



السيدة الأستاذة / هبة الله الصيرفي  
نائب رئيس قطاع الشركات المقيدة  
ببورصتي القاهرة والإسكندرية

تحية طيبة وبعد ..

نتشرف بأن نرفق طيه صورة طبق الأصل من محاضر اجتماع الجمعية العامة العادلة  
وغير العادلة للشركة بجلستهما المنعقدتين بتاريخ ٢٧/١٠/٢٠١٥ بعد مراجعته من الجهاز المركزي  
للمحاسبات واعتماده من الجهة الإدارية ( الشركة القابضة للصناعات المعدنية ) .

رجاء التفضل بالإحاطة .

وتقضوا بقبول وافر الاحترام ..

مستشار التنظيم والإدارة  
مسئول علاقات المستثمرين

التاريخ : ٢٠١٦/٤/٢٣

م.م

( محاسب / محمد كعب الوهاب صقر )

**Head Office & Works :** Elteebbin - Helwan - Cairo - A. R. E.  
**TELEG:** HADISOLB - Cairo - A. R. E.  
**Tel:** ٠٠٢٠٢ - ٢٧١٥٥٤٧٧ , ٤٩١, ٤٩٢- ٤٩٣ , ٤٩٤ , ٤٩٥ , ٤٩٧ , ٤٩٨ + ٤٩٩  
**Fax:** ٠٠٢٠٢ - ٢٧١٥٥٦٠٨ , ٢٧١٥٥٤٧٣ , ٢٧١٥٥٦٠٧٣  
**Cairo Office:** ٥٤ Abdelkhalik Sarwat Street - Cairo , P.O.Box ٧٤٦ Cairo  
**Tel:** ٠٠٢٠٢ - ٢٣٩٠٠٦٢٢ , ٢٣٩١٦٢٠ & **Fax:** ٠٠٢٠٢ - ٢٣٩١٣٥٢  
**Alexandria Office:** ٥ Salah Salem Street - Alexandria.  
**Tel:** ٠٠٢٠٣ - ٤٨٦١١٤٥ & **Fax:** ٠٠٢٠٣ - ٤٨٦٢٧٧٦

الإدارية والمحاسبية - الشيرين - حلوان - القاهرة - ج.م.ع.  
تليفون: حد صلب - القاهرة - ج.م.ع.  
٢٧١٥٥١٧٧ (٠٠٢٠٢) , ٢٩٢, ٢٩٣, ٢٩٤, ٢٩٥, ٢٩٦, ٢٩٧, ٢٩٨, ٢٩٩  
٢٧١٥٥٦٠٨ (٠٠٢٠٢) , ٢٧١٥٥٦١٣ , ٢٧١٥٥٦١٤ , ٢٧١٥٥٦١٥ , ٢٧١٥٥٦١٦  
٢٧١٥٥٦٠٧٣ (٠٠٢٠٢) , ٢٧١٥٥٦٧٣ , ٢٧١٥٥٦٧٤ , ٢٧١٥٥٦٧٥  
٢٧١٥٥٦٠٧٤ (٠٠٢٠٢) - شارع عبد الخالق ثروت - القاهرة . من . ب . ٧٦ القاهرة  
٢٧١٥٥٦٠٧٥ (٠٠٢٠٢) - ٢٢٩١٦٢٢ - فاكس ٣٥٦٦٢٢٩ (٠٠٢٠٢)  
٢٧١٥٥٦٠٧٦ (٠٠٢٠٢) - شارع صلاح سالم - الإسكندرية  
٢٧١٥٥٦٠٧٧ (٠٠٢٠٢) - فاكس ٢٨٦١٢٧٧٦ (٠٠٢٠٢)

<http://www.hadisolb.com>  
نموذج رقم ١١٨٩ (٨٦٣٠٠٢)

شركة الحديد والصلب المصرية

**مختار اجتماع**  
**الجمعية العامة غير العادية**  
**شركة الحديد والصلب المصرية**  
**المعقودة يوم الثلاثاء الموافق ٢٧ أكتوبر ٢٠١٥**

اجتمعت الجمعية العامة غير العادية لمساهمي شركة الحديد والصلب المصرية طبقاً لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بإصدار قانون شركات قطاع الأعمال العام ولائحته التنفيذية الصادرة بقرار السيد/ رئيس مجلس الوزراء رقم ١٥٩٠ لسنة ١٩٩١ في تمام الساعة الرابعة والنصف بعد الظهر عقب انتهاء الجمعية العامة العادية وذلك يوم الثلاثاء الموافق ٢٠١٥/١٠/٢٧ ، بمقر الشركة القابضة للصناعات المعدنية بجاردن سيتي . بالقاهرة . برئاسة السيد المهندس/ زكي عبده بسيونى رئيس مجلس إدارة شركة الصناعات المعدنية (ش .ق . م ) ورئيس الجمعية العامة للشركة للنظر فى استمرار الشركة .

وذلك بحضور السادة :

**أولاً :أعضاء الجمعية العامة :-**

- السادة أعضاء مجلس ادارة شركة الصناعات المعدنية (ش .ق . م . م )
- الدكتور مهندس/ مصطفى عبد المنعم شعبان
- الدكتور مهندس/ سعد مجاهد الراجحي
- الدكتور/ جمال محمد مجاهد
- الأستاذ/ أحمد محمد صالح
- المهندس / السيد إبراهيم عبد الوهاب
- الدكتور جيولوجي / زينهم سيد أحمد سعد الألفي
- الدكتور مهندس / محمود إبراهيم نصر إبراهيم
- المهندس / خالد منير الفقى
- السادة المساهمون من الأفراد والأشخاص الاعتبارية و من القطاع الخاص
- وقد اعتذر عن الحضور كل من :-
- المستشار / محمد محمود الذكوري .
- الدكتور / احمد سعد عبد اللطيف .

**ثانياً : مجلس إدارة شركة الحديد والصلب المصرية :**

- السيد المهندس/ محمد سعد نجدة . رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب
- الأعضاء المعينون غير المترغبين :

- السيد المهندس/ محمد الغنيمي محمد الهاوى
- السيد المحاسب/ أحمد فهمي عمر

**الأعضاء المنتخبون :**

- السيد/ أحمد عويس عبد اللطيف

**رئيس اللجنة النقابية :**

- السيد/ جمال عبد المولى ابراهيم



- - -

**ثالثاً : السادة مراقبوا الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات :**

- المحاسب / بشرى هيزمينا ابو اليمن . وكيل أول الوزارة . مدير إدارة مراقبة حسابات الصناعات المعدنية
- المحاسب / عصام الدين على ثروت . وكيل الوزارة . نائب أول مدير إدارة مراقبة الحسابات
- المحاسب / طارق محمد متولى عمر . وكيل الوزارة . نائب أول مدير إدارة مراقبة الحسابات

**السادة ممثلوا شعبة تقييم الأداء بالجهاز المركزي للمحاسبات :**

- المحاسب / السيد حسن على سالم . وكيل الوزارة . رئيس قطاع الصناعات المعدنية والهندسية
- المحاسب / الامير احمد محمود . مدير عام إدارة متابعة الصناعات المعدنية

**السادة ممثلوا مركز معلومات قطاع الأعمال العام :**

- السيدة / ذهب سيد محمد . وكيل اول الوزارة - رئيس الإدارة المركزية للصناعات المعدنية
  - الأستاذ / عبد الرزاق محمود عبد الرزاق . الأخصائي بشعبة الصناعات المعدنية
- وفي بداية الاجتماع تم اختيار كل من السادة : المحاسب / محمد عبد الرزوف محمد ، والمحاسب / مجدى عبد الرحمن محمد . جامعين للأصوات ، والمحاسب / محمد عبد الوهاب صقر - أمين سر للجمعية العامة ، وبعد التحقق من صحة انعقاد الجمعية العامة غير العادية .

