



محضر اجتماع

الجمعية العامة العادية للشركة القومية للأسمنت

رقم ١١٥ بتاريخ ٢٠١١/٥/٤ للنظر في اعتماد

الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠١٢/٢٠١١

انعقدت الجمعية العامة العادية للشركة القومية للأسمنت في تمام الساعة الثالثة عصراً يوم الأربعاء الموافق ٢٠١١/٥/٤ بالقاعة الكبرى - بمقر وزارة الصناعة والتجارة (١ شارع أمريكا اللاتينية - جاردن سيتي - القاهرة ، لإعتماد الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالي ٢٠١٢/٢٠١١ والنظر في جدول الأعمال ، برئاسة السيد المهندس / محمد عادل الموزى المشرف على وزارة الإستثمار ورئيس مجلس إدارة شركة الصناعات الكيماوية ، وبحضور السادة أعضاء الجمعية :

مستشار / أحمد أمين حسان
أستاذ / عصام الدين محمد الأحمدي
أستاذ / عبد الحميد محمد إبراهيم
أ. د. / محمد رضا على العنل
دكتور / محمد أحمد الطرابلسي
دكتور / محمود عبد الحكيم الرفاعي
كيميائي / منصور محمد ربيع
دكتور / رشاد محمد عبده
أستاذ / محمد أحمد عفيفي

- كما حضر الاجتماع السادة/ ممثلو الجهاز المركزي للمحاسبات/ مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء :

وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة	محاسب / عادل جورج باخوم
وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة	محاسب / محمد إبراهيم عبد الدايم
مدير عام - نائب مدير الإدارة	محاسبة / سهير محمد محمد حمدان
مراقب حسابات	محاسب / هشام محمود عبد السلام
مراقب حسابات	محاسب / ناصر عبد الحميد عبد السميع
مراقب حسابات	محاسبة / إحلال حسين أحمد

وعن شعبة متابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء :

مدير عام الإدارة العامة للثروة المعدنية	محاسب / أحمد كمال الدين مصطفى
رئيس شعبة مواد البناء	محاسبة / أم محمد خليل الضوى

- وحضر الاجتماع مجلس إدارة الشركة القومية للأسمنت :

رئيس مجلس الإدارة (غير متفرغ)	أستاذ / محسن مصطفى كامل عبد العزيز
العضو المنتدب (متفرغ)	مهندس/ عثمان صادق محمود حماد
عضو مجلس الإدارة	مهندس/ عزت على على محمود
عضو مجلس الإدارة	أستاذ / صبحي سيد جمال عباس
عضو مجلس الإدارة	أستاذ / أحمد محمد سالم سلامة

(٢)

- وحضر الاجتماع :

محاسب / عبد الرحمن حسين أبو العلا رئيس القطاع المالي
السيد / محمد أحمد سيد بدوى رئيس اللجنة النقابية بالشركة

واعتذر عن الحضور السيد الأستاذ / رفعت نجيب جريس - عضو الجمعية العامة

وفى بداية الجلسة رحب السيد المهندس رئيس الجمعية بالسادة الحاضرين ثم عرض سيادته ترشيح جامعى الأصوات وأمين سر الجمعية من السادة :

جامعى الأصوات : محاسب / زاهر أبو اليزيد صالح

محاسب / سمير جمعة النجيري

أمين سر الجمعية : أستاذ / محمد عبد الله سليم

وافقت الجمعية على الترشيحات .. ثم أعلن السيد المهندس/ رئيس الجمعية العامة أن إجمالي أسهم الحاضرين لاجتماع الجمعية بلغت نسبته ٩٥,٢٣ % موزعة كما يلي :

- إجمالي عدد الأسهم ١٠٣٢٠٠٠٠٠ سهم

- عدد أسهم الحضور ٩٨٢٧٤٦٠١ سهم

وأعلن سيادته أنه بذلك يصبح الاجتماع قانونياً .. ورحب سيادته بالحاضرين ، ثم أعطى الكلمة للسيد الأستاذ/ رئيس مجلس إدارة الشركة القومية للأسمنت ..

- وقال السيد الأستاذ / رئيس مجلس إدارة الشركة (بسم الله الرحمن الرحيم) كل عام وحضراتكم بخير

بمناسبة انعقاد الجمعية العامة العادية للشركة القومية للأسمنت لمناقشة الموازنة التخطيطية للشركة للعام المالي ٢٠١٢ / ٢٠١١ ..

ويشرفنى أن أعرض فى عجالة تقديرات الشركة وأهدافها للنشاط الجارى فأولاً بالنسبة للإنتاج قدر إنتاج الكلنكر بكمية ٢,٨ مليون طن ، وإنتاج الأسمنت ٢,٧ مليون طن ، وقدرت المبيعات من الإنتاج التام بمبلغ ١٣٧٥,٨٩ مليون جنيه وتمثل نسبة ٩٩,٦% من موازنة العام الحالى ٢٠١١/٢٠١٠ .. وقد روعى فى هذه التقديرات الزيادة المحتملة المتوقعة فى تكاليف الإنتاج وزيادة بنود الاستخدامات فى كل من الأجور وأسعار قطع الغيار والمهمات وتكاليف النقل والوقود .

وبالنسبة لفاصل النشاط الجارى فقد قدر بمبلغ ٣٩٠,٢ مليون جنيه قبل خصم الضرائب ، وقدر بمبلغ ٣٢٠ مليون جنيه بعد خصم الضرائب مقابل ٣٠٠ مليون جنيه فى موازنة العام المالي ٢٠١١/٢٠١٠ ونأمل إن شاء الله تحقيق هذه الأهداف الطموحة .

وقد تضمنت الموازنة الإستثمارية للشركة مشروع التحسين البنى بتطوير وتحديث أفران مصنعي ٣ ، ٤ لتحقيق العائد منه بزيادة الطاقة الإنتاجية بحوالى ٥٢٦ ألف طن أسمنت سنوياً فضلاً عن تخفيض الانبعاثات الملوثة للبيئة وخفض استهلاك الطاقة ، وسيتكلف تنفيذ هذا المشروع فى حدود ٥٦٧,٩ مليون جنيه سيتم تدبيرها بالكامل عن طريق التمويل الذاتى من الشركة لمدة سنتين .. كما أن التكاليف الإستثمارية للمشروع سيتم إستردادها على ثلاث سنوات تقريباً (بناءً على دراسة الجوى المعدة بمعرفة إحدى بيوت الخبرة المتخصصة " ليدرز محاسبون قانونيون واستشاريون ") وقد تم إتخاذ كافة الإجراءات القانونية والإدارية طبقاً لقانون المناقصات والمزايدات ولائحته التنفيذية فى كافة خطوات تنفيذ المشروع .

