



السادة ، البورصة المصرية

تطام الانصاح

عناية الاستاذ شريف فهمي

تحية طيبة وبعد

نتشرف ان نرفق لسيادتكم محضر الجمعية العامة (العاوية) (موثق) للشركة العربية (المتحدة) للشحن والتفريغ المنعقدة بتاريخ ٢٠١٩/١٠/٢٢

-١

وتفضلوا سيادتكم بقبول فائق الاحترام

رئيس مجلس الادارة

والعضو المنتدب

خالص تحياتي

و مهندس استشاري

مصطفى عبد الفتاح مصطفى (التعاضد)



وانرجو





محضر اجتماع
الجمعية العامة العادية
المنعقدة يوم الأربعاء الموافق ٢٣/١٠/٢٠١٩

إنه في تمام الساعة الرابعة والنصف عصر يوم الأربعاء الموافق ٢٠١٩/١٠/٢٣ إنعقدت الجمعية العامة العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ وذلك بمقر الشركة القابضة للنقل البحري والبري (٧١ طريق الحرية - الدور التاسع - الاسكندرية) برئاسة السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري وبحضور كل من :-

• مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري :

١. السيد المحاسب/ نبيل محمد السيد دويدار
٢. السيد اللواء أ.ح/ عبد المطلب المتولي خضر
٣. السيد اللواء بحري أ.ح / طارق غانم عبد المتعال الصعيدي
٤. السيد المهندس/ عمرو عبد الصبور قاييل
٥. السيد المهندس/ مروان محمود احمد السماك
٦. السيد المهندس/ مدحت محمود حاتم القاضي
٧. السيد الاستاذ/ جبالى محمد جبالى المراغنى





• **مجلس ادارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ :**

رئيس مجلس الادارة
والعضو المنتدب
عضو مجلس الادارة معين
عضو مجلس ادارة معين
عضو مجلس الادارة
ممثل عن المساهمين
عضو مجلس الادارة منتخب
عضو مجلس الادارة منتخب
عضو مجلس الادارة منتخب
قائم بأعمال
رئيس اللجنة النقابية

السيد د. مهندس استشاري / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس
السيد الاستاذ / خالد عبد العزيز سليمان سيد
السيد الاستاذ الدكتور / بسام فؤاد محمد السيد
السيد الاستاذ / شريف عبد المنعم عاشور اسماعيل
السيد / السيد محمد ابو مسلم على
السيد م. / عباس محمد عباس رمضان
السيد م. / السيد سعد مصطفى حميدو
السيد / احمد محمد احمد ابراهيم

• **مساهمي القطاع الخاص (أفراد وأشخاص اعتبارية) :**

السيد / وائل عبد الحليم عبد الجليل
السيدة / الهام حمس محمد أبو السعود
السيدة / يسرا على محمد مصطفى
السيد / على محمد مصطفى هديب
السيدة / نادية صالح على صالح

١٠٠٠ سهم
٥٠ سهم
٥٠٠٠ سهم
٥٠٠٠ سهم
٥٠٠٠ سهم

• **الجهاز المركزي للمحاسبات (ادارة مراقبة حسابات النقل البحري) :**

السيدة المحاسبة / ايمان حسين سالم
السيد المحاسب / احمد رمضان احمد
السيد المحاسب / علاء الدين صوابي مصطفى

وكيل أول الوزارة - مدير الادارة
وكيل الوزارة - نائب اول مدير الادارة
مدير عام - نائب مدير الإدارة

• **الجهاز المركزي للمحاسبات :**

• **الادارة المركزية العامة لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الاداء بقطاعات الخدمات العامة :**

السيدة المحاسبة / وفاء عبد المجيد عبد المجيد
السيد المحاسب / محمد عبد القادر محمد
مركز معلومات قطاع الاعمال العام بوزارة قطاع الاعمال العام
السيد الاستاذ / احمد محمد ابراهيم

وكيل الوزارة ورئيس قطاع النقل الخارجي
رئيس قطاع النقل البحري
مدير عام بمركز معلومات قطاع الاعمال

محضر الجمعية العادية.docx





افتتح السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة
ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري الاجتماع :

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مرحبا بالسادة الحاضرين .. أعضاء الجمعية العامة العادية - وممثلي الجهاز المركزي
للمحاسبات بإدارة مراقبة حسابات النقل البحري - وبالإدارة المركزية العامة لمتابعة تنفيذ
الخطة وتقويم الأداء لقطاعات الخدمات العامة .. وممثلي مركز معلومات قطاع الأعمال العام
بوزارة قطاع الأعمال العام - والسادة أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري
والبري - وأعضاء مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ ... والسادة الحضور
الافاضل :-

• تعيين أمين سر الجمعية وجامعي الاصوات :

في بداية الاجتماع إقترح السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر- رئيس الجمعية
العامة ترشيح أمين سر الجمعية وجامعي الأصوات .. وقد وافقت الجمعية العامة للشركة على
الآتي :-

• تعيين السيد / خالد محمد تاييب مدير عام الإدارة العامة لشئون المجلس والعضو المنتدب

(أمين سر الجمعية)

مدير إدارة أمانة سر مجلس الادارة

أخصائي متابعة

(جامعي أصوات)

• تعيين كل من السيد / ابراهيم عبد المنعم ابراهيم

والآنسة / دعاء عبد الكريم على

• نسبة حضور الجمعية :

أفاد جامعي الاصوات أن نسبة حضور الجمعية ١,٦٥١,٥١٪ من إجمالي أسهم رأس المال البالغة
٢٠٠ مليون سهم على النحو التالي :-

• ممثلي الشركة القابضة للنقل البحري والبري: ١٠٢,٢١٤,٢٢٩ سهم بنسبة ٥١,١٥٧١٪

• ممثلي القطاع الخاص (اشخاص اعتبارية وأفراد) : ١٦,٠٥٠ سهم بنسبة ٠,٠٠٨٠٪

مجموع أسهم الحضور: ١٦٢,٢٣٠,٢٢٩ سهم بنسبة ٥١,١٦٥١٪

من إجمالي ٢٠٠ مليون سهم

الجهاز المركزي للمحاسبات
إدارة
مراقبة حسابات النقل البحري





- أوضح السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة أن نسبة حضور الجمعية قد بلغت ٥١,١٦٥١% وبالتالي قد اكتمل النصاب القانوني لإنعقاد الجمعية العامة للشركة.
- ثم طلب سيادته من السيد د. مهندس إستشاري/ مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ عرض الموضوعات المدرجة بجدول اعمال الجمعية العامة العادية
 - استهل السيد د. مهندس إستشاري/ رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب حديثه :-

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

.. مرحبا بالسادة:-

- السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر
رئيس الجمعية العامة للشركة
ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
 - السادة / أعضاء مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
 - السادة/ ممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات والجهاز المركزى لتقييم الأداء
 - السادة/ ممثلى مركز معلومات قطاع الاعمال العام بوزارة قطاع الاعمال العام
 - السادة / الافاضل أعضاء الجمعية العامة
 - السادة / الحضور الأفاضل ..
- .. ثم إستعرض سيادته الموضوعات المدرجة بجدول الأعمال على النحو التالى:-

الموضوع الأول :- التصديق على محضر إجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ

٢٠١٩/٤/١

- عرض السيد د. مهندس إستشاري/ رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب محضر إجتماع الجمعية العامة العادية للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٠١٩/٤/١ للتفضل بالتصديق عليها .
- وازاء عدم وجود أى ملاحظات من السادة / أعضاء الجمعية العامة على محضر اجتماع الجمعية المشار إليها بعاليه .. من ثم إتخذت الجمعية العامة العادية القرار التالى :-

القرار:- التصديق على محضر إجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة فى ٢٠١٩/٤/١

محضر الجمعية عادية.docx





الموضوع الثاني :- التصديق على محضر إجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٩/٦/٢٧

- عرض السيد د. مهندس إستشاري/ رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب محضر إجتماع الجمعية العامة غير العادية للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٠١٩/٦/٢٧ للتفضل بالتصديق عليها
- وازاء عدم وجود أى ملاحظات من السادة / أعضاء الجمعية العامة على محضر اجتماع الجمعية المشار إليها بعاليه .. من ثم إتخذت الجمعية العامة العادية القرار التالي :-

القرار :- التصديق على محضر إجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقدة فى ٢٠١٩/٦/٢٧

الموضوع الثالث :- التصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط مجلس الإدارة خلال الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٩/٦/٣٠ والنظر فى إخلاء مسئولية الشركة عن الفترة المقدم

عنها التقرير

- استعرض السيد د. مهندس إستشاري/ رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب - تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة خلال الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٩/٦/٣٠ حيث قام مجلس ادارة الشركة باعتماد ميزانية الشركة (المعدلة) وفى صورتها النهائية بعد مراجعتها من ادارة مراقبة حسابات النقل البحرى (الجهاز المركزى للمحاسبات) وذلك على النحو التالى :-
- يتلخص عناصر النشاط الجارى للعام المالى ٢٠١٨/٢٠١٩ مقارنة بالمستهدف ومقارنه بمثلها من العام السابق على النحو التالى :-

البيان	مستهدف ٢٠١٩/٢٠١٨	فعلى ٢٠١٩/٢٠١٨	فعلى مقارن ٢٠١٨/٢٠١٧	نسبة الانحراف عن	
				المقارن %	المستهدف %
الكميات بالطن	١٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٤١٨,٠٤٩,٠٠	٩٦,٤٢٩,٠٠	٢٢١,٦	٢٢٢,٥
ايرادات النشاط الجارى	٢٦,٠٩٠,٠٠٠,٠٠	١٢,٢٥٨,٤٨٤,٥٦	١٦,٤٩٢,٢٧٧,٠٥	(٤٩,٢)	(١٩,٦)
الايرادات الاخرى	٢٢٠,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٥٤,٨٨١,٥٠	١,٦٨٩,٠٢٠,٠١	٧٨٨,٦	١٥,٧
إجمالى الايرادات	٢٦,٣١٠,٠٠٠,٠٠	١٥,٢١٢,٣٦٦,٠٦	١٨,١٨١,٤٠٧,٠٦	(٤٢,٢)	(١٦,٢)
يخصم منه					
تكلفة المبيعات	٢٧,٤٧٠,٠٠٠,٠٠	٢٤,٠٦١,٥٠٥,١١	٢١,٠١١,٢٢١,٩٧	(١٢,٤)	(٢٢,٤)
المصروفات الادارية	١٢,١٩٥,٠٠٠,٠٠	١٢,٦٦٩,٩٧٧,٦٤	١٢,٤٩٧,١٧٠,٤٤	١٢,١	٩,٤
المصروفات التمويلية	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠,٦٥٧,٤٤	٢٨,٨٢١,٩٩	(١٧,٤)	(٢٨,٤)
اعباء وخسائر	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	١٦٢,٢١٠,٣٩	١,٤٥٤,٧٠٠,٢٤	١٧٠,٥	(٨٨,٨)
بمصرفات سنوات سابقة	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠		
إجمالي المصروفات	٢٩,٧٥٠,٠٠٠,٠٠	٣٧,٩١٤,٤٥٠,٥٨	٤٤,٩٩٢,٢٤,٦٤	(٤,٦)	(١٥,٧)
		٢٢,٧٠١,٠٨٤,٥٢	٢٢,٨١٠,٦١٢,٥٨	٦٨,٩	(١٥,٢)

محضر الصيغة عالية.docx

إدارة
مراجعة حسابات النقل البحري



- أسفرت مؤشرات ونتائج أعمال الميزانية عن العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ عن ظهور عجز بالنشاط بلغ (٢٢,٧٠١,٠٨٤,٥٢٢ جنيه) مقابل عجز محقق عن العام السابق قدره (٢٦,٨١٠,٦١٧,٥٨٠ جنيه) بانخفاض العجز الفعلي عن المقارن بمبلغ وقدره ٤,١٠٩,٥٣٢ جنيه ويرجع ذلك الى الأسباب الآتية :-

أولاً :- بالنسبة للإيرادات

- إنخفضت إجمالي الإيرادات عن العام المالي الحالي عن المستهدف لها بمقدار ١١,٠٩٦,٦٣٤ جنيه ونسبة انخفاض قدرها ٤٢,٢ % ، كما انخفضت إجمالي الإيرادات عن العام المالي الحالي ٢٠١٩/٢٠١٨ عن العام السابق بمقدار ٢,٩٦٨,٠٤١ جنيه ونسبة انخفاض قدرها ١٦,٣ %

ثانياً :- بالنسبة للمصروفات

- بلغت إجمالي المصروفات للعام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ مبلغ وقدره ٣٧,٩١٤ مليون جنيه بينما بلغت المصروفات عن العام السابق مبلغ وقدره ٤٤,٩٩٢ مليون جنيه بانخفاض يبلغ ٧,٠٧٨ مليون جنيه ونسبة انخفاض قدرها ١٥,٧ %
- ومما سبق يتضح لسيادتكم ان الشركة حققت عجز نهائي للعام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ قدره ٢٢,٧٠١ مليون جنيه مقابل عجز عن العام السابق قدره ٢٦,٨١٠ مليون جنيه بانخفاض قدره ٤,١٠٩ مليون جنيه بنسبة ١٥,٣ % ويرجع ذلك الجهود المبذولة من إدارة الشركة لترشيد المصروفات وحيث ان المستهدف عجز بلغ ١٢,٤٤٠ مليون جنيه فان العجز عن العام المالي ارتفع عن المستهدف له بمبلغ مقدار ٩,٢٦١ مليون جنيه ونسبة زيادة قدرها ٦٨,٩ %

• ان ما آل اليه المركز المالي للشركة من تعثر يرجع الى الأسباب التالية :-

- (١) انخفاض إجمالي الإيرادات المحققة فعلا من العام الحالي عن مثلتها من العام السابق
- (٢) ارتفاع رسوم الخدمات بميناء الاسكندرية نتيجة لصدور القرار ٨٠٠ لسنة ٢٠١٦ مما أدى الى إتجاه المستوردين والمصدرين الى الموانئ الأخرى
- (٣) ارتفاع أسعار مستلزمات التشغيل كالوقود والزيوت وقطع الغيار
- (٤) المنافسة غير العادلة التي ترتب عليها إقطاع جزء كبير من حجم العمليات المسندة للشركة كأثر للترخيص لأكثر من (٤٠) شركة قطاع خاص لمزاولة النشاط تمتلك مقومات حرق الأسعار لعدم تحملها بأية أعباء كتلك التي تتحملها شركتنا مما أضطر الشركة الى خفض فئات التحاسب الى أدنى حد لجذب العملاء
- (٥) تحمل الشركة بأعباء حتمية خارجة عن إرادتها كارتفاع بند الأجور للمقرارات السيادية الخاصة بزيادة الاجور والزيادة السنوية للايجارات والرسوم





• ورغم هذه الظروف العصيبة التي تواجه الشركة الا ان قيادة الشركة ومجلس الادارة إتخذوا العديد من الإجراءات التي تمثل منهاج عمل لتدعيم القدرة التنافسية للشركة واحكام الرقابة على العملية التشغيلية وتعظيم القدرة على التسويق لتنشيط خدمات الشركة وتعظيم إيراداتها بالعمل على إضافة أنشطة جديدة للشركة تدر إيرادات للشركة لوقف نزيف الخسائر من خلال المعاور التالية:-

(١) رفع الكفاءة الفنية للمعدات وذلك بزيادة قدرتها التنافسية والتشغيلية لاسيما المعدات الحاكمة للعملية التشغيلية كالأوناش البرجية والأوناش التلسكوبية التي تتميز بها شركتنا ولاتتوافر لدى القطاع الخاص وكذلك الكالاركات وذلك بإخضاعها لعمليات الصيانة والاصلاح طبقا لخطط زمنية موضوعة وتم شراء قطع الغيار اللازمة لها من القرض الممنوح من الشركة القابضة للنقل البحري والبري •

(٢) العمل على إضافة أنشطة جديدة للشركة بهدف تعظيم إيراداتها مثل مشروع أرض المفروزة ومشروع سفن الروافد •

(٣) تم وضع هيكل تنظيمي جديد بما يتناسب مع عدد العاملين العالي للشركة ووضع الشركة العالي وبما يوافق احتياجات العمل ومقتضياته ويتفق مع طبيعة أنشطة الشركة الجديدة واهدافها وذلك بإدماج أو إستحداث أو إلغاء تقسيمات تنظيمية وجاري إعداد اللوائح والنظم المالية والادارية •

(٤) تنشيط دور إدارة التسويق لتحسين مستوى الخدمة وتقديم أسعار تنافسية لجذب العملاء والاتصال بالعملاء الذين توقف تعاملهم مع الشركة لإزالة شكواهم وتقديم كافة التيسيرات لتحقيق أقصى إرضاء للعميل ، مع إقرار عمولة تنشيط للمبيعات (عمولة جلب) وحوافز العمالة كوسائل لتنشيط العملية التسويقية

(٥) تفعيل العمليات التبادلية والتكاملية بين الشركات التابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبري بهدف تعظيم إيرادات الشركة وخصوصا مع شركة اسكندرية لتداول الحاويات •

(٦) تم عمل مزاد بتاريخ ٢٦/٦/٢٠١٩ للتخلص من بعض قطع الغيار والمعدات والمخلفات والغير مستخدمة في العملية الانتاجية للحصول على السيولة •

(٧) إعادة دراسة المواقع التي تشغلها الشركة داخل وخارج الدائرة الجمركية والعمل على إستغلالها الاستغلال الامثل

استغلالها الاستغلال الامثل

ترشيده الإنفاق وضغط المصروفات

بالمجال المركزي للمسابقات

إدارة

مراقبة حسابات النقل البحري

الإدارة المركزية



.. وفيما يلي تحليل يوضح عناصر الكميات والإيرادات والمصروفات عن نشاط الشركة خلال الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٩/٦/٣٠ على النحو التالي :-

أولاً :- كمية الانتاج (البضائع المتداولة)

- حققت الشركة كمية ٤١٨,٠٤٩ طن مقابل ٩٦,٤٢٩ طن عن العام السابق بزيادة قدرها ٣٢١,٦٢٠ طن ونسبة زيادة قدرها ٣٣٣,٥ ٪ إلا أن معظم الكميات المتداولة عمليات اشرافية منخفضة التكاليف وقد كان مستهدفا كمية قدرها ١٢٠,٠٠٠ طن ونسبة ارتفاع قدرها ٢٢١,٦ ٪ .

ثانياً :- الإيرادات

(١) إيرادات النشاط الجارى

- حققت الشركة إيرادا عن النشاط الجارى خلال العام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨ قدره ١٣,٢٥٨ مليون جنيه مقابل ١٦,٤٩٢ مليون جنيه عن العام السابق ونسبة انخفاض يبلغ ١٩,٦ ٪ ، كما انخفضت إيرادات النشاط الجارى عن المستهدف له بمقدار ١٢,٨٢٢ مليون جنيه ونسبة انخفاض قدرها ٤٩,٢ ٪

(٢) الإيرادات الأخرى

- ارتفعت الإيرادات الأخرى الفعلية خلال العام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨ عن المستهدف لها بمقدار ١,٧٣٤ مليون جنيه ونسبة ارتفاع قدرها ٧٨٨,٦ ٪ ، كما ارتفعت الإيرادات الأخرى خلال العام المالى الحالى عن الفترة المثيلة من العام السابق ونسبة ارتفاع قدرها ١٥,٧ ٪

(٣) إجمالي الإيرادات :-

- انخفضت اجمالى الإيرادات عن العام المالى الحالى عن المستهدف لها بمقدار ١١,٠٩٦,٦٣٤ جنيه ونسبة انخفاض قدرها ٤٢,٢ ٪ ، كما انخفضت اجمالى الإيرادات عن العام المالى الحالى ٢٠١٩/٢٠١٨ عن العام السابق بمقدار ٢,٩٦٨,٠٤١ جنيه ونسبة انخفاض قدرها ١٦,٢ ٪ .