عرض السيد المهندس / محمد سعد نجيه - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب تقرير عن المشاكل والصعوبات التي تواجه الشركة واستراتيجية الحل وذلك في الإطار الآتي :

**أولاً : نبذة عن الشركة :**

- ١- تتميز شركة الحديد والصلب المصرية عن باقي مصانع الصلب المحلية بأنها تقوم بإنتاج الحديد من الخامات المحلية ( خام الحديد والحجر الجيري والدولوميت ) ، كما تتميز بتنوع مراحل الإنتاج وتنوع منتجاتها والتي تشمل أكثر من خمسين منتجاً رئيسياً وثانوياً [ الكمر . المتوازيات . القطاعات الثقيلة والمتوسطة ] .
- ٢- ساهمت الشركة منذ نشأتها في دعم الاقتصاد القومي المصري ودفع عجلة التنمية بالبلاد خلال الفترات الماضية وفتح مجالات عمل تعتمد على منتجات الحديد والصلب .
- ٣- قامت الشركة بدور إيجابي في خلق فرص للعمالة ووصلت في بعض الفترات إلى ( ٢٥ ألف عامل ) مما ساهم في تحقيق رؤية الدولة في المحافظة على البعد الاجتماعي خلال هذه الفترات وهذا أدى إلى تحمل الشركة بأعباء مالية ناتجة عن زيادة الأجور لهذه العمالة .
- ٤- ساهمت الشركة في خلق فرص للعمالة في المشروعات التي تعتمد على صناعة الصلب حيث أنه من المعروف عليه أن كل فرصة عمل في صناعة الحديد والصلب توفر ( ١٠ ) فرص عمل في الصناعات الأخرى المكملة .

**ثانياً : أهم المشكلات التي تواجه الشركة :**

تواجه الشركة الكثير من المشكلات الفنية التمويلية والتسويقية ومشكلات العمالة والتدريب ونوضح فيما يلي بعض هذه المشكلات :-

**١- المشكلات الفنية :-**

- تقادم التكنولوجيا المستخدمة في الإنتاج والتي يعمل أغلبها منذ خمسينيات وستينيات القرن الماضي .
- انخفاض نسبة الحديد إلى ٥٢ % من الخام المستخرج من المناجم وارتفاع الشوائب التي تؤدي إلى زيادة استهلاك الفحم ومصادر الطاقة الأخرى خاصة الغاز الطبيعي وكوكيل / المعدات واستهلاك قطع الغيار .



-٣-

- انخفاض الإنتاج نتيجة انخفاض كميات الفحم الموردة من شركة النصر لصناعة الكوك والكيماويات الأساسية.

ارتفاع أسعار الطاقة المشتراء ( غاز طبيعي . كهرباء للتشغيل ) أدى إلى ارتفاع تكلفة الإنتاج .

#### ٤- المشكلات التمويلية :

- أدى نقص الإنتاج وما ترتب عليه من نقص المبيعات إلى ضعف السيولة النقدية لدى الشركة.
- عدم ضخ استثمارات جديدة تساعد على زيادة الطاقة الإنتاجية وتخفيض استهلاك الطاقة للشركة .

#### ٣- مشكلات العمالة :

- عدم التوازن في توزيع العمالة بالوحدات يتطلب إعادة هيكلة العمالة وتعديل الهيكل الوظيفي للشركة بما يتناسب مع حجم العمالة الحالي .

نقص العمالة الماهرة ذات الخبرات المتميزة سواء ببلوغ سن التعاقد او المعاش المبكر .

- زيادة أعباء الأجور مع انخفاض إنتاجية العامل نتيجة المطالب الفئوية والقرارات السياسية في الوقت الذي انخفضت فيه كمية الإنتاج وأسعار المبيعات أدت إلى ارتفاع نصيبطن من تكلفة الأجور .

ارتفاع عدد العمالة المريضة التي تتحمل الشركة أعباء أجورهم ومصاريف علاجهم .

#### ٤- مشكلات البيع والتسويق :

- الكساد الذي ساد سوق العقارات وتوقف المشروعات الكبرى بعد الثورتين أدى إلى انخفاض الطلب على منتجات الصلب وانخفاض اسعاره في السوق المحلية ، كما أن الانهيار الاقتصادي لبعض الدول الأوروبية ساهم في انخفاض الأسعار العالمية كل ذلك أدى إلى انخفاض السيولة المتاحة بالشركة والتي تهددها أحياناً بعدم الوفاء بالتزاماتها تجاه الغير من الجهات السيادية والموردين .

- تتعرض منتجات الشركة لمنافسة شديدة بسبب انخفاض أسعار المنتجات المثلية وإغراق السوق المصري بها وذلك نتيجة ارتفاع حجم الإنتاج على المستوى العالمي ودخول منتجين جدد بالمنطقة أثروا على حصة الشركة بالأسواق المحلية والعالمية .

