



أبوظبي لبناء السفن

ABU DHABI SHIP BUILDING

ش.م.ع PJSC



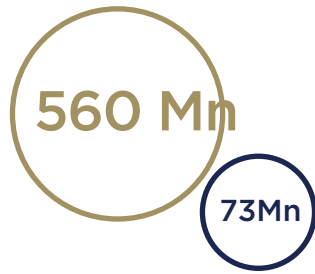
# تقرير مناقشات الإدارة وتحليلاتها

عن الفترة المالية المنتهية في  
٣٠ سبتمبر ٢٠١٧

# المؤشرات المالية -

2017

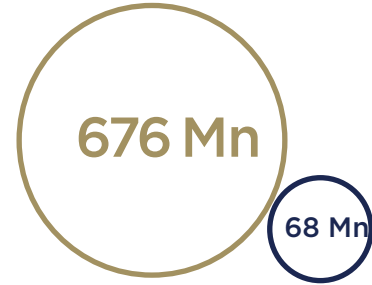
لأشهر التسعة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٧



الإيرادات الموحدة  
صافي الربح الموحد

2016

لأشهر التسعة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٦



الإيرادات الموحدة  
صافي الربح الموحد

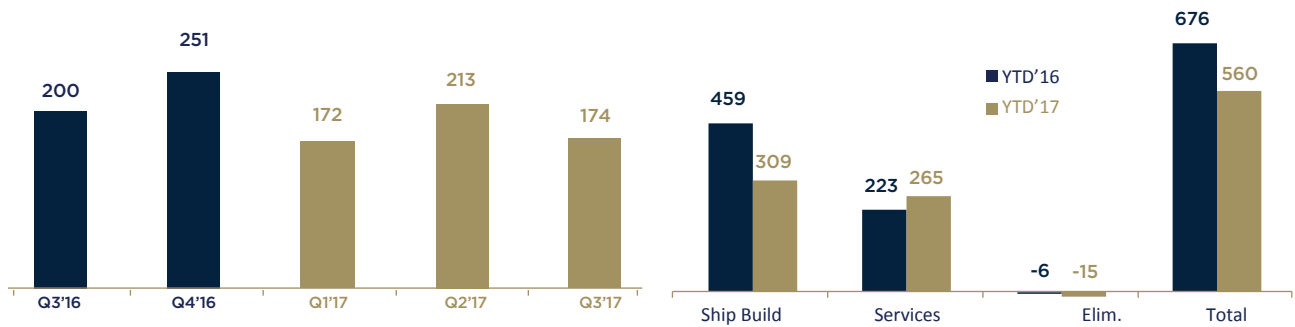
سجلت شركة أبوظبي لبناء السفن ش.م.ع والشركات التابعة لها صافي أرباح موحدة تقدر بـ ٧٣.٢ مليون درهم عقب الأرباح المحققة من عمليات احتساب فروق صرف العملات الأجنبية بقيمة ١٠.٩ مليون درهم للأشهر التسعة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٧ مقارنة بالفترة نفسها من عام ٢٠١٦ حيث حققت الشركة أرباح موحدة تقدر بـ ٦٨.٠ مليون درهم عقب الخسارة التي تحققت من عمليات احتساب فروق صرف العملات الأجنبية بقيمة (٠.٢) مليون درهم خلال الفترة نفسها من عام ٢٠١٦.

## الإيرادات

الإيرادات التعاقدية الموحدة (مليون درهم)

الإيرادات التعاقدية الموحدة وفقاً لكل قطاع (مليون درهم)

