

اجتماع الجمعية العامة العادية
شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع
يوم الخميس الموافق ٢٣/٦/٢٠٢٢

انه في يوم الخميس الموافق ٢٣/٦/٢٠٢٢ وفي تمام الساعه الرابعه بعد العصر عقدت الجمعية العامة لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع إجتماعها العادي بمقر الشركة القابضة للنقل البحري والبري ٧١ طريق الحرية - الاسكندرية .

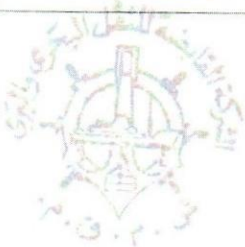
	برئاسة
السيد اللواء أح / صلاح الدين حلمي عبدالقادر	رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
والسادة أعضاء الجمعية العامة :-	
السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار	العضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبري
السيد اللواء أ.ح/عبدالمطلب المتولي خضـر	العضو المتفرغ لشئون النقل البري بالشركة القابضة للنقل البحري والبري
لواء بحري أ.ح / طارق غانم عبدالمتعال الصعيدي	عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
السيد المهندس / مدحت محمود حاتم القاضي	عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
وحضر من وزاره النقل	
السيد اللواء دكتور / أشرف اللوزي	مساعد الوزير لقطاع التشغيل والموازنات
وحضر من الجهاز المركزي للمحاسبات	
السيد المحاسب/ عصام الدين ابراهيم السيد	وكيل الوزارة - قائم بعمل مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري
السيد المحاسب / هشام حمدي أميين	وكيل الوزارة - نائب أول مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري
السيد المحاسب/ ناصر السيد فوزي الزنكلوني	وكيل الوزارة - نائب أول مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري
وحضر من شعبة تقويم الاداء	
السيد المحاسب/ محمد عبدالقادر محمد	رئيس قطاع النقل البحري - الادارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقييم الاداء
ومن مركز معلومات القطاع العام	
السيدة المحاسب / نجلاء محمد منصور	مدير عام شعبة النقل
السيد المحاسب/ أيمن فتحي حمادة	القائم باعمال قطاع الشركات التابعة
وحضر	
السيد اللواء / سامي فؤاد إبراهيم شلش	ممثل هيئة ميناء الاسكندرية البحري
ومجلس إدارة الشركة	
السيد اللواء بحري / احمد حسن احمد سيد احمد	رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذي
السيد اللواء / ياسر محمد مرسى هيكل	العضو المنتدب التنفيذي
السيد اللواء بحري أ.ح/ نهاد شاهين على شاهين	عضو مجلس الادارة
السيد المهندس / محمد اشرف محمود خليل	عضو مجلس الادارة



السيدة المحاسب / فاطمة ابراهيم بدر يوسف	عضو مجلس الادارة
الاستاذ / ارشاد محمد عمر توفيق	عضو مجلس الادارة
السيد المهندس / احمد احمد محمد اسماعيل	عضو منتخب ممثلا عن العاملين
ومن الشركة	
السيد المحاسب / محمد ياسر محمد لطفي	رئيس قطاع الشؤون المالية
السيد العميد / إيهاب إبراهيم خفاجي	رئيس قطاع الامن
السيد الاستاذ المستشار / هشام مجدي سالم ماضي	المستشار القانوني للشركة
السيد المحاسب / أحمد حسن صادق	رئيس اللجنة النقابية
السيد المحاسب / إبراهيم أحمد عبد الله	مدير إدارة الاستثمار والاوراق المالية
السيد المحاسب / إيهاب السيد إسماعيل زيد	مدير إدارة علاقات المستثمرين
وقام بأعمال أمانة السر	
السيد الاستاذ / أحمد عفيفي أحمد	أخصائي أمانه سر أول
وقام بأعمال جامعي الاصوات	
السيد الاستاذ / هاني عباس مرسي	
السيد الاستاذ / إبراهيم أحمد السيد	
وحضر من مساهمي القطاع الخاص :-	
عدد مساهمين بإجمالي عدد	١٩٢٠١٥٣٠١٤١ سهم
نسبة الحضور	٩٥ %
واعتذر عن الحضور	
السيد المهندس / عمرو عبدالصبور قابيل	عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
السيد المهندس / مروان محمود أحمد السماك	عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
السيد الاستاذ / جبالي محمد جبالي مراغي	عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري

وذلك للنظر في جدول الأعمال التالي :

١	التصديق على محضرى اجتماعى الجمعية العامة العادية وغير العادية للشركة المنعقدتان بتاريخ ٢٠٢٢/١/١ .
٢	النظر في مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢٣ .
٣	عرض تقريرى الجهاز المركزى للمحاسبات على مشروع الموازنة ورد الشركة .
٤	النظر في اعتماد توصيات اللجنة المشكلة لوضع الضوابط والقواعد الخاصة باستفادة العاملين من المبالغ المجنبة من فائض الحصة النقدية للعاملين وفقا للمادة العاشرة من اللائحة التنفيذية لقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠



رئيس الجمعية :-

بسم الله الرحمن الرحيم بنرحب بحضراتكم في الجمعية العامة العادية وغير العادية لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع .. كما هو معروض أمام حضراتكم في الجمعية العامة العادية لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع المنعقدة يوم الخميس الموافق ٢٣/٦/٢٠٢٢ وذلك للنظر في جدول الاعمال :

١	التصديق على محضرى اجتماعى الجمعية العامة العادية وغير العادية للشركة المنعقدتان بتاريخ ١/١/٢٠٢٢ .
٢	النظر في مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢٣ .
٣	عرض تقريرى الجهاز المركزى للمحاسبات على مشروع الموازنة ورد الشركة .
٤	النظر في إتماداد توصيات اللجنة المشكلة لوضع الضوابط والقواعد الخاصة بإستفادة العاملين من المبالغ المنجبة من فائض الحصة النقدية للعاملين وفقا للمادة العاشرة من اللائحة التنفيذية لقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠

رئيس الجمعية

سيادة اللواء/ أحمد أتفضل .

لواء / أحمد حسن :-

بسم الله الرحمن الرحيم ﴿ وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ ﴾ صدق الله العظيم .
السيد اللواء أ.ح/ رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى ورئيس الجمعية العامة لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع .. السادة / أعضاء الجمعية الموقرة .. السادة / ممثلى الأجهزة الرقابية .. الأخوات والأخوة الحضور.

وأبدأ بتقديم خالص الشكر والتقدير والعرفان للسادة / رئيس وأعضاء مجلس الإدارة للشركة القابضة للنقل البحرى والبرى للمساعدة والدعم والتوصيات التى ساعدت الشركة على تحقيق الأهداف والنتائج المعروضة .

كما أتقدم بكل الشكر للسيد اللواء الدكتور / مساعد وزير النقل للتشغيل والموازنات بوزاره النقل .
كما أتقدم بكل الشكر للتعاون الصادق للسيد / وكيل أول الوزارة - مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحرى .. والسادة / وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة .. ومديرو العموم والمراقبين على ما يبذلونه من جهود مستمرة وصادقة على مدار العام مما يسر الوصول إلى النتائج الناجحة المعروضة .

كما أتقدم بالشكر للسادة / وكيل الوزارة - رئيس قطاع النقل الخارجى بشعبة تقويم الأداء ومعاونيه على ما يبذلونه من جهد فى معاونة الإدارة على تقوية نقاط القوة وتلافى السلبيات .

وأتقدم أيضا بالشكر للسادة / أعضاء مجلس الإدارة لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع .. والرقابة والعاملين على ما يقدمونه للشركة من جهود .

اتشرف بتقديم ملخص عن الموازنة المعروضة على الجمعية الموقرة عن العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢٣ .. حيث وضعت الشركة فى اعتبارها :-



اولا :- كتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبرى رقم (٦٦١) بتاريخ ٢٠٢٢/٣/١ .

ثانيا :- سياسة الشركة المعلنة والواردة بمشروع الموازنة تفصيلا .

اسلوب اعداد الموازنة :-

اعدت الشركة مشروع الموازنة بأسلوب علمى اعتمدت فيه على اتجاهين اساسيين .

١ . نتائج الدراسات والتحليلات والأساليب العلمية التى تقوم بها الشركة وتتلخص فى الآتى :-

١-١ نتائج الأسلوب التحليلى لطبيعة الشركة وما تحقق خلال العام المالى السابق والمناخ المحيط بهذه الأنشطة .

٢-١ تأثير متغيرات اسواق الحاويات والظروف الراهنة التى تمر بها بلادنا والمنطقة المحيطة من تباطؤ حركة الاقتصاد العالمى والحد من الإستيراد بالإضافة لشدة المنافسة المحلية وصعوبة مهمة الشركة للتغلب على هذه الصعاب والصمود للاحتفاظ بمكانتها فى السوق بالاضافة الى التقلبات فى اسعار صرف العملات الاجنبية .

٢ . ركائز الإعداد :-

١-٢ وضع اهداف للشركة والسعى لتحقيقها .

٢-٢ اشتراك العاملين على جميع المستويات فى الإعداد ووضع البرامج التنفيذية لتحقيق الأهداف ولضمان حسن ودقة التنفيذ وذلك بعد اطلاعهم على كتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبرى المنوه عنه بعاليه .

٣-٢ اتباع سياسة للترشيد بما لا يتعارض مع التشغيل الكفاء مع ربط الأجر بالإنتاج ... على ان يكون من نتائج اسلوب الإعداد تقديم خدمة متطورة ومتميزة باعلى جودة واقل وقت واقل تكلفة وتحسين الوضع التنافسى للشركة .

الا اننى اود ان اركز على بعض النقاط :-

حققت الشركة خلال الستة أشهر الفعلية من العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٢

انتاج كمى قدرة ٣٦٧٩٥٢ حاوية مكافئة بنسبة انخفاض ٩٪ عن العام الماضى ٢٠٢٠/٢٠٢١ لنفس الفترة .

انتاج قيمى قدره ١,١١٩ . مليار جنيه (فقط مليار ومائه وتسعه عشر مليون جنيه لاجير بنسبة زيادة ٢٪ عن العام المالى الماضى ٢٠٢٠/٢٠٢١ لنفس الفترة .

وعلى ضوء ما سبق نجد ان ادارة الشركة توقعت تحقيق الآتى

- انتاج كمى قدره ٧٧٣٤٠٠ حاوية مكافئة بمعدل انخفاض قدره ٩٪ عن مستهدف عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ ، معدل نمو ١٪ عن متوقع ٢٠٢١/٢٠٢٢ ومعدل انخفاض ٨٪ عن فعلى ٢٠٢٠/٢٠٢١ .



- إنتاج قيمي قدره ٢,٦٢٩ مليار جنيه (فقط إثنان مليار وستمائى وتسعة وعشرون مليون جنيه لاغير) بمعدل نمو ١١٪ عن متوقع ٢٠٢٢/٢٠٢١ ومعدل نمو ١٠٪ عن فعلي ٢٠٢١/٢٠٢٠

وعند اعداد تقديرات الموازنة لعام ٢٠٢٢/ ٢٠٢٣ فقد تم الاخذ فى الاعتبار الاتى :

- انخفاض فى قيمة استبقاء الحاويات عن العام السابق نتيجة اتجاه العملاء بالسحب خلال فترة السماح وذلك نتيجة ميكنة الاجراءات الجمركية .

١- استمرار أعمال تعميق رصيف ٩٦ بمحطة الدخيلة (مرحلة ثانية) التكريك بطول ٣٥٠ متر من الرصيف والمتوقع إنتهاء الأعمال خلال شهر أكتوبر ٢٠٢٢ .

٢- المنافسة المحلية الشرسة ومحاولة التغلب على كافة الصعوبات والتحديات التى تواجهها الشركة .

٣- انخفاض حجم التجارة الخارجية الواردة وسياسة الحد من الاستيراد لجمهورية مصر العربية والقرارات التى تتخذها الحكومة لعمل اصلاحات اقتصادية .

٤- مشروع انشاء محطة متعددة الاغراض بميناء ابو قير بالاسكندرية وكذلك مشروع إنشاء محطة متعددة الاغراض بميناء الاسكندرية برصيف ٢٧ (٥٥ سابقا) والمتوقع ان يكون مجال تداول الحاويات هو النشاط الرئيسى لهما .

- وسعى من ادارة الشركة للحفاظ على معدلات النمو المتوقعه والمستقبلية لاعداد الحاويات فقد اتخذت بعض القرارات الهامة التى اثرت على كافة النتائج المتوقعه والمتمثلة فى :

أ- رفع معدلات التداول (بعمليات احوال وتجديد لاوناش واصول الشركة) .

ب- السعى فى الحصول على ساحات خارجية للشركة .

ج- تنشيط ادارة التسويق بالشركة لجذب عملاء جدد والاحتفاظ بالعملاء الحاليين من خلال تلبية كافة الطلبات وتقريب وجهات النظر لتقديم خدمة متميزة ومتطورة .

د- جاري العمل على تشغيل منظومة ERP ومنظومة ال TOS .

ثالثا مقترح الشركة :-

اسفرت نتائج الدراسات التحليلية ودراسة ظروف التشغيل والظروف الداخلية والمحيطه عن الاتى:-

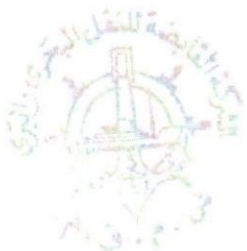
أ - اعداد الحاويات :-

عدد حاويات التجارة الخارجية للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢٣ ٧٦٤٤٠٠ حاوية مكافئة

عدد حاويات تعقيب الشحن للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢٣ ٩٠٠٠ حاوية مكافئة

اجمالي حجم التداول المستهدف لعام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ ٧٧٣٤٠٠ حاوية مكافئة

ب - تحديد حجم الإنتاج القيمي المستهدف :-



استهدف مشروع الموازنة تحقيق إيرادات نشاط جارى ٢,٦٢٩ مليار جنيه (فقط إثنان مليار وستمائه وتسعة وعشرون مليون جنيه بنسبة زيادة ١١٪ عن إيرادات النشاط الجارى المتوقع فى العام المالى الحالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ .. بالإضافة لإيرادات متنوعة وفوائد تقدر بمبلغ ١٦٧ مليون جنيه ليصل اجمالى الإيرادات المستهدفة عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ مبلغ ٢,٧٩٦ مليار جنيه (فقط إثنان مليار وسبعمائه وستة وتسعون مليون جنيه لاغير) .

ج - تحديد التكاليف والمصروفات والأعباء التقديرية :-

تم استهداف استخدامات اجمالية بمبلغ ١,١٩٦ مليار جنيه (فقط مليار ومائه وستة وتسعون مليون جنيه لاغير) مقابل ١,١٦٠ مليار جنيه (فقط مليار ومائه وستون مليون جنيه لاغير) بزيادة ٣٦ مليون جنيه (فقط ستة وثلاثون مليون جنيه) بنسبة زيادة ٣٪ عن الإستخدامات الفعلية للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ .

د - تحديد الفائض القابل للتوزيع :-

بلغ الفائض القابل للتوزيع فى الموازنة المعروضة ١,٦٠٠ مليار جنيه (فقط مليار وستمائه مليون جنيه لاغير) بزيادة عن المتوقع للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ بنسبة ١٠٪ .. هذا وقد بلغ مؤشر الربح بمشروع الموازنة (الفائض القابل للتوزيع) ٦٠,٨٦٪ من إيرادات النشاط .

رابعاً : اسس اعداد الموازنة الإستثمارية :-

تم اعداد الموازنة الإستثمارية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ فى ضوء احتياجات الشركة الضرورية من خلال عمليات الإحلال والتجديد الذى سيتم تنفيذها خلال عام الموازنة بالإضافة الى استكمال عملية تعميق رصيف ٩٦ بمحطة حاويات الدخيلة (المرحلة الثانية) مما يؤدى الى تحسين معدلات الأداء وصولاً للاهداف المستقبلية للشركة .

خامساً : استثمارات فى شركات جديدة

مشاركة الشركة فى المجموعة المصرية للمحطات متعددة الاغراض (تحيا مصر) رصيف ٢٧ ميناء الاسكندرية (٥٥ سابقاً) بنسبة ١٣٪ بالإضافة الى تمويل الزيادة فى التكلفة الاستثمارية فى مشروعات الشركة (مشروع محطة متعددة الاغراض بسفاجا - مشروع محطة متعددة الاغراض بالعين السخنة - محطة الصب الجاف وغير النظيف بالدخيلة) .

سادساً : اسس اعداد موازنة التدفقات النقدية :-

تم اعداد موازنة التدفقات النقدية على النحو الوارد تفصيلاً بمشروع الموازنة ومن اهم هذه الأسس :-

١- نسبة التحصيل تصل الى ٩٦٪ من العملاء .

٢- توقيتات سداد المصروفات والأعباء ثابتة .

٣- توزيعات الأرباح خلال ٣ أشهر من تاريخ انعقاد الجمعية العامة لاعتماد المركز المالى والقوائم

المالية فى ٣٠ / ٦ / ٢٠٢٢ .



٤ - المدفوعات الخاصة باقتناء الأصول الثابتة .

وفي النهاية يسعدني ان اتقدم بخالص الشكر للسيد اللواء أ . ح / صلاح الدين حلمي عبدالقادر .. رئيس الشركة القابضة للنقل البحري والبرى ورئيس الجمعية العامة والسيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار .. العضو المتفرغ لشئون النقل البحري - على ما يقدمونه من دعم وتوجيهات للشركة .. كما نخص بالشكر السادة / اعضاء مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى والسيد المحاسب / وكيل اول الوزارة - مدير ادارة مراقبة حسابات النقل البحري والسيد المحاسب / وكيل الوزارة - نائب اول مدير الإدارة والسيد / رئيس قطاع النقل الخارجى بشعبة متابعة تقويم الأداء والاستاذ / مدير عام النقل البحري - شعبة تقويم الأداء والاستاذ / ممثل مركز معلومات قطاع الأعمال العام .. كما نتقدم بالشكر للسادة / اعضاء مجلس الإدارة وجميع العاملين بشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع على تضافر جهودهم فى سبيل اعلاء وتعظيم مكانة الشركة .

رئيس الجمعية

متشكرين سيادة اللواء أحمد

السيد مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري أفضّل .

المحاسب / عصام الدين ابراهيم

بسم الله الرحمن الرحيم .. السيد اللواء أ/ح/ رئيس الجمعية العامة للشركة .. السادة أعضاء الجمعية .. السادة رئيس وأعضاء مجلس الادارة .. السادة الحضور يسعدنا أن نعرض على حضراتكم أهم الملاحظات الواردة بتقرير مراقب الحسابات عن الموازنة المعروضة عليكم عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ على أن يثبت كل من التقرير ورد الشركة عليه كاملين بمحضر الجلسة - ونشير الى مايلي قبل عرض التقرير وفي ضوء ماورد من بمشروع الموازنة التقديرية - المعروضة على الجمعية - من أفصاح الشركة عن مصادر التهديدات التي تواجهها الشركة تبين أن أعماق الارصفة بالشركة محطة حاويات الأسكندرية ١٢ متر

محطة حاويات الدخيلة ١٦,٥ & ١٤ & ١٢ متر

بما لايسمح بإمكانية المنافسة في ظل الأتي :-

- ١- لم يتم إجراء أي تدعيمات أو صيانة أو تعميق لرصيف محطة الأسكندرية وفقا بالبيان المقدم من الشركة.
- ٢- على الرغم من قيام الشركة بإجراء تدعيم وتعميق وتكريك لمحطة الدخيلة البالغ تكلفتها ٤٦٣,١٢٢ مليون جنيه " تكلفة غارقة " بخلاف التأخير في التنفيذ من شركة القناة لمدة ٥ سنوات و ٣ شهور و ١٦ يوم في حين أن المدد المتفق عليها ١٨ شهر إلا أن مردودها غير كافي حيث بلغت الطاقة المستغلة لمحطة الدخيلة ٣٧,١٧٪ حيث بلغت إجمالي التكلفة كالأتي :

تدعيم بمعرفة شركة القناة للموانئ ١١٠,٥٥٠ مليون جنيه

تدعيم فقط من بيتا ١٤ الى بيتا ٢٧ " شركة ايجيكو " ١٨٤,٠٤ مليون جنيه .

تكريك " عبد السلام الفقي " ١٦٧,٥٣٢ مليون جنيه .

٣- جدول المقارنة بين المساحات وعدد الاوناش بين شركتي الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع الصينية H.P.H

الشركة الصينية		شركة الاسكندرية لتداول الحاويات			البيان
الاجمالي	محطة الدخيلة	محطة الاسكندرية باب ٢٧	الاجمالي	محطة الدخيلة	محطة الاسكندرية باب ٢٧
٥	٢	٣	١٥	١١	٤
عدد الاوناش					
العلاقة					
المساحة بالمتر المربع	٢م٢٩٨٦٠٣	٢م١٨٦٣٨٢	٢م٤٧٦٥٥١	٢م٤٠٩٩٧٣	٢م١٦٦٥٧٨

في حين تبلغ حصة الشركة الصينية ٤٩,٥٪ من إجمالي الحاويات الواردة لميناء الاسكندرية البحري فضلا عن ارتفاع نسبة حصة الشركة المشار إليها من ٤٠,٩٪ عام ٢٠١٥ / ٢٠١٦ الى ٤٩,٥٪ عام ٢٠٢٠ / ٢٠٢١ مما يشير الى انخفاض حصة شركة الاسكندرية لتداول الحاويات مقابل الشركة المشار إليها.

٤- مما يضعف موقف الشركة ايضا مواجهة منافسة شركة المجموعة للمحطات متعددة الاغراض خاصة في ظل أن الاعماق بتلك الشركة كالتالي :-

١٧,٥ م الرصيف الشمالي الغربي

و ١٤,٥ م الرصيف الجنوبي

مقارنة بعمق الرصيف بمحطة الاسكندرية ١٢ متر.

٥- انخفاض مساهمة حاويات الترانزيت في إيرادات الشركة الاسكندرية مقارنة بحاويات الوارد ويرجع ذلك لعدم وجود ظهور لكل من رصيف محطة الاسكندرية حيث بلغ عدد حاويات الترانزيت عن الفترة من ٢٠٢١/٧/١ حتى ٢٠٢٢/٣/٣١ (٩٦٣٦) حاوية بنسبة ١,٥٥٪ وعلى الرغم من انخفاض النسبة فقد بلغ نصيب محطه حاويات الاسكندرية عدد (٢٥٨) حاوية.

على الرغم من أن نسبة الطاقة المستخدمة من الطاقة المتاحة في كل من محطتي حاويات الاسكندرية والدخيلة نحو ٨٠,٣٤٪ , ٣٧,١٧٪ على التوالي طبقا لرد الشركة على تقرير مراقب الحسابات المعروضين.

٦- عدم وجود رؤية للشركة فيما يتعلق بالخطط الإستثمارية ومما يؤيد ذلك انخفاض حجم المنفذ من الخطة الى نحو ١٢,٤٧٩ مليون جنيه بنسبة ٤,٢٪ من أصل الخطة البالغ ٤٩٤,٨٠٠ مليون جنيه فضلا عن إلغاء مشروعات بلغت ١٧٥,٨ مليون جنيه "بدعوى ترشيد الإنفاق".

تقرير مراقب الحسابات على نتائج إختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية للشركة عن العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ ورد الشركة عليه .

السادة مساهمي شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع :-

قمنا بإختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع (شركة مساهمة مصرية تابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبري خاضعة لأحكام قانون قطاع الاعمال العام ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ المعدل بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠) التي تضم قائمة المركز المالي التقديرية في ٢٠٢٢/٦/٣٠ والبالغ إجمالي الاصول بما نحو ٥,٥٣٦ مليار جنيه وقائمة اللياحيل التقديرية لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ البالغ صافي الربح المستهدف بما نحو ١,٦ مليار جنيه وقائمتي التغير في حقوق الملكية والتدفقات النقدية التقديرية عن العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ وفقا لمعيار



المراجعة المصري لمهام التأكد رقم (٣٤٠٠) الخاص باختبار المعلومات المالية المستقبلية وهذه المعلومات المالية المستقبلية والافتراضات التي بنيت عليها تمثل توقعات إدارة الشركة وهي مسئولية الإدارة بما في ذلك الافتراضات المذكورة في الإيضاحات والتي تم بناء التنبؤات عليها وهي مبنية على أحكام ذاتية وخاضعة لتغيرات تتصف بعدم التأكد وهي ليست قابلة للفحص أو المراجعة بنفس الطريقة المتبعة مع القوائم المالية الفعلية وإن تحقيق النتائج التقديرية يرتبط تماما بتحقيق الافتراضات التي بنيت على أساسها التنبؤات .

وقد لوحظ الأتي :-

١- بلغ صافي الربح المتوقع لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ مبلغ ١,٤٥٢ مليار جنيه مقابل صافي ربح مستهدف بالموازنة المعتمدة بمبلغ ١,٤ مليار بزيادة نحو ٥٢ مليون جنيه بنسبة زيادة ٣,٧٪ في حين أنه طبقا للمركز المالي في ٢٠٢٢/٣/٣١ يكون صافي الربح المتوقع نحو ١,٦٨٨ مليار جنيه بزيادة عن المستهدف قدرها ٢٨٨ مليون جنيه بنسبة ٢١٪. وبذلك تكون الشركة إستهدفت صافي ربح نحو ١,٦٠٠ مليار جنيه بموازنة ٢٠٢٣/٢٠٢٢ بنقص نحو ٨٨ مليون جنيه عن متوقع عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ (طبقا للمركز المالي بنسبة إنخفاض ٥,٥٪) وذلك على الرغم من :-

١- ارتفاع سعر الفائدة على الودائع وتأثيرها على الإيرادات المتنوعة بالشركة.

٢- ارتفاع سعر صرف الدولار وأثره الإيجابي على إيرادات الشركة.

٣- زيادة إعداد الحاويات.

٢- إستهدفت الشركة تحقيق إنتاج كمي ٧٣٣ ألف حاوية مكافئة بنسبة إنخفاض ٩٪ و ٨٪ عن فعلى عامي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغ ٩١٤٠٠٢ حاوية ، ٨٣٩٠٥٩ حاوية مكافئة على الترتيب وأن المتوقع خلال ٢٠٢٢/٢٠٢١ هو ٧٦٨ ألف حاوية طبقا لما ورد بالموازنة في حين أن المتوقع خلال ٢٠٢٢/٢٠٢١ طبقا لبيانات شهر أبريل ٢٠٢٢ تكون ٨٣٧ ألف حاوية على الرغم من أن عام ٢٠٢١ كان يعاني من إنخفاض ملحوظ في حركة التجارة العالمية نتيجة جائحة كورونا وأثارها المعروفة.

٣- لم تتضمن الموازنة المستهدفة إيجارات ٢٨ مليون جنيه القيمة الإيجارية السنوية لساحة التجارية للأخشاب وكذا باقى تجهيز الساحة حيث تم وضع ٣٠ مليون للخطة السابقة ٢٠٢٢/٢٠٢١ في حين تم إدراج ١٨ مليون جنيه في الخطة الحالية لنفس قطعة الأرض وهو العقد المبرم مع شركة الجمعية التعاونية بدمنهور في حين لم تتضمن الخطة باقى تجهيزات الساحة من إطفاء والأمن الصناعى وخلافه.

٤- إستهدفت الشركة تخفيض الطاقة الإستيعابية لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ عن فعاليات الأعوام السابقة وهو لا يتفق مع ما أفصحت به الشركة عن رؤيتها المستقبلية وخطتها لجذب عملاء جدد والمحافظة على العملاء الحاليين وزيادة الخطوط الملاحية ووضع منظومة تسويقية فعالة وكان يتعين على الشركة إستهداف جذب مزيد من العملاء والخطوط الملاحية لإستغلال الطاقة المتاحة وتسويق الفائض لتداول الحاويات تعقيب الشحن والجدول التالى يوضح ذلك :-

البيان	فعلى /٢٠١٦	فعلى /٢٠١٧	فعلى /٢٠١٨	فعلى /٢٠١٩	فعلى /٢٠٢٠	المقترح /٢٠٢٢	متوقع ٢٠٢١ موازنة	متوقع ٢٠٢١ فعلى شهر أبريل
الطاقة المتاحة	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠
عدد الحاويات المحققة بالشركة	٨٨٦٧١٠	٨٧٠٥٤٠	٩٧٤١٣٧	٩١٤٠٠٢	٨٣٩٠٥٩	٧٧٣٤٠٠	٧٦٧٧٥٢	٨٣٧١٥٣
نسبة الطاقة المستغلة	٥٩٪	٥٨٪	٦٥٪	٦١٪	٥٥٪	٥١٪	٥١٪	٥٦٪

ويتصل بذلك عدم أخذ الشركة في الإعتبار تشغيل الساحة الجديدة - التجارية للأخشاب بمساحة ٣٣ ألف متر وأثرها على الطاقة الإستيعابية المتاحة بالشركة.

٥- تبين إنخفاض حصة الشركة من الحاويات المتداولة بميناء الإسكندرية والدخيلة من ٥٩,٧٪ عام ٢٠١٦/٢٠١٥ إلى ٥٠,٥٪ عام ٢٠٢١/٢٠٢٠. طبقاً للإحصاءات الصادرة من إدارة التسويق بالشركة وقطاع النقل البحري والمنشورة على الموقع الإلكتروني للقطاع على الرغم من زيادة عدد الحاويات الواردة لميناء الإسكندرية خلال الفترة من ٢٠١٦/٢٠١٥ والبالغة ١٦٤٠٠٠٠ حاوية وعدد الحاويات الواردة ٢٠٢١/٢٠٢٠ والبالغة ١٦٦٠٢٩٨ حاوية.

البيان	٢٠١٦/٢٠١٥	٢٠١٧/٢٠١٦	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠٢٠/٢٠١٩	٢٠٢١/٢٠٢٠
عدد الحاويات الواردة بالميناء	١٦٤٠٠٠٠	١٥٩٦٦٢١	١٧٣٣١٥٦	١٨١٤٩٥٠	١٦٩٣٢٥٢	١٦٦٠٢٩٨
عدد الحاويات المحققة بالشركة	٩٧٨٢٨١	٨٨٦٧١٠	٧٨٠٥٤٠	٩٧٤١٣٧	٩١٤٠٠٢	٨٣٩٠٥٩
حصة الشركة فى السوق	٥٩,٧٪	٥٥,٥٪	٥٠,٢٪	٥٣,٧٪	٥٣,٩٪	٥٠,٥٪
حصة الشركة المنافسة	٤٠,٩٪	٤٤,٥٪	٤٩,٨٪	٤٦,٣٪	٤٦,١٪	٤٩,٥٪

حيث لم تتضمن الموازنة أى إشارة للإجراءات التى سوف تتخذها الشركة لمواجهة التهديدات المذكورة والآتى بيانها:

- ١- مشروع إنشاء محطة متعددة الأغراض بميناء الإسكندرية برصيف ٥٥ والمتوقع أن يكون مجال تداول الحاويات هو النشاط الرئيسى لها.
- ٢- مشاركة الشركة المنافسة للحصة المقررة من حجم تداول حاويات التجارة الخارجية المتاح لميناء الإسكندرية والدخيلة.
- ٣- الإنخفاض الحاد فى متوسط بقاء الحاوية نتيجة إمكانية الإجراءات الجمركية مما يؤثر على إيرادات النشاط الجارى.
- ٤- حصول التوكيلات الملاحية على ملاحق خارجية خارج الميناء وإستخدامها كمخزن إيداع جمركى مما يؤدى لتخزين الحاويات الوارد خارج الشركة.
- ٥- مشروع إنشاء محطة متعددة الأغراض بميناء أبو قير بالإسكندرية والذي سيتم إدارته بمعرفة إسكندرية الدولية للحاويات.

٦- البدء فى مشروع تعميق رصيف ١٠٠ والمتوقع أن يكون مجال تداول الحاويات هو النشاط الرئيسى لها.

الأمر الذى يتعين معه بحث أسباب ذلك وإتخاذ الإجراءات اللازمة لزيادة حصة الشركة فى السوق.

٦- إستهدفت الشركة بالموازنة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢٣ نحو ٥٢٠ مليون جنيه إجمالى الأجور وذلك على النحو التالى:

البيان	فعلى ٢٠٢١/٢٠٢٠	متوقع ٢٠٢٢/٢٠٢١	مستهدف ٢٠٢٢/٢٠٢١	مقترح ٢٠٢٣/٢٠٢٢	نسبة الزيادة الفعلية	نسبة الزيادة المتوقعة
إجمالى الأجور	٤٨٧٧١٤	٤٩٤٤٠٠	٥٩٢٣٠٠	٥٢٠٠٠٠	٦,٦١٪	٥,١٨٪

فى حين يبلغ عدد العاملين الفعلى ٢٩٤٧

البيان	فعلى ٢٠٢١/٢٠٢٠	عدد العاملين الفعلى هذا العام	متوقع ٢٠٢٢/٢٠٢١	مستهدف ٢٠٢٢/٢٠٢١	مقترح ٢٠٢٣/٢٠٢٢	نسبة الزيادة
عدد العاملين (عامل)	٣٠٨٠	٢٩٤٧	٣٢٠٠	٣٢٠٠	٣٢٠٠	٨,١٦٪



ومن الجدول السابق يتضح قيام الشركة بزيادة عدد العمال إلى ٣٢٠٠ بزيادة ٢٥٣ عامل بنسبة زيادة ٨,٦٪ ولم يوضح بالموازنة مبررات تلك الزيادة وإمكانية الحصول على الموافقة من السلطة المختصة بذلك فضلا عن عدم الأخذ بالإعتبار العاملين الذين سيبلغون السن القانونية للتقاعد.

٧- لم تقم الشركة بتنفيذ معظم بنود الموازنة الإستثمارية المعتمدة عن عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ والبالغة نحو ١٧٥,٨ مليون جنيه ممتثلة في:

أ. محطة الإسكندرية

- توريد (٣) جرارات بالمقطورة بقيمة ٩,٢٠٠ مليون جنيه

- توريد (٢) ونش شوكة ثقيلة بقيمة ١٥,٣٠٠ مليون جنيه

- توريد (٢) ونش ساحة بقيمة ٥٨,٨٠٠ مليون جنيه

ب. محطة الدخيلة

- توريد (٦) جرارات بالمقطورة بقيمة ١٨,٤٠٠ مليون جنيه

- توريد (٢) ونش شوكة ثقيلة بقيمة ١٥,٣٠٠ مليون جنيه

- توريد (٢) ونش ساحة بقيمة ٥٨,٨٠٠ مليون جنيه

وقد تم إلغاء إجمالي تلك الإستثمارات بالموازنة عن العام الحالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ وتم إدراجها بالموازنة الجديدة بالآتي:

١- توريد (٢) ونش ساحة بمحطتي الإسكندرية والدخيلة بإجمالي قيمة ٦٨,٤٤٠ جنيه

٢- رفع كفاءة (٩) جرارات المقطورة بمبلغ ٩ مليون جنيه

٨- أظهرت مصادر التمويل الذاتي وجود وفر فعلى غير مستخدم طبقا لبيان الشركة بنحو ٣٠٥ مليون جنيه مكون نتيجة تدعيم الإحتياطات الأخرى وإحتياطي رأسمالي من توزيعات الأرباح وكذا إنخفاض المطلوب سداده للخطة الإستثمارية نتيجة إلغاء بعض الإستثمارات بالموازنة.

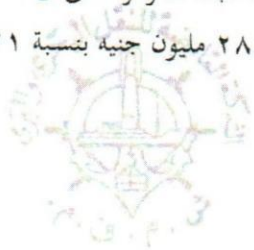
٩- لم تتضمن الموازنة المقترحة ٢٠٢٢/٢٠٢٣ إيرادات وتكاليف الساحات الخارجية المستأجرة بمبنى الإسكندرية والطاقة الإستيعابية لها وعدد الحاويات المستهدف تداولها بهذه الساحات وأثرها على نتائج أعمال الشركة خلال عام الموازنة.

وبناء على اختيارنا للأدلة المؤيدة للإفتراضات التي أعدت على أساسها تقديرات الموازنة وفيما عدا تأثير ماسبق - فمن رأينا أن المعلومات المالية المستقبلية المشار إليها مبنية على إفتراضات مقبولة وتم إعدادها بصورة ملائمة على أساس الإفتراضات المستخدمة وبما يتفق مع القواعد الخاسبية ومعايير الخاسبة المصرية وحتى في حالة تحقق الأحداث المتوقعة في ظل الإفتراضات المستخدمة , فقد تختلف النتائج الفعلية عن التنبؤات حيث أنه غالبا ما لا تتحقق الأحداث المتوقعة كما هو مفترض وقد يكون الاختلاف جوهريا .