#### ثالثاً : اثر تخفيض العمالة على تكلفة الإنتاج والربحية :

- بلغ متوسط اجر العامل خلال العام ٢٠١٤ / ٢٠١٥ إلى حوالي (٧٦) ألف جنيه / عامل في السنة .
- من المتوقع خروج ٢٥٠٠ عامل خلال السنوات الثلاث القادمة سواء بالخروج على المعاش القانوني وخلافة مما سيؤدي إلى تخفيض الأجور بنسبة كبيرة .

#### أسس اعداد الرؤية المستقبلية :

تم وضع الرؤية المستقبلية تأسيساً على الوضع الراهن طبقاً للظروف السائدة والمؤشرات الزمنية السابقة ، وفي ضوء التوقعات المستقبلية وتشمل المؤشرات المالية حجم المبيعات الفعلية للسنوات الثلاث السابقة والذي يستنتج منه وضع خطة الاتجاه العام بقيمة الإيرادات المستهدفة وفي ضوء المتغيرات التي تحدث سواء كانت دورية أو مفاجئة .

#### استراتيجية تحقيق الهدف :

- رفع كفاءة استغلال الخامات والمواد .
- تخفيض تكلفة الأجور .



-٤-

- تحسين جودة المنتج النهائي المعد للبيع مما يؤدي إلى قدرة الشركة على المنافسة الخارجية والداخلية .
- فتح أسواق جديدة (داخلية وخارجية ) لتسويق المنتجات .
- ضخ استثمارات مالية لإنشاء وحدات جديدة وإجراء عمليات إحلال وتجديد للوحدات القائمة بغرض الوصول بالطاقة الإنتاجية إلى ٩٠٠ ألف طن منتج نهائي معد للبيع .
- العمل على التطوير المرحلي لأساليب الاستخراج والاستخلاص وانتاج الصلب وتحقيق جودة انتاج عالية وخفض استهلاكات الطاقة بما يحقق للشركة القدرة على المنافسة .
- العمل بالهيكل الاداري المعمول به حاليا دون توسيع .
- العمل بنفس اللوائح المالية والادارية الحالية دون تغيير او تعديل في السياسات العامة للشركة .
- الاهتمام بعمليات التدريب الفنى والادارى للعاملين بالشركة لتكوين الكوادر الفنية المطلوبة لتحقيق الانتاجية العالية والجودة المنشودة بالإضافة إلى استمرار عملية هيكلة العمالة نظرا لعدم وجود تعيينات فى الوقت الحالى
- اتباع نفس سياسات الشراء والتسويق والبيع الحالية والمعمول بها حاليا في الشركة منذ سنوات والعمل على تحسين عمليات البيع والتسويق لتصريف المنتجات المستهدفة وتحقيق الايرادات المطلوبة .
- استيراد كمية ٥٠ ألف طن فحم من الخارج لسد العجز في الفحم المورد من شركة النصر لصناعة الكوك نتيجة حاجتها للتطوير والنقص بوارداتها من الفحم حتى بلغت %٢٥ من الكمية المطلوبة طبقاً للعقد المبرم مع شركة الكوك وقد وصلت الدفعة الأولى من الكمية المتعاقد عليها إلى موانئ الإسكندرية وتم نقلها إلى مصانع الشركة ، كما تصل الدفعة الثانية إلى موانئ الإسكندرية بعد شهرين تقريباً .
- هذا بالإضافة إلى شراء كمية ١٠٠٠ طن فحم كانت معدة للتصدير بمخازن شركة الكوك بالإسكندرية .
- علما بأنه تم سداد قيمة كل هذه الكميات من موارد الشركة الذاتية .
- تم طرح مناقصة عالمية جديدة في شهر ٢٠١٥/٩ لاستيراد كمية ٥٠ ألف طن فحم أخرى تبلغ قيمتها حوالي ١٠ مليون دولار وهذا يعزز خطة تشغيل فرنين بدلاً من تشغيل فرن واحد حالياً .
- تقليل خسائر الشركة خلال العام المالي ٢٠١٤/٢٠١٥ للأسباب الآتية:
  - ١ تخفيض أسعار فحم الكوك .
  - ٢ انخفاض معدلات استهلاك المواد الأولية في الإنتاج .
  - ٣ زيادة المبيعات .
  - ٤ انخفاض تكلفة الإنتاج .
  - ٥ تنشيط عمليات البيع .
  - ٦ هيكلة عدد ١٤٤٧ من العماله بين قطاعات الشركة المختلفة مع تصويب وتغيير وظائف عدد كبير وعمل التدريب اللازم (تحويلي - رفع مهارة) .
  - ٧ إبرام عقد جديد مع شركة النصر لصناعة الكوك والكيماويات الأساسية توريد فحم الكوك للشركة بسعر منصف وعادل يتفق مع الأسعار العالمية .