٤

(٣)

ولا يفوتنى أن أوضح لحضراتكم أن الإهتمام بحماية البيئة من إهتمامات الشركة الرئيسية ، فهناك العديد من المشروعات التى تمت والجارى تنفيذها وهى على سبيل المثال زراعة مساحة ٢٥ فدان داخل الشركة بعد كمر تراب الباي باص وجارى زرع مساحة ٢٥ فدان أخرى وكذا مشروع EPAP II بالتعاون مع البنك الدولى لتأهيل فلاتر الباي باص للوصول إلى المعدلات العالمية .

وفى النهاية فإننا نأمل تحقيق الأهداف المقترحة بالموازنة بفضل توجيهات ومتابعة السيد رئيس الشركة القابضة وبفضل عرق وجهد كافة رجال الشركة الشرفاء من قيادات وعاملين ، يؤدون جميعاً واجباتهم على أكمل وجه ، والعمل فقط هو هدفهم .. وفقنا الله لما فيه الخير لمصرنا الحبيبة ..

• ثم عرض السيد المهندس / العضو المنتدب تقرير مجلس الإدارة على النحو التالى :

تقرير مجلس الإدارة

يتشرف مجلس الإدارة بعرض مشروع الموازنة التخطيطية للشركة عن العام المالى ٢٠١٢/٢٠١١ شاملاً تقديرات الشركة لكل من النشاط الجارى والاستثمارى كلا علي حدة .

أولاً : أهداف النشاط الجارى :

١- الإنتاج :

قدر إنتاج عام ٢٠١٢/٢٠١١ بكمية قدرها ٢,٨١٠ مليون طن كلينكر وهدف إنتاج أسمنت كمية ٢,٧٤٧ مليون طن أسمنت عادى .. كما تضمنت الموازنة إنتاج ٧٢ ألف طن جبس .

٢- المبيعات :

قدرت المبيعات من الإنتاج التام بمبلغ ١٣٧٥,٨٩٠ مليون جنيه بنسبة ٩٩,٦ % من موازنة عام ٢٠١١ / ٢٠١٠ وينسبة ٩٩,٣ % من فعلي عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ .

٣- تكاليف الإنتاج :

زادت بنود الاستخدامات المقدرة لعام ٢٠١٢/٢٠١١ نظراً للزيادة الحتمية المتوقعة فى كل من الأجور ، وأسعار قطع الغيار والمهمات .

ثانياً : أهداف المصانع :

١- مصانع الأسمنت :

تم إعداد الأهداف طبقاً لظروف السوق وطبقاً للحالة الفنية والتكنولوجية للمصانع لمرحلة إنتاج الكلينكر .. مع الأخذ فى الاعتبار إستغلال الطاقة القصوى لطواحين الأسمنت بمصنع/٢ وذلك بتحويل كميات من الكلنكر المنتج بالمصانع ١ ، ٣ ، ٤ للطحن بمصنع/٢ .

٢- مصنع الجبس :

تم إعداد هدف إنتاج الجبس طبقاً للطاقة الفعلية للمصانع وهى ٧٢ ألف طن جبس .

(٤)

ثالثاً : المصروفات :**١- خامات ومواد ووقود وقطع غيار :**

الزيادة المتوقعة يرجع معظمها إلى زيادة أسعار الخامات والوقود نتيجة لزيادة تكاليف النقل ، وزيادة أسعار قطع الغيار وخاصة المستورد منها .

لم تتمكن الشركة من إجراء أى تفجيرات بالمحاجر لعدم توافر الديناميت ، مما تسبب فى لجوء الشركة - بموافقة القوات المسلحة - إلى التعاقد مع مصنع أبو زعبل للكيمياويات لإجراء التفجيرات بمعرفته .. ومن المتوقع ألا يستمر هذا الموقف بعد ٢٠١١/٦/٣٠ .

٢- الأجور :

زيادة الأجور المقدرة خلال عام الموازنة إلى ٢١٩ مليون جنيه حيث تمثل نسبة ١١٢,٣% من أجور العام السابق ، مع ملاحظة :

أ - زيادة الحوافز المنصرفة للعاملين بنسبة ٢٠% من الأجر الأساسي .

ب - زيادة غلاء المعيشة بنسبة ١٥% من الأجر الأساسي طبقاً للقرارات السيادية للدولة .

وقد ترتب على ذلك زيادة الأجور بقيمة ٨,٤ مليون جنيه خلال عام الموازنة بخلاف الزيادة السيادية والتي تتمثل في العلاوة الاجتماعية المضافة للأجر الأساسي والعلاوة الدورية السنوية والتي تبلغ الزيادة فيهما مبلغ ١٥,٦ مليون جنيه خلال عام الموازنة .

٣- الطاقة :

تم تحويل مسار إستخدام الطاقة اللازمة للحريق بالمصنع الثالث والرابع من غاز طبيعي ومازوت إلى غاز طبيعي فقط .

٢٩٢ مليون جنيه	حيث أن تكلفة المازوت والغاز قبل التحويل لإجمالي المصانع
٢٧٤ مليون جنيه	وتكلفة الغاز فقط بعد التعديل لإجمالي المصانع
١٨ مليون جنيه	العائد الناتج من التحويل

رابعاً : الإيرادات :

- بلغ إجمالي الإيرادات ١٤٠٠,٤٦٢ مليون جنيه
- وبلغ إجمالي إيرادات المبيعات ١٣٧٥,٨٩٠ مليون جنيه

علماً بأن إيرادات المبيعات للإنتاج اتّام تم تقييمها بسعر السوق بالأسعار التالية (تسليم المصنع) :

أسمنت عادي	٤٧٠ جنيه / لكل طن
جبس	٢٧٠ جنيه / لكل طن
كلىنكر	٣٢٥ جنيه / لكل طن

(٥)

خامساً : الإستثمارات المالية

تمتلك الشركة إستثمارات في أوراق مالية كجزء من رأس المال عند التأسيس في الشركات التالية :

١- شركة السويس للأسمنت :

تمتلك الشركة القومية للأسمنت عدد ٣٩٦٧٠٥٥ سهماً في رأس مال شركة السويس للأسمنت قيمتها الدفترية ٦٠,٧١٠ مليون جنيه ، وهي تمثل ٢,١٦٨ % من رأس المال .

٢- شركة النهضة للصناعات :

قامت الشركة القومية للأسمنت بسداد كامل حصتها في رأس مال شركة النهضة للصناعات خلال الثلاث سنوات الماضية بالتمويل الذاتي ، حيث بلغ إجمالي ما تم سداؤه هو ١٨٠ مليون جنيه لعدد ١٨ مليون سهم ، وهي تمثل ٣٠ % من رأس مال شركة النهضة .

سادساً : في مجال التدريب :

زاد إهتمام الشركة في الآونة الأخيرة بتنمية مهارات العاملين في كافة التخصصات ووضعت لذلك الخطط والركائز للنهوض بالعملية التدريبية ورفع مستوى أداء العاملين ، وقد أثمر خلال العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ عن تدريب ٩٠٠ متدرب ، أي حوالي ٢٥,٧ % من إجمالي عمال الشركة .

وبالنسبة لأبناء المجتمع المحيط بالشركة ، فإنه يوجد لدى الشركة مركزاً للتدريب المهني لخدمة أبناء المنطقة بعدد ٦ تخصصات فنية مختلفة ، مجهزاً بالعدد والآلات والأجهزة والخامات ، ويستوعب حالياً ٦٠٠ طالباً .

سابعاً : في مجال حماية البيئة :

تولي الشركة اهتماماً كبيراً بالمجالات البيئية سواء الداخلية أو الخارجية المحيطة بالشركة ، وذلك من خلال عدة مشروعات هامة ، وهي كالتالي :

- ١- يتم دفن الناتج اليومي من أتربة الباي باص بصفة مستمرة خلال ٢٤ ساعة يومياً .
- ٢- قامت الشركة في الوقت الحالي بعمل كمر لأتربة الباي باص المتراكمة منذ عام ١٩٨٤ حيث تبلغ إجمالي المساحة حوالي ٣ مليون و ٦٠٠ ألف متر مسطح .
- ٣- تم زراعة مساحة ٢٥ فدان بعد كمر تراب الباي باص بها وهذه المساحة بالقرب من المصنع الأول داخل أسوار الشركة وذلك لتجميل و تحسين البيئة الداخلية للشركة و جارى زراعة ٢٥ فدان أخرى .
- ٤- لازالت الشركة تعمل حتى الآن في تقليل إنبعاثات الغازات الهيدروجينية و الكبريتية من خلال مشروعات آليات التنمية النظيفة C.D.M .. وسوف ينتج عن ذلك تخفيض حوالي ٣٦٠ ألف طن ثاني أكسيد الكربون سنوياً .

(٦)

- ٥- تم تحويل البيروكلون أى (نظام الإشعال) لمصنعي ٤،٣ من الحرق بالمازوت إلى الحرق بالغاز الطبيعي و ذلك لتخفيض انبعاثات الغازات الدفينة .
- ٦- تم الإنتهاء من مشروع تحويل فلاتر طواحين الأسمنت بالمصنع الروسي من الفلاتر الكهروستاتيكية إلى الفلاتر القماشية و ذلك لتقليل نسبة الانبعاثات من المداخن للحفاظ على البيئة الخارجية .
- ٧- تقوم الشركة بالتعاون مع البنك الدولي وجهاز شئون البيئة بالإشتراك في مشروع (EPAP II) والذي من خلاله : يتم إعادة تأهيل فلاتر الباي باص والكولر بمصنعي ٣ ، ٤ للوصول إلي المعدلات العالمية .

ثامناً : في مجال حماية الأصول المملوكة للشركة :

قامت الشركة بعمل عدة مشروعات لحماية أصولها ، مثل :

- ١- نظافة وتهوية و إنارة لأنفاق مصنعي ٣ ، ٤ والتي لم تحدث منذ ثلاثون عاماً .
- ٢- نظام للإنذار المبكر داخل محطة كهرباء التبين ٥ ، ٦ و محطة تحسين معامل القدرة وأنفاق مصنعي ٣ ، ٤ كما تم تركيب بطاريات من غاز ثاني اكسيد الكربون بطول النفق و فروع و ذلك لإطفاء أي حريق داخل النفق أوتوماتيكيا و بأقصى سرعة .
- ٣- شبكة إطفاء حريق تعمل داخل الإنفاق و محطة التبين ٥ ، ٦ ومحطة تحسين معامل القدرة .
- ٤- صيانة وتجهيز محول ٤ بقدرة ٢٥ ميجا فولت أمبير بمحطة التبين/٦ مع تركيب عدد/٢٠ قاطع كهربائي لمواجهة أي زيادة في الأحمال مستقبلياً ، ولمواجهة الزيادة في الأحمال المتوقعة عن مشروع التحسين البيئي لمصنعي ٣ ، ٤ وزيادة الطاقة الإنتاجية بكمية قدرها ٥٠٠ ألف طن كلينكر سنوياً و ٥٢٦ ألف طن أسمنت سنوياً .
- ٥- تأمين أسوار الشركة بزيادة عدد أبراج الحراسة علاوة على تعلية الأسوار في بعض المناطق لتأمين ممتلكات الشركة من أي سطو خارجي لا قدر الله وعمل نظام مراقبة كاميرات لمتابعة أسوار الشركة على مدار ٢٤ ساعة مما قلل من حجم السرقات داخل الشركة حتى تلاشت تماماً .

تاسعاً : في مجال التطوير المستقبلي للشركة :

تقوم الشركة بمشروع تطوير وتحديث أفران مصنعي ٣ ، ٤ لعمل التحسين البيئي وزيادة الطاقة الإنتاجية للخطين بمقدار ٥٢٦ ألف طن أسمنت سنوياً ، وقد قامت الشركة بعمل دراسات الجوى المالية والدراسات الفنية عن طريق بيوت خبرة متخصصة في هذا المجال (ليدرز محاسبون قانونيون واستشاريون) .

وحصلت الشركة بتاريخ ٢٠١٠/٤/٨ على اعتماد الشركة القابضة للصناعات الكيماوية لقرار مجلس إدارة الشركة القومية للأسمنت الصادر بالجلسة رقم ١٧٣ بتاريخ ٢٠١٠/٢/١١ بالموافقة على تنفيذ مشروع التحسين البيئي لخطى ٣ ، ٤ لتحقيق التوافق البيئي .

(٧)

وقامت الشركة بعمل مناقصة محدودة بين الشركات العالمية المتخصصة في صناعة الأسمنت وهي :

- ١ - شركة K.H.D الألمانية .
- ٢ - شركة POLYSIUS الفرنسية .
- ٣ - شركة F.L.SMIDITH الدنماركية .
- ٤ - شركة FIVES FCB الفرنسية .
- ٥ - شركة IHI اليابانية .
- ٦ - شركة أرسكو المصرية .

وحصلت الشركة على عرضين : الأول من شركة أرسكو بالاشتراك مع شركة (F.L SMIDTH) الدنماركية ، وعرض آخر من شركة POLYSIUS الفرنسية ، وقد تم قبول العروض الفنية للعرضين ، وبمقارنة الملف المالي للعرضين وجد أن العرض الأول هو الأفضل من الناحية المالية ، حيث أن الأسعار المقدمة بالعرض المالي لشركة أرسكو بالاشتراك مع شركة (F.L SMIDTH) الدنماركية أقل من الأسعار المقدمة من شركة بولسيوس بنسبة ٣٥% وبفرق يعادل ٢٤٥ مليون جنيه مصري .

وبإذن الله تعالى سوف يتم تنفيذ هذا المشروع بالتمويل الذاتي بتكلفة إجمالية قدرها حوالي ٥٦٨ مليون جنيه مقسمة على عامين .. ومن المتوقع أن يتم إسترداد قيمة المشروع خلال الثلاث سنوات الأولى للتشغيل .

عاشراً : النتيجة :

أسفرت نتائج الموازنة التخطيطية عن تحقيق فائض للنشاط الجاري قبل خصم الضرائب كالاتي :

• ٣٩٠,٢٥٢ مليون جنيه عن موازنة العام المالي ٢٠١٢/٢٠١١ .. مقابل :

- ٣٨٩,٣٤٦ مليون جنيه عن فعلى العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ .

- ٣٦٦,٨٤٩ مليون جنيه عن موازنة العام المالي ٢٠١١/٢٠١٠ .

- ٢٤٨,٤٥٩ مليون جنيه عن فعلى الفترة يوليو/ ديسمبر ٢٠١٠ " ستة شهور " (حيث يتضمن إيرادات سنوات سابقة بمبلغ ١٧٢,٩ مليون جنيه تتمثل في الفرق المستحق للشركة طرف مصلحة الضرائب " تنمية الموارد " والسابق تحميله على المصروفات عن عامي ٢٠٠٨ ، ٢٠٠٩ وهذا الايراد لا يتم تكراره مرة أخرى) بنسبة تطور ١٠٠,٢٣% عن فعلى عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ و ١٠٦,٣٨% عن الربط بموازنة ٢٠١١/٢٠١٠ .

• وبعد استبعاد الضريبة الداخلية وقدرها ٧٠,٢٥٢ مليون جنيه من فائض النشاط بموازنة العام المالي ٢٠١٢/٢٠١١ يصبح الفائض القابل للتوزيع ٣٢٠ مليون جنيه ، مقابل ٣٢١,٧١٩ مليون جنيه للعام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ و ٣٠٠ مليون جنيه لموازنة العام المالي ٢٠١١/٢٠١٠ .

(٩)

• لوحظ بشأن تقديرات الإنتاج بالموازنة ما يلي :

• ثبات تقديرات الشركة من إنتاج الكلنكر والبالغة نحو ٢,٨١٠ مليون طن وهي ذات الكمية المستهدفة منذ عام ٢٠٠٧/٢٠٠٦ رغم تجاوز الإنتاج الفعلي لها حيث بلغ نحو ٣,٢٠٣ مليون طن ، ٢,٩١٠ مليون طن ، ٢,٩٣٣ مليون طن ، ٣,٠٥٢ مليون طن خلال الأربع سنوات السابقة من عام ٢٠٠٦ حتى عام ٢٠١٠ على التوالي .

- ورد السيد المهندس/ العضو المنتدب أنه نظراً لتقدم آلات ومعدات الشركة التي مضى على إنشائها أكثر من ٥٠ عاماً ، والحديث منها مضى عليه أكثر من ٢٥ عاماً (خطي ٣ ، ٤) وأهداف الموازنة تمثل قيمة الإنتاج المستهدف لهذه المعدات مع مراعاة التوقفات غير المتوقعة لتقدم هذه المعدات .

• قدرت كميات إنتاج ومبيعات الأسمنت العادي بنحو ٢,٧٤٧ مليون طن وهي أقل من المبيعات الفعلية لأعوام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ ، ٢٠١٠/٢٠٠٩ والبالغة نحو ٣,٠٣١ مليون طن ، ٣,٠٦٧ مليون طن على الترتيب .

- ورد السيد المهندس/ العضو المنتدب أن التقديرات لكميات الإنتاج والمبيعات تحسباً لحالة طواحين الأسمنت التي تتوافق مع هدف الطحن وقدره ٢,٧٤٧ مليون طن أسمنت .

• استهدفت الموازنة التخطيطية إنتاج كمية ٧٢ ألف طن جبس مقابل فعليات عن عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ ، ٢٠١٠/٢٠٠٩ بنحو ١٠٢,٦ ألف طن ، ١١٥,٧ ألف طن .

الأمر الذي نوصي معه بإعادة النظر في سياسة الشركة باستهداف كميات تقل عن الإنتاج والبيع الفعلي والطاقات المتاحة لدى الشركة .

- ورد السيد المهندس/ العضو المنتدب أن كميات الجبس المنتجة قدرت بكمية ٧٢ ألف طن ، وذلك تحسباً لحالة الركود التي نأمل ألا تستمر طويلاً .

- وعقب الأستاذ المحاسب / عادل باخوم – وكيل أول الوزارة – مدير إدارة مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء / الجهاز المركزي للمحاسبات ، بأن السبب المعروض (وهو تقدم المعدات) يكون صحيحاً لو فوجئنا هذا العام بهذا الموقف ، لكن الملاحظة تقول : أن هناك ثبات في تقديرات الموازنات لعدة سنوات ، وبالرغم من ذلك فإن الفعلي دائماً أعلى .