رد الشركة كما ورد بكتابها رقم ٣٩٩/٢٠٢٢/١١ بتاريخ ٢٩/٥/٢٠٢٢

ملحوظة (١):

بلغ صافي الربح المتوقع لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ مبلغ ١,٤٥٢ مليار جنيه مقابل صافي ربح مستهدف بالموازنة المعتمدة بمبلغ ١,٤ مليار بزيادة نحو ٥٢ مليون جنيه بنسبة زيادة ٣,٧٪ في حين أنه طبقا للمركز المالي في ٢٠٢٢/٣/٣١ يكون صافي الربح المتوقع نحو ١,٦٨٨ مليار جنيه بزيادة عن المستهدف قدرها ٢٨٨ مليون جنيه بنسبة ٢١٪. وبذلك تكون الشركة



إستهدفت صافي ربح نحو ١,٦٠٠ مليار جنيه بموازنة ٢٠٢٢/٢٠٢٣ بنقص نحو ٨٨ مليون جنيه عن متوقع عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ (طبقاً للمركز المالي بنسبة إنخفاض ٥,٥٪) وذلك على الرغم من:

١- ارتفاع سعر الفائدة على الودائع وتأثيرها على الإيرادات المتنوعة بالشركة.

٢- ارتفاع سعر صرف الدولار وأثره الإيجابي على إيرادات الشركة.

٣- زيادة إعداد الحاويات.

رد الشركة:

تم إعداد الموازنة في ظل ظروف غير مهيئة لزيادة الحاويات المتداولة وظل أزمة الدولار وإتجاه الدولة إلى خفض الإستيراد وهذا ظهر خلال الفترة حتى شهر فبراير ٢٠٢٢ حيث ظهرت النتائج بإنخفاض في إعداد الحاويات بنسبة ٧٪ عن المستهدف و ٤٪ عن المقارن وبالنظر إلى توقعات الشركة من إنخفاض إعداد الحاويات على الصعيد العام الخالي والمتوقع لعام الموازنة فإن ذلك كان له بالغ الأثر على توقعات الإيرادات وصافي الربح رغم زيادة أسعار الصرف وأن توليفة الإيرادات في الشهور الأخيرة من عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ أظهرت إنخفاض في إيرادات الشحن والتفريغ وزيادة في فترة إستبقاء الحاوية وهو شئ عارض غير متوقع إستمراره.

ملحوظة (٢):

إستهدفت الشركة تحقيق إنتاج كمي ٧٣٣ ألف حاوية مكافئة بنسبة إنخفاض ٩٪ و ٨٪ عن فعلى عامي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغ ٩١٤٠٠٢ حاوية ، ٨٣٩٠٥٩ حاوية مكافئة على الترتيب وأن المتوقع خلال ٢٠٢٢/٢٠٢١ هو ٧٦٨ ألف حاوية طبقاً لما ورد بالموازنة في حين أن المتوقع خلال ٢٠٢٢/٢٠٢١ طبقاً لبيانات شهر أبريل ٢٠٢٢ تكون ٨٣٧ ألف حاوية على الرغم من أن عام ٢٠٢١ كان يعاني من إنخفاض ملحوظ في حركة التجارة العالمية نتيجة جائحة كورونا وأثارها المعروفة.

رد الشركة:

تم توقع إنخفاض إعداد الحاويات لعام الموازنة وذلك نتيجة أخذ الشركة في الإعتبار التهديدات التي تؤثر على حصة الشركة في الحاويات المتداولة والمتمثلة في الآتي:

١- توقع البدء في تشغيل مشروع محطة متعددة الأغراض بميناء الإسكندرية برصيف ٥٥ خلال عام الموازنة ٢٠٢٣/٢٠٢٢ والمتوقع أن يكون مجال تداول الحاويات هو النشاط الرئيسي لها.

٢- مشاركة الشركة المنافسة للحصة المقررة من حجم تداول حاويات التجارة الخارجية المتاح لميناء الإسكندرية والدخيلة.

٣- توقع البدء في تشغيل مشروع محطة متعددة الأغراض بميناء أبو قير بالإسكندرية خلال عام موازنة ٢٠٢٣/٢٠٢٢.

٤- إنشاء العديد من الموانئ الجافة لجعل الموانئ البحرية مناطق عبور وليس أماكن فحص وتخزين.

ملحوظة (٣):

لم تتضمن الموازنة المستهدفة بإيجازات ٢٨ مليون جنيه القيمة الإجمالية السنوية لساحة التجارية للأخشاب وكذا باقى تجهيز الساحة حيث تم وضع ٣٠ مليون للخطة السابقة ٢٠٢١/٢٠٢٢ في حين تم إدراج ١٨ مليون جنيته في الخطة الحالية



لنفس قطعة الأرض وهو العقد المبرم مع شركة الجمعية التعاونية بدمنهوور في حين لم تتضمن الخطة باقى تجهيزات الساحة من إطفاء والأمن الصناعى وخلافه.

رد الشركة:.

المتوقع هو الإستغناء عن بعض الساحات المؤجرة من هيئة الميناء عند الإنتهاء من الإجراءات الخاصة بساحة التجارة للأخشاب وما تم إدراجه بمبلغ ١٨ مليون جنيه في العام الحالى هو العقد المبرم مع شركة الجمعية التعاونية بدمنهوور تم أخذه في الإعتبار كتكلفة إستثمارية لازمة لتجهيز الساحة وأما ما يخص منظومة الإطفاء يتم تحديد التكلفة المالية اللازمة لأعمال الحماية المدنية داخل الساحة بعد إنتهاء هيئة الميناء من إستكمال أعمال الحماية المدنية للمنطقة المحيطة بالساحة.

ملحوظة (٤):.

إستهدفت الشركة تخفيض الطاقة الإستيعابية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ عن فعاليات الأعوام السابقة وهو لا يتفق مع ما أفصحت به الشركة عن رؤيتها المستقبلية وخطتها لجذب عملاء جدد والمحافظة على العملاء الحاليين وزيادة الخطوط الملاحية ووضع منظومة تسويقية فعالة وكان يتعين على الشركة إستهداف جذب مزيد من العملاء والخطوط الملاحية لإستغلال الطاقة المتاحة وتسويق الفائض لتداول الحاويات تعقيب الشحن والجدول التالى يوضح ذلك:.

البيان	فعلى /٢٠١٦	فعلى /٢٠١٧	فعلى /٢٠١٨	فعلى /٢٠١٩	فعلى /٢٠٢٠	المقترح /٢٠٢٢	متوقع ٢٠٢١ موازنة	متوقع ٢٠٢١ فعلى شهر أبريل
الطاقة المتاحة	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠
عدد الحاويات المحققة بالشركة	٨٨٦٧١٠	٨٧٠٥٤٠	٩٧٤١٣٧	٩١٤٠٠٢	٨٣٩٠٥٩	٧٧٣٤٠٠	٧٦٧٧٥٢	٨٣٧١٥٣
نسبة الطاقة المستغلة	%٥٩	%٥٨	%٦٥	%٦١	%٥٥	%٥١	%٥١	%٥٦

ويتصل بذلك عدم أخذ الشركة في الإعتبار تشغيل الساحة الجديدة - التجارية للأخشاب بمساحة ٣٣ ألف متر وأثرها على الطاقة الإستيعابية المتاحة بالشركة.

رد الشركة:

الطاقة الإستيعابية لمخطى الإسكندرية والدخيلة كالاتى:.

تم توقع تحقيق ٨٠,٣٤٪ من الطاقة الإستيعابية لمخطى الإسكندرية (٤٠١٧٠٠ حاوية)

وتم توقع تحقيق ٣٧,١٧٪ من الطاقة الإستيعابية لمخطى الدخيلة (٣٧١٧٠٠ حاوية)

نتيجة للتهديدات السابق ذكرها والتي أثرت على توقعات أعداد الحاويات فأن الشركة إستهدفت تخفيض الأعداد المتداولة المتوقعة للمحطتين يتناسب مع دراسة الشركة لحالة الوضع الإقتصادى للبلاد وحجم التجارة الخارجية المتوقعة وكذا حصة الشركة فى السوق إلى جانب هذا فقد نجحت الشركة بالفعل فى الحفاظ على العملاء الحاليين ومحاوله جذب خطوط ملاحية جديده .

ملحوظة (٥):.

تبين إنخفاض حصة الشركة من الحاويات المتداولة بميناء الإسكندرية والدخيلة من ٥٩,٧٪ عام ٢٠١٥/٢٠١٦ إلى ٥٠,٥٪ عام ٢٠٢٠/٢٠٢١. طبقا للإحصاءات الصادرة من إدارة التسويق بالشركة وقطاع النقل البحرى والمنشورة على الموقع الإلكتروني للقطاع على الرغم من زيادة عدد الحاويات المتداولة بميناء الإسكندرية خلال الفترة



من ٢٠١٦/٢٠١٥ وبالغلة ١٦٤٠٠٠٠ حاوية وعدد الحاويات الواردة ٢٠٢١/٢٠٢٠ وبالغلة ١٦٦٠٢٩٨ حاوية.

البيان	٢٠١٦/٢٠١٥	٢٠١٧/٢٠١٦	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠٢٠/٢٠١٩	٢٠٢١/٢٠٢٠
عدد الحاويات الواردة بالميناء	١٦٤٠٠٠٠	١٥٩٦٦٢١	١٧٣٣١٥٦	١٨١٤٩٥٠	١٦٩٣٢٥٢	١٦٦٠٢٩٨
عدد الحاويات المحققة بالشركة	٩٧٨٢٨١	٨٨٦٧١٠	٧٨٠٥٤٠	٩٧٤١٣٧	٩١٤٠٠٢	٨٣٩٠٥٩
حصة الشركة فى السوق	%٥٩.٧	%٥٥.٥	%٥٠.٢	%٥٣.٧	%٥٣.٩	%٥٠.٥
حصة الشركة العنفاصة	%٤٠.٩	%٤٤.٥	%٤٩.٨	%٤٦.٣	%٤٦.١	%٤٩.٥

- حيث لم تتضمن الموازنة أى إشارة للإجراءات التى سوف تتخذها الشركة لمواجهة التهديدات المذكورة والآتى بيانها:
- ١- مشروع إنشاء محطة متعددة الأغراض بميناء الإسكندرية برصيف ٥٥ والمتوقع أن يكون مجال تداول الحاويات هو النشاط الرئيسى لها.
 - ٢- مشاركة الشركة المنافسة للحصة المقررة من حجم تداول حاويات التجارة الخارجية المتاح لميناء الإسكندرية والدخيلة.
 - ٣- الإنخفاض الحاد فى متوسط بقاء الحاوية نتيجة ميكنة الإجراءات الجمركية مما يؤثر على إيرادات النشاط الجارى.
 - ٤- حصول التوكيلات الملاحية على ملاحق خارجية خارج الميناء وإستخدامها كمخزن إيداع جمركى مما يؤدى لتخزين الحاويات الوارد خارج الشركة.
 - ٥- مشروع إنشاء محطة متعددة الأغراض بميناء أبو قير بالإسكندرية والذي سيتم إدارته بمعرفة إسكندرية الدولية للحاويات.
 - ٦- البدء فى مشروع تعميق رصيف ١٠٠ والمتوقع أن يكون مجال تداول الحاويات هو النشاط الرئيسى لها.

رد الشركة:-

- ١- قامت الشركة بأستكمال تعميق رصيف ٩٦ بطول ٧٥٠ متر لإستقبال السفن العملاقة.
- ٢- قيام الشركة بتعديل بعض بنود التعريفية من حين لآخر طبقا لحالة السوق وتمشيا مع أسعار المحطات المنافسة فى المنطقة وذلك للحفاظ على الخطوط المتعاملة حاليا مع الشركة.
- ٣- تم البدء فى أعمال تحديث نظم التشغيل بمنظومة ال **TOS**.
- ٤- تم إدراج منظومة **ERP** المسئولة عن ميكنة موارد الشركة بالكامل وربطها بالشركة القابضة بنظام **ON LINE SYSTEM**.
- ٥- قيام الشركة بأنشطة تسويقية داخلية وخارجية لجذب الخطوط الملاحية الجديدة وأيضا المحافظة على الخطوط المتعاملة مع الشركة وذلك بتعريفهم بما يستجد من أعمال وخطط جديدة للشركة متمثلة فى تحديث معدات الشركة وتطبيق أنظمة حاويات حديثة وأعمال تعميق الأرصفة وكذا منح بعض الإمتيازات طبقا لحجم الأعمال.
- ٦- قيام الشركة بالإستثمار فى مشروع محطة متعددة الأغراض بميناء الإسكندرية بنسبة ١٣%.



٧- قيام الشركة باستغلال كافة الفرص المتاحة لديها من تأجير ساحات خارجية للحد من مخاطر التوكيلات الملاحية وحصولها على ملاحق خارج الميناء واستخدامها كمخزن إيداع جمركي.

ملحوظة (٦):

إستهدفت الشركة بالموازنة للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ نحو ٥٢٠ مليون جنيه إجمالي الأجر وذلك على النحو التالي:

النسبة الزيادة المتوقعة	نسبة الزيادة الفعلية	مقترح	مستهدف	متوقع	فعلي	البيان
%٥.١٨	%٦.٦١	٢٠٢٣/٢٠٢٢	٢٠٢٢/٢٠٢١	٢٠٢٢/٢٠٢١	٢٠٢١/٢٠٢٠	إجمالي الأجر
		٥٢٠.٠٠٠	٥٩٢٣.٠٠	٤٩٤٤.٠٠	٤٨٧٧١٤	

في حين يبلغ عدد العاملين الفعلي ٢٩٤٧

النسبة الزيادة	مقترح	مستهدف	متوقع	عدد العاملين الفعلي هذا العام	فعلي	البيان
%٨.٦	٢٠٢٣/٢٠٢٢	٢٠٢٢/٢٠٢١	٢٠٢٢/٢٠٢١	٢٩٤٧	٢٠٢١/٢٠٢٠	عدد العاملين (عامل)
	٣٢٠٠	٣٢٠٠	٣٢٠٠		٣٠٨٠	

ومن الجدول السابق يتضح قيام الشركة بزيادة عدد العمال إلى ٣٢٠٠ بزيادة ٢٥٣ عامل بنسبة زيادة ٨,٦% ولم يوضح بالموازنة مبررات تلك الزيادة وإمكانية الحصول على الموافقة من السلطة المختصة بذلك فضلا عن عدم الأخذ بالإعتبار العاملين الذين سيبلغون السن القانونية للتقاعد.

رد الشركة:

لا يتم تعيين عاملين جدد دون أخذ موافقة السلطة المختصة.

ملحوظة (٧):

لم تقم الشركة بتنفيذ معظم بنود الموازنة الإستثمارية المعتمدة عن عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ والبالغة نحو ١٧٥,٨ مليون جنيه متمثلة في:

أ- محطة الإسكندرية

- توريد (٣) جرارات بالمقطورة بقيمة ٩,٢٠٠ مليون جنيه
- توريد (٢) ونش شوكة ثقيلة بقيمة ١٥,٣٠٠ مليون جنيه
- توريد (٢) ونش ساحة بقيمة ٥٨,٨٠٠ مليون جنيه

ب- محطة الدخيلة

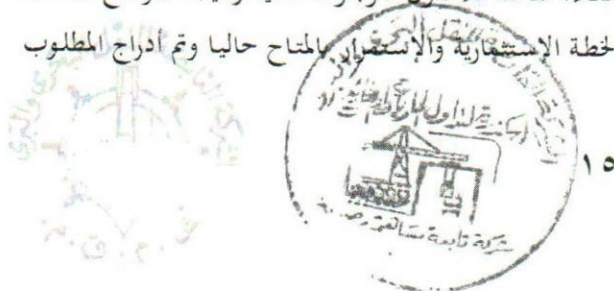
- توريد (٦) جرارات بالمقطورة بقيمة ١٨,٤٠٠ مليون جنيه
- توريد (٢) ونش شوكة ثقيلة بقيمة ١٥,٣٠٠ مليون جنيه
- توريد (٢) ونش ساحة بقيمة ٥٨,٨٠٠ مليون جنيه

وقد تم إلغاء إجمالي تلك الإستثمارات بالموازنة عن العام الحالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ وتم إدراجها بالموازنة الجديدة بالآتي:

- ١- توريد (٢) ونش ساحة بمحطتي الإسكندرية والدخيلة بإجمالي قيمة ٦٨,٤٤٠ جنيه
- ٢- رفع كفاءة (٩) جرارات المقطورة بمبلغ ٩ مليون جنيه

رد الشركة:

الإتجاه العام نحو ترشيد الإنفاق الإستثماري والقيام برفع كفاءة شاملة للأصول الموجودة حاليا ونتيجة لأرتفاع التكلفة الإستثمارية نتيجة أرتفاع سعر صرف الدولار تم تخفيض الخطة الإستثمارية والإستثمارية المتاحة حاليا وتم إدراج المطلوب خلال عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣.



ملحوظة (٨):

أظهرت مصادر التمويل الذاتي وجود وفر فعلى غير مستخدم طبقا لبيان الشركة بنحو ٣٠٥ مليون جنيه مكون نتيجة تدعيم الإحتياطات الأخرى وإحتياطي رأسمالي من توزيعات الأرباح وكذا إنخفاض المطلوب سداده للخطة الإستثمارية نتيجة إلغاء بعض الإستثمارات بالموازنة.

رد الشركة:

الوفر في مصادر التمويل عند ظهور أى فرصة جديدة للإستثمار تحت مظلة الشركة القابضة فإن الشركة لا تتوانى عن المشاركة في هذا الإستثمار.

ملحوظة (٩):

لم تتضمن الموازنة المقترحة ٢٠٢٢/٢٠٢٣ إيرادات وتكاليف الساحات الخارجية المستأجرة بميناء الإسكندرية والطاقة الإستيعابية لها وعدد الحاويات المستهدف تداولها بهذه الساحات وأثرها على نتائج أعمال الشركة خلال عام الموازنة.

رد الشركة:

أن الساحات الخارجية ما هى إلا ساحة للتخزين والتداول يكون من خلال الرصيف وتم إدراج إجمالى ما سيتم تداوله من خلال الرصيف موزع على كل ساحات الشركة وهى ساحات تخزينية تم إدراج أثرها بإيرادات التخزين المتوقعة بالشركة والتكاليف المتمثلة فى الأجور ، الإيجارات الإستهلاك والمصروفات الأخرى من ضمن مصروفات الشركة وعند تشغيل نظام TOS سيساعد هذا على تحديد الإيرادات والمصروفات الخاصة بالساحات بشكل اوقع.

رئيس الجمعية

شكرا لحضرتك

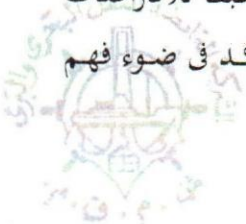
السيد رئيس قطاع الادارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقييم الاداء اتفضل

الاستاذ / محمد عبدالقادر محمد

بسم الله الرحمن الرحيم .. السادة أعضاء الجمعية لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع السيد اللواء أ.ح/ رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري .. السيد اللواء الدكتور / مساعد وزير النقل أتشرف بعرض تقرير متابعة وتقييم الاداء عن مشروع الموازنة التخطيطية للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢٣ لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع .

الموازنة التخطيطية هى معلومات مالىة مستقبلية تعد بناء على تحديد افتراضات وتوقعات تبني عليها تقديرات لعناصر القوائم المالىة الاساسية والحسابات التحليلية وهذه المعلومات المالىة المستقبلية هى مسئولية ادارة الشركة بما فى ذلك تحديد الافتراضات والتوقعات ويخضع تحديد الافتراضات والتوقعات لعدم التأكد ومن ثم فان تحقيق النتائج التقديرية يرتبط تماما بتحقيق الافتراضات والتوقعات .

ينحصر نطاق التقرير عن المعلومات المالىة المستقبلية فى التحقق من أعداد التقديرات طبقاً للافتراضات المحددة وان التقديرات تحقق أقصى قيمة مضافة وتقلل من تعرض الشركة لعدم التأكد فى ضوء فهم



الاهداف التشغيليه والعوامل ذات الاثر في تحقيق هذه الاهداف وكذا أثر هذه التقديرات الرئيسية للنتائج التقديرية

أولاً: أسلوب أعداد الموازنه التخطيطيه

في إطار السعي لتطوير عملية اعداد الموازنه ومراقبة الاداء بدأت وزارة الماليه إعتباراً من موازنه العام المالي ٢٠١٥ / ٢٠١٦ في عملية التحول التدريجي لتطبيق نظام موازنات البرامج والاداء واستمرار لهذا التوجه كاحد الاصلاحات الماليه المستهدفه تضمن منشور إعداد موازنه العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ التأكيد على إعداد مشروعات الموازنات على أساس البرامج والاداء بهدف تعظيم العائد على المصروفات (فاعلية النفقة) وتحقيق أكبر إستغلال ممكن للموارد

يتعين دراسة التحول الى نظام موازنه البرامج والاداء لتفعيل دور الموازنات التخطيطيه في تحديد وقياس قيم مؤشرات الاداء

ثانياً : تقدير قيمة البنود

إيرادات النشاط :

تضمن مشروع موازنه العام ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ تقدير ايراد النشاط بقيمة ٢٦٢٨,٨٠٠ مليون جنيه ، بلغ المستهدف ٢٥٥٧,٨٠٠ مليون جنيه بموازنه العام ٢٠٢١/٢٠٢٢ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠٢٠/٢٠٢١ - ٢٠١٨/٢٠١٩) حوالى ٢٣٩٧,٣٢٩ مليون جنيه ، ٢٥٨٤,٠٠٩ مليون جنيه ، ٢٩٢٨,٢٩٢ مليون جنيه وبذلك فان القيمة المقدره لعام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ ترتفع عن المستهدف لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ بنحو ٣٪ وترتفع عن المحقق خلال العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بنحو ١٠٪ وعلى المستوى التحليلي فان تقديرات ايرادات النشاط لعام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ تبين بشأنها ما يلي :-

تم تقدير ايرادات النشاط بقيمة ٢٦٢٨,٨٠٠ مليون جنيه استناداً على عدة عوامل أساسية هي :

أ - تقدير أعداد الحاويات المتوقع تداولها ٧٧٣٤٠٠ الف حاويه مكافئه لعام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ بإنخفاض نحو ٩٪ عن المستهدف ٨٥٠ الف حاويه مكافئه لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ بإنخفاض نحو ٨٪ عن المحقق ٨٣٩٠٥٩ الف حاويه مكافئه عام ٢٠٢٠/٢٠٢١

ب- ثبات تعريفه تداول الحاويات

ت- تقدير المتوسط المتوقع لسعر صرف الدولار الامريكى مقابل الجنيه المصرى ١٨,٢٥ جنيه / دولار امريكى لعام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ بارتفاع نحو ١٦ ٪ عن عام ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ حيث كان ١٥,٦٨ جنيه / دولار امريكى لعام وكذا بارتفاع نحو ١٦ ٪ عن عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ حيث كان ١٥,٧١ جنيه / دولار امريكى .

ث- زيادة متوسط نصيب الحاوية مكافئه من الايرادات المتنوعه بنحو ١ ٪



ج- زيادة متوسط نصيب الحاوية مكافئ من إيرادات التخزين بنحو ٢٠٪

ح - تحقيق نحو ٥٤ ٪ من أعداد الحاويات المكافئ إيرادات رسوم جديد

خ- تعديل عدد الحاويات المكافئ ومتوسط نصيب الحاوية مكافئ للمخزن المشترك

وعلى المستوى التفصيلي تم تقدير أعداد الحاويات المتوقع تداولها ٤،٧٧٣ الف حاوية مكافئة لعام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ (٤،٧٦٤ الف حاوية مكافئة حاويات برسم التجارة الخارجيه + ١٩ الف حاوية مكافئة حاويات برسم تعقيب الشحن) مقابل ٨٥٠ الف حاوية مكافئة لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ (٨٣٥ الف حاوية مكافئة حاويات برسم التجارة الخارجيه + ١٥ الف حاوية مكافئة حاويات برسم تعقيب الشحن) نتيجة تحفظ التقديرات لعدة عوامل أهمها زيادة المنافسه مع توقع البدء في تشغيل المحطة متعددة الاغراض بكل من ميناء الاسكندريه وميناء أبو قير

وجدير بالذكر أن تحليل كميات الانتاج وايرادات نشاط تداول الحاويات تم في حدود البيانات المتاحة بمشروع الموازنه وحيث لم يتضمن مشروع الموازنه بعض البيانات الاساسيه التي يتطلب اعداد الموازنه توافرها ومنها على سبيل المثال لا الحصر معادلة الطاقة المتاحة مما تعذر معه مراجعة المتغيرات للمعادله ومدى مطابقتها قيم المتغيرات لمعاملات التشغيل الحاليه مما حد من نطاق التحليلات التي يمكن اجراؤها ومن ثم النتائج المترتبه على تلك التحليلات كما تجدر الاشارة الى أن كميات الانتاج المتوقعه تتأثر باستقطاع جزء من الرصيف بمحطة الدخيلة لتنفيذ مشروع تعميق وتطوير الرصيف

٢- التكاليف الكليه

قيم عناصر التكاليف تم تقديرها لتعكس الاثار المتوقعه لبرامج رفع الدعم عن الطاقة الكهربائيه والوقود ، المياه والتغيرات في أسعار قطع الغيار والمهمات نتيجة لتحرى سعر الصرف هذا فضلا عن بعض المتغيرات ذات الاثر على الاجور (حتميات مقرره سنوياً) والمصروفات مقابل الانتفاع للساحات والمخازن المؤجرة (زيادة سنويه)

تضمن مشروع موازنه العام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ تقدير التكاليف الكليه بقيمة ٤٠٠،١١٦٠ مليون جنيه بلغ المستهدف ١٢٢٨٦،٦٠٠ مليون جنيه بموازنه العام ٢٠٢١/٢٠٢٢ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠٢٠/٢٠٢١ - ٢٠١٨/٢٠١٩) حوالي ١٠٩٣،٥٢٣ مليون جنيه ، ٣١٥،١٢٢٠ مليون جنيه

١١٩٩،٣٣٤ مليون جنيه وبذلك فان القيمة المقدره لعام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ تنخفض عن المستهدف لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ بنحو ١٠٪ وترتفع عن المحقق خلال العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بنحو ٦٪ وقد عكست التغيرات في إيرادات النشاط والتكاليف الكليه تحسنا في معدل تكلفة الحصول على إيرادات النشاط حيث بلغ نحو ٤٤٪ بمشروع موازنه العام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ مقابل ٥٠٪ المستهدف للعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ بينما



حققت الشركة نحو ٤٦٪ / ٤٧٪ / ٤١٪ خلال الاعوام الثلاثة (٢٠٢٠/٢٠٢١-٢٠١٩/٢٠٢٠-٢٠٢٠/٢٠١٩) وجددير بالذكر ان يتعين تكثيف الجهود لتطوير نظام التكاليف في ضوء العديد من المتغيرات ذات الاثر على البيئة التنافسية

ثالثاً : نتائج الاعمال :-

تضمن مشروع موازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ تقدير صافي الربح بقيمة ١٦٠٠ مليون جنية ، بلغت القيمة المستهدفه ١٤٠٠ مليون جنية بموازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠١٩/٢٠١٨-٢٠٢٠/٢٠١٩-٢٠٢١/٢٠٢٠) حوالى ١,٤١٠,٣٨٦ مليون جنييه ١,٤٩٣,٣٧٩ مليون جنية ،

١٨٣٣,٣٦٣ مليون جنييه وبذلك فان القيمة المقدره لعام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ ترتفع بنحو ١٤٪ عن المستهدف لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ ترتفع بنحو ١٣٪ عن المحقق خلال ٢٠٢١/٢٠٢٠

يرجع تحقيق صافي الربح بصفه أساسية الى تقدير فائض تشغيل ١٤٦٨,٤٠٠ مليون جنييه بمشروع موازنه ٢٠٢٢/٢٠٢٣ مقابل القيمة المستهدفه ١٢٧١,٢٠٠ مليون جنييه بموازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠١٩/٢٠١٨-٢٠٢٠/٢٠١٩-٢٠٢١/٢٠٢٠) حوالى ١٣٠٣,٨٠٦ مليون جنييه ١٣٦٣,٦٩٤ مليون جنييه ، ١٧٢٨,٩٥٨ مليون جنييه وبذلك فأن القيمة المقدره لفائض التشغيل عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ ترتفع بنحو ١٦٪ عن المستهدف لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ ترتفع بنحو ١٣٪ عن المحقق خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ .

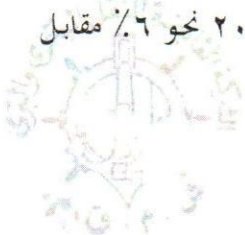
على نحو ما سبق الاشارة عكست التغيرات في قيم ايرادات النشاط التكاليف الكليه تحسنا في اقتصاديات التشغيل لمشروع موازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ مقابل المستهدف لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ والمتوسط الحسابي خلال الاعوام الثلاثة (٢٠١٩/٢٠١٨-٢٠٢١/٢٠٢٠)

رابعا : القيمة المضافة الصافية

تضمن مشروع موازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ تقدير القيمة المضافة الصافية بقيمة ٢٢٢٥,٤٠٠ مليون جنييه مقابل القيمة المستهدفه ٢١٠٧,٨٠٠ مليون جنييه بموازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة

(٢٠١٩/٢٠١٨-٢٠٢١/٢٠٢٠) حوالى ٢٠٤٥,٦٤٣ مليون جنييه ، ٢١٧٨,٣٩٤ مليون جنييه ، ٢٥٤٢,٧٢٨ مليون جنييه وبذلك فان القيمة المقدره لعام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ ترتفع بنحو ٦٪ عن المستهدف لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ ، ترتفع بنحو ٩٪ عن المحقق خلال العام ٢٠٢١/٢٠٢٠

فيما يلي بيان لما عكسته التغيرات في عناصر القيمة المضافة الصافية من تغيرات في مؤشرات القيمة المضافة الصافية بلغت كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة بمشروع موازنه ٢٠٢٢/٢٠٢٣ نحو ٦٪ مقابل



المستهدف نحو ٦٪ بموازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠٢٠/٢٠٢١-٢٠١٨/٢٠١٩) نحو ٦٪، ٦٪، ٤٪.

بلغت نسبة القيمة المضافة الصافية الى قيمة الانتاج الاجمالي بسعر السوق بمشروع موازنة ٢٠٢٣/٢٠٢٢ نحو ٨٥٪ مقابل المستهدف نحو ٨٢٪ بموازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠٢٠/٢٠٢١-٢٠١٨/٢٠١٩) نحو ٨٥٪، ٨٤٪، ٨٧٪.

بلغت نسبة ربح الانتاج الى القيمة المضافة الصافية بمشروع موازنة عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ نحو ٦٦٪ مقابل المستهدف نحو ٦٠٪ بموازنة العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠٢٠/٢٠٢١-٢٠١٨/٢٠١٩) نحو ٦٤٪، ٦٣٪، ٦٨٪.

وبذلك فان التغيرات في عناصر القيمة المضافة الصافية بمشروع موازنة عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ عكست ثباتا في كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة وتحسنا في كل من نسبة القيمة المضافة الصافية الى قيمة الانتاج الاجمالي بسعر السوق ونسبة ربح الانتاج الى القيمة المضافة الصافية -

خامساً النشاط الاستثمارى :-
تضمن مشروع موازنة عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ تقدير الاستثمارات بقيمة اجمالية ١٣٨،٣٤٠ مليون جنية وقد تبين بشأنها ما يلى :-

شراء (عدد ٢ ونش ساحة) + رفع كفاءه (عدد ٩ جرار موانئ بالمقطورة) + رفع كفاءة (عدد ٢ ونش ساحة بتحويله من ديزل الى هجين) باجمالى ٩٩،٣٤٠ مليون جنية ولم تتضمن الموازنه تحديد قيم الاضافات للطاقت الانتاجيه بالنسبة للمعدات المشتراه هذا فضلا عن دراسة الجدوى الفنيه والاقتصاديه للمعدات المستهدفه رفع كفاءتها لتقييم تلك الاستثمارات

- شراء عدد وادوات بقيمة ٢ مليون جنية

- مباني (انشاء واحلال وتجديد) بقيمة ٧ مليون جنية

- عملية تكريك رصيف ٩٦ (مرحلة ثانيه) بقيمة ٣٠ مليون جنية

سادساً : متطلبات اساسية لدعم تنفيذ مشروع الموازنه

لم يتضمن مشروع الموازنه الافصاح عن مقومات الادارة الاستراتيجيه (رؤية - رساله - اهداف استراتيجيه -برامج تنفيذيه) كاحد متطلبات الحوكمة وتفعيل نظام موازنة البرامج والاداء ومن ثم غياب مؤشرات

الاداء الرئيسيه على مستوى المجموعات الاساسيه والتي من أهمها

تحقيق معدلات تداول تنافسيه

تحقيق اهداف التنميه المستدامه

بنيه تحتيه داعمه للتحول الرقمى



نظام تكاليف متطورة تدعم الادارة الاستراتيجية

رئيس الجمعية

متشكرين أستاذ محمد .

مركز معلومات قطاع الاعمال العام يتفضل

الاستاذ / نجلاء منصور

حضراتكم عارفين أنه قد صدر قانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٢٢ قانون التخطيط العام للدولة القانون ده يعد نقله نوعية للتخطيط في مصر ، لانه ببساطة يفعل فكر التنمية المستدامة والتوازن بين التنمية الاقتصادية والإجتماعية والبيئية والتنوع واللامركزية والتعاون بين مؤسسات الدولة وتشجيع الابتكار وتداول البيانات والمعلومات والالتزام بالاشتراطات والمعايير التخطيطية وتفعيل موازنة البرامج والأداء ، وده بيخلي مؤسسات الدولة كلها تشتغل بالتخطيط الإستراتيجي ومؤشرات الأداء الرئيسية طبقا لبرامج ومشروعات واهداف .

في متغير جديد وغير مسبوق في المجتمع المصري وهو سعي الدولة لبناء نظام معلومات وطني متكامل يشمل كافة مشروعات وبرامج الخطط التنموية أفقيًا ، ورأسياً باستخدام المعايير الدولية التي تحدد مؤشرات قياس الأداء وفق معدلات التنفيذ ورصد النتائج المحققة .

وفي هذا لا بد من توجيه الشكر للشركة القابضة ممثلة في معالي السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر - والشكر موصول للاستاذ الدكتور / نصر احمد سالم رئيس القطاع المالي بالشركة القابضة لبدء العمل في تدريب الزملاء بالشركات علي خلق نظام جديد بإعداد موازنة البرامج والأداء وفقاً لمؤشرات البرامج والأداء

ويبقى السؤال ما هو المطلوب حتي تستطيع الشركات التحول من نظام موازنة الأبواب والبنود إلى موازنة الأداء والبرامج والتي تركز علي الاهداف ومؤشرات الاداء والآثار المستهدفة؟

رؤية شاملة لمستقبل الشركة - أهداف تترجم هذه الرؤية إلي ارقام - تقسيم كل هدف إلي برامج

المشكلة الرئيسية في شركة الاسكندرية لتداول الحاويات التي تحتاج إلي عناية

إنشاء نظام تكاليف ومركز ربحية لكل عملية انتاجية وكافة مراحل التشغيل ، حتي تستطيع الشركة وضع

ختامي برامج وأداء طبقاً للاهداف المحدده

ونقترح تقسيم عمليات الشركة إلي اربع عمليات تصنف كالتالي :

١- عمليات السفن

وتجري خلالها جميع العمليات الخاصة بالسفن من تحميل وتفريغ الحاويات بين الرصيف والسفينة ويجب

وضع مؤشرات أداء لهذه العمليات

٢- عمليات الرصيف



وتجري خلالها علي جانبي الرصيف عمليات نقل الحاويات بين الرصيف وساحات التخزين ويجب وضع مؤشرات أداء لهذه العمليات

٣- عمليات التخزين

وتتمثل في تخزين الحاويات مؤقتا في أماكن محددة حسب نوعها وحجمها ووجهتها حيث استكمال الاجراءات الورقية والجمركية الخاصة بها لاعادة شحنها مره أخرى إلي وجهتها ويجب وضع مؤشرات أداء لهذه العمليات

٤- عمليات البوابة

تتمثل في استقبال وترحيل الحاويات المغادرة بعد تدقيق المستندات واستيفاء الرسوم ويجب وضع مؤشرات أداء لهذه العمليات

لابد من تدريب زملائي العاملين علي اساليب تحاليل احصائية او ما يسمى البرمجة الرياضية لتنفيذ وتحديد المهام والاهداف لدي شركات الحاويات.

رئيس الجمعية

السادة أعضاء الجمعية أي تعقيب .

أحنا مش عايزين نعيد الكلام لسياده اللواء ياسر رصيف ٩٦ لازم نحقق أكبر إستفاده منه خلاص خلصنا المرحلة الثانيه فاضل التعميق لازم أبدأ أعمل تسويق كويس جدا عشان أستفيد من جميع الأعمال اللي تمت علي الرصيف .