-٥-

- القيام بتنفيذ عدد من الاستثمارات الهامة واللزمة لاستمرار عملية الإنتاج بالشركة دون مشاكل أو معوقات بتمويل ذاتي ودون اللجوء إلى الاقتراض من البنوك .
- زيادة معدلات بيع المنتجات غير النمطية ( غاز اكسجين ، طفلة من المناجم ، غاز الارجون والاستيلين ، خبث الافران العالية ، خردة مصنعة ، هياكل معدنية ، باريت ، اكسيد حديد )
- بيع مخلفات واقرية لأول مرة بالشركة .
- التخلص من المخزون الراقد .

#### مقومات وفرص متاحة :

- تستحوذ الحديد والصلب على مناجم الخامات والحجر الجيري والدولوميت وتكلفة استخراج الخامات مناسبة وبصفة خاصة خامات الحديد بالمقارنة بالأسعار العالمية .
- تنتج الحديد والصلب مجموعة كبيرة من تشكيلة المنتجات الطويلة والمسطحات المختلفة .
- الحديد والصلب هي الشركة الوحيدة بمصر التي تنتج القطاعات المختلفة .
- الحديد والصلب لها خبرة عريقة في مجال تسويق منتجات الصلب في مصر .
- الحديد والصلب لها موقع متميز بالقرب من النيل والطرق الرئيسية والسكك الحديدية .
- الحديد والصلب تمتلك مجموعة كبيرة من الورش المختلفة التي تمكنها من تقديم العديد من الخدمات لكثير من الشركات الأخرى بمصر .

#### بالنسبة للأصول الغير مستغلة :

بالنسبة للأراضي الموجودة بالمدينة السكنية فإن الشركة ترى أنه يمكن استغلال هذه المساحات ببنائها بالمشاركة مع القطاع الخاص والاستفادة من قيمتها .

أما الأراضي خارج أسوار الشركة فيمكن التصرف فيها بالبيع كأراضي صناعية .

كما أنه بالنسبة للأراضي داخل المصانع فإنه يمكن استغلالها في إقامة مصنع لإنتاج حديد التسليح بالمشاركة مع القطاع الخاص .

والبيان التالي يوضح هذه الأصول ..... 



-٦-

بيان بالأصول الغير مستغلة :-

(الارض)

تاريخ التقييم	تقييم البيع لأقرب قيمة	مملوك / مؤجر / حق انتفاع	العنوان	عقارات / اراضي / محل	اسم الشركة / التابعة
		ضمن مشروع ٢ املاك شهر برقم ١٩٥٧/١٢٠٣	التيني/حلوان	٧٠٠٠ م ٢ ارض فضاء بجوار قسم التبين	شركة الحديد والصلب المصرية
		ضمن مشروع ٢ املاك شهر برقم ١٢٠٣ / ١٩٥٧ و بمشروع اسكان العاملين رقم ١٩٦٦/٢٩٦١ او المقترن ببنائهما كوحدات سكنية بالمشاركة مع جهات استثمارية .	التيني/ حلوان	٨٠٠٠ م ٢ ارض فضاء متخللات بمدينة الصلب القديمة والجديدة	" " "
		ضمن مشروع ١٤٠ صناعة قرار وزاري ٢١٢٥	التيني/ حلوان	٥٠٠٠ م ٢ ارض عليها مبني ادارة التابعة للجهاز التنفيذي وجمالون وارض فضاء	" " "
		ارض مخصصة من هيئة تعمير الصحاري وجاري البحث عن مستدات الملكية	الحکر البحري حلوان	١٠٧ فدان ارض تسلمتها الشركة لتنفيذ رسومات المشروع الروسي للشركة لصرف مياه الشراعط عليها	" " "
		صورة بيع ابتدائي من الشركة القومية للاسمنت	الحکر البحري حلوان	٤٥ فدان ارض منفذ عليها احواض صرف الدرفلة ولا تستخدم حاليا بسبب البيئة	" " "
		ضمن مشروع ٢ املاك شهر برقم ١٢٠٣ / ١٩٥٧	الحکر البحري حلوان	حوالي ٤ فدان ارض مسورة بجوار البواة البحرية ومخازن الشركة	" " "
		ارض مسجلة بقرار وزاري رقم ١٩٧٣/٣	الشويفك/الصف	٣٦٥٤٠٠ م ٢ ارض فضاء + وحدة عسكرية + جمالون سفيقه المبيعات	" " "
		ارض مسجلة بقرار وزاري رقم ١٩٧٣/٣	الشويفك/الصف	١٥١٢٠٠ م ارض زراعية متعددي عليها ومتداولة بالمحاكم .	" " "
		عقد صادر من الادارة العامة لاملاك محافظة المنيا	بني خالد المنيا	٤٨٠٨٠ م ٢ ارض زراعية عليها تعديات من الاهالي	" " "
		عقد مسجل رقم ١٩٨٦/٥٦٧	بني خالد / المنيا	٥٨١٠ م ٢ ارض زراعية مؤجرة	" " "
		ارض تخصيص من محافظ المنيا بقرار رقم ١٩٨٨/١٩٦	بني خالد / المنيا	١٤٧٠٠ م ٢ عليها اربعة مخازن ديناميت خالية حاليا	" " "
		ارض وضع يد وجاري اجراءات تخصيصها بمحافظة الجيزة	الواحات / الجيزة	٦٥٤ فدان	" " "

بيان بالأصول الغير مستغلة / استثمارات ٤ - ٥٦



-٧-

### الخلاصة :

- شركة الحديد والصلب المصرية شركة ذات بعد استراتيجي واجتماعي واقتصادي وسياسي يجب الحفاظ عليها .
- مطلوب سرعة صنع استثمارات عاجلة لتنفيذ خطة التطوير الضرورية على مدى ثلاثة سنوات .
- أوصى اتحاد الصناعات المصرية بمعاملة شركة الحديد والصلب المصرية بالنسبة لأسعار الغاز الطبيعي بإعادة السعر إلى ٤ دولار لل مليون وحدة بريطانية لحين الانتهاء من عملية التأهيل والتطوير نظراً لتقادم المعدات والتكنولوجيا ورداً على خام الحديد .
- فرض رسوم وإجراءات حماية خاصة على المنتجات التي تتفوق بها شركة الحديد والصلب .
- يمكن التصرف في بعض الأراضي المملوكة للشركة داخل المدينة السكنية وخارج أسوار الشركة للاستفادة منها في تحسين أوضاع الشركة المالية وزيادة قدرتها على الوفاء بالتزاماتها تجاه الموردين والغير .
- إنشاء شركة مستقلة لتقديم الخدمات للشركة الأم وللشركات الأخرى بالسوق المحلي تشمل ورش إنتاج قطع الغيار وورشة الكهرباء المركزية وورش الصيانة المركزية ومحطات إنتاج الأكسجين يمكن مشاركة القطاع الخاص
- يمكن تطوير قطاعات الدرفلة بمشاركة القطاع الخاص .
- يمكن إنشاء فرن كهرباء يعتمد على الخردة لإنتاج البليت وخط حديد تسليح بمشاركة القطاع الخاص .



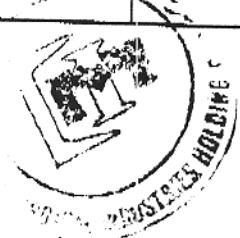
-٨-

## أهم المؤشرات الرئيسية عن الفترة من عام ٢٠١٣ / ٢٠١٤ حتى ٢٠١٥ / ٢٠١٤

البيان كمية الانتاج	الوحدة	٢٠١٣ / ٢٠١٢	٢٠١٤ / ٢٠١٣	٢٠١٥ / ٢٠١٤
إيرادات النشاط	طن	٢٧٨٦٨٣	٣٠١٨٥٧	٣٠٢٨٥٣
قيمة المبيعات	الف جنية	١٥٢٠٠٧٣	١٤٢٢٧٦٠	١٥١١١٧٦
كمية المبيعات الإجمالية	الف جنية	١٥٢٠٠٧٣	١٤٢٢٧٦٠	١٥١١١٧٦
كمية الصادرات	طن	٣٢٩٠١٨	٢٩٦٠٣٣	٣١٢٩٩٥
قيمة الصادرات	طن	٥٣٢٩٠	٤٧٩٤٢	٤٤٩٢٢
العمالة والأجور :-	مليون جنيه	٢٠٩	١٨٩	١٧٢
متوسط عدد العاملين	عامل	١١٧٧٧٢	١٠٩٢٥	١٠٠٥٤
الأجور الإجمالية	مليون جنيه	٨٧٤	٨٦٦	٧٧٤
الاستثمارات (تمويل ذاتي)	مليون جنيه	٢٢	٣٧	٤٠
صافي الخسارة	مليون جنيه	٨٦٨	١٢٥٥	٧٦١
متوسط تكلفة الطن	جنيه	٨٠٢٩	٧٧٢٨	٦٨٤٤
متوسط سعر بيع الطن	جنيه	٤٢١٢	٤٣٧٩	٤٣٧٠
متوسط تكلفة الطاقة للطن	جنيه	١٠٦٦	١٣٧٢	٢١٥١
نسبة الطاقة إلى تكلفة الطن	%	١٣	١٨	٣١
نسبة الأجرور للطن	%	٣٩	٣٧	٣٧

## أهم المؤشرات التقديرية عن الفترة من عام ٢٠١٥ / ٢٠١٦ حتى ٢٠١٦ / ٢٠١٧

البيان كمية الانتاج	الوحدة	٢٠١٦ / ٢٠١٥	٢٠١٧ / ٢٠١٦	٢٠١٨ / ٢٠١٧
إيرادات النشاط	طن	٦٥٠٠٠	٧٥٠٠٠	٩٠٠٠٠
قيمة المبيعات	مليون جنيه	٢٩٥٦	٣٣٨٨	٤٠٩٥
كمية المبيعات الإجمالية	مليون جنيه	٢٨٠٦	٣٢٣٨	٣٩٤٥
كمية الصادرات	طن	٦٥٠٠٠	٧٥٠٠٠	٩٠٠٠٠
قيمة الصادرات	مليون جنيه	٥٠٦	٥٠٦	٥٠٦
العمالة والأجور :-	عامل	٩٢٠٤	٨٣٥٤	٧٥٠٠
متوسط عدد العاملين	مليون جنيه	٧٧٤	٧٧٤	٧٧٤
الأجور الإجمالية	مليون جنيه	٨٠٧	١٠٨٦	٣٧٤
الاستثمارات (تمويل ذاتي)	مليون جنيه	(١٣١)	(٨٤)	٢٥٠
صافي الخسارة / الربح	مليون جنيه	٤٩٥٤	٤٨٠٥	٤٤١٩
متوسط تكلفة الطن	جنيه	٤٣١٨	٤٣١٨	٤٣٨٣
متوسط سعر بيع الطن	جنيه	٢٢١٥	٢٢٨٥	٢٣٦٠
متوسط تكلفة الطاقة للطن	جنيه	٤٥	٤٨	٥٣
نسبة الطاقة إلى تكلفة الطن	%	٢٤	٢١	١٩
نسبة الأجرور للطن	%			



- ٩ -

الخطة الاستثمارية المطلوب تنفيذها :

القيمة بالمليون دولار

م	بيان المشروع	السنة الاولى	السنة الثانية	السنة الثالثة
	تحديث وسائل نقل المعدن	١.٥	٠.٥	٠
	محطة فصل الهواء	٨	٨	٠
	محطة TBS والمسخنات	٢.٥	٢.٣	٢
	محطة ضغط الهواء	١	١	٠
	صيانة محطات وخطوط الهواء	٠.٧	١	١
	صيانة محطات الشبكات الرئيسية	١.٥	١	١
	صيانة محطات الشبكات الفرعية	٠.٢٥	٠.٥	٠.٢٥
	استبدال اجهزة الفراغ	٢.٥	٢.٥	٠
	استبدال الكابلات	٠.٤	٠.٤	٠.٤
	استبدال المحركات ومجمل عائلتها	٠.٩	٠.٩	٠.٦
	استبدال مجموعات	٠	٠	٠
	تطوير المسبك	٠.٥	٠.٥	٠.٥
	تحسين الضواغط	٠.٢	٠.٢	٠.٢
	نظم التوافق البيئي	٢	٢	٣
	الاحلال معدات الواحات	١.٧٥	٢.٢٥	١.٧٥
	التلبيد - تطوير الماكينات	١٠	١٥	٠
	تشغيل فرن ٢	٠.٥	٠	٠
	اعادة بناء وتوسيعه فرن ٣	٤٠	٢٠	٠
	اعادة بناء وتوسيعه فرن ٤	٤٠	٤٠	٢٠
	اغطيه البوانق	٠.١٥	٠	٠
	تحبيب وفرز وفصل الخردة	٢.٥	٢.٥	١.٥
	تطوير نظام التشغيل والتحكم بالمحولات	٥	١٠	٥
	تطوير نظام سحب العازلات / المحولات	٣	٣	٣
	فرن بوتفه جديد	٥	٦٦	٠
	وحدة مربعات جديدة	٥	٦٦	٠
	الشرانط	١٠	٦	٤
	نظام التحكم في القطاعات واللوائح	٠.٥	٠.٥	٠.٥
	الاجمالى	١٠٥.٤٥	١٤١.٢٥	٤٤

سعر الدولار ٧.٨٠ جنية



- ١٠ -

الأمر معرض على الجمعية العامة الغير عادية للشركة للتكرم بالنظر في استمرارية الشركة والشركة تأمل في الموافقة على الاستمرار ومساعدتها في توفير التمويل اللازم لتنفيذ هذه الرؤية وتحقيق أهدافها المعروضة كي تستطيع اداء رسالتها التي أنشئت من أجلها كواحدة من الشركات الداعمة للاقتصاد القومي .

**السيد المحاسب / عصام الدين على ثروت - وكيل الوزارة - نائب أول مدير إدارة مراقبة الحسابات :**

تم ارسال خطابات للشركة منذ فبراير ٢٠١٥ بشأن ادراج الاراضي كحصة عينية ضمن اصول الشركة والسد الفانوني لذلك ولم يتم الرد عليها وقد تضمنت الرؤية المستقبلية ، استخدام تلك الاراضي وبيع بعضها وهي عبارة عن قرارات تخصيص لا يجوز للشركة التصرف فيها في غير الغرض المخصصه من اجله ومن ضمنها وحدة عسكرية كيف سيتم التصرف فيها بالبيع .

**وفي نهاية الاجتماع صدرت قرارات الجمعية العامة غير العادية على النحو التالي :-**

**القرارات :**

- الموافقة على استمرارية الشركة اعمالاً بأحكام المادة (٣٨) من قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وذلك طبقاً للمذكرة المعروضة ، بالرغم من قناعة الجمعية من ان الشركة تعاني من مشاكل وصعوبات ، قد يصعب معه إمكانية استمرارها بشكل اقتصادي وطبقاً لما هو وارد بتقرير السيد مراقب الحسابات وقد اتخذت الجمعية العامة هذا القرار بمراجعة الظروف التي تمر بها البلاد ، والمحافظة بقدر الإمكان على استقرار العمالة ، وذلك لحين إعلان الدولة عن السياسة الاقتصادية للتعامل مع الشركات الخاسرة الغير قابلة للإصلاح بإمكانيات الشركة القابضة .

وانتهى الاجتماع في تمام الساعة الخامسة مساء نفس اليوم ، ، ، ،

**جامعى الأصوات**

**أمين سر الجمعية**

( المحاسب / مجدى عبد الرحمن محمد )

( محمد عبد الرحمن محمد )

( المحاسب / محمد عبد الوهاب صقر )

**الجهاز المركزي للمحاسبات**

**وكيل الوزارة**

**وكيل الوزارة**

**نائب أول مدير الإدراة**

**نائب أول مدير الإدراة**

( محاسب / عصام الدين على ثروت )

( محاسب / طارق محمد متولى عمر )

**وكيل أول الوزارة**

**مدير إدارة مراقبة حسابات الصناعات المعدنية**

( المحاسب / بشرى هرمينا ابو اليمن )

**رئيس الجمعية العامة**

( مهندس / زكي عبد الله بسيونى )