- ورد السيد المهندس/ العضو المنتدب أنه لو نظرنا للمحقق بالمركز المالي للتسعة شهور المنتهية في ٢٠١١/٣/٣١ نجد أننا أنتجنا ٢,١٢٠ مليون طن كلنكر ، وهذا ما تم وضعه في الاعتبار عند إعداد الخطة الإنتاجية بالموازنة المعروضة .

• لم توضح الموازنة المعروضة أساس استهداف بيع كمية ٢٠٠ ألف طن كلنكر بسعر ٣٢٥ جنيه للطن رغم أن ربح الشركة من بيع الكلنكر مقدر بنحو ١٥ جنيه للطن والربح من بيع الأسمنت مقدر بنحو ١٠٦ جنيه للطن ولم يباع من الكلنكر أي كمية خلال الفترة من ٢٠١٠/٧/١ حتى ٢٠١١/٣/٣١ .

الأمر الذي نوصي معه بإعادة النظر في سياسة بيع الكلنكر في ضوء انخفاض ربحيته .

(١٠)

- ورد السيد المهندس/ العضو المنتدب أنه تم استهداف بيع ٢٠٠ ألف طن كلينكر تحسباً لحدوث ركود لمبيعات الأسمنت في عام الموازنة وأيضاً بسبب تقادم طواحين الأسمنت .
- بلغت أسعار البيع المستهدفة خلال عام الموازنة مبلغ ٤٧٠ جنية ، ٢٧٥ جنية لكلاً من الأسمنت والجبس على الترتيب بزيادة قدرها ١٥ جنية عن كل طن لكليهما بإجمالي نحو ٤٢,٢٩ مليون جنية وذلك دون بيان وتوضيح ما استندت إليه الشركة في ذلك .
- ورد السيد المهندس/ العضو المنتدب أن الشركة تأمل في زيادة أسعار البيع المقدر بموازنة ٢٠١٢/٢٠١١ لمواجهة الزيادة المتوقعة في أسعار الخامات وقطع الغيار ومستلزمات الإنتاج .
- لم تتأثر الموازنة التقديرية المعروضة بما يلي :
- نحو ٢٨ مليون جنية قيمة الزيادة في الأجور والمنصرفات للعاملين بدءاً من مارس ٢٠١١ بخلاف الزيادات الحتمية والسيادية .
- ورد السيد المهندس/ العضو المنتدب أنه صدرت تعليمات للشركة بالصرف لحين بحث قانونية صرف هذه المبالغ من خلال اللجان المشكلة لذلك .
- وعقب الأستاذ المحاسب / عادل باخوم – وكيل أول الوزارة – مدير إدارة مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء / الجهاز المركزي للمحاسبات ، هل من مارس حتى اليوم لم يتم البحث ؟
- وذكر الأستاذ / صالح أبو اليزيد – رئيس القطاعات المالية بالشركة القابضة ، أننا في انتظار الرد من الجهاز المركزي للمحاسبات ، حيث تم تشكيل لجنة من الجهاز ، ولم يتم البت حتى الآن .
- نحو ٣١ مليون جنية قيمة الفروق الناشئة عن فرق تقييم سعر الدولار للمستلزمات السلعية المستوردة و فرق العملة الخاص بشركة أسيك حيث تم تقييم سعر الدولار بعام الموازنة بما يعادل ٥,٧٠ جنية مصري في حين أن سعره في تاريخ إعداد الموازنة يقدر بنحو ٥,٩٥ جنية .
- ورد السيد المهندس/ العضو المنتدب أنه تم تقدير سعر العملة بمبلغ ٥,٧٠ جنية للدولار في عام الموازنة ، حيث أن سعر الدولار الحالي ٥,٩٥ جنية ناتج من الأوضاع الحالية للبلاد .
- وعقب الأستاذ المحاسب / عادل باخوم – وكيل أول الوزارة – مدير إدارة مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء / الجهاز المركزي للمحاسبات ، بالنسبة للملاحظات السابقة نرى أنه يوجد تفاعل في رد ، وتساؤم في رد آخر .
- وذكر المهندس/ العضو المنتدب – أن السوق هو المحك الأساسي في هذا الأمر .
- وعقب السيد المهندس/ رئيس الجمعية العامة ، أن الشركات الأجنبية حتى في حالات الركود كانت تزود الأسعار ، لكن يمكن أن يكون السؤال : أن هناك طاقات جديدة ستدخل السوق قريباً في الفترة القادمة مثل شركة النهضة للصناعات التي تساهم فيها الشركة القومية بنسبة ٣٠% من رأس مالها ، حيث أنه خلال شهر إن شاء الله سيبدأ إنتاجها بطاقة ١,٨ مليون طن ، فكيف سيكون السوق ؟



(١١)

وكيف ستكون أسعار الأسمنت خلال الفترة ؟ هذه مسائل غيبية لم تتضح بعد بسبب الظروف التي تمر بها البلاد ، وحالة عدم الاستقرار السياسى والاجتماعى .. ونأمل أن تتحسن الأمور ويبدأ الطلب على الأسمنت يزداد مرة أخرى .. وإذا زاد الطلب ، فإنه من المتوقع أن الزيادة فى الأسعار بالسوق سوف تفوق الزيادة السعرية المبينة بالموازنة .

• نحو ٤.٨ مليون جنيه قيمة المصروفات التي تنشأ عن إجراء التفجير بالمحاجر بمعرفة مصنع أبو زعبل للكيماويات المتخصصة وفق ما تم خلال النصف الأخير من العام المالى ٢٠١١/٢٠١٠ .

- ورد السيد المهندس/ العضو المنتدب أن المبلغ المذكور مبلغاً عارضاً ناتجاً عن الظروف التي تمر بها البلاد الآن ولكن المتعارف عليه منذ نشأة الشركة هو تخزين الديناميت بمخازن الشركة وبالتالي تقوم الشركة بالتفجير بمعرفتها وتحت إشراف الأمن العام .

وبعد استعادة الأمن والاستقرار بالبلاد بإذن الله سوف تعود الأمور إلى ما كانت عليه من قبل ، دون الحاجة إلى التفجير بمعرفة مصنع أبو زعبل .

• الفائدة المقدرة عن القرض المستهدف والبالغ نحو ٣٨.٩٨ مليون جنيه والخاص بمشروع إحلال وتجديد مصنعي ٣ ، ٤ .

- ورد السيد المهندس/ العضو المنتدب أنه حتى تاريخ إعداد الموازنة لم تقم الشركة بالتعاقد على هذا القرض وبالتالي فأننته غير معلومة .

- وعقب الأستاذ المحاسب / عادل باخوم – وكيل أول الوزارة – مدير إدارة مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء / الجهاز المركزى للمحاسبات ، أن الموازنة تقديرية وبالتالي يجب أن تكون شاملة رقم الفائدة المقدر عن القرض المستهدف خلال عام الموازنة .

• قدر بالموازنة الاستثمارية نحو ٢٨٤ مليون جنيه لمشروع إحلال وتجديد مصنعي ٣ ، ٤ من إجمالي التكلفة المقدرة بنحو ٥٦٨ مليون جنيه والسابق إدراجها بموازنة العام السابق دون قيام الشركة بالبدء في تنفيذها .

الأمر الذي نوصي معه بتحديد الحالة الفنية للآلات والمعدات لمصنعي ٣ ، ٤ ومسئولية شركة أسيك عنها وذلك في ضوء زيادة الإنتاج المتوقعة والمقدرة بنحو ٥٠٠ ألف طن كلينكر سنوياً وكذا رد الشركة على تقريرنا السابق بأنه تم اعتماد دراسة الجوى من الشركة القابضة .

- ورد السيد المهندس/ العضو المنتدب أنه في حالة الانتهاء من مشروع التحسين البيئي لمصنعي ٣ ، ٤ فإنه سوف يتم طرح موضوع الإدارة الفنية في مناقصة عامة جديدة ، وذلك بعد استلام مصنعي ٣ ، ٤ بحالة فنية جيدة للآلات والمعدات من شركة أسيك طبقاً للتعاقد المبرم معهم والذي ينتهى فى ٢٠١٢/٦/٣٠ .. وسوف يتم عمل تعاقد جديد للإدارة الفنية بشروط جديدة .

- وعقب السيد المهندس/ رئيس الجمعية العامة ، أنه ليس بالضرورة عقد جديد للإدارة الفنية ، فإذا كان العقد الحالى ينتهى فى ٢٠١٢/٦/٣٠ والشركة بها مهندسين أكفاء قادرين على الصيانة

(١٢)

والتشغيل ، ولدى الشركة أكثر من ٣٥٠٠ عامل ، فإنه عليها من اليوم أن تستهدف الإستهفاء عن عقد الإدارة الفنية ، وتقوم بتشغيل هذا المصنع بمعرفتها وبعمالها .. وإما فليس هناك داع للإحتفاظ بهذا العدد الضخم من العاملين ..

والمعيار فى معرفة مدى قيام شركة أسيك بشغلها ، أمرين : أولها - مدى تحقيق المعدات للطاقة المطلوبة .. وثانيها - مدى إلزامها بمعايير إستخدام الخامات وقطع الغيار .

• لم يتم حتى الآن تفعيل التعاقد مع شركة ميتشوبيشي العالمية المؤرخ ٢٠٠٨/١٠/١٩ لشراء شهادات تخفيض انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون بسعر ١١ دولار للطن من ثاني أكسيد الكربون وبما يحقق عائد للشركة يقدر بنحو ٤ مليون جنيه سنوياً والمدرج ضمن أهداف الشركة فى مجال حماية البيئة .

- ورد السيد المهندس/ العضو المنتدب أن شركة ميتشوبيشي العالمية تعاقدت مع شركة استشارية TOUOV لإجراء مرحلة المصادقة للمشروع وجاري الآن إكمال ملاحظات الشركة الاستشارية من طرف شركة ميتشوبيشي .

• لم تفصح الموازنة عن الإجراءات التي ستتخذها الشركة بشأن مصنع طوب الليكا المتوقف منذ ٢٠٠٩/٤/٢٧ لعدم جنواه واستمراره فى تحقيق خسائر والبالغ تكلفته نحو ٤٠ مليون جنيه ..

وكذا المخزون الراكد من قطع الغيار والبالغ تكلفتها نحو ٧١ مليون جنيه .

- ورد السيد المهندس/ العضو المنتدب أنه سبق الإعلان عن بيع المصانع ولم يتقدم أحد لشراؤها حتى أن الشركة قامت بعرض هذه المصانع للإيجار ولم يتقدم أيضاً أحد .

أما بالنسبة للمخزون الراكد على مستوى الشركة فقد تم تحديد مخزن برقم حساب مالي خاص تمهيداً لعرضها للبيع .

• ومن رأينا أن المعلومات قد تم إعدادها بصورة ملانمة على أساس الافتراضات المستخدمة وقد تم عرضها بما يتفق مع الإطار المستخدم لإعداد القوائم المالية وأنه من المتوقع أن تختلف النتائج الفعلية عن التنبؤات المستقبلية حيث أنه غالباً ما لا تتحقق الأحداث المتوقعة كما هو مفترض وقد يكون الاختلاف جوهرياً .

تقرير متابعة وتقويم الأداء

- وقام السيد المحاسب/ أحمد كمال الدين مصطفى - مراقب شعبة التعدين ومواد البناء - الجهاز المركزى للمحاسبات .. بعرض تقرير متابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء للشركة القومية للأسمت عن الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠١٢/٢٠١١ على النحو التالى :

بسم الله الرحمن الرحيم ، وكل عام وأنتم بخير .. أتشرف بأن أعرض تقرير الجهاز المركزى للمحاسبات عن متابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء للشركة القومية للأسمت عن الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠١٢/٢٠١١ :

(١٣)

أسفرت دراسة مشروع الموازنة التخطيطية للشركة للعام المالي ٢٠١٢/٢٠١١ عما يلي :

- لم توضح الشركة بالموازنة خطة الإنتاج من الأسمنت موزعة على المصانع المختلفة ، وطبقاً للنواتج المختلفة ، ومقارنتها بفعلى العام السابق وبالخطة المعتمدة ، حتى يمكن تقييم أداء منتجات كل مصنع على حدة .
- كذلك لم يتم توضيح تكلفة وسعر بيع منتجات الشركة من الأسمنت لكل صنف ومقارنته بفعلى العام السابق وبالخطة المعتمدة ، حتى يمكن قياس ربحية المنتجات أو خسارتها بشكل دقيق .
- انخفاض إنتاجية الجنيه / أجر بالأسعار الجارية بالموازنة إلى ٦,٣ جنيه ، مقابل ٧,٩ جنيه فعلى عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ .
- بلغت مصروفات التشغيل لدى الغير حتى ٢٠١٠/١٢/٣١ نحو ٢٢ مليون جنيه تمثل ١٥٤,٤% عن المستهدف بالموازنة والمقدر بنحو ١٤,٢ مليون جنيه وتمثل ١١٠,٨% عن فعلى ٢٠١٠/٢٠٠٩ .
- تستهدف الشركة بالموازنة مخزون قطع غيار ومهمات تقدر بنحو ١٩٧,٨ مليون جنيه وقد زاد هذا المخزون حتى ٢٠١٠/١٢/٣١ إلى نحو ٢١٤,١٦٥ مليون جنيه بنسبة ١٠٨,٣% من المستهدف بالموازنة وبنسبة ١٠١,٤% عن فعلى ٢٠١٠/٢٠٠٩ وهذا يعنى تعطيل للمال العامل بالشركة فى صورة مخزون .
- لوحظ ارتفاع رصيد الودائع لأجل حتى ٢٠١٠/١٢/٣١ إلى نحو ٢٧٢,٩٧٦ مليون جنيه بينما المستهدف بالموازنة نحو ٦٦,٩٧٠ مليون جنيه .. ونرى أن احتفاظ الشركة بهذه الأرصدة فى شكل ودائع يتنافى مع الأهداف الرئيسية التى أنشئت الشركة من أجلها .
- بند الآلات والمعدات بالأصول الثابتة بلغت قيمتها الصافية بالموازنة نحو ٨١ مليون جنيه تمثل ٧,٤% من قيمتها الدفترية ، مما يعنى قرب إهلاكها دفترياً وعلى الشركة أن تسرع بعمليات الإحلال والتجديد والتحسين البيئى .
- أدرجت الشركة بموازنتها الإستثمارية نحو ٢٩٩,٤ مليون جنيه لعمليات الإحلال والتجديد ، وبلغ ما تم صرفه حتى ٢٠١٠/١٢/٣١ نحو ١,٤٧٤ مليون جنيه تمثل ٠,٥% من البرنامج المعتمد ، ومن الملاحظ أن الشركة قد أدرجت فى موازنة ٢٠١٠ / ٢٠١١ مبلغ ٤٤٩,٦٩ مليون جنيه ولم تقم بتنفيذ سوى ٥,٦٨٦ مليون جنيه بنسبة ١,٣% من البرنامج المعتمد .. لذا يجب على الشركة أن تلتزم بتنفيذ ما يدرج بموازنتها الإستثمارية وتحصيل الموازنة بما يمكن تنفيذه فعلاً .

- وقال السيد المهندس/ رئيس الجمعية العامة : شكراً للسادة مراقبى الإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء / الجهاز المركزى للمحاسبات ..

(١٤)

- وقال المساهم / إبراهيم إبراهيم محمود - ما يلي :

(١) نهنيء سيادتكم على ثقة الدولة لكم بالإشراف على وزارة الإستثمار ، ونتمنى إنتعاش حقيقي للإستثمار في مصر في عهدكم ، وتنمية حقيقية في جميع المصانع الموجودة في مصر ، خاصة وأن حضرتك رجل صناعة ..

(٢) نرجو معرفة ما إذا كان قرار نقل المصانع خارج كردون القاهرة الكبرى ما زال سارياً .. وإذا كان تجمد ، فإلى متى ؟ .. حتى لا يتم ضخ إستثمار في مصنع محكوم عليه بالغلاق .. وإذا كان النقل تم إلغائه أو تأجل لمدة أكثر من عشر سنوات ، فإننا نرجو الإسراع بتنفيذ مشروع التحسين البيئي لمصنعي ٣ ، ٤ ، لأهميته وجدواه للشركة القومية للأسمنت ..

(٣) نرجو إجراء دراسة مقترح زيادة رأس مال الشركة ، كما حدث في شركة كيما ، حيث أن رأس المال الحالي للشركة القومية للأسمنت (٢٠٦,٤ مليون جنيه) لا يتناسب مطلقاً مع حجم الأصول والإستثمارات بالشركة التي تقدر بعدة مليارات .. حتى تتمكن الشركة من تسيير أعمالها على الوجه المطلوب .

- وعقب السيد المهندس/ رئيس الجمعية العامة ، أن نقطة الإستثمار التي أشرتم إليها حتمية لا مفر منها ، وليس أمامنا الآن في قطاع الأعمال العام بوجه خاص خلاف الإستثمار ، وهذا هو الطريق الوحيد الذي يجب أن نسلكه ..

وقد توقفت عمليات بيع المصانع إلى غير رجعة ، وبالتالي فإن المصانع القائمة لكي تستمر فهي تحتاج إلى أموال ، والإستراتيجية الخاصة بهذا القطاع يجب أن تدرس بعناية شديدة ، ولقد كتبنا بهذا المعنى للسيد رئيس الوزراء ، ووضعنا أمامه تصور عام أننا لسنا أمامنا مستقبل غير الإستثمار ، وأن الإستثمار يحتاج طبعاً إلى أموال سواء عادت الدولة إلى ضخ أموال في قطاع الأعمال العام أو بالتمويل عن طريق مساهمة محدودة من رأس المال الخاص للشركات التي تستطيع أن تستوعب مشاركة القطاع الخاص فيها بدون إخلال كبير بهيكل الملكية ، والشركة القومية من هذه الشركات لأنها تساهم فيها الشركة القابضة بنسبة ٩٥% أي أن بها مجال لتوسيع قاعدة المساهمة بها .

- أما فيما يتعلق بموضوع نقل المصانع الذي أشرتم إليه ، فإن هذا الموضوع كان دائماً لدينا فيه رأياً ، ألا وهو أن النقل غير مقبول ، ولكن يمكن أن يكون (قفل مصنع ، وإنشاء مصنع جديد) لأن جزءاً كبيراً جداً في هذه المصانع عبارة عن بنية تحتية ، بالإضافة إلى أن عملية فك المعدات القديمة في الصناعات الثقيلة ونقلها مسألة شبه مستحيلة .

أما بالنسبة للأفران الرطبة ، فأنا معك تماماً في الرأي ، أنه إذا كان هناك نية للإستمرار في القاهرة الكبرى (أي إستمرار هذه المصانع في التواجد بالقاهرة بدون نقل) فإنه من غير المقبول ترقيع الأفران الرطبة ، أو الإحلال والتجديد لها .. ولكن يجب أن تخرّد هذه الأفران ، ويوضع مكانها فرن كبير بتكنولوجيا حديثة ، دون الإخلال بالمتطلبات التي وضعتها الحكومة وهي عدم زيادة الطاقة الإنتاجية إلا إذا كانت هذه الزيادة بقدر محسوس دون أن يؤدي ذلك إلى زيادة استخدام الطاقة الكهربائية أو الوقود أو الإخلال بالحمل البيئي .

4

(١٥)

وإذا سرنا فى هذا الإتجاه فإن هذا يرد على سؤالك فيما يتعلق بطلب زيادة رأس مال الشركة من ٢٠٦,٤ مليون جنيه إلى ٣٠٠ مليون أو ٤٠٠ مليون ، وفى هذه الحالة فإن هذه الزيادة يتاح منها جزء للطرح العام بالقيمة المعادلة للسهم وبدون الإخلال بهيكل الملكية لتبقى حصة الأغلبية .

وإزاء رغبة السيد المساهم ، فإننا نقرر تكليف السيد الدكتور / عبد الحميد إبراهيم - عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات الكيماوية - بدراسة مقترح زيادة رأس المال ، لنعمل على تنفيذه فى أقرب فرصة ممكنة .. وفى جميع الأحوال فإن الدولة تبقى مالكة لحصة الأغلبية .

وفى حالة زيادة رأس المال فإنه ستكون هناك فرصة لتمليك العاملين بالشركة لنسبة ٥% من الأسهم بنفس السعر المعطى للمساهمين بالقيمة العادلة للسهم .

- وطالب السيد المساهم / إبراهيم إبراهيم محمود - بأن يتم اتخاذ قرار الآن بالجمعية العامة بزيادة رأس المال .
- فرد السيد المهندس/ رئيس الجمعية العامة أنه لا يجوز التطرق فى الجمعية العامة إلى موضوعات غير مدرجة بجدول الأعمال .
- وبعد المناقشة ،،
- وفى ضوء مناقشات الجمعية العامة لتقرير مجلس إدارة الشركة على مشروع الموازنة التخطيطية لعام ٢٠١٢/٢٠١١ المعروضة على الجمعية العامة ..

قورت الجمعية العامة ما يلى :

قرارات الجمعية العامة

- (١) اعتماد الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالى ٢٠١٢/٢٠١١ والمعرضة على الجمعية العامة وكذلك نتائج أعمالها المستهدفة بصافى ربح قدره ٣٢٠ مليون جنيه .
- (٢) إن إدارة المخزون السلقى من قطع الغيار إدارة جيدة ورشيدة يعد من الأمور الحيوية المطلوبة حتى لا تمثل الزيادة فى مخزون قطع الغيار عن الحدود الإستراتيجية المطلوب الاحتفاظ بها مشكلة كبيرة - حيث يعنى ذلك رأس مال عاطل - لذلك ، يتعين على إدارة الشركة مراجعة موقف المخزون السلقى من قطع الغيار ، ورفع كفاءة إستخدامه وسرعة تصريفه ..

وعلى إدارة الشركة إتخاذ الإجراءات التالية :

- أ - حصر المخزون الزائد من قطع الغيار .
- ب - تحديد الأصناف الزائدة عن الإحتياجات والعمل على تصريف تلك الزيادات وفقاً للمواضع المعمول بها فى الشركة - مع حظر شراء ذات الأصناف التى تتوفر بمخازن الشركة .
- (٣) تناشد الجمعية العامة كافة العاملين بالشركة بذل أقصى الجهود لزيادة الإنتاج ورفع معدلات النمو لإستيعاب الأعباء المالية التى تحملتها الشركة من جراء الإستجابة للمطالبات العمالية الأخيرة ..

ويتعين على إدارة الشركة تنفيذ الآتى :

أ - ترشيد الإنفاق بشئى صورته وأشكاله دون إخلال بمستوى الأداء ومتطلبات العمل ، والإبتعاد عن كافة جوانب الإنفاق المظهرى أو الإنفاق على أية أغراض لا ترتبط بالعملية الإنتاجية والتسويقية .

ب - الإهتمام بالصيانة وتوفير متطلباتها بوصفها الأساس فى المحافظة على الطاقات الإنتاجية .

ج - تطبيق مبدأ ربط الأجر بالإنتاج بحيث يقتصر صرف المكافآت على أصحاب الأداء المتميز الذى يحقق تطوير فعلى فى زيادة الإنتاج ويوفر فى الإنفاق ويعظم الموارد .

وانتهى الاجتماع فى تمام الساعة الرابعة والنصف عصراً ،،

أمين سر الجمعية :

جامعى الأصوات :

محمد عبد الله سليم

محاسب / زاهر أبو اليزيد صالح



محاسب / سمير جمعة النجيري

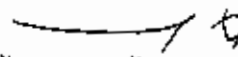


الإدارة العامة لمراقبة حسابات التعدين ومواد البناء / الجهاز المركزي للمحاسبات :

مراقب الحسابات

إسلام لسم

محاسبة / إجلال حسين أحمد



محاسب / ناصر عبد الحميد عبدالسميع

حازم

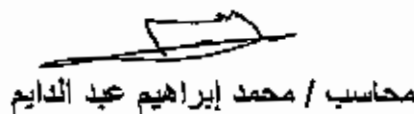
محاسب / هشام محمود عبد السلام

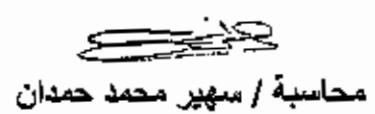
وكيل أول وزارة
مدير الإدارة

وكيل وزارة
نائب أول مدير الإدارة

مدير عام
نائب مدير الإدارة


محاسب / عادل جورج باحوم


محاسب / محمد إبراهيم عبد الدايم


محاسبة / سهير محمد حمدان

المشرف على وزارة الإستثمار

رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات الكيماوية

ورئيس الجمعية العامة

(مهندس / محمد عادل الموزي)

