



السادة البورصة المصرية

قطاع الإفصاح

عناية الاستاذ / شريف فهمي

تعية طيبة .. وبعد

نتشرف ان نرفق لسيادتكم محضر اجتماع الجمعية العامة العادية (موثق) للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢ وتفضلوا سيادتكم بقبول فائق الاحترام

اعداد ومراجعة  
ومستول علاقات المستثمرين  
وائل عبد الحليم عبد الجلول عيسى  
مستول علاقات المستثمرين  
اسعيد يوسف ابراهيم

المستول التنفيذي  
طارق صبري السيد اسماعيل  
١١٨



تحيرا في ٢٠٢١/٠١/١٩  
وائل عيسى



محضر اجتماع  
الجمعية العامة العادية  
المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢

إنه في تمام الساعة الرابعة والنصف عصريوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢ انعقدت الجمعية العامة العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ وذلك بمقر الشركة القابضة للنقل البحري والبري ( ٧١ طريق الحرية - الدور التاسع - الاسكندرية ) برئاسة السيد المحاسب/ نبيل محمد السيد دويدار\* عضو مجلس الإدارة المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبري ورئيس الجمعية العامة بالحلول وبحضور كل من :-

\* مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري :

- السيد اللواء أ.ح/ عبد المطلب المتولي خضرة
- السيد لواء بحري أ.ح/ طارق غانم عبد المتعال الصعيدي
- السيد المهندس/ عمرو عبد الصبور قاييل
- السيد المهندس/ مدحت محمود حاتم القاضي
- السيد الاستاذ/ جبالى محمد جبالى المراضى

\* وقد إعتذر عن حضور هذه الجمعية السادة :-

- السيد الأستاذ/ حسن محمود حسن حسين
- السيد المهندس/ مروان محمود أحمد السعماك





• **مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ:**

رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب	السيد د. مهندس استشاري / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس
عضو مجلس الإدارة معين	السيد الاستاذ / خالد عبد العزيز سليمان سيد
عضو مجلس إدارة معين	السيد الاستاذ الدكتور / بسام فؤاد محمد السيد
عضو مجلس الإدارة	السيد / شريف عبد المنعم عاشور اسماعيل
ممثل عن المساهمين	السيد م. / عباس محمد عباس رمضان
عضو مجلس الإدارة منتخب	السيد م. / السيد سعد مصطفى حميدو
عضو مجلس الإدارة منتخب	السيد / أحمد غيطاني محمد
أمين عام اللجنة النقابية	

• **السادة / الحضور مساهمي الشركة:**

م	اسم المساهم	عدد الاسهم التي يمتلكها	عدد المقاعد المطلوب الترشح عليها	الكتلة التصويتية
١	الشركة القابضة للنقل البحري والبري	١٠٢,٢١٤,٢٢٩	٢ مقاعد	٢٠٦,٩٤٢,٦٨٧
٢	جمال فرجاني محمد بكر	٤,٨٥٩	٢ مقاعد	١٤,٥٧٧
٣	الهام حلمي ابو السعود	٥٠	٢ مقاعد	١٥٠
٤	وائل عبد الحليم عبد الجليل	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٢,٠٠٠
٥	أحمد الأباصيري محمد محمود	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٢,٠٠٠
٦	عثمان السيد عثمان	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٢,٠٠٠
٧	رمضان السيد عبد العزيز	١٠٠	٢ مقاعد	٢٠٠
٨	أحمد اسام الليثي	١٠٠	٢ مقاعد	٢٠٠
٩	اسامة امين محمد	١٠٠	٢ مقاعد	٢٠٠
١٠	محمد شكري طه	١٠٠	٢ مقاعد	٢٠٠
١١	نادية صالح حسن	٥٠٠	٢ مقاعد	١,٥٠٠
١٢	علي مصطفى هديب	٥٠٠	٢ مقاعد	١,٥٠٠
١٣	شريف عبد المنعم عاشور اسماعيل	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٢,٠٠٠
١٤	محمد مجدى محمد عبد المنعم (بتوكيل مروة اسماعيل)	٢٥٠,٠٠٠	٢ مقاعد	٧٥٠,٠٠٠
١٥	روان محمد احمد ابراهيم	٥٠	٢ مقاعد	١٥٠
	الإجمالي	١٠٢,٥٧٤,٤٩٨		٢٠٧,٧٢٢,٤٩٤





### الجهاز المركزي للمحاسبات ( إدارة مراقبة حسابات النقل البحري ) :

الاستاذ المحاسب / محمد أشرف أحمد حمزة  
السيد المحاسب / هشام متولى محمد  
السيد المحاسب / مدحت فؤاد العيسى  
وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة  
وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة  
مدير عام - نائب مدير الإدارة

### • الجهاز المركزي للمحاسبات :

( الإدارة المركزية العامة لمراقبة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء بقطاعات الخدمات العامة ) :

• الاستاذ المحاسب / محمد عبد القادر محمد  
وكيل الوزارة - رئيس قطاع النقل الخارجى

### • مركز معلومات قطاع الأعمال العام بوزارة قطاع الأعمال العام

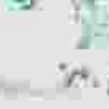
• السيد الاستاذ / أحمد محمد أنور  
• السيد الاستاذ / عبد الله طه على  
مدير عام بمركز معلومات قطاع الأعمال  
مدير عام بمركز معلومات قطاع الأعمال

افتتح السيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة بالحلول والعضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبحري الاجتماع :

## بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مرحبا بالسيادة الحاضرين ٠٠ ثم استعرض سيادته الموضوعات المدرجة بجدول أعمال الجمعية العامة العادية المتعددة يوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢ على النحو التالى :-

١. التصديق على محضر إجتماع الجمعية العامة العادية للشركة المتعددة بتاريخ ٢٠٢٠/٥/٩
٢. النظر فى التصديق على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة عن السنة المالية المنتهية فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ وإخلاء مسئولية المجلس عن الفترة المقدم عنها التقرير .
٣. عرض تقارير الجهاز المركزى للمحاسبات عن القوائم المالية والحسابات التحليلية عن السنة المنتهية فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ ورد الشركة .
٤. النظر فى اعتماد القوائم المالية والحسابات الختامية عن السنة المالية المنتهية فى ٢٠٢٠/٦/٣٠
٥. النظر فى إقرار صرف العلاوة الدورية للعاملين بالشركة بنسبة ١٠٠ % من النسب المقررة اعتبارا من ٢٠٢٠/٧/١
٦. النظر فى صرف مكافأة للعاملين بالشركة عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
٧. النظر فى تشكيل مجلس إدارة الشركة فى ضوء ما تم تعديله بالنظام الاساسى للشركة
٨. تحديد المعاملة المالية وبدلات مجلس الإدارة والمزايا الأخرى .



الجهاز المركزي للمحاسبات  
إدارة الجمعية العادية  
الإسكندرية

شركة القابضة للنقل البحري والبحري  
مركز معلومات قطاع الأعمال العام



### • تعيين أمين سر الجمعية وجامعى الاصوات :

فى بداية الاجتماع اقترح السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة بالحلول ترشيح أمين سر الجمعية وجامعى الأصوات ٠٠ وقد وافقت الجمعية العامة للشركة على الآتى :-

• تعيين السيد / سعيد ابراهيم يوسف مدير عام الإدارة العامة لشئون المجلس والعضو المنتدب

( أمين سر الجمعية )

مدير إدارة أمانة سر مجلس الإدارة

أخصائى متابعة

( جامعى أصوات )

• تعيين كل من السيد / ابراهيم عبد المنعم ابراهيم

والآنسة / دعاء عبد الكريم على

### • نسبة حضور الجمعية :

اقاد جامعى الاصوات أن نسبة حضور الجمعية ٥١,٢٨٧٢٪ من إجمالى أسهم رأس المال البالغة ٢٠٠ مليون سهم على النحو التالى :-

• ممثلى الشركة القابضة للنقل البحري والبري: ١٠٢,٢١٤,٢٢٩ سهم بنسبة ٥١,١٥٧١٪

• ممثلى القطاع الخاص ( اشخاص اعتبارية وأفراد ): ٢٦٠,٢٦٩ سهم بنسبة ١٢,٠١٪

مجموع أسهم الحضور: ١٠٢,٥٧٤,٤٩٨ سهم بنسبة ٥١,٢٨٧٢٪ من إجمالى ٢٠٠ مليون سهم

أوضح السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة أن نسبة حضور الجمعية قد بلغت ٥١,٢٨٧٢٪ وبالتالي قد اكتمل النصاب القانونى لإنعقاد الجمعية العامة للشركة.

• ثم طلب سيادته من السيد د. مهندس إستشارى / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ عرض الموضوعات المدرجة بجدول أعمال الجمعية العامة العادية.

د. مهندس إستشارى / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب حديثه :-

**بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ**

إدارة  
مراقبة حسابات النقل البحري

بإمضاء  
م. مرجح بالسيادة :-

السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر

رئيس الجمعية العامة للشركة

ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري



السادة / أعضاء مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري  
السادة / الأفاضل أعضاء الجمعية العامة  
السادة / ممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات  
السادة / ممثلى مركز معلومات قطاع الاعمال العام بوزارة قطاع الاعمال العام  
السادة / الحضور

ثم استعرض سيادته الموضوعات المدرجة بجدول الأعمال على النحو التالي :-

**الموضوع الأول :- التصديق على محضر إجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ**

٢٠٢٠/٥/٩

- عرض السيد د. مهندس إستشارى / رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب محضر إجتماع الجمعية العامة العادية للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/٥/٩ للتصديق عليها .
- وإزاء عدم وجود أى ملاحظات من السادة / أعضاء الجمعية العامة على محضر إجتماع الجمعية المشار إليها بعاليه .. من ثم إتخذت الجمعية العامة العادية القرار التالي :-

**القرار :- التصديق على محضر إجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة فى ٢٠٢٠/٥/٩**

**الموضوع الثانى :- التصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط مجلس الإدارة خلال الفترة من ٢٠١٩/٧/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ والنظر فى إخلاء مسئولية مجلس إدارة الشركة عن الفترة المقدم عنها التقرير**

- استعرض السيد د. مهندس إستشارى / رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب - تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة خلال الفترة من ٢٠١٩/٧/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ حيث قام مجلس إدارة الشركة باعتماد مشروع الميزانية فى صورتها النهائية بعد مراجعتها من إدارة مراقبة حسابات النقل البحري (الجهاز المركزى للمحاسبات) والتي تظهر عجز قدره قدره (٢٩.٠٧٩.٩٧٧,٩٢ جنيه) (تسعة وعشرون مليوناً وتسعة وسبعون ألفاً وتسعمائة وسبعة وسبعون جنيهاً وإثنان وتسعون قرشاً) تمهيداً لعرضها على الجمعية العامة العادية للتصديق عليها وذلك بالجلسة الثانية عشر (طارفة) المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/٩/١٦ وذلك على النحو التالي :-

• يتلخص ملخص عناصر النشاط الجارى للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقارنة بالمستهدف ومقارنه  
بتمثيله للعام المالى السابق على النحو التالي :-







المصروفات نتيجة لتحمل الشركة بأعباء حتمية خارجة عن إرادتها كالأجور نظرا لارتفاع متوسط أعمار العاملين بالشركة، والإيجارات ورسوم تراخيص مزاولة النشاط ومستلزمات التشغيل.

#### رابعاً :- بالنسبة للعجز :-

• حققت الشركة عجز نهائى قدره ٢٩,٠٧٩,٩٧٧ جنيهه مقابل عجز عن العام السابق قدره ٢٢,٧٠١,٠٨٤ جنيهه وقد كان العجز المستهدف قدره ٦,٧٤٠,٧٠٠ جنيهه.

مما سبق يتضح زيادة العجز المحقق للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ عن العام السابق بمقدار ٦,٢٧٩ مليون جنيهه وبنسبة زيادة قدرها ٢٨,١ ٪، فى حين زاد العجز المحقق للعام العالى عن المستهدف لنفس العام بنسبة زيادة قدرها ٢٣١,٤ ٪، ويحتوى مبلغ العجز على مصروفات إدارية على القرض الممنوح من الشركة القابضة يبلغ ٢,٦٩٠ مليون جنيهه.

#### • وترجع تلك الخسائر للأسباب الآتية :-

(١) إيقاف التراخيص من جانب هيئة ميناء الإسكندرية إعتباراً من شهر ديسمبر ٢٠١٩ بسبب المديونية المتراكمة على الشركة حيث تم عقد عدة إجتماعات مع السيد الريان /رئيس هيئة ميناء الاسكندرية وتم عمل لجان مشتركة لحل هذا الموضوع الى ان تم التوصل مع هيئة الميناء بسداد مبلغ ٥ مليون جنيهه دفعة مقدمة بقرض من الشركة القابضة للنقل البحرى والبحرى، وتقسيم المبلغ الباقي على دفعات وفى شهر ابريل ٢٠٢٠ تم السداد الالكترونى لهيئة ميناء الاسكندرية. ولم يتم إصدار التراخيص وفتح النظام إلا فى شهر يونيو ٢٠٢٠ وأبلغنا الهيئة بذلك إلا أنهم لم يقوموا بفتح النظام لنا بحجة ان المبلغ لم يظهر فى حساباتهم رغم تقديمنا كل المستندات البنكية التى تدل على السداد مما أفقدنا الكثير من العقود المبرمة من العملاء وفقد ثقة العملاء للشركة.

(٢) سحب رصيف (٥٥) من جانب هيئة الميناء والذي كان يدر دخلاً للشركة يقدر بنحو ١٢,٥ مليون جنيهه سنوياً.

(٣) جائحة كورونا والتى أدت الى إنكماش حركة التجارة العالمية وبالتالي إنخفاض الكميات المتداولة وإيرادات الشركة.

(٤) المشاريع المقدمة من الشركة الى الشركة القابضة للنقل البحرى والبحرى أكدت الشركة القابضة على ضرورة الانتظار حتى الإنتهاء من الدراسة التى تقوم بها الشركة القابضة بشأن إعادة هيكلة الشركة فى ضوء الرؤية الشاملة التى وضعتها فى هذا الخصوص مما أدى لضياح أرباح كان ممكن أن تجنيها الشركة لهذه المشاريع.

(٥) المناهضة غير العادلة التى ترتب عليها إقتطاع جزء كبير من حجم العمليات المسندة للشركة كأثر للتراخيص لأكثر من (٤٠) شركة قطاع خاص لمزاولة النشاط تمتلك مقوماته خفض فئات التحاسب لعدم تحملها بأية اعباء كتلك التى تتحملها شركتنا.









**ثالثا :-** تفعيل العمليات التبادلية والتكاملية بين الشركات الشقيقة التابعة بتأجير بعض معدات الشركة لشركتي إسكندرية لتداول الحاويات وشركة السويس للشحن والتفريغ الالى بهدف تعظيم إيرادات الشركة .

**رابعا :-** إعادة دراسة المواقع التي تشغلها الشركة داخل وخارج الدائرة الجمركية والعمل على التفاوض للإستغناء عن الأماكن الغير مستغلة لتحقيق أقصى منفعة إقتصادية للشركة ولتخفيض المصروفات .

**خامسا :-** مشروع تطوير وتحديث أسطول معدات الشركة التي تتيح للشركة ممارسة نشاطها في المنافسة السوقية الشرسة وتحقيق معدلات تقى بمتطلبات هيئة الميناء .

رغم كل ذلك نمارس عملنا على جميع الأصعدة الى أن توصلنا الى اتفاق مبدئي شفوي مع أحد شركات الانتاج الحربى على تزويد الشركة بأحدث المعدات التي تعمل فى مجال الشحن والتفريغ بجميع أنواعها بتسهيلات وشروط ميسرة حتى عشرة سنوات بنظام الإيجار التمويلي .. وقد تم التواصل معهم فعلا وتداول مكاتبات خاصة بيننا بهذا الشأن وفى انتظار تقديم عرض رسمى متكامل منهم بالمعدات المطلوبة ونظام التسهيلات والضمانات إذا وجدت .

**بناء على ما تقدم .. فإننا نعرض الأمر على جمعيتكم الموقرة للتفضل بالأتى :**

- التصديق على تقارير الجهاز المركزى للمحاسبات عن القوائم المالية والحسابات التحليلية عن السنة المنتهية فى ٢٠٢٠/٦/٢٠
- التصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ والنظر فى إخلاء مسئوليته عن الفترة المقدم عنها التقرير .
- التصديق على القوائم المالية والحسابات الختامية عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ بعجز قدره ٢٩.٠٧٩.٩٧٧ جنيه .
- أيضا معروض على حضراتكم الموضوعات التالية والمدرجة بجدول الأعمال وهى :
- اعتماد قرار مجلس الإدارة بصرف العلاوة الدورية للعاملين فى أول يوليو ٢٠٢٠ .
- النظر فى صرف مكافأة للعاملين وعمال الشحن والتفريغ بالشركة عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩
- النظر فى تشكيل مجلس إدارة الشركة فى ضوء ما تم تعديله بالنظام الأساسى للشركة .

**تعديلا للمعاملة المالية ومدلات مجلس الادارة والمزايا الأخرى**

المركزى للمحاسبات  
إدارة  
مراقبة حسابات النقل البحري





وفي ختام كلمتي ٠٠ لا يسعني إلا أن أتقدم بالشكر والتقدير للسيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ، والسادة / أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري لدعمهم المستمر للشركة ، كما أشيد بروح التعاون والجهود المبذولة من السادة / أعضاء مجلس الإدارة وقيادات الشركة لما يبذلونه من مجهود مضمّن في سبيل النهوض بالشركة رغم الظروف الصعبة التي تواجهها .

كما أتقدم بالشكر والتقدير الخاص للسيد / وكيل أول الوزارة مدير مراقبة حسابات النقل البحري ، والسادة / مراقبي الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات ، والسادة المسؤولين بالأجهزة الرقابية عرفانا بدورهم المخلص لما يقدمونه من ملاحظات وتوجيهات تستهدف المصلحة العامة للشركة .

وأخيرا ٠٠ أتقدم بالشكر للعاملين على مجهوداتهم المضنية وأحثهم على بذل المزيد من الجهد للنهوض بالشركة والخروج بها من عثرتها .

• عقب ذلك أعطى السيد المحاسب/ نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة والعضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبري الكلمة للسيد المحاسب / محمد أشرف أحمد حمزة - وكيل أول الوزارة ومدير الإدارة مراقبة حسابات النقل البحري بالجهاز المركزي للمحاسبات لعرض تقرير مراقب الحسابات على ميزانية الشركة (المعدلة) في ٢٠١٨/٦/٢٠

• استهل سيادته حديثه حيث رحب سيادته بالسيد المحاسب/ نبيل محمد دويدار- رئيس الجمعية العامة وعضو مجلس الإدارة لشئون النقل البحري والسيد المهندس / مصطفى عبد الفتاح النحاس - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ والسادة الحضور ٠٠ أشرف بعرض تقرير مراقب الحسابات على القوائم المالية المعدلة للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ في ٢٠٢٠/٦/٢٠

السادة / مساهمي الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ

### تقرير عن القوائم المالية:

راجعنا القوائم المالية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ (شركة تابعة مساهمة مصرية خاضعة لأحكام القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١) والمتمثلة في قائمة المركز المالي في ٢٠٢٠/٦/٢٠ البالغ إجمالي الأصول بها نحو ٢٠.٢٠٥ مليون جنيه وقائمة الدخل عن السنة المالية المنتهية في ذات التاريخ بصافي خسارة قدرها نحو ٢٩.١٠٩ مليون جنيه وكذا قوائم الدخل والشغل والتغير في حقوق الملكية والتدفقات النقدية عن السنة المنتهية في ذلك التاريخ

وملخصا للسياسات المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات  
مسئولية الإدارة عن القوائم المالية:



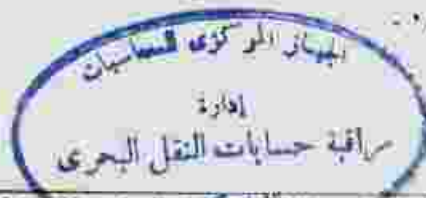
هذه القوائم المالية مسئولية إدارة الشركة فالإدارة مسئولة عن إعداد وعرض القوائم المالية عرضا عادلا وواضحا وفقا لمعايير المحاسبة المصرية وفى ضوء القوانين المصرية السارية وتتضمن مسئولية الإدارة وتصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم مالية عرضا عادلا واضحا خالية من أى تحريفات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطأ كما تتضمن هذه المسئولية اختبار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقها وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة للظروف .  
**مسئولية مراقب الحسابات:**

تنحصر مسئوليتنا فى ابداء الرأى على هذه القوائم المالية فى ضوء مراجعتنا لها وقد تمت مراجعتنا وفقا لمعايير المراجعة المصرية وفى ضوء القوانين المصرية السارية وتتطلب هذه المعايير تخطيط وأداء المراجعة للحصول على تأكيد مناسب بأن القوائم المالية خالية من أى أخطاء هامة ومؤثرة. وتتضمن أعمال المراجعة أداء إجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشأن القيم والافصاحات فى القوائم المالية.

وتعتمد الإجراءات التى تم اختبارها على الحكم الشخصى للمراقب ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحريف الهام والمؤثر فى القوائم المالية سواء الناتج عن الغش أو الخطأ، ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراقب فى اعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام المنشأة بإعداد القوائم المالية والعرض العادل والواضح لها وذلك لتصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بغرض ابداء رأى على كفاءة الرقابة الداخلية فى المنشأة وتشمل عملية المراجعة أيضا تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية والتقديرات المحاسبية الهامة التى أعدت بمعرفة الإدارة وكذا سلامة العرض الذى قدمت به القوائم المالية. وإفنا نرى أن أدلة المراجعة التى قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعد أساسا مناسباً لإبداء رأينا على القوائم المالية.

- ثم طلب سيادته من السيد المحاسب / مدحت فؤاد العبيسى - مدير عام - نائب مدير الإدارة بمراقبة حسابات النقل البحرى بالجهاز المركزى للمحاسبات - باستعراض ملاحظات تقرير مراقب الحسابات وطلب سيادته إثبات رد الشركة على التقرير وتعقيب مراقبة حسابات النقل البحرى بالجهاز المركزى للمحاسبات بمحضر الجمعية العادية ..
- حيث استهل سيادته حديثه بالترحيب بالسيد المحاسب / رئيس الجمعية العامة وبالسادة الحضور الأفاضل .. ثم عرض سيادته تقرير الجهاز على النحو التالى :-  
اعتمدنا فى مراجعتنا على بيانات القوائم المالية والإيضاحات المتممة لها.  
أساس إبداء الرأى المتحفظ:

- أرسلت الشركة مصادقات لأرصدة بعض العملاء وأصحاب الأرصدة المدينة فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ ولم نواف بآية ردود عليها . مما يؤدى لعدم التحقق من صحة تلك الارصدة بالقوائم المالية فى ذات التاريخ ..





- عدم الالتزام بالعقد المبرم مع شركة السويس للشحن والتفريغ - عقد إيجار أوناش ومعدات - والذي ينص على - أن يكون الحد الأدنى للقيمة الايجارية ٦٠٠ ألف جنيه سنويا على حين أن المسدد فعلا خلال فترة التعاقد من يناير ٢٠١٩ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٤٠١ ألف جنيه فقط .
- ضرورة اتخاذ اللازم لحفظ حقوق الشركة على ضوء العقد المبرم وتحديد المسؤولية بشأن عدم الالتزام بالعقد .
- لم يتم المطابقة على الرصيد المستحق للجنة الخدمات بالشركة والبالغ نحو ٢٥٨ ألف جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ في حين أن الرصيد المستحق على الشركة بدفاتر لجنة الخدمات في ذات التاريخ يبلغ نحو ١,٢٧٢ مليون جنيه .
- ضرورة اجراء مطابقة مع لجنة الخدمات وبحث الفروق وتسويتها .
- بلغ الرصيد الدائن المستحق لهيئة ميناء الاسكندرية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٢٠,٨٢١ مليون جنيه طبقا للوارد من هيئة ميناء الاسكندرية .
- ضرورة اجراء المطابقة مع هيئة ميناء الاسكندرية من واقع الرصيد الدفترى وبحث الفروق إن وجدت وليس الاعتراف بالرصيد الوارد من الهيئة دون الحصول على مستندات تؤيد ذلك الرصيد .
- لم نواف بالشهادات المؤيدة لبعض الأرصدة المدينة - تأميمات لدى الغير - والبالغ قيمتها نحو ٨٠١ ألف جنيه
- عدم كفاية مخصص الضرائب المتنازع عليها البالغ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٦٤ ألف جنيه في حين ورد للشركة من مصلحة الضرائب - ضريبة القيمة المضافة - مطالبة في ٢٠١٩/١١/٦ بنحو ٤١٠ ألف جنيه قيمة فروق فحص عن الفترة من ٢٠١٣/٦ حتى ٢٠١٦/٦ دون الضريبة الاضافية .

ضرورة دراسة كيفية الاستفادة من القانون رقم ١٧٣ لسنة ٢٠٢٠ بشأن التجاوز عن مقابل التأخير والضريبة الاضافية والفوائد وما يمثلها من الجزاءات المالية غير الجنائية .

▪ عدم كفاية مخصص القضايا والبالغ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٥٩ ألف جنيه . في حين أن دراسة الشئون القانونية تظهر ضرورة تدعيم المخصص بنحو ٣,١ مليون جنيه .

#### الرأى المتحفظ:

وفيما عدا تأثير ما تقدم على القوائم المالية للشركة فمن رأينا أن القوائم المالية المشار إليها اعلاه تعبر بعدالة ووضوح في جميع جوانبها الهامة عن المركز المالي للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ وعن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ وذلك طبقا لمعايير المحاسبة المصرية الصادرة كإطار مكمل للنظام المحاسبي الموجه وفي ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات العلاقة.

ومع عدم اعتبار ذلك تحفظا فقد تبين الآتى:





- تم جرد الأصول الثابتة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ ومطابقة نتائجه بمعرفة الشركة وتحت مسئوليتها وتحت إشرافنا الاختباري وفي حدود الامكانيات المتاحة ٠٠ وقد تلاحظ ما يلي:
- لا تمسك الشركة سجلات للأصول الثابتة وتم إجراء المطابقة على ما هو مسجل بمنظومة الحاسب الآلي ٠ ضرورة وجود سجلات للأصول بجانب ما هو مدون بالحاسب الآلي ٠
- بلغت القيمة الدفترية للأصول الثابتة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٤٥,٢٦٢ مليون جنيه منها وسائل نقل وانتقال بقيمة دفترية بنحو ٤١,٨٤٨ مليون جنيه بنسبة ٩٢٪ وحيث أن وسائل النقل والانتقال هي أساس العملية التشغيلية للشركة فقد تلاحظ بشأنها:
- بلغت قيمة وسائل النقل والانتقال العاطلة نحو ٢٤,٩٢ مليون جنيه بنسبة ٥٩,٦٪ والصالحة ولا تعمل نحو ١٢,٢٦ مليون جنيه بنسبة ٢٩,٢٪ والصالحة وتعمل نحو ٤,٦٦ مليون جنيه بنسبة ١١,١٪ فقط ٠
- بلغت عدد ساعات التشغيل الفعلي خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ نحو ٢٥١٦٥ ساعة بنسبة ١١٪ من عدد ساعات التشغيل النمطية البالغة نحو ٢٢٥٨٤٨ ساعة خلال ذات العام. ضرورة اتخاذ الاجراءات اللازمة للإستفادة من وسائل النقل والانتقال المتاحة ٠ وكذا اصلاح الاعطال والتصرف الاقتصادي في المعدات غير المجدي اقتصاديا إصلاحها ٠ والبحث عن فرص تشغيل للاستغلال الأمثل للطاقة المتاحة لتعظيم إيرادات الشركة ٠
- بلغت قيمة الاستثمارات في أوراق مالية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٧٤٥ ألف جنيه دون الحصول على عائد منها ودون الحصول على شهادة بالأسهم طرف بنك مصر - فرع العطارين - والتي تخص شركة مياه الشرب بالاسكندرية (٥٦٩) سهم ، والبنك العقاري (٢٥ سهم) ٠
- تم جرد المخزون في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بمعرفة الشركة وتحت مسئوليتها وتحت إشرافنا الاختباري وفي حدود الامكانيات المتاحة،

وقد بلغ المخزون في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١١,٩٧ مليون جنيه متضمنا أصناف راكدة (طبقا لحصر الشركة) بنحو ٦,١٢٣ مليون جنيه بنسبة ٥١٪ من إجمالي المخزون. ضرورة التصرف الاقتصادي بالمخزون الراكد وقطع الغيار التي ليس لها إستخدام لارتفاع تكلفتة تخزينها

ضرورة تقييم المخزون وفقا للمعيار المحاسبي رقم ٢. معيار المخزون

- بلغ الرصيد المدين للعملاء في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٥,٣٢٨ مليون جنيه (قبل خصم الاضمحلال والبالغ نحو ٣,٠٨٣ مليون جنيه) متضمنا أرصدة عملاء متوقفة منذ سنوات سابقة بنحو ٤,٢٧٤ مليون جنيه وبنسبة تمثل نحو ٨٠٪ من إجمالي الرصيد ٠ وقد تلاحظ ما يلي:
- بلغ الرصيد المدين للعملاء - قطاع عام نحو ٨٨٦ ألف جنيه منها:

٢٨١ ألف جنيه رصيد متوقف باسم الشركة المصرية للملاحة - تحت التصفية - بنسبة ٢٢٪  
٦٠٣ ألف جنيه رصيد باسم شركة اسكندرية لتداول الحاويات - ضريبة قيمة مضافة - لم يتم المطابقة عليه - بنسبة ٦٨٪







## ١٠ ألف جنيه ضريبة مستقطعة من الغير

- عدم سداد الالتزامات يعرض الشركة لتحمل غرامات التأخير المقررة قانوناً .
- بلغت إيرادات النشاط الجارى خلال الفترة من ٢٠١٩/٧/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١١,٢٧٢ مليون جنيه منها نحو ١٠,٥٦٠ مليون جنيه إيرادات أنشطة أخرى بنسبة ٩٤٪ من الإيراد . ونحو ٧٧٢ ألف جنيه إيرادات من البضائع العامة والبضائع الصب بنسبة ٦٪ من الإيراد .
- ضرورة وضع رؤية مستقبلية لتنشيط وتعظيم الإيرادات من الأنشطة الرئيسية للشركة ووضع رؤية لتدنى اقتصاديات التشغيل حيث بلغت تكلفة الحصول على الإيراد نحو ٢٢,٦٤٩ مليون جنيه بنسبة ٢٠١٪ من الإيراد البالغ نحو ١١,٢٧٢ مليون جنيه
- استمرار أوجه القصور في الرقابة والضبط الداخلى عن أعمال وحسابات الشركة حيث ان نظام التكاليف لايف بالغرض من حيث تحديد تكلفة كل نشاط وإيراده
- ضرورة تدعيم وتطوير نظام التكاليف المطبق بالشركة لتحقيق الهدف منه كأداة من أدوات الرقابة الداخلية .
- بلغت صافي خسارة النشاط حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٢٩,١٠٩ مليون جنيه لتصبح الخسائر المرحلة فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٣٧١,٩٢١ مليون جنيه مستنفذا رأس المال بالكامل والبالغ ٢٠٠ مليون جنيه . فى حين بلغت حقوق الملكية فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٦٩,٥٤٥ مليون جنيه بالسالب .
- مما يستوجب عقد جمعية غير عادية للنظر فى استمرار الشركة إعمالاً للمادة (٢٨) من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والمعدل بالقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بشأن قانون شركات قطاع الأعمال . والمادة (٤٢) من النظام الاساسى للشركة .
- تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية:
- تمسك الشركة بحسابات مالية منتظمة تتضمن كل ما نص القانون ونظام الشركة على وجوب إثباته فيها وقد وجدت القوائم المالية متفقة مع ما هو وارد بتلك الحسابات .
- البيانات الواردة بتقرير مجلس الإدارة المعد وفقاً لمتطلبات القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته ولائحته التنفيذية متفقة مع ما هو وارد بدفاتر الشركة وذلك فى الحدود التى تثبت بها مثل تلك البيانات الواردة بالدفاتر .

## رد الشركة على تقرير مراقب الحسابات

على القوائم المالية للشركة فى ٢٠٢٠/٦/٣٠

مما ورد بالتقرير:

- أرسلت الشركة مصادقات لأرصدة بعض العملاء وأصحاب الأرصدة المدينة فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ ولم نوافق بأية ردود عليها مما يؤدي لعدم التحقق من صحة تلك الأرصدة بالقوائم المالية فى ذات التاريخ

المجموعة العادية.docx







### رد الشركة:

تم إرسال خطابات المصادقات لأصحاب الأرصدة المدينة والدائنة ولم نوافي بالرد حتى تاريخه وعند ورود الرد سيتم موافاة سيادتكم بصورة منه في حينه.

### ما ورد بالتقرير:

• عدم الالتزام بالعقد المبرم مع شركة السويس للشحن والتفريغ - عقد إيجار أوناش ومعدات والذي ينص على • أن يكون الحد الأدنى للقيمة الايجارية ٦٠٠ ألف جنيه سنويا على حين أن المسدد فعلا خلال فترة التعاقد من يناير ٢٠١٩ حتى ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٤٠١ ألف جنيه فقط •

ضرورة اتخاذ اللازم لحفظ حقوق الشركة على ضوء العقد المبرم وتحديد المسؤولية بشأن عدم الالتزام بالعقد •

### رد الشركة:

لم يتم تطبيق هذا البند من العقد الخاص بالحد الأدنى حيث لم يتم إرسال كافة المعدات المتفق عليها بالعقد.

### ما ورد بالتقرير:

• لم يتم المطابقة على الرصيد المستحق للجنة الخدمات بالشركة والبالغ نحو ٣٥٨ ألف جنيه في ٢٠٢٠/٦/٢٠ في حين أن الرصيد المستحق على الشركة بدفاتر لجنة الخدمات في ذات التاريخ يبلغ نحو ١,٢٧٢ مليون جنيه •

ضرورة إجراء مطابقة مع لجنة الخدمات وبحث الفروق وتسويتها •

### رد الشركة:

يمثل هذا الرصيد الدائن ما تم استقطاعه من العاملين نظير القروض الممنوحة لهم من اللجنة وتقوم الشركة بسدادها للجنة في حالة وجود سيولة لديها وهذا الرصيد مطابق لما يتم استقطاعه من ادارة الاستحقاقات وسوف نقوم بعمل مطابقة مع اللجنة وسنوافيكم بنتائج هذه المطابقة فور الانتهاء منها.

### ما ورد بالتقرير:

• بلغ الرصيد الدائن المستحق لهيئة ميناء الاسكندرية في ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٢٠,٨٢١ مليون جنيه طبقا للوارد من هيئة ميناء الاسكندرية •

ضرورة إجراء المطابقة مع هيئة ميناء الاسكندرية من واقع الرصيد الدفترى وبحث الفروق إن وجدت وليس الاعتراف بالرصيد الوارد من الهيئة دون الحصول على مستندات تؤيد ذلك الرصيد •





### رد الشركة:

بالنسبة لهيئة ميناء الاسكندرية فإنه تم عمل مطابقة الرصيد الدائن في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مع الهيئة وتم عمل التسويات اللازمة وسوف تقوم الشركة بإجراء المطابقة مع هيئة ميناء الاسكندرية من واقع الرصيد الدفترى وبحث الفروق إن وجدت.

### ما ورد بالتقرير:

\* لم نواف بالشهادات المؤيدة لبعض الأرصدة المدينة بتأمينات لدى الغير والبالغ قيمتها نحو ٨٠١ ألف جنيه

### رد الشركة:

جارى الحصول على الشهادة المطلوبة والخاصة بأرصدة تأمينات لدى الغير وسنوافى الجهاز بمجرد الحصول عليها.

### ما ورد بالتقرير:

\* عدم كفاية مخصص الضرائب المتنازع عليها البالغ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٦٤ ألف جنيه في حين ورد للشركة من مصلحة الضرائب \* ضريبة القيمة المضافة \* مطالبة في ٢٠١٩/١١/٦ بنحو ٤١٠ ألف جنيه قيمة فروق فحص عن الفترة من ٢٠١٣/٦ حتى ٢٠١٦/٦ دون الضريبة الاضافية.

ضرورة دراسة كيفية الاستفادة من القانون رقم ١٧٣ لسنة ٢٠٢٠ بشأن التجاوز عن مقابل التأخير والضريبة الاضافية والفوائد وما يمثلها من الجزاءات المالية غير الجنائية

### رد الشركة:

\* تقوم الشركة بتعزيز مخصص الضرائب المتنازع عليها بما يتناسب مع الموقف المالي للشركة، وسوف تقوم الشركة بدراسة كيفية الاستفادة من ذلك القانون ومحاولة السداد فور توفر السيولة وانهاء تلك المنازعات.

### ما ورد بالتقرير:

\* عدم كفاية مخصص القضايا والبالغ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٥٩ ألف جنيه في حين أن دراسة الشئون القانونية تظهر ضرورة تدعيم المخصص بنحو ٣,١ مليون جنيه

### رد الشركة:

\* سيتم تدعيم المخصص فور صدور أحكام في تلك القضايا وتوفير السيولة بالشركة



### ما ورد بالتقرير:

لاتمسك الشركة سجلات للأصول الثابتة وتم إجراء المطابقة على ما هو مسجل بمنظومة الحاسب الآلى • ضرورة وجود سجلات للأصول بجانب ما هو مدون بالحاسب الآلى • رد الشركة

• سوف تسعى الشركة الى عمل سجلات للأصول الى جانب ما هو مدون فى الحاسب الآلى.

### ما ورد بالتقرير:

• بلغت القيمة الدفترية للأصول الثابتة فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٤٥,٣٦٢ مليون جنيه منها وسائل نقل وانتقال بقيمة دفترية بنحو ٤١,٨٤٨ مليون جنيه بنسبة ٩٢% وحيث أن وسائل النقل والانتقال هي أساس العملية التشغيلية للشركة فقد تلاحظ بشأنها:

- بلغت قيمة وسائل النقل والانتقال العاطلة نحو ٢٤,٩٣ مليون جنيه بنسبة ٥٩,٦%، والصالحة ولاتعمل نحو ١٢,٢٦ مليون جنيه بنسبة ٢٩,٣%، والصالحة وتعمل نحو ٤,٦٦ مليون جنيه بنسبة ١١,١% فقط.

- بلغت عدد ساعات التشغيل الفعلى خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ نحو ٢٥١٦٥ ساعة بنسبة ١١% من عدد ساعات التشغيل النمطية البالغة نحو ٢٢٥٨٤٨ ساعة خلال ذات العام.

ضرورة إتخاذ الاجراءات اللازمة للإستفادة من وسائل النقل والانتقال المتاحة • وكذا إصلاح الاعطال والتصرف الاقتصادى فى المعدات غير المجدى اقتصاديا إصلاحها • والبحث عن فرص تشغيل للاستغلال الأمثل للطاقة المتاحة لتعزيز إيرادات الشركة •

### رد الشركة

• يرجع ارتفاع نسبة الطاقة العاطلة (متوقفة للإصلاح) الى قدم جزء من المعدات الموجودة بالشركة حيث يرجع دخول نسبة كبيرة منها لخط الإنتاج الى سنة ١٩٨٠ اى قبل ٢٨ عام مما أدى الى وجود معدات من غير المجدى اقتصاديا القيام بإصلاحها للارتفاع فى التكلفة والشركة تقوم حاليا بإجراء حصر لتلك المعدات عن طريق لجنة مشكلة لهذا الغرض تمهيدا للتخلص منها بعرضها للبيع بمزاد علنى كما ان الشركة تقوم بعمل صيانة دورية لباقي المعدات لرفع كفاءتها وفقا لأولويات الاحتياج اليها.

• تقوم الشركة حاليا بتفعيل نشاط التكامل مع الشركات الشقيقة ونتج عن ذلك الاتفاق مع شركة السويس للشحن والتفريغ الالى لتشغيل المعدات الزائدة عن حاجة العمل بالشركة وكذلك الاتفاق مع شركة اسكندرية لتدول الحاويات على تشغيل عدد من الكلاركات لديها الى جانب الكلاركات التى تعمل بالفعل معهم.





### ما ورد بالتقرير:

بلغت قيمة الاستثمارات في أوراق مالية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٧٤٥ ألف جنيه دون الحصول على عائد منها ودون الحصول على شهادة بالأسهم طرف بنك مصر فرع العطارين والتي تخص شركة مياه الشرب بالاسكندرية (٥٦٩) سهم، والبنك العقاري (٧٥ سهم) .

### رد الشركة:

تم مخاطبة البنك للحصول على شهادة بالأسهم وعند ورود الرد سيتم موافاة سيادتكم بصورة منه في حينه.

### ما ورد بالتقرير:

تم جرد المخزون في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بمعرفة الشركة وتحت مسئوليتها وتحت إشرافنا الاختباري وفي حدود الإمكانيات المتاحة،

وقد بلغ المخزون في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١١,٩٧ مليون جنيه متضمنا أصناف راكدة (طبقا لحصر الشركة) بنحو ٦,١٣٢ مليون جنيه بنسبة ٥١% من إجمالي المخزون.

ضرورة التصرف الاقتصادي بالمخزون الراكد وقطع الغيار التي ليس لها استخداما لارتفاع تكلفتة تخزينها

ضرورة تقييم المخزون وفقا للمعيار المحاسبي رقم ٢- معيار المخزون

### رد الشركة:

المخزون الراكد عبارة عن قطع غيار ومهمات لمعدات تم التخلص منها نهائيا وعرضت في أكثر من مزاد سابق ولم تلاقى قبولا نظرا لأن المعدات التي تخدمها انقرضت من الأسواق وسوف يتم عرضها بمزاد قريبا للتخلص منها.

أما بالنسبة لتقييم المخزون وفقا لمعيار المحاسبة المصري رقم (٢) سيتم تشكيل لجنة لدراسة كيفية تطبيق المعيار المحاسبي رقم (٢) لتقييم المخزون.

### ما ورد بالتقرير:

بلغ الرصيد المدين للعملاء في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٥,٣٢٨ مليون جنيه (قبل خصم الاضمحلال والبالغ نحو ٢,٠٨٢ مليون جنيه) متضمنا أرصدة عملاء متوقفة منذ سنوات سابقة بنحو ٤,٢٧٤ مليون جنيه وبنسبة تمثل نحو ٨٠% من إجمالي الرصيد . وقد تلاحظ ما يلي:

بلغ الرصيد المدين للعملاء قطاع عام نحو ٨٨٦ ألف جنيه منها

رصيد متوقف بإسم الشركة المصرية للملاحة - تحت

التصفية - بنسبة ٢٢%

٢٨١ ألف جنيه





٢٠

٦٠٣ ألف جنيه  
رصيد باسم شركة اسكندرية لتداول الحاويات - ضريبة قيمة  
مضافة - لم يتم المطابقة عليه - بنسبة ٦٨٪

## رد الشركة:

■ بالنسبة لشركة اسكندرية لتداول الحاويات جاري التفاوض مع العميل لتحديد  
مستحقات الشركة حيث لاتزال شركة الإسكندرية لتداول الحاويات تعترض على هذا  
المبلغ بدعوى ان عقد العملية شامل قيمه ضريبة القيمة المضافة.