Q3 2017 vs. Q3 2016: -13%



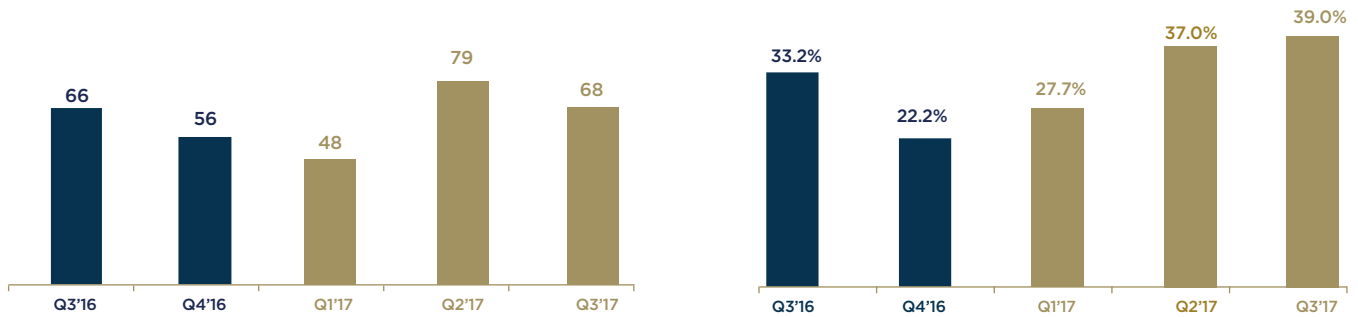
يعود الإنخفاض في الإيرادات في عام ٢٠١٧ مقارنة بالفترة نفسها من عام ٢٠١٦ إلى انخفاض الأنشطة المتعلقة بقطاع بناء السفن والخدمات واقتراب مرحلة اكتمال معظم المشاريع القائمة لدى الشركة.

## هامش الربح

إجمالي الربح الموحد (مليون درهم)

نسبة إجمالي الربح الموحد %

Q3 2017 vs. Q3 2016: +2%



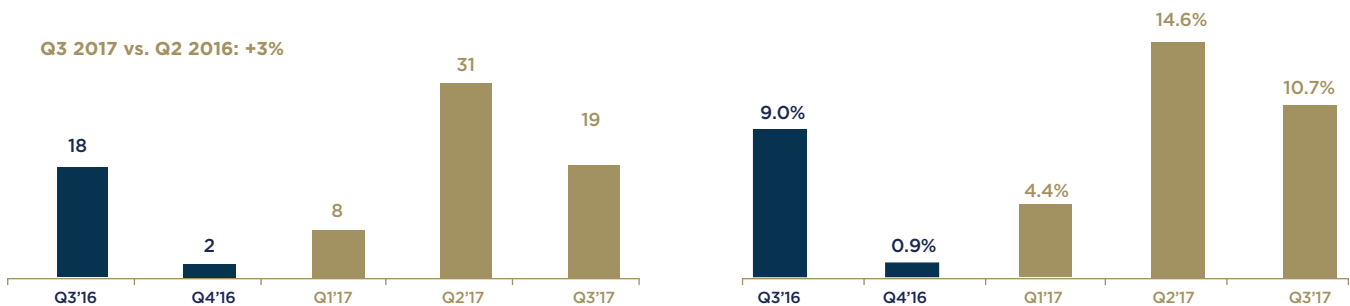
كان الإنخفاض في الإيرادات في عام ٢٠١٧ مقارنة بالفترة نفسها العام ٢٠١٦ مدفوعاً بشكل رئيسي بسبب انخفاض سير المشاريع ضمن قطاع بناء السفن.

## الربح قبل عمليات احتساب فروق صرف العملات الأجنبية

إتجاه الربح الموحد قبل احتساب فروق العملات الأجنبية (مليون درهم)

الإتجاه النسبي للربح الموحد قبل احتساب فروق العملات الأجنبية %

Q3 2017 vs. Q2 2016: +3%

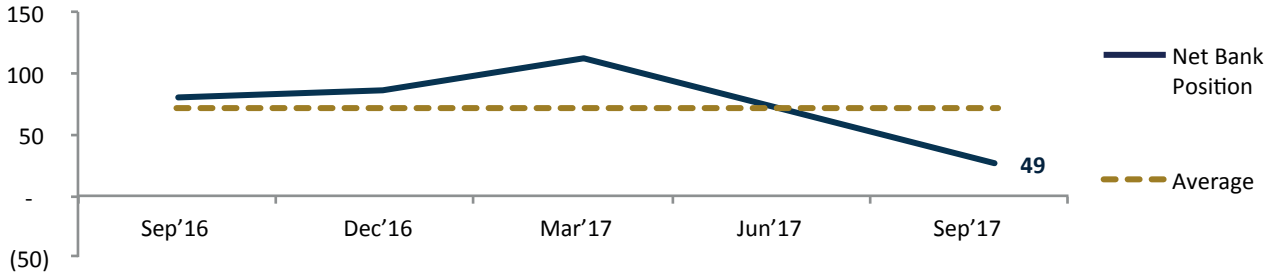


إنخفضت الأرباح المعلنة قبل عمليات احتساب فروق صرف العملات الأجنبية نسبياً بشكل أساسي بسبب انخفاض إجمالي الربح وزيادة المصاريف التشغيلية المتعلقة بمشروع الحوض العائم الجديد الكائن في ميناء زايد، حيث ارتفعت نسبة الأرباح التشغيلية الأمر الذي دفع شركة أبو ظبي لبناء السفن إلى مواصلة تحقيق كفاءة في هامش الربح.

## السيولة النقدية

صافي المركز المصرفي

Q3 2017 vs. Q3 2016: -50%

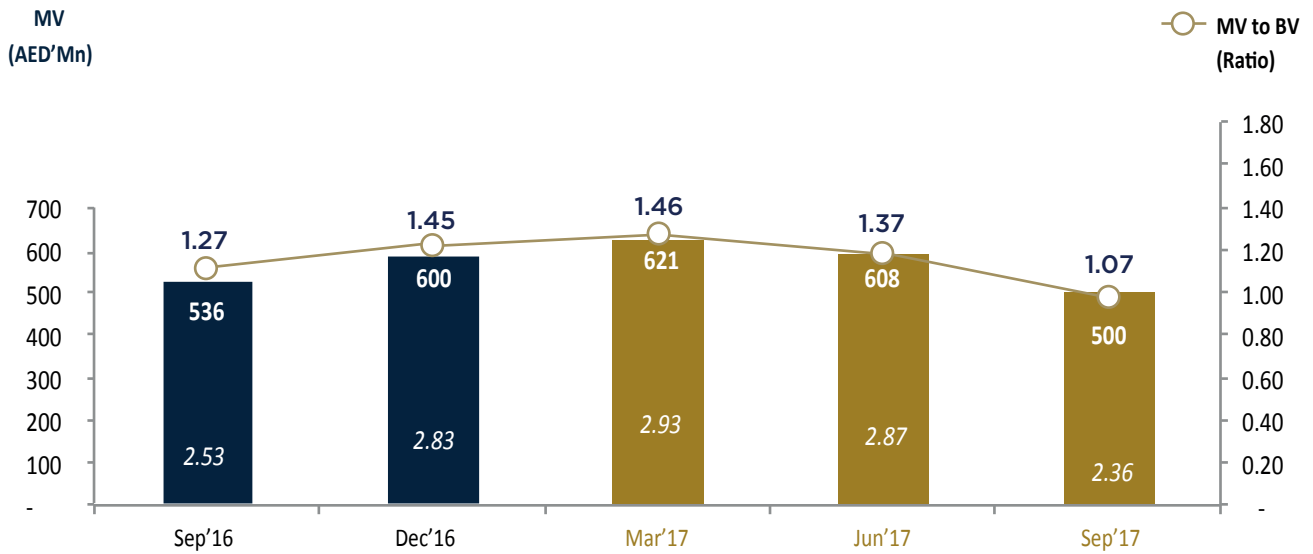


انخفض مركز السيولة النقدية للشركة بقيمة ٥٥ مليون درهم ونسبة %٥٣ وذلك بسبب استحقاق بعض الدفعات الكبيرة خلال تلك الفترة، وتتوقع شركة أبوظبي لبناء السفن بتحسين مركز السيولة النقدية لديها بحلول نهاية العام إستناداً للتدفقات المتوقعة من عملائها.

بلغ إجمالي تسهيلات السحب على المكشوف لدى البنوك التجارية المختلفة ٣٥٣ مليون درهم حيث تعتبر متاحة للسحب كما في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٧.

## رسملة السوق

إتجاه القيمة السوقية إلى القيمة الدفترية (النسبة)



ارتفاع نسبة حقوق المساهمين بـ %١٣ (بعد خصم مبلغ ٢١.٢ مليون درهم توزيعات للأرباح المعلنة كما في ٢٠ أبريل ٢٠١٧) بينما انخفض سعر السهم بنسبة %١٧ اعتباراً من ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ حيث بلغت القيمة السوقية إلى القيمة الدفترية ١.٠٧ مصحوباً بانخفاض نسبته %٢٦ كما في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٧.