وكمان ترشيد المصروفات اللي عندك وانت بدأت فعلا وشغال تمام ع النقطه دي ومحقق إنجاز كويس .
وكمان الرقابة الداخليه لازم تبقا موجوده على كل الشركه بتاعتك .

عايزين برضه زي ماقال الزميل الاستاذ محمد التحديات اللي حتيجي ع الشركه الفتره اللي جايه سواء من محطة تحيا مصر أو محطة أبوقير حتأثر علينا فللازم من دلوقتي يبقى عندنا سيناريو موجود نشغل عليه عشان نقلل الخسائر أو نتلغي الخسائر اللي حتحصل نتيجة الكلام ده كله

قرارات الجمعيه العامه العاديه لشركه الاسكندريه لتداول الحاويات والبضائع المنعقده بمقر الشركه القابضه

للتنقل البحري والبري (٧١ طريق طريق الحريره - الاسكندريه) يوم الخميس الموافق ٢٢/٦/٢٠٢٢

- ١- التصديق على محضري اجتماع الجمعيه العامه العاديه وغير العاديه المنعقدين بتاريخ ٢٠٢٢/١/١ .
- ٢- الموافقة على الموازنة التقديرية للشركه للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ والمعروضه على الجمعيه العامه على ان تحقق ايراداً للنشاط الاساسي قدره ٢،٦٢٨،٨٠٠،٠٠٠ جنيه (فقط اثنان مليار وستمائة وثمانيه وعشرون مليوناً وثمانمائة الف جنيهأ لاغير) وصافي ربح قدره ١،٦٠٠ مليون جنيه (فقط واحد مليار وستمائة مليون جنيهأ لاغير) - وعلى الشركه اتخاذ كافة الاجراءات اللازمه نحو الملاحظات الواردة



بتقارير الجهاز المركزي للمحاسبات وما دار من مناقشات وتوصيات للسادة أعضاء الجمعيه العامة مع ضرورة تعظيم الجهود ومراعاة كافة العناصر المرتبطة بزيادة حجم الانتاج ورقم الاعمال وما يتحقق من ارباح

٣- الموافقة على الموازنة الاستثمارية المقترحة من الشركة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢٣ فى حدود مبلغ ١٣٨,٣٤٠ جنيه (فقط مائة وثمانية وثلاثون مليوناً وثلاثمائة واربعون الف جنيهاً لاغير) .

٤- فى ضوء قرار مجلس ادارة الشركة بجلسته رقم (٢) المنعقد فى ٢٠٢٢/٢/٢٧ بشأن الموافقة على توصيات ومقترحات اللجنه المشكله بقرار مجلس ادارة الشركة بجلسته رقم ١ المنعقد فى ٢٠٢٢/١/٢٦ لوضع الضوابط والقواعد الخاصة باستفاده العاملين من المبالغ المخبه من فائض الحصه النقدية للعاملين بالشركة وفقاً للمادة العاشرة من قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٩٤٨ لسنة ٢٠٢١ الخاص باصدار اللائحة التنفيذية المعدله للقانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ قررت الجمعيه العامة اعتماد توصيات ومقترحات اللجنه المشكله بالقرار رقم ٦٤ لسنة ٢٠٢٢ مع مراعاة القوانين والضوابط المنظمه فى هذا الشأن .

٥- يعتبر مجلس الادارة مسئولاً عن متابعة تنفيذ المادتين ٦٧-٦٨ من اللائحة التنفيذية للقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وتعديلاته الصادرة بالقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ولائحته التنفيذية مع الالتزام بالقرارات والتوصيات والتعليمات التى يقرها مجلس ادارة الشركة القابضة كسياسات واستراتيجيات للشركات التابعه او توصيات للجان مشتركة مع رئاسة الشركة .

أمين سر الجمعية
الاستاذ /
أحمد عفيفي أحمد



جامعي الاصوات
السيد / هاني عباس إبراهيم
السيد / إبراهيم أحمد السيد

وكيل الوزارة - نائب أول مدير إدارة
مراقبة حسابات النقل البحري
مهاسب /
هشام حمدي أميسن



وكيل الوزارة - نائب أول مدير إدارة
مراقبة حسابات النقل البحري
مهاسب /
ناصر السيد فوزي الرنكلوني

رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة
للنقل البحري والبري ورئيس الجمعية العامة
لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع
لواء أ.ح /
صلاح الدين هلمي عبدالقادر

وكيل الوزارة - قائم بعمل مدير إدارة
مراقبة حسابات النقل البحري
مهاسب /
عصام الدين إبراهيم السيد

١١
ع
٢٣

اجتماع الجمعية العامة غير العادية
لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع
يوم الخميس الموافق ٢٣/٦/٢٠٢٢

انه في يوم الخميس الموافق ٢٣/٦/٢٠٢٢ وفي تمام الساعة الرابعة والنصف بعد العصر عقدت الجمعية العامة لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع إجتماعها غير العادي بمقر الشركة القابضة للنقل البحري والبري ٧١ طريق الحرية - الاسكندرية .

	برئاسة
السيد اللواء أح / صلاح الدين حلمي عبدالقادر	رئيس مجلس الإدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
والسادة أعضاء الجمعية العامة :-	
السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار	العضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبري
السيد اللواء أ.ح/عبدالمطلب المتولي خضر	العضو المتفرغ لشئون النقل البري بالشركة القابضة للنقل البحري والبري
لواء بحري أ.ح / طارق غانم عبدالمتعال الصعيدي	عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
السيد المهندس / مدحت محمود حاتم القاضي	عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
وحضر من وزاره النقل	
السيد اللواء دكتور / أشرف اللوزي	مساعد الوزير لقطاع التشغيل والموازنات
وحضر من الجهاز المركزي للمحاسبات	
السيد المحاسب/ عصام الدين ابراهيم السيد	وكيل الوزارة - قائم بعمل مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري
السيد المحاسب /هشام حمدي أميين	وكيل الوزارة - نائب أول مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري
السيد المحاسب/ ناصر السيد فوزي الزنكلوني	وكيل الوزارة - نائب أول مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري
وحضر من شعبة تقويم الاداء	
السيد المحاسب/ محمد عبدالقادر محمد	رئيس قطاع النقل البحري - الادارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقوم الاداء
ومن مركز معلومات القطاع العام	
السيدة المحاسب / نجلاء محمد منصور	مدير عام شعبة النقل
السيد المحاسب/ أيمن فتحي حمادة	القائم باعمال قطاع الشركات التابعة
وحضر	
السيد اللواء / سامي فؤاد إبراهيم شلش	ممثل هيئة ميناء الاسكندرية البحري
ومجلس إدارة الشركة	
السيد اللواء بحري / احمد حسن احمد سيد احمد	رئيس مجلس الإدارة
السيد اللواء / ياسر محمد مرسى هيكل	العضو المنتدب التنفيذي
السيد اللواء بحري أ.ح/نهاد شاهين على شاهين	عضو مجلس الادارة
السيد المهندس / محمد اشرف محمود خليل	عضو مجلس الادارة
السيدة المحاسب / فاطمة ابراهيم بدر يوسف	عضو مجلس الادارة



عضو مجلس الادارة	الاستاذ /رشا محمد عمر توفيق
عضو منتخب ممثلا عن العاملين	السيد المهندس / احمد احمد محمد اسماعيل
ومن الشركة	
رئيس قطاع الشئون المالية	السيد المحاسب / محمد ياسر محمد لطفي
رئيس قطاع الامن	السيد العميد / إيهاب إبراهيم خفاجي
المستشار القانوني للشركة	السيد الاستاذ المستشار / هشام مجدي سالم ماضي
رئيس اللجنة النقابية	السيد المحاسب / أحمد حسن صادق
مدير إدارة الاستثمار والاوراق المالية	السيد المحاسب / إبراهيم أحمد عبد الله
مدير إدارة علاقات المستثمرين	السيد المحاسب / إيهاب السيد إسماعيل زيد
وقام بأعمال أمانة السر	
أخصائي أمانه سر أول	السيد الاستاذ / أحمد عفيفي أحمد
وقام بأعمال جامعي الاصوات	
	السيد الاستاذ / هاني عباس مرسي
	السيد الاستاذ / إبراهيم أحمد السيد
وحضر من مساهمي القطاع الخاص :-	
	عدد مساهمين بإجمالي عدد
	نسبة الحضور ٩٥٪
واعتذر عن الحضور	
عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري	السيد المهندس / عمرو عبدالصبور قابيل
عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري	السيد المهندس / مروان محمود أحمد السماك
عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري	السيد الاستاذ / جبالي محمد جبالي مراغي

وذلك للنظر في جدول الأعمال التالي :

١	النظر في الموافقة على نقل تبعية الشركة من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ الى العمل بأحكام قانون الشركات المساهمة وتعديلاته رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ في ضوء ماورد بالمادة ٣٩ مكرر من القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بتعديل بعض أحكام قانون شركات قطاع الاعمال العام الصادر بالقانون ٢٠٣ سنة ١٩٩١ وتنفيذا لنص المادة ٨٣ مكرر من اللائحة التنفيذية الصادرة بقرار السيد رئيس مجلس الوزراء رقم ٩٤٨ لسنة ٢٠٢١
٢	النظر في اعتماد مشروع النظام الاساسي للشركة والمعد وفقا لأحكام القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته .

رئيس الجمعية :-



بسم الله الرحمن الرحيم بنرحب بحضراتكم مره أخرى في الجمعية العامة غير العادية لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع .. جدول الاعمال كما هو معروض أمام حضراتكم في الجمعية العامة غير العادية لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع المنعقدة يوم الخميس الموافق ٢٣/٦/٢٠٢٢ وذلك للنظر في جدول الاعمال :

١	النظر في الموافقة على نقل تبعية الشركة من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ الى العمل بأحكام قانون الشركات المساهمة وتعديلاته رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ في ضوء ماورد بالمادة ٣٩ مكرر من القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بتعديل بعض أحكام قانون شركات قطاع الاعمال العام الصادر بالقانون ٢٠٣ سنة ١٩٩١ وتنفيذا لنص المادة ٨٣ مكرر من اللائحة التنفيذية الصادرة بقرار السيد رئيس مجلس الوزراء رقم ٩٤٨ لسنة ٢٠٢١
٢	النظر في اعتماد مشروع النظام الاساسي للشركة والمعد وفقا لأحكام القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته .

رئيس الجمعية

سيادة اللواء أحمد أفضل .

لواء / أحمد حسن :-

بسم الله الرحمن الرحيم ﴿ وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ ﴾ صدق الله العظيم .
السيد اللواء أ.ح/ رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ورئيس الجمعية العامة لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع .. السادة / أعضاء الجمعية الموقرة .. السادة / ممثلي الأجهزة الرقابية .. الأخوات والأخوة الحضور .
أتشرف بأن أعرض على حضراتكم ما يلي :

١-النظر في الموافقة على نقل تبعية الشركة من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ الى العمل بأحكام قانون الشركات المساهمة وتعديلاته رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ في ضوء ماورد بالمادة ٣٩ مكرر من القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بتعديل بعض أحكام قانون شركات قطاع الاعمال العام الصادر بالقانون ٢٠٣ سنة ١٩٩١ وتنفيذا لنص المادة ٨٣ مكرر من اللائحة التنفيذية الصادرة بقرار السيد رئيس مجلس الوزراء رقم ٩٤٨ لسنة ٢٠٢١

٢-النظر في اعتماد مشروع النظام الاساسي للشركة والمعد وفقا لأحكام القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته .

كما أكرر الشكر والتقدير والعرفان للسادة / رئيس وأعضاء مجلس الإدارة للشركة القابضة للنقل البحري والبري .. والسيد اللواء الدكتور / مساعد وزير النقل للتشغيل والموازنات بوزاره النقل .. والسيد/ وكيل أول الوزارة - مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري .. والسادة / وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة .. ومديرو العموم والمراقبين على ما يبذلونه من جهود مستمرة وصادقة تحلى مدار العام .. والسادة / وكيل



الوزارة - رئيس قطاع النقل الخارجى بشعبة تقويم الأداء ومعاونه .. وللسادة / أعضاء مجلس الإدارة لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع .. والنقابة والعاملين على ما يقدمونه للشركة من جهود . ولا يسعنا فى النهاية إلا إبداء السعادة لتشريفكم والشكر لحسن استماعكم . والله ولى التوفيق .

رئيس الجمعية

متشكرين سيادة اللواء أحمد

السيد رئيس قطاع الادارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقييم الاداء اتفضل

الاستاذ / محمد عبدالقادر محمد

بسم الله الرحمن الرحيم .. تقرير متابعة وتقييم الاداء عن مشروع النظام الاساسي لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع .

فيما يلى أهم ما تبين لدى مراجعة مشروع النظام الاساسي للشركة :-

مادة ٢١

يتولى ادارة الشركة مجلس ادارة مؤلف من ثلاثة اعضاء على الاقل وتسعه اعضاء على الاكثر .
يتعين تحديد عدد اعضاء مجلس الادارة

مادة ٢٢

يعين اعضاء مجلس الادارة لمدة ثلاث سنوات ...على ان يكون هناك حد ادنى لتمثيلي النسبي ... الادارة
الجزء المضاف لهذه المادة (على ان يكون هناك حد ادنى للتمثيل النسبي) محلة المادة ٢١ لارتباطه
بالتمثيل النسبي وليس المده او امكانية استبدال الاعضاء مع تصويب على الا يقل ذلك وصحتها على
الا يخل ذلك

مادة ٢٤

يعين المجلس من بين أعضائه رئيساً ويجوز تعيين نائب لرئيس كما يجوز لمجلس الادارة ان يعين رئيسا
تنفيذا للشركة

يتعين التعديل الى كما يعين مجلس الادارة رئيسا تنفيذا وذلك اتفاقا مع قواعد القيد مادة ٦ فقره ٩ لحظر
الجمع بين منصبى رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب او الرئيس التنفيذى

مادة ٢٦

يعقد مجلس الادارة جلساته

يتعين اضافة ويجب ان يجتمع مجلس الادارة اربع مرات على الاقل خلال السنه الواحده مع حذف وفى
جميع الاحوال لا يكون اجتماع المجلس صحيحا الا اذا حضره اغلبية اعضاءه لانها مذكورة بالمادة ٢٨ فهى

تكرر

مادة ٣٠



مع مراعاة احكام المواد لمجلس الادارة كافة السلطات اللازمه
يتعين اضافة مع مراعاة افضل الممارسات المتعارف عليها للحوكمه وذلك اتفاقاً مع قواعد القيد

مادة ٣١

يمثل الرئيس التنفيذي للشركة امام القضاء والغير

تأكيد على تعين رئيس تنفيذى وفقاً لقواعد القيد السابق الاشارة اليها بالمادة ٢٤

مادة ٤٣

الموافقة على توزيع الارباح وتحديد مكافاة وبدلات اعضاء مجلس الادارة
تصويب الموافقة على توزيع الارباح وتحديد الراتب المقطوعه والمكافاة وبدلات الحضور والمزايا الاخرى
المكررة لاعضاء مجلس الادارة

مادة ٤٤

ويجب على مجلس الادارة ان ينشر القوائم الماليه و... قبل تاريخ عقد الجمعيه باسبوعين على الاقل
ويجوز الاكتفاء بأرسال نسخه من الاوراق المبينه في الفقرة الاولى قبل تاريخ عقد الجمعيه العامة
بواحد وعشرون يوماً على الاقل

تصويب ويجب على مجلس الادارة ان ينشر الماليه و... قبل تاريخ عقد الجمعيه العامة بثلاثين يوماً على
الاقل . ويجوز الاكتفاء بارسال نسخه من الاوراق المبينه في الفقرة الاولى... قبل تاريخ عقد الجمعيه العامة
بثلاثين يوماً على الاقل .

رئيس الجمعية

متشكرين بأستاذ محمد .

عضو مجلس الإدارة المتفرغ لشئون النقل البحري أتفضل

الاستاذ / نبيل دويدار

لو كان ماتلاه الاستاذ محمد عبدالقادر (شعبة تقويم الأداء فيما يتعلق بهذه الملاحظات مطابق مع قانون
١٥٩ اللي بنحول الشركة ليه النهارده وعايزين نسمع رأي المستشار القانوني في ذلك يكون القرار مع
الاخذ في الحساب ملاحظات تقرير تقييم الأداء بس أنا محتاج الاول أراجع جزء الرواتب المقطوعة عشان
دي فيها تعديلات لاحقة لأن عدلها القانون ١٨٥ وعدلها القانون ١٥٩ فأنا أرى أن الملاحظات دي تأخذ

في الحساب وشكرا يافندم

رئيس الجمعية

اتفضل سيادة المستشار

الاستاذ / سامي عبدالفتاح



فيما يتعلق بالملاحظات التي قالها الاستاذ محمد بعضها محل إعتبار وبعضها يمكن الإستعاضة عنها بالأحكام العامة الواردة بقانون ١٥٩ لأن النظام الأساسي وإن كان هو دستور الشركة إلا أنه ليس الدستور الوحيد بمعنى آخر أننا مبنرجعش للنظام الأساسي للشركة حتى يكون هو النظام القانوني الوحيد لها لا أنا ارجع لقانون الشريعة العامة وهو قانون ١٥٩ فيما لم يرد أو خلا نص موضوع معين أو تنظيم معين من النظام الاساسي فبرجع بطبيعة الحال لقانون ١٥٩ ولائحته التنفيذية في هذه المنطقة على سبيل المثال هو يقول عايز منحطش حد أدنى وأقصى لأعضاء مجلس الإدارة عايز عدد مقطوع أنا لو رجعت للقانون ١٥٩ والقانون ٢٠٣ وتعديلاته القانون ١٨٥ كلها بتحط حد أدنى وأقصى لأعضاء مجلس الإدارة لأن العدد ده بيتحكم بإعتبرات أخرى أنا مقدرش أحط ٧&٦&٣ لأن ده قانون طالما بيحط حد أدنى وحد أقصى أنا بعمل في هذا الإطار عشان المصلحة العامة .

فأنا رأي أن بعض الأمور يعني مثلا ماده العضو المنتدب التنفيذي هو بتقول يجوز تعيين نائب للرئيس كما يجوز للمجلس أن يعين رئيسا تنفيذيا أنا معاه أن الجواز لا . كان المفروض يتعين أو يجب لأن السلطة الجوازية يمكن أعملها أو معملهاش . .أما يتعين أو يجب ده أمر لا بد منه وأنا بأيده في هذا الموضوع إنما باقي الإعتبرات أنا رأي أن ملهاش لزوم .

الاستاذ / نبيل دويدار

تعقيب أخير وشكرا لحضرتك .

إحنا فهمنا من المستشار القانوني أن فيه ترتيب للقواعد القانوني ثم القرارات الإدارية ثم الأنظمة الاساسية وخلافه لو النظام الاساسي على الوضع ده فيما لم يرد به نص أرجع للقانون يعني أنا أعتمد المعروض على الجمعية أما إذا كانت هذه الملاحظات جوهرية وفيها تعارض مع أي مواد في نصوص القانون نخط الفقرة الى أقرحتها على سعادتك في الحساب .

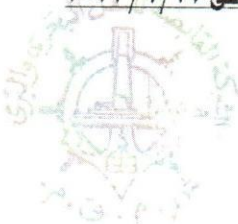
رئيس الجمعية

الشركة أخذت الكلام ده من التجربة بتاعه الشحن والتفريغ اللي متراجع مع هيئه الاستثمار وأشتغلوا على هذا الأساس وبردوا النظام ده حيروح هيئه الإستثمار ولو فيه أي تعديلات حتتعمل .

الاستاذ نبيل دويدار

أنا عايز أقف عند عدد أعضاء مجلس الإدارة كحد أدنى وأقصى لازم أطلب من الشركة المرونة قد يتطلب الامر غياب أحد الاعضاء أو أكثر لسبب ما فميتمش النصاب ده مش قانون فأنا رأي أن الحد الأدنى والأقصى يترك طالما لم يخالف القانون .

قرارات الجمعية العامة غير العاديه لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع المنعقده يوم الخميس الموافق ٢٢/٦/٢٠٢٢
القابضة للنقل البحري والبري (٧١ طريق طريق الحريره - الاسكندرية يوم الخميس الموافق ٢٢/٦/٢٠٢٢

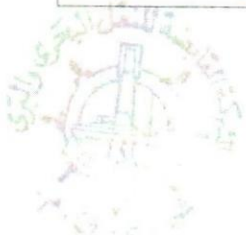


١- الموافقة على نقل تبعية شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع من تحت مظله قانون قطاع الاعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وتعديلاته الى العمل تحت مظلة احكام قانون شركات المساهمه رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته وذلك طبقاً للمادة (٣٩ مكرر) الواردة بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ الخاص بتعديل بعض احكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وكذا المادة (٨٣ مكرر) من لائحته التنفيذية .

٢- اعتماد النظام الاساسي للشركة في ضوء نقل تبعتها وفقاً لاحكام القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ "المرفق" بمراجعة تعديل نص المادة ٢١ من هذا النظام لتكون على النحو الآتي :-
 "يتولى مجلس إدارة الشركة مجلس ادارة مؤلف من ثلاث أعضاء على الاقل وتسعه اعضاء على الاكثر تعيينهم الجمعية العامة ويتم انتخاب اعضاء مجلس الادارة بأستخدام نظام التصويت التراكمي بحيث يمنح كل مساهم عدد الاصوات مساوياً لعدد الاسهم التي يملكها للتصويت بها في اختيار اعضاء مجلس ادارة الشركة وللمساهم ان يمنح كل الاصوات التي يملكها لمرشح واحد او اكثر من مرشح وذلك بما يسمح بالتمثيل النسبي في عضوية مجلس الادارة كلما أمكن ذلك .
 وإستثناء من طريقة الانتخاب يتم تعيين مجلس الإدارة مكون من تسعة أعضاء وذلك على النحو التالي :-

م	الاسم	الجنسية	الصفة
١	(ممثلاً عن الشركة القابضة للنقل البحري والبري)	مصري	رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي
٢	اللواء / ياسر محمد مرسي هيكل (ممثلاً عن الشركة القابضة للنقل البحري والبري)	مصري	عضو مجلس الإدارة المنتدب التنفيذي
٣	المهندس / محمد أشرف محمود إبراهيم (ممثلاً عن الشركة القابضة للنقل البحري والبري)	مصري	عضو
٤	(ممثلاً عن الشركة القابضة للنقل البحري والبري)	مصري	عضو
٥	لواء بحري / نهاد شاهين علي شاهين (ممثلاً عن هيئة ميناء الاسكندرية)	مصري	عضو
٦	معالي السيد/ فلاح محمد فلاح جابر الأحبابي (ممثلاً عن شركة ألفا أوركس ليمنند)	إماراتي	عضو
٧	السيد/ وائل علي رضا علي الجاسمي (ممثلاً عن شركة ألفا أوركس ليمنند)	إماراتي	عضو
٨	السيد/ محمد جمعة راشد سعيد (ممثلاً عن شركة ألفا أوركس ليمنند)	إماراتي	عضو
٩	ممثل عن العاملين	مصري	عضو

على أن يكون المجلس المعين لمدة أقصاه سنة من تاريخ صدور قرار الجمعية



٣- تفوض الجمعية العامة السيد / العضو المنتدب التنفيذي للشركة في اجراء اية تعديلات بالنظام الاساسي قد تراها الجهة الادارية لازمة لاعتماده وكذا تعيين مراقب الحسابات الخارجى والمستشار القانونى للشركة وذلك دون الحاجة لاعادة العرض على الجمعية العامة - مع تفويض سيادته بالتوقيع على المستندات والاوراق اللازمة لانهاء كافة اجراءات نقل التبعية امام الجهات الحكوميه وغيرها وله توكيل الغير فى ذلك

-على الشركة اتخاذ كافة الاجراءات القانونية اللازمة لتعديل نظامها الاساسي ونشر هذا التعديل بصحيفة الشركات على نفقتها .

أمين سر الجمعية
الاستاذ /
أحمد عفيفي أحمد



جامعي الاصوات
السيد / هانى عباس إبراهيم
السيد / إبراهيم أحمد السيد

وكيل الوزارة - نائب أول مدير إدارة
مراقبة حسابات النقل البحرى
محاسب /
هشام حمدي أمين



وكيل الوزارة - نائب أول مدير إدارة
مراقبة حسابات النقل البحرى
محاسب /
ناصر السيد فوزي الزنكوني

رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة
للتنقل البحرى والبرى ورئيس الجمعية العامة
لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع
لواء أ.ح. /
صلاح الدين حلمي عبدالقادر

وكيل الوزارة - قائم بعمل مدير إدارة
مراقبة حسابات النقل البحرى
محاسب /
عصام الدين إبراهيم السيد

ر.ح.ح.
عبدالقادر
ص