## ما ورد بالتقرير:

■ بلغ الرصيد المدين للعملاء قطاع خاص نحو ٤,٤٤٢ مليون جنيه منها رصيد متوقف بنحو  
٣,٩٩٢ مليون جنيه بنسبة ٩٠٪ وقامت الشركة برفع دعاوى قضائية على بعض العملاء  
وقد تبين بشأنها:

- حصول الشركة على العديد من الاحكام الصادرة لصالحها منذ سنوات ولم يتم تنفيذها  
ومنها: ١٦١٠٠٦ جنيه مديونية العميل ماتينا للملاحة عن الدعوى رقم ١٩٢٥ لسنة ٢٠٠٣ تاريخ  
الحكم ٢٠٠٦/١٠/٢٠

١١٠١٨ جنيه مديونية العميل الصفا للتوكيلات الملاحية عن الدعوى رقم ٢٧١ لسنة ٢٠٠٥  
تاريخ الحكم ٢٠١٢/٢/٢٧

٢٧٢٦٤ جنيه مديونية العميل وكالة البسمة عن الدعوى رقم ١٣٢٢ لسنة ٢٠٠٦ تاريخ  
الحكم ٢٠١٢/٤/٥

- دعاوى قضائية مرفوعة من الشركة ضد بعض العملاء وما زالت متداولة ومنها:

١٢٧٢٩٣٦ جنيه مديونية العميل يوجواليكس للخدمات الملاحية دعوى رقم ٢٠١٨/٨٤  
تجاري

١٠٠٠٠٠٠ جنيه مديونية العميل شركة تبارك للإسمدة دعوى رقم ٢٠١٦/٩٥ تجاري

٢٧٠٩١٨ جنيه مديونية العميل يورو شيبينجا يجبت للملاحة دعوى رقم ٢٠١٦/١٨ تجاري

ضرورة اتخاذ كافة الاجراءات اللازمة لتنفيذ الاحكام الصادرة لصالح الشركة  
لتحصيل مستحقات الشركة ومتابعة القضايا المتداولة للحفاظ على حقوق الشركة

## رد الشركة:

■ تقوم الشركة بعمل كافة الاجراءات اللازمة لسرعة تحصيل المديونيات المستحقة لها من  
العملاء اما بالنسبة لشركة ماتينا للتوكيلات الملاحية فلم يستدل على عنوان العميل  
وجاري التنفيذ بمعرفة قلم المحضرين.





• بالنسبة للعميل الصفا للتوكيلات الملاحية والعميل البسمت قامت الإدارة القانونية بالتوجه إلى مقر شركة العميل لتنفيذ الأحكام وتبين عدم وجود العميل في مقر عمله وجازى تنفيذ الأحكام عن طريق المحضرين.

#### ما ورد بالتقرير:

• تضمنت الحسابات المدينة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١,٥٨٨ مليون جنيه باسم مصلحة الضرائب العامة يزداد سنويا يمثل ضرائب الخصم الموردة للمأمورية من تحت حساب الضريبة. • علما بان الرصيد المستحق للشركة طبقا لنموذج (١٩) عن سنوات الفحص حتى ٢٠١٦/٦/٣٠ بلغت ٦٣٠٤٥٧ جنيه فقط.

ضرورة الحصول على كشف حساب من مصلحة الضرائب للتحقق من صحة الرصيد في ٢٠٢٠/٦/٣٠

#### رد الشركة:

سوف يتم موافاة مصلحة الضرائب بالإشعارات الموجودة بالشركة عن باقى السنوات حتى يتم الفحص النهائي لباقى السنوات وسوف يتم الحصول على كشف حساب من مصلحة الضرائب وعند ورود الرد سيتم موافاة سيادتكم بصورة منه في حينه.

#### ما ورد بالتقرير:

• تضمنت الأرصدة المدينة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٢٢٩ ألف جنيه أرصدة متوقفة منذ سنوات. منها ٢١٩ ألف جنيه تكلفة المعاش المبكر. • يتعين دراسة وبحث تلك الأرصدة واتخاذ ما يلزم من تسويات على ضوء وجود رصيد دائن للمعاش المبكر بنحو ٦١٩ ألف جنيه.

#### رد الشركة:

• تم مخاطبة الشركة القابضة عن مبلغ تكلفة المعاش المبكر والتي تم صرفها للعاملين الذين تم خروجهم للمعاش المبكر وأفادت عند ورود مصادقة من صندوق إعادة الهيكلة سيتم استنزال المبلغ واجراء ما يلزم من تسويات.

#### ما ورد بالتقرير:

• عدم الوفاء بالالتزامات لعدم توافر السيولة بالشركة ومنها



الجمعية العامة docx...

٤٨٦٠٨١٩ - ٤٨٧٠٠٠١ - ٤٨٧٠٠٠١ - ٤٨٧٠٠٠١ - ٤٨٧٠٠٠١ - ٤٨٧٠٠٠١ - ٤٨٧٠٠٠١ - ٤٨٧٠٠٠١ - ٤٨٧٠٠٠١ - ٤٨٧٠٠٠١

E-Mail: arcos@arcol.com.eg Website: www.arcol.com.eg





٢٠٤٤ مليون جنيه مستحق لهيئة التأمينات الاجتماعية بالفترة من مارس ٢٠٢٠ حتى يونيو ٢٠٢٠

٢١٨ ألف جنيه	ضريبة كسب عمل
٧٧ ألف جنيه	ضريبة دمغة
١٠ ألف جنيه	ضريبة مستقطعة من الغير

عدم سداد الالتزامات يعرض الشركة لتحمل غرامات التأخير المقررة قانوناً .  
**رد الشركة:**  
سوف تقوم الشركة بسداد هذه الالتزامات بمجرد توفر سيولة في الشركة.

#### ما ورد بالتقرير:

\* بلغت إيرادات النشاط الجارى خلال الفترة من ٢٠١٩/٧/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١١,٣٧٢ مليون جنيه منها نحو ١٠,٥٦٠ مليون جنيه إيرادات أنشطة أخرى بنسبة ٩٤% من الإيراد . ونحو ٧٧٢ ألف جنيه إيرادات من البضائع العامة والبضائع الصب بنسبة ٦% من الإيراد . ضرورة وضع رؤية مستقبلية لتنشيط وتعظيم الإيرادات من الأنشطة الرئيسية للشركة ووضع رؤية لتدنى إقتصاديات التشغيل حيث بلغت تكلفة الحصول على الإيراد نحو ٢٢,٦٤٩ مليون جنيه بنسبة ٢٠١% من الإيراد البالغ نحو ١١,٣٧٢ مليون جنيه  
**رد الشركة:**

بالنسبة للإيراد فمن تحليل رقم الإيراد كما سبق وأوضحتم في تقريركم ان نسبة كبيرة من الإيراد تحققت من إيرادات أنشطة أخرى (إيجار معدات للغير / نشاط نقل / تخزين وساحات) ويرجع ذلك الى سببين أولهما الانخفاض الواضح والحاد لكميات البضائع التي ترد لميناء الإسكندرية كبضائع صب غير معبأة في حاويات وثانيهما المنافسة الشرسة الناتجة عن وجود أكثر من اربعون شركة تعمل في نفس مجال الشركة داخل الميناء . يرجع الارتفاع في تكلفة المبيعات الى الارتفاع الحاد في التكاليف التي تتحملها الشركة سواء في قيمة الخدمات المشتراة والوقود والزيوت وقطع الغيار عن الأعوام السابقة وكذا الأجور والمرتبات والتي تتعدى الـ ٧٠% من المصروفات والتي يتم زيادتها طبقا لقرارات سيادية . وقد قامت الشركة بطرح مناقصة لشراء عدد (١٧) كلارك للدفع بهم للعمل بساحات شركة الحاويات على ان تقسم الأرباح جزئين الاول لسداد قيمة القرض الممنوح لشراء تلك المعدات والثاني كإيراد للشركة

#### ما ورد بالتقرير:

\* استمرار أوجه القصور في الرقابة والضبط الداخلى عن أعمال وحسابات الشركة حيث ان نظام التكاليف لايف بالغرض من حيث تحديد تكلفة كل نشاط وإيراده





ضرورة تدعيم وتطوير نظام التكاليف المطبق بالشركة لتحقيق الهدف منه كأداة من أدوات الرقابة الداخلية .  
**رد الشركة:**

سيتم تدعيم إدارة التكاليف واعداد السجلات الخاصة بأعمال التكاليف

..

ما ورد بالتقرير:

بلغت صافي خسارة النشاط حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٢٩,١٠٩ مليون جنيه لتصبح الخسائر المرحلة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٣٧١,٩٢١ مليون جنيه مستنفذا رأس المال بالكامل والبالغ ٢٠٠ مليون جنيه ، في حين بلغت حقوق الملكية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٦٩,٥٤٥ مليون جنيه بالسالب .

مما يستوجب عقد جمعية غير عادية للنظر في استمرار الشركة إعمالا للمادة (٣٨) من القانون ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ والمعدل بالقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بشأن قانون شركات قطاع الاعمال ، والمادة (٤٢) من النظام الاساسي للشركة .

**رد الشركة:**

سيتم العرض على الجمعية غير عادية .

..

تعقيب الإدارة على رد الشركة على تقرير مراقب الحسابات  
على القوائم المالية للشركة في ٢٠٢٠/٦/٣٠

الملاحظة :

أرسلت الشركة مصادقات لأرصدة بعض العملاء وأصحاب الأرصدة المدينة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ ولم نواف بآية ردود عليها . مما يؤدي لعدم التحقق من صحة تلك الارصدة بالقوائم المالية في ذات التاريخ

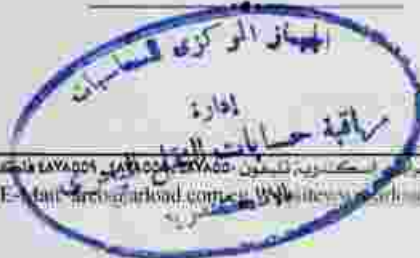
**رد الشركة:**

تم ارسال خطابات المصادقات لأصحاب الأرصدة المدينة والدائنة ولم نوافى بالرد حتى تاريخه وعند ورود الرد سيتم موافاة سيادتكم بصورة منه في حينه.

**التعقيب**

الملاحظة لازالت قائمه والإدارة عند رأيها بضرورة موافاتنا بالرد حال وروده

الملاحظة







- عدم الالتزام بالعقد المبرم مع شركة السويس للشحن والتفريغ - عقد إيجار أوناش ومعدات - والذي ينص على - أن يكون الحد الأدنى للقيمة الايجارية ٦٠٠ ألف جنيه سنويا على حين أن المسدد فعلا خلال فترة التعاقد من يناير ٢٠١٩ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٤٠١ ألف جنيه فقط .
- ضرورة إتخاذ اللازم لحفظ حقوق الشركة على ضوء العقد المبرم وتحديد المسؤولية بشأن عدم الالتزام بالعقد .

#### رد الشركة:

لم يتم تطبيق هذا البند من العقد الخاص بالحد الأدنى حيث لم يتم إرسال كافة المعدات المتفق عليها بالعقد .

#### التعليق

الملاحظة لازالت قائمة والادارة عند رأيها بضرورة تحديد المسؤولية عن عدم تطبيق بنود التعاقد والأسباب التي أدت إلى ضياع إيرادات على الشركة تقدر بنحو ٥٠٠ ألف جنيه

..

#### الملاحظة:

- لم يتم المطابقة على الرصيد المستحق للجنة الخدمات بالشركة والبالغ نحو ٢٥٨ ألف جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ في حين أن الرصيد المستحق على الشركة بدفاتر لجنة الخدمات في ذات التاريخ يبلغ نحو ١,٢٧٢ مليون جنيه .

• ضرورة إجراء مطابقة مع لجنة الخدمات وبحث الفروق وتسويتها .

#### رد الشركة:

يمثل هذا الرصيد الدائن ما تم استقطاعه من العاملين نظير القروض الممنوحة لهم من اللجنة وتقوم الشركة بسدادها للجنة في حالة وجود سيولة لديها وهذا الرصيد مطابق لما يتم استقطاعه من ادارة الاستحقاقات وسوف نقوم بعمل مطابقة مع اللجنة وسنوافيكم بنتائج هذه المطابقة فور الانتهاء منها .

#### التعليق

الملاحظة لازالت قائمة والادارة عند رأيها بضرورة إجراء مطابقة مع لجنة الخدمات لتحديد المديونية والتحقق من صحة الرصيد

..

#### ما ورد بالتقرير:

- بلغ الرصيد الدائن المستحق لهيئة ميناء الاسكندرية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٢٠,٨٢١ مليون جنيه طبقا للوارد من هيئة ميناء الاسكندرية .

• ضرورة إجراء المطابقة مع هيئة ميناء الاسكندرية من واقع الرصيد الدفترى وبحث الفروق إن وجدت وليس الاعتراف بالرصيد الوارد من الهيئة دون الحصول على مستندات تؤيد ذلك الرصيد .





### رد الشركة:

بالنسبة لهيئة ميناء الاسكندرية فإنه تم عمل مطابقة الرصيد الدائن في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مع الهيئة وتم عمل التسويات اللازمة وسوف تقوم الشركة بإجراء المطابقة مع هيئة ميناء الاسكندرية من واقع الرصيد الدفترى وبحث الفروق إن وجدت

### التعليب

الملاحظة لازالت قائمة والادارة عند رأيها بضرورة إجراء المطابقة من واقع الأرصدة الدفترية مع تحليل تلك الأرصدة تفصيلا طبقا للمستندات المؤيدة لها حتى تتمكن الشركة من تجنب الفروق ( إن وجدت ) وإجراء مايلزم من تسويات في ضوء تلك المطابقة .  
ما ورد بالتقرير:

- لم نواف بالشهادات المؤيدة لبعض الأرصدة المدينة - تأمينات لدى الغير - والبالغ قيمتها نحو ٨٠١ ألف جنيه

### رد الشركة:

جارى الحصول على الشهادة المطلوبة والخاصة بأرصدة تأمينات لدى الغير وسنوافى الجهاز بمجرد الحصول عليها.

### التعليب

الملاحظة لازالت قائمة والادارة عند رأيها بضرورة الحصول على الشهادات المؤيدة لأرصدة التأمينات لدى الغير في ٢٠٢٠/٦/٣٠ علما بأن الشركة دأبت منذ سنوات بالرد على تلك الملاحظة بأنه جارى الحصول على الشهادات وهو الأمر الذى لم يتم

### ما ورد بالتقرير:

- عدم كفاية مخصص الضرائب المتنازع عليها البالغ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٦٤ ألف جنيه في حين ورد للشركة من مصلحة الضرائب - ضريبة القيمة المضافة - مطالبة في ٢٠١٩/١١/٦ بنحو ٤١٠ ألف جنيه قيمة فروق فحص عن الفترة من ٢٠١٢/٦ حتى ٢٠١٦/٦ دون الضريبة الاضافية .

ضرورة دراسة كيفية الاستفادة من القانون رقم ١٧٣ لسنة ٢٠٢٠ بشأن التجاوز عن مقابل التأخير والضريبة الاضافية والفوائد وما يمثلها من الجزاءات المالية غير الجنائية

### رد الشركة:

- تقوم الشركة بتعزيز مخصص الضرائب المتنازع عليها بما يتناسب مع الموقف المالى للشركة

وسوف تقوم الشركة بدراسة كيفية الاستفادة من ذلك القانون ومحاولة السداد فور توفر السيولة وانتهاء تلك المنازعات







بلغت عدد ساعات التشغيل الفعلي خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ نحو ٢٥١٦٥ ساعة بنسبة ١١٪ من عدد ساعات التشغيل النعيطية البالغة نحو ٢٢٥٨٤٨ ساعة خلال ذات العام. ضرورة إتخاذ الاجراءات اللازمة للإستفادة من وسائل النقل والانتقال المتاحة • وكذا إصلاح الاعطال والتصرف الاقتصادي في المعدات غير المجدي اقتصاديا إصلاحها • والبحث عن فرص تشغيل للاستغلال الأمثل للطاقة المتاحة لتعظيم إيرادات الشركة •

رد الشركة

يرجع ارتفاع نسبة الطاقة العاطلة (متوقفة للإصلاح) الى قدم جزء من المعدات الموجودة بالشركة حيث يرجع دخول نسبة كبيرة منها لخط الإنتاج الى سنة ١٩٨٠ اي قبل ٢٨ عام مما أدى الى وجود معدات من غير المجدي اقتصاديا القيام بإصلاحها للارتفاع في التكلفة والشركة تقوم حاليا بأجراء حصر لتلك المعدات عن طريق لجنة مشكلة لهذا الغرض تمهيدا للتخلص منها بعرضها للبيع بمزاد علني كما ان الشركة تقوم بعمل صيانة دورية لباقي المعدات لرفع كفاءتها وفقا لأولويات الاحتياج إليها.

تقوم الشركة حاليا بتفعيل نشاط التكامل مع الشركات الشقيقة ونتج عن ذلك الاتفاق مع شركة السويس للشحن والتفريغ الالى لتشغيل المعدات الزائدة عن حاجة العمل بالشركة وكذلك الاتفاق مع شركة اسكندرية لتداول الحاويات على تشغيل عدد من الكلاركات لديها الى جانب الكلاركات التي تعمل بالفعل معهم.

### التعليب

الملاحظة لازالت قائمة والادارة عند رأيها بضرورة إتخاذ الإجراءات للإستفادة من وسائل النقل والانتقال المتاحة ورفع كفاءتها مع ضرورة البحث عن فرص التشغيل الأمثل لها •

### ما ورد بالتقرير:

بلغت قيمة الاستثمارات في أوراق مالية في ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٧٤٥ ألف جنيه دون الحصول على عائد منها ودون الحصول على شهادة بالأسهم طرف بنك مصر فرع العطارين والتي تخص شركة مياه الشرب بالاسكندرية (٥٦٩) سهم، والبنك العقاري (٧٥ سهم) •

### رد الشركة:

تم مخاطبة البنك للحصول على شهادة بالأسهم وعند ورود الرد سيتم موافاة سيادتكم بصورة منه في حينه.

### التعليب

الملاحظة لازالت قائمة والادارة عند رأيها بضرورة موافاتها بصورة من شهادة بنك مصر في ٢٠٢٠/٦/٢٠ بالسهم شركة مياه الشرب والبنك العقاري •





### ما ورد بالتقرير:

- تم جرد المخزون في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بمعرفة الشركة وتحت مسئوليتها وتحت إشرافنا الاختباري وفي حدود الإمكانيات المتاحة، وقد بلغ المخزون في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١١,٩٧ مليون جنيه متضمنا أصناف راكدة (طبقا لحصر الشركة) بنحو ٦,١٢٣ مليون جنيه بنسبة ٥١% من إجمالي المخزون. ضرورة التصرف الاقتصادي بالمخزون الراكد وقطع الغيار التي ليس لها استخداما لارتفاع تكلفة تخزينها
- ضرورة تقييم المخزون وفقا للمعيار المحاسبي رقم ٢. معيار المخزون

### رد الشركة:

- المخزون الراكد عبارة عن قطع غيار ومهمات لمعدات تم التخلص منها نهائيا وعرضت في أكثر من مزاد سابق ولم تلاقى قبولا نظرا لأن المعدات التي تخدمها انقرضت من الأسواق وسوف يتم عرضها بمزاد قريبا للتخلص منها.
- أما بالنسبة لتقييم المخزون وفقا لمعيار المحاسبة المصري رقم (٢) سيتم تشكيل لجنة لدراسة كيفية تطبيق المعيار المحاسبي رقم (٢) لتقييم المخزون.

### التعليب

- الملاحظة لازالت قائمة والادارة عند رأيها بضرورة التصرف الاقتصادي بالمخزون الراكد نظرا لارتفاع تكلفة الاحتفاظ به ، مع ملاحظة تقييم المخزون في ٢٠٢٠/٦/٣٠ وفقا لمعيار المحاسبة المصري رقم (٢)

### ما ورد بالتقرير:

- بلغ الرصيد المدين للعملاء في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٥,٣٢٨ مليون جنيه (قبل خصم الاضمحلال والبالغ نحو ٣,٠٨٢ مليون جنيه) متضمنا أرصدة عملاء متوقفة منذ سنوات سابقة بنحو ٤,٢٧٤ مليون جنيه ونسبة تمثل نحو ٨٠% من إجمالي الرصيد . وقد تلاحظ ما يلي :
- بلغ الرصيد المدين للعملاء قطاع عام نحو ٨٨٦ ألف جنيه منها ٢٨١ ألف جنيه  
رصيد متوقف باسم الشركة المصرية للملاحة. تحت التصفية. بنسبة ٣٢%
- ٦٠٢ ألف جنيه  
رصيد باسم شركة اسكندرية لتداول الحاويات . ضريبة قيمة مضافة . لم يتم المطابقة عليه . بنسبة ٦٨%





### رد الشركة:

- بالنسبة لشركة اسكندرية لتداول الحاويات جارى التفاوض مع العميل لتحديد مستحقات الشركة حيث لاتزال شركة الإسكندرية لتداول الحاويات تعترض على هذا المبلغ بدعوى ان عقد العملية شامل قيمة ضريبة القيمة المضافة.

### التعليب

- الملاحظة لازالت قائمة بضرورة التفاوض لحل هذا الخلاف ومراعاة العقود الجديدة بحيث يدرج بها صراحة بأن القيمة شاملة ضريبة القيمة المضافة أم لا

..

### ما ورد بالتقرير:

- بلغ الرصيد المدين للعملاء - قطاع خاص نحو ٤,٤٤٢ مليون جنيه منها رصيد متوقف بنحو ٢,٩٩٢ مليون جنيه بنسبة ٩٠٪ وقامت الشركة برفع دعاوى قضائية على بعض العملاء وقد تبين بشأنها :

- حصول الشركة على العديد من الاحكام الصادرة لصالحها منذ سنوات ولم يتم تنفيذها ومنها : ١٦١٠٠٦ جنيه مديونية العميل ماتينا للملاحة عن الدعوى رقم ١٩٢٥ لسنة ٢٠٠٣ تاريخ الحكم ٢٠٠٦/١٠/٣٠

١١٠١٨ جنيه مديونية العميل الصفا للتوكيلات الملاحية عن الدعوى رقم ٢٧١ لسنة ٢٠٠٥ تاريخ الحكم ٢٠١٢/٢/٢٧

٢٧٢٦٤ جنيه مديونية العميل وكالة البسمة عن الدعوى رقم ١٣٢٣ لسنة ٢٠٠٦ تاريخ الحكم ٢٠١٢/٤/٥

- دعاوى قضائية مرفوعة من الشركة ضد بعض العملاء وما زالت متداولة ومنها :

١٢٧٢٩٣٦ جنيه مديونية العميل يوجواليكس للخدمات الملاحية دعوى رقم ٢٠١٨/٨٤ تجارى

١٠٠٠٠٠٠ جنيه مديونية العميل شركة تبارك للإسمدة دعوى رقم ٢٠١٦/٩٥ تجارى

٢٧٠٩١٨ جنيه مديونية العميل يورو شيبنجا يجبت للملاحة دعوى رقم ٢٠١٦/١٨ تجارى

ضرورة اتخاذ كافة الاجراءات اللازمة لتنفيذ الاحكام الصادرة لصالح الشركة لتحويل مستحقات الشركة ومتابعة القضايا المتداولة للحفاظ على حقوق الشركة.

### رد الشركة:

- تقوم الشركة بعمل كافة الاجراءات اللازمة لسرعة تحويل المديونيات المستحقة لها من العملاء أما بالنسبة لشركة ماتينا للتوكيلات الملاحية فلم يستدل على عنوان العميل وجارى التنفيذ بمعرفة قلم المحضرين.





▪ بالنسبة للعميل الصفا للتوكيلات الملاحية والعميل البسمت قامت الإدارة القانونية بالتوجه إلى مقر شركة العميل لتنفيذ الأحكام وتبين عدم وجود العميل في مقر عمله وجرى تنفيذ الأحكام عن طريق المحضرين.

#### التعليق

▪ الملاحظة لازالت قائمة والإدارة عند رأيها بضرورة إتخاذ كافة الإجراءات الكفيلة بالحفاظ على حقوق الشركة وتحصيل المستحقات طرف العملاء وتنفيذ الأحكام الصادرة لصالحها حتى لا تتعرض تلك الأحكام للتقادم.

#### ما ورد بالتقرير:

▪ تضمنت الحسابات المدينة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١,٥٨٨ مليون جنيه باسم مصلحة الضرائب العامة يزداد سنويا يمثل ضرائب الخصم الموردة للعمورية من تحت حساب الضريبة. علما بان الرصيد المستحق للشركة طبقا لنموذج (١٩) عن سنوات الفحص حتى ٢٠١٦/٦/٣٠ بلغت ٦٢٠٤٥٧ جنيه فقط.

ضرورة الحصول على كشف حساب من مصلحة الضرائب للتحقق من صحة الرصيد في

٢٠٢٠/٦/٣٠

#### رد الشركة:

سوف يتم موافاة مصلحة الضرائب بالإشعارات الموجودة بالشركة عن باقى السنوات حتى يتم الفحص النهائي لباقى السنوات وسوف يتم الحصول على كشف حساب من مصلحة الضرائب وعند ورود الرد سيتم موافاة سيادتكم بصورة منه في حينه.

#### التعليق

▪ الملاحظة لازالت قائمة والإدارة عند رأيها بضرورة موافاتنا بكشف حساب من مصلحة الضرائب للتحقق من صحة الرصيد في ٢٠٢٠/٦/٣٠

#### ما ورد بالتقرير:

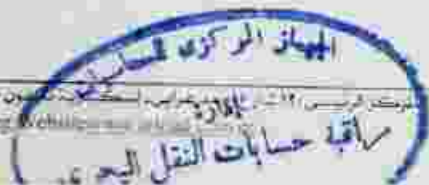
▪ تضمنت الأرصدة المدينة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٢٢٩ ألف جنيه أرصدة متوقفة منذ سنوات. منها ٢١٩ ألف جنيه تكلفة المعاش المبكر. يتعين دراسة ويحث تلك الأرصدة واتخاذ ما يلزم من تسويات على ضوء وجود رصيد دائن للمعاش المبكر بنحو ٦١٩ ألف جنيه.

#### رد الشركة:

تم مخاطبة الشركة القابضة عن مبلغ تكلفة المعاش المبكر والتي تم صرفها للعاملين الذين تم خروجهم للمعاش المبكر وأفادت عند ورود مصادقة من صندوق إعادة الهيكلة سيتم استئزال المبلغ وإجراء ما يلزم من تسويات.



الصيغة العادية.docx











عقب ذلك أعطى السيد المحاسب/ نبيل محمد دويدار- رئيس الجمعية العامة للشركة والعضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبري الكلمة للسيد المحاسب / محمد عبد القادر محمد - وكيل الوزارة- رئيس قطاع النقل الخارجى لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الاداء بقطاعات الخدمات العامة بالجهاز المركزى للمحاسبات لعرض تقرير الإدارة عن ميزانية الشركة فى ٢٠٢٠/٦/٢٠ حيث قام سيادته بالترحيب بالسيد المحاسب/ نبيل محمد دويدار- رئيس الجمعية العامة للشركة والعضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبري ، والسيد د. مهندس / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ . السادة / أعضاء الجمعية العامة ، أشرف بعرض ملخص بتقرير متابعة وتقويم اداء الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ عن العام المالى ٢٠١٩/٢٠٢٠

الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ شركة مساهمة مصرية تابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبري. تأسست بموجب القرار الجمهورى رقم ٨٢٢ لسنة ١٩٦٢ ، وبصدور قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ تم تحويلها إلى شركة تابعة للشركة القابضة التى عدل اسمها بموجب قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٩ لسنة ١٩٩٢ ثم بموجب قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٤٩٩ لسنة ٢٠٠٠ الصادر بتاريخ ٢٨/٦/٢٠٠٠ ، وتخضع الشركة لأحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ .

بتاريخ ١١/١/١٩٩٩ انتقلت الشركة من الخضوع للقانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ وخضعت للقانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ باصدار قانون شركات المساهمة وشركات التوصية بالاسهم والشركات ذات المسئولية المحدودة بعد أن أصبحت حصة المساهمين القطاع الخاص واتحاد العاملين المساهمين (٥١٪) من رأس المال .

بتاريخ ١٥/١/٢٠٠٥ قررت الجمعية العامة للشركة القابضة للنقل البحري والبري الموافقة على نقل ملكية الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ الى هيئة ميناء الاسكندرية طبقاً للقرارات والقوانين المنظمة لذلك .

بتاريخ ١١/٧/٢٠٠٥ انتقلت الشركة الى تبعية القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ وأصبحت شركة تابعة للشركة القابضة كأثر لفسخ العقد المبرم بين الشركة القابضة واتحاد العاملين المساهمين وانتقال حصة الاتحاد من الاسهم الى ملكية الشركة القابضة لتصبح حصة الشركة القابضة فى رأس مال الشركة نحو ٥١٪

#### غرض الشركة :

القيام بجميع عمليات الشحن والتفريغ الخاصة بالسفن فى جميع موانئ جمهورية مصر العربية وكذلك جميع العمليات الأخرى المتممة والمتصلة بهذا الغرض وكذلك القيام بنشاط العطلش وأعمال التلجيز والتفريغ الألى لبضائع الصب الجاف بمينائى الاسكندرية









### ١/٢/٢٢ : نشاط الشحن والتفريغ :

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط الشحن والتفريغ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ٠,٧١٢ مليون جنيه بنقص حوالي ٢,٨٤٨ مليون جنيه بنحو ٨٠٪ عن المستهدف ٣,٥٦٠ مليون جنيه .

وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلي :-

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط شحن وتفريغ البضائع العامة حيث بلغ إجمالي القيمة المحققة حوالي ٠,٢٧٧ مليون جنيه بنقص حوالي ١,٧٢٢ مليون جنيه بنحو ٨٦٪ عن المستهدف ٢ مليون جنيه .

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط شحن وتفريغ البضائع الصب حيث بلغ إجمالي القيمة المحققة حوالي ٠,٤٣٥ مليون جنيه بنقص حوالي ١,١٢٥ مليون جنيه بنحو ٧٢٪ عن المستهدف ١,٥٦٠ مليون جنيه .

فيما يلي بيان لما عكسته التغيرات في كميات البضائع المتداولة والإيرادات المحققة من تغير في المتوسط الحسابي لإيراد الطن :-

• انخفض المتوسط الحسابي لإيراد تداول الطن بضائع عامة حيث بلغ حوالي ٢,٦٩ جنيهات خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنقص حوالي ١٧,٢١ جنيه بنحو ٨٧٪ عن المستهدف ٢٠ جنيهها .

• ارتفع المتوسط الحسابي لإيراد تداول الطن بضائع صب حيث بلغ حوالي ٢٠,٤٨ جنيهها خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بزيادة حوالي ٠,٤٨ جنيه بنحو أقل من ١٪ عن المستهدف ٢٠ جنيهها .

و جدير بالذكر أن المتوسط الحسابي المنخفض لإيراد تداول الطن بضائع عامة يرجع بصفة أساسية إلى أن التداول تم بنظام الإشراف وهو من الانظمة ذات فئات التحاسب المنخفضة .

### ٢/٢/٢٢ : أنشطه أخرى :

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات أنشطة أخرى خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ١٠,٥٦٠ مليون جنيه بنقص حوالي ١٦,٩١١ مليون جنيه بنحو ٦٢٪ عن المستهدف ٢٧,٤٧١ مليون جنيه .

وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلي :-

حققت الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط تشغيل وإيجار معدات للغير حيث بلغ إجمالي القيمة المحققة حوالي ٢,٤٥٧ مليون جنيه بزيادة حوالي ٠,٤٦٦ مليون جنيه بنحو ١٦٪ عن المستهدف ٢,٩٩١ مليون جنيه .

حققت الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط النقل حيث بلغ إجمالي القيمة المحققة حوالي ٠,٣٩٩ مليون جنيه بزيادة حوالي ٠,١٨٩ مليون جنيه بنحو ٩٠٪ عن المستهدف ٠,٢١٠ مليون جنيه .





لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط التخزين وتأجير الساحات حيث بلغ إجمالي القيمة المحققة حوالي ٦.٧٠٤ مليون جنيه بنقص حوالي ١٤.٥٦٦ مليون جنيه بنحو ٦٨٪ عن المستهدف ٢١.٢٧٠ مليون جنيه .

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط عقود شراكة وتبلغ ٢ مليون جنيه .  
٣/٢ - إيرادات استثمارات وقوائد :

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات استثمارات وقوائد خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ١٠٠ ألف جنيه بنقص حوالي ٦٩ ألف جنيه بنحو ٤١٪ عن المستهدف ١٦٩ ألف جنيه .

٤/٢ - إيرادات وأرباح أخرى :

• حققت الشركة إيرادات وأرباح أخرى (تخص النشاط) خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ حوالي ١٣٤ ألف جنيه دون وجود قيمة مستهدفة لها .

• لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات وأرباح أخرى (لا تخص النشاط) خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ وتبلغ ١ مليون جنيه .

٥/٢ - الربحية :

• لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لصافي (خسائر) النشاط خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي (٢٩,٠٨٠) مليون جنيه بزيادة حوالي (٢١,٣٢٩) مليون جنيه بنحو ٢٧٦٪ عن المستهدف (٧,٧٤١) مليون جنيه .

وعلى المستوى التحليلي ترجع زيادة قيمة صافي (خسائر) النشاط عن المستهدف إلى عاملين أساسيين هما :-

أ. ارتفاع (عجز) التشغيل بحوالي (٢١,٣٨٠) مليون جنيه بنحو ٢٧٢٪ عن المستهدف ليصل إلى حوالي (٢٩,٢٢٠) مليون جنيه مقابل مستهدف (٧,٨٥٠) مليون جنيه وذلك كمحصلة لنقص إيرادات النشاط بنحو ٦٤٪ عن المستهدف لتصل إلى حوالي ١١,٢٧٢ مليون جنيه مقابل مستهدف ٣١,٠٣١ مليون جنيه ، زيادة التكاليف الكلية بنحو ٤٪ عن المستهدف لتصل إلى حوالي ٤٠,٥٠٢ مليون جنيه مقابل مستهدف ٢٨,٨٨١ مليون جنيه، الأمر الذي انعكس سلبيا على معدل تكلفة الحصول على إيرادات النشاط حيث بلغ نحو ٢٥٩٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل معدل مستهدف نحو ١٢٥٪ .

ب. ارتفاع القيمة الموجبة لمحصول إيرادات استثمارات وقوائد وأرباح أخرى تخص النشاط ، أعباء وخسائر تخص النشاط بحوالي ٤١ ألف جنيه بنحو ٢٨٪ عن القيمة المستهدفة لتصل إلى حوالي ١٥٠ ألف جنيه مقابل مستهدف ١٠٩ ألف جنيه وذلك كمحصلة زيادة جملة إيرادات استثمارات وقوائد و أرباح أخرى تخص النشاط بحوالي ٦٥ ألف جنيه بنحو ٢٨٪ عن القيمة المستهدفة ، زيادة أعباء وخسائر تخص النشاط بحوالي ٢٤ ألف جنيه بنحو ٤٠٪ عن القيمة المستهدفة .



• لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لصادف (الخسارة) خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي (٢٩.١٠٩) مليون جنيه بزيادة حوالي (٢٢.٣٦٨) مليون جنيه بنحو ٣٢٢٪ عن المستهدف (٦.٧٤١) مليون جنيه. وترجع الزيادة في قيمة صافي الخسارة إلى محصلة زيادة صافي خسائر النشاط بحوالي (٢١.٣٢٩) مليون جنيه بنحو ٢٧٦٪ عن المستهدف. تحقيق قيمة سالبة لمحصلة صافي إيرادات وأرباح أخرى، أعباء وخسائر لا تخص النشاط حوالي ٢٩ ألف جنيه مقابل قيمة موجبة مستهدفة ١ مليون جنيه.

وقد عكست تلك النتائج تغيراً سلبياً في مؤشرات نتائج الأعمال مقارنة بالمستهدف وذلك على النحو التالي:-

• لم تحقق الشركة نسبة صافي (خسائر) النشاط إلى مجموع (إيرادات النشاط + إيرادات استثمارات وفوائد + إيرادات وأرباح أخرى تخص النشاط) حيث بلغت نحو (٢٥٣٪) خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نسبة مستهدفة نحو (٢٥٪).

• لم تحقق الشركة نسبة صافي الخسارة إلى مجموع (الإيرادات + الفوائد + الأرباح) حيث بلغت نحو (٢٥٣٪) خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نسبة مستهدفة نحو (٢١٪).

ثانياً: تطور الأداء الإنتاجي والاقتصادي

#### ١ كميّة الإنتاج:

##### ١/١ نشاط الشحن والتفريغ:

انخفض إجمالي الكميات لنشاط الشحن والتفريغ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ليصل إلى ١٢٤٥٢١ طن مقابل ٤١٨٠٤٩ طن خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ بنقص ٢٩٣٥١٨ طن بنحو ٧٠٪ وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلي:

• انخفض إجمالي الكميات لنشاط شحن وتفريغ البضائع العامة خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ليصل إلى ١٠٣٣٠٠ طن مقابل ٣٨٣٧٤٣ طن خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ بنقص ٢٨٠٤٤٣ طن بنحو ٧٣٪.

• انخفض إجمالي الكميات لنشاط شحن وتفريغ البضائع الصب خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ لتصل إلى ٢١٢٣١ طن مقابل ٣٤٣٠٦ طن خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ بنقص ١٣٠٧٥ طن بنحو ٢٨٪.

##### ٢/١ - أنشطة أخرى:

سبق الإشارة إلى تعذر إجراء المقارنه لاختلاف أساس القياس الكمي بين المستهدف والفعلي كذلك تعذر إجراء المقارنه بين فعلي عام ٢٠٢٠/٢٠١٩، فعلي عام ٢٠١٩/٢٠١٨ لاختلاف أساس القياس الكمي.

#### ٢ - مؤشرات رئيسية لنتائج الأعمال:

##### ١/٢ الإنتاج الإجمالي بسعر السوق:

انخفضت قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق بحوالي ١,٩٨٦ مليون جنيه بنحو ١٥٪ لتصل إلى حوالي ١١,٢٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١٣,٢٥٨ مليون جنيه خلال ٢٠١٩/٢٠١٨. وعلى المستوى التحليلي يرجع نقص قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق إلى نقص إيرادات النشاط بحوالي ١,٩٨٦ مليون جنيه.





## ٢/٢ إيرادات النشاط :

انخفضت إيرادات النشاط بحوالي ١,٩٨٦ مليون جنيه بنحو ١٥٪ لتصل إلى حوالي ١١,٢٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١٣,٢٥٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .  
١/٢/٢ إيرادات نشاط الشحن والتفريغ.

انخفضت إيرادات نشاط الشحن والتفريغ بحوالي ١,٢٦٥ مليون جنيه بنحو ٦٤٪ لتصل إلى حوالي ٠,٧١٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ١,٩٧٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

## وعلى المستوى التحليلي تبين مايلي:-

انخفضت إيرادات نشاط الشحن والتفريغ للبضائع العامة بحوالي ١,٠٥٦ مليون جنيه بنحو ٧٩٪ لتصل إلى حوالي ٠,٢٧٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١,٣٣٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

انخفضت إيرادات نشاط الشحن والتفريغ للبضائع الصب بحوالي ٢٠٩ ألف جنيه بنحو ٢٢٪ لتصل إلى حوالي ٤٢٥ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٦٤٤ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

فيما يلي بيان لما عكسته التغيرات في كميات البضائع المتداولة والإيرادات المحققة من تغير في المتوسط الحسابي لإيراد الطن:-

• انخفض المتوسط الحسابي لإيراد تداول الطن بضائع عامة بحوالي ٠,٧٩ جنيهها بنحو ٢٣٪ ليصل إلى حوالي ٢,٦٨ جنيهات خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٣,٤٧ جنيهة خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ .

• ارتفع المتوسط الحسابي لإيراد تداول الطن بضائع صب بحوالي ١,٧١ جنيه بنحو ٩٪ ليصل إلى حوالي ٢٠,٤٨ جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ١٨,٧٧ جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

وجدير بالذكر أن المتوسط الحسابي المنخفض لإيراد تداول الطن بضائع عامة يرجع بصفة أساسية إلى أن التداول تم بنظام الاشراف وهو من الانظمة ذات فئات التحاسب المنخفضة.

## ٢/٢/٢ إيرادات أنشطة أخرى :

انخفضت إيرادات أنشطة أخرى بحوالي ٠,٧٢١ مليون جنيه بنحو ٦٪ لتصل إلى حوالي ١٠,٥٦٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ١١,٢٨١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

## وعلى المستوى التحليلي تبين مايلي:-

انخفضت إيرادات نشاط التخزين وتأجير الساحات بحوالي ١,٩١٤ مليون جنيه بنحو ٢٢٪ لتصل إلى حوالي ٦,٧٠٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٨,٦١٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

ارتفعت إيرادات نشاط تشغيل وإيجار معدات للغير بحوالي ٧٩٤ ألف جنيه بنحو ٢٠٪ لتصل إلى حوالي ٣,٤٥٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٢,٦٦٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

إدارة  
مراقبة حسابات النقل النهري والبحري

٢٠١٩/٢٠١٨







- انخفضت نسبة التشغيل لأوناش الشوكة لتصل إلى نحو ١٥٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ١٧٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ .  
- تتراوح أعمار أوناش الشوكة بين ١٢ عام و ٢٨ عام.  
**١/١٢- الأوناش الرافعة**

بلغ عدد الأوناش الرافعة العاملة بالشركة ١٥ ونش في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل عدد ١٥ ونش في ٢٠١٩/٦/٣٠. لوجود ونش يعمل لدى شركة السويس للشحن والتفريغ الالى وبمتابعة تشغيل الأوناش الرافعة تبين مايلي :-  
- ظلت نسبة التشغيل للأوناش الرافعة شبة ثابتة حيث بلغت نحو أقل من ١٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ . خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ .  
- تتراوح أعمار الأوناش الرافعة بين ٢٥ عام و ٢٧ عام.  
**٢/١٢- رؤوس الجرارات**

ظل عدد رؤوس الجرارات ثابتا حيث بلغ عدد ١٠ رأس جرار في ٢٠٢٠/٦/٣٠، في ٢٠١٩/٦/٣٠ وبمتابعة تشغيل رؤوس الجرارات تبين مايلي :-  
فيما يلي بيان لما اسفرت عنه النتائج السابقة من تغيرات في مؤشرات استغلال رؤوس الجرارات  
- ارتفعت نسبة التشغيل لرؤوس الجرارات لتصل الى نحو ٨٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٥٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨  
- تتراوح أعمار الجرارات بين ٧ اعوام و ٨ اعوام للجرارات المرسيديس ، بينما تبلغ ٢٥ عاما للجرارات الايفكو .

وجدير بالذكر ان أعمار ومن ثم الصلاحية الفنية بخلاف النوعيات التخصصية لعمليات الشحن والتفريغ. يهدد استمرار الشركة وفقا لنص المادة رقم (٢) من النظام الاساسي (غرض الشركة: القيام بجميع عمليات الشحن والتفريغ الخاصة بالسفن ... وتمتلك الشركة الاصول التي تمكنها من تحقيق أغراضها)، وحيث تضمن قرار وزير النقل رقم (٨٠٠) لسنة ٢٠١٦ في الفصل الاول الشروط والضوابط العامة لمزاولة الانشطة المرتبطة بالنقل البحري ٢م فقرة ٢-٥ بيان بالمعدات التي تمتلكها الشركة والتي في حوزتها مع تحديد مواصفاتها الفنية وسنة الصنع ومدى كفاءتها وملانمتها للغرض وفي الفصل الثالث الشروط والضوابط الخاصة بنشاط الشحن والتفريغ ومقابل الانتفاع بالترخيص ١٠م فقرة ٤ يلتزم المرخص ٥ بتحقيق الحد الأدنى لمعدات الشحن والتفريغ طبقا للمعايير القياسية في هذا الميناء .

ج- التراخيص بمزاولة أعمال الشحن والتفريغ:

بمتابعة موقف التراخيص بمزاولة أعمال الشحن والتفريغ تبين مايلي:

ترخيص رقم ١٨ لسنة ٢٠١٤ لمزاولة نشاط الشحن والتفريغ على المخطافا للبضائع العامة والصب الجاف لمدة ثلاث سنوات اعتبارا من ٢٠١٣/٦/٢٨ الى ٢٠١٤/٦/٢٧ على أن يتم تجديد الترخيص سنويا مع موالة استظهار مدى صلاحية الترخيص سنويا.



الجمعية عليه docx

إدارة  
مراقبة حسابات النقل البحري  
الإسكندرية

الهيئة العامة للغرفة التجارية  
بمحافظة الإسكندرية  
٢٠٢٠



٤٢

- ترخيص رقم ٤ لسنة ٢٠١٥ لمزاولة أعمال الشحن والتفريغ للصب السائل بمينائي الاسكندرية والدخيلة لمدة عشر سنوات اعتبارا من ٢٠١٥/٥/٢ الى ٢٠٢٥/٥/٢ تجدد سنويا شريطة الالتزام باستكمال سداد باقى المديونية المستحقة طبقا لما تم الاتفاق عليه.

- ترخيص رقم ٢٠ لسنة ٢٠١٥ لمزاولة أعمال الشحن والتفريغ للبضائع العامة بمينائي الاسكندرية والدخيلة لمدة عشر سنوات اعتبارا من ٢٠١٢/١١/١٥ الى ٢٠٢٢/١١/١٤ يتم استظهار صلاحيته سنويا ويجوز تجديده شريطة الالتزام باستكمال سداد باقى المديونية طبقا لما تم الاتفاق عليه.

تم مناقشة صعوبة تجديد التراخيص بالنسبة للصب السائل والصب الجاف من الهيئة العامة لميناء الاسكندرية مع لجنة الاستثمار بالشركة القابضة فى اجتماع بشهريونيه ٢٠١٩ و ترجع صعوبة تجديد التراخيص بصفة أساسية الى تراكم المديونية قامت الشركة القابضة بمخاطبة الهيئة العامة لميناء الاسكندرية بالعديد من المكاتبات منحه الشركة ترخيص مؤقت لمزاولة نشاط الشحن والتفريغ لبضائع الصب السائل والصب الجاف ، وافادت الهيئة العامة لميناء الاسكندرية بكتابتها المؤرخ فى ٢٠٢٠/١/٢٠ أن لجنة التراخيص رقم (١) المنعقدة فى ٢٠٢٠/١/١٩ قد انتهت الى ارجاء البت فى الموضوع لمزيد من الدراسة.

تم التفاوض فى ٢٠٢٠/٢/١٠ على جدول المديونية المستحقة على الشركة حتى يتسنى فتح نظام حساب الشركة بالهيئة وكذا منح تراخيص الصب السائل والصب الجاف، كما تم عمل محضر اتفاق بالموافقة على شروط الجدولة ومنح التراخيص (بضائع عامو صب جاف - صب سائل) عند سداد الدفعة المقدمة، تم الموافقة على تأجيل تفعيل محضر المصادقة المبرمة بين الطرفين اعتبارا من ٢٠٢٠/٧/١ ، وافادت الهيئة العامة لميناء الاسكندرية بكتابتها المؤرخ فى ٢٠٢٠/٦/٣ أن لجنة التراخيص رقم (٤) المنعقدة فى ٢٠٢٠/٥/١٨ قد انتهت الى أولا : ارجاء البت فى منح وتجديد التراخيص اللازمة لمزاولة نشاط الشحن والتفريغ ... لحين قيام الشركة بالالتزام بمواعيد سداد الاقساط واستيفاء المستندات والاشتراطات الازمة للحصول وتجديد التراخيص وفقا لاحكام قرار وزير النقل رقم ٨٠٠ لسنة ٢٠١٦ وتعديلاته ثانيا: الموافقة على تجديد تخصيص الساحات المؤجرة للشركة بميناء الاسكندرية اعتبارا من ٢٠١٩/٤/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣ ... شريطة التزام الشركة بسداد الاقساط المستحقة عليهما مع احتساب فوائد التأخير.

افادت الهيئة العامة لميناء الاسكندرية ادارة التراخيص بكتابتها المؤرخ فى ٢٠٢٠/٨/٢٧ بانذار الشركة بأنه جار اتخاذ الاجراءات اللازمة نحو الغاء التراخيص الخاصة بالشركة وسحب الساحات المخصصة للشركة وذلك لتكرار المخالفات وعدم اتباع الاجراءات والاشتراطات والتعليمات الصادرة من الهيئة.

و جدير بالذكر ان الغاء التراخيص يهدد استمرار الشركة وفقا لنص المادة رقم (٢) من النظام الاساسى (غرض الشركة) القيام بجميع عمليات الشحن والتفريغ الخاصة بالسفن

الجمعية عالية.docx





مع مراعاة أحكام القوانين واللوائح والقرارات السارية وبشروط استصدار التراخيص اللازمة لممارسة هذا النشاط، وحيث تضمن قرار وزير النقل رقم (٨٠٠) لسنة ٢٠١٦ فى الفصل الأول الشروط والضوابط العامة لمزاولة الأنشطة المرتبطة بالنقل البحري وفى الفصل الثالث الشروط والضوابط الخاصة بنشاط الشحن والتفريغ ومقابل الانتفاع بالترخيص.

٢/٣ كفاءة استخدام المدخلات:  
أ. العمالة والأجور:

ارتفع إجمالي الأجور بنحو ١٠٪ ليصل إلى حوالي ٣١,٩٨٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٢٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨، بينما إنخفض عدد العاملين بنحو ١٠٪ ليصل إلى ٤٠٨ عاملاً خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ٤٥٢ عاملاً خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨. وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات العمالة والأجور خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقارنة بعام ٢٠١٩/٢٠١٨ ما يلي:

- انخفضت إنتاجية العامل باستخدام كل من الإنتاج، والنتائج بنحو ٦٪، ٣٩٪ لتصل إلى حوالي ٢٦,٨٤١ ألف جنيه، ١٢,٤١٩ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٢٨,٥٩٧ ألف جنيه، ٢٠,٢٢١ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ على الترتيب.
- انخفضت إنتاجية الجنيه/أجر باستخدام كل من الإنتاج، والنتائج بنحو ٢٣٪، ٥٠٪ لتصل إلى حوالي ٠,٣٤ جنيه، ٠,١٦ جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٠,٤٥ جنيه، ٠,٣٢ جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ على الترتيب.
- ارتفعت نسبة الأجور إلى إيرادات النشاط، ونسبة الأجور إلى القيمة المضافة الصافية لتصل إلى نحو ٢٨٤٪، ٦٣٠٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٢١٩٪، ٢٣١٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ على الترتيب.

- ارتفع المتوسط الحسابي لأجر العامل بنحو ٢٢٪ ليصل إلى حوالي ٧٨,٢٩٥ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٦٤,١٥٩ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨، بينما إنخفض المتوسط الحسابي للقيمة المضافة الصافية للعامل بنحو ٤١٪ ليصل إلى حوالي ١١,٣٧٧ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١٩,٢٩٦ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ الأمر الذي انعكس سلباً على نسبة تغطية المتوسط الحسابي للقيمة المضافة الصافية للعامل للمتوسط الحسابي لأجر العامل حيث إنخفضت لتصل إلى نحو ١٥٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٣٠٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

وبذلك فإن كافة قيم مؤشرات العماله، وقيم مؤشرات الأجور قد تراجعت مما يشير إلى ضرورة تنمية إيرادات النشاط لتحسين قيم مؤشرات العماله ومؤشرات الأجور، خاصة مع تظاهرة قيم بعض المؤشرات من اختلال اقتصاديات التشغيل حيث ظهرت إنتاجية الجنيه/أجر باستخدام كل من الإنتاج، والنتائج بقيمه أقل من جنيهه كما ظهرت نسبة الأجور إلى إيرادات النشاط ونسبة الأجور إلى القيمة المضافة الصافية بقيمه أكبر من ١٠٠٪ وظهرت تنسبية



تغطية المتوسط الحسابي للقيمة المضافة الصافية للعامل للمتوسط الحسابي لأجر العامل بقيمه أقل من ١٠٠٪

### بد السلع والخدمات الوسيطة:

ارتفعت قيمة إجمالي السلع والخدمات الوسيطة (خامات ومواد ووقود وقطع غيار + خدمات مشتراه) بحوالي ٢,١٤٤ مليون جنيه بنحو ٥٧٪ لتصل إلى حوالي ٥,٨٨٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٣,٧٤١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

### وعلى المستوى التحليلي تبين مايلي:

• انخفضت قيمة خامات ومواد ووقود وقطع غيار بحوالي ٧٨٦ ألف جنيه بنحو ٤٥٪ لتصل إلى حوالي ٠,٩٦١ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١,٧٤٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

• ارتفعت قيمة خدمات مشتراه بحوالي ٢,٩٢٩ مليون جنيه بنحو ١٤٧٪ لتصل إلى حوالي ٤,٩٢٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١,٩٩٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧.

وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات السلع والخدمات الوسيطة خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقارنة بعام ٢٠١٩/٢٠١٨ ما يلي :-

• انخفضت كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة لتصل إلى نحو ٥٤٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٢٩٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

• ارتفعت نسبة تكلفة المستخدم من السلع والخدمات الوسيطة إلى إيرادات النشاط لتصل إلى نحو ٥٢٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٢٨٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

ويلاحظ من تطور قيم المؤشرين أن ارتفاع معامل تكلفة استخدام السلع والخدمات الوسيطة إلى إيرادات النشاط قد صاحبه انخفاض كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة مما يشير إلى ضرورة العمل على ترشيد تكلفة السلع والخدمات الوسيطة وتحسين كفاءة استخدامها.

### ٢/٥ - التكاليف الكلية

ارتفعت التكاليف الكلية بنحو ٧٪ لتصل إلى حوالي ٤٠,٥٠٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٣٧,٧٥٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلي :-

### على مستوى مراكز التكلفة

ارتفعت التكاليف الكلية بنحو ٧٪ وذلك محصلة لارتفاع المصروفات الإدارية والتمويلية بنحو ٣٠٪ لتصل إلى حوالي ١٧,٨٥٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١٣,٦٩١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨، وانخفاض تكاليف الإنتاج بنحو

٦٪ لتصل إلى حوالي ٢٢,٦٤٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٢٤,٠٦١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

تغير التوزيع النسبي لمراكز التكلفة نسبة إلى التكاليف الكلية خلال العامين حيث بلغت نسبة تكاليف الإنتاج، المصروفات الإدارية والتمويلية إلى التكاليف

الجمية العادية docx





الكلية نحو ٥٦٪ ، ٤٤٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٦٤٪ ، ٣٦٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

#### على مستوى عناصر التكلفة

ارتفعت التكاليف الكلية بنحو ٧٪ وذلك محصلة لارتفاع الأجور بنحو ١٠٪ لتصل إلى حوالي ٣١,٩٨٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٢٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ، وارتفاع المصروفات بنحو ٨٪ لتصل إلى حوالي ٧,٥٥٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٧,٠٠٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ، وانخفاض تكاليف خامات ومواد ووقود وقطع غيار بنحو ٤٥٪ لتصل إلى حوالي ٠,٩٦١ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١,٧٤٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

ظل التوزيع النسبي لعناصر التكلفة نسبة إلى التكاليف الكلية شبه ثابت خلال العامين حيث بلغت نسبة الأجور ، المصروفات، تكاليف خامات ومواد ووقود وقطع غيار إلى التكاليف الكلية نحو ٧٩٪ ، ١٩٪ ، ٢٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٧٧٪ ، ١٨٪ ، ٥٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات التكاليف الكلية خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقارنة بعام ٢٠١٩/٢٠١٨ ما يلي :-

- تراجعت اقتصاديات التشغيل حيث ارتفع معدل تكلفة الحصول على إيرادات النشاط ليصل إلى نحو ٢٥٩٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٢٨٥٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ كما ارتفع (عجز) التشغيل بحوالي ٤,٧٣٦ مليون جنيه بنحو ١٩٪ ليصل إلى حوالي ٢٩,٢٣٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٢٤,٤٩٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧

#### ثالثا : الربحية والقيمة المضافة

##### ١- الربحية

##### ١/١ مجمل الربح (الخسارة) :

- ارتفع مجمل (الخسارة) بنحو ٥٪ ليصل إلى حوالي ١١,٢٧٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١٠,٨٠٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ وذلك محصلة لانخفاض إيرادات النشاط بنحو ١٥٪ لتصل إلى حوالي ١١,٢٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١٣,٢٥٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ، انخفاض تكاليف الانتاج بنحو ٦٪ لتصل إلى حوالي ٢٢,٦٤٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٢٤,٠٦١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

##### ٢/١ - صافي أرباح (خسائر) النشاط :

- ارتفع صافي (خسائر) النشاط بنحو ٢٢٪ ليصل إلى حوالي ٢٩,٠٨٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٢٣,٧٥٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ وعلى المستوى التخليفي ترجع زيادة صافي (خسائر) النشاط خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ إلى عاملين أساسيين هما :-

...الجمعية العادية.docx







## ٢. القيمة المضافة الصافية

• إنخفضت القيمة المضافة الصافية بنحو ٤٧٪ لتصل إلى حوالي ٤,٦٤٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٨,٧٦٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨، وعلى المستوى التحليلي يرجع نقص القيمة المضافة الصافية خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ إلى محصلة انخفاض قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق بنحو ١٥٪ لتصل إلى حوالي ١١,٢٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١٣,٢٥٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨، وارتفاع جملة (ضرائب ورسوم سلعية + تكلفة السلع والخدمات الوسيطة + الإهلاك والاستهلاك) بنحو ٤٨٪ لتصل إلى حوالي ٦,٦٣٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٤,٤٩١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات القيمة المضافة الصافية خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقارنة بعام ٢٠١٩/٢٠١٨ ما يلي :-

• انخفضت نسبة القيمة المضافة الصافية إلى قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق لتصل إلى نحو ٤١٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٦٦٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.  
• ارتفعت نسبة (خسارة) الإنتاج بعد استبعاد أثر الفروق المحسوبة إلى القيمة المضافة الصافية لتصل إلى نحو ٦٣٠٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٢٧٩٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨. وبذلك فإن تراجع قيمة المؤشرين يشير إلى ضرورة تنمية إيرادات النشاط لتحسين كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة ومعالجة الخلل في اقتصاديات التشغيل.

## ٣. مؤشرات الربحية والكفاءة الاقتصادية

### ١/٢ مؤشرات الربحية

• ارتفعت نسبة مجمل (الخسارة) إلى إيرادات النشاط لتصل إلى نحو ١٠١٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٨١٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.  
• ارتفعت نسبة صافي (خسائر) النشاط إلى جملة (إيرادات النشاط + إيرادات واستثمارات وفوائد + إيرادات وأرباح أخرى تخص النشاط) لتصل إلى نحو ٢٥٣٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ١٦٨٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.  
• ارتفعت نسبة صافي (الخسارة) إلى إجمالي الإيرادات والفوائد والأرباح لتصل إلى نحو ٢٥٣٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ١٤٩٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.  
• ارتفعت نسبة صافي (خسارة) العام إلى مجموع حقوق الملكية لتصل إلى نحو ١٧٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ١٦٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.  
• ارتفعت نسبة صافي (خسارة) العام إلى المال المستثمر لتصل إلى نحو ٨٤٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٨٠٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

### ٢/٢ مؤشرات الكفاءة الاقتصادية

• انخفض معدل دوران المال المستثمر ليصل إلى نحو ٠,٣٢٥ مرة خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٠,٤٦٩ مرة خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

الجمعية العامة





• انخفض معدل دوران المال العامل ليصل إلى نحو ٠.٥٢٧ مرة خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٠.٥٥٤ مرة خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

### باستقراء المؤشرات المذكورة أعلاه يتبين مايلي :-

- تراجع أداء الشركة بالنسبة لمؤشرات مراحل الربحية الثلاث مجمل (الخسارة)، صافي (خسائر) النشاط، صافي (الخسارة)، كما تراجع أداء الشركة لكل من نسبة صافي (خسارة) العام إلى مجموع حقوق الملكية، نسبة صافي (خسارة) العام المال المستثمر.
- تراجع أداء الشركة بالنسبة لمؤشر الكفاءة الاقتصادية معدل دوران المال المستثمر، معدل دوران المال العامل.
- رابعاً: الهيكل التمويلي

### ١- تطور المركز المالي

• ارتفع اجمالي مصادر التمويل طويلة الأجل بحوالي ٦.٤٢٤ مليون جنيه بنحو ٢٣٪ ليصل إلى حوالي ٢٤.٦٧٧ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل حوالي ٢٨.٢٥٢ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ وذلك محصلة لما يلي :-

- زيادة رصيد مجمع الاهلاك بحوالي ٤٢٥ ألف جنيه بنحو ١٪.
- زيادة رصيد (خسائر) مرحلة بحوالي ١٩.٦٧٢ مليون جنيه بنحو ٦٪.
- زيادة صافي (خسارة) العام بحوالي ٦.٤٠٨ مليون جنيه بنحو ٢٨٪.
- زيادة قروض طويلة الأجل بحوالي ٢٢.٠٧٩ مليون جنيه بنحو ٢٥٪.
- ارتفع اجمالي الأصول غير المتداولة وما في حكمها بحوالي ٣ الاف جنيه بنحو أقل من ١٪ ليصل إلى حوالي ٤٦.١٠٨ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل حوالي ٤٦.١٠٥ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ وذلك نتيجة زيادة رصيد الأصول الثابتة بحوالي ٣ الاف جنيه بنحو أقل من ١٪.

• انخفضت جملة الالتزامات المتداولة بحوالي ٨.٩٧٤ مليون جنيه بنحو ٢١٪ لتصل إلى حوالي ٢٢.٨٢٦ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل حوالي ٤١.٨٠٠ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ وذلك نتيجة لما يلي :-

- نقص رصيد المخصصات (بخلاف مخصصات الاهلاك) بحوالي ألف جنيه بنحو أقل من ١٪.
- نقص رصيد بنوك دائنة بحوالي ٣٨ ألف جنيه بكامل قيمة رصيد ٢٠١٩/٦/٣٠.
- نقص رصيد موردين واوراق دفع وحسابات دائنة بحوالي ٨.٦٢٠ مليون جنيه بنحو ٢٢٪.
- نقص رصيد عملاء (أرصدة دائنة) بحوالي ٣١٥ ألف جنيه بنحو ٦٧٪.
- انخفض المال العامل اجمالي الأصول المتداولة بحوالي ٢.٥٥٢ مليون جنيه بنحو ١١٪ ليصل إلى حوالي ٢١.٢٩٥ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل حوالي ٢٣.٩٤٨ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ وذلك محصلة لما يلي :-

- نقص رصيد المخزون بحوالي ١٢٨ ألف جنيه بنحو ٢١٪.
- نقص رصيد عملاء واوراق قبض وحسابات مدينة بحوالي ٢.٠٩٢ مليون جنيه بنحو ٢٤٪.
- زيادة رصيد موردين (أرصدة مدينة) بحوالي ٢٧٤ ألف جنيه بنحو ٢١٪.

الجمعية العادية docx





نقص رصيد نقدية بالبنوك والصندوق بحوالى ٦٠٧ ألف جنيه بنحو ٢٣٪.

## ٢. مؤشرات تحليل المركز المالي

- ارتفعت نسبة تغطية مصادر التمويل طويلة الأجل للأصول غير المتداولة وما في حكمها لتصل الى نحو ٧٥٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل نحو ٦١٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠، وجددير بالذكر أن الشركة اعتمدت في مصادر التمويل طويلة الأجل على المصادر الخارجية بنحو ٤٦١٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل نحو ٤٥٢٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠ حيث ظهرت مصادر التمويل طويلة الأجل الداخلية بقيمه سالبه حوالى ١٢٥,٣٣٩ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل حوالى ٩٩,٦٨٤ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠.
- ظهر مجموع حقوق الملكية بقيمه سالبه كما ارتفع بحوالى (٢٦,٠٨٠) مليون جنيه بنحو ١٨٪ ليصل إلى حوالى (١٦٩,٥٤٦) مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل حوالى (١٤٢,٤٦٥) مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠.
- ظهر راس المال العامل بقيمه سالبه حيث انخفض بحوالى ٦,٤٢١ مليون جنيه بنحو ٣٦٪ ليصل إلى حوالى (١١,٣٤١) مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل حوالى (١٧,٨٥٢) مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠.
- ارتفعت قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل حيث بلغت نسبة التداول نحو ٦٥٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل نحو ٥٧٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠، بينما انخفضت قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها العاجلة حيث بلغت نسبة السيولة النقدية نحو ٢٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل نحو ٤٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠.

## خامسا: النشاط الاستثماري

لم تتضمن الموازنة التخطيطية قيمة للمشروعات الاستثمارية لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بيما تم تنفيذ استثمارات بقيمة حوالى ٢ الاف جنيه ببند اثاث وتجهيزات.

( القيمة لأقرب ألف جنيه ، النسبة لأقرب رقم صحيح )

البيان	القيمة المعتمدة	قيمة الأعمال المنفذة	نسبة التنفيذ %
تشيدات	٠	٠	٠
الات ومعدات	٠	٠	٠
عدد وادوات	٠	٠	٠
وسائل نقل وانتقال	٠	٠	٠
اثاث وتجهيزات	٠	٢	٠
الإجمالي	٠	٠	٠



الجمعة عادية docx







تتمثل الأحداث أو الظروف التي - بمفردها أو في مجموعها - قد تثير شكاً بشأن قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة فيما يلي مع مراعاة أن العوامل المذكورة تاليا ليست شاملة كما ان حدوث واحد منها أو أكثر لا يدل دائما على وجود عدم تأكد جوهري:  
**عوامل مالية:**

- ظهور رأس المال العامل بالسالب.
- تدفقات نقدية تشغيلية سالبة تشير إليها القوائم المالية التاريخية أو المستقبلية.
- خسائر تشغيلية كبيرة.
- عدم القدرة على الحصول على تمويل لتطوير منتج جديد أو استثمارات ضرورية.
- عدم القدرة على سداد القروض أو إعادة جدولتها.

#### **عوامل تشغيلية:**

- خلو المناصب الإدارية العليا مع عدم توافر البديل المناسب.
- مشكلات العمالة.

#### **عوامل أخرى:**

- عدم كفاية رأس المال.

- وجود مطالبات مترتبة على التزامات متعذر سدادها.

وحيث تبين من المتابعة أن غالبية العوامل السابقة قد توافرت في أداء الشركة على النحو الذي يتضمنه التقرير فإنه يمكن النظر في مدى قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة إذا ما أخذ في الاعتبار عوامل التخفيف والتي تحتويها رؤية الشركة من خلال تقويم خطط الإدارة بشأن التصرفات المستقبلية وما إذا كان من المرجح أن تحسن نتيجة تلك الخطط من الوضع الراهن وما إذا كانت خطط الإدارة مجدية في تلك الظروف.

تتضمن رؤية الشركة العمل على محورين هما:

#### **المحور الأول: نموذج الأعمال الحالي:**

تتضمن رؤية الشركة بخصوص نموذج الأعمال الحالي استيفاء المتطلبات الأساسية لنموذج الأعمال الحالي من إعادة تأهيل للمعدات، وإعادة التنظيم هيكليا، وإعادة تنظيم إجراءات الأعمال لرفع القدرة التنافسية وإمكانية تنمية رقم الأعمال.

#### **المحور الثاني: تبني نموذج أعمال جديد:**

تتضمن رؤية الشركة بخصوص نموذج الأعمال الجديد مشروعين الأول: ادارته تخزين حاويات وخدمات مساعدة و الثاني سفن الروافد.

وقد تبين من المتابعة مايلي:

#### **المحور الأول: نموذج الأعمال الحالي:**

في ٢٠١٨/٩/٩ تم الموافقة على منح الشركة القابضة لتنفيذ أعمال الصيانة ورفع الكفاءة التشغيلية للمعدات طبقا لبرنامج زمني محدد ١٣ شهرا على مرحلتين (٨ شهور + ٥

الجمعية عادية.docx



شهور) بقيمه اجماليه ٨٧٢٥٨٥٤ جنيه على أقساط شهرية تم استخدام حوالى ١,٥ مليون جنيه منها حتى ٢٠١٩/ ٦/٣٠.

### المحور الثاني: تبني نموذج أعمال جديد:

أعدت الشركة دراسة جدوى مبدئية لكل من المشروع الأول: ادارته تخزين حاويات وخدمات مساعدة بساحة المفروزة و المشروع الثاني سفن الروافد . كما تمكنت من الحصول على موافقة مبدئية من هيئة ميناء الاسكندرية على المشروع الاول، الاتفاق على تمويل المشروع الثاني من احدى المؤسسات المالية الخارجية .

أوصت لجنة المراجعة بالشركة في ٢٠١٩/٥/٩ بمتابعة سير اجراءات موافقة لجنة الاستثمار بالشركة القابضة على المشروع الاول حتى يتسنى عرض الامر على الأمن القومي للحصول على الموافقة المطلوبة للبدء فى التنفيذ . متابعة سير الاجراءات لتنفيذ الموافقة المبدئية المشروطة للمشروع الثاني بضمنان الشركة القابضة بموجب عقد ثلاثى الاطراف .

فى ٢٠١٩/٥/٢٦ أوصت لجنة الاستثمار بالشركة القابضة بعرض دراسة الجدوى للمشروع الاول على مكتب استشارى متخصص.

فى ٢٠٢٠/٧/١ افادت الشركة القابضة للنقل البحري والبري بأنه طبقا للبند رقم (٤) من قرارات الجمعية العامة للشركة المنعقدة فى ٢٠٢٠/٥/٩ يتعين اعداد وموافقة الشركة القابضة بخطة التطوير الشاملة مع استبعاد كل من المشروع الاول لورود رد من اهيئة العامة لميناء الاسكندرية بعدم الموافقة على استغلال الساحة المشار اليها، المشروع الثانى لانتهاى اللجنة المركزية للاستثمار بالشركة القابضة بجلستها المنعقدة فى ٢٠٢٠/١/٩ بالتاكيد على ضرورة الانتظار حتى الانتهاء من الدراسة التى تقوم بها الشركة القابضة بشأن اعادة هيكلة الشركة فى ضوء الرؤية الشاملة التى وضعتها فى هذا الخصوص.

يتعين دفع العمل فى اتجاه سرعة الانتهاء دراسة اعادة الهيكلة فى ضوء الرؤية الشاملة التى وضعتها الشركة القابضة مع توثيق ومراجعته دراسات الجدوى وكافة الاجراءات اللازمة لمشروع سفن الروافد حتى يمكن الوقوف على مدى امكانية أن تتضمن خطة التطوير واعادة الهيكلة لمشروع سفن الروافد كأحد مكوناتها الاساسية مع مراعاة البعد الزمنى بخصوص الخطة وأولويات التنفيذ والاحتياجات التمويلية.

• ثم أوضح السيد الاستاذ / محمد عبد القادر - وكيل الوزارة ورئيس قطاع النقل الخارجى بالجهاز المركزى للمحاسبات بأن الأرقام التى تم ذكرها تستوجب قراءة حيث نشاط شحن وتفريغ ينقص عن المستهدف بنحو ٨٠% والمقارن بنحو ٧١% وهو أساس عمل الشركة والايادات منها يبلغ نحو ٧١٢ ألف جنيه فى حين أن الانشطة الأخرى مثل تأجير الساحات وايجار معدات للغير وخلافه بلغ ١٠,٥٦٠ مليون جنيه حتى الانشطة الأخرى تنقص عن المستهدف بنحو ٦٢% هذا بالنسبة للمستهدفات ، أما بالنسبة للعمليات نشاط الشحن والتفريغ ينقص بنحو ٦٤% عن العام المقارن ، والايراد ينقص ٧٠% ، والانشطة الأخرى تنقص بنحو ٦١% معاملات التكلفة والحصول على الايراد ٣٥٩% مقابل ٢٨٥% كل جنيه



إيراد يكلف الشركة ٢,٥٩ جنيها مقابل كل جنيه إيراد العام الماضي يكلف الشركة ٢,٨٥ جنيها ونحن عرضنا المؤشرات الحيوية للشركة والشركة عندها مشاكل تتمثل في المعدات حيث ان الأبراج العالية نسبة تشغيلها أقل من ١٪ مقابل ٢٪ العام السابق بسبب ان اعمارها من ٢٢ عام الى ٤١ عام ، بالنسبة لأوناش الشوكية نسبة تشغيلها ١٥٪ بسبب تأجير اوناش الشوكية لشركة اسكندرية لتداول الحاويات و اعمارها من ١٢ الى ٢٨ سنة ، والاوناش الرافعة عددها ١٥ ونسبة تشغيلهم أقل من ١٪ خلال العام الحالي والسابق اعمارها من ٢٥ الى ٢٧ سنة ، بالنسبة لرؤوس الجرارات نسبة تشغيلها ٨٪ مقابل ٥٪ العام المالي السابق بسبب التعامل مع الشركة الهندسية للحاويات متوسط اعمارها من ٧ الى ٨ سنوات ٠٠ وهذا يشكك من استمرارية الشركة حيث ان غرض انشاء الشركة القيام بجميع عمليات الشحن والتفريغ الخاصة بالسفن وتمتلك الشركة الاصول التي تمكنها من القيام بعمليات الشحن والتفريغ وعلى الوضع الحالي لن يتحقق غرض الشركة ، بالاضافة الى ان القرار ٨٠٠ في الفصل الاول منه ينص عند الترخيص لابد من اظهار المعدات التي تمتلكها الشركة وتحديد مواصفاتها الفنية وسنة الصنع ومدى كفاءتها معنى هذا ان من يمتلك الرخصة لا بد ان تكون له معدات حديثة تفي بمتطلبات التشغيل ولا يرد معدات متوسط اعمارها ٢٥ عام وبالتالي في القرار ٨٠٠ نص بان يلتزم المرخص له بتحقيق الحد الأدنى لمعدلات الشحن والتفريغ وان هذه المعدلات تسرى لمدة سنتين تمهيدا للانتقال الى المعدلات العالمية معنى هذا اننا نريد للشركة معدة وتحقق المعدلات العالمية وهذا اول جزء الخاص بالمعدات ٠٠ الجزء الثاني الخاص بالترخيص بمزاولة اعمال الشحن والتفريغ عندي ترخيص رقم ١٨ لسنة ٢٠١٤ بمزاولة نشاط الشحن والتفريغ على المخطاف للبضائع العامة والصب الجاف لمدة ثلاث سنوات كانوا من عام ٢٠١٢ حتى عام ٢٠١٦ على ان يتم الترخيص سنويا مع موالاه استظهار صلاحية التراخيص سنويا ، الترخيص الثاني رقم ٤ لسنة ٢٠١٥ بمزاولة اعمال الشحن والتفريغ والصب السائل لمدة عشر سنوات كانت من عام ٢٠١٥ حتى عام ٢٠٢٥ على ان تجدد سنويا شريطة الالتزام لاستكمال سداد المديونية المستحقة عليه طبقا لما تم الاتفاق عليها ، والترخيص الثالث لسنة ٢٠١٥ بمزاولة اعمال الشحن والتفريغ من عام ٢٠١٢ حتى عام ٢٠٢٢ بنفس الشروط السابقة وتجدد سنويا تم مناقشة صعوبة التراخيص مع لجنة الاستثمار بالشركة القابضة وتوصلنا في النهاية بأن هيئة الميناء تريد سداد مديونية الشركة وهذا حقها فتوصلنا في ٢٠٢٠/٢/١٠ على جدول المديونية والشركة القابضة مشكورة قامت بدفع الدفعة المقدمة من المديونية وما يثير قلقنا أن ادارة التراخيص بعد هذا كله قامت يوم ٢٠٢٠/٨/٢٧ قامت بإفطار الشركة بأنه سيتم اتخاذ الاجراءات القانونية نحو الغاء الترخيص للشركة معنى هذا فانه يوجد تهديد من المعدات والتراخيص ٠٠ الجزء الثالث الموارد البشرية حيث أن متوسط اعمار العاملين بالشركة مرتفعة بالاضافة الى ارتفاع نسبة العمالة من ذوي الاحتياجات الخاصة ومن المفترض ان يتم توزيع العمالة التي تزيد عن ٥٪ منهم على الشركات





الشقيقة وهذا لم يتم وبالجمعية انا لا اعرض القوائم المالية فقط بل اعرض شرط استمرارية الشركة ، وشرط استمرارية الشركة في هذه الحالة انتفى تقريبا لان شرط استمرارية الشركة وجود رؤية مستقبلية والشركة كان عندها رؤية بمشروعين مشروع المفروزة تم الانتهاء منه بعدم الامكانية، والمشروع الثاني تم ارجاؤه لحين وضع الرؤية الشاملة للشركة التي تضعها الشركة القابضة ومن المفترض ان هذا المشروع يتكامل لانقاذ الشركة .. وانقاذ الشركة يتم بتدعيم معدات للشركة بمعدلات شحن وتفريغ عاليه والاستغناء عن المعدات الغير مجدى اصلاحها واين ستعمل تلك المعدات وتعمل الشركة بنظام الاشراف نتيجة لعدم وجود معدات صالحة للعمل بفترة منخفضة والشركة تحتاج لحل عاجل في التعامل مع المشكلتين وهما المعدات والتراخيص وهذا سيلقى عبء على الشركة القابضة لان الشركة العربية لن تبقى اعز عليهم من شركة اوشن وأنا اتكلم خوفا على الشركة واريد استمرارية الشركة وكيف سيتم تدبير المعدات وهل ماقالة السيد / رئيس مجلس ادارة الشركة فعلا في اجراءات والشركة القابضة على علم به ام لا ، والجزء الثاني موضوع التراخيص ارجو بذل المحاولة لانقاذ الشركة لاننا لكي نكون شركة بهذا الاسم والتاريخ بصرف النظر عما اصابها من معوقات في الوقت الحالي انا لن اوصل لشكل الشركة الا بعد عشر سنوات

• عقب ذلك أعطى السيد المحاسب/ نبيل محمد دويدار- رئيس الجمعية العامة للشركة بالحلول والعضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبري الكلمة للسيد الأستاذ/ أحمد محمد أنور - مدير عام مركز معلومات قطاع الأعمال العام بوزارة قطاع الأعمال العام ٢٠٢٠ حيث قام سيادته في بداية حديثه بالترحيب بالسيد المحاسب / نبيل محمد دويدار- رئيس الجمعية العامة ، والسيد د. مهندس / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب والسادة الحضور الأفاضل .. عقب ذلك القى سيادته الكلمة التالية :-

نتشرف بعرض لاهم البيانات ومؤشرات الاداء الاقتصادي للشركة:

بتحليل الانتاج العيني للشركة نجد ان هناك انخفاض في القدرة الانتاجية للشركة بشكل ملحوظ حيث انخفضت اجمالى البضائع التي تم تداولها خلال العام بمعدل ٧٠% حيث بلغت اجمالى البضائع ١٢٥ ألف طن عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل فعلى ٤١٨ ألف طن في العام المالى السابق ومقابل ٤٣٠ ألف طن مستهدف بالموازنة، ويرجع ذلك الانخفاض بصفة أساسية الى انخفاض نشاط البضائع العامة بمعدل ٧٢% عن فعلى العام المالى السابق على الرغم من الزيادة بمعدل ٣% عن المستهدف بالموازنة وكذلك هناك انخفاض في تداول البضائع الصب بمعدل ٢٨% عن فعلى العام المالى السابق.

وبالنظر الى ايرادات النشاط التي تعتبر الترجمة الحقيقية لاعمال الشركة نجد انها انخفضت الى ١١ مليون جنيهه مقابل ١٢ مليون جنيهه في العام المالى السابق . وتحليل رقم الاعمال نجد ان الانخفاض يرجع الى انخفاض القدرة الانتاجية كما سبق ذكره كما انه

بدر الجمعية عادية.docx









غير متواجدة موجودة بالسويس وكذلك اختلاف نوعية البضاعة وتداولها بين ميناء الاسكندرية والسويس ولم يتوصل الى نتيجة ايجابية .. أما فيما يتعلق بموضوع التراخيص حضرتك ذكرت انك لو من هيئة الميناء لن إستخرج تصريح بمزاولة النشاط لحالة المعدات المتقادمة ، لكن هيئة الميناء وافقت بضغط من الشركة القابضة وتم التوصل الى اتفاق لجدولة المديونية المستحقة لهيئة الميناء وتم طلب دفعة مقدمة .. والشركة القابضة بموافقة مجلس إدارتها سددتها نظير التزام موقع من السيد الدكتور / رئيس مجلس الإدارة العربية للشحن والتفريغ وان هناك عقود محتملة وموقعة وفعلية قادمة خلال الفترة القادمة تتيح له القدرة على سداد التزامات الشركة بأقساط المديونية المستحقة لهيئة الميناء .. حتى عندما تواكب هذا الموضوع مع فترة انتشار جائحة كورونا .. تم الاتصال برئيس هيئة الميناء ووافق على ارجاء سداد أول قسط لمدة ستة أشهر .. وموقف الهيئة لإلغاء التراخيص ليس ناتج عن حالة المعدات ولكن ناتج عن التوقف عن السداد لأنه تم الاتفاق على سداد مبلغ ٢٥٠ ألف جنيه لمدة أربعة شهور بالتزام من الشركة وعقود تم موافاة الشركة القابضة بها وعلى ضولها تم اتخاذ قرار مجلس إدارة الشركة القابضة وبعد ذلك سداد مبلغ ٥٠٠ ألف .

• عقب ذلك طلب السيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة والعضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبحري - من السادة / أعضاء الجمعية العامة مغادرة القاعة ، على أن يستمر في القاعة السادة / ممثلي الجهاز المركزي للمحاسبات والسادة / مساهمي الشركة ، وأمين سر الجمعية ، وجامعي الأصوات لإجراء العملية الانتخابية لإختيار عدد (٣) أعضاء مجلس إدارة من الأعضاء المرشحين لعضوية مجلس الإدارة وذلك وفقاً تم نشره بإخطار السادة المساهمين المتضمن فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة للسادة مساهمي الشركة لانتخاب أعضاء مجلس الإدارة لمدة ثلاث سنوات لعدد (٣) مقاعد باستخدام التصويت التراكمي وفقاً للنظام الأساسي ، بالموقع الإلكتروني للشركة ، وكذا بجريدتي الجمهورية والوفد بعددهما الصادر بتاريخ ٢٠٢٠/١١/٢٢ ( إخطار أول ) ، والإخطار الثاني بنفس الجريدين بعددهما الصادر بتاريخ ٢٠٢٠/١١/٢٦ .

• حيث تقدم كل من السادة الآتي أسمائهم بعد للترشح لعضوية مجلس الإدارة وهم :-

م	اسم المرشح	الجهة التي يمثلها
١	السيد الأستاذ / طارق صبرى السيد اسماعيل	الشركة القابضة للنقل البحري والبحري
٢	الأستاذ الدكتور / محمد عبد العظيم احمد ابو النجا	الشركة القابضة للنقل البحري والبحري
٣	الأستاذة الدكتورة / ميادة عبد القادر احمد	الشركة القابضة للنقل البحري والبحري
٤	السيد الأستاذ / شريف عبد المنعم عاشور اسماعيل	عن نفسه
٥	السيد الأستاذ / احمد الأباصرى محمد محمود	عن نفسه





• وقد حضر عن مساهمي الشركة كل من الآتي إسمائهم بعد وتم احتساب الكتلة التصويتية لكل منهم على النحو التالي :-

م	اسم المساهم	عدد الاسهم التي يمتلكها	عدد المقاعد المطلوب الترشيح عليها	الكتلة التصويتية
١-	الشركة القابضة للنقل البحري والبري	١٠٢,٢١٤,٢٢٩	٢ مقاعد	٢٠٦,٩٤٢,٦٨٧
٢-	جمال فرجاني محمد بكر	٤,٨٥٩	٢ مقاعد	١٤,٥٧٧
٣-	الهام حلمي أبو السعود	٥٠	٢ مقاعد	١٥٠
٤-	وانل عبد الحليم عبد الجليل	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٢,٠٠٠
٥-	احمد الاباصيري محمد محمود	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٢,٠٠٠
٦-	عثمان السيد عثمان	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٢,٠٠٠
٧-	رمضان السيد عبد العزيز	١٠٠	٢ مقاعد	٢٠٠
٨-	احمد امسام الليثي	١٠٠	٢ مقاعد	٢٠٠
٩-	اسامة امين محمد	١٠٠	٢ مقاعد	٢٠٠
١٠-	محمد شكري طه	١٠٠	٢ مقاعد	٢٠٠
١١-	نادية صالح حسن	٥٠٠	٢ مقاعد	١,٥٠٠
١٢-	علي مصطفى هادي	٥٠٠	٢ مقاعد	١,٥٠٠
١٣-	شريف عبد المنعم عاشور اسماعيل	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٢,٠٠٠
١٤-	محمد مجدى محمد عبد المنعم (بتوكيل مروة اسماعيل)	٢٥٠,٠٠٠	٢ مقاعد	٧٥٠,٠٠٠
١٥-	روان محمد احمد ابراهيم	٥٠	٢ مقاعد	١٥٠
	الاجمالي	١٠٢,٥٧٤,٤٩٨		٢٠٧,٧٢٢,٤٩٤

وكافت نتيجة التصويت على اختيار أعضاء مجلس إدارة الشركة لعدد ٣ مقاعد كالتالي :-

- عدد الأصوات الصحيحة: ٢٠٧,٧٢٢,٤٩٤ صوت
- عدد الأصوات التي امتنعت عن التصويت :- لا يوجد

م	اسم المرشح	الأصوات الحاصل عليها المرشح	الترتيب
١	السيد الاستاذ طارق صبرى السيد اسماعيل	١٠٦,٩٥٨,٧٧٤	الأول
٢	الاستاذ الدكتور محمد عبد العظيم ابو النجا	١٠٠,٠٠٣,٢٠٠	الثاني
٣	الاستاذة الدكتورة / ميادة عبد القادر احمد	١٠٠,٠٠١,٢١٠	الثالث
٤	السيد / شريف عبد المنعم عاشور اسماعيل	٧٥٧,٢١٠	الرابع
٥	السيد / احمد الاباصيري محمد محمود	٢,٠٠٠	الخامس

الهاتف المركزي للشحن  
إدارة  
ساحة حياض النيل البحري  
الاسكندرية





• وعقب ذلك عرض السيد المحاسب/ نبيل محمد دويدار- رئيس الجمعية العامة والعضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبري القرارات الصادرة عن الجمعية العامة العادية على النحو التالي :-

١. التصديق على محضر إجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/٥/٩ .
٢. التصديق على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ والموافقة على إخلاء مسئولية مجلس الادارة عن الفترة المقدم عنها التقرير .
٣. التصديق على المركز المالي للشركة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ والقوائم المالية للشركة عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ والتي تظهر خسارة قدرها ( ٢٩,١٠٨,٩٧٨,٥٩٠ جنيهه ) ( تسعة وعشرون مليوناً ومائة وثمانية الاف وتسعمائة وثمانية وسبعون جنيهاً وتسعة وخمسون قرشاً لاغير ) وعلى الشركة إتخاذ كافة الاجراءات اللازمة نحو الملاحظات الواردة بتقارير الجهاز المركزي للمحاسبات .
٤. اعتماد قرار مجلس الإدارة بمنح العاملين علاوة دورية بواقع ١٠٠٪ من النسب المقررة اعتباراً من ٢٠٢٠/٧/١ .
٥. بناء على المذكرة المقدمة من الشركة والمعروضة على الجمعية العامة - توافق الجمعية العامة على صرف عدد ( ستة ) أشهر من الأجر الأساسي في ٢٠٢٠/٧/١ كمنح ومناسبات للعاملين موزعة على عدد ( أربعة ) مناسبات على الأقل وعلى مدار العام من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢١/٦/٣٠ - وعلى مجلس إدارة الشركة بذل الجهود اللازمة للنهوض بالعمل وزيادة معدلات الأداء بالشركة وبما يمكنها من توفير السيولة لصرف كافة مستحقات العاملين من موارد الشركة الذاتية .

٦. الموافقة على صرف مكافأة - غير خالصة الضرائب - عن الجهود المبذولة للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ للسادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة على النحو التالي :-

- ٣٠ ألف جنيهاً ( فقط ثلاثون الف جنيهاً لاغير ) للسيد/ رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب
- ١٠ الف جنيهاً ( فقط عشرة الاف جنيهاً لاغير ) لكل عضو من اعضاء مجلس الادارة وبمراعاة ان يتم الصرف للأعضاء بنسبة حضور جلسات المجلس خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، وفي حالة تغيير عضو مجلس الادارة خلال السنة المالية يتم صرف المكافأة بمقدار المدة التي قضاها العضو بمجلس الادارة خلال ذات السنة ، على أن يصرف نصيب العضو في المكافأة كاملاً إذا كانت نسبة حضوره لجلسات مجلس الإدارة ٧٥٪ فأكثر من عدد الجلسات خلال مدة عضويته في العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ وتصرف بنسبة حضوره لجلسات مجلس الإدارة منسوبة لإجمالي عدد الجلسات إذا كانت نسبة حضوره أقل من ٧٥٪ خلال مدة عضويته في العام المالي .





٧. الإحاطة بقرار مجلس إدارة الشركة القابضة بإجتماعه المنعقد بتاريخ ٢٠٢٠/٨/٢٥ بعدم الموافقة على ما تضمنته الرؤية المعروضة من الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ طبقا لقرار الجمعية العامة العادية للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/٥/٩ بقيامها بإعداد خطة تطوير شاملة من كافة النواحي ( المالية والفنية والتسويقية والإدارية ) .
٨. (أ) بناء على محضر العملية الانتخابية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ تكليف السادة الآتية أسماؤهم القيام بمهام رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة لمدة ثلاث سنوات اعتبارا من ٢٠٢٠/١٢/١٢ لحين إستكمال الاجراءات المقرره قانونا وذلك على النحو التالي :

١. السيد اللواء بحرى / خالد عبد العزيز سليمان سيد أحمد	رئيس مجلس الادارة غير تنفيذى
٢. السيد الأستاذ / طارق صبرى السيد إسماعيل	عضو مجلس الادارة
٣. الاستاذة الدكتورة / ميادة عبد القادر	عضو مجلس الادارة
٤. الاستاذ الدكتور / محمد عبد العظيم أحمد أبو النجا	عضو مجلس الادارة
٥. السيد المهندس / عباس محمد عباس	عضو منتخب ممثلا عن العاملين

(ب) تكون المعاملة المالية على النحو التالى :-

١. يمنح السيد / رئيس مجلس الادارة غير التنفيذى مكافأة شهرية مبلغ ١٢,٠٠٠ جنيه ( فقط اثنا عشر الف جنيه لا غير ) غير خالصة الضريبة .
  ٢. بدل حضور الجلسات ( مجلس / جمعية ) ٢٠٠٠ جنيه عن الجلسة ( فقط الفان جنيه لا غير ) ( بعد أقصى ١٢ جلسة مجلس إدارة سنويا ) .
  ٣. بدل إنتقال عن الجلسة الواحدة ٥٠٠ جنيه ( فقط خمسمائة جنيه لا غير )
  ٤. عمل برنامج للتأمين الطبى للأعضاء المنتدبين يضعه وينفذه مجلس الادارة ويتم اعتماده من الجمعية العامة للشركة .
  ٩. يعتبر مجلس الادارة مسئولاً عن متابعة تنفيذ المادتين ٦٧ ، ٦٨ من اللائحة التنفيذية للقانون ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ مع الالتزام بالقرارات والتوصيات والتعليمات التى يقرها مجلس ادارة الشركة القابضة كسياسات واستراتيجيات للشركات التابعة أو توجيهات فى لجان مشتركة مع رئاسة الشركة .
١١. وفى ختام الاجتماع تقدم السيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - عضو مجلس الادارة المتفرغ لشئون النقل البحرى بالشركة القابضة للنقل البحرى والبرى ورئيس الجمعية العام للشركة - للسادة اعضاء الجمعية العامة والسادة الحضور بخالص الشكر والتقدير على المشاركة الايجابية والمناقشات البناءة التى دارت فى هذا الاجتماع .

١٢. وقد إنتهى الاجتماع فى تمام الساعة السادسة والنصف مساء يوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢



(جامعي الاصوات)

إبراهيم عبد المنعم إبراهيم ( )

دعاء عبد الكريم علي ( )

أمين سر الجمعية

سعيد يوسف إبراهيم ( )

رئيس مجلس الإدارة  
والعضو المنتدبمستشاري  
مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس ( )

وكيل الوزارة - نائبي اول مدير الإدارة

محاسب  
هشام متولى محمد ( )

مدير عام - نائب مدير الإدارة

محاسب  
مدحت فؤاد العيسى ( )

وكيل اول الوزارة

مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري  
محاسب  
محمد اشرف أحمد حمدزة ( )

عضو مجلس الإدارة المتفرغ لشئون النقل البحري

الشركة القابضة للنقل البحري والبري

ورئيس الجمعية العامة بالحلول

محاسب  
نبيل محمد دويدار ( )

محاسب

تحريرا في ٢٠٢٠/١٢/١٢

إبراهيم ( )



السادة البورصة المصرية

قطاع الافصاح

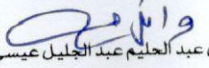
عناية الاستاذ / شريف فهمي

تحية طيبة ٠٠ وبعد

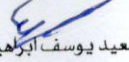
نتشرف ان نرفق لسيادتكم محضر اجتماع الجمعية العامة غير العادية (موثق) للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢ وتفضلوا سيادتكم بقبول فائق الاحترام

اعداد ومراجعة

ومسئول علاقات المستثمرين

  
{وائل عبد الحليم عبد الجليل عيسى}

مسئول علاقات المستثمرين

  
{سعيد يوسف إبراهيم}

العضو المنتدب التنفيذي

  
{طارق صبري السيد اسماعيل}



تحيرا في ٢٠٢١/٠١/١٩

وائل عيسى





محضر إجتماع  
"الجمعية العامة غير العادية"  
"المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢"

انه في تمام الساعة الرابعة عصريوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢ إنعقدت الجمعية العامة غير العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ وذلك بمقر الشركة القابضة للنقل البحري والبري ( ٧١ طريق الحرية - الدور التاسع - الاسكندرية ) برئاسة السيد المحاسب/ نبيل محمد السيد دويدار - العضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبري ورئيس الجمعية العامة بالحلول وبحضور كل من :-  
مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري :

- السيد اللواء أ.ح/ عبد المطلب المتولي خضمر
- السيد لواء بحري أ.ح/ طارق غانم عبد المتعال الصعيدي
- السيد المهندس/ عمرو عبد الصبور قاييل
- السيد المهندس/ ممدحت محمود حاتم القاضي
- السيد الأستاذ/ جبالى محمد جبالى المراغى

• وقد إعتذر عن حضور هذه الجمعية السادة :-

- السيد الأستاذ/ حسن محمود حسن حسين
- السيد المهندس/ مروان محمود أحمد السماك





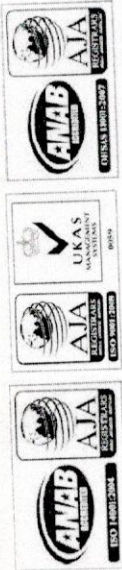
• مجلس ادارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ :

رئيس مجلس الادارة  
والعضو المنتدب  
عضو مجلس الادارة معين  
عضو مجلس ادارة معين  
عضو مجلس الادارة  
ممثل عن المساهمين  
عضو مجلس الادارة منتخب  
عضو مجلس الادارة منتخب  
أمين عام اللجنة النقابية

السيد د. مهندس إستشارى / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس  
السيد الأستاذ / خالد عبد العزيز سليمان سيد  
السيد الأستاذ الدكتور / بسام فؤاد محمد السيد  
السيد / شريف عبد المنعم عاشور اسماعيل  
السيد م. / عباس محمد عباس رمضان  
السيد م. / السيد سعد مصطفى حميدو  
السيد / أحمد غيظانى محمد

• السادة / الحضور مساهمى الشركة:

م	اسم المساهم	عدد الاسهم التي يمتلكها	عدد المقاعد المطلوب الترشح عليها	الكتلة التصويتية
١-	الشركة القابضة للنقل البحري والبري	١٠٢,٢١٤,٢٢٩	٢ مقاعد	٢٠٦,٩٤٢,٦٨٧
٢-	جمال فرجاني محمد بكر	٤,٨٥٩	٢ مقاعد	١٤,٥٧٧
٣-	الهام حلمى أبو السعود	٥٠	٢ مقاعد	١٥٠
٤-	وائل عبد الحليم عبد الجليل	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٢,٠٠٠
٥-	احمد الأباصيرى محمد محمود	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٢,٠٠٠
٦-	عثمان السيد عثمان	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٢,٠٠٠
٧-	رمضان السيد عبد العزيز	١٠٠	٢ مقاعد	٢٠٠
٨-	احمد امام الليثى	١٠	٢ مقاعد	٢٠
٩-	اسامة أمين محمد	١٠٠	٢ مقاعد	٢٠٠
١٠-	محمد شكرى طه	١٠٠	٢ مقاعد	٢٠٠
١١-	نادية صالح حسن	٥٠	٢ مقاعد	١,٥٠٠
١٢-	عيسى مصطفى هاديىب	٥٠	٢ مقاعد	١,٥٠٠
١٣-	شريف عبد المنعم عاشور اسماعيل	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٢,٠٠٠
١٤-	محمد مجدى محمد عبد المنعم (بتوكيل مروة اسماعيل)	٢٥٠,٠٠٠	٢ مقاعد	٧٥٠,٠٠٠
١٥-	روان محمد احمد ابراهيم	٥٠	٢ مقاعد	١٥٠
	الإجمالي	١٠٢,٥٧٤,٤٩٨		٢٠٧,٧٢٢,٤٩٤





٠٠ الجهاز المركزي للمحاسبات ( إدارة مراقبة حسابات النقل البحري ) :

وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة  
وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة  
مدير عام - نائب مدير الإدارة

الاستاذ المحاسب / محمد أشرف أحمد حمزة  
السيد المحاسب / هشام متولى محمد  
السيد المحاسب / مدحت فؤاد العيسى

٠ الجهاز المركزي للمحاسبات :

( الإدارة المركزية العامة لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء بقطاعات الخدمات العامة ) :

الاستاذ المحاسب / محمد عبد القادر محمد  
وكيل الوزارة - رئيس قطاع النقل الخارجى

٠ مركز معلومات قطاع الأعمال العام بوزارة قطاع الأعمال العام

السيد الاستاذ / أحمد محمد أنور  
السيد الاستاذ / عبد الله طه على  
مدير عام بمركز معلومات قطاع الأعمال  
مدير عام بمركز معلومات قطاع الأعمال

افتتح السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - العضو المتفرغ لشئون النقل البحري  
بالشركة القابضة للنقل البحري والبري ورئيس الجمعية العامة بالحلول الاجتماع :

**بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ**

مرحبا بالسادة الحاضرين ٠٠ أعضاء الجمعية العامة للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ  
اليوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢ بجلستها العادية وغير العادية ، كما رحب سيادته بالسيد  
المحاسب / وكيل أول وزارة بالجهاز المركزي للمحاسبات بإدارة مراقبة حسابات النقل البحري -  
وبالسيد المحاسب / وكيل الوزارة بالإدارة المركزية العامة لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء  
لقطاعات الخدمات العامة بالجهاز المركزي للمحاسبات ٠٠ والسادة / ممثلى مركز معلومات  
قطاع الأعمال العام بوزارة قطاع الأعمال العام - والسادة / أعضاء مجلس إدارة الشركة  
القابضة للنقل البحري والبري ، وأعضاء مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ  
٠٠ والسادة الحضور الافاضل ٠٠ ثم إستعرض سيادته الموضوعات المدرجة بجدول أعمال  
الجمعية العامة غير العادية على النحو التالى :-



١. مذكرة بشأن تعديل نص المادة ٢٣ من النظام الاساسى للشركة .
  ٢. تفويض السيد / العضو المنتدب التنفيذى أو من يفوضه فى التوقيع على المستندات والأوراق اللازمة واستكمال إجراءات تعديل نص مادة تشكيل مجلس الادارة بالنظام الأساسى للشركة أمام الجهات الحكومية وغيرها .
  ٣. النظر فى استمرار الشركة طبقا لنص المادة (٣٨) من القانون ١٩٩١/٢٠٣ بإصدار قانون شركات الاعمال العام ونص المادة (٤٢/ خامسا) من النظام الأساسى للشركة .
- تعيين أمين سر الجمعية وجامعى الاصوات :

فى بداية الاجتماع اقترح السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار- رئيس الجمعية العامة ترشيح أمين سر الجمعية وجامعى الأصوات ٠٠ وقد وافقت الجمعية العامة للشركة على الأتى :-

- تعيين السيد / سعيد إبراهيم يوسف  
مدير عام الإدارة العامة لشئون المجلس والعضو المنتدب  
( أمين سر الجمعية )
- تعيين كل من السيد / ابراهيم عبد المنعم ابراهيم  
والأنسة / دعاء عبد الكريم على  
مدير إدارة أمانة سر مجلس الادارة  
أخصائى متابعة  
( جامعى أصوات )

• نسبة حضور الجمعية :

أفاد جامعى الاصوات أن نسبة حضور الجمعية ٥١,٢٨٧٢٪ من إجمالى أسهم رأس المال البالغة ٢٠٠ مليون سهم على النحوالتالى :-

- ممثلى الشركة القابضة للنقل البحري والبرى: ١٠٢,٢١٤,٢٢٩ سهم بنسبة ٥١,١٥٧١ ٪
- ممثلى القطاع الخاص ( اشخاص اعتبارية وأفراد ): ٢٦٠,٢٦٩ سهم بنسبة ١٣٠,١ ٪

مجموع أسهم الحضور ١٠٢,٥٧٤,٤٩٨ سهم بنسبة ٥١,٢٨٧٢ ٪  
من إجمالى ٢٠٠ مليون سهم .

أوضح السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار- رئيس الجمعية العامة للشركة أن نسبة حضور الجمعية قد بلغت ٥١,٢٨٧٢ ٪ وبالتالي قد اكتمل النصاب القانونى لإنعقاد الجمعية العامة للشركة .

- ثم طلب سيادته من السيد د. مهندس إستشارى / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ عرض الموضوعات المدرجة بجدول اعمال الجمعية العامة غير العادية .
- استهل السيد د. مهندس إستشارى / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب حديثه :-



## بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر  
رئيس الجمعية العامة للشركة  
ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري  
السادة / أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري  
السادة / الأفاضل أعضاء الجمعية العامة  
السادة / ممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات .  
السادة / ممثلى مركز معلومات قطاع الاعمال العام بوزارة قطاع الاعمال العام  
السادة / الحضور

كل عام وسيادتكم بخير..

بمناسبة إنعقاد الجمعيات العامة للشركات التابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبري ٠٠ اعرض على حضراتكم الموضوعات المدرجة بجدول أعمال الجمعية العامة غير العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ على النحو التالى :-

أولا :- فى شأن النظر فى تعديل نص المادة (٢٣) من النظام الأساسى للشركة .

• إيماء إلى صدور القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بالجريدة الرسمية بعددها رقم ٣٦ مكرر (أ) بتعديل بعض أحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام الصادر بالقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١

• وبناء على كتاب السيد اللواء أ.ح/ رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري رقم (٤١٩١) بتاريخ ٢٠٢٠/١١/١٢ المتضمن موافاة الشركة القابضة للنقل البحري والبري بقرار مجلس إدارة الشركة رئاستنا الخاص بتعديل نص مادة مجلس الإدارة بالنظام الأساسى للشركة بما يتفق مع تعديلات القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ مع مراعاة الآتى :-

١. إتباع إجراءات نظام التصويت التراكمى للشركة وذلك على عدد (٣) مقاعد بمجلس الادارة فقط .

٢. موافاة الشركة القابضة للنقل البحري والبري بإسم وبيانات ممثل واحد منتخب عن العاملين بمجلس الإدارة وفقا لما ورد بالمادة ٢١ من القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ مع اتخاذ الاجراءات القانونية فى هذا الشأن

٣. مخاطبة الجهات المساهمة بترشيح ممثلها فى مجلس ادارة الشركة بنظام التمثيل النسبى بناء على نسبة مساهمتها .



بناءً على ما تقدم .. وبالتنسيق مع الشركة القابضة للنقل البحري والبري في إعداد صياغة تلك التعديلات فقد تم عقد اجتماع مجلس الإدارة بجلسته الخامسة عشر (طارئة) المنعقدة بتاريخ ٢٢/١١/٢٠٢٠ لموافاة الشركة القابضة للنقل البحري والبري بقرار المجلس المتضمن الموافقة على تعديل نص المادة (٢٣) من النظام الأساسي للشركة والخاصة بتشكيل مجلس الإدارة بما يتفق مع تعديلات القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ المعدل للقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ تمهيدا للعرض على الجمعية العامة غير العادية .. وعلى النحو الموضح تفصيلا بمرفق جدول الأعمال .

إزاء ما تقدم .. نعرض الأمر على الجمعية العامة غير العادية للنظر في تعديل نص المادة (٢٣) من النظام الأساسي للشركة وفقا لتعديلات القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠

ثانياً :- تفويض السيد / العضو المنتدب التنفيذي أو من يفوضه في التوقيع على المستندات والأوراق اللازمة وإستكمال إجراءات تعديل مادة تشكيل مجلس الإدارة بالنظام الأساسي للشركة أمام الجهات الحكومية وغيرها

- إيماء إلى صدور القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بالجريدة الرسمية بعدد رقم ٣٦ مكرر (أ) بتعديل بعض أحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام الصادر بالقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١
- وحيث أنه بالقانون المشار إليه عاليه فقد تم فصل وظيفة رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب إلى وظيفتين :-

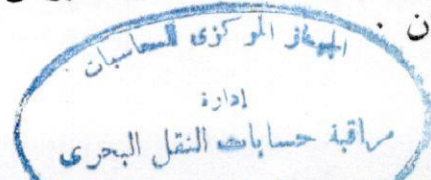
١. رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي تختاره الجمعية العامة للشركة

٢. عضو منتدب تنفيذي يختاره مجلس إدارة الشركة .. وفقا لما ورد بالمادة (٢١) من القانون ٢٠٢٠/١٨٥

إزاء ما تقدم .. نعرض على جمعيتكم الموقرة للتفضل بالموافقة على الآتي :-

- ( النظر في تفويض السيد / العضو المنتدب التنفيذي للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ أو من يفوضه سيادته في التوقيع على المستندات والأوراق اللازمة وإستكمال إجراءات تعديل مادة تشكيل مجلس الإدارة بالنظام الأساسي للشركة أمام الجهات الحكومية ، مع إتخاذ كافة الإجراءات القانونية اللازمة لتوثيق هذا التفويض بالشهر العقاري للعمل بموجبيه )

إزاء ما تقدم .. فإن الأمر على معروض على جمعيتكم الموقرة لاتخاذ القرار المناسب في هذا الشأن .





### ثالثا :- النظر فى إستمرار الشركة طبقا لنص المادة (٣٨) من القانون ١٩٩١/٢٠٣ بإصدار قانون شركات الاعمال العام ونص المادة (٤٢/ خامسا) من النظام الأساسى للشركة

- حيث أسفرت مؤشرات ونتائج أعمال الميزانية عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ عن ظهور عجز بالنشاط بلغ (٢٩,٠٧٩,٩٧٧,٩٢) جنيها) بالإضافة الى الخسائر المرحلة عن الأعوام السابقة وتبلغ (٣٤٢,٨١٢,٣٧٣,٤٧) جنيه) ليصبح إجمالي الخسائر في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مبلغ وقدره (٣٧١,٨٩٢,٣٥٠) جنيه).
- ولما كان رأس المال المرخص به والمصدر والمدفوع ٢٠٠ مليون جنيه .. وتطبيقا لحكم المادتين المشار إليهما بعاليه .. فإن الأمر معروض على جمعيتكم الموقرة لإتخاذ القرار المناسب فى هذا الشأن .

### ثالثا :- تقييم الوضع الحالى

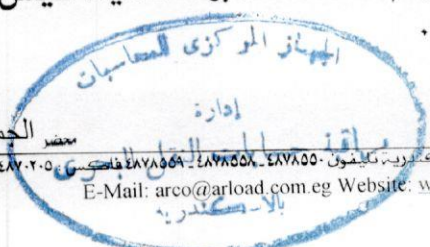
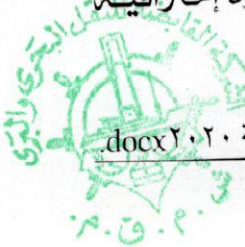
- فى البداية لابد من دراسة الموقف الحالى للشركة وتقييم كافة الاوضاع والظروف وكافة الاجراءات المعمول بها ومدى ملائمة ذلك لإحتياجات الاهداف الاستراتيجية المستقبلية للشركة ودراسة مواطن القوة والضعف التى يمكن الاستناد عليها عند بدأ العمل مستخدمين فى ذلك منظومة تحليل الأداء Swot Analysis ( التحليل الرباعى ) لمعرفة مواطن القوة والضعف والفرص المتاحة والتحديات

### عناصر القوة

- تواجد بنية أساسية من اللوائح والنظم والسياسات يمكن البدء منها فى تصميم لوائح جديدة معبرة عن الواقع الفعلى للمجلس .
- توافر تشكيلة طيبة من الموظفين الوطنيين المعينين لديهم رغبة صادقة فى النهوض بالشركة وتطويرها .
- تمتلك الشركة مجموعة من قيادات الصف الثانى لديه من الانتماء والكفاءة ما يمكن إستغلاله لخلق كوادر قيادية مستقبلية .
- تمتلك الشركة إمكانيات ومواقع تؤهلها لإدارة أعمال الشحن والتفريغ والخدمات اللوجستية بكفاءة .
- تعتبر الشركة إحدى شركات قطاع الاعمال العام مما يمنحها ميزة وثقة لدى العملاء .

### مواطن الضعف

- قيادات الصف الأول بالشركة والتي تم الاستعانة بها حديثا ليس لديها خبرة إحتراافية تمكنها من أداء دور أكثر إيجابية .





- الحالة الفنية للمعدات الموجودة بالشركة سيئة للغاية بالنسبة لأعمال الموانئ وتحتاج الى رفع كفاءتها أو إحلالها .
- بالرغم من وجود أهداف ورغبة قوية لدى الشركة لتطوير أعمالها إلا أنه تلاحظ عدم وجود خطط استراتيجية طويلة الأجل وآليات لتحقيق هذه الاهداف على أرض الواقع .
- اللوائح والنظم الموجودة حاليا متقدمة وتم كتابتها منذ سنوات وبدون دقة مما يجعلها لا تتماشى فعليا مع إحتياجات الشركة .
- عدم وجود تناسب بين الهيكل التنظيمى الحالى للشركة من حيث توزيع الاعباء بين الإدارات العامة والإدارات بما يحقق أهداف الشركة .
- وجود عجز مالى فى ميزانية الشركة نتيجة الخسائر السابقة مما يؤثر بشكل كبير على قدرة الشركة فى تطوير أعمالها .
- توجد حالة من عدم الرضا بين الموظفين على إختلاف درجاتهم الوظيفية نتيجة الظروف التى تمر بها الشركة والشعور العام بعدم تحقيق العدالة الداخلية .

### الفرص المتاحة

- الدعم القوي والمساندة من الشركة القابضة للنقل البحري والبرى المقدم للشركة فى كافة مجالات التطوير والتمويل .
- تمتلك الشركة مجموعة من العروض من شركات مختلفة للتعاون المثمر والبناء ورغبة هذه الشركات فى التعاون مع الشركة فى أعمال الشحن والتفريغ والخدمات المخزنية واللوجستية .
- وجود مجلس إدارة ومكتب فنى يتمتع لرؤية إستراتيجية فى وضع الأهداف ولديه رغبة أكيدة فى تطوير وتنمية دور الشركة .

### التحديات

- عدم تناسب لائحة الحوافز للمنافسة مع سوق العمل مما يؤدي الى عدم القدرة على استقطاب العناصر الجيدة المطلوبة لإنجاز الأعمال بكفاءة ودقة .
- نتيجة لما مرت به الشركة من ظروف سابقة أدت الى فقدان الثقة بين العملاء والشركة مما يستدعى بذل مجهود مضاعف لاستعادة ثقة السوق .
- وجود نوع من الضغوط نتيجة الموروثات الثقافية والاعتیاد على الوضع القائم تؤدي الى نوع من مزاغاة ذلك أثناء أعمال التطوير .

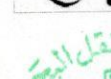






• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد المحاسب / محمد أشرف أحمد حمزة - وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة - حيث رحب سيادته بالسيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة والعضو المتفرغ لشئون النقل البحري ، السيد الدكتور / مصطفى عبدالفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ ، والسادة الحضور ، ثم ذكر سيادته أنه تم العرض لتعديل نص المادة (٢٢) فقط من النظام الاساسى للشركة والمتعلقة بتشكيل مجلس الإدارة ولم يتم الأخذ فى الاعتبار المواد المفصلة للقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بتعديل القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ الخاص بشركات قطاع الاعمال العام أخذا فى الاعتبار المادة الخامسة من القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بقيام الشركة بتوفيق أوضاعها وفقا للقانون المشار اليه خلال عام من تاريخ صدوره هذا وقد بلغت صافى خسائر الشركة نحو ٢٩ مليون جنيه لتصبح الخسائر المرحلة نحو ٣٧٢ مليون جنيه مستنفذة رأس المال بالكامل والبالغ ٢٠٠ مليون جنيه فى حين بلغت حقوق الملكية نحو ١٧٠ مليون جنيه بالسالب مما يستوجب النظر فى استمرار الشركة وفقا للمادة (٢٨) من القانون ١٩٩١/٢٠٣ المعدل بالقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بإصدار قانون شركات الاعمال العام ونص المادة (٤٢/خامسا) من النظام الأساسى للشركة.

• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد / أحمد غيطانى محمد - أمين عام اللجنة النقابية للعاملين بالشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ .. حيث رحب سيادته بالسيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة وعضو مجلس الإدارة لشئون النقل البحري والسادة الحضور .. ثم تقدم باسم اللجنة النقابية للعاملين بالشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ بخالص الشكر والتقدير لسيادتكم على دعمكم المطلق واللامحدود للشركة منذ تولي سيادتكم عضوا غير متفرعا لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى وخاصة دعمكم ماديا للشركة مع هيئة ميناء الاسكندرية وكذلك وقوفكم بجانب الشركة فى تجهيز ساحة ٧ فى تخزين السيارات والحاويات وذلك من أجل النهوض بالشركة .. وإن جميع العاملين بالشركة يعاهدونك على بذل الجهد والعرق من أجل خروج الشركة من عثرتها ويضعون أنفسهم لأتم الاستعداد لما يسند لهم من اعمال .. وأن اللجنة النقابية والعاملين بالشركة يأملون فى دعمكم المستمر ماديا للشركة وحل كافة المشكلات التى تواجهها وخاصة مع هيئة ميناء الاسكندرية ونحن العاملين واللجنة النقابية تعانى شهريا من تأخر صرف مرتبات العاملين حيث أن اغلب العاملين بالشركة يحملون أعباء مادية شهريا من قروض بنوك وسلف وغرامات تأخير بنكية علاوة على الغلاء الفاحش والمعيشة الصعبة .. ونأمل من الشركة القابضة فى سد الفجوة المالية بين إيرادات الشركة ومرتبات العاملين .. لذا نطلب من سيادتكم والسادة / أعضاء الجمعية العامة على صرف ٦ أشهر للعاملين مكافأة عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ لما بذلوا من جهد ومراعاة للبعد الاجتماعى من أجل مواجهة الظروف المعيشية





الصعبة وذلك وفقا لقرار مجلس الادارة بجلسته السابعة عشر طارئة المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/٨ مع العلم بأنه متبقى للعاملين شهر مما قررتة الجمعية العامة العادية السابقة التي انعقدت بتاريخ ٢٠١٩/١٠/٢٣ ونأمل ان يتم صرفها بعد انتهاء العمال الجمعية المنعقدة اليوم .

عقب السيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة بالحلول والعضو المتفرغ لشئون النقل البحري - بأننى أعطيتك الفرصة تقرأ ما يعنى لك مع انه خارج نطاق جدول اعمال الجمعية العامة غير العادية ولو حضرتك عندك إضافة فى جدول اعمال الجمعية العامة غير العادية تفضل مشكورا لأنه خارج نطاق جدول الاعمال غير مسموح به قانونا .

عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد المهندس / السيد سعد مصطفى - عضو مجلس الادارة - حيث ذكر سيادته بالنسبة لتعديل المادة (٢٢) الخاصة بتشكيل مجلس الادارة بالنظام الاساسى للشركة فهناك تحفظ من السادة اعضاء مجلس الادارة المنتخبين عن العمال ورئيس اللجنة النقابية حيث انه وفقا للقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ كان التمثيل لأعضاء مجلس الادارة ٥٠% منتخبون عن العاملين ، ٥٠% عن المساهمين وانه وفقا لتعديل القانون المشار اليه بالقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ، فانه كما ورد بكتاب من الشركة القابضة فيكون تشكيل مجلس ادارة الشركة العربية للشحن والتفريغ عدد (١) عضو مجلس ادارة ممثل عن العاملين وعدد ثلاثة مقاعد للمساهمين بالاضافة الى تعيين رئيس مجلس ادارة غير متفرغ بالاضافة الى انه يجوز أن يتضمن تشكيل المجلس اعضاء مستقلين إضافيين من ذوى الخبرة بمجلس الإدارة لايزيد عددهم على عضوين تختارهما الجمعية العامة بناء على ترشيح مجلس إدارة الشركة القابضة فتكون النسبة غير عادلة لمثلى العمال وخصوصا ان رئيس اللجنة النقابية استبعد من جلسات مجلس الادارة حتى يكون هناك تمثيل مناسب لمثلى العاملين بمجلس الادارة .

عقب السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - رئيس الجمعية العامة بالحلول للشركة وعضو مجلس الادارة المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل

البحري - أنه ما يتم هو تطبيق لقواعد قانونية وليس هناك سلطة وبالتالي نحن نطبق قواعد قانونية ومواد محددة بالقانون حيث أنه إعتد في ٢٠٢٠/٩/٥ وبدء سريانه من

٢٠٢٠/٩/٦ وصار نافذا فى اليوم التالى من تاريخ صدوره ، بالنسبة للمحوظة الجهاز المركزى للمحاسبات ونحن لجأنا للإلتزام بنص المادة ٢٨ من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ فإن هذا ليس

اغفالا لنصوص القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بتعديل القانون ١٩٩١/٢٠٣ بالعكس هذا التزاما

بذات القانون الذى حدد توفيق اوضاع مدتها سنة وانه طبقا لمعالجة الشركات اذا بلغت

حسابات الشركة كامل حقوق المساهمين وليس رأس المال فأما يقوموا المساهمين بضخ

رأس المال لزيادة رأس المال أو تعتبر الشركة فى حالة تصفية والقانون صدر بتاريخ ٢٠٢٠/٩/٥ وصار نافذا بتاريخ ٢٠٢٠/٩/٦ معنى هذا أننا أمامنا فرصة حتى ٢٠٢١/٩/٦

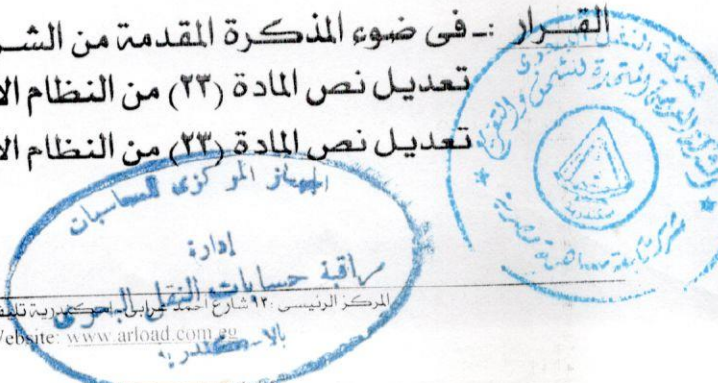


• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد / محمد شكرى طه - أحد مساهمي الشركة - حيث رحب سيادته بالسيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة - والسادة الحضور .. ثم ذكر سيادته أننا ضد تصفية الشركة ونتمنى أن الشركة تستطيع الاستمرارية وخروجها من عثرتها واتمنى دعم الشركة القابضة واطالب بتشكيل لجنة لمعرفة الاسباب التي أدت الى الخسائر المتتالية للشركة وكيفية الخروج من هذه الازمة وتحقيق أرباح حيث انها وصلت الى نفق مظلم واتمنى ان الشركة القابضة تقف بجانب الشركة حيث ان الشركة القابضة تقف بجانب جميع الشركات التابعة ونلمس مجهوداتكم .

• عقب السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة وعضو مجلس الادارة المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري - اننى سأرد على حضرتك بأرقام حيث بلغت التمويلات الممنوحة من الشركة القابضة للشركة حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ مبلغ ١٥٦ مليون جنيه يخرج شهريا لتغطية الفجوة التمويلية بالاضافة الى مبلغ ٥ مليون جنيه تم دفعه لهيئة ميناء الاسكندرية ، بالاضافة انه بعد المصادقة مع التأمينات الاجتماعية تم عمل مبادلة بأراضى مملوكة للشركة القابضة للنقل البحري لسداد مديونيات الشركات فيما يتعلق بالتأمينات الذى تسدد للشركة ٣,٨ مليون جنيه وأريد أن اقول أنه لأحد يزايد على دور الشركة القابضة فى دعم الشركة المستمر ونحن ننظر فى الجمعية غير العادية لاستمرارية الشركة ، كما أريد أن أعلق على كلمة أمين عام اللجنة النقابية فيما يتعلق ان العاملين يقومون بالعمل فيما يسند اليهم من اعمال المفترض ما يخلق من اعمال نتيجة جهد العاملين لابد من وجود تسويق وانه فى ظل المنافسة اسناد الاعمال لن تأتى للشركة إلا عن طريق التسويق الجيد مع العلم بأن حصة الشركة من البضائع العامة فى ميناء الاسكندرية ٠,٣ % من اجمالى حجم البضائع العامة معنى هذا ان هناك مشكلة فى التسويق .

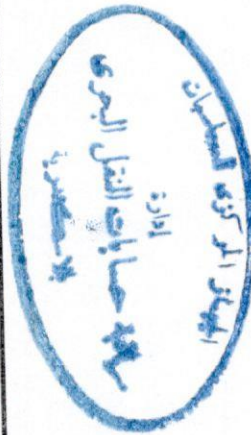
• عقب ذلك عرض السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة وعضو مجلس الادارة المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى بأن القرارات التى إتخذتها الجمعية العامة غير العادية فى هذا الاجتماع على النحو التالى :-

القرار :- فى ضوء المذكرة المقدمة من الشركة والمعرضة على الجمعية العامة بشأن تعديل نص المادة (٢٣) من النظام الأساسى - توافق الجمعية العامة غير العادية على تعديل نص المادة (٢٣) من النظام الأساسى للشركة على النحو التالى :-





بعد التعديل	قبل التعديل
<p>- يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة تختاره الجمعية العامة لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد ويجتمع مجلس الإدارة مرة على الأقل كل شهر بدعوة من رئيسه وفى حالة غيابه يندب رئيس الجمعية العامة من بين أعضاء المجلس من يرأس الإجتماع</p> <p>- ويتكون مجلس الإدارة من عدد من الأعضاء لا يقل عن خمسة ولا يزيد عن تسعة بمن فيهم رئيس المجلس على النحو التالي :-</p> <p>أ- رئيس غير تنفيذى تختاره الجمعية العامة للشركة بناء على ترشيح مجلس إدارة الشركة القابضة .</p> <p>ب- أعضاء يمثلون المساهمين بالشركة وفقا لهيكل ملكية الشركة بمراعاة قواعد التمثيل النسبي والتصويت التراكمى كلما أمكن ذلك تعينهم الجمعية العامة مع عدم الاخلال بحق الشخص الاعتبارى المساهم فى الشركة فى تغيير ممثليه خلال مدة المجلس</p> <p>ج- ممثل أو إثنان من العاملين بالشركة بحسب عدد أعضاء مجلس الإدارة يتم انتخابه أو انتخابهما طبقا لأحكام القانون المنظم لذلك .</p> <p>- ويجوز أن يتضمن تشكيل المجلس أعضاء مستقلين إضافيين من ذوى الخبرة بمجلس الإدارة لايزيد عددهم عن عضوين تختارهما الجمعية العامة بناء على ترشيح مجلس إدارة الشركة القابضة .</p> <p>- وتحدد الجمعية العامة سنويا ما يتقاضاه كل من رئيس وأعضاء المجلس المشار اليهم من بدلات الحضور والانتقال للجلسات والمكافأة السنوية</p>	<p>" يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة يتكون من عدد فردى من الأعضاء لا يقل عن خمسة ولا يزيد عن تسعة بمن فيهم رئيس المجلس ويتم اختيارهم وتحديد من يتفرغ للإدارة منهم ومايتقاضاه أعضاء المجلس من مكافآت وبدل حضور الجلسات ومايتقاضاه الاعضاء المتفرغون من رواتب مقطوعة طبقا لأحكام قانون شركات قطاع الاعمال العام ولانحته التنفيذية، مع إستخدام أسلوب التصويت التراكمى فى إنتخاب أعضاء مجلس الإدارة المحددين بالبندين (ب ، ج) من المادة (٢٢) من القانون المشار اليه وذلك بما يسمح بالتمثيل النسبى فى عضوية مجلس الإدارة كلما أمكن ذلك مع الإبقاء على ما نص عليه القانون المشار اليه فى البنود (أ، د، هـ) من ذات المادة .</p>





التي يستحقها مجلس الادارة بمراعاة نص المادة ٣٤ من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وتعديلاته، كما تحدد الجمعية العامة المزايا الأخرى للأعضاء المنتدبين بما فى ذلك التأمين الطبى ووسائل الانتقال .

- وفى جميع الاحوال، لايجوز ان يزيد بدل الحضور والانتقال لرئيس وأعضاء مجلس الادارة عن الحد الذى يصدر به قرار من رئيس مجلس الوزراء .

ويختار مجلس إدارة الشركة من بين أعضاء المجلس العضو المنتدب التنفيذى وغيره من الاعضاء المنتدبين للإدارة ويحدد ما يتقاضونه من راتب بالإضافة الى ما يستحقونه من مبالغ طبقا للفقرة الخامسة من هذه المادة ويحدد المجلس من يحل محل العضو المنتدب فى حاله غيابيه أو خلو منصبه أو تغييره .

- على الشركة إتخاذ كافة الإجراءات القانونية اللازمة لتعديل النظام الأساسى ونشر هذا التعديل بالوقائع المصرية على نفقتها .

٢- تفويض السيد / العضو المنتدب التنفيذى أو من يفوضه فى التوقيع على المستندات والأوراق اللازمة وإستكمال إجراءات تعديل نص مادة تشكيل مجلس الادارة من النظام الأساسى للشركة أمام الجهات الحكومية وغيرها .

٣- الموافقة على إستمرار الشركة وفقا للمذكرة المعروضة على الجمعية العامة غير العادية طبقا لنص المادة (٢٨) من القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ الخاص بشركات قطاع الاعمال العام وطبقا لنص المادة ٤٢ (خامسا) من النظام الأساسى للشركة .

• وفى ختام الاجتماع توجه السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة بالحلول وعضو مجلس الادارة المتفرغ لشئون النقل البحرى بالشركة القابضة للنقل البحرى والبرى - للسادة اعضاء الجمعية العامة غير العادية والسادة الحضور الافاضل بخالص شكره وتقديره على الحضور وحسن الاستماع والمشاركة الايجابية البناءة التى دارت فى هذا الاجتماع .

وقد إنتهى الاجتماع فى تمام الساعة الرابعة والنصف عصريوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢

بمقر الجمعية غير العادية ٢٠٢٠.docx



(جامعى الاصوات)

ابراهيم عبد المنعم ابراهيم ( )

دعاء عبد الكريم على ( )

رئيس مجلس الإدارة  
والعضو المنتدب



- أمين سر الجمعية -

(سعيد يوسف ابراهيم)

مصطفى عبد الفتاح مصطفى (التحاس)

وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة  
محاسب /

(هشام متولى محمد)

مدير عام - نائب مدير الإدارة

محاسب /

(مدحت فؤاد العيسى)

وكيل أول الوزارة

مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري

محاسب /

(محمد أشرف أحمد حمزة)



عضو مجلس الإدارة المتفرغ لشئون النقل البحري

الشركة القابضة للنقل البحري والبري

ورئيس الجمعية العامة بالحلول

محاسب /

(نبيل محمد السيد دويدار)

- تحريرافى ٢٠٢٠/١٢/١٣

- ابراهيم /@