## ٢- معطيات العمليات

### ١- قطاع بناء السفن:

يواصل قطاع بناء السفن أداءه وفقاً لنموذج أفضل الممارسات كما يقوم بدعم عملائه نحو إكمال العقود الحالية.

### أ- بناء السفن البحرية

يعتبر قطاع بناء السفن من أهم قطاعات الشركة للأعمال التعاقدية دولياً ومحلياً والذي يركز على أعمال التصميم وأعمال البناء وعمليات الدمج والتشغيل والإختبارات والتجارب والدعم اللوجستي المتكامل وتسليم الأصول البحرية المعقدة ضمن القطاعات العسكرية والقطاعات شبه العسكرية في أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي وخارجه .

تفتخر شركة أبوظبي لبناء السفن بعرض قدراتها المحلية في قطاع بناء السفن الحربية المعقدة وحفاظها على مكانتها ورفعتها كونها أكبر شركة لبناء السفن الحربية في المنطقة من خلال شراكاتها الإستراتيجية مع الشركات المصممة التي تساعد بدعم الخدمات المستقبلية من ضمنها عمليات الصيانة والتصليح اللازمة لتلك السفن وغيرها.

### برنامج بينونة

بينونة هو البرنامج الرائد لشركة أبوظبي لبناء السفن ويشتمل على بناء وتشبيد ستة (٦) سفن من فئة ٧٢ متراً من طراز كورفيت لصالح القوات البحرية الإماراتية.

خلال الربع الحالي ووفقاً لمتطلبات القوات البحرية لدولة الإمارات العربية المتحدة، قامت شركة أبوظبي لبناء السفن بالوفاء بالتزاماتها نحو زيادة جودة التحسينات على متن السفن عبر إضافة برامج وترقيات فيما يخص المنصات. وفيما يتعلق بالربع الرابع من هذا العام ستقوم شركة أبوظبي لبناء السفن بإجراء "ما بعد التسليم وإطلاق الصواريخ الحية" ضمن آخر سفينتين، وعلووة على ذلك، ستقوم الشركة قريباً بتنفيذ أول ترقية "مركبة جوية بدون طيار" عقب إطلاق الصواريخ.

حققت شركة أبوظبي لبناء السفن تقدماً ملحوظاً بموجب عقد منفصل يتضمن تعزيز وتطوير قدرات السفن من طراز بينونة التي تتضمن عمليات التركيب والتكامل وتشغيل الأجهزة المتقدمة والمتطورة الفادرة على الإتصال عبر الأقمار الصناعية (سات كوم) . إجمالاً انتهت الشركة وبنجاح من تثبيت تلك التعديلات والإضافات على متن السفن الخمسة خلال فترة صيانة ما بعد التسليم "التجديد الملاحي". وشهد الربع الثالث استكمال ترقية السفينة الخامسة خلال الجدول المحدد لإجراء التجديدات، ومن المقرر الإنتهاء من تلك الترقية التكنولوجية على السفينة الأخيرة مطلع العام المقبل.

### مشروع أريلة

في ديسمبر من عام ٢٠١٣، وقعت شركة أبوظبي لبناء السفن عقداً مع القيادة العامة للقوات المسلحة لتوريد اثنين من سفن الدوريات البحرية فئة ٦٧ متراً لصالح جهاز حماية المنشآت الحيوية والسواحل (CICPA) خلال عام ٢٠١٧، حقق برنامج أريلة إنجازات كبيرة ومن ضمنها الإنتهاء من المرحلة التجريبية لقبول المنصات البحرية، ففي الربع الأول من العام تم التشغيل الفعلي للسفينة الأولى وتم التوقيع على أوراق القبول والإستلام. بينما حققت السفينة الثانية أيضاً تقدماً ملحوظاً فيما يخص مراحل الإنجاز المتعلقة بتركيب ودمج الأنظمة القتالية وذلك قبل انتهاء الفترة المحددة حسب الجدول الزمني المقرر خلال النصف الثاني من العام الحالي، ومع اقتراب تجارب القبول النهائية البحرية من المتوقع أن يتم تسليم السفينة لصالح جهاز حماية المنشآت الحيوية والسواحل (CICPA) خلال الربع الأخير من العام الحالي.

### سفن الإنزال وزوارق حرس السواحل لدولة الكويت

وهو عقد موقع بين شركة أبوظبي لبناء السفن ووزارة الدفاع لدولة الكويت ويتضمن بناء سفينتين من فئة ٦٤ متراً من طراز سفن الإنزال البحرية، وبناء سفينة واحدة من فئة ٤٢ متراً من نفس الطراز وبناء خمسة زوارق من فئة ١٦ متراً من زوارق حرس السواحل. وشهد الربع الثالث من عام ٢٠١٧ تقدماً ملحوظاً، حيث تم وبنجاح تسليم سفينتين من فئة ٦٤ متراً من طراز سفن الإنزال البحري بتاريخ ٢٧ يوليو

٢٠١٧ و٢٠١٤ أغسطس ٢٠١٧ على التوالي والانتهاه من مراحل القبول النهائي في دولة الكويت للسفينة فئة ٤٢ مترًا من طراز سفن الإنزال البحري بتاريخ ١٣ يوليو ٢٠١٧. ومن المقرر أن يتم الإنتهاء من مراحل القبول النهائي في دولة الكويت في الربع الرابع من العام.

## قطاع بناء الزوارق الصغيرة :

سعى قطاع بناء الزوارق الصغيرة بنشاط وبقوة لتأمين العقود والتصاميم الجديدة من خلال معرض NAVDEX ٢٠١٧ مع مختلف العملاء وأحواض بناء السفن وعملاء التصميم من خلال عرض زورق الحرس البحري. ويعتبر الربع الجاري مهماً حيث تم الانتهاء من مشروعين جديدين وتم التأكيد عليهما. كما واصل قطاع بناء الزوارق الصغيرة بذل المزيد من الجهد من أجل تحديد التصاميم والعقود الجديدة وتحقيق الإستفادة القصوى من التكاليف التشغيلية. كما هو مبين أدناه تفاصيل المشاريع المختلفة التي ينفذها القطاع حالياً:

### ١- زوارق فئة ١٥ متراً

عقب الإنتهاء من الزوارق الثلاثون السابقة، ستقوم شركة أبوظبي لبناء السفن ببناء وتسليم ثلاثة زوارق إضافية، الأم الذي يعتبر بمثابة تمديد للعقد السابق. وشهد الربع الثالث مرحلة الانتهاء من تجارب القبول لجميع القوارب الثلاثة حيث من المتوقع أن يتم تسليم القوارب في الربع الرابع.

### ٢- زوارق فئة ١٠ أمتار

قامت شركة أبوظبي لبناء السفن بتوقيع عقدين مع جهاز حماية المنشآت الحيوية والسواحل (CICPA) لتوريد ٢٢ زورقاً (١٠+٧) ذات السرعة الإعتراضية العالية والتي تصل سرعتها إلى ٦٠ عقدة. بدأت عملية التصنيع في ا سبتمبر ٢٠١٧ بناءً على الإتفاق المتبادل فيما يخص المواصفات الفنية، والملف التشغيلي والجدول الزمني للتسليم حيث تمت مراجعتهم من قبل. ووفقاً للجدول الزمني المتوقع عليه آنفاً، تم الانتهاء من التجارب التوضيحية للقارب الأول وأنشطة بناء المشروع في الموعد المحدد.

### ٣- زوارق فئة ١٥.٦ متراً

وردت طلبات لبناء وتسليم ٤ سفن دعم بحرية من قبل شركة إعتماذ في شهر مارس ٢٠١٧. ويستند هذا المشروع على استكشاف شركاء جدد للتصميم كجزء من الدراسات الاستشارية لقطاع بناء الزوارق الصغيرة. ووفقاً لاستراتيجية البناء سيتم بناء جميع أجزاء الألياف الزجاجية الهيكلية (البدن، سطح السفينة، والبنية الفوقية وبعض الأجزاء الصغيرة) لتلك الزوارق من قبل شركة نيل البحرية في دولة سريلانكا حيث سيتم شحن تلك الأجزاء إلى شركة أبوظبي لبناء السفن. أما بخصوص عملية تجميع وتجهيز وتجارب تلك القوارب فستتم تلك العمليات في شركة أبوظبي لبناء السفن إستناداً إلى المدخلات الفنية وتصاميم التركيب من قبل شركة نيل البحرية. تركز الشركة على شراء المواد لتحقيق إنجاز المشروع بحلول شهر مايو ٢٠١٨.

### ٤- زوارق فئة ١٦ متراً

تم التوقيع مع شركة صفوة مارين على اتفاقية لبناء وتسليم زورق لفئة كبار الشخصيات في ٢٢ يونيو ٢٠١٧. حيث يجري حالياً تنفيذ الأعمال الهندسية والمشتريات للمشروع جنباً إلى جنب مع أعمال التصفيح. وقد شارفت أعمال التصفيح التي تخص الهيكل الرئيسي والسطح والعجلات على الإنتهاء، وبعدها بدأت عمليات تسليم المعدات الرئيسية.

## ٢. قطاع الخدمات :

يتضمن هذا القطاع القيام بأعمال الصيانة والإصلاح والتجديد لجميع أنواع السفن الحربية والتجارية بالإضافة للحفارات والمنصات والبورج الملاحية.

### خدمات الدعم البحري (MSS)

شهد عقد MSS تقدماً كبيراً في الربع الثالث من هذا العام. وقد اختتم الفريق المشارك من شركة أبوظبي لبناء السفن بنجاح حملة التوظيف الدولية لملئ الوظائف التي تحتاج قدرات ومؤهلات ذات خبرة عالية ومحددة لخدمة وإدارة مشروع الدعم الفني مدى الحياة (TLCM). يواصل فريق MSS تقديم الدعم اللازم للقوات البحرية لدولة الإمارات العربية المتحدة بموجب عقد MSS حيث ينص على تقديم الخدمات الدعم الفني مدى الحياة TLCM والدعم اللوجستي المتكامل ILS اللازم لسفن القوات البحرية الإماراتية.

## خدمات الصيانة والإصلاح والتجديد التجاري:

تواصل شركة أبوظبي لبناء السفن تقديم خدمات سريعة ونوعية للأسطول البحري لدولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً للمعايير العسكرية، بالإضافة لتوسيع خدماتها لتشمل خدمات التصليح والصيانة للسفن التجارية.

كما تواصل شركة أبوظبي لبناء السفن تقديم خدمات الصيانة والإصلاح والتجديد التجاري MRO ليشمل عمليات التصليح، والصيانة، والتعديل ومشاريع التحويل من خلال مشروع الحوض العائم في ميناء زايد.

وخلال نصف العام المنصرم وضمن مشروع الحوض العائم، تم إرساء ١٤ سفينة، حيث قامت شركة أبوظبي لبناء السفن وبنجاح منذ افتتاح الحوض العائم في شهر يوليو ٢٠١٦ عام وحتى يونيو عام ٢٠١٧ بتوفير الخدمات اللازمة لـ ٣١ سفينة في هذا المرفق الجديد.

خلال عام ٢٠١٧، ظلت العمليات التي تخص مشروع الحوض العائم قائمة. أما في الأشهر الثلاثة الأخيرة على التوالي، فقد وصلت نسبة الإثقال للحوض العائم ١٠٠٪، وبلغ متوسط الإثقال في الأشهر التسعة الأخيرة ٨٢٪. وعلى صعيد آخر، شهد شهر سبتمبر ٢٠١٧ على آخر المستجدات وهي إرساء سفينة القوات البحرية فئة إي مارين من طراز أم العنبر حيث بلغ طول السفينة ١٣٣ متراً. وقد حققت شركة أبوظبي لبناء السفن إنجازاً آخر هذا العام من خلال الفوز بجائزة المؤسسات في معرض السي-تريد البحري للشرق الأوسط، وجائزة شبه القارة الهندية وأفريقيا التي عقدت في ٩ أكتوبر ٢٠١٧ في منطقة جميرا بإمارة دبي للمساهمة القيمة التي قدمتها الشركة من خلال حوضها العائم في مجال صناعة وإصلاح السفن في المنطقة.



رضوان شودي

الرئيس التنفيذي للمالية