ثالثاً :- المصروفات :-

- بلغت اجمالى المصروفات للعام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨ مبلغ وقدره ٣٧,٩١٤ مليون جنيه بينما بلغت المصروفات عن العام السابق مبلغ وقدره ٤٤,٩٩٢ مليون جنيه بانخفاض يبلغ ٧,٠٧٨ مليون جنيه ونسبة انخفاض قدرها ١٥,٧ ٪ وفيما يلي تحليلا لبعض بنود المصروفات على النحو التالي :-

(١) تكلفة المبيعات :-

يوضح الجدول التالي عناصر تكلفة المبيعات خلال العام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨ مقارنا بالمستهدف لذات العام والفعلى المحقق خلال العام السابق ٢٠١٨/٢٠١٧

معرض الجمعية عليية.docx



البيان	مستهدف ٢٠١٩/٢٠١٨	فعلى ٢٠١٩/٢٠١٨	فعلى مقارن ٢٠١٨/٢٠١٧	نسبة الانحراف عن	
				المستهدف %	المقارن %
تكلفة المبيعات					
وقود وزيوت وقطع غيار	٩٢٥,٠٠٠,٠٠٠	١,٢١٢,٨٤٧,٠٢	٧٤٥,٤٦٤,٦٧	٤٢,٠	٧٦,٢
الاجور	١٥,٩٥٠,٠٠٠,٠٠	١٧,١١٠,٩٥٢,٣٦	١٨,٣٧٢,١٦٨,٢٠	٧,٢	(٦,٩)
خدمات مشتراه	٩٥,٠٠٠,٠٠٠	٨٠٤,٤٥٣,٩٥	٦٢٢,٢٩٨,١٩	٧٤٦,٨	٢٩,٢
الاملاك	٢,٤٥٠,٠٠٠,٠٠	٤١٨,٠٩٢,٢٨	٤١٢,٠٤٨,٠٢	(٨٧,٩)	١,٥
الايجازات	٢,٧٠٠,٠٠٠,٠٠	٤,١٤٩,٧٢٤,٩٤	٤,٥٩٥,٤١٥,٨٧	٥٢,٧	(٩,٧)
ضرائب غير مباشرة ورسوم	٤,٢٥٠,٠٠٠,٠٠	٣٦٤,٤٣٤,٤٦	٦,٢٦٢,٩٢٦,٩١	(٩٢,٩)	(٩٥,٨)
إجمالي تكلفة المبيعات	٢٧,٤٧٠,٠٠٠,٠٠	٢٤,٠٦١,٥٠٥,١١	٢١,٠١١,٣٢١,٩٧	(١٢,٠٩)	(٢٢,٤)

(٢) المصروفات الادارية

حققت الشركة إجمالي مصروفات ادارية خلال العام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨ مبلغ ١٢,٦٦٩,٩٧٧ جنيهه وكان مستهدف لها مبلغ ١٢,١٩٥,٠٠٠ جنيهه وبنسبة إنحراف قدرها ٧,٠٨% بسبب زيادة عناصر الوقود والزيوت وقطع الغيار، والاجور، والخدمات المشتراه، كما ارتفعت اجمالي المصروفات الادارية المحققة خلال العام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨ عن العام المالى السابق بمقدار ١,١٧٢٨٠٧ جنيهه وبنسبة انحراف قدرها ٩,٤%.

• واذ قام مجلس إدارة الشركة باعتماد ميزانية الشركة والحسابات الختامية عن العام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨ (المعدلة) فى صورتها النهائية بعد مراجعتها من إدارة مراقبة حسابات النقل البحرى (الجهاز المركزى للمحاسبات) والتي تظهر عجز قدره قدره (٢٢,٧٠١,٠٨٤,٥٢ جنيهه) (اثنان وعشرون مليوناً وسبعمائة وواحد ألف وأربعة وثمانون جنيهاً واثنان وخمسون قرشاً) تمهيدا لعرضها على الجمعية العامة العادية للتصديق عليها وذلك بالجلسة التاسعة المنعقدة بتاريخ ٢٠١٩/٨/٢٩

• وحيث أنطت المادة (٢٧/ب) من القانون رقم ١٩٩١/٢٠٢ بإصدار قانون شركات قطاع الاعمال العام بالجمعية العامة العادية بالتصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة والنظر فى إخلاء المسئولية.

• وحيث أنطت المادة (٢/٢٤) من النظام الأساسى للشركة باختصاص الجمعية العامة العادية بالتصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة والنظر فى إخلاء مسئوليته عن الفترة المقدم عنها التقرير





إزاء ما تقدم .. نعرض الأمر على جمعيتكم الموقرة للتفضل بالنظر في الأتي :-

١. التصديق على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة عن الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٩/٦/٣٠ والنظر في إخلاء مسئولية المجلس عن الفترة المقدم عنها التقرير .
٢. التصديق على الميزانية والقوائم المالية والحسابات الختامية عن العام المالي ٢٠١٨/٢٠١٩ بعجز قدره (٥٢,٠٨٤,٧٠١,٢٢٢ جنية) (إثنان وعشرون مليوناً وسبعمائة وواحد ألف وأربعة وثمانون جنيهاً وإثنان وخمسون قرشاً)

أيضاً معروض على حضراتكم الموضوعات التالية والمدرجة بجدول الأعمال وهي :

١. اعتماد قرار مجلس الإدارة بصرف العلاوة الدورية للعاملين في أول يوليو ٢٠١٩ .
٢. النظر في صرف مكافأة للعاملين وعمال الشحن والتفريغ عن العام المالي ٢٠١٨/٢٠١٩ .
٣. النظر في صرف مكافأة للسادة / رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي ٢٠١٨/٢٠١٩ .

وفي ختام كلمتي .. لا يسعني إلا أن أتقدم بالشكر والتقدير للسيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ، والسادة / أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري لدعمهم المستمر للشركة ، كما أشيد بروح التعاون والجهود المبذولة من السادة / أعضاء مجلس الإدارة وقيادات الشركة لما يبذلونه من مجهود مضي في سبيل النهوض بالشركة رغم الظروف الصعبة التي تواجهها .

كما أتقدم بالشكر والتقدير الخاص للسيد / وكيل أول الوزارة مدير مراقبة حسابات النقل البحري ، والسادة / مراقبي الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبة ، والسادة المسئولين بالأجهزة الرقابية عرفانا بدورهم المخلص لما يقدمونه من ملاحظات وتوجيهات تستهدف المصلحة العامة للشركة .

وأخيراً .. أتقدم بالشكر للعاملين على جهوداتهم المضيئة وأحثهم على بذل المزيد من الجهد للنهوض بالشركة والخروج بها من عثرتها .

• عقب ذلك أعطى السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيدة المحاسبة / إيمان حسين سالم - وكيل أول الوزارة ومدير الإدارة مراقبة حسابات النقل البحري بالجهاز المركزي للمحاسبة لعرض تقرير مراقب الحسابات على ميزانية الشركة (المعدلة) في ٢٠١٩/٦/٣٠

• انتهت سيادتها حديثها مرحبة بالسيد اللواء أ.ح/ رئيس الجمعية العامة للشركة وأعضاء الجمعية العامة والسادة الحضور وأشيد بروح التعاون والقيادة للشركة والعاملين بها وأحثهم على بذل المزيد من الجهد خلال الفترة القادمة لإقالتها من عثرتها .. ومعروض أمام



سيادتكم تقرير مراقب الحسابات على ميزانية الشركة المعدلة في ٢٠١٩/٦/٣٠ ثم طلبت سيادتها من السيد المحاسب/ أحمد رمضان أحمد - وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة بمراقبة حسابات النقل البحري بالجهاز المركزي للمحاسبات - الاسكندرية - باستعراض التقرير وما أسفر عنه من ملاحظات ٠٠ حيث إستهل سيادته حديثه بالترحيب بالسيد اللواء بحري أ.ح/ رئيس الجمعية العامة وبالسادة الحضور الأفاضل ٠٠ ثم عرض سيادته تقرير الجهاز على النحو التالي :-

السادة / مساهمي الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ تقرير عن القوائم المالية:

راجعنا القوائم المالية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ (شركة تابعة مساهمة مصرية خاضعة لأحكام القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١) والمتمثلة في قائمة المركز المالي في ٢٠١٩/٦/٣٠ البالغ إجمالي الأصول بها نحو ٢٣,١٨٢ مليون جنيه وقائمة الدخل عن السنة المالية المنتهية في ذات التاريخ بصافي خسارة قدرها نحو ٢٢,٧٠١ مليون جنيه وكذا قوائم الدخل الشامل والتغير في حقوق الملكية والتدفقات النقدية عن السنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخصا للسياسات المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات.

مسئولية الإدارة عن القوائم المالية:

هذه القوائم المالية مسئولية إدارة الشركة فالإدارة مسئولية عن إعداد وعرض القوائم المالية عرضا عادلا وواضحا وفقا لمعايير المحاسبة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية وتتضمن مسئولية الإدارة وتصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم مالية عرضا عادلا واضحا خالية من أي تحريفات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطأ كما تتضمن هذه المسئولية اختبار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقها وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة للظروف.

مسئولية مراقب الحسابات:

تنحصر مسئوليتنا في إبداء الرأي على هذه القوائم المالية في ضوء مراجعتنا لها وقد تمت مراجعتنا وفقا لمعايير المراجعة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية وتتطلب هذه المعايير تخطيط وأداء المراجعة للحصول على تأكيد مناسب بأن القوائم المالية خالية من أي أخطاء هامة ومؤثرة. وتتضمن أعمال المراجعة أداء إجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشأن القيم والإفصاحات في القوائم المالية.

وتعتمد الإجراءات التي تم اختبارها على الحكم الشخصي للمراقب ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحريف الهام والمؤثر في القوائم المالية سواء الناتج عن الغش أو الخطأ، ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراقب في اعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام المنشأة بإعداد القوائم المالية والعرض العادل والواضح لها وذلك لتصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بغرض إبداء رأي على كفاءة الرقابة الداخلية في المنشأة وتشمل عملية المراجعة أيضا تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية التي أعدت بمعرفة الإدارة وكذا

محضر الجمعية عادية.docx



سلامة العرض الذي قدمت به القوائم المالية. وإننا نرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعد أساسا مناسباً لإبداء رأينا على القوائم المالية. اعتمدنا في مراجعتنا على بيانات القوائم المالية والإيضاحات المتممة لها.

اساس ابداء الرأى المتحفظ:

- أرسلت الشركة مصادقات لأرصدة بعض العملاء وأصحاب الأرصدة المدينة في ٢٠١٩/٦/٣٠ ولم نواف بالرد على تلك المصادقات مما يدعو لعدم الاطمئنان والتأكد من صحة تلك الأرصدة بالقوائم المالية في ذات التاريخ.
- عدم المطابقة على الأرصدة الدائنة بدفاتر الشركة منها:
 - أ. نحو ٢٨,٧٩٤ مليون جنيه هيئة ميناء الإسكندرية.
 - ب. نحو ١٢٧,٩٢٧ مليون جنيه قرض الشركة القابضة للنقل البحري والبري وتم إعفاء الشركة من المصاريف الادارية للقرض بخطاب الشركة القابضة رقم (٦٢٨) بتاريخ ٢٠١٩/٩/٤
 - ج. نحو ٢,٠٢٩ مليون جنيه لجنة الخدمات.
- عدم كفاية مخصص القضايا في ٢٠١٩/٦/٣٠ طبقا لدراسة الشئون القانونية التي اظهرت ضرورة تدعيم المخصص بنحو ٤.١٢ مليون جنيه فضلا عن عدم احتساب اضمحلال للعملاء شركتى تبارك ويوروشيبينج بنحو ٧٧١ ألف جنيه ومخصص ضرائب متنازع عليها بنحو ٢٢٨ ألف جنيه.
- عدم تحميل قيمة المساهمة التكافلية للتأمين الصحى لقيمة تعادل ٢,٥ في الألف من إجمالي إيرادات الشركة وفقا لأحكام القانون ٢ لسنة ٢٠١٨.

الرأى المتحفظ:

وفيما عدا تأثير ما تقدم على القوائم المالية للشركة فمن رأينا أن القوائم المالية المشار إليها أعلاه تعبر بعدالة ووضوح في جميع جوانبها الهامة عن المركز المالى للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ فى ٢٠١٩/٦/٣٠ وعن أذائها المالى وتدقيقاتها النقدية عن السنة المالية المنتهية فى ذلك التاريخ وذلك طبقا لمعايير المعاسبة المصرية الصادرة كإطار مكمل للنظام المحاسبى الموحد وفى ضوء القوائىن واللوائح المصرية ذات العلاقة. ومع عدم اعتبار ذلك تحفظا فقد تبين الآتى:

▪ تم جرد الأصول الثابتة فى ٢٠١٩/٦/٣٠ ومطابقة نتائجه بمعرفة الشركة وتحت مسئوليتها وتحت اشرافنا الاختبارى وفى حدود الإمكانيات المتاحة ونبدي ما يلي:

• بلغت قيمة الأصول الثابتة نحو ٤٥,٣٦٠ مليون جنيه منها نحو ٤١,٨٤٨ مليون جنيه قيمة وسائق وانتقال تمثل نسبة ٩٢٪ من اجمالى قيمة الأصول الثابتة وقد تلاحظ ما يلي:
• بلغت القيمة الدفترية لوسائل النقل والانتقال العاطلة ومتوقفة للإصلاح نحو ٢٢,٩٢٦ مليون جنيه. وبلغت الصلحة والاحتياطى نحو ١٢,٨٨١ مليون جنيه.



بنسبة ١٠٪ على حين بلغت قيمة المستغلة في الإنتاج نحو ٤,٠٠١ مليون جنيه بنسبة ٢٢٪ فقط

▪ تم جرد المخزون في ٢٠١٩/٦/٣٠ بمعرفة الشركة وتحت مسئوليتها وتحت إشرافنا الاختبارى وفى حدود الإمكانيات المتاحة وقد بلغ المخزون في ٢٠١٩/٦/٣٠ نحو ١٢.١ مليون جنيه متضمنا أصناف زاكدة بنحو ٦.١٣٧ مليون جنيه بنسبة ٥١٪ طبقا لحصر الشركة.

▪ بلغ الرصيد المدين للعملاء في ٢٠١٩/٦/٣٠ نحو ٥,١٥٠ مليون جنيه (قبل خصم الاضمحلال بنحو ٢,٠٨٢ مليون جنيه) متضمنا أرصدة عملاء متوقفة منذ سنوات سابقة بنحو ٢,٩٤٥ مليون جنيه طبقا لحصر الشركة بنسبة ٧٦٪ من إجمالي الرصيد المدين محتسب عنه اضمحلال بنحو ٢,٠٨٢ مليون جنيه.

▪ تضمنت الحسابات المدينة نحو ١,٢١٢ مليون جنيه الرصيد المدين لمصلحة الضرائب العامة في ٢٠١٩/٦/٣٠ تمثل ضرائب الخصم التي يقوم عملاء الشركة باستقطاعها من فواتير الشركة وتوريدها لمصلحة الضرائب.

▪ لم نواف بالشهادات المويده لبعض الأرصدة المدينة بنحو ٢٧٥ ألف جنيه تمثل تأمينات لدى الغير.

▪ بلغت إيرادات النشاط الجارى نحو ١٢,٢٥٨ مليون جنيه منها نحو ٨,٦١٨ مليون جنيه إيرادات أنشطة أخرى (تخزين وتاجير ساحات) متضمنة نحو ٢,٥٤٨ مليون جنيه إيجار ساحة (٥٥) علما بأن هيئة ميناء الإسكندرية طالبت الشركة في ٢٠١٩/٧/٧ بتسليم الساحة للهيئة لإقامة منطقة متعددة الأغراض عليها.

▪ استمرار أوجه القصور في الرقابة والضبط الداخلى عن أعمال وحسابات الشركة من حيث عدم إمساك دفتر الأستاذ العام وكذا نظام التكاليف بالشركة لا يفي بالغرض من حيث تحديد تكلفة وإيراد كل نشاط.

▪ حققت الشركة إيرادات من النشاط الجارى عن الفترة بنحو ١٢,٢٥٨ مليون جنيه تحملت مقابلها تكاليف بلغت ٢٤,٠٦٢ مليون جنيه أي أن نسبة تكلفة المبيعات إلى الإيرادات نحو ١٨١٪.

▪ بلغ صافي خسارة النشاط حتى ٢٠١٩/٦/٣٠ نحو ٢٢,٧٠١ مليون جنيه مقابل ٢٦,٨١١ مليون جنيه بانخفاض قدره ٤,١١٠ مليون جنيه ويرجع ذلك في معظمه إلى انخفاض قيمة رسوم وفراخيص مرزولة الشركة لنشاطها عن العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٩.

▪ بلغت صافي خسارة النشاط حتى ٢٠١٩/٦/٣٠ نحو ٢٢,٧٠١ مليون جنيه لتصبح الخسائر المرحلية في ٢٠١٩/٦/٣٠ نحو ٢٤٥,٨٤١ مليون جنيه مستنفذاً ريس مال الشركة بالكامل البالغ ٢٤٥ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠.





الأمر الذي يستوجب عقد جمعية غير عادية للنظر في استمرار الشركة إعمالاً للمادة (٢٨) من القانون ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ بإصدار قانون شركات قطاع الأعمال.

لم يتم موافقتنا بالتقرير الخاص بمدى الالتزام بتطبيق قواعد الحوكمة وفقاً لما تضمنته أحكام المادة رقم ٤٠ من قواعد قيد وشطب الأوراق المالية الصادر بالقرار رقم ١١ لسنة ٢٠١٤ المعدلة بتاريخ ٢٠١٨/٣/٢٧ حتى يمكن إبداء الرأي بشأنه

تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية:

تمسك الشركة بحسابات مالية منتظمة تتضمن كل ما نص القانون ونظام الشركة على وجوب إثباته فيها وقد وجدت القوائم المالية متفقة مع ما هو وارد بتلك الحسابات. البيانات المالية الواردة بتقرير مجلس الإدارة المعد وفقاً لمتطلبات القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته ولائحته التنفيذية متفقة مع ما هو وارد بدفاتر الشركة وذلك في الحدود التي تثبت بها مثل تلك البيانات الواردة بالدفاتر.

رد الشركة على تقرير مراقب الحسابات
على القوائم المالية للشركة في ٢٠١٩/٦/٢٠

ما ورد بالتقرير:

أرسلت الشركة مصادقات لأرصدة بعض العملاء وأصحاب الأرصدة المدينة في ٢٠١٩/٦/٢٠ ولم نواف بالرد على تلك المصادقات مما يدعو لعدم الاطمئنان والتأكد من صحة تلك الأرصدة بالقوائم المالية في ذات التاريخ.

رد الشركة:

تم إرسال خطابات المصادقات لأصحاب الأرصدة المدينة والدائنة ولم نوافي بالرد حتى تاريخه وعند ورود الرد سيتم موافاة سيادتكم بصورة منه في حينه.

ما ورد بالتقرير:

عدم المطابقة على الأرصدة الدائنة بدفاتر الشركة منها:
أ. نحو ٢٨.٧٩٤ مليون جنيه هيئة ميناء الاسكندرية.

ب. نحو ١٢٧.٩٢٧ مليون جنيه قرض الشركة القابضة للنقل البحري والبري وتم اعفاء الشركة من المصروفات الإدارية للقرض بخطاب الشركة القابضة رقم ٦٢٨ بتاريخ ٢٠١٩/٩/٤.

ج. نحو ٢.٠٢٩ مليون جنيه لجنة الخدمات.

المركز المركزي للحسابات

إفارة

مراقبة حسابات النقل البحري



رد الشركة:

- أ. بالنسبة لهيئة ميناء الإسكندرية فإنه تم عمل مطابقة الرصيد الدائن في ٢٠١٩/٢/٣٠ مع الهيئة أسفرت المطابقة عن أن رصيدنا في دفاتر الهيئة اقل من رصيد الهيئة في دفاترنا وتم عمل التسويات اللازمة وتم استلام مصادقة من الهيئة برصيدنا الدائن لديها في ٢٠١٩/٦/٣٠ بنحو ٢٧,٤٥٣ جنية وهو اقل من رصيدهم بـ ١,٣٤١ مليون جنية وسوف يتم عمل مطابقة مع الهيئة وإجراء التسويات اللازمة.
- ب. تقوم الشركة سنويا بعمل مصادقة على رصيد القرض الممنوح لها من الشركة القابضة للنقل البحري والبري وقد قامت الشركة القابضة باعفاننا من المصروفات الإدارية عن العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ والبالغة ١,٧١٠ مليون جنية وسيتم موافاتكم بالمطالبة فور اتمامها.
- ج. تم مخاطبة لجنة الخدمات لموافاتنا بالمركز المالي في ٢٠١٩/٦/٣٠ وكذا ح / المقبوضات والمدفوعات وسيتم موافاتكم بهم فور استلامهم من اللجنة.

ما ورد بالتقرير:

عدم كفاية مخصص القضايا في ٢٠١٩/٦/٣٠ طبقا لدراسة الشئون القانونية التي اظهرت ضرورة تدعيم المخصص بنحو ٤,١٣ مليون جنية فضلا عن عدم احتساب اضمحلال للعملاء شركتي تبارك ويورو شيبينج بنحو ٧٧١ ألف جنية ومخصص ضرائب متنازع عليها بنحو ٢٣٨ ألف جنية.

رد الشركة:

- المطابقة التي تمت مع الهيئة بتاريخ ٢٠١٩/٢/٣٠ اوضحت أن رصيد الشركة المقيد بـ دفاتر الهيئة (والذي هو اقل من رصيدهم بـ دفاترنا في ذلك التاريخ) يتضمن المبالغ التي رفعت بها الهيئة دعوى للمطالبة بها وبالتالي لم يتم تكوين مخصص عن هذه القضايا.
- سوف يتم تعزيز مخصص اضمحلال لشركات تبارك ويوروشيبينج ومخصص الضرائب المتنازع عليها عند تحسن الموقف المالي للشركة.

ما ورد بالتقرير:

- عدم تحميل قيمة المساهمة التكافلية للتأمين الصحي لقيمة تعادل ٢,٥ في الألف من اجمالي إيرادات الشركة وفقا لأحكام القانون ٢ لسنة ٢٠١٨.



رد الشركة:
شكرنا على احتساب القيمة وتحميل المصروفات بها.





ما ورد بالتقرير:

- تم جرد الأصول الثابتة في ٢٠١٩/٦/٣٠ ومطابقة نتائجه بمعرفة الشركة وتحت مسؤوليتها وتحت إشرافنا الاختباري وفي حدود الإمكانيات المتاحة ونبدي ما يلي:
- بلغت قيمة الأصول الثابتة نحو ٤٥,٣٦٠ مليون جنيه منها نحو ٤١,٨٤٨ مليون جنيه قيمة وسائل وانتقال تمثل نسبة ٩٢٪ من إجمالي قيمة الأصول الثابتة وقد تلاحظ ما يلي:
- بلغت القيمة الدفترية لوسائل النقل والانتقال العاطلة (متوقفة للإصلاح) نحو ٢٣,٩٦٦ مليون جنيه بنسبة ٥٧٪ وبلغت الصالحة ولا تعمل نحو ١٣,٨٨١ مليون جنيه بنسبة ١٠٪ على حين بلغت قيمة المستغلة في الإنتاج نحو ٤,٠٠١ مليون جنيه بنسبة ٢٣٪.

رد الشركة

- يرجع ارتفاع نسبة الطاقة العاطلة (متوقفة للإصلاح) الى قدم جزء من المعدات الموجودة بالشركة حيث يرجع دخول نسبة كبيرة منها لخط الإنتاج الى سنة ١٩٨٠ أي قبل ٢٨ عام مما أدى الى وجود معدات من غير المجدي اقتصاديا القيام بإصلاحها للارتفاع في التكلفة والشركة تقوم حاليا بأجراء حصر لتلك المعدات عن طريق لجنة مشكلة لهذا الغرض تمهيدا للتخلص منها بعرضها للبيع بمزاد علني كما أن الشركة تقوم بعمل صيانة دورية لباقي المعدات لرفع كفاءتها وفقا لأولويات الاحتياج إليها.
- تقوم الشركة حاليا بتفعيل نشاط التكامل مع الشركات الشقيقة ونتج عن ذلك الاتفاق مع شركة السويس للشحن والتفريغ الآلي لتشغيل المعدات الزائدة عن حاجة العمل بالشركة.

ما ورد بالتقرير:

- تم جرد المخزون في ٢٠١٩/٦/٣٠ بمعرفة الشركة وتحت مسؤوليتها وتحت إشرافنا الاختباري وفي حدود الإمكانيات المتاحة وقد بلغ المخزون في ٢٠١٩/٦/٣٠ نحو ١٢,١ مليون جنيه متضمنا أصناف راكدة بنحو ٦,١٢٧ مليون جنيه بنسبة ٥١٪ طبقا لحصر الشركة.

رد الشركة:

- المخزون الراكد عبارة عن قطع غيار ومهمات لمعدات تم التخلص منها نهائيا وعرضت في أكثر من مزاد سابق ولم تلاقى قبولا نظرا لأن المعدات التي تخدمها انقرضت من الأسواق وسوف يتم عرضها بمزاد قريبا للتخلص منها.





ما ورد بالتقرير:

بلغ الرصيد المدين للعملاء في ٢٠١٨/٦/٣٠ ما قيمته ٤,٨٤٣ مليون جنيه متضمنا أرصدة عملاء متوقفة منذ سنوات سابقة بنحو ٢,٩٢٥ مليون جنيه طبقا لحصر الشركة بنسبة ٨١,٢% من إجمالي الرصيد المدين محتسب عنه اضمحلال بنحو ٢,٠٨٢ مليون جنيه.

رد الشركة:

تقوم الشركة بعمل كافة الإجراءات اللازمة لسرعة تحصيل المديونيات المستحقة لها من العملاء أما الأرصدة المتوقفة فهي عبارة عن دعاوى قضائية لم تصدر بها أحكام نهائية أو صدرت بها أحكام لصالح الشركة ويتعذر تنفيذها لعدم وجود العميل والمنشأة.

ما ورد بالتقرير:

تضمنت الحسابات المدينة نحو ١,٢١٣ مليون جنيه الرصيد المدين لمصلحة الضرائب العامة في ٢٠١٩/٦/٣٠ تمثل ضرائب الخصم التي يقوم عملاء الشركة باستقطاعها من فواتير الشركة وتوريدها لمصلحة الضرائب.

رد الشركة:

تم الفحص الضريبي للسنوات المالية من ٢٠١٤/٢٠١٣ وحتى ٢٠١٦/٢٠١٥ تبين من خلال نموذج ٩ أن الرصيد المدين لصالح الشركة أقل من الرصيد المدين في دفاترنا وجاري الاعتراض على هذا المبلغ لعدم إدراج مصلحة الضرائب لبعض إشعارات الشركات التي تتعامل معها الشركة وأما باق السنوات حتى ٢٠١٩/٢٠١٨ فلم يتم محاسبة مصلحة الضرائب عن ضريبة الخصم والتحصيل المخصوصة من المنبع لصالح الشركة.

ما ورد بالتقرير:

لم نواف بالشهادات المؤيدة لبعض الأرصدة المدينة بنحو ٧٧٥ ألف جنيه تمثل تأمينات لدى الغير.

رد الشركة:

جاري الحصول على الشهادة المطلوبة والخاصة بأرصدة تأمينات لدى الغير وسنوافي الجهاز بمجرد الحصول عليها.

ما ورد بالتقرير:

بلغت إيرادات النشاط الجاري نحو ١٢,٢٥٨ مليون جنيه منها نحو ٨,٦١٨ مليون جنيه إيرادات أنشطة أخرى (تخزين وتأجير ساحات) متضمنة نحو ٢,٥٤٨ مليون جنيه إيجار ساحة (٥٥) علما بأن هيئة ميناء الإسكندرية طالبت الشركة في ٢٠١٩/٢/٧ بتسليم الساحة للهيئة لإقامة منطقة متعددة الأغراض عليها.

الإدارة المركزية للشحن البحري

إدارة

إدارة حياطة النقل البحري

الإسكندرية



رد الشركة:

بالنسبة للإيراد أن نسبة كبيرة من الإيراد تحققت من إيجار ساحات ويرجع ذلك إلى سببين أولهما الانخفاض الواضح والحاد لكميات البضائع التي ترد لميناء الإسكندرية كبضائع صب غير معبأة في حاويات وثانيهما المنافسة الشرسة الناتجة عن وجود أكثر من أربعين شركة تعمل في نفس مجال الشركة داخل الميناء.

ما ورد بالتقرير:

استمرار أوجه القصور في الرقابة والضبط الداخلي عن أعمال وحسابات الشركة من حيث عدم إمساك دفتر الأستاذ العام وكذا نظام التكاليف بالشركة لا يفي بالغرض من حيث تحديد تكلفة وإيراد كل نشاط.

رد الشركة:

جاري إمساك دفتر أستاذ عام.
سيتم تدعيم إدارة التكاليف واعداد السجلات الخاصة بأعمال التكاليف وستقدم القوائم التكاليفية في أقرب وقت ممكن إلى كل من يهمه الأمر.

ما ورد بالتقرير:

حققت الشركة إيرادات من النشاط الجاري عن الفترة بنحو ١٢,٢٥٨ مليون جنيه تحملت مقابلها تكاليف بلغت ٢٤,٠٦٢ مليون جنيه أي أن نسبة تكلفة المبيعات إلى الإيرادات نحو ١٨١٪.

رد الشركة:

يرجع الارتفاع في تكلفة المبيعات إلى الارتفاع الحاد في التكاليف التي تتحملها الشركة سواء في قيمة الخدمات المشتراة والوقود والزيوت وقطع الغيار عن الأعوام السابقة وكذا الأجور والمرتبات والتي تتعدى الـ ٧٠٪ من المصروفات والتي يتم زيادتها طبقاً لقرارات سيادية.

ما ورد بالتقرير:

بلغ صافي خسارة النشاط حتى ٢٠١٩/٦/٢٠ نحو ٢٢,٧٠١ مليون جنيه مقابل ٢٦,٨١١ مليون جنيه بانخفاض قدره ٤,١١٠ مليون جنيه ويرجع ذلك في معظمه إلى انخفاض قيمة رسوم وتراخيص مزاولة الشركة لنشاطها عن العام المالي ٢٠١٨/٢٠١٩.

رد الشركة:

يرجع انخفاض صافي الخسارة إلى قيام الشركة بوقف ترخيص التخزين بسبب انسحاب العميل من ساحة ٥٥ فكان إيراد الساحة السنوي حوالي ١٠ مليون جنيه وكانت الرسوم ما يقرب من ٦ مليون جنيه فتفجرت الشركة مقابل هذا الإيراد.

إدارة المحاسبة



ما ورد بالتقرير:

بلغت صافي خسارة النشاط حتى ٢٠١٩/٦/٣٠ نحو ٢٢,٧٠١ مليون جنيه لتصبح الخسائر المرحلة في ٢٠١٩/٦/٣٠ نحو ٣٤٥,٨٤١ مليون جنيه مستنفذا راس مال الشركة بالكامل البالغ ٢٠٠ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠.

الأمر الذي يستوجب عقد جمعية غير عادية للنظر في استمرار الشركة إعمالا للمادة (٢٨) من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بإصدار قانون شركات قطاع الأعمال.

رد الشركة:

سيتم عرض النظر في استمرار الشركة إعمالا للمادة (٢٨) من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بإصدار قانون شركات قطاع الأعمال في الجمعية غير عادية التي ستعقد في نفس تاريخ الجمعية العادية لمناقشة ميزانية العام المال ٢٠١٨/٢٠١٩.

ما ورد بالتقرير:

لم يتم موافاتنا بالتقرير الخاص بمدى الالتزام بتطبيق قواعد الحوكمة وفقا لتضمنته أحكام المادة رقم ٤٠ من قواعد قيد وشطب الأوراق المالية الصادر بالقرار رقم ١١ لسنة ٢٠١٤ المعدلة بتاريخ ٢٠١٨/٣/٢٧ حتى يمكن إبداء الرأي بشأنه.

رد الشركة:

سيتم موافاتكم بالتقرير الخاص بتطبيق ما ورد بأحكام قواعد الحوكمة وفقا لتضمنته أحكام المادة رقم (٤٠) من قواعد قيد وشطب الأوراق المالية الصادرة بالقرار رقم (١١) لسنة ٢٠١٤ المعدلة بتاريخ ٢٠١٨/٣/٢٧ فور ورود النماذج للشركة من الهيئة العامة للرقابة المالية.

عقب ذلك أعطى السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيدة المحاسبة / وفاء عبد المجيد عبد المجيد - وكيل الجهاز لشئون الإدارة المركزية - متابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء لقطاعات الخدمات العامة بالجهاز المركزي للمحاسبات بالقاهرة ٠٠ لعرض تقرير الإدارة عن ميزانية الشركة في ٢٠١٩/٦/٣٠ حيث قامت سيادتها بالترحيب بالسيد اللواء أ.ح/ رئيس الجمعية العامة والسادة / أعضاء الجمعية والسادة الحضور الأفاضل ٠٠ ثم طلبت سيادتها من السيد المحاسب/محمد عبد القادر محمد - رئيس قطاع النقل الخارجي وتقييم الأداء بالجهاز المركزي للمحاسبات بالقاهرة - باستعراض التقرير حيث استهل سيادته حديثه بالترحيب بالسيد اللواء أ.ح/ رئيس الجمعية العامة والسادة الحضور ثم استعرض سيادته التقرير على النحو التالي :-

الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ شركة مساهمة مصرية تابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبري ، تأسست بموجب القرار الجمهوري رقم ٨٢٣ لسنة ١٩٦٤ ، وبصدور قانون شركات قطاع الأعمال الصادر لسنة ١٩٩١ تم تحويلها إلى شركة تابعة للشركة



القابضة التي عدل اسمها بموجب قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٩ لسنة ١٩٩٢ ثم بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ١٤٩٩ لسنة ٢٠٠٠ الصادر بتاريخ ٢٨/٦/٢٠٠٠ ، وتخضع الشركة لأحكام قانون شركات قطاع الاعمال العام رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١
بتاريخ ١١/١/١٩٩٩ انتقلت الشركة من الخضوع للقانون ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ وخضعت للقانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ باصدار قانون شركات المساهمة وشركات التوصية بالأسهم والشركات ذات المسئولية المحدودة بعد أن أصبحت حصة المساهمين القطاع الخاص واتحاد العاملين المساهمين (٥١%) من رأس المال .
بتاريخ ١٥/١/٢٠٠٥ قررت الجمعية العامة للشركة القابضة للنقل البحري والبري الموافقة على نقل ملكية الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ الى هيئة ميناء الاسكندرية طبقا للقرارات والقوانين المنظمة لذلك .
بتاريخ ١١/٧/٢٠٠٥ إنتقلت الشركة الى تبعية القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ وأصبحت شركة تابعة للشركة القابضة كأثر لفسخ العقد المبرم بين الشركة القابضة واتحاد العاملين المساهمين وانتقال حصة الاتحاد من الاسهم الى ملكية الشركة القابضة لتصبح حصة الشركة القابضة في رأس مال الشركة نحو ٥١% .

غرض الشركة :

القيام بجميع عمليات الشحن والتفريغ الخاصة بالسفن في جميع موانئ جمهورية مصر العربية وكذلك جميع العمليات الأخرى المتممة والمتصلة بهذا الغرض وكذلك القيام بنشاط الغطس واعمال الشحن والتفريغ الآلى لبضائع الصب الجاف بمينائى الاسكندرية والدخيلة ، كذلك التخزين للبضائع المفرغة للشركة أو للغير وتمتلك الشركة الاصول التى تمكنها من تحقيق اغراضها مع مراعاة أحكام القوانين واللوائح والقرارات السارية وبشرط إستصدار التراخيص اللازمة لممارسة هذا النشاط .

مدة الشركة :

مدة الشركة (٢٥) عاما تبدأ من ٢٨ ابريل ٢٠١٢ ، ويجوز بقرار من الجمعية العامة غير العادية إطالة هذه المدة أو تقصيرها .

رأس مال الشركة :

حدد رأسمال الشركة المرخص به بمبلغ ٢٠٠ مليون جنيه فى ١٦/٩/٢٠٠٩ وحدد رأس المال المصدر والمدفوع فى ذات التاريخ بمبلغ ٢٠٠ مليون جنيه موزع على ٢٠٠ مليون سهم نقدي عادى بقيمة إسمية جنيه واحد لكل سهم .

وقم إعداد هذا التقرير من واقع القوائم المالية الأساسية والحسابات التحليلية عن عام ٢٠١٨/٢٠١٩ وكذا ما أمكن الحصول عليه من بيانات من الإدارات المختلفة بالشركة ، وكذا

فحص السجلات والدفاتر بإدارات الشركة ويشتمل هذا التقرير على ما يلى :-
أولاً : مدى تحقيق الاهداف الرئيسية للموازنة التخطيطية
ثانياً : تطور الأداء الانتاجى والإقتصادى للمساهمين



ثالثا :- الربحية والقيمة المضافة الصافية

رابعا :- الهيكل التمويلي

خامسا :- النشاط الاستثماري

سادسا :- الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية .

أولا :- مدى تحقيق الأهداف الرئيسية للموازنة التخطيطية :-

١- كمية الانتاج

١/١ نشاط الشحن والتفريغ

حققت الشركة إجمالي الكميات المستهدفة لنشاط الشحن والتفريغ حيث بلغ إجمالي

الكميات المحققة حوالي ٤١٨٠٤٩ طن بزيادة حوالى ٢٨٨٠٤٩ طن بنحو ٢١٢٪ عن المستهدف

١٢٠٠٠٠ طن وعلى المستوى التحليلي تبين مايلي :

• حققت الشركة الكميات المستهدفة لشحن وتفريغ البضائع العامة حيث بلغ إجمالي

الكميات المحققة حوالي ٢٨٣٧٤٢ طن بزيادة حوالى ٢٨٣٧٤٢ طن بنحو ٢٨٠٪ عن المستهدف

٨٠٠٠٠ طن

• لم تحقق الشركة الكميات المستهدفة لشحن وتفريغ البضائع الصب حيث بلغ إجمالي

الكميات المحققة حوالي ٢٤٣٠٦ طن بنقص حوالى ١٥٦٩٤ طن بنحو ٣١٪ عن المستهدف

٥٠٠٠٠ طن

٢/١ أنشطة أخرى

تشمل الأنشطة الأخرى بعض مصادر الإيرادات التي تعتمد على استغلال الأصول المعدات

الساحات والمخازن من خلال التأجير ومع اختلاف أساس القياس الكمي بين المستهدف

والفعلى فقد تعذر اجراء المقارنة بين المستهدف والفعلى لعام ٢٠١٩/٢٠١٨

٢- مؤشرات رئيسية لنتائج الأعمال

١/٢ الانتاج الاجمالي بسعر السوق

• لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة للانتاج الاجمالي بسعر السوق خلال عام

٢٠١٩/٢٠١٨ حيث بلغت القيمة المحققة حوالى ١٢,٢٥٨ مليون جنيه بنقص حوالى ١٢,٨٢٢

مليون جنيه بنحو ٤٩٪ عن المستهدف ٢٦,٠٩٠ مليون جنيه ، ويرجع النقص فى قيمة

الانتاج الاجمالي بسعر السوق الى نقص إيرادات النشاط بحوالى ١٢,٨٢٢ مليون جنيه

بنحو ٤٩٪ عن المستهدف .

• لم تحقق الشركة القيمة المضافة المستهدفة خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ حيث بلغت القيمة

المحققة حوالى ٨,٧٦٧ مليون جنيه بنقص حوالى ٧,٥٩٢ مليون جنيه بنحو ٤٦٪ عن

المستهدف ١٦,٣٦٠ مليون جنيه . ويرجع النقص فى القيمة المضافة الصافية الى محصلة

قيمة الانتاج الاجمالي بسعر السوق بحوالى ١٢,٨٢٢ مليون جنيه بنحو ٤٩٪ عن المستهدف

الجهاز المركزي للمحاسبات

إدارة

مراقبة حسابات النقل البحري

بلاصة





نقص جملة (ضرائب ورسوم سلعية + تكلفة السلع والخدمات الوسيطة + الاملاك والاستهلاك) بحوالى ٥,٢٢٩ مليون جنيه ٥٤% عن المستهدف ٩,٧٣٠ مليون جنيه وقد عكست تلك النتائج سلبا في بعض مؤشرات القيمة المضافة الصافية وذلك على النحو التالي :-

- حققت الشركة نسبة القيمة المضافة الصافية الى قيمة الانتاج الاجمالي بسعر السوق حيث بلغت نحو ٦٦% خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ مقابل نسبة مستهدفة نحو ٦٣%
- لم تحقق الشركة نسبة (خسارة) الانتاج - بعد استبعاد أثر الفروق المحسوبة - الى القيمة المضافة الصافية حيث بلغت نحو (٢٧٩%) خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ مقابل نسبة مستهدفة نحو (٨٢%)

٢/٢ إيرادات النشاط

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات النشاط خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ حيث بلغت القيمة المحققة حوالى ١٣,٢٥٨ مليون جنيه بنقص حوالى ١٢,٨٣٢ مليون جنيه بنحو ٤٩% عن المستهدف ٢٦,٠٩٠ مليون جنيه .

١/٢/٢ نشاط الشحن والتفريغ

حققت الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط الشحن والتفريغ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ حيث بلغت القيمة المحققة حوالى ١,٩٧٧ مليون جنيه بنقص حوالى ١٣٣ ألف جنيه بنحو ٦% عن المستهدف ٢,١١٠ مليون جنيه . وعلى المستوى التحليلي تبين مايلى :-

- لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط شحن وتفريغ البضائع العامة حيث بلغ اجمالى القيمة المحققة حوالى ١,٣٢٣ مليون جنيه بنقص حوالى ٢٧ ألف جنيه بنحو ٢% عن المستهدف ١,٣٦٠ مليون جنيه

- لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط شحن وتفريغ البضائع الصب حيث بلغ اجمالى القيمة المحققة حوالى ٦٤٤ ألف جنيه بنقص حوالى ١٠٦ ألف جنيه بنحو ١٤% عن المستهدف ٧٥٠ ألف جنيه .

فيما يلى بيان لما عكسته التغيرات فى كميات البضائع المتداولة والايرادات المحققة من تغير فى المتوسط الحسابى لايراد الطن :-

• انخفض المتوسط الحسابى لايراد تداول الطن بضائع عامة حيث بلغ حوالى ٢ جنيهات خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ بنقص حوالى ١٤ جنيه بنحو ٨٢% عن المستهدف ١٧ جنيها

• ارتفع المتوسط الحسابى لايراد تداول الطن بضائع صب حيث بلغ حوالى ١٩ جنيها خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ بزيادة حوالى ٤ جنيهات بنحو ٢٧% عن المستهدف ١٥ جنيها .

وحدير بالذكر أن انخفاض المتوسط الحسابى لايراد تداول الطن بضائع عامة يرجع بصفة أساسية الى تدوير البضائع فى نظام الاشراف ، ٣٠٩٣٤٠ طن بنظام العمولة باجمالى

مقصد الجمعية عليا docx...



٢٣
٢٣٦٥١٤ طن تمثل نحو ٨٨٪ من اجمالي كميات تداول البضائع العامة وكلا النظامين من فئات التحاسب المنخفضة .

٢/٢/٢ أنشطة أخرى

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات أنشطة أخرى خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ١١,٢٨١ مليون جنيه بنقص حوالي ١٢,٦٩٩ مليون جنيه بنحو ٥٣٪ عن المستهدف ٢٢,٩٨٠ مليون جنيه . وعلى المستوى التحليلي تبين مايلي:

- لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط تشغيل وإيجار معدات للغير حيث بلغ اجمالي القيمة المحققة حوالي ٢,٦٦٣ مليون جنيه بنقص حوالي ٧,١١٧ مليون جنيه بنحو ٧٣٪ عن المستهدف ٩,٧٨٠ مليون جنيه .

- لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط التخزين وتأجير الساحات حيث بلغ اجمالي القيمة المحققة حوالي ٨,٦١٨ مليون جنيه بنقص حوالي ٥,٥٨٢ مليون جنيه بنحو ٢٩٪ عن المستهدف ١٤,٢٠٠ مليون جنيه .

٣/٢ إيرادات إستثمارات وفوائد

حققت الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات استثمارات وفوائد خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ١٨٤ ألف جنيه بزيادة حوالي ١٧٤ ألف جنيه بنحو ١٧٤٠٪ عن المستهدف ١٠ آلاف جنيه .

٤/٢ - إيرادات وأرباح أخرى

حققت الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات وأرباح أخرى (تخص النشاط) خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ٧٢٠ ألف جنيه بزيادة حوالي ٥١٠ ألف جنيه بنحو ٢٤٢٪ عن المستهدف ٢١٠ ألف جنيه .

• حققت الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات وأرباح (تخص النشاط) خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ٧٢٠ ألف جنيه بزيادة حوالي ٧٢٠ ألف جنيه بنحو ٢٤٢٪ عن المستهدف ٢١٠ ألف جنيه .

• حققت الشركة إيرادات وأرباح أخرى (لاتخص النشاط) خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ حوالي ١,٠٥١ مليون جنيه دون وجود مستهدف لها .

٥/٢ الربحية:

• لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لصادف (خسائر) النشاط خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ حيث بلغت القيمة المحققة ٢٣,٧٥٢ مليون جنيه بزيادة حوالي ١٠,٢١٢ مليون جنيه بنحو ٧٧٪ عن المستهدف ١٢.٤٤٠ مليون جنيه وعلى المستوى التحليلي ترجع زيادة قيمة صافي (خسائر) النشاط عن المستهدف الى

عاملين أساسيين هما:

الميزان المركزي للمحاسبين
إدارة
مراقبة حسابات النقل البحري

مجلس الجمعية العادية.docx

147-148 - 149-150 - 151-152 - 153-154 - 155-156 - 157-158 - 159-160 - 161-162 - 163-164 - 165-166 - 167-168 - 169-170 - 171-172 - 173-174 - 175-176 - 177-178 - 179-180 - 181-182 - 183-184 - 185-186 - 187-188 - 189-190 - 191-192 - 193-194 - 195-196 - 197-198 - 199-200 - 201-202 - 203-204 - 205-206 - 207-208 - 209-210 - 211-212 - 213-214 - 215-216 - 217-218 - 219-220 - 221-222 - 223-224 - 225-226 - 227-228 - 229-230 - 231-232 - 233-234 - 235-236 - 237-238 - 239-240 - 241-242 - 243-244 - 245-246 - 247-248 - 249-250 - 251-252 - 253-254 - 255-256 - 257-258 - 259-260 - 261-262 - 263-264 - 265-266 - 267-268 - 269-270 - 271-272 - 273-274 - 275-276 - 277-278 - 279-280 - 281-282 - 283-284 - 285-286 - 287-288 - 289-290 - 291-292 - 293-294 - 295-296 - 297-298 - 299-300 - 301-302 - 303-304 - 305-306 - 307-308 - 309-310 - 311-312 - 313-314 - 315-316 - 317-318 - 319-320 - 321-322 - 323-324 - 325-326 - 327-328 - 329-330 - 331-332 - 333-334 - 335-336 - 337-338 - 339-340 - 341-342 - 343-344 - 345-346 - 347-348 - 349-350 - 351-352 - 353-354 - 355-356 - 357-358 - 359-360 - 361-362 - 363-364 - 365-366 - 367-368 - 369-370 - 371-372 - 373-374 - 375-376 - 377-378 - 379-380 - 381-382 - 383-384 - 385-386 - 387-388 - 389-390 - 391-392 - 393-394 - 395-396 - 397-398 - 399-400 - 401-402 - 403-404 - 405-406 - 407-408 - 409-410 - 411-412 - 413-414 - 415-416 - 417-418 - 419-420 - 421-422 - 423-424 - 425-426 - 427-428 - 429-430 - 431-432 - 433-434 - 435-436 - 437-438 - 439-440 - 441-442 - 443-444 - 445-446 - 447-448 - 449-450 - 451-452 - 453-454 - 455-456 - 457-458 - 459-460 - 461-462 - 463-464 - 465-466 - 467-468 - 469-470 - 471-472 - 473-474 - 475-476 - 477-478 - 479-480 - 481-482 - 483-484 - 485-486 - 487-488 - 489-490 - 491-492 - 493-494 - 495-496 - 497-498 - 499-500 - 501-502 - 503-504 - 505-506 - 507-508 - 509-510 - 511-512 - 513-514 - 515-516 - 517-518 - 519-520 - 521-522 - 523-524 - 525-526 - 527-528 - 529-530 - 531-532 - 533-534 - 535-536 - 537-538 - 539-540 - 541-542 - 543-544 - 545-546 - 547-548 - 549-550 - 551-552 - 553-554 - 555-556 - 557-558 - 559-560 - 561-562 - 563-564 - 565-566 - 567-568 - 569-570 - 571-572 - 573-574 - 575-576 - 577-578 - 579-580 - 581-582 - 583-584 - 585-586 - 587-588 - 589-590 - 591-592 - 593-594 - 595-596 - 597-598 - 599-600 - 601-602 - 603-604 - 605-606 - 607-608 - 609-610 - 611-612 - 613-614 - 615-616 - 617-618 - 619-620 - 621-622 - 623-624 - 625-626 - 627-628 - 629-630 - 631-632 - 633-634 - 635-636 - 637-638 - 639-640 - 641-642 - 643-644 - 645-646 - 647-648 - 649-650 - 651-652 - 653-654 - 655-656 - 657-658 - 659-660 - 661-662 - 663-664 - 665-666 - 667-668 - 669-670 - 671-672 - 673-674 - 675-676 - 677-678 - 679-680 - 681-682 - 683-684 - 685-686 - 687-688 - 689-690 - 691-692 - 693-694 - 695-696 - 697-698 - 699-700 - 701-702 - 703-704 - 705-706 - 707-708 - 709-710 - 711-712 - 713-714 - 715-716 - 717-718 - 719-720 - 721-722 - 723-724 - 725-726 - 727-728 - 729-730 - 731-732 - 733-734 - 735-736 - 737-738 - 739-740 - 741-742 - 743-744 - 745-746 - 747-748 - 749-750 - 751-752 - 753-754 - 755-756 - 757-758 - 759-760 - 761-762 - 763-764 - 765-766 - 767-768 - 769-770 - 771-772 - 773-774 - 775-776 - 777-778 - 779-780 - 781-782 - 783-784 - 785-786 - 787-788 - 789-790 - 791-792 - 793-794 - 795-796 - 797-798 - 799-800 - 801-802 - 803-804 - 805-806 - 807-808 - 809-810 - 811-812 - 813-814 - 815-816 - 817-818 - 819-820 - 821-822 - 823-824 - 825-826 - 827-828 - 829-830 - 831-832 - 833-834 - 835-836 - 837-838 - 839-840 - 841-842 - 843-844 - 845-846 - 847-848 - 849-850 - 851-852 - 853-854 - 855-856 - 857-858 - 859-860 - 861-862 - 863-864 - 865-866 - 867-868 - 869-870 - 871-872 - 873-874 - 875-876 - 877-878 - 879-880 - 881-882 - 883-884 - 885-886 - 887-888 - 889-890 - 891-892 - 893-894 - 895-896 - 897-898 - 899-900 - 901-902 - 903-904 - 905-906 - 907-908 - 909-910 - 911-912 - 913-914 - 915-916 - 917-918 - 919-920 - 921-922 - 923-924 - 925-926 - 927-928 - 929-930 - 931-932 - 933-934 - 935-936 - 937-938 - 939-940 - 941-942 - 943-944 - 945-946 - 947-948 - 949-950 - 951-952 - 953-954 - 955-956 - 957-958 - 959-960 - 961-962 - 963-964 - 965-966 - 967-968 - 969-970 - 971-972 - 973-974 - 975-976 - 977-978 - 979-980 - 981-982 - 983-984 - 985-986 - 987-988 - 989-990 - 991-992 - 993-994 - 995-996 - 997-998 - 999-1000



ل إرتفاع (عجز التشغيل بحوالى ١٠,٩١٩ مليون جنيه بنحو ٨٠% عن المستهدف ليصل الى حوالى ٢٤,٤٩٤ مليون جنيه مقابل مستهدف ١٣,٥٧٥ مليون جنيه وذلك كمحصلة لنقص إيرادات النشاط بنحو ٤٩% عن المستهدف لتصل الى حوالى ١٣,٢٥٨ مليون جنيه مقابل مستهدف ٢٦,٠٩٠ مليون جنيه ، نقص التكاليف الكلية بنحو ٥% عن المستهدف لتصل الى حوالى ٣٧,٧٥٢ مليون جنيه مقابل مستهدف ٣٩,٦٦٥ مليون جنيه ، الامر الذى انعكس سلبيا على معدل تكلفة الحصول على إيرادات النشاط حيث بلغ نحو ٢٨٥% خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل معدل مستهدف نحو ١٥٢%.

ب إرتفاع القيمة الموجبة لمحصلة لايرادات استثمارات وفوائد وإيرادات وأرباح أخرى تخص النشاط ، اعباء وخسائر تخص النشاط بحوالى ٦٠٧ ألف جنيه بنحو ٤٥٠% عن القيمة المستهدفة ، وذلك محصلة زيادة جملة إيرادات استثمارات وفوائد وأرباح أخرى تخص النشاط بحوالى ٦٨٤ ألف جنيه بنحو ٣١١% عن القيمة المستهدفة ، زيادة اعباء وخسائر تخص النشاط بحوالى ٧٧ ألف جنيه عن القيمة المستهدفة.

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لصادف الخسارة عام ٢٠١٩/٢٠١٨ حيث بلغت القيمة المحققة حوالى ٢٢,٧٠١ مليون جنيه بزيادة حوالى ٩,٢٦١ مليون جنيه بنحو ٦٩% عن المستهدف ١٣,٤٤٠ مليون جنيه ، وترجع الزيادة فى قيمة صافى الخسارة الى محصلة زيادة صافى خسائر النشاط بحوالى ١٠,٣١٢ مليون جنيه بنحو ٧٧% عن المستهدف ، تحقيق قيمة موجبة لمحصلة صافى إيرادات وأرباح أخرى ، اعباء وخسائر لتخصص النشاط حوالى ١,٠٥١ مليون جنيه دون وجود مستهدف لها .

وقد عكست تلك النتائج تغيرا سلبيا فى مؤشرات نتائج الأعمال مقارنة بالمستهدف وذلك على النحو التالى :-

- لم تحقق الشركة نسبة صافى (خسائر) النشاط الى مجموع (إيرادات النشاط + إيرادات استثمارات وفوائد + إيرادات وأرباح أخرى تخص النشاط) حيث بلغت نحو (١٦٨%) خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نسبة مستهدفة نحو (٥١%).
- لم تحقق الشركة نسبة صافى الخسارة الى مجموع (الايرادات + الفوائد + الارباح) حيث بلغت نحو (١٤٩%) خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نسبة مستهدفة نحو (٥١%).

ثانيا :- تطور الأداء الانتاجى والاقتصادى

١- كمية الإنتاج:

١/١ نشاط الشحن والتفريغ:

ارتفعت اجمالى الكميات لنشاط الشحن والتفريغ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ليصل الى ٤١٨٠٤٩ طن مقابل ٩٦,٤٢٩ طن خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بزيادة ٢٢١٦٢٠ طن بنحو ٢٣٤% وعلى المستوى التشغيلى تبين مايلى :-

بجهاز المركزى للحسابات
إدارة
مراقبة حسابات النقل البحري





- ارتفعت الكميات لنشاط شحن وتفريغ البضائع العامة خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ لتصل الى ٢٨٣٧٤٢ طن مقابل ٥٨٧٣٧ طن خلال عام ٢٠١٧/٢٠١٨ بزيادة ٢٢٤٩٠٦ طن بنحو ٥٥٢٪
 - انخفضت الكميات لنشاط شحن وتفريغ البضائع الصب خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ لتصل الى ٣٤٣٠٦ طن مقابل ٢٧٥٩٢ طن خلال عام ٢٠١٧/٢٠١٨ بنقص ٢٢٨٦ طن بنحو ٨٪
- ٢/١ أنشطة أخرى :

سبق الإشارة الى تعذر إجراء المقارنة لاختلاف اساس القياس الكمي بين المستهدف والفعلي كذلك تعذر إجراء المقارنة فعلي عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ، فعلي عام ٢٠١٨/٢٠١٧ لاختلاف اساس القياس الكمي

٢. مؤشرات رئيسية لنتائج الاعمال :

١/٢ الانتاج الاجمالي بسعر السوق :

انخفضت قيمة الانتاج الاجمالي بسعر السوق بحوالي ٢,٢٣٤ مليون جنيه بنحو ٢٠٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ لتصل الى حوالي ١٣,٢٥٨ مليون جنيه مقابل حوالي ١٦,٤٩٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ ، وعلى المستوى التحليلي يرجع نقص قيمة الانتاج الاجمالي بسعر السوق الى نقص ايرادات النشاط بحوالي ٢,٢٣٤ مليون جنيه .

٢/٢ ايرادات النشاط :

انخفضت ايرادات النشاط بحوالي ٢,٢٣٤ مليون جنيه بنحو ٢٠٪ لتصل الى حوالي ١٣,٢٥٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ١٦,٤٩٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

١/٢/٢ ايرادات نشاط الشحن والتفريغ

ارتفعت ايرادات نشاط الشحن والتفريغ بحوالي ٦٥٨ ألف جنيه بنحو ٥٠٪ لتصل الى حوالي ١,٩٧٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ١,٣١٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧/٢٠١٨ وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلي :-

- ارتفعت ايرادات نشاط الشحن والتفريغ للبضائع العامة بحوالي ٤٨٥ ألف جنيه بنحو ٣٦٪ لتصل الى حوالي ١,٣٣٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ٨٤٨ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٧/٢٠١٨

- ارتفعت ايرادات نشاط الشحن والتفريغ للبضائع الصب بحوالي ١٧٣ ألف جنيه بنحو ٢٧٪ لتصل الى حوالي ٦٤٤ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ٤٧١ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٧/٢٠١٨

فيما يلي بيان لما عكسته التغيرات في كميات البضائع المتداولة والايرادات المحققة من تغير في المتوسط الحسابي لايراد الطن

• انخفض المتوسط الحسابي لايراد تداول الطن بضائع عامة حيث بلغ حوالي ٣ جنيهات خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ بنقص حوالي ١١ جنيه بنحو ٧٩٪ عن المحقق خلال عام ٢٠١٧/٢٠١٨ حوالي ١٤ جنيه .

الجهاز المركزي للحسابات

إدارة

مراقبة حسابات النقل البحري

بمجلس الجمعية العادية docx



• ارتفع المتوسط الحسابي لايراد تداول الطن بضائع صب حيث بلغ حوالى ١٩ جنيها خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بزيادة حوالى ٦ جنيها بنحو ٤٦٪ عن المحقق خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ حوالى ١٢ جنيها .

و جدير بالذكر أن انخفاض المتوسط الحسابي لايراد تداول الطن بضائع عامة يرجع بصفة أساسية الى تداول كمية ١٢٧٢٧٤ طن بنظام الاشراف ، ٢٠٩٢٤٠ طن بنظام العمولة باجمالى ٢٣٦٥١٤ طن تمثل نحو ٨٨٪ من اجمالى كميات تداول البضائع العامة وكلا النظامين من فئات التحاسب المنخفضة

٢/٢/٢ إيرادات أنشطة أخرى :

انخفضت إيرادات أنشطة أخرى بحوالى ٣.٨٩٢ مليون جنيه بنحو ٢٦٪ لتصل الى حوالى ١١.٢٨١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ١٥.١٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلى :-

- انخفضت إيرادات التخزين وتأجير الساعات بحوالى ٤.٢٨٠ مليون جنيه بنحو ٣٤٪ لتصل الى حوالى ٨.٦١٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ١٢.٩٩٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

- ارتفعت إيرادات نشاط تشغيل و ايجار معدات للغير بحوالى ٤٨٨ ألف جنيه بنحو ٢٢٪ لتصل الى حوالى ٢.٦٦٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ٢.١٧٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

٢/٢ إيرادات إستثمارات وفوائد

• ارتفعت إيرادات استثمارات وفوائد بحوالى ٢٨ ألف جنيه بنحو ١٨٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ لتصل الى حوالى ١٨٤ ألف جنيه مقابل حوالى ١٥٦ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

٤/٢ إيرادات و ارباح أخرى

• ارتفعت إيرادات و ارباح أخرى (تخص النشاط) بحوالى ١٠٣ ألف جنيه بنحو ١٧٪ لتصل الى حوالى ٧٢٠ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ٦١٧ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

• ارتفعت إيرادات و ارباح أخرى (لاتخص النشاط) بحوالى ١٣٥ ألف جنيه بنحو ١٥٪ لتصل الى حوالى ١.٠٥١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ٩١٦ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧





٢. العوامل المؤثرة على الأداء الانتاجي والاقتصادي

١/٣ الامكانيات المتاحة

أ. مواقع المخازن والساحات
تمارس الشركة نشاطها بميناء الاسكندرية، وميناء الدخيلة بالمخازن والساحات المؤجرة

ب. المعدات والسيارات

بلغ عدد المعدات والسيارات العاملة ١٤ ونش أبراج عاليه، ٢٣ ونش شوكة، ١٥ ونش رافع، ١٢ رأس جرار، ١٦ مقطورة، ٢ سيارة، ٢ لنش في ٢٠١٩/٦/٣٠ مقابل ١٤ ونش ابراج عاليه، ٢٣ ونش شوكة، ١٥ ونش رافع، ٢٠ رأس جرار، ١٧ مقطورة، ٣ سيارة، ٢ لنش في ٢٠١٨/٦/٣٠ فيما يلي بيان لما أسفرت عنه متابعة تشغيل معدات وسيارات الشركة :-

١/١/٣ - أوناش الابرار العالية

- ظل عدد أوناش الابرار العالية بالشركة دون تغيير حيث بلغ ١٤ ونش في ٢٠١٩/٦/٣٠، ٢٠١٨/٦/٣٠، وبمتابعة تشغيل الأوناش العالية تبين ما يلي :-
 - إنخفاض اجمالي ايام التشغيل الفعلية لتصل الى ١٢٦ يوم خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل عدد ١٥٦ يوم خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بنقص عدد ٣٠ يوما بنحو ١٩٪
 - انخفض اجمالي ايام التوقف للأعطال لتصل الى عدد ٢٣٦٧ يوم خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل عدد ٣٦٢٨ يوم خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بنقص عدد ١٣٦١ يوم بنحو ٣٥٪
 - ارتفع اجمالي ايام التوقف احتياطيا بدون عمل ليصل الى عدد ٢٦١٧ يوم خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل عدد ١٣٢٦ يوم خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بنحو ٩٧٪
- فيما يلي بيان لما أسفرت عنه النتائج السابقة من تغيرات في مؤشرات استغلال أوناش الابرار العالية

الابرار العالية

- انخفضت نسبة التشغيل لأوناش الابرار العالية لتصل الى نحو ٢٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ٢٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، وذلك محصلة لارتفاع نسبة الصلاحية الفنية لتصل الى نحو ٥٤٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ٢٩٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، وانخفاض نسبة الانتفاع لطاقة الأوناش خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ لتصل الى ٤٪ مقابل ١١٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧.

٢/١/٣ - أوناش الشوكية

- ظل عدد أوناش الشوكية العاملة بالشركة دون تغيير حيث بلغ عدد ٢٣ ونش في ٢٠١٩/٦/٣٠، ٢٠١٨/٦/٣٠، وبمتابعة تشغيل أوناش الشوكية تبين ما يلي:
- انخفض اجمالي ايام التشغيل الفعلية لأوناش الشوكية ليصل الى ٢٤٠٩ يوم خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل ٢٨٠٢ يوم خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بنقص عدد ٣٩٤ يوم بنحو ١٤٪

المركز الرئيسي

إدارة

مراقبة عمليات النقل البحري

المركز الرئيسي ١٢ شارع احمد حجازي - الإسكندرية - مصر - E-Mail: nrcx@arlod.com.eg Web: www.arlod.com



- انخفض اجمالي ايام التوقف للأعطال ليصل الى عدد ٤٠٤٧ يوم خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل عدد ٤٤٠٨ يوم خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بنقص عدد ٣٦١ يوم بنحو ٨٪
- ارتفع اجمالي ايام التوقف احتياطيا بدون عمل ليصل الى عدد ١٩٢٩ يوم خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل عدد ١١٨٤ يوم خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بزيادة عدد ٧٥٥ يوم بنحو ٦٤٪
- فيما يلي بيان لما أسفرت عنه النتائج السابقة من تغيرات في مؤشرات استغلال أوناش الشوكية:
- انخفضت نسبة التشغيل لأوناش الشوكية لتصل الى نحو ٢٩٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ٢٣٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ وذلك محصلة لارتفاع نسبة الصلاحية الفنية لتصل الى نحو ٥٢٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ٤٧٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، وانخفاض نسبة الانتفاع بطاقة اوناش الشوكية لتصل الى نحو ٥٥٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ٧٠٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

١.١.٢ - الاوناش الرافعة

- ظل عدد الاوناش الرافعة العاملة بالشركة دون تغير حيث بلغ عدد ١٥ ونشر في ٢٠١٩/٦/٣٠ ، ٢٠١٨/٦/٣٠ وبمتابعة تشغيل الاوناش الرافعة تبين مايلي :-
- انخفض اجمالي ايام التشغيل الفعلية للأوناش الرافعة ليصل الى عدد ١٨ يوم خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل عدد ٧٨ يوم خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بنقص عدد ٦٠ يوم بنحو ٧٧٪
- انخفض اجمالي ايام التوقف للأعطال ليصل الى عدد ٤٦٦٤ يوم خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل عدد ٤٨٤٧ يوم خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بنقص عدد ١٨٣ يوم بنحو ٤٪
- ارتفع اجمالي ايام التوقف احتياطيا بدون عمل ليصل الى عدد ٧٩٢ يوم خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل عدد ٥٥٠ يوم خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بزيادة عدد ٢٤٢ يوم بنحو ٤٤٪
- فيما يلي بيان لما أسفرت عنه النتائج السابقة من تغيرات في مؤشرات استغلال الاوناش الرافعة:
- انخفضت نسبة التشغيل للأوناش الرافعة لتصل الى نحو اقل من ١٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ١٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ وذلك نتيجة لارتفاع نسبة الصلاحية الفنية لتصل الى نحو ١٥٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ١١٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، وانخفاض نسبة الانتفاع بطاقة اوناش الرافعة لتصل الى نحو ٢٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ١٢٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

رؤوس الجرارات

- انخفض عدد رؤوس الجرارات ليصل الى عدد ١٢ رأس جرار في ٢٠١٩/٦/٣٠ مقابل ٢٠ رأس جرار في ٢٠١٨/٦/٣٠ وبمتابعة تشغيل رؤوس الجرارات تبين مايلي :-
- انخفض اجمالي ايام العمل المتاحة ليصل الى ٥٣٦٤ يوم خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل عدد ٧٣٠٠ يوم خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بنقص عدد ١٩٦٢ يوم بنحو ٢٧٪

الجهات المركزي للمحاسبات

لدارة

للاستعانة



- ارتفع اجمالي أيام التشغيل الفعلية ليصل الى عدد ١٨٥ يوم خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل عدد ١٤٦ يوم خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بزيادة عدد ٣٩ يوم بنحو ٢٧٪
- إنخفض اجمالي التوقف للاعطال ليصل الى ٢٧٤٧ يوم خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل عدد ٢٨٥٤ يوم خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بنقص عدد ١١٠٧ يوم بنحو ٢٩٪
- انخفض اجمالي ايام التوقف احتياطيا بدون عمل ليصل الى عدد ٢٤٣٢ يوم خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل عدد ٣٣٠٠ يوم عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بنقص عدد ٨٦٨ يوم بنحو ٢٦٪
- فيما يلي بيان لما أسفرت عنه النتائج السابقة من تغيرات في مؤشرات استغلال رؤوس الجرارات ارتفعت نسبة التشغيل لرؤوس الجرارات لتصل الى نحو ٢٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ٢٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ وذلك نتيجة لارتفاع نسبة الصلاحية الفنية لتصل الى نحو ٤٩٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ٤٧٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، وارتفاع نسبة الانتفاع بطاقة رؤوس الجرارات لتصل الى نحو ٧٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ٤٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧.

٢/٣ كفاءة استخدام المدخلات :

ل العمالة والاجور:

انخفض اجمالي الاجور بنحو ١٪ ليصل الى حوالى ٢٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ٢٩.٢٨٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، بينما ارتفع عدد العاملين بنحو ١٧٪ ليصل الى ٤٥٢ عاملا خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل ٣٨٤ عاملا خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات العمالة والاجور خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقارنة بعام ٢٠١٨/٢٠١٧ مايلي :-

- ارتفعت إنتاجية العامل باستخدام كل من الانتاج، والنتائج بنحو ٨٪، ٤٪ لتصل الى حوالى ٢٨.٥٩٧ ألف جنيه، ٢٠.٣٢١ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ٢٦.٥٣٢ ألف جنيه، ١٩.٥٦٠ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ على الترتيب.
- ارتفعت إنتاجية الجنيه/ أجر باستخدام كل من الانتاج، والنتائج بنحو ٢٩٪، ٢٤٪ لتصل الى حوالى ٠.٤٥ جنيه، ٠.٢٣ جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ٠.٢٥ جنيه، ٠.٢٦ جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ على الترتيب.
- ارتفعت نسبة الاجور الى ايرادات النشاط لتصل الى نحو ٢١٩٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ١٧٨٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، بينما إنخفضت نسبة الاجور الى القيمة المضافة الصافية لتصل الى نحو ٣٣١٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ٤١٤٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧.

انخفض المتوسط الحسابي لأجر العامل بنحو ٨٤٪ ليصل الى حوالى ٦٤.١٥٩ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ٧٦.٥٣٩ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، بينما ارتفع

محضر الصيغة عادية.docx



المتوسط الحسابي للقيمة المضافة الصافية للعامل بنحو ٥٪ ليصل الى حوالي ١٩,٣٩٦ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ١٨,٤٧٩ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ الأمر الذي انعكس ايجابياً على نسبة تغطية المتوسط الحسابي للقيمة المضافة الصافية للعامل للمتوسط الحسابي لأجر العامل حيث ارتفعت لتصل الى نحو ٢٠٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ٢٤٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

وبذلك فإن التحسن في قيم مؤشرات العمالة قد صاحبه تحسن في قيم مؤشرات الاجور مما يشير الى ضرورة استمرار تنمية ايرادات النشاط لاستمرار تحسن قيم مؤشرات العمالة ومؤشرات الاجور

بـ السلع والخدمات الوسيطة

ارتفعت قيمة إجمالي السلع والخدمات الوسيطة (خامات ومواد ووقود وقطع غيار + خدمات مشتراه) بنحو ٤٠٪ لتصل الى حوالي ٣,٧٤١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ٢,٦٧٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلي :-

- ارتفعت قيمة خامات ومواد ووقود وقطع غيار بحوالي ٧٩١ ألف جنيه بنحو ٨٣٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ لتصل الى حوالي ١,٧٤٧ مليون جنيه مقابل حوالي ٩٥٦ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧
- ارتفعت قيمة خدمات مشتراه بحوالي ٢٧٦ ألف جنيه بنحو ١٦٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ لتصل الى حوالي ١,٩٩٤ مليون جنيه مقابل حوالي ١,٧١٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات السلع والخدمات الوسيطة خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقارنة بعام ٢٠١٨/٢٠١٧ ما يلي :-

- انخفضت كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة لتصل الى نحو ٢٩٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ٢٦٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧
- ارتفعت نسبة تكلفة المستخدم من السلع والخدمات الوسيطة الى ايرادات لتصل الى نحو ٢٨٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ١٦٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

ويلاحظ من تطور قسم المؤشرين أن ارتفاع معامل تكلفة استخدام السلع والخدمات الوسيطة الى ايرادات النشاط قد صاحبه انخفاض كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة مما يشير الى ضرورة العمل على ترشيد تكلفة السلع والخدمات الوسيطة وتحسين كفاءة استخدامها





٢/٥. التكاليف الكلية

انخفضت التكاليف الكلية بنحو ١٣٪ لتصل الى حوالى ٣٧,٧٥٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ٤٣,٥٢٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧. وعلى المستوى التحليلى تبين ما يلى :-

على مستوى مراكز التكلفة

انخفضت التكاليف الكلية بنحو ١٣٪ وذلك محصلة لانخفاض تكاليف الانتاج بنحو ٢٢٪ لتصل الى حوالى ٢٤,٠٦١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ٣١,٠١١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، ارتفاع المصروفات الادارية والتمويلية بنحو ٩٪ لتصل الى حوالى ١٣,٦٩١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ١٢,٥٢٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

ظل التوزيع النسبى لمراكز التكلفة نسبة الى التكاليف الكلية شبه ثابت خلال العامين حيث بلغت نسبة تكاليف الانتاج، المصروفات الادارية والتمويلية الى التكاليف الكلية نحو ٦٤٪، ٣٦٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ٧١٪، ٢٩٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

على مستوى عناصر التكلفة

انخفضت التكاليف الكلية بنحو ١٣٪ وذلك محصلة انخفاض المصروفات بنحو ٤٧٪ لتصل الى حوالى ٧,٠٠٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ١٣,١٩٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، انخفاض الاجور بنحو ١٪ لتصل الى حوالى ٢٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، ارتفاع تكلفة خامات ومواد ووقود وقطع غيار بنحو ٨٣٪ لتصل الى حوالى ١,٧٤٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ٩٥٦ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

ظل التوزيع النسبى لعناصر التكلفة نسبة الى التكاليف الكلية شبه ثابت خلال العامين حيث بلغت نسبة تكلفة خامات ومواد ووقود وقطع غيار، الاجور، المصروفات الى التكاليف الكلية خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ نحو ٥٪، ٧٧٪، ١٨٪ مقابل ٢٪، ٦٨٪، ٢٠٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات التكاليف الكلية خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ مقارنة بعام ٢٠١٧/٢٠١٦ ما يلى :-

تراجعت اقتصادات التشغيل حيث ارتفع معدل تكلفة الحصول على ايرادات النشاط ليصل الى نحو ٢٨٥٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ٢٦٤٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بينما انخفض (عجز التشغيل بحوالى ٢,٥٥١ مليون جنيه بنحو ٩٪ ليصل الى حوالى ٢٤,٤٩٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالى ٢٦,٠٤٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧





ثالثا :- الربحية والقيمة المضافة

1- الربحية

1/1 مجمل الربح (الخسارة)

- انخفض مجمل (الخسارة) بنحو 26% ليصل الى حوالى 10,802 مليون جنيه خلال عام 2019/2018 مقابل حوالى 14,519 مليون جنيه خلال عام 2018/2017 وذلك محصلة لانخفاض ايرادات النشاط بنحو 20% لتصل الى حوالى 13,258 مليون جنيه خلال عام 2019/2018 مقابل حوالى 16,492 مليون جنيه خلال عام 2018/2017 ، انخفاض تكاليف الانتاج بنحو 22% لتصل الى حوالى 24,071 مليون جنيه خلال عام 2019/2018 مقابل حوالى 31,011 مليون جنيه خلال عام 2018/2017

2/1 صافى أرباح (خسائر) النشاط

- انخفض صافى (خسائر) النشاط بنحو 14% ليصل الى حوالى 23,752 مليون جنيه خلال عام 2019/2018 مقابل حوالى 27,227 مليون جنيه خلال عام 2018/2017 وعلى المستوى التحليلي يرجع نقص صافى (خسائر) النشاط خلال عام 2019/2018 الى عاملين أساسيين هما :-

- ل انخفاض (عجز) التشغيل بنحو 9% ليصل الى حوالى 24,494 مليون جنيه خلال عام 2019/2018 مقابل حوالى 27,045 مليون جنيه خلال عام 2018/2017 كمحصلة لانخفاض ايرادات النشاط بنحو 20% لتصل الى حوالى 13,258 مليون جنيه خلال عام 2019/2018 مقابل حوالى 16,492 مليون جنيه خلال عام 2018/2017 ، انخفاض التكاليف الكلية بنحو 13% لتصل الى حوالى 27,752 مليون جنيه خلال عام 2019/2018 مقابل حوالى 43,537 مليون جنيه خلال عام 2018/2017

- ب تحقيق قيمة موجبة لمحصلة ايرادات استثمارات وفوائد وايرادات أخرى تخص النشاط ، أعباء وخسائر تخص النشاط حوالى 742 ألف جنيه خلال عام 2019/2018 مقابل قيمة سالبة حوالى 682 ألف جنيه خلال عام 2018/2017 ، وبذلك فإن القيمة الموجبة للمحصلة المشار اليها فى البند (ب) استنفذت نحو 3% من قيمة (عجز) التشغيل خلال عام 2019/2018 مقابل إضافة القيمة السالبة نحو 3% الى قيمة (عجز) التشغيل خلال عام 2018/2017

وعلى المستوى التحليلي تبين أن تغير المحصلة المشار اليها يرجع الى :-

- ظهور قيمة موجبة لصافى (مخصصات انتفى الغرض منها - مخصصات بخلاف الاملاك) حوالى 174 ألف جنيه خلال عام 2019/2018 مقابل قيمة سالبة حوالى 1,357 مليون جنيه خلال عام 2018/2017





• انخفاض القيمة الموجبة لصافي إيرادات وأرباح متنوعة - أعباء وخسائر متنوعة، لتصل إلى حوالي ٢٨٤ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ٥١٩ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

• ارتفاع إيرادات استثمارات وفوائد بنحو ١٨% لتصل إلى حوالي ١٨٤ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ١٥٦ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

٢/١ صافي الربح (الخسارة) :

• انخفاض صافي (الخسارة) بنحو ١٥% ليصل إلى حوالي ٢٢,٧٠١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ٢٦,٨١١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، وعلى المستوى

التحليلي يرجع نقص صافي (الخسارة) خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ إلى عاملين أساسيين هما
أ- انخفاض صافي (خسائر) النشاط بنحو ١٤% ليصل إلى حوالي ٢٣,٧٥٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨

ب- ارتفاع القيمة الموجبة لمحصلة صافي إيرادات وأرباح أخرى، أعباء وخسائر لاتخص النشاط بنحو ١٥% لتصل إلى حوالي ١,٠٥١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ٩١٦ ألف

جنيح خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، وبذلك فإن القيمة الموجبة للمحصلة المشار إليها في (ب) استنفدت نحو ٤% من صافي (خسائر) النشاط خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل نحو ٢% خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

وعلى المستوى التحليلي تبين أن تغير المحصلة المشار إليها يرجع إلى ارتفاع أرباح رأسمالية لتصل إلى حوالي ١,٠٥١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ٩١٦ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

٢/٢ القيمة المضافة الصافية

• ارتفعت القيمة المضافة الصافية بنحو ٢٤% لتصل إلى حوالي ٨,٧٦٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ٧,٠٩٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، وعلى المستوى

التحليلي ترجع زيادة القيمة المضافة الصافية خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ إلى انخفاض قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق بنحو ٢٠% لتصل إلى حوالي ١٣,٢٥٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ١٦,٤٩٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧، انخفاض جملة (

ضرائب ورسوم سلعية + تكلفة السلع والخدمات الوسيطة + الأهلاك والاستهلاك) بنحو ٥٢% لتصل إلى حوالي ٤,٤٩١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ٩,٣٩٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات القيمة المضافة الصافية خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقارنة بعام ٢٠١٨/٢٠١٧ ما يلي:-

• ارتفعت نسبة القيمة المضافة الصافية إلى قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق لتصل إلى نحو ٦٦% خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ مقابل نحو ٤٢% خلال عام ٢٠١٧/٢٠١٨

مجلس الجمعية العادية.docx



• انخفضت نسبة (خسارة) الانتاج - بعد استبعاد اثر الفروق المحسوبة - الى القيمة المضافة الصافية لتصل الى نحو 279٪ خلال عام 2018/2019 مقابل نحو 281٪ خلال عام 2017/2018.

وبذلك فإن تحسن قيمة المؤشرين يشير الى ضرورة تنمية ايرادات النشاط لتحسين كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة، معامل تكلفة السلع والخدمات الوسيطة الايرادات النشاط.

2- مؤشرات الربحية والكفاءة الاقتصادية

1/3 مؤشرات الربحية

- انخفضت نسبة مجمل (الخسارة) الى ايرادات النشاط لتصل الى نحو (81٪) خلال عام 2018/2019 مقابل نحو (88٪) خلال عام 2017/2018.
- ارتفعت نسبة صافي (خسائر) النشاط الى جملة (ايرادات النشاط + ايرادات واستثمارات وفوائد + ايرادات واريح اخرى تخص النشاط) لتصل الى نحو (168٪) خلال عام 2018/2019 مقابل نحو (161٪) خلال عام 2017/2018.
- ارتفعت نسبة صافي (الخسارة) الى اجمالي الايرادات والفوائد والارباح لتصل الى نحو (149٪) خلال عام 2018/2019 مقابل نحو 147٪ خلال عام 2017/2018.
- انخفضت نسبة صافي (خسارة) العام الى مجموع حقوق الملكية لتصل الى نحو 17٪ خلال عام 2018/2019 مقابل نحو 22٪ خلال عام 2017/2018.
- انخفضت نسبة صافي (خسارة) العام الى المال المستثمر لتصل الى نحو (80٪) خلال عام 2018/2019 مقابل نحو (97٪) خلال عام 2017/2018.

2/3 مؤشرات الكفاءة الاقتصادية

- انخفض معدل دوران المال المستثمر ليصل الى نحو 0,679 مرة خلال عام 2018/2019 مقابل نحو 0,594 مرة خلال عام 2017/2018.
- انخفض معدل دوران المال العامل ليصل الى نحو 0,527 مرة خلال عام 2018/2019 مقابل نحو 0,623 مرة خلال عام 2017/2018.

• باستقراء المؤشرات المذكورة عاليه يتبين مايلي:-

تحسن اداء الشركة بالنسبة لمؤشرات الربحية لمرحلة مجمل (الخسارة) بينما تراجع اداء الشركة لمرحلتى صافي (خسائر) النشاط، صافي (الخسارة)، بينما تحسنت نسبة صافي (خسارة) العام الى مجموع حقوق الملكية، المال المستثمر.

تراجع اداء الشركة بالنسبة لمؤشرى الكفاءة الاقتصادية معدل دوران المال المستثمر، معدل دوران المال العامل.





رابعاً: الهيكل التمويلي

١. تطور المركز المالي

ارتفعت جملة مصادر طويلة الاجل بحوالى ٤٧٨ الف جنيه بنحو ٢٪ لتصل الى حوالى ٢٨,٢٥٢ مليون جنيه فى ٢٠١٩/٦/٣٠ مقابل حوالى ٢٧,٧٧٥ مليون جنيه فى ٢٠١٨/٦/٣٠ وذلك نتيجة لما يلى :-

- نقص رصيد مجمع الاهلاك بحوالى ٢,٨٨٠ مليون جنيه بنحو ٦٪.
- زيادة رصيد (خسائر) مرحلة بحوالى ٢٥,٢١٤ مليون جنيه بنحو ٨٪.
- نقص صافى (خسارة) العام بحوالى ٤,١١٠ مليون جنيه بنحو ١٥٪.
- زيادة قروض طويلة الاجل بحوالى ٢٤,٤٦٢ مليون جنيه بنحو ٢٤٪.

انخفضت جملة الاصول غير المتداولة ومافى حكمها بحوالى ٣,١٠٦ مليون جنيه بنحو ٦٢٢٪ لتصل الى حوالى ٤٥,٣٥٩ مليون جنيه فى ٢٠١٩/٦/٣٠ مقابل حوالى ٤٨,٤٦٥ مليون جنيه فى ٢٠١٨/٦/٣٠ وذلك نتيجة نقص رصيد الاصول الثابتة بحوالى ٣,١٠٥ مليون جنيه بنحو ٦٪، نقص رصيد قروض وارصدة مدينة طويلة الاجل بحوالى الف جنيه بنحو ١٠٠٪.

انخفضت جملة الالتزامات المتداولة بحوالى ٥,٣٧٥ مليون جنيه بنحو ١١٪ لتصل الى حوالى ٤١,٨٠٠ مليون جنيه فى ٢٠١٩/٦/٣٠ مقابل حوالى ٤٧,١٧٥ مليون جنيه فى ٢٠١٨/٦/٣٠ وذلك نتيجة لما يلى:-

- نقص رصيد المخصصات (بخلاف مخصصات الاهلاك) بحوالى ٢١٤ الف جنيه بنحو ٦٪.
- ظهور رصيد بنود دائنة بحوالى ٣٨ ألف جنيه دون وجود رصيد فى ٢٠١٨/٦/٣٠.
- نقص رصيد موردون واوراق دفع وحسابات دائنة بحوالى ٥,٠٧٤ مليون جنيه بنحو ١٢٪.
- نقص رصيد عملاء (ارصدة دائنة) بحوالى ١٢٥ ألف جنيه بنحو ٢١٪.

انخفض المال العامل (جملة الاصول المتداولة) بحوالى ١,٧٩١ مليون جنيه بنحو ٧٪ ليصل الى حوالى ٢٤,٦٩٤ مليون جنيه فى ٢٠١٩/٦/٣٠ مقابل حوالى ٢٦,٤٨٥ مليون جنيه فى ٢٠١٨/٦/٣٠ وذلك محصلة لما يلى:-

- زيادة رصيد المخزون بحوالى ٣٤٠ ألف جنيه بنحو ٣٪.
- زيادة رصيد عملاء واوراق قبض وحسابات مدينة بحوالى ٢٢٢ ألف جنيه بنحو ٣٪.
- زيادة رصيد موردون (ارصدة مدينة) بحوالى ١١٠ ألف جنيه بنحو ٩٪.
- زيادة رصيد استثمارات واوراق مالية متداولة بحوالى ٦ الاف جنيه بنحو ١٪.
- نقص رصيد نقدية بالبنوك والصندوق بحوالى ٢,٤٦٩ مليون جنيه بنحو ٥٨٪.

٢. مؤشرات تحليل المركز المالي

ارتفعت نسبة تغطية مصادر التمويل طويلة الاجل غير المتداولة ومافى حكمها لتصل الى نحو ٦٢٪ فى ٢٠١٩/٦/٣٠ مقابل نحو ٥٧٪ فى ٢٠١٨/٦/٣٠، وجدير بالذكر ان الشركة

مصر الجمعية عادية docx...



اعتمدت في مصادر التمويل طويلة الاجل على المصادر الخارجية بنحو ٢٨٢٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠ مقابل نحو ٢١٢٪ في ٢٠١٨/٦/٣٠ حيث ان ظهرت مصادر التمويل طويلة الاجل الداخلية بقيمة سالبة حوالى ٩٩.٦٨٢ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ مقابل حوالى ٧٥.٦٩٩ جنيه في ٢٠١٨/٦/٣٠.

- ظهر مجموع حقوق الملكية بقيمة سالبة كما ارتفع بحوالى (٢١,١٠٤) مليون جنيه بنحو ١٧٪ ليصل الى حوالى (١٤٢,٤٦٥) مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ مقابل حوالى (١٢٢,٣٦١) مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٣٠.
- ظهر رأس المال العامل بقيمة سالبة بينما انخفض بحوالى ٣,٥٨٤ مليون جنيه بنحو ١٧٪ ليصل الى حوالى (١٧,١٠٦) مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ مقابل حوالى (٢٠,٦٩٠) مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٣٠.
- ارتفعت قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الاجل حيث بلغت نسبة التداول نحو ٥٩٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠ مقابل نحو ٥٦٪ في ٢٠١٨/٣/٠٦، بينما انخفضت قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها العاجلة حيث بلغت نسبة السيولة النقدية نحو ٤٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠ مقابل نحو ٩٪ في ٢٠١٨/٦/٣٠.

خامسا : النشاط الاستثمارى

بلغ اجمالى المعتمد للمشروعات الاستثمارية لعام ٢٠١٩/٢٠١٨ مبلغ ٢٧,٩٠٠ مليون جنيه لشراء معدات استعمال الخارج ولم يتم تنفيذ اى من المكونات المعتمدة وعلى المستوى التحليلى تتمثل مكونات الاصول طويلة الاجل فى وسائل نقل وانتقال على النحو التالى:-

(القيمة لاقرب الف جنيه ، النسبة لاقرب رقم صحيح)

البيان	القيمة المعتمدة	قيمة الاعمال المنفذة	نسبة التنفيذ %
تشيدات	.	.	.
الات ومعدات	.	.	.
عدد وادوات	.	.	.
وسائل نقل وانتقال	٢٧٩٠٠	.	.
اثاث وتجهيزات	.	.	.
الاجمالي	٢٧٩٠٠	.	.

سادسا : الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية

١٦٦ - تطبيق أنظمة الجودة:

حصلت الشركة على شهادات مطابقة أنظمة الجودة وهى:

ايزو ٩٠٠١ : ٢٠١٥/١٤
إيزو ١٤٠٠١ : ٢٠٢٢





- ايزو ١٨٠٠١/٢٠٠٧ صالحة حتى ٢٠٢١/٠٣/١١

- ايزو ٩٠٠١/٢٠١٥ صالحة حتى ٢٠٢٢/٠٦/١٢

٢/٦- تفعيل حوكمة الشركات:

أصدر وزير قطاع الاعمال العام القرار رقم ١٢ لسنة ٢٠١٦ بتاريخ ٢٠١٦/٥/١٧ بالزام مجالس ادرات الشركات القابضة والتابعة بتفعيل القواعد المنصوص عليها في دليل مبادئ حوكمة شركات قطاع الاعمال العام بجمهورية مصر العربية وقد قامت الشركة بتشكيل لجنة المراجعة ، قامت لجنة المراجعة خلال العام المالي ٢٠١٨/٢٠١٩ بمناقشة واصدار توصيات في العديد من الموضوعات من اهمها مايلي:

- التقارير الواردة بشأن الحالة الفنية لمعدات الشركة وعمليات الاصلاح ورفع كفاءة المعدات.

- التقارير الواردة بشأن الموارد البشرية.

- التقارير الواردة من ادارة المراجعة الداخلية عن ملخص الاداء الشهري والمركز المالي.

- اعداد الهيكل التنظيمي الجديد حتى اعتماده من مجلس الادارة وجرى اعداد اللائحة المالية ، لائحة المشتريات .. الخ

- الرؤية المستقبلية للشركة مشروع سفن الروافد ، مشروع ادارة تخزين حاويات وخدمات مساعدة.

- قيام الشركة بتشكيل لجنة استثمار وتمويل حيث حددت مهام تلك اللجنة في معاونة مجلس الادارة وبتنفيذ ومتابعة التوصية بشأن تشكيل اللجنة.

٢/٦ الوفاء بمتطلبات ادارة الحماية المدنية:

تبين من المتابعة امكانية تعرض بعض مواقع الشركة للاغلاق بسبب عدم تنفيذ الاشتراطات المطلوبة من ادارة الحماية المدنية لتلك المواقع وهي جراج ٧ ، جراج ١٤ ، جراج ٢٧ وتم تشكيل لجنة للحصول على عروض اسعار من الشركات المتخصصة في اعمال الحماية المدنية .

ثامنا: مدى قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة:

إجراء تقدير محدد لقدرة المنشأة على البقاء كمنشأة مستمرة يتطلب صريح للإدارة ، وينطوي تقدير الادارة على اجراء حكم شخصي في لحظة معينة بشأن النتائج المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها للاحداث او الظروف وحيث تتضمن العوامل ذات الصلة بهذا الحكم

الفترة الزمنية التي يغطيها.

حجم وطبيعة الأعمال التي يغطيها.

تأثيرها بالعوامل الخارجية.

مجلس الجمعية العادية.docx



• المعلومات المتاحة في الوقت الذي يتم اجراء هذا الحكم.
تتمثل المهام المتعلقة بهذا الحكم في تقويم تقدير الادارة باجراءات المراجعة التحليلية للحصول على مايكفى من الادلة فيما يتعلق - وبشأن استنتاج - مدى مناسبة استخدام الادارة لاساس الاستمرارية ، واستنتاج ما اذا كان يوجد عدم تأكد جوهري ذي علاقة بأحداث او ظروف ، قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة.
تتمثل الاحداث او الظروف التي - بمفردها او في مجموعها - قد تثير شكاً بشأن قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة فيما يلي مع مراعاة ان العوامل المذكورة تاليا ليست شاملة كما ان حدوث واحد منها او اكثر لا يدل دائماً على وجود عدم تأكد جوهري:
عوامل مالية:

- ظهور رأس المال العامل بالسالب.
- تدفقات نقدية تشغيلية سالبة تشير اليها القوائم المالية التاريخية او المستقبلية.
- خسائر تشغيلية كبيرة.
- عدم القدرة على الحصول على تمويل لتطوير منتج جديد او استثمارات ضرورية.
- عدم القدرة على سداد القروض او اعادة جدولتها.

عوامل تشغيلية:

- خلو المناصب الادارية العليا مع عدم توافر البديل المناسب.
- مشكلات العمالة.

عوامل اخرى:

- عدم كفاية رأس المال

• وجود مطالبات مترتبة على التزامات متعذر سدادها.
وحيث تبين من المتابعة ان غالبية العوامل السابقة قد توافرت في اداء الشركة على النحو الذي يتضمنه التقرير فإنه يمكن النظر في مدى قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة اذا ما اخذ في الاعتبار عوامل التخفيف والتي تحتويها رؤية الشركة من خلال تقويم خطط الادارة بشأن التصرفات المستقبلية وما اذا كان من المرجح ان تحسن نتيجة تلك الخطط من الوضع الراهن وما اذا كانت خطط الادارة مجدية في تلك الظروف.
تتضمن رؤية الشركة العمل على محورين هما:

المحور الاول : نموذج الاعمال الحالي:

تتضمن رؤية الشركة بخصوص نموذج الاعمال الحالي استيفاء المتطلبات الاساسية لنموذج الاعمال الحالي من اعادة تأهيل للمعدات ، واعادة التنظيم هيكلية ، واعادة تنظيم اجراءات الاعمال لرفع القدرة التنافسية وتحسين كفاءة تنمية رقم الاعمال.





المحور الثاني: تبني نموذج اعمال جديد:
تتضمن رؤية الشركة بخصوص نموذج الاعمال الجديد مشروعين الاول: ادارة تخزين حاويات
وخدمات مساعدة والثاني سفن الروافد.
وقد تبين من المتابعة مايلي:

المحور الاول: نموذج الاعمال العالي:
في ٢٠١٨/٩/٩ تم الموافقة على منح الشركة قرض من الشركة القابضة لتنفيذ أعمال الصيانة
ورفع الكفاءة الفنية للمعدات طبقا لبرنامج زمني محدد ١٣ شهرا على مرحلتين (٨ شهور + ٥
شهور) بقيمة اجمالية ٨٧٢٥٨٥٤ جنيه على أقساط شهرية تم استخدام حوالي ١,٥ مليون جنيه
حتى ٢٠١٩/٦/٣٠.

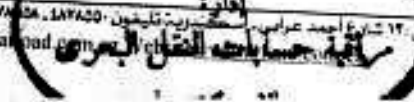
المحور الثاني: تبني نموذج اعمال جديد:
اعدت الشركة دراسة جدوى مبدئية لكل من المشروع الاول : ادارة تخزين حاويات وخدمات
مساعدة والثاني سفن الروافد، كما تمكنت من الاتفاق على تمويل المشروع الاول من احدى
المؤسسات المالية الخارجية ، الحصول على موافقة مبدئية من هيئة ميناء الاسكندرية على
المشروع الثاني.

اوصت لجنة المراجعة بالشركة في ٢٠١٩/٥/٩ بمتابعة سير اجراءات موافقة لجنة الاستثمار
بالشركة القابضة على المشروع الاول حتى يتسنى عرض الامر على الامن القومي للحصول
على الموافقة المطلوبة للبدء في التنفيذ ، متابعة سير الاجراءات لتنفيذ الموافقة المبدئية المشروطة
للمشروع الثاني بضمن الشركة القابضة بموجب عقد ثلاثي الاطراف.
في ٢٠١٩/٥/٢٦ اوصت لجنة الاستثمار بالشركة القابضة بعرض دراسة الجدوى للمشروع الاول
على مكتب استشاري متخصص.

بتعيين دفع العمل في اتجاه سرعة الانتهاء من توثيق ومراجعة دراسات الجدوى وكافة
الاجراءات للمشروع في تنفيذ المشروعين وفقا للاولويات المحددة حتى يمكن تحقيق النتائج
المرجوة من كل من المشروعين.

• ثم اضاف السيد المحاسب/محمد عبد القادر محمد - رئيس قطاع النقل الخارجي وتقييم
الأداء بالجهاز المركزي بالمحاسبات (القاهرة) - اننى سأتكلم عن نقطة حتى يكون
الكلام مشروا وهي في مدى قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة الاصل في
الموضوع أن الشركة وفقا للأسس المحاسبية ان الشركة مستمرة والاستمرارية لا بد من
وجود أدلة تميزها والوضع الحالي لا يؤيد استمرارية الشركة وهذه العوامل تشمل عوامل مالية مثل
تجمع تدل على وجود شك في استمرارية الشركة وعوامل تشمل عوامل مالية مثل
ظهور رأس المال العامل بالسالب والخسائر المستمرة وعدم القدرة في الحصول على التمويل
وعدم القدرة في سداد القروض بالإضافة الى الخسائر المرصدة وهناك عوامل تشغيلية وهو
خلو المناصب الادارية القيادية منها الزيادة في العمالة وهناك نسبة من العمالة نتيجة

مغسرة الجمعة عادية.docx...





تراكمات زمنية تمثل عبء على الشركة وعوامل أخرى عدم كفاية رأس المال وهذه العوامل مجتمعة موجودة بالشركة وبالتالي أصبحنا محتاجين الى رؤية يكون لها أثر تخفيفي لهذه المشاكل لنقل هذه المرحلة الى مرحلة أفضل تؤكد الاستمرارية وهذه مسئولية الادارة انها تعرض رؤية وهذه الرؤية يتم تقييمها إذا كانت هذه الخطط مجددة فى هذه الظروف لتؤكد استمرارية الشركة والرؤية التي قدمتها الشركة إستندت على محورين .. المحور الأول ان احافظ على نموذج الاعمال الحالي كشركة شحن وتفريغ للأسف النموذج الحالي مهدد لأن المعدات اعمارها تتراوح بين ٢١ سنة الى ٢٧ سنة وبالتالي قدرتها منخفضة وانا اطلعت على تقرير صلاحيتها وأعمارها واعطالها فأصبحت قدرتها على العمل صعب وفى نفس الوقت هيئات الموانى أصدرت القرار رقم ٨٠٠ لمعدات معينة تحقق معدلات شحن وتفريغ معينة والا خلال التقييم السنوى ممكن يحصل سحب للترخيص .. والشركة حاولت ان تعالج هذا الوضع بتحقيق المتاح من خلال الشركة القابضة التي وعدت بالقرض الخاص بالاصلاح وبرنامج الاصلاح وان كان لم يتم بالكامل وتم صرف مبلغ ١,٥ مليون جنيه من اجمالى حوالى ٨ مليون جنيه .. الوضع الحالي استعالة الاستمرارية لابد أن الشركة تتبنى نموذج اعمال جديدة لتحسين الوضع المالى للشركة عن طريق تكامل الشركات التابعة ووفقا للمعروض هناك مشروعين ممكن يوصلوا الشركة الى مرحلة تجاوز الخسائر واعادة احياء الشركة كشركة شحن وتفريغ المشروع الاول ادارة تخزين حاويات وخدمات مساعدة وفقا للدراسة المبدئية المقدمة من الشركة تستند الى اساس ان هناك حاجة الطرف الثانى المتعامل معه يمكن تلبيتها واننى عندى القدرة على تلبيتها والطرف الثانى متفهم انه يستطيع ان يوفر حجم عمل معين وبالتالي كان المفترض ان هذا المشروع يكون الحل الأسرع ويجب تفعيله منذ فترة طويلة وحدثت مناقشات كثيرة عليه الى ان وصلت لمرحلة الضمان ان العمل يتم بهذا الحجم أم لا .. الجزء الثانى يمكن أصعب شوية وهو مشروع سفن الروافد بالحجم الاستثمارى المطلوب فيه والشركة القابضة مع الشركة يعملوا أولويات لتحسين الوضع الحالي بأسرع وقت ممكن وفيما بعد يتم استكمال المشروع الثانى .. والجزء الذى يؤيد النجاح لهذا المشروع أولا أنه تم عرضه على لجنة الحوكمة بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى وبها أحد أساتذة الجامعة دكتور محمد عباس والتي أقرت إن المشروع وفقا للخبرات المتاحة قابل للتنفيذ ويجب تفعيله .

• **أوضح السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة - بأن** هناك موافقة من مجلس إدارة الشركة القابضة على الضمان المطلوب من هيئة الميناء للشركة تخزين وتداول الحاويات .

• **علق السيد المحاسب/ محمد عبد القادر محمد - رئيس قطاع النقل الخارجى وتقييم الأداء** بالجهاز المركزى بالمحاسبات (القاهرة) بأن هذا الخبر اثنج قلوبنا وأنا اعتقد أن الجهود الذى بذل من الشركة لاننى اعتقد أن الشركة عملت الجزء الذى تفعلونه مع باقى الشركات المتعثرة بحيث تهيكل إدارى جديد وجارى اعداد اللوائح





المكتملة لإن الوظائف الموجودة بالهيكل من عام ١٩٩٩ والوضع تغير منذ ذلك التاريخ الى الآن والشركة تعيد توصيف الوظائف ويجب الاسراع فى إعداد اللوائح المكتملة وانا طلبت اطلع على إجراءات الشركة لأن الشركة عبارة انى اجيب موارد من البيئة المحيطة عبارة عن معدات مع موارد بشرية وعندى تنظيم هذا التنظيم مازال باقيا ، والشركة ما زال عندها اجراءات التعامل مع عملية الشحن والتفريغ ولا بد من تطوير معداتها وتطوير اساليب العمل حتى تستطيع أن تظهر بالمظهر اللائق امام هيئة الميناء وبالتالي تحصل على حجم أعمال مناسبة ويجب ان ننهي الخلافات حول توثيق ومراجعة دراسة الجدوى ووضع اولوية واعتقد أن الفرصة امام الشركة مازالت موجودة فى ظل وجود الجهود الذى بذل خلال الفترة الماضية .

• عقب ذلك اعطى السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيد الأستاذ/ أحمد محمد أنور - مدير عام مركز معلومات قطاع الأعمال العام بوزارة قطاع الاعمال العام ٠٠ حيث قام سيادته فى بداية حديثه بالترحيب بالسيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر- رئيس الجمعية العامة ، والسادة / أعضاء الجهاز المركزى للمحاسبات ، والسيد د. مهندس / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب والسادة الحضور الأفاضل ٠٠ عقب ذلك ألقى سيادته الكلمة التالية :-

• نتشرف بعرض لأهم بيانات ومؤشرات الأداء الاقتصادي للشركة

بتحليل الانتاج العيني للشركة نجد ان هناك تحسن فى القدرة الانتاجية للشركة بشكل ملحوظ حيث زادت اجمالى البضائع العامة التى تم تداولها خلال العام بمعدل ٢٢٤٪ حيث بلغت اجمالى البضائع ٤١٨ ألف طن عام ٢٠١٨/٢٠١٩ مقابل فعلى ٩٦ ألف طن فى العام المالى السابق ومقابل ١٣٠ ألف طن مستهدف بالموازنة وبالنظر الى ايرادات النشاط التى تعتبر الترجمة الحقيقية لأعمال الشركة نجد إنها انخفضت الى ١٣ مليون جنيه مقابل ١٧ مليون جنيه فى العام المالى السابق ، وتحليل رقم الاعمال نجد أن الانخفاض يرجع الى انخفاض نشاط التخزين والساحات بمعدل ٢٤٪ حيث بلغ ٩ مليون جنيه عام ٢٠١٨/٢٠١٩ مقابل ١٣ مليون جنيه عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مما يتطلب إعادة النظر فى ذلك النشاط والعمل على نمو رقم أعماله

ومن المؤشرات الجيدة أيضا لدى الشركة هو انخفاض تكلفة الحصول على الايراد بنسبة ٢٢٪ عن العام المالى السابق مما يفصح عن السياسات الجيدة لدى الشركة فى تخفيض التكاليف والذي انعكس اثره على انخفاض مجمل الخسارة الى ١١ مليون جنيه عام ٢٠١٨/٢٠١٩ مقابل مجمل خسارة ١٥ مليون جنيه فى عام ٢٠١٧/٢٠١٨ بمعدل انخفاض بلغ ٢٦٪ كما انخفضت خسارة نتائج أعمال الشركة هذا العام الى ٢٢ مليون جنيه بمعدل انخفاض قدره ١٥٪ عن خسارة العام الماضى والذي كان من الممكن أن تتجهون النتائج أفضل



من ذلك إذا كان هناك إحكام على بند المصروفات الادارية والتي تتعدى ايرادات نشاط الشركة بنسبة ١٪ حيث تبلغ ١٠١٪ من ايرادات النشاط الجارى .
حققت الشركة قيمة مضافة صافية هذا العام نحو ٩ مليون جنيه بزيادة عن العام المالى السابق حيث كانت ٧ مليون جنيه

انخفض متوسط أجر العامل ليصل الى ٦٢٥٦٦ جنيه مقابل ٧٦٦٥٥ جنيه للعام المالى السابق مازالت الشركة تعاني من خلل بالهيكل التمويلي حيث ظهرت حقوق الملكية بالقيمة السالبة بمبلغ ١٤٤ مليون جنيه وذلك نتيجة لوجود خسائر مرحلته بلغت ٢٢٢ مليون جنيه وتمثل الخسائر المرحله نسبة ١٦٢٪ من رأس المال
أظهرت قائمة التدفقات النقدية عجز فى أنشطة التشغيل نحو ٢٨ مليون جنيه وهو مؤشر رئيسى على عدم قدرة الشركة على توليد تدفقات نقدية وبالتالي عدم سداد القروض وسداد الالتزامات المستحقة على الشركة وضعف السيولة لدى الشركة
لم تنفذ الشركة أى استثمارات إضافية من الخطة الاستثمارية المدرجة لها للعام المالى ٢٠١٨/٢٠١٩ والبالغ قيمتها ٢٨ مليون جنيه .

التوصيات :-

- ❖ تحسين اقتصاديات التشغيل للشركة
- ❖ العمل على علاج الخلل فى الهيكل التمويلي والبحث عن مصادر تمويلية منخفضة التكاليف
- ❖ الاهتمام بالقدرات التسويقية ويجاد فريق تسويق كفء للشركة واتباع سياسات جديدة فى التسعير
- ❖ الاهتمام بالعمالة الفنية للشركة من حيث الكم والكيف حيث أن متوسط أعمار العاملين مرتفعة
- ❖ الاهتمام بعملية الاحلال والتجديد للأصول الثابتة وخصوصا عنصر وسائل النقل والانتقال حيث يعتبر الركيزة الأساسية للعملية التشغيلية للشركة وهى تمثل نحو ٩٢٪ من قيمة الأصول الثابتة .
- ❖ الاستغلال الامثل للطاقات المتاحة حيث يوجد طاقات بالشركة غير مستغلة بنسبة ٥٧٪ .
- ❖ تطوير نظام التكاليف لتحديد مراكز الربحية بالشركة والعمل على تدعيم نظام الرقابة الداخلية والتخطيط والرقابة والمتابعة .
- ❖ العمل على سرعة التصرف الاقتصادى للمخزون الراكد لتوفير السيولة اللازمة للشركة .
- ❖ رفع كفاءة جهاز التحصيل بالشركة حيث يوجد أرصدة متوقفة منذ فترة ولم يتم

بمبلغ ٤ مليون جنيه
وفى النهاية نتمنى للشركة بذل المزيد من الجهد للخروج من كبوتها وتحقيق أرباح فى الأعوام القادمة بما يعود بالنفع على العاملين بالشركة وعلى وطننا الحبيب مصر

محضر الجمعية عادية.docx



- عقب ذلك .. أعطيت الكلمة للسيد . مهندس إستشاري / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب - حيث ذكر سيادته أن قوام الشركة ثلاثة أشياء وهى المعدات والعمالة والتراخيص وأن مشروع سفن الروافد وإحلال وتحديث معدات الشركة وتكون قادرة على العمليات التشغيلية الأخرى كعمليات الشحن والتفريغ والصب وخلافه وبجانبا تداول الحاويات وتم عمل دراسات لهذا المشروع من فريق عمل بالشركة وتم عرض الدراسة على الشركة القابضة للنقل البحري والبري بتمويل خارجي وقد واجهت الشركة بعض المشاكل بسبب التمويل ومعدات وموافقة هيئة ميناء الاسكندرية باعطائنا أرصفة بأولوية تراكى للسفن
- عقب السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة - بأنه بعرض المشروعين تم الاتفاق على البدء فى مشروع ساحة المفروزة وكان هناك بعض المعوقات تم الانتهاء منها باصدار خطاب ضمان وذلك اليوم باجتماع مجلس ادارة الشركة القابضة ، أما فى شأن المشروع الآخر (سفن الروافد) اللجنة التى ناقشت حضرتك طلبت منك بعض الاستفسارات ولم يتم الرد عليها .
- عقب السيد . مهندس إستشاري / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب - بأن جميع الاستفسارات التى تم طلبها منى تم الرد عليها ولم يتم مخاطبتي بأى مكاتبات بتلك الاستفسارات .
- عقب السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة - بأنه لم يتم الرد على جميع الاستفسارات الشفوية المطلوبة منكم
- أوضح السيد . مهندس إستشاري / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب - باننى مستعد للرد على أى استفسارات فى هذا الموضوع فيما بعد ، اما بالنسبة للمشروع الثانى من المنتظر أن يدر دخل سريع من أول شهر ويتم اعتماد الشركة على مواردها الذاتية .
- عقب السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة - بأن الشركة القابضة تقوم بدراسة جدوى المشروع لعدم تحقيق أى خسارة على الشركة القابضة وان الشركة مدينة للشركة القابضة وأضاف فى شأن القرض الخاص بالمعدات فلم يتم استلام سوى قسط واحد فقط لرفع الكفاءة الفنية للمعدات ولم يتم استكمال باقى اقساط الاصلاح ولم يتم طلب القسط الثانى الا من اسبوعين فقط .
- أوضح السيد . مهندس إستشاري / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب بأن القرض قد تم طلبه من خمسة أشهر لاعمال الاصلاح لمواجهة





- اعطيت الكلمة للسيد المحاسب/ نبيل محمد دويدار - عضو مجلس الادارة - حيث اوضح سيادته بأن قيمة القرض كانت ٨ مليون جنية تم صرف القسط الاول بمبلغ ١.٥ مليون جنية منذ شهر نوفمبر ٢٠١٨ وكانت هناك متابعة مستمرة مع الشركة من خلال الخطط الموجودة لاستكمال باقى الاقساط وكان هناك إجتماع والدكتور / مصطفى النحاس ذكر أنه ليس لديه خطة للاستكمال ولكن عندما يوجد حجم أعمال مناسب سيتم استكمال باقى الاقساط لإجراء عمليات الاصلاح وتم طلب القسط الثانى من حوالى ١٠ أيام .
- عقب السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة - بأن الشركة القابضة للنقل البحري والبرى ليست ضد الشركة العربية للشحن والتفريغ وانها دائما تساندها حيث إنها إحدى الشركات التابعة ويهتما نجاح الشركة .
- عقب السيد المحاسب/محمد عبد القادر محمد - رئيس قطاع النقل الخارجى وتقييم الأداء بالجهاز المركزى بالمحاسبات (القاهرة) انه اذا حدث خلاف مع قطاع الاستثمار يكون هناك مكتب استشارى للفصل بينهم .
- عقب السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة - بأن الشركة حققت خسائر العام المالى السابق ٢٦ مليون وهذا العام حققت خسائر ٢٢ مليون جنية وهذا الانخفاض فى الخسائر ليس ناتج عن حجم عمل بل تخفيض فى المصروفات ، وأن حجم أعمال الشركة كشحن وتفريغ ١٥٪ ، وتم الاستغناء عن بعض التراخيص الممنوحة للشركة لهيئة الميناء لتخفيض المصروفات .
- اوضح السيد . مهندس إستشارى/ مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب بأن التراخيص التى تم الاستغناء عنها تم الاستغناء عنها منذ سنوات ونائب رئيس هيئة الميناء فى ذلك الوقت شاهدا على ذلك وانا فى العام السابق عندما تم التعاقد مع شركة لوجستيات بكمية ٥٠٠ ألف طن قمح طلبت رخصة الصب السائل .
- عقب السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة- بالاضافة الى ان بعض معدات الشركة مؤجرة الى شركة السويس للشحن والتفريغ الألى لكى تدخل ايراد للشركة بناء على تعليمات سابقة .
- اعطيت الكلمة للسيد المحاسب/ نبيل محمد دويدار - عضو مجلس الادارة - حيث ذكر سيادته بأن المشروعين تم مناقشتهم بحضور سيادتكم ومجلس ادارة الشركة مع معالى وزير قطاع الاعمال العام وكان هناك توجيه خاص منه بعرض المشروعين على لجنة الاستثمار وعندما عرض على لجنة الاستثمار وحيث ذكرت سيادتكم انك لم تخطر بنتائج الاجتماع واجتماع لجنة الاستثمار ناقشت الدكتور / مصطفى النحاس - على مدى جلستين بتوصية محددة وقاطعة بالانتهاج مشروع سفن الروافد الامباب فنية قانونية مالية تمويلية

معرض الجمعية عادية.docx

347-887-147-7-0

إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ
E-Mail: info@unab.com.eg Website: www.unab.com.eg





لامجال لذكرها في الجمعية واوصت اللجنة بالتركيز بمشروع المفروزة حيث انه سريع العائد ومضمون وتم التنسيق مع هيئة الميناء وخلافه وتم حسمه اليوم وفقا لما ذكره السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي - رئيس الشركة القابضة بالموافقة على منح الشركة الضمان المطلوب ارجو من الشركة التركيز في هذا المشروع وسوف تتم المتابعة من قبل الشركة القابضة للنقل البحري والبري في نتائجه، وربما نعيد النظر في العرض على لجنة الاستثمار المشكلة بقرار وزارى .

• عقب السيدد. مهندس إستشارى/ مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب انتى اشكر السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الشركة القابضة على مساندة الشركة القابضة لنا باصدار خطاب الضمان المطلوب والموافقة على المشروع وسيتم تنفيذ هذا المشروع وسوف نثبت للجمعية العامة ومجلس ادارة الشركة القابضة من خلال الشهور القادمة بان الشركة قادرة على الدخول بمشروع اكبر من هذا وبالتالي يتم النظر في المشروع الاخر لان هذا المشروع هو الذى سوف يطور من أداء الشركة .

• عقب السيد المحاسب/ نبيل محمد دويدار - عضو مجلس الادارة - بأن هذا قرار لجنة الاستثمار المشكلة طبقا لقرار الحوكمة وقرار وزير قطاع الاعمال العام ونحن نتحرك بشكل مؤسسى وبالتالي فى انتظار تقييم المشروع الاول وعلى ضوءه ونحن سوف نعيد النظر على ضوء الملاحظات التى أقرتها لجنة الاستثمار .

• عقب السيد المحاسب/ أحمد رمضان أحمد وكيل الوزارة بالجهاز المركزى للمحاسبات - أن مشروع تداول الحاويات بساحة المفروزة يحقق صافى ربح سنوى نحو ١٥ مليون جنيه وبالتالي تحتاج الشركة الى اكثر من عشرين عام لتغطية مجمع الخسائر الحالى وهو نحو ٢٤٦ مليون جنيه .. لذلك لابد بعد تنفيذ ذلك المشروع ونجاحه ان يبدأ بتنفيذ المشروع الخاص بسفن الروافد وهو بنظام التاجير التمويلي .

• وعقب ذلك عرض السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري القرارات الصادرة عن الجمعية العامة العادية على النحو التالى :-

١. التصديق على محضرى إجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٩/٤/١

والجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٩/٦/٢٧

٢. التصديق على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة عن العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٩ والموافقة على إخلاء مسئولية مجلس الادارة عن الفترة المقدم عنها التقرير .

٣. التصديق على المركز المالى للشركة فى ٢٠١٩/٦/٢٠ والقوائم المالية للشركة عن العام

المالى ٢٠١٨/٢٠١٩ والتي تظهر خسارة قدرها (٢٢,٧٠١,٠٨٤,٥٢) جنيه) (إثنان وعشرون مليوناً وتسعمائة وواحد الفاً وأربعة وثمانون جنيهاً وإثنان وخمسون قرشاً لا غير) وعلى الشركة اتخاذ كافة الاجراءات اللازمة نحو الملاحظات الواردة بتقارير الجهاز المركزى للمحاسبات .

محضر الجمعية العادية.docx





٤. اعتماد قرار مجلس الإدارة بمنح العاملين علاوة دورية بواقع ١٠٠٪ من النسب المقررة اعتباراً من ٢٠١٩/٧/١

٥. الموافقة على صرف مكافأة للعاملين عن تحسن الأداء خلال العام بواقع (٦) أشهر - غير خالصة الضرائب من أجورهم الأساسية في ٢٠١٩/٦/٣٠ مع مراعاة تسوية ما سبق تحميله على حساب الأجر لهذا الغرض .

٦. الموافقة على صرف مكافأة - غير خالصة الضرائب - عن الجهود المبذولة في تحسن أداء الشركة للعام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ للسادة رئيس وأعضاء مجلس ادارة الشركة على النحو التالي :-

- ٦٠ ألف جنيها (فقط ستون الف جنيها لاغير) للسيد / رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب
 - ١٥ ألف جنيها (فقط خمسة عشر الف جنيها لاغير) لكل عضو من أعضاء مجلس الادارة
- وبمراعاة أن يتم الصرف للإعضاء بنسبة حضور جلسات المجلس خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ ، وفي حالة تغيير عضو مجلس الادارة خلال السنة المالية يتم صرف المكافأة بمقدار المدة التي قضاها العضو بمجلس الادارة خلال ذات السنة ، على أن يصرف نصيب العضو في المكافأة كاملاً إذا كانت نسبة حضوره لجلسات مجلس الادارة ٧٥٪ فأكثر من عدد الجلسات خلال مدة عضويته في العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ وتصرف بنسبة حضوره لجلسات مجلس الادارة منسوية لإجمالي عدد الجلسات إذا كانت نسبة حضوره أقل من ٧٥٪ خلال مدة عضويته في العام المالي .

٧. يعتبر مجلس الادارة مسئولاً عن متابعة تنفيذ المادتين ٦٧ ، ٦٨ من اللائحة التنفيذية

للقانون ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ مع الالتزام بالقرارات والتوصيات والتعليمات التي يقرها مجلس ادارة الشركة القابضة كسياسات واستراتيجيات للشركات التابعة أو توجيهات في لجان مشتركة مع رئاسة الشركة .

٨. وفي ختام الاجتماع تقدم السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس

الجمعية العامة للشركة - ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري -

للسادة اعضاء الجمعية العامة والسادة الحضور بخالص الشكر والتقدير على المشاركة

الايجابية والمناقشات البناءة التي دارت في هذا الاجتماع .

٩. وقد انتهى الاجتماع في تمام الساعة الخامسة والنصف مساء يوم الأربعاء الموافق

٢٠١٩/١٠/٢٤

المجلس المركزي للشعبان
إدارة
مراقبة حسابات النقل البحري
الإلمانية

محضر الجمعية العادية.docx
المحضر الرئيسي
E-Mail: arco@arload.com.eg Website: www.arload.com.eg



(جامعى الاصوات)

دعاء عبد الكريم على

إبراهيم عبد للنعم إبراهيم

رئيس مجلس الإدارة
والعضو المنتدب

و. مهندس (استشارى)
مصطفى عبد الفتاح مصطفى (النحاس)



وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة

محاسب
أحمد رمضان أحمد

مدير عام - نائب مدير الإدارة

محاسب
علاء الدين صوابى مصطفى

وكيل أول الوزارة

مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري
محاسب
إيمان حسين سالم



رئيس الجمعية العامة

ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري

لواء أ. ح. /
صلاح الدين حلمى عبد القادر

بني حلف



- تحرير فى 2019/10/27
- إبراهيم @



السادة (البورصة المصرية)
قطاع الانصاف
عناية الاستاذ/ شريف فهمي

تحية طيبة وبعد

نتشرف ان نرفق لسياوتكم محضر الجمعية العامة غير العاوية (موثق) للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ المنعقدة بتاريخ ٢٠١٩/١٠/٢٣

-١

وتفضلوا سياوتكم بقبول فائق الاحترام

رئيس مجلس الادارة

والعضو المنتدب

عبد الفتاح مصطفى (النعاس)

مهندس استشاري



والبحر





محضر اجتماع
الجمعية العامة غير العادية
المنعقدة يوم الأربعاء الموافق ٢٣/١٠/٢٠١٩

إنه في تمام الساعة الخامسة والنصف مساء يوم الأربعاء الموافق ٢٣/١٠/٢٠١٩
انعقدت الجمعية العامة غير العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ وذلك بمقر
الشركة القابضة للنقل البحري والبري (٧١ طريق الحرية - الدور التاسع - الاسكندرية)
برئاسة السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر رئيس الجمعية العامة للشركة
ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري وبحضور كل من :-

• مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري :

١. السيد المحاسب/ نبيل محمد السيد دويدار
٢. السيد اللواء أ.ح/ عبد المطلب المتولى خضر
٣. السيد اللواء بحري أ.ح / طارق غانم عبد المتعال الصعيدي
٤. السيد المهندس/ عمرو عبد الصبور قاييل
٥. السيد المهندس/ مروان محمود أحمد السماك
٦. السيد المهندس/ مدحت محمود حاتم القاضي
٧. السيد الاستاذ/ جبالى محمد جبالى المراهقى





• مجلس ادارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ :

رئيس مجلس الادارة
والعضو المنتدب
عضو مجلس الادارة معين
عضو مجلس ادارة معين
عضو مجلس الادارة
ممثل عن المساهمين
عضو مجلس الادارة منتخب
عضو مجلس الادارة منتخب
عضو مجلس الادارة منتخب
قائم باعمال
رئيس اللجنة النقابية

السيد د. مهندس استشاري / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس
السيد الاستاذ / خالد عبد العزيز سليمان سيد
السيد الاستاذ الدكتور / بسام فؤاد محمد السيد
السيد الاستاذ / شريف عبد المنعم عاشور اسماعيل
السيد / السيد محمد أبو مسلم على
السيد م. / عباس محمد عباس رمضان
السيد م. / السيد سعد مصطفى حميدو
السيد / أحمد محمد أحمد إبراهيم

• مساهمي القطاع الخاص (أفراد وأشخاص اعتبارية) :

١٠٠٠ سهم
٥٠ سهم
٥٠٠٠ سهم
٥٠٠٠ سهم
٥٠٠٠ سهم

السيد / وائل عبد الحليم عبد الجليل
السيدة / الهام حلمي محمد أبو السعود
السيدة / يسرا على محمد مصطفى
السيد / على محمد مصطفى هديب
السيدة / نادية صالح على صالح

• الجهاز المركزي للمحاسبات / ادارة مراقبة حسابات النقل البحري :

وكيل أول الوزارة - مدير الادارة
وكيل الوزارة - نائب اول مدير الادارة
مدير عام - نائب مدير الإدارة

السيدة المحاسبة ايمن حسين سالم
السيد المحاسب / أحمد رمضان أحمد
السيد المحاسب / علاء الدين صوابي مصطفى

• الجهاز المركزي للمحاسبات :

(الادارة المركزية العامة لتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الاداء بقطاعات الخدمات العامة) :

وكيل الوزارة ورئيس قطاع النقل الخارجي
رئيس قطاع النقل البحري

السيدة المحاسبة / وفاء عبد المجيد عبد المجيد
السيد المحاسب / محمد عبد القادر محمد

مركز معلومات قطاع الأعمال العام بوزارة قطاع الأعمال العام
السيد الاستاذ أحمد محمد سوز

تقديم عام بمركز معلومات قطاع الأعمال
بجسدية غير العادية drcx





افتتح السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة غير العادية للشركة ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري الاجتماع :

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مرحبا بالسادة الحاضرين .. أعضاء الجمعية العامة غير العادية . وممثلى الجهاز المركزي للمحاسبات بإدارة مراقبة حسابات النقل البحري . وبالإدارة المركزية العامة لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء لقطاعات الخدمات العامة .. وممثلى مركز معلومات قطاع الأعمال العام بوزارة قطاع الأعمال العام . والسادة أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري . وأعضاء مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ ... والسادة الحضور الافاضل :-

• تعيين أمين سر الجمعية وجامعى الاصوات :

فى بداية الاجتماع إقترح السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة ترشيح أمين سر الجمعية وجامعى الأصوات .. وقد وافقت الجمعية العامة للشركة على الأتى :-

• تعيين السيد / خالد محمد تايب مدير عام الإدارة العامة لشئون المجلس والعضو المنتدب

(أمين سر الجمعية)

مدير إدارة أمانة سر مجلس الادارة

أخصائى متابعة

(جامعى أصوات)

• تعيين كل من السيد / ابراهيم عبد المنعم ابراهيم

والآنسة / دعاء عبد الكريم على

• نسبة حضور الجمعية :

أفاد جامعى الاصوات أن نسبة حضور الجمعية ٥١,١٦٥١٪ من إجمالى أسهم رأس المال البالغة ٢٠٠ مليون سهم على النحوالتالى :-

• ممثلى الشركة القابضة للنقل البحري والبري: ١٠٢,٢١٤,٢٢٩ سهم بنسبة ٥١,١٥٧١٪

• ممثلى القطاع الخاص (اشخاص اعتبارية وأفراد): ١٦,٠٥٠ سهم بنسبة ٠,٠٠٨٠٪

مجموع أسهم الحضور: ١٠٢,٢٣٠,٢٧٩ سهم بنسبة ٥١,١٦٥١٪
من إجمالى ٢٠٠ مليون سهم

أوضح السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة أن نسبة حضور الجمعية .. وبالتالى قد اكتمل النصاب القانونى

الجمعية غير العادية docx...

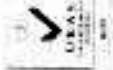


- لإنعقاد الجمعية العامة غير العادية للشركة ثم إستعرض سيادته جدول أعمال الجمعية العامة غير العادية المتضمن النظر فى استمرار الشركة إعمالا لنصوص المواد (٢٨) من القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ ، و(٤٢/خامسا) من النظام الأساسى للشركة، والرؤية المستقبلية للشركة
- ثم طلب سيادته من السيد د. مهندس إستشارى/ مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ عرض الموضوعات المدرجة بجدول أعمال الجمعية العامة غير العادية
 - استهل السيد د. مهندس إستشارى/ رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب حديثه :

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

.. مرحبا بالسادة..

- السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر
رئيس الجمعية العامة للشركة
ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى
 - السادة / أعضاء مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى
 - السادة/ الأفاضل أعضاء الجمعية العامة للشركة
 - السادة/ ممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات والجهاز المركزى لتقييم الأداء ومركز معلومات قطاع الاعمال العام
 - السادة / الحضور الأفاضل ..
- كل عام وحضراتكم بخير،،



بمناسبة إنعقاد الجمعية العامة لشركات النقل البحرى اعرض على حضراتكم الموضوع المدرج بجدول أعمال الجمعية العامة غير العادية بشأن النظر فى استمرار الشركة إعمالا لنصوص المواد (٢٨) من القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ ، و(٤٢/خامسا) من النظام الأساسى للشركة.

حيث أسفرت مؤشرات وفتائج أعمال الميزانية عن العام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨ عن ظهور عجز بالنشاط بلغ (٢٢,٧١٠,٠٨٤ جنية) بالإضافة إلى الخسائر المرحلة التى بلغت (٢٢٢,١٤٠,١٦٢ جنية) ليصبح إجمالى الخسائر فى ٢٠١٩/٦/٣٠ (٢٤٥,٨٤١,٢٤٦ جنية)

ولما كان رأس المال المرخص به والمصدر والمدفوع ٢٠٠ مليون جنية وتطبيقا لحكم المادتين المشار إليهما بهما فإن الأمر معروض على جمعيتكم الموقرة لإتخاذ القرار المناسب فى هذا الشأن.

الجهاز المركزى للمحاسبات

إدارة

مراقبة حسابات النقل البحرى

الجمعية غير العادية.docx...



وفيما يلي نعرض على حضراتكم الرؤية المستقبلية للشركة لتدعيم القدرة التنافسية للشركة.

منذ أن تولينا مسئولية قيادة الشركة لم نألوا جهدا لإظهار الشركة بالمظهر اللائق داخل ميناء الإسكندرية باعتبارها رائدة عمليات الشحن والتفريغ بما تتمتع به من خبرة عريقة وسمعة طيبة ودرسنا موقف الشركة ومواطن القوة والضعف والفرص المتاحة والتحديات والتي سبق عرضها على الجمعية العامة غير العادية في العام المالي السابق وكان لابد من الخروج من هذا النفق المظلم إلى الأفق إلى مشروعات عملاقة تدر على الشركة عائدات ماديا ويتوافق مع نشاطات الشركة وإضافة أنشطة أخرى.

وكانت رؤيتنا تتمثل في أن تصبح الشركة النموذج الأمثل في مجال الشحن والتفريغ والصب السائل والبضائع العامة لتتبوأ مكانها الطبيعي علي خريطة شركات الشحن والتفريغ ، وتطوير منظومة العمل بالشركة عن طريق تحديث أسطولها من المعدات والأوناش وسيارات النقل ، وإقامة مشروعات دولية واقتحام مجال العمل في الموانئ العربية والأفريقية ، وإنشاء محطة حاويات لسفن الروافد ومنطقة مستودعات جمركية خارج الميناء، وإنشاء محطة لتداول الحاويات باستخدام السكك الحديدية بدلا من النقل البري ، والعمل علي تعظيم قيمة رأس المال وتحويل خسائر الشركة إلي أرباح ، وتطوير العنصر البشري بالشركة عن طريق التدريب المستمر واستقطاب عاملين من ذوي الكفاءات والخبرات المهنية المتميزة.

وصولاً إلى هدفنا المأمول وهو تقديم أفضل خدمة ممكنة لعملائنا وتحقيق أعلى معدلات أداء ممكنة في زمن قياسي بأقل تكلفة مع الحفاظ على البضائع وإصلاح الخلل في المركز المالي للشركة بتخفيض المصروفات وزيادة الإيرادات لتقليل خسائر الشركة وصولاً إلى نقطة التعادل ومن ثم الربحية وتوقف الاعتماد على الشركة القابضة للنقل البحري والبري في تمويل احتياجات الشركة.

واستمراراً في ذلك فقد تم وضع رؤية مستقبلية تتمثل بوضع برنامج عمل يكفل استمرارية الشركة ويدعم قدرتها التنافسية من خلال المحاور الآتية :-

المحور الأول :- المحور المالي للشركة

يتمثل الموقف المالي للشركة عن العام المالي ٢٠١٨/٢٠١٩ عن ظهور عجز بالنشاط بلغ (٢٢,٧١٠,٠٨٤ جنيه) بالإضافة إلى الخسائر المرحلة التي بلغت (٢٢٣,١٤٠,١٦٢ جنيه) ليصبح إجمالي الخسائر في ٢٠١٩/٦/٢٠ (٢٤٥,٨٤١,٢٤٦ جنيه) ويرجع ذلك إلى الآتي :-

- تحمل الشركة بأعباء حتمية خارجة عن إرادتها كالأجور والايجارات والرسوم ومستلزمات التشغيل وغيرها من المصروفات التي أثرت سلباً على إيرادات الشركة .
- ارتفاع رسوم الخدمات بميناء الإسكندرية مما أدى إلى اتجاه المستوردين والمصدرين إلى الموانئ الأخرى .

المركز المركزي للمحاسبين

إدارة

مراجعة حسابات النقل البحري

...dox الجمعية غير العادية



المنافسة غير العادلة التي ترتب عليها إقتراع جزء كبير من حجم العمليات المسندة للشركة كأثر للتخصيص لأكثر من (٤٠) شركة قطاع خاص بالإضافة إنخفاض حجم البضائع العامة نظرا الى الاتجاه العالمى نحو تحوية البضائع .. مما اضطر الشركة الى خفض فئات التعاسب الى أدنى حد لجذب العملاء .

١. الأساليب والإجراءات والطرق المتبعة لتحسين الموقف المالى للشركة

وقف نزيف الخسائر باتباع الطرق المؤدية لتعظيم الإيرادات وتخفيض المصروفات .. ورغم بذل الجهود لتقليص المصروفات وخفضها لمواجهة تلك التحديات والتي أسفرت عن نجاحات ملموسة فى هذا الاتجاه حيث بلغ الانخفاض فى المصروفات خلال العام المالى العالى عن العام المالى السابق حوالى ٧ مليون جنيه .. إلا انه لم يكن الانخفاض المرضى لكون الجانب الأكبر من تكلفة التشغيل من النوع الثابت التي تتمثل أساسا فى (الاجور - الاهلاكات - الايجارات - مصروفات التأمين - الرسوم ٠٠٠) والتي يتجه الكثير منها الى الازدياد فى الفترة الاخيرة مثل الايجارات ، ورسوم التداول المفروضة من قبل هيئة ميناء الاسكندرية نتيجة صدور القرار رقم ٢٠١٦/٨٠٠ ، يضاف الى ذلك الزيادة المضطردة فى تكلفة مواد التشغيل المباشرة (قطع غيار - الوقود والزيوت والقوى المحركة) .

٢. تكثيف الجهود فى مختلف الإتجاهات لجذب العملاء وتحقيق أقصى أرضاء لهم للحفاظ على إستمرارية تعاملهم مع الشركة واستعادة ثقتهم فيها وذلك بترويج وتسويق امكانيات الشركة من معدات وعمالة مدربة وإعادة تسعير الخدمات من أن لآخر وتبسيط الاجراءات مع العملاء .

٣. تفعيل العمليات التبادلية والتكاملية بين الشركات التابعة بهدف تعظيم إيرادات الشركة فقد تمت عدة تعاملات فى هذا الشأن مع شركة اسكندرية لتداول الحاويات تتمثل فى الآتى:-

- تم تأجير ساحة رصيف ٦٥ لشركة اسكندرية لتداول الحاويات عن الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٩/٦/٣٠ بمبلغ يقدر بنحو ٦ مليون جنيه
- تم تأجير كلالكات لشركة اسكندرية لتداول الحاويات عن الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٩/٦/٣٠ بمبلغ يقدر بنحو ٣ مليون جنيه
- تم تأجير معدات لشركة السويس للشحن والتفريغ الألى عن الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٩/٦/٣٠ بمبلغ يقدر بنحو ١٤٠.١١٤ جنيه

٢. تم التعاقد مع شركة ليلمة القدر الحديثة لعموم اعمال النقل بالسيارات وهى شركة من شركات القطاع الخاص وذلك لايجار عدد (٧) تريللات بالمقطورة بعقد سنوى بمبلغ ٢٠٢ ألف جنيه كحد أدنى قابل للزيادة شهريا ، و سنويا يقدر بمبلغ ٢.٤٣٦ مليون جنيه كحد أدنى وبنسبة زيادة قدرها ٥٠% بالنسبة للمحافظة خارج الجمهورية طبقا لأسعار التعاقد ليصل الإيراد المحقق لأكثر من ٣ مليون جنيه سنويا

الجمعية غير العادية docx...



د تم التعاقد مع المجموعة الدولية للخدمات اللوجيستية بعقد لمدة خمس سنوات لتفريغ ٥٠٠ ألف طن سنويا من الحاصلات والسلع المختلفة يدر إيرادات سنوية تصل إلى ٣-٥ مليون جنيه سنويا. إلا أنه لم يبدأ بعد لوجود بعض المعوقات من جانب هيئة ميناء الاسكندرية في تجديد التراخيص الخاصة بشركتنا. وجرى التفاوض مع هيئة ميناء الاسكندرية لتجديد التراخيص

ه تم عمل خطط قصيرة الأجل من خلال فتح مجالات عمل جديدة لتعزيز إيرادات الشركة ومنها:

مشروع ساحة الحاويات بميناء الإسكندرية

تم الإتفاق مع شركة الإسكندرية لمحطات الحاويات الدولية AICT علي إنشاء ساحة حاويات علي مساحة ٢٨٠٠٠ متر يتم إستئجارها داخل ميناء الإسكندرية (ساحة المفروزة) ويتم إدارتها بالكامل بمعرفة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ

- معدلات التداول: من المتوقع تداول ٣٩٠٠٠ حاوية حد أدنى في العام تصل إلى ٦٠ ألف حاوية بحجم أعمال يتراوح بين ٨٢ مليون جنيه ويصل إلى ١٢٤ مليون جنيه سنويا

- المعدات المستخدمة: سيتم استخدام كافة إمكانيات الشركة من معدات وقوي عاملة بالإضافة إلى معدات خارجية

- معدات تداول الحاويات المملوءة ReachStackers معدات الحاويات الفارغ EH

- جرارات ومقطورات داخلية Terminal Tractors للتوصيل من الأرصفة للساحة

- الأرباح المتوقعة: من المتوقع أن يدر المشروع أرباح من أول يوم عمل تصل إلى ١٥ مليون جنيه سنويا قابلة للزيادة مع ارتفاع معدلات التداول لتصل إلى ٣٠ مليون جنيه تقريبا.

مشروع الكلاركات الجديد لشراء وتشغيل عدد ١٧ كلارك جديد بالتعاون مع

شركة الاسكندرية لتداول الحاويات

جارى العمل على الاتفاق مع شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع على تشغيل عدد ١٧ معدة كلارك حمولات (٣ طن، ٥ طن) وذلك للعمل في مشاريع الشركة بين مينائى الاسكندرية والدخيلة.

- إيراد متوقع حوالى ٣.٥ مليون جنيه سنويا.

- كما نتوقع أن يغطى المشروع تكاليفه خلال ٥ سنوات.

برتوكول تعاون مع شركة دلتا

تم توقيع بروتوكول تعاون مع شركة دلتا MSC والمكلفة بتنظيم عملية تصدير الملح خارج مصر وهذا البرتوكول يتبع المشروع ١٥% من إجمالي ربح العملية بالإضافة إلى ثلاث جنيه على كل طن.

المهاتف المركزي للمسابقات

إدارة

مراقبة حسابات النقل البحري

مدير الجمعية غير العنصرية docx...



- وكان من المفترض استخدام ساحة 05 ونظرا لسحب هيئة الميناء الساحة عقب توقيع العقد مباشرة وجارى حالياً التعاون مع شركة دلتا MSC توفير بدائل للشحن من الموانى الاخرى.
- **برتوكول تعاون مع صندوق المصريين للاستثمار العقاري**
تم الاتفاق على عمل بروتوكول تعاون على أن تكون الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ بأن تقوم بأعمال (موانى جافة وأعمال شحن وتفريغ)

٦- خطط طويلة الأجل لتحسين الموقف المالى للشركة ومنها:-

- **مشروع تداول الحاويات (سفن الروافد)**
سوف يتم تداول الحاويات من السفن الروافد باستخدام الاوناش البرجية المخصصة لتداول الحاويات

المعدات اللازمة للمشروع والتي سيتم امدادها من قبل شركة **Dadlos** هي المعدات التالية:-

- الونش البرجى لتداول الحاويات الذى تصل حمولته من ٨٠ إلى ١٠٠ طن وتداول حاويات حتى ٤٠ طن وذراع يصل الى الرصة ١٦:١٨ علي السفينة .
- معدات تداول الحاويات الفارغ- معدات تداول الحاويات المملوءة ذات الذراع (ريتش ستاكر)
- جرارات ومقطورات داخلية للتوصيل للأرصفة جرارات ومقطورات خارجية للتوصيل للمخازن الخارجية .

• مشروع إنشاء فروع للشركة في الدول العربية والأفريقية

- في إطار الجهود المبذولة لتطوير الأهداف الاستراتيجية للشركة يتم إستهداف إنشاء فروع للشركة في الدول العربية والأفريقية مستقبلا وسيتم التفاوض مع إحدى الشركات الدولية لإنشاء محطات تداول في بعض الدول الأفريقية يليها إنشاء محطات تداول في بعض الدول العربية الشقيقة

المحور الثانى :- إعادة الهيكلة الفنية للشركة

- تمتلك الشركة أسطول من المعدات ولكن نظرا لحالة المعدات الفنية غير الجيدة وإيماءا الى الاجتماع الذى تم بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى لتحسين وضع الشركة الحالى والنهوض بها من عشرتها وتحديد الاحتياجات التمويلية اللازمة لتنفيذ تلك المشروعات وموافقة النهوض بها من عشرتها على منح الشركة قرض قدره ٨,٢٢٥ مليون جنيه لرفع كفاءة المعدات الشركة القابضة طبقا للمخطط الزمنى لأعمال الإصلاح الذى تم إرساله للشركة تسدد على اقساط شهرية طبقا للمخطط الزمنى المقدمه المنتهية الى أنه من الممكن إصلاح ورفع كفاءة بعض القابضة وبناءا على الدراسة المقدمة المنتهية الى أنه من الممكن إصلاح ورفع كفاءة بعض هذه المعدات طبقا للبرنامج الزمنى المخطط والتكلفة الفعلية المقترحة بمعرفة الإدارة العامة للشئون الهندسية والتي تتمثل فى رفع كفاءة (١٤) جرار ، عدد (١١) مقطورة ، عدد (٢) سيارة نقل بحيث شوكة حمولات مختلفة .

الجمعية غير العادية.docx



تكون خطة تنفيذ خطة الإصلاح العاجلة خلال (٨) شهور (منذ بدء التمويل) حيث تمت المرحلة الأولى بمنح الشركة الجزء الأول من القرض اعتباراً من شهر نوفمبر ٢٠١٨ بقرض قيمته ١,٥ مليون جنيه وتم إصلاح ورفع كفاءة المعدات التالية :-

- عدد (٨) أوناش برية وبرجية
- عدد (٨) أوناش شوكة حمولات مختلفة
- عدد (٦) رأس تريللا (جرار)
- عدد (٥) مقطورة

وفى انتظار تمويل الشركة القابضة للنقل البحري الجزء الثانى من القرض بقيمة ٨٤٥,٠٠٠ جنيه لتنفيذ المرحلة الثانية من رفع كفاءة المعدات

النتائج المتوقعة :

- النتائج المتوقعة بعد إجراء الإصلاحات المقترحة فتح أسواق جديدة أمام عملاء جدد بأحجام شحن وتفريغ كبيرة نتيجة لتوفير المعدات القادرة على العملية التنافسية مع القطاع الخاص مع استمرار المحافظة على العملاء الدائمين للشركة.

المحور الثالث :- إعادة الهيكلة الإدارية للشركة

- فى ضوء إعادة الهيكلة الفنية للشركة تم تطوير الهيكل التنظيمى للشركة وما تبعه من تعديل اللوائح والنظم المعمول بها والتوصيف الوظيفى للوظائف المستحدثة وبما يتناسب مع طبيعة أنشطة الشركة وأهدافها ومصحة العمل.
- هناك نقاط ضعف بالنسبة للعاملين تتمثل فى ارتفاع أعمار العاملين بالشركة .. الأمر الذى تطلب معه إجراء تعاقدات جديدة مع بعض العاملين وتجهيز الكوادر المتخصصة بالادارات المختلفة حتى لا تحدث فجوة بسير العمل.
- تساءل السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر - رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري - هل يوجد أى اعتراض من السادة / أعضاء الجمعية العامة على استمرار الشركة ؟ حيث وافق السادة / أعضاء الجمعية العامة غير العادية على استمرارية الشركة.

- عقب الكلمة للسيد المحاسب/ نبيل محمد السيد دويدار - عضو الجمعية العامة - حيث ذكر سيادته أنه طبقاً للمادة (٢٨) من القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ ، والمادة (٤٢) خامساً من النظام الأساسى للشركة وأنا عندى معلومة ان القانون ١٥٩ تم تعديله بشأن النظر فى الاستمرارية فى حالة خسارة نصف حقوق الملكية وحقوق الملكية تزيد وتقص ونحن نحتاج الى الرأى القانونى للإفادة فى هذه الجزئية وخصوصاً انه يوجد أكثر من شركة متعشرة وربما يتكرر هذا الموقف بشكل متكرر لذات الشركة.

إدارة:

مراقبة حسابات النقل البحري

الجمعية غير العادية docx



- أوصى السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري - بضرورة عرض مذكرة من القطاع القانوني بالشركة القابضة للنقل البحري والبري .
- أوضح السيد المحاسب/ أحمد رمضان أحمد - وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة بمراقبة حسابات النقل البحري بالجهاز المركزي للمحاسبات - الاسكندرية بأن الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ تتبع القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وان المادة المشار إليها تخص الشركات الخاضعة للقانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١
- أوضح السيد الاستاذ/ سامى عبد الغفار - المستشار القانوني للشركة القابضة للنقل البحري والبري - الذى يحكم إستمرارية الشركة هو القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ حيث أن الشركة تخضع لهذا القانون .
- عقب ذلك عرض السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري القرارات الصادرة عن الجمعية العامة غير العادية على النحو التالى :-
- الموافقة على إستمرار الشركة وفقا للرؤية الموضحة بمذكرة الشركة المعروضة على الجمعية العامة غير العادية طبقا لنص المادة (٢٨) من القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ الخاص بشركات قطاع الاعمال العام وطبقا لنص المادة رقم ٤٢ (خامسا) من النظام الاساسى للشركة .



- وفى ختام الاجتماع تقدم السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة - ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري - للسادة اعضاء الجمعية العامة والسادة الحضور بخالص الشكر والتقدير على المشاركة الايجابية والمناقشات البناءة التى دارت فى هذا الاجتماع .
- وقد إنتهى الاجتماع فى تمام الساعة السادسة مساء يوم الاربعاء الموافق ٢٠١٩/١٠/٢٣

الجهاز المركزى للمحاسبات
إدارة
مراقبة حسابات النقل البحري

الجمعية غير العادية.docx



(جامعي الاصوات)

ابراهيم عبد المنعم ابراهيم ()

دعاء عبد الكريم علي ()

• امين سرالجمعية •

رئيس مجلس الإدارة
والعضو المنتدب

(خالد محمد تاييب)

مهندس استشاري /
مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس



وكيل الوزارة - نائب اول مدير الإدارة
محاسب /
(أحمد رمضان أحمد)

مدير عام - نائب مدير الإدارة
محاسب /
(علاء الدين صوابي مصطفى)

وكيل اول الوزارة
مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري
محاسب /
(إيمان حسين سالم)



رئيس الجمعية العامة

ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
لواء أ.ح /
(صلاح الدين حلمي عبد القادر)



رئيس
مجلس
إدارة

تحريرا في ٢٧/١٠/٢٠١٧

ابراهيم @