

الشركة العربية لصناعة الدهانات
Arab Paints Industrial Company

APC

**ANNUAL
REPORT**

2019

**التقرير
السنوي**



Kura Jameel Alshari
Mebel 2012

المرآة



محمود عباس (أبومازن)
رئيس دولة فلسطين

APC PAINTS

الشركة العربية لصناعة الدهانات

الفهرس

6	الرؤيا
8	نبذة عن الشركة
9	كلمة رئيس مجلس الإدارة
10	قوة مستمدة من الجودة..
12	شهادات الجودة
13	مؤشرات الأداء الرئيسية
14	تمكين القدرات
15	إدارة المخاطر
20	سياسة الإفصاح والشفافية
21	الهيكل التنظيمي للشركة
22	أعضاء مجلس الإدارة
23	إعلانات تداول 2019
26	كبار المساهمين
27	نشاط تداول الشركة
29	إعداد القوائم المالية
45	اقرارات مجلس الإدارة
46	النسب والمعدلات
61	تقرير مدققي الحسابات

الرؤيا

نسعى لتكون منتجاتنا
الخيار الأفضل للمستهلكين
لتلائم اذواق كافة شرائح
المجتمع وتقديم منتجات
متميزه ..

الرسالة

تقديم دهانات ذات جودة
عالية واسعار منافسه وان
تكون منتجاتنا البديل وبامتياز
للبضائع الاسرائيلية
والاجنبية .

القيم

التعاون ...
التفاني ..
الابتكار ..
الاحترام ..
التفوق ..



نبذة عامة عن الشركة

قوة مستمدة من الجودة

نبذة عن الشركة:

تأسست الشركة عام 1989م . وطرحت أسهمها للاكتتاب العام بنفس العام وقد بدأت بالإنتاج الفعلي في عام 1993م . وفي عام 1994 بدأت بإنتاج دهانات المباني والشوارع والمعاجين وقد حصلت الشركة على امتياز من شركات PIC الفرنسية التي تقوم بالإشراف على منتجات الشركة والمحافظة على جودة منتجاتها طبقا للمواصفات والمقاييس الموضوعية وقد بدأ الإنتاج بحوالي 15 صنفا من الدهانات المائية والزيتية والمعاجين ودهانات التأسيس للجدران والمعادن .

وفي عام 1996م . توسعت الشركة في إنتاج أنواع جديدة من الدهانات وإضافة خطوط إنتاج جديدة حيث تنتج الآن مئات الأصناف من الدهانات المختلفة .

ويتم تسويق منتجات الشركة في الأسواق المحلية ومناطق السلطة الوطنية الفلسطينية وقطاع غزة وجزء من سوق الداخل الفلسطيني المجاور وكما وتخطط الشركة لتوسيع أسواقها ليشمل منطقة الداخل الفلسطيني بشكل كامل وأسواق مدينة القدس ومن ثم الانتقال إلى أسواق الدول العربية المجاورة وكل هذه المنتجات تحت الاسم التجاري (apc) وكما قامت الشركة خلال عامي 2016 و2017 بإضافة خطوط إنتاج جديدة لتوسيع عمليات الإنتاج و استقدمت هذه الماكينات من فرنسا والصين وذلك تماشيا مع تكنولوجيا الدهانات لتقديم أفضل المنتجات للمستهلك . وتستمر في إضافة خطوط أخرى .

هذا ويقوم بالإشراف على إدارة الشركة فنيا وإداريا مجموعة الصايغ ممثلة برئيس مجلسها السيد ميشيل الصايغ ونائبه السيد إبراهيم الصايغ والذين يمتلكون خبرة عالية جدا وواسعة في هذا المجال .

إن مركز الشركة هو في مدينة نابلس - المنطقة الصناعية - شارع الحسبة .

ولا يوجد شركات تابعة للشركة ولا أية فروع في جميع أنحاء فلسطين أو غيرها .

APC PAINTS

كلمة رئيس مجلس الإدارة:

بالأصالة عن نفسي ، وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة ، يسعدني أن أضع بين أيديكم مضمون التقرير السنوي للشركة العربية لصناعة الدهانات عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر لعام 2019م .

مما لا شك فيه أن هناك تحديات ومعوقات عديدة في البيئة الإقتصادية الكلية السائدة خلال عام 2019 والتي كان سببها الرئيسي هو انقطاع رواتب القطاع العام الجزئي وقلة السيولة المتداولة في السوق وكثرة الشيكات الراجعة والذي أثر بشكل مباشر وسلبى على التدفقات النقدية في السوق الفلسطيني .

وكما واصلنا جهودنا التسويقية في الداخل الفلسطيني وتعزيز مكانة الشركة في سوق فلسطين الداخل وسوق قطاع غزة والضفة الغربية وتوفير منتجات جديدة بشكل جديد مما يتلائم مع متطلبات الأسواق المستهدفة .

وعلى صعيد تطوير إمكانيات الشركة تم تركيب نظام توليد الكهرباء بالطاقة الشمسية بقدرة 80 كيلو واط والعمل جار لمضاعفة القدرة لتصبح 160 كيلو واط ، وقد خطت الشركة باتجاه تنفيذ البناء على سطح المصنع بمساحة 850 متر مربع وقد تم تسديد رسوم الترخيص والمخططات تمهيدا للبدء بالبناء في الفترة القريبة القادمة وكما تم أيضا تركيب خلاطين جديدين لدهان الزياتي وذلك لزيادة الطاقة الإنتاجية .

وكما أنها زادت من موجوداتها من خلال شراء سيارة لقسم المبيعات وقد خطت الشركة باتجاه تنفيذ البناء على الطابق العلوي وقد سددت رسوم الترخيص والمخططات تمهيدا للانتقال إلى الخطوة الأخرى والبدء بالبناء في المرحلة القريبة القادمة .

وكما أنه الشركة حققت مبيعات بمبلغ 5,356,863 دينار أي بتراجع/نمو مقداره 4% بالمقارنة مع 2018 ليكون صافي الربح المتحقق لهذا العام هو 741054 دينار مقابل 451380 دينار لعام 2018 وليظهر العائد على السهم ما نسبته 60 % مقابل 37 % لعام 2018م .

ولا يسعني ختاماً إلا أن أعرب عن عميق شكري وامتناني وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة أود أن أشكر إدارة الشركة وموظفيها لإلتزامهم المستمر وإسهامهم المشهود في وفاء الشركة بوعودها للمساهمين والمستهلكين .

رئيس مجلس الإدارة

ميشيل الصايغ

قوة مستمدة من الجودة..

- في الوقت الذي واجهت فيه الشركة والمنطقة برمتها تحديات صعبة فقد أظهرت الشركة مرونة وإتقاناً في الأداء مكنها من الصمود ومواجهة الرياح المعاكسة وتحقيق انجازات أثبتت قدراً كبيراً من القوة والثبات .
- بصرف النظر عن تحديات البيئة التشغيلية فقد أثبتت الشركة أن عدم تهاونها في ثبات الجودة ، وهو ما يتوقعه منها أصحاب المصلحة والتي يضعها في موقع فريد يمكنها من الحفاظ على الإتقان في الأداء وتحديد مسار واضح المعالم تضمن من خلال نموها .
- وتعتمد عمليات الإبتكار الحقيقية في الشركة على جهود فريق العمل وعلى رأسهم مدراء الأقسام وتحديدًا مطورو الإنتاج والمُسوقين الذين قاموا بإدارة عدة مشاريع سواء كانت مشاريع حكومية مثل المدارس والملاعب أو غير حكومية مثل العمارات السكنية والفلل وقد ترسخ الإبتكار في تزيين معظم مشاريع الوطن بدهانات الشركة . وقد شاركت الشركة بكثير من المعارض الصناعية لتكون الرائدة والسبّاقة في هذه النشاطات لتترك الأثر الكبير في كل محفل من محافل أي نشاط اقتصادي على مستوى الوطن .
- وأصبح فريق المبيعات متميزاً في ابتداء آليات الطلبات من خلال توزيع أجهزه تابلت إلى مندوبي الشركة لسرعة تزويد قسم المبيعات بطلبات العملاء لسرعة تقديم الخدمة مضافاً إلى زيادة سيارات النقل والتسويق لتغطية كل مناطق السوق الفلسطيني .
- وقد كان لزاماً علينا أن نبتكر لنواصل الإستدامة وكوننا شركة رائدة في مجال الدهانات علينا أن نبقي متابعين أذواق ورغبات المستهلكين بصفة دورية مستمرة حيث أن السوق لم يعد كما كان عليه الحال من سنوات عديدة مما يحتم علينا تنمية أعمالنا خلال هذه الفترة من خلال توخي الإحساس العميق والحرص التام على رغبات المستهلكين والعملاء المتنامية ويرجع سبب نجاحنا في ذلك إلى إستراتيجيتنا المبنية على تقييم وتقويم أعمالنا حيث نتفهم ما يريده المستهلك ونتيجة لذلك فنحن في حالة دائمة من الإبتكار مما ساعدنا للبقاء في ديناميكية مستمرة وعلى قدر عالٍ من المرونة .
- وفي العام 2019 برهننا على مرونة الشركة حيث صمدنا بصورة استثنائية لمجموعة من التحديات سواء على مستوى مناطق السلطة الوطنية أو في سوق الداخل (فلسطيني 48) .
- امتداد لسياسات الشركة في السنوات السابقة فقد استمرت الشركة في استقطاب أفضل

الكفاءات وفي تدريب وتنمية وتطوير قدرات ومهارات موظفيها الحاليين وخلق علاقات طويلة المدى مع القوى العاملة من خلال التواصل مع نقابات العاملين والإستماع لهمومهم وتطلعاتهم والوقوف عند ملاحظاتهم .

- مساعدة الخريجين الجدد ومساعدتهم في الإنخراط في المجالات المهنية حيث يوجد تضاهايات بين الشركة ونقابة المهندسين لتدريب المهندسين الكيميائيين الجدد في الشركة لإكتساب الخبرات اللازمة لتأهيلهم لدخول الحياة العملية .

- بما أن الإبتكار يعني إثارة وتحفيز الأفكار الجديدة حيال أساليب ممارستنا للأعمال بما يضمن قيامنا بإيجاد منتجات وأصناف جديدة وبالإضافة إلى إيجاد حلول مناسبة للتحديات التي تواجه أعمالنا ونحن على يقين بأن الإبتكار يتضمن قبول التغيير المستمر والسعي المتواصل لرفع معدلات الكفاءة في كافة أعمالنا .

- إن إستدامة الأعمال يقوم بتعظيم الربحية ورفع معدلات الإنتاجية في حيال وجود قليل من الإستقرار الإقتصادي الذي يساعد لرفع الكفاءات الإنتاجية لنضمن إنتاجا مرغوبا لدى المستهلكين ويعزز الطلب على هذه المنتجات .

- تتفهم الشركة الأثر الناتج عن تطبيق قانون ضريبة القيمة المضافة إتباعا للقوانين السارية في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية وانعدام الدعم من قبل السلطات الاقتصادية حيث يتم دفع ضريبة القيمة المضافة نقدا وسلفا من خلال عمليات الإستيراد الخارجي وعمل التسويات النقدية بنهاية كل دورة ضريبية و تحصيل هذه الضريبة بشكل أجل من العملاء .

- إننا على يقين تام من أن الشركة تمتلك كل مقومات الصمود في وجه كل التحديات وإننا نمتلك خفة الحركة والبراعة والخبرة والمركز المالي القوي للحفاظ على موقعها الريادي والصناعي وكل هذا بفضل توجيهات الإدارة العليا انسجاما مع خبراتهم الطويلة والنظرة المستقبلية الصحيحة لتحديد بوصلة النجاح المستمر .

شهادات الجودة



مؤشرات الأداء الرئيسية

بالجودة والتركيز على المستهلك والتمسك بالأهداف طويلة المدى تستطيع الشركة تحقيق مؤشرات الأداء الرئيسية بالإضافة إلى خريطة طريق تركز على المحاور التالية :

- كفاءة العمليات :
- تحسين دقة التوقعات .
- الحد من الهدر .
- تحسين التخطيط الشامل .
- متابعة مشاريع تعزيز الكفاءة .
- تقليل مستويات التخزين .



تمكين القدرات:

- عدم زيادة عدد القوى العاملة .
- تطوير المهارات القيادية عبر جميع المستويات .
- التخطيط الناجح .
- تخفيض التكاليف .

في عام 2019 حققنا توازنا معتبرا وحافظنا على الإنجاز بالحفاظ على حصتنا السوقية في الضفة الغربية وحتى في الحالات التي كان بها تراجع كسوق قطاع غزة كان هناك حفاظ على الجودة والمحاولة لتقليل التكاليف لنتمكن من زيادة هامش الربح .

وكما عملت الشركة بكل جد واهتمام على مر السنوات السابقة لضمان توفير أفضل جودة ممكنة من أصناف الدهانات المختلفة وقد حققنا تقدما كبيرا واننا نسير حسب التوجيهات والتعليمات من قبل الإدارة العليا التي تملك الخبرة الكافية لتسيير الأعمال بكافة القطاعات .

وتتجسد عبارة تحويل رؤية الشركة إلى أفعال في كافة عناصر الإستراتيجيات وتؤسس لقياس الأداء المطبق من خلال الأهداف المالية التي نضعها لأنفسنا والتي تعززها أولوياتنا بالتزاماتنا تجاه الإستدامة كما توفر هذه الرؤية لنا أساسا واضحا للتواصل على كافة مستويات الشركة .

وتستخدم مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس النجاح المتحقق في تحويل الرؤية إلى أفعال مقارنة بالأولويات الإستراتيجية الموضوعية وتعطي مؤشرات الأداء الرئيسية هذا الأداء في الجانب المالي وشؤون العاملين والعمليات والعملاء والمستهلكين ، ويظل مجلس الإدارة واثقا من أن إستراتيجية وخطط عمله ستحقق النتائج المرجوة في ظل البيئة الاقتصادية والسياسية السائدة في منطقة الضفة الغربية وقطاع غزة وفلسطين بشكل عام .



دورة اشغال نابلس

إدارة المخاطر

تتسق عملية إدارة المخاطر في الشركة مع المبادئ والمعايير التي تحدد أفضل الممارسات المتبعة في جميع أقسام الشركة وكما يحرص مجلس الإدارة على اعتماد هذه المبادئ عند وضع الإستراتيجيات واتخاذ القرارات ، وبعدها تقوم الإدارة بتخطيط وتنظيم وتوجيه أداء ما يكفي من الإجراءات بما يوفر ضمانات معقولة وكافية لتحقيق أهداف الشركة مع ضمان الإبقاء على المخاطر المصاحبة لذلك في الحدود المتفق عليها طوال الوقت ، و تندرج عمليات الرقابة الداخلية والمخاطر في الشركة ضمن ما يلي:

- الاستراتيجية: بحيث تكون الأهداف العليا للشركة منسجمة مع رسالة الشركة وداعمة لها.
- العمليات : استخدام الموارد بفعالية وكفاءة.
- التقارير : موثوقية التقارير المالية.
- الإمتثال : حيث الإمتثال بكافة القوانين واللوائح السارية في مناطق السلطة الفلسطينية.

الأطراف المشاركة في الرقابة الداخلية:

• الإدارة العليا :

حيث تتولى مسؤولية نظام الرقابة الداخلية التي تستند بشكل أساس على المهام المالية الموزعة في مختلف قطاعات الشركة وعلى مستويات التسلسل الإداري التشغيلي بحسب مواقع الأعمال والمناطق المختلفة.

• الإدارة المالية للشركة :

وهي التي تتولى الشؤون المالية سواء بشكل مباشر عبر الوظائف المركزية (التخطيط والتحليل المالي والسياسات المالية والإمتثال للقوانين واللوائح والضرائب والشؤون القانونية) أو من خلال الصلات الوظيفية مع المدقق المالي الخارجي ، وتشمل المسؤولية الإضافية لإدارة المهام المالية الخاصة بالشركة والخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية والإشراف المباشر على حوكمة الشركة والقواعد المتعلقة بقواعد الإمتثال للنظم والقوانين كما يتم إدارة نظم الأعمال وعلاقات المساهمين والمستثمرين ، وتتركز المسؤوليات الأساسية لإدارة الرقابة الداخلية فيما يلي :

- إعداد إطار الرقابة الداخلية للشركة وتنفيذه .
- تحديد الأولويات المتعلقة بالرقابة الداخلية المنهجية المراد استخدامها .
- الدعم والإشراف على عاملين قسم المحاسبة عبر التنسيق للوصول إلى انسجام كامل فيما بين الأقسام ومهام العمل .
- تحديد نقاط الضعف في السياسات والإجراءات ورفع التوصيات بالتغييرات التي يمكن أن تحصل .

البيئة الرقابية

يتمثل الهدف الرئيس من البيئة الرقابية في تعريف طاقم العمل بمزايا وفوائد الرقابة الدورية وضرورة تنفيذها وهذا الإدراك هو أساس جميع المكونات الأخرى التي تصب في نتيجة الرقابة الداخلية وترتكز الرقابة بالشركة على مجموعة من العوامل :

- مجموعة قيم الشركة الجوهرية والتي يتم تعميمها داخل الشركة على نطاق واسع .
- الالتزام بقوانين حوكمة الشركات والتي يجري تحديثها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة .
- الموارد البشرية والسياسات الإجتماعية وبخاصة تلك المتعلقة بتنمية الموظفين وتدريبهم .
- توجيهات وتعليمات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية نحو تحقيق التطوير المتواصل في الإجراءات التشغيلية كافة .
- توحيد عمليات التشغيل في الشركة واستخدام نظام معلومات متكامل واحد لغالبية المهام وبصورة منتظمة .
- شبكة انترنت داخلية توفر وثائق معايير موحدة ووثائق حوكمة تسمح للموظفين ضمن مجتمع الشركة المالي وغير المالي بمواكبة أفضل ممارسات الشركة فيما يتصل بالرقابة الداخلية والجودة .

وتخضع هذه المنهجية لمراجعة منتظمة ويجري تكييفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبق الاحتياجات الملحة للشركة وما يمكنها من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية ويدعم تحقيق الأهداف القريبة والبعيدة .

رصد المخاطر

يخضع سجل الشركة لمخاطر الأعمال للمراجعة الدورية ويتم رفع أهم المخاطر التي تواجهها

الشركة لمجلس الإدارة لوضع آليات التعامل معها مثل الرصد التنافسي ومراقبة أسعار المواد الأولية وأسعار المنافسين ومراقبة الجودة وغيرها من المخاطر التي قد تواجه الشركة .

إدارة المخاطر

تدرك الشركة أن المخاطر جزء لا يتجزأ من ممارسة الأعمال والمشاريع التجارية ، لذلك فإن من أهمية إدارة المخاطر تكمن في خلق وحماية القيم الحالية والإضافية للشركة ، كما أنها تعتبر جزءا محوريا في حوكمة الشركة وإدارة عملياتها . وكما أن الشركة تتفهم أهمية الدور الفاعل لإدارة المخاطر بشكل احتراي وفعال من أجل الحفاظ على استمرارية نجاح الشركة الحالي والمستقبلي .

وكما تدرك الشركة أن الخطر يعني احتمال وقوع حدث من شأنه أن يكون له تأثيرا سلبيا على الأهداف الإستراتيجية أو الأعمال التجارية للشركة ، أو قد تؤثر على الإلتزام بالأنظمة والقوانين ويتم تحديد وقياس المخاطر من خلال النتائج المترتبة على الحدث واحتمالية حدوثه .

وتعمل الشركة العربية للدهانات بصفقتها شركة مساهمة عامة ومعروفة بجودة منتجاتها في قطاع الصناعة على مستوى الوطن وتتميز بالتنظيم المحكم واللازم لمواكبة المتطلبات المتداخلة والمتباينة في هذا القطاع، ونتيجة لذلك تمتثل الشركة إلى عدد من المتطلبات التنظيمية والإلتزامات القانونية وتخضع لجميع النظم والقوانين واللوائح السارية في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية وعلى وجه الخصوص أنظمة السوق المالي ولائحته التنفيذية ونظام الشركات والقرارات والتعاميم الصادرة من وزارة التجارة والإستثمار وغيرها من الجهات الحكومية الأخرى .

وتقوم الشركة دائما بدراسة إمكانية التعرض للمخاطر والتي قد تؤثر على سمعة الشركة وتمثل أصناف المخاطر إلى الفئات التالية :

المخاطر الإستراتيجية :

والتي تتمثل في القرارات الإستراتيجية السلبية مثلا أو التطبيق الغير صحيح للقرارات الإستراتيجية أو عدم الإستجابة للتغيرات الصناعية أو الإقتصادية التي قد تؤثر على الشركة في السوق أو إخطار الإستدامة فيما يتعلق بالبيئة والإنسان والمجتمع .

مخاطر العمليات :

وتتمثل في عدم ملائمة أو فشل الإجراءات الداخلية والموارد البشرية وتعرضها للتغيرات في متطلبات التوظيف وعدم القدرة على استقطاب الموظفين المناسبين من ذوي الكفاءة والخبرة والدراية . وعدم ملائمة التخطيط السليم للأعمال التجارية أو الحصة السوقية، أو إستخدام الأموال بشكل غير صحيح أو أن يكون الأداء المالي لا يتوافق مع التوقعات ، أو أن تكون التدفقات النقدية لا تغطي الإلتزامات المالية ، أو الفشل في تحقيق العائدات المتوقعة من الإستثمار .

مخاطر التقارير :

إن مصداقية ونزاهة ودقة التقارير المالية وغير المالية سواء الداخلية أو الخارجية المتعلقة بالمساهمين والتي من شأنها أن تؤثر سلبا على المصداقية والتوقيت والشفافية والمتطلبات الأخرى من الجهات التنظيمية وواضعي المعايير وسياسات الشركة ومن ضمنها التأكد من الإفصاحات المطلوبة النتائج المالية الدورية حسب أنظمة السوق المالي .

مخاطر الامتثال :

وهي مخالفة القواعد واللوائح والقوانين والممارسات المنصوص عليها والسياسات والإجراءات الداخلية المعمول بها والمعايير الأخلاقية أو عدم القدرة على الإلتزام بها أو انتهاكها وعدم ملائمة السياسات الداخلية وحوكمة الشركة والحماية القانونية لمصالح الشركة التجارية والحقوق والإلتزامات غير الواضحة أو غير المفهومة أو حماية الملكية الفردية .

مخاطر المنتجات :

- مخاطر الاعتماد على الموردين .
- مخاطر حرب الأسعار .
- مخاطر التزوير والتهرب الضريبي .
- مخاطر العملات الأجنبية وأسعار الصرف .

وتماشيا مع أفضل الممارسات المعتمدة والمعترف بها في الصناعة فإن الشركة تعمل بنموذج خطوط الدفاع لضمان المساءلة على مستوى الشركة حيال الحوكمة والإدارة والإبلاغ عن المخاطر وضبط بيئة العمل .

وإن المسؤولية الأساسية لإدارة المخاطر تقع على عاتق الإدارة التنفيذية والتي هي مسؤولة عن تحديد المخاطر وتحليلها ومراقبتها والتحكم بها ورفع التقارير لمجلس الإدارة لضمان أخذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب .

وتظل المرونة والاستمرارية في العمل من الأساسيات المهمة في تكييف الإستجابة للخطر والتي يجعل الشركة قادرة على حماية نشاطاتها والإستجابة بسرعة وكفاءة في حال حدوث الخطر لضمان استمرارية الشركة في تقديم خدمات ومنتجات عالية الجودة للمستهلكين .

وخوفا من تحكم الموردين وتحديدًا بالمواد الخام فإن الشركة ممثلة بإدارتها التنفيذية عملت وتعمل دوماً على البحث عن مصادر مختلفة لتأمين استيراد الخام من دول مختلفة وعدم الإعتماد على مورد واحد حيث تعتمد الشركة على جلب المواد الأولية من أوروبا والأردن ونسبة 15% من إسرائيل .



سياسة الإفصاح والشفافية :

هدف الشركة من سياسة الإفصاح والشفافية إلى تقديم معلومات دقيقة ومحدثة لجميع الأطراف ذات العلاقة بصورة منتظمة ، وتعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة ويتم تحديثها وتطويرها عند حدوث أي تغيير في هذه الأنشطة وإعلانها في وسائل الإعلام المختلفة وسائل التواصل الاجتماعي .

وتقوم الشركة بنشر وتحديث المعلومات حول الشركة وعملياتها واستثماراتها وما إلى ذلك من معلومات تتعلق بأنشطتها التجارية بصورة منتظمة وتدرك الشركة كونها شركة مساهمة عامة ضرورة التزامها بالاستجابة المعقولة للأسئلة المطروحة من المساهمين والمستهلكين والعملاء والجهات الحكومية والجهات الإعلامية والأطراف ذات العلاقة الأخرى .

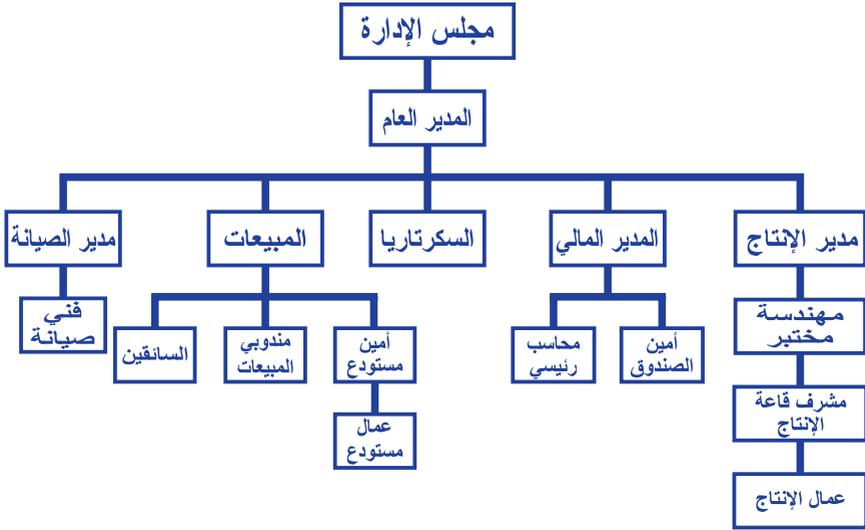
المعلومات المفصّل عنها بموجب هذه السياسة متاحة في مختلف المواقع على شبكة الانترنت وبما في ذلك موقع الشركة (www.apcpaints.com) ويتم تحديث البيانات الواردة أدناه سنويا وتشرها سنويا على النحو المطلوب طبقا لنظام السوق المالي وهيئة رأس المال ونظام الشركات والقرارات والتعليمات الصادرة من وزارة التجارة والصناعة والمعلومات هي :

- أعضاء مجلس الإدارة .
- التقرير السنوي لمجلس الإدارة .
- القوائم المالية الأولية .
- القوائم المالية السنوية المدققة .
- السياسات المحاسبية .
- استعراض الأنشطة الرئيسية .
- تقرير مراجع حسابات الشركة .

الهيكل التنظيمي للشركة :

بلغ عدد موظفي الشركة في عام 2019م . إحدى وخمسين موظفا موزعين على جميع أقسام الشركة

والرسم أدناه يوضح الهيكل التنظيمي للشركة :



الحكومة

أولاً - أعضاء مجلس الإدارة



السيد / ميشيل الصايغ
رئيس مجلس الاداره



السيدة / مها نصري خليل ناصر
عضو



السيد / ابراهيم الصايغ
نائب الرئيس



الساده / شركة مصانع الدهانات الوطنيه
ويمثلها فائق ميشيل الصايغ - عضو



السيدة / نازي القبطي
عضو

إعلانات تداول 2019 :

كما هو الحال فقد كان للشركة العديد من النشاطات والفعاليات والنشاطات والقرارات الإستراتيجية التي تم إعلانها لسوق فلسطين للأوراق المالية وهيئة رأس المال الفلسطيني وإطلاعهم على آخر المستجدات سواء كان من خلال اجتماعات مجلس الإدارة المفصح عنها أو من خلال الإفصاح الإلكتروني وذلك كما يلي :

الرقم	تاريخ الإعلان	نوع الإعلان	البيان
1	2019/2/9	اجتماع مجلس إدارة	الموافقة على مسودة ميزانية 2018 والتوصية بتوزيع أرباح بنسبة 30% .
2	2019/2/27	إفصاح	الإفصاح عن التقرير السنوي 2018.
3	2019/3/4	اجتماع	اجتماع الهيئة العامة لإقرار ميزانية 2018 انتخاب أعضاء مجلس إدارة جدد .
4	2019/3/23	اجتماع مجلس إدارة	انتخاب السيد ميشيل الصايغ رئيساً لمجلس الإدارة والسيد إبراهيم نائبا للرئيس وتفويض المدير العام المهندس وائل عباس بإدارة الشركة داخليا وخارجيا.
5	2019/4/15	إفصاح	الإفصاح عن البيانات المالية للربع الأول لعام 2018
6	2019/7/6	اجتماع مجلس إدارة	عمل دراسة التكاليف وتصاميم لأعمال البناء على جزء من سطح الشركة بهدف التوسعة .
7	2019/7/25	إفصاح	الإفصاح عن البيانات المالية نصف السنوية لعام 2019
8	2019/10/10	اجتماع مجلس ادارة	إدخال منتجات جديدة على السوق من الفئة الثانية .
9	2019/10/15	إفصاح	البيانات المرحلية للربع الثالث لعام 2019 .

أخذ قرار بتغيير لون وشكل البراميل والعبوات للمنتجات المائية بما ينسجم مع سوق الداخل .	اجتماع مجلس ادارة	2019/11/25	10
دراسة هدف 2025 (الخطة الخمسية) وعمل هدف 2020	إجتماع مجلس إدارة	2019/12/19	11



اجتماع المساهمين

سعر السهم ومعلومات المساهمين :

في نهاية عام 2019 وصل عدد مساهمي الشركة إلى 316 مساهما تمثل الإستثمارات الفردية 99.6% بينما تمثل الإستثمارات المؤسسية 0.4% كما أن هناك مساهم يملك حوالي 28% من الأسهم والجداول أدناه تقدم نظرة عامة على مستثمري الشركة :

مساهمي الشركة وفقا لطبيعتها

مساهمي الشركة وفقا لطبيعتهم

المساهمون	عدددهم	أسهمهم	ملكيتهم
استثمارات مؤسسية	2	53,700	3.58%
أفراد	314	1,446,300	96.42%

مساهمي الشركة وفقا لجنسياتهم:

المساهمون	عدددهم	أسهمهم	ملكيتهم
فلسطينيون	316	1,500,000	100%
جنسيات أخرى	-	-	-

ملكية مجلس الإدارة

اسم العضو	عدد الأسهم 2019	النسبة	عدد الأسهم 2018
السيد ميشيل فائق إبراهيم الصايغ	427,794	28.5%	427,794
السيد إبراهيم فايق إبراهيم الصايغ	150,000	10%	150,000
السيدة نازي توفيق نخلة القبطي	135,000	9%	135,000
السيدة مها نصري خليل ناصر	69,000	4.6%	69,000
دهانات ناشونال ويمثلها فائق الصايغ	13,700	0.91%	13,700

ملكية الإدارة التنفيذية

عدد الأسهم 2018	النسبة	عدد الأسهم 2019	اسم المساهم
18,104	1.27%	19,129	وائل فتحي علي عباس

كبار المساهمين

عدد الأسهم 2018	النسبة	عدد الأسهم 2019	اسم المساهم
65,000	4.3%	65,000	يوسف عبد الله محمود عصفور
56,000	3.7%	56,000	سامر سليم فائق الصايغ
56,000	3.7%	56,000	سامي سليم فائق الصايغ
48,700	3.2%	48,700	مجاهد عربي جروح أبو دولة
40,000	2.7%	40,000	المؤسسة العربية الفنية للتنمية
35,000	2.3%	35,000	صباح مصطفى عبد الجابر عصفور
30,000	2%	30,000	فارس ميشيل فائق الصايغ
28,000	1.8%	28,000	سمر سليم فائق الصايغ
20,000	1.3%	20,000	نهى ميشيل حداد
18,104	1.2%	18,104	وائل فتحي علي عباس
15,000	1%	15,000	فائق ميشيل فائق الصايغ
13,700	0.91%	13,700	دهانات ناشونال
10,000	0.66%	10,000	خديجة خليل صالح أبو شندي
10,000	0.66%	10,000	عبد الله جبر عبدالله جبر



نشاط تداول الشركة عام 2019 :

نسبة التغير عن 2018	ملاحظات	الترتيب 2019	القيمة / النسبة 2019	تداول 2018
-67.68%	0.0045% من إجمالي التداول	41	6,361	عدد الأسهم المتداولة
-68.80%	0.020% من إجمالي التداول	39	55,133	قيمة الأسهم المتداولة
-53.33%	0.048% من عدد الصفقات	38	14	عدد الصفقات المنفذة
-67.63%	معدل الدوران للشركات: 7.33%	40	0.42%	معدل دوران السهم %
-33.33%	4.88% من إجمالي الجلسات	36	12	عدد الجلسات التي تداول بها سهم الشركة
-7.69%	0.34 من إجمالي القيمة السوقية	33	1,2693,933	القيمة السوقية (\$) في 2019/12/31
-7.95%	معدل الأسهم الحرة للشركات: 36.68%	14	43.23%	نسبة الأسهم الحرة
-1.86%	0.31% من إجمالي عدد المساهمين	36	316	عدد المساهمين كما في 2019/12/31

نسبة التغير	سعر الإغلاق 2018	سعر الإغلاق 2019	أدنى سعر تداول 2019	أعلى سعر تداول 2019
-7.69%	6.50 دينار	6	6 دنائير	6.50 دينار

النفقات والاستثمارات الرئيسية عام 2019 :

- شراء ماكينات خلط الدهانات الزيتية بقيمة 94,141 دينار أردني .
- شراء عربات كهربائية لمستودعات المواد الجاهزة بقيمة 6,288 دينار .
- شراء أجهزة كمبيوتر بمبلغ 637 دينار .
- شراء أثاث بمبلغ 685 دينار .
- شراء أجهزة كهربائية وأجهزة دوام بمبلغ 4,059 دينار .
- شراء سيارة لقسم المبيعات من نوع هونداي بمبلغ 11,997 دينار .
- شراء رمبة لتفريغ حمولات المواد الخام بمبلغ 7,027 دينار .
- بلغت نفقات استثمارات 2019 مبلغ 127,299 دينار أردني .

أحداث مهمة في عام 2020

- خلال شهر شباط 2020 اجتمع مجلس الإدارة لمناقشة مسودة البيانات الختامية لعام 2019 .
- خلال شهر شباط 2020 الإفصاح عن البيانات الأولية للبيانات المالية الختامية 2019 .
- خلال شهر شباط 2020 الإفصاح عن التقرير السنوي 2019 .
- خلال شهر آذار 2020 اجتماع الهيئة العامة .
- خلال شهر نيسان 2020 البدء بتوزيع الأرباح النقدية على المساهمين عن أرباح 2019



إعداد القوائم المالية

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة والتي يصدر عنها تقرير فحص محدود والقوائم المالية الموحدة السنوية التي يصدر عنها تقرير مراجعة من قبل مراجع الحسابات الخارجي ويتم إعداد هذه القوائم الموحدة طبقاً للمعايير العالمية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المناطق الفلسطينية ووفقاً لمعايير المحاسبين القانونيين، وقد قامت الشركة بإعداد وتقديم قوائمها المالية الموحدة وتضمن السنة المنتهية في تاريخ 2019/12/31 وفقاً للمعايير المحاسبية المعتمدة.

واستمر مكتب الطريفي للتدقيق والمحاسبة كمراجع خارجي للشركة بعد إعادة انتخابه في اجتماع الهيئة العامة المنعقد بتاريخ 2019/3/4 عن السنة المالية 2019 وقد قاموا بإعداد القوائم المالية الموحدة السنوية بعد مراجعتها وتدقيقها وقاموا بإصدار تقرير المراجعة بالرأي المطلق بخلوها من أي تحفظات عن تمثيلها العادل من كل النواحي الجوهرية للمركز المالي الموحد ونتائج الأعمال الموحدة والتدفقات النقدية الموحدة وأمثالها مع المتطلبات التنظيمية للشركات.



سياسة توزيع الأرباح :

وكما هو بالسنوات السابقة أنه وبعد خصم جميع المصروفات العامة والتكاليف المباشرة والأخرى يتم توزيع أرباح الشركة الصافية سنويا على النحو التالي :

- يتم تخصيص 10% من الأرباح الصافية سنويا لتكوين احتياطي إجباري ونظامي للشركة ويجوز للجمعية العامة العادية إيقاف هذا المخصص متى بلغ هذا الاحتياطي ما نسبته 30% من رأس مال الشركة المدفوع .
 - يجوز للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح من مجلس الإدارة تجنب نسبة محددة من صافي الأرباح احتياطي اختياري يخصص لأهداف محددة .
 - يجوز للجمعية العامة العادية عند تحديد الأرباح أن تقرر إنشاء احتياطات أخرى إلى المدى الذي يحقق مصلحة الشركة أو سوف يضمن توزيع أرباح محددة إلى الحد الممكن بين المساهمين .
 - يتم توزيع الأرباح السنوية نقدا أو من خلال التحويل البنكي المباشر لأرقام حسابات المساهمين حسب الأصول .
- وقد حققت الشركة نسبة عالية من المدفوعات النقدية للمساهمين خلال السنوات السابقة علما بأنه لا يوجد ضمانات لقيمة ونسبة الأرباح لكل سنة ويتم إقراره أو التوصية به من خلال اجتماع الهيئة العامة العادي السنوي بالإنسجام مع مجلس الإدارة وهذه التوصية تأخذ بعين الإعتبار العوامل المتعددة لأهمية الحفاظ على سياسة مالية قوية لمواجهة أي أحداث طارئة ويسعى مجلس الإدارة جاهدا الحفاظ على اتساق التدفقات النقدية كل سنة عبر تقليل أثر أي تغييرات في التدفقات النقدية الحرة الذي قد يعزي تحقيق أرباح أو خسائر في سنوات مالية محددة مع الحفاظ على هدف معدل توزيع الأرباح على المدى المتوسط .

وقد وزعت الشركة على المساهمين منذ عام 2007 - 2018 مبلغ 5,400,000 دينار أردني بنسب متفاوتة في شكل أرباح نقدية وذلك كما يلي :

سعر الإغلاق	النسبة من رأس المال	الأرباح الموزعة دينار	حقوق الملكية	صافي الإيرادات دينار	العام
0.93 دينار	11%	165,000	1,817,613	1,419,309	2007
1.03 دينار	16%	240,000	1,912,379	1,945,674	2008
1.08 دينار	18%	270,000	1,973,089	1,934,379	2009
2.04 دينار	30%	450,000	2,353,116	2,682,071	2010
2.45 دينار	20%	300,000	2,296,195	3,209,288	2011
2.52 دينار	25%	375,000	2,530,754	3,178,612	2012
3.40 دينار	40%	600,000	3,006,715	3,649,114	2013
3.70 دينار	40%	600,000	2,905,980	4,000,181	2014
4.50 دينار	50%	750,000	3,346,836	4,645,031	2015
4.94 دينار	40%	600,000	3,781,191	5,369,669	2016
6 دنانير	40%	600,000	4,535,702	5,589,674	2017
6.50 دينار	30%	450,000	4,115,658	5,081,373	2018



الجزاءات والعقوبات :

لم تتعرض الشركة العربية لصناعة الدهانات لأي جزاءات أو عقوبات خلال العام 2019 من قبل أي وحدة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية .

موجز عن أبرز المؤشرات المالية في خمس سنوات

2015	2016	2017	2018	2019	البيان
4,645,031	5,369,669	5,081,373	5,081,373	5,356,863	الإيرادات
956,628	1,084,331	1,082,323	451,380	741,054	صافي الربح المتحقق
70%	86%	86%	37%	60%	العائد على السهم

نظام الحوكمة والشركة

قامت الشركة بالإلتزام بكل أنظمة الحوكمة والتي تهدف إلى وضع القواعد والمعايير المنظمة لضمان الإلتزام بأفضل ممارسات الحوكمة التي تكفل حماية حقوق المساهمين والأطراف ذات العلاقة ، وبموجبه تلتزم الشركة بانتهاج أحسن وسائل الحوكمة حيث يعتبر نظام الحوكمة الأداة المهمة في تنمية موارد المساهمين على المدى البعيد و يتسق هذا النظام مع التزام الشركة بالجودة في جميع معاملاتها وأنشطتها ومنتجاتها .

وتعتبر القواعد والسياسات والإجراءات المدرجة بقواعد حوكمة الشركات ملزمة لجميع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمديرين في الشركات المساهمة العامة ولا يجوز تعديل هذا النظام إلا بقرار من مجلس الإدارة .

ويعرف نظام حوكمة الشركات بأنه النظام الأمثل الذي يتم من خلاله توجيه الشركة ورقابتها وكما يحدد حوكمة الشركات توزيع السلطات والمسؤوليات بين مختلف المشاركين بالشركة كأعضاء مجلس الإدارة والمديرين والمساهمين والأطراف الأخرى ، ويوضح النظام القواعد والإجراءات المتعلقة بإتخاذ القرارات فيما يتعلق بشؤون الشركة ، ويوفر الهيكل الذي يوضح أهداف الشركة وسبل تحقيقها ومراقبة الأداء ، وأن مجلس الإدارة مسؤول عن نظام الحوكمة للشركة .

ويتمثل دور المساهمين في الحوكمة في تعيين أعضاء مجلس الإدارة وتشكيل مراقبي الحسابات المستقلين والتأكد من كفاءة وفاعلية نظام الحوكمة .

أما مسؤوليات مجلس الإدارة فتتمثل في وضع الأهداف الإستراتيجية للشركة وتوفير القيادة التي تعمل على تحقيقها والإشراف على إدارة الشركة وتقديم التقارير إلى المساهمين حول

إدارتهم للشركة وتخضع أعمال مجلس الإدارة للأنظمة واللوائح والمساءلة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين ولدى تطبيق أنظمة الحوكمة يجب مراعاة المتطلبات التالية :

- متطلبات هيئة السوق المالي وتداولته .
- قانون الشركات المعمول بها في المنطقة .
- النظام الداخلي للشركة .



القرية السياحية



الريحان

حقوق المساهمين والجمعية العامة :

يكفل النظام الأساسي للشركة ونظام حوكمتها للمساهمين جميع الحقوق المتصلة بالسهم وبوجه الخاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي يتقرر توزيعها ، والحق في الحصول على نصيب من موجودات الشركة عند التصفية لا سمح الله ، وحق حضور جمعيات المساهمين ، والإشتراك في مداولاتها والتصويت على قراراتها ، وحق التصرف في الأسهم التي يمتلكها ، وحق مراقبة أعمال مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة وحق الاستفسار وطاب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالي ولائحته التنفيذية وكما أن الشركة تعمل لتمكين أكبر عدد من المساهمين من المشاركة في اجتماعات الهيئة العامة وتحرص على اختيار الوقت والمكان المناسبين لعقدها إضافة إلى أنها تتبنى نظام التصويت عن بعد لتسهيل على مساهمها ممارسة حق التصويت .

وكما أن النظام الأساسي للشركة ونظام حوكمتها تنصان على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين التي تشمل على الإجراءات والإحتياجات اللازمة لضمان ممارسة جميع المساهمين حقوقهم النظامية .

وتعتبر الجمعية العامة للمساهمين هي السلطة الأعلى في الشركة ولها صلاحيات حصرية تشمل تعيين أعضاء مجلس إدارته وإعنائهم ومراقبة أعمال المجلس وحق الإستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالي ولائحته التنفيذية ، وكذلك إقرار القوائم المالية الموحدة وتعيين مدقق حسابات خارجي وتحديد أتعابه وإقرار توزيع الأرباح الموصى بها من قبل مجلس الإدارة وزيادة رأس المال أو تخفيضه أو تعديل النظام الداخلي .

وأن مقترحات المساهمين وملاحظاتهم التي تتصف بالجدية يتم رفعها لمجلس الإدارة عن طريق القنوات الملائمة للإطلاع عليها وإتخاذ الإجراءات المناسبة حيالها ، والتي الممكن أن تؤثر على الشركة أو موقفها المالي لئتم معالجتها بالسرعة الممكنة .



مجلس الإدارة .. تكوينه ووظائفه

تقوم الجمعية العامة بتعيين خمس أعضاء مجلس إدارته عن طريق التصويت التراكمي وذلك من المتقدمين لعضوية المجلس ، والذين تم التوصية بها من قبل لجنة الترشيحات إلى مجلس الإدارة وفقا للضوابط والإجراءات المحددة من قبل وزارة التجارة والاستثمار وهيئة السوق المالي ونظام الشركة الأساسي وسياسات ومعايير وإجراءات العضوية في مجلس الإدارة وفقا لنظام حوكمة الشركة لمدة لا تزيد عن أربع سنوات ويجوز إعادة تعيينهم علما بأن نظام الحوكمة يجب أن تكون أغلبية المجلس من غير المتنفذين .

ومجلس الإدارة هو الكيان الإداري الأعلى في الشركة والذي يمثلها ويحمي مصالحها وكما أن المجلس مسؤول عن قيادة وضبط أعمال وأنشطة الشركة والمتابعة المستمرة لأدائها ، ويمارس هذه المسؤولية باعتماد وتطبيق سياساتها وأهدافها ومساندة إدارتها في أداء مهامها وفق معايير محددة وكما تقع على المجلس مسؤولية توجيه الإدارة التنفيذية ووضع الضوابط المناسبة لعملها ويشمل ذلك تحديد وتقع على المجلس مسؤولية توجيه الإدارة التنفيذية ووضع الضوابط المناسبة لعملها ، ويشمل ذلك تحديد رؤية واستراتيجية واضحة للشركة وتحدد أسس تفويض الصلاحيات للإدارة والسياسات والمحددات المسموح لها العمل في حدودها وإضافة إلى الإختصاصات والصلاحيات الواردة بالنظام الأساسي للشركة ويمارس مجلس الإدارة الوظائف الأساسية التالية :

- وضع الإستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسية وسياسة إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها .
- تحديد الهيكل الرأسمالي الأمثل للشركة إستراتيجيتها وأهدافها المالية وإقرار الميزانيات السنوية .
- الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة وتملك الأصول والتصرف بها .
- وضع أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة .
- المراجعة الدورية للهيكل التنظيمية والوظيفية في الشركة واعتمادها .
- وضع سياسة مكتوبة تنظم تعارض المصالح ومعالجة حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين ويشمل ذلك إساءة استخدام الأصول ومراقبتها وإساءة التصرف الناتج عن التعاملات مع الأشخاص ذوي العلاقة .
- التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية .

- التأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر وذلك من خلال تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه الشركة وطرحها بشفافية .
- المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة .
- وضع نظام حوكمة خاص بالشركة بما لا يتعارض مع أحكام لائحة الحوكمة الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالي والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة.
- وضع سياسات ومعايير وإجراءات واضحة ومحددة للعضوية في المجلس ووضعها موضع التنفيذ بعد قرار الجمعية العامة لها .
- وضع الآليات المناسبة لإقامة علاقات جيدة مع العملاء والموردين والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة فيهم.
- وضع السياسات والإجراءات التي تضمن إحترام الشركة للأظمة واللوائح والتزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين والدائنين وأصحاب المصالح الآخرين .
- إعداد القوائم المالية للشركة وتقريرها عن نشاطها ومركزها المالي عن السنة المالية المنتهية ويضمن هذا التقرير الطريقة المقترحة لتوزيع الأرباح .



مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

مجلس الإدارة:

الإسم	الصفة	ملاحظات
ميشيل فائق الصايغ	رئيس مجلس الإدارة	يملك أكثر من 22 شركة موزعة في أنحاء العالم بالإضافة إلى رئيس مجلس إدارة البنك التجاري الأردني و هو من المستثمرين المعروفين في منطقة الشرق الأوسط
مها نصري خليل ناصر	عضو	
إبراهيم فائق الصايغ	نائب رئيس مجلس اداره	أنهى السيد الصايغ دراسته الثانوية من المدرسة الوطنية الأرثوذكسية في عمان ، وحصل على شهادة البكالوريوس في الكيمياء من الجامعة الأمريكية في بيروت عام 1989 وفي عام 1990 انضم إلى العمل في مجموعة الصايغ وكان مساهمته دوراً أساسياً في توسيع المجموعة بالإضافة إلى إدارته التقنية للبحوث وتطوير المختبرات في جميع فروع الدهانات الوطنية وشركات مجموعة الصايغ الأخرى، حيث حقق العديد من الإنجازات في المجال التقني
نازي القبطي	عضو	مسؤولة العلاقات العامة في مجموعة الصايغ
شركة مصانع الدهانات الوطنية ويمثلها فائق الصايغ	عضو	المدير التنفيذي لمجموعة الصايغ

الإدارة التنفيذية:

الاسم	الصفه	تاريخ الميلاد	تاريخ التعيين
المهندس وائل القدومي	المدير العام	1963	1992
السيد ايمن دراغمة	مدير الإنتاج	1970	1994

2000	1967	المدير المالي	السيد ماهر جوابره
------	------	---------------	-------------------

مزايا ومكافآت الإدارة التنفيذية

الإسم	الرواتب/دينار	تنقلات	مكافآت	مواصلات	أخرى
وائل فتحي علي عباس	32,400	-	-	-	-
أيمن محمود دراغمة	18,600	-	-	250	-
ماهر محمد جوابره	16,260	-	-	250	-

اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام 2019م :

- الاجتماع الأول في عمان بتاريخ 2019/2/9 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة .
- الاجتماع الثاني في عمان بتاريخ 2019/3/23 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة .
- الاجتماع الثالث في عمان بتاريخ 2019/7/6 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة .
- الاجتماع الرابع في عمان بتاريخ 2019/10/10 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة .
- الاجتماع الخامس في عمان بتاريخ 2019/11/25 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة .
- الاجتماع السادس في عمان بتاريخ 2019/12/19 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة .



مزاي ومكافآت مجلس الإدارة خلال العام 2019؛

حسب قرارات مجلس الإدارة فإنه يصرف مبلغ 7,000 دينار بدل مكافأة لجميع أعضاء المجلس ومبلغ 3,500 دينار بدل تنقلات لهم وذلك عن عام 2019 و حيث أن أعضاء مجلس الإدارة هم خمسة أعضاء فإنه يصرف لكل عضو منهم مبلغ 1,400 دينار بدل مكافأة ومبلغ 700 بدل حضور جلسات والجدول التالي يوضح هذه المكافآت والإمتيازات :

#	الاسم	الجلسات	تنقلات	بدل إقامة	مكافآت	رواتب	مواصلات
	السيد ميشيل الصايغ	700	-	--	1400	-	-
1	السيد ميشيل الصايغ	700	-	--	1400	-	-
	السيدة مها نصري خليل	700	-	-	1400	-	-
2	السيد إبراهيم الصايغ	700	-	-	1400	-	-
	السادة شركة مصانع الدهانات ممثلة بالسيد فائق الصايغ	700	-	-	1400	-	-
2	السيدة مها نصري خليل	700	-	-	1400	-	-
4	السيدة نازي القبطي	700	-	-	1400	-	-
5	السادة شركة مصانع الدهانات ممثلة بالسيد فائق الصايغ	700	-	-	1400	-	-
	المجموع	3500	-	-	7000	-	-

ولا يوجد أي مزاي مباشرة أو غير مباشرة أخرى لمجلس الإدارة مثل القروض أو ضمانات أو أية نفقات أو مزاي عينية من الشركة .

الإمتيازات :

- لقد حصلت الشركة على إعفاء جزئي من دائرة الإستثمار لدى وزارة الاقتصاد الفلسطيني وأن نسبة هذا الإعفاء هو 50% وأن الشركة تسعى للحصول على إعفاء كلي .

قرارات ذات أثر مادي :

- التعليمات الإسرائيلية بشأن إستيراد المواد الأولية والعراقيل التي تسبب بتأخير الإستيراد .
- وقف كافة أشكال الدعم من الدول المانحة فيما يخص إعمار والبنى التحتية .
- إلزام الشركة بإصدار شهادات بيئة من الجانب الإسرائيلي لإدخال البضائع إلى قطاع غزة .

السيطرة على الشركة :

- إن غالبية الأسهم مملوكة لأعضاء مجلس الإدارة ممثلة برئيس المجلس حيث يملك %28.5 من الأسهم وأن التصويت على رئاسة المجلس يتم عبر الإنتخاب ومن خلال الهيئة العامة في اجتماعاتها السنوية .

العمليات الغير متكررة :

- لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة .

الإجراءات القانونية والقضايا المرفوعة على الشركة والتي قامت الشركة برفعها على الغير :

- لا يوجد قضايا مرفوعة على الشركة من أي جهة كانت وإنما هناك بعض القضايا الصغيرة قد رفعت الشركة بها قضايا لتحصيل حقوق الشركة .

الصفقات الرئيسية والأطراف ذوي العلاقة :

- لا توجد أي صفقات رئيسية .

المسائل التي أحييت للتصويت عليها من قبل حملة الأوراق المالية :

- لا يوجد أي مسائل قد أحييت للتصويت عليها من قبل حملة الأوراق المالية .

اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة :

- لا يوجد لجان منبثقة عن مجلس الإدارة وإنما يتم إحالة الأمور الداخلية إلى الإدارة التنفيذية والقسم المالي .

اختلاف البيانات المالية الأولية الختامية عن البيانات الختامية النهائية المدققة :

- لقد تباين بالبيانات المالية الأولية والمدققة وذلك بناء على تعليمات دائرة ضريبة الدخل والمضافة بأن يتم أخذ مخصص كامل الذمم المتعثرة لنفس السنة ولذلك فإنه تم أخذ 50% من الديون المتعثرة بالبيانات الأولية وقد تم التعديل المدققة بأخذ مخصص الديون المتعثرة بمبلغ 48,169 دينار بدل 24,084 دينار.

التدريب والتأهيل لموظفي الشركة والعاملين :

- لا يوجد برنامج معين لتدريب الموظفين والعاملين بشكل ثابت وإنما يتم تدريب الموظفين والعاملين.
- تدريب فني الإنتاج بشكل مستمر على التركيبات المعدة للتصنيع وانسجامها مع الجودة.
- تدريب قسم الصيانة عن مستلزمات السلامة العامة وسلامة المصنع بالتعاون مع جهاز الدفاع المدني .
- تدريب قسم الدعم الفني على آليات التعامل مع المشاكل الفنية التي قد تواجه الشركة.



سياسة الشركة تجاه المسؤولية الاجتماعية :

لقد قامت الشركة بالوفاء تجاه مسؤوليتها الاجتماعية وذلك على النحو التالي :

المبلغ	نوع التبرع	إسم الجهة المتبرع لها
2,500 شيكل	نقدا	جمعية التضامن الخيرية
500 شيكل	نقدا	جمعية سند الخيرية
500 شيكل	نقدا	لجنة زكاة نابلس
4,000 شيكل	نقدا	تكريم المهندسات المتقاعدات
500 شيكل	نقدا	ياسر شتيوي/إصابة من الاحتلال
2,200 شيكل	دهانات	جمعية الدفاع عن الأسرة
250 شيكل	دهانات	أكاديمية القرآن الكريم
2,800 شيكل	دهانات	الجمعية الخيرية الإسلامية/الخليل
1,650 شيكل	دهانات	مسجد يوسف حلاوة
950 شيكل	دهانات	مركز شباب عسكر
1,000 شيكل	دهانات	مسجد أبو بكر الصديق
1,800 شيكل	دهانات	مدرسة ذكور حطين الأساسية
900 شيكل	دهانات	مدرسة ياسر عرفات
19,550 شيكل		المجموع

وهناك كثير من التبرعات العينية الصغيرة للمؤسسات الحكومية وشبه الحكومية حيث أن سياسة الشركة تقوم بخصم 20% من إجمالي الفاتورة .

الشركة لا تقوم بالإفصاح عن المعلومات التالية :

- المعلومات التي تمس المصالح التجارية للشركة والشركاء التجاريين أو أطراف أخرى وفي هذه الحالة لا تكون هناك مصلحة عامة في الإفصاح عن مثل هذه المعلومات .
- المعلومات التي تكون الشركة ملزمة بعدم الكشف عنها بموجب التزام تعاقدي أو قانوني ويؤدي الإفصاح عنها زعزعة الثقة بالشركة .
- المعلومات الشخصية الخاصة بموظفي الشركة والتي يؤدي الكشف عنها إلى خرق حماية المعلومات الشخصية.
- المعلومات التي تمس إجراءات التحقيق أو الكشف عن الجريمة أو إقامة العدل .

وا المعلومات التي يتم نشرها في موقع الشركة على شبكة الانترنت هي معلومات حديثة ومع ذلك يحتوي موقع الشركة على المعلومات التوثيقية ومنها على سبيل المثال التقرير السنوي.

وكما يمكن التواصل مع الشركة من الأرقام التالية :

0097092311304 او 0097092311303

او البريد الالكتروني www.apcpaints.com

مدققو الحسابات والمستشار القانوني للشركة :

مدققي الحسابات / شركة مؤسسة الطريفي للتدقيق والمحاسبة

رام الله-البيره

الأتعاب -3,000 دينار أردني سنويا .

المستشار القانوني : الأستاذ هشام الشخشير

نابلس

الأتعاب - 1,200 دينار أردني سنويا .

إقرارات مجلس الإدارة

على الرغم من مراعاتنا العناية المهنية اللازمة بجميع التصرفات والقرارات التي تدار بها الشركة خلال الأعوام الماضية وخلال عام 2019 على وجه الخصوص إلا أننا نقر بما يلي :

- لا يوجد أي عمليات تعارض مصالح جوهرية بخلاف ما تم الإفصاح عنه .
- لم نتسلم من مراجع الحسابات طلبا لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2019 .
- لا يوجد أي إجراء قد يؤدي إلى إعاقة استخدام المساهم لحقه في التصويت .
- لا توجد أي أحداث جوهرية تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة .
- لم تقدم الشركة أي قروض أو تسهيلات ائتمانية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية .
- إن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح والمناسب .
- لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطاتها التجارية في السنوات القادمة.
- نقر بالمسؤولية عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال .
- نقر بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في هذا التقرير السنوي .

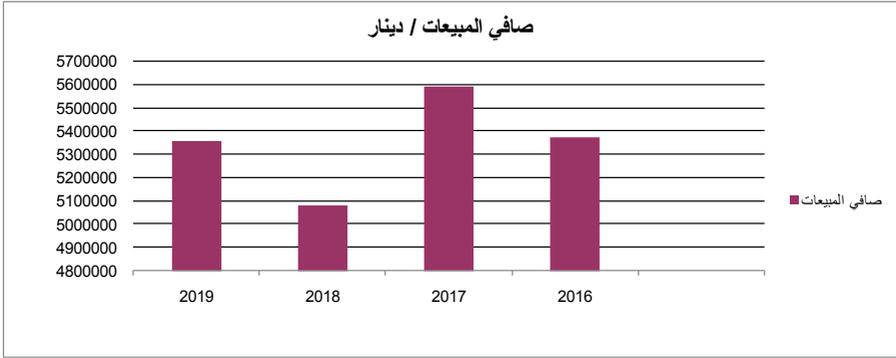
النسب والمعدلات 2019،2018

أولا / المبيعات :

لقد بلغت صافي مبيعات 2019 ما يعادل 5,356,863 دينار اردني بنسبة تراجع بلغ 5.42% عن مبيعات 2018 والبالغه 5,081,373 دينار بتغير مقداره 275,490 دينار وذلك حسب الجدول ادناه:

البيان	2019	2018	التغير	نسبة التغير
صافي المبيعات /دينار	5,356,863	5,081,373	2,754,90	5.42%

وفيما يلي شكل بياني يوضح تطور المبيعات خلال السنوات الخمس السابقة :



نلاحظ ما يلي :

يلاحظ من الجدول أعلاه أن نمو وتطور المبيعات خلال السنوات الأربع الأخيرة ويظهر عام 2017 هو الأعلى بالمقارنة مع السنوات الثلاثة الماضية ظهر نمو بمعدل 4% عن عام 2016، وأن عام 2019 ظهر نمو 5.42% عن عام 2018.

وفيما يلي قيمة ونسبة التغير السنوي لصافي المبيعات للأربع سنوات السابقة :

2016	2017	2018	2019	البيان
5,369,669	5,589,674	5,081,373	5,356,863	صافي المبيعات
724,638	220,005	-508,301	2,754,90	قيمة التغير السنوي
16.00%	4.10%	-9.09%	5.42%	نسبة التغير السنوي

ثانيا / المصروفات

بلغ اجمالي قيمة المصروفات للسنة المالية 2019 ما يعادل 946290 دينار اي بنسبة انخفاض 7% عن اجمالي مصاريف عام 2018 والبالغه 1021718 دينار وكما يتضح من الجدول التالي

نسبة التغير	مقدار التغير	2018	2019	البيان
-7.38%	-75,428	1,021,718	946,290	مصروفات السنة

ويلاحظ ان المصاريف قد تراجعت بنسبة 7% وستم العمل ايضا على ضبط المصاريف بشكل اكبر بحيث تكون منطقيه وتناسب حجم الايرادات .

نسبة التغير	مقدار التغير	2018	2019	البيان
5.42%	275,490	5,081,373	5,356,863	صافي المبيعات / دينار
-5.01%	-22,471	448,318	425,847	المصاريف الانتاجية
		8.82%	7.95%	نسبة المصاريف الانتاجية

-8.58%	-19,020	221,709	202,689	المصاريف الادارية و العمومية
		4.36%	3.78%	نسبة المصاريف الادارية
-9.65%	-33,937	351,691	317,754	المصاريف التسويقية
		6.92%	5.93%	نسبة المصاتريف التسويقية
-7.38%	-75,428	1,021,718	946,290	اجمالي المصاريف
		20.11%	17.67%	نسبة اجمالي المصاريف

ويلاحظ ان نسبة المصاريف العامه من المبيعات قد انخفضت ما نسبته 2.5% تقريبا .

و فيما يلي نسبة كلفة المواد المباعة للمبيعات :

نسبة التغير	مقدار التغير	2018	2019	البيان
5.42%	275,490	5,081,373	5,356,863	صافي المبيعات / دينار
-2.52%	-100,803	3,994,323	3,893,520	كلفة المواد المباعة
-5.92%		78.61%	72.68%	نسبة كلفة المواد المباعة

ثالثا / ذمم العملاء :

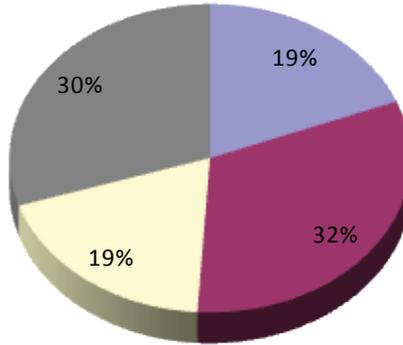
بلغ رصيد اجمالي ذمم العملاء مضافا لها شيكات برسم التحصيل في نهاية 2019 ما يعادل 3,136,264 أي بنسبة ارتفاع 30% وفيما يلي الجدول التالي يوضح ذلك كما يلي

نسبة التغير	التغير	2018	2019	البيان
47.24%	376,368	796,697	1,173,065	ذمم العملاء
81.03%	24,084	29,722	53,806	الذمم المشكوك فيها
21.18%	320,872	1,514,765	1,835,637	شيكات برسم التحصيل
29.24%	16,688	57,068	73,756	شيكات بالصندوق

30.77%	738,012	2,398,252	3,136,264	مجموع الذمم والشيكات
--------	---------	-----------	-----------	----------------------

وفيما يلي الشكل البياني الذي يوضح العمر الزمني للذمم في 2019/12/31 دون الذمم المشكوك فيها :

النسبة



النسبة	البيان
19.00%	1-30 يوم
32.00%	31-60 يوم
19.00%	61-90 يوم
30.00%	90 يوم فأكثر

وهنا تظهر الذمم والشيكات ان قد ارتفعت بنسبة 30% عن عام 2018 وهنا يجب اعادة دراسة التسهيلات الائتمانية للعملاء.



تكريم المهندسات



محلات الرشيد

رابعا/النسب والمعدلات:

1- نسبة التداول (الأصول المتداولة ÷ الخصوم المتداولة)

وهذا مؤشر لقدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الاجل بواسطة موجوداتها المتداولة:-

النسب المرجعية	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	البيان
	5,389,452	4,736,551	5,636,126	الاصول المتداولة
	1,609,917	1,377,517	1,718,219	الخصوم المتداولة
2	3.348	3.438	3.280	نسبة التداول

يلاحظ ان نسبة التداول في عام 2019 قد انخفض مقارنة بعام 2018 فكل دينار التزام قصير الاجل في نهاية 2019/12/31 يقابله 3.280 دينار بحوزة الشركة وان الشركة تحتفظ بجزء مقبول من سيولتها على شكل ودائع واسهم حتى لا يتم تعطيل النقديه بدون فائده وقد تم استثمار جزء من هذه السيولة من خلال شراء اسهم بشركات كبيره حتى يتم استثمار هذه السيولة وعدم تعطيلها والجزء الاخر من اصولها المتداوله هي شيكات برسم التحصيل وذمم مدينه.

2- نسبة السيولة السريعة (الاصول المتداولة - المخزون) ÷ الخصوم المتداولة

وهذا مؤشر لقدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الاجل بواسطة موجوداتها دون المخزون اي بواسطة موجوداتها السائلة وشبه السائلة:-

النسب المرجعية	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	البيان
	5,389,452	4,736,551	5,636,126	الاصول المتداولة
	1,480,338	1,460,956	1,576,219	المخزون
	3,909,114	3,275,595	4,059,907	الاصول المتداولة - المخزون
	1,609,917	1,377,517	1,718,219	الخصوم المتداولة
1.25	2.428	2.378	2.363	نسبة السيولة السريعة

يلاحظ ان نسبة السيولة السريعه بقيت بنفس 2018 ولذلك فان المؤشر يقيد بان الشركة ولغاية 2019/12/31 قادرة وبأريحية على الوفاء بالتزاماتها من السيولة وشبه السيولة المتوفرتين.

نسب كفاءة الأداء :

معدل دوران الأصول (صافي المبيعات / إجمالي الأصول)

وهذا مؤشر يقيس قدرة الشركة على تحقيق مبيعات تتناسب مع حجم الإستثمارات :-

النسب المرجعية	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	البيان
	5,589,674	5,081,373	5,356,863	صافي المبيعات
	6,398,498	5,763,942	6,671,990	اجمالي الاصول
1.33	0.874	0.882	0.803	معدل الدوران

يلاحظ بان هناك شبه ثبات في معدل دوران الاصول ولنه ما زال لم يصل الى النسب المرجعية مما يعني ان الشركة بحاجة لزيادة مبيعاتها حتى تتناسب مع حجم الاستثمار.

معدل دوران صافي الأصول الثابتة (صافي المبيعات / الأصول الثابتة بعد الإستهلاك) :

وهذا مؤشر يقيس مدى كفاءة الشركة في استغلال الأصول الثابتة :-

النسب المرجعية	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	البيان
	5,589,674	5,081,373	5,356,863	صافي المبيعات
	82,5846	85,4591	870,264	صافي الاصول الثابته
2.18	6.768	5.946	6.155	معدل الدوران

يلاحظ ان النسبه قد ارتفعت عن النسب المرجعيه وذلك للنمو المتواصل للمبيعات ولان كثير من الاصول قد استهلكت فقد ظهرت النسبه تفوق النسب المرجعيه بشكل كبير.

معدل دوران المخزون (كلفة المبيعات / متوسط الدوران) ومتوسط المخزون : مخزون أول المدة + مخزون آخر المدة / 2 :

وهذا مؤشر لكفاءة التخزين بالشركة :-

النسب المرجعية	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	البيان
	3,773,432	3,994,323	3,893,520	كلفة المبيعات
	792,233	716,941	852,762	مخزون المواد الخام في نهاية العام
	756,886	754,587	784,852	متوسط المواد الخام
8	4.985	5.293	4.961	معدل دوران المواد الخام
	504,564	547,489	525,781	مخزون المواد الجاهزة
	439,899	526,026.5	536,635	متوسط المخزون الجاهز
	8.578	7.593	7.255	معدل دوران المواد الجاهزة

يلاحظ انه يوجد انخفاض في ارتفاع دوران مخزون المواد الخام وانخفاض في معدل دوران البضاعة الجاهزة .

متوسط فترة التخزين (360يوم ÷ معدل الدوران)

وهذا مؤشر يقيس عدد أيام التخزين في المتوسط :-

النسب المرجعية	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	البيان
8	4.985	5.293	4.961	معدل دوران المواد الخام
45يوم	72.210	68.009	72.568	متوسط فترة التخزين
	8.578	7.593	7.255	معدل دوران المواد الجاهزة
	41.968	47.410	49.618	متوسط فترة التخزين

يلاحظ ان متوسط فترة التخزين ارتفع بالمقارنة مع السنوات السابقة وقد فاق النسب المرجعية.

معدل دوران الذمم المدينة (تشمل ذمم العملاء وشيكات برسم التحصيل)

(صافي المبيعات ÷ متوسط الذمم والسيكات)

وهذا مؤشر لكفاءة سياسة الائتمان :-

31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	البيان
5,369,669	5,589,674	5,081,373	5,356,863	صافي المبيعات
586,328	982,587	796,697	1,173,065	اجمالي ذمم العملاء
1,322,645	1,676,349	1,514,764	1,835,637	شيكات برسم التحصيل
1,908,973	2,658,936	2,311,461	3,008,702	مجموع الذمم والسيكات
	2,283,954.5	2,485,198.5	2,660,081.5	متوسط الذمم والسيكات
	2.447	2.045	2.014	معدل الدوران

يلاحظ ان معدل دوران الذمم المدينة انخفض خلال السنه الاخيره لان سياسة الائتمان لم تتغير علما انه تم اسقاط ذمم قيمتها 87,180 دينار وقد تجدد مبلغ 77,891 دينار كديون مشكوك فيها والتي ظهرت بالبيانات المالية:

متوسط فترة التحصيل للذمم (360 ÷ معدل دوران الذمم المدينة)

وهذا مؤشر لكفاءة سياسة التحصيل :-

2017	2018	2019	البيان
2.447	2.045	2.014	معدل دوران (ذمم العملاء والسيكات)
147.097	176.069	178.767	متوسط فترة التحصيل/يوم

يلاحظ ان فترة التحصيل للذمم المدينة قد ارتفعت وذلك لان سياسة التسهيلات الممنوحة للعملاء زادت وذلك تماشيا مع الوضع التنافسي في الاسواق.

متوسط فترة السداد (ذمم دائنة+شيكات اجلة)×360يوم=تكلفة المبيعات

وهذا مؤشر إلى مدة الإئتمان الذي تحصل عليه الشركة من الموردين :-

31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	البيان
784,929	654,906	852,421	الذمم الدائنة
486,563	378,552	425,164	الشيكات الاجلة
1,271,492	1,033,458	1,277,585	مجموع الذمم الدائنة والشيكات الاجلة
3,773,432	3,994,323	3,893,520	تكلفة المبيعات
121.305	93.143	118.127	متوسط فترة السداد

يلاحظ أن فترة السداد لموردي الشركة انخفض وقد ولت فترة السداد لغاية 3 شهور .

فترة التحويل (دورة التشغيل) :

وهي الفترة اللازمة لتحويل البضاعة الى نقدية من لحظة شراء المواد الخام وحتى التحصيل من العملاء مروراً بالتصنيع والبيع وتساوي:

متوسط فترة تخزين المواد الخام+متوسط فترة تخزين المواد الجاهزه+متوسط فترة تحصيل الذمم=

$$300.953 = 178.767 + 49.618 + 72.568$$

أي ان فترة التحويل تصل الى 300 يوم في حين ان متوسط فترة سداد الذمم الدائنه هي 118 يوم أي ان هناك عجز في فترة التحويل تصل الى 182 يوم

ولذلك فان علاج هذا العجز يكمن في القدرة على تخفيض العمر الزمني للمخزون من خلال تحسين سياسات التخزين والشراء من ناحية والقدرة على تخفيض فترة التحصيل من ناحية اخرى تحسين فاعلية جهود التسويق.

نسبة المديونية (إجمالي الخصوم / إجمالي الأصول)

وهذه النسبة تقيس المديونية لدى الشركة :

النسب المرجعية	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	البيان
	1,862,796	1,648,284	2,000,011	اجمالي المطلوبات
	5,589,674	4,736,551	5,636,126	اجمالي الموجودات
حد 50% اعلى	33%	35%	35%	النسبه

نلاحظ ان النسبه ضمن حد الامان مما يعني انه مستقبلا اذا تحسنت الظروف الاقتصاديه والسياسيه اكثر فانه يظهر بوادر لتوسيع الاستثمار وانه يمكن الاعتماد على القروض لتمويل التوسع لان هامش الامان كبير بالنسبه للاطراف التي ستمنح الائتمان.

إجمالي الأصول إلى الملكية : إجمالي الأصول / حقوق الملكية :

كلما ارتفعت هذه النسبة دلت على زيادة اعتماد الشركة على المديونية في تمويل أنشطتها :

النسب المرجعية	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	البيان
	5,589,674	4,736,551	5,636,126	اجمالي الاصول
	4,535,702	4,115,658	4,670,173	حقوق المملكه
حد اعلى 2	1.232	1.151	1.207	النسبه

يلاحظ بشكل عام ان الشركه تعتمد بدرجة كبيره في تمويلها على حقوق المساهمين ولا توجد قروض او اي تمويل اخر خارجي.

نسب الربحية :

أ- هامش الربح الإجمالي (إجمالي ربح العمليات / صافي المبيعات) :

مؤشر على قدرة الشركة على تحقيق الربح من نشاطها العادي .

النسب المرجعية	2017	2018	2019	البيان
	5,589,674	5,081,373	5,356,863	صافي المبيعات
	3,773,432	3,994,323	3,893,520	تكلفة المبيعات
	1,816,242	1,087,050	1,463,343	اجمالي ربح العمليات
22%	32%	21%	27%	نسبة اجمالي الربح

يلاحظ ان النسبه قد ارتفعت بالمقارنه وفاقته النسب المرجعية.

وفيما يلي تحليل لعناصر تكلفة المبيعات :

2017	2018	2019	البيان
5,589,674	5,081,373	5,356,863	صافي المبيعات
2,864,205	3,029,651	2,827,084	كلية المواد الخام
51%	60%	53%	نسبة كلية المواد الخام
408,565	448,318	425,847	المصاريف الانتاجيه
7%	9%	8%	نسبة المصاريف الانتاجيه
3,773,432	3,994,323	3,893,520	تكلفة المبيعات
68%	79%	73%	نسبة كلية المبيعات

نلاحظ أن إرتفاع نسبة تكلفة المبيعات ناتج إرتفاع المواد الخام .

ب- نسبة صافي الربح (صافي الربح من العمليات / صافي المبيعات) :

مؤشر على قدرة الشركة على تحقيق الربح من البيع :

النسب المرجعية	2017	2018	2019	البيان
	1,284,597	558,307	893,586	صافي الربح من العمليات
	5,589,674	5,081,373	5,356,863	صافي المبيعات
7.50%	23%	11%	17%	النسبه

ليلاحظ ان نسبة صافي الربح قد ارتفع عن عام 2018 حيث ظهرت النسبة 17% بينما كانت 11%.

ج-معدل العائد على الاصول(صافي الربح قبل الضريبه/اجمالي الاصول):

مؤشر لقدرة الشركة على تحقيق ربح قبل الضريبه على اجمالي استثماراتها:

النسب المرجعيه	2017	2018	2019	البيان
	1,284,597	558,307	893,586	صافي الربح قبل الضريبه
	5,589,674	4,736,551	5,636,126	اجمالي الاصول
7.20%	23%	12%	16%	معدل العائد على الاصول

يلاحظ ان المعدل العائد على اجمالي الاصول ارتفع بالمقارنه مع 2018 ولكن يقوق النسب المرجعيه.

د-معدل العائد على حق الملكيه(صافي الربح قبل الضريبه/حقوق الملكيه):

مؤشر لقدرة الشركة على تحقيق ربح قبل الضريبه على حقوق الملكيه (القدره الربحيه) :

النسب المرجعيه	2017	2018	2019	البيان
	1,284,597	558,307	893,586	صافي الربح قبل الضريبه
	4,535,702	4,115,658	4,670,173	حقوق الملكيه
14.30%	28%	14%	19%	معدل العائد على حق الملكيه

يلاحظ ان القدره الربحيه للشركه قد تعادلت مع النسب المرجعيه وانها خلال السنوات الماضيه قد فاقت المرجعيات ..



دورة دهينة طولكرم

الشركة العربية لصناعة الدهانات
مساهمة عامة محدودة

نابلس- المنطقة الصناعية
رقم التسجيل
562600338

البيانات المالية الختامية وتقرير مدققي الحسابات
للسنتين الماليتين المنتهيتين في 31 كانون اول 2019 , 2018م

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة

نيلس - المنطقة الصناعية

الفهرس

صفحة	تقرير مدققي الحسابات
1	قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2019
بيانات	قائمة الدخل للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2019
أ	قائمة الدخل الشامل للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2019
ب	قائمة التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2019
ج	بيان التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2019
د	إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2019
هـ	
إيضاح	
[22-1]	



المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام 2019

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام 2019 غير القوائم المالية و تقرير مدقق الحسابات حولها . ان الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى . فلنا تتوقع ان يتم تزويدنا بالتقرير السنوي للشركة لعام 2019 بتاريخ لاحق لتقريرنا . ان رأينا حول القوائم المالية لا تشمل المعلومات الأخرى و اننا لا نبيدي اي تأكيد حولها .

فيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية ، ان مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عندما تصبح متاحة لنا ، بحيث نقيم فيما اذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهريا مع القوائم المالية او مع معرفتنا من خلال عملية التدقيق او ان هذه المعلومات تحتوي ظاهريا على اخطاء جوهرية .

مسؤولية الإدارة و مجلس الإدارة عن القوائم المالية

ان الإدارة مسؤولة عن اعداد هذه القوائم المالية و عرضها بصورة عادلة وفقا لمعايير التقارير المالية الدولية ،بالإضافة الى تحديد نظام الرقابة الداخلية الضروري لاعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال او عن خطأ .

كما ان الإدارة مسؤولة ، عند اعداد القوائم المالية عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار في اعمالها مستقبلا كمشاة مستمرة و الإفصاح اذا تطلب الأمر ذلك ، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية و اعداد القوائم المالية وفقا لمبدأ الاستمرارية ، الا اذا كانت نية الإدارة تصفية الشركة او ايقاف عملياتها او عند عدم وجود اي بديل واقعي سوى القيام بذلك .

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية

ان اهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال او خطأ و اصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا .

ان التأكيد المعقول هو تأكيد على المستوى و لكنه ليس ضمانا ان التدقيق الذي يجري وفقا للمعايير الدولية للتدقيق سيكتشف دائما خطأ جوهريا عند وجوده . ان الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيايل او خطأ ، و يتم اعتبارها جوهرية اذا كانت منفردة او مجتمعة ، يمكن ان يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية .

اننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني و المحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقا للمعايير الدولية للتدقيق ، وكذلك نقوم بما يلي :

- تحديد و تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية ، سواء الناتجة عن احتيال او خطأ ، و تصميم و تنفيذ اجراءات تدقيق مناسبة تستجيب لهذه المخاطر و الحصول على أدلة تدقيق كافية و ملائمة و توفر أساسا لإبداء الرأي . ان خطر عدم اكتشاف خطأ جوهرى ناتج عن احتيال يفوق ذلك الناتج عن خطأ ،لما قد يتضمنه الاحتيايل من توائم و تزوير و حذف و اعتماد و تأكيدات غير صحيحة او تجاوز أنظمة الرقابة الداخلية .
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلية ذي الصلة بالتدقيق و ذلك لتصميم اجراءات تدقيق ملائمة حسب الظروف و ليس بهدف ابداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للشركة .
- تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة و معقولة التقديرات المحاسبية و الإيضاحات التي قامت بها الإدارة .

محاسبون وهاحصو حسابات قانونيون

• ص ب ٥٨٥ رام الله . عمارة الخطيب . البيرة . ط ١ . تلفون ٢٢٤٠٩٩٥٤ / ٠٩٧٠ ٢٢٤٠٥٨٠٨ فاكس ٠٩٧٠ ٢٢٤٠٥٨٠٨
• نابلس . رفيديا . عمارة مكة مول . ط ٥ . تلفون ٢٢٣٨٣٨٥٩ / ٠٩٧٠ ٢٢٣٨٣٨٥٩ فاكس ٠٩٧٠ ٢٢٣٨٤٥٩

عضو مستقل في
BKR
العالمية:

مع مكاتب في جميع أنحاء العالم



- التوصل الى نتيجة حول ملائمة استخدام الادارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة ، وبناء على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها ، التوصل الى نتيجة حول ما اذا كان هناك شك جوهري مرتبط بأحداث او ظروف قد تثير شكوك كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار . و اذا ما توصلنا الى نتيجة بأن هناك شك جوهري ، فعلينا الإشارة في تقرير التدقيق الى ايضاحات القوائم المالية ذات الصلة ، او تعديل رأينا اذا كانت هذه الايضاحات غير كافية . ان نتائج التدقيق تعتمد على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق ، و مع ذلك فإن الأحداث او الظروف المستقبلية قد تؤدي الى عدم استمرار الشركة في اعمالها كمنشأة مستمرة .
- تقييم العرض العام للقوائم المالية وهيكلها و محتواها بما في ذلك الايضاحات حولها و فيما اذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات و الاحداث بطريقة العرض العادل .

اننا نتواصل مع مجلس الادارة فيما يتعلق بنطاق التدقيق و توقيتته و ملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن اي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

نقوم كذلك بتزويد مجلس الادارة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية و الإفصاح لمجلس الادارة عن كافة العلاقات و الامور الأخرى التي تظهر على انها تؤثر على استقلاليتنا و ما من شأنه الحفاظ على هذه الاستقلالية.

من تلك الامور التي يتم التواصل حولها مع مجلس الادارة ، يتم تحديد الامور الأكثر اهمية في تدقيق القوائم المالية كما في 31 كانون الأول 2019 و هي التي تمثل أمور التدقيق الهامة ، و نقوم بوصف هذه الامور في تقرير التدقيق الا اذا كان القانون او التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر او في حالات نادرة جدا عندما نرتئي عدم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه .

BKR
شركة مؤسسة الطريفي
والله اعلم
اجازة رقم 132

نابلس في

16 شباط 2020

محاسبون وفاحصو حسابات قاتونيون

• ص ب ٥٨٥ رام الله . عمارة الخطيب . البحيرة . ط ١ . تلفون : ٠٠٩٧٠ ٢ ٢٤٠٩٩٥٤ ؛ فاكس : ٠٠٩٧٠ ٢ ٢٤٠٥٨٠٨

• نابلس . رقيديا . عمارة مكة مول . ط ٥ . تلفون : ٠٠٩٧٠ ٢ ٣٣٨٣٨٥٩ ؛ فاكس : ٠٠٩٧٠ ٩ ٢٣٨٠٤٥١

عضو مستقل في

BKR

المالية .

مع مكاتب في جميع أنحاء العالم

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة

قائمة المركز المالي

كما في 31 كانون الأول 2019

بيان "أ"

2018	2019	إيضاح	الموجودات
دينار أردني	دينار أردني		موجودات غير متداولة
854,591	870,264		عقارات والآلات ومعدات
172,800	165,600		موجودات مالية متوفرة للبيع
1,027,391	1,035,864		
			موجودات متداولة
1,460,956	1,576,219	4	بضاعة آخر المدة
796,697	1,173,065		الذمم المدينة
(29,722)	(77,891)		مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها
766,975	1,095,174		صافي الذمم المدينة
	16,267		مشاريع تحت التنفيذ
9,931	9,954	5	مصاريف مدفوعة مقدماً
1,514,764	1,835,637	6	شيكات برسم التحصيل
126,730	61,571	7	موجودات متداولة أخرى
857,195	1,041,304	8	النقد في الصندوق ولدى البنوك
4,736,551	5,636,126		مجموع الموجودات المتداولة
5,763,942	6,671,990		مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
			حقوق الملكية
1,500,000	1,500,000		رأس المال المصرح به 1,500,000 دينار أردني
121,175	121,175		رأس المال المصرح به والمنفوع به 1,500,000 دينار أردني
770,767	853,106		احتياطي عام
80,185	80,185		الاحتياطي الإيجابي
(52,926)	135,396		الاحتياطي الإيجابي
(39,841)	(47,041)		فرق ترجمة عملات اجنبية
1,736,298	2,027,352		احتياطي موجودات مالية متوفرة للبيع
			الأرباح (الخسائر) المتراكمة بيان "ب"
4,115,658	4,670,173		صافي حقوق الملكية
			مطلوبات غير متداولة
270,767	283,598		مخصص تعويض ترك الخدمة
270,767	283,598		
			مطلوبات متداولة
654,906	852,421		ذمم دائنة
82,394	123,633	9	ذمم دائنة أخرى
237,128	284,734		ذمم مساهمين
24,537	32,267	10	مصاريف مستحقة
378,552	425,164	11	شيكات آجلة
1,377,517	1,718,219		مجموع المطلوبات المتداولة
1,648,284	2,001,817		مجموع المطلوبات
5,763,942	6,671,990		مجموع المطلوبات و حقوق الملكية

* تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل
للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2019

بيان	2019	2018	ايضاح
دينار اردني	دينار اردني	دينار اردني	
صافي المبيعات	5,356,863	5,081,373	
ينزل- تكلفة البضاعة المباعة	(3,893,520)	(3,994,323)	12
اجمالي الربح	1,463,343	1,087,050	
ينزل- المصاريف الادارية والعمومية	(202,689)	(221,709.00)	14
ينزل- المصاريف التسويقية والبيعية	(317,754)	(351,691.00)	15
صافي الربح (الخسارة) من العمليات	942,900	513,650	
يضاف (ينزل) فروق العملة	(19,570)	27,149	
مخصص ديون معدومة(خسائر ائتمانية متوقعة)	(48,169)	-	
يضاف فوائد دائنة	18,425	17,508	
صافي الربح من العمليات	893,586	558,307	
مخصص ضريبة الدخل 7.5%	(71,995)	(43,383)	17
بعد اخذ تشجيع الاستثمار بعين الاعتبار	821,591	514,924	
صافي ربح (خسارة) السنة من العمليات	16,000	16,000	
يضاف صافي ايرادات وعوائد استثمارات الاسهم	(14,198)	(29,391)	
فرق تسوية ضريبة الدخل	823,393	501,533	
صافي ربح السنة	59.6%	37.2%	
الربح الاساسي للسهم من العمليات			
تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان			

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل الشامل
للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2019

بيان "ج"	2018 دينار اردني	2019 دينار اردني	البيان
	451,380	741,054	صافي ربح السنة
			بنود الدخل الشاملة الاخرى :
	(161,177)	188,322	فرق ترجمة عملات اجنبية
	(10,400)	(7,200)	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
	(171,577)	181,122	بنود الدخل الشاملة الاخرى للسنة
	279,803	922,176	الارباح (الخسائر) المتراكمة والقابلة للتوزيع

تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة

قائمة قائمة التدفقات النقدية

للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2019

بيان "د"	2018	2019	البيان
	دينار اردنى	دينار اردنى	
	501,533	823,393	<u>التدفق النقدي من العمليات</u>
	102,468	111,622	صافي الربح (الخسارة) قبل الضريبة والاحتياطات
	17,888	12,831	يضاف البنود غير النقدية
			استهلاك الموجودات الثابتة
			مخصص تعويض ترك الخدمة
	621,889	947,846	<u>التدفق النقدي من العمليات قبل التغير في الموجودات والمطلوبات</u>
			<u>(الزيادة) النقص في الموجودات</u>
	19,382	(115,263)	بضاعة آخر المدة
	185,890	(328,199)	صافي التزم المدينة
		(16,267)	مشاريع تحت التنفيذ
	1,286	(23)	مصاريف مدفوعة مقدماً
	161,585	(320,873)	شيكات برسم التحصيل
	(64,986)	65,159	موجودات متداولة اخرى
	303,157	(715,466)	<u>مجموع التدفقات من الموجودات</u>
			<u>(النقص) الزيادة في المطلوبات</u>
	(130,023)	197,515	ذمم دائنة
	(79,862)	41,239	ذمم دائنة اخرى
	97,967	47,606	ذمم مساهمين
	(12,471)	7,730	مصاريف مستحقة
	(108,011)	46,612	شيكات آجلة
	(232,400)	340,702	<u>مجموع التدفقات من المطلوبات</u>
	692,646	573,082	<u>صافي النقد المستخدم بالعمليات</u>
			<u>التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار</u>
	(131,213)	(127,295)	صافي التغير في الموجودات الثابتة
	(131,213)	(127,295)	<u>مجموع التدفقات من عمليات الاستثمار</u>
			<u>التدفقات النقدية من عمليات التمويل</u>
	(750,000)	(450,000)	توزيع ارباح
	(750,000)	(450,000)	<u>مجموع التدفقات من عمليات التمويل</u>
	(188,567)	(4,213)	<u>الزيادة (النقص) في النقد والنقد المعادل</u>
	(161,177)	188,322	فروقات ترجمة عملات اجنبية
	1,206,939	857,195	النقد والنقد المعادل اول المدة
	857,195	1,041,304	<u>النقد والنقد المعادل اخر المدة</u>

* تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات
شركة مساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية

كما في 31 كانون اول 2019

II . الشركة ونشاطها

سجلت الشركة العربية لصناعة الدهانات ، (الشركة) ومقرها الرئيسي في نابلس ، في سجل الشركات في فلسطين، كشركة مساهمة عامة محدودة تحت رقم (562600338) بمقتضى قانون الشركات رقم 12 سنة 1964، بلغ رأس مال الشركة (1,500,000) مليون وخمسمائة ألف دينار أردني، مقسمة إلى مليون وخمسمائة ألف سهم القيمة الاسمية للسهم دينار أردني واحد
يتركز نشاط الشركة الرئيسي حالياً في إنشاء وتشغيل مصنع الدهانات بكافة أنواعها وتسويق منتجاتها وإنشاء وتشغيل أي صناعات أخرى ترى الشركة إنها لازمة لتحقيق أهدافها وغاياتها .

2. السياسات المحاسبية الرئيسية

أسس اعداد القوائم المالية:

تم إعداد القوائم المالية للشركة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.
تم إعداد القوائم المالية بالدينار الأردني و الذي يمثل عملة الأساس للشركة .
تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية.

السياسات المحاسبية:

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية للشركة مطابقة لتلك التي تم استخدامها لإعداد القوائم المالية للسنة السابقة باستثناء قيام الشركة بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) .

معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) –الأدوات المالية :

حل معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) بدلاً من معيار المحاسبة الدولي رقم(39) الأدوات المالية: الاعتراف و القياس اعتباراً من 1 كانون الثاني 2018 لجميع الجوانب المحاسبية الثلاثة المتعلقة بالأدوات المالية : التصنيف و القياس و التدني و محاسبة التحوط .

تم الاعتراف بآثر تطبيق المعيار في البيانات المالية لسنة 2019 و لم يتم تعديل الأرصدة الافتتاحية، استبدل معيار التقارير المالية الدولي (9) – الأدوات المالية ، نموذج الخسارة الانتمائية المتكبدة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (39) ،الأدوات المالية : الاعتراف و القياس ، و تضمن نموذجاً شاملاً لآلية الاعتراف و تسجيل الخسائر الانتمائية المتوقعة و اطار محاسبة التحوط ، ومتطلبات التصنيف و القياس .

التصنيف و القياس :

لم ينتج تأثير جوهري على المركز المالي او حقوق الملكية نتيجة تطبيق متطلبات التصنيف و القياس لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (9).
ان الذمم المدينة المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية ، تتمثل بدفعات أصل الدين . قامت الشركة بتحليل خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأدوات المالية و توصلت الى انها تتفق مع مواصفات قياس الكلفة المطفأة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (9) ، ولذلك فإنه لا يتطلب إعادة تصنيف هذه الأدوات المالية .

التدني في القيمة :

نتج عن تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) - الأدوات المالية تغيير المعالجة المحاسبية لتدني قيمة الموجودات المالية للشركة من خلال استبدال المعالجة المحاسبية من نموذج الخسائر الائتمانية المتكيدة الى نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة .
يتطلب معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) من الشركة تسجيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة على جميع أدوات الدين بالكلفة المطفأة .

قامت الشركة بتطبيق الطريقة المبسطة من المعيار لتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع أدوات الدين ، وحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على كامل عمر أدوات الدين ، قامت الشركة بإعداد دراسة تستند الى الخبرة التاريخية للخسارة الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين و البيئة الاقتصادية .
أدى تطبيق نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة الى زيادة في مخصص تدني الأدوات المالية للشركة ، و تم تحميل صافي أثر التطبيق لقائمة الدخل للسنة المنتهية في 2019/12/31 تحت بند مخصص ديون معدومة (خسائر ائتمانية متوقعة) بواقع 48,169 دينار أردني .

تحقق الإيرادات

- تتحقق إيرادات المبيعات عند إصدار الفاتورة وانتقال منافع ومخاطر ملكية البضاعة المباعة للعميل ، تظهر المبيعات بالصافي بعد تنزيل المرتجعات والخصم على المبيعات .

النقد والنقد المعادل

لغرض قائمة التدفقات النقدية يشمل النقد والنقد المعادل النقد في الصندوق ، وارضده لدى البنوك ، وودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة ثلاثة شهور أو أقل .

تحقق المصاريف

تحقق المصاريف وفقاً لمبدأ الاستحقاق .

الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بقيمة المبلغ الأصلي للفاتورة الصادرة للغير مطروحاً منه أي مخصص للديون المشكوك في تحصيلها .

المخزون

يتم تسعير المخزون بالكلفة باستخدام طريقة الوارد أولاً صادر أولاً أو القيمة السوقية أيهما أقل . تشمل الكلفة سعر الشراء وكافة المصاريف المباشرة الضرورية لتوصيل المواد إلى مخازن الشركة .

عقارات والآلات ومعدات

تظهر العقارات والآلات والمعدات بالكلفة والتي تشمل سعر الشراء أو كلفة الإنشاء وكافة المصاريف المباشرة الضرورية لتصبح الموجودات جاهزة للاستعمال ، مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم (باستثناء الأراضي) وأية خسائر تندي متراكمة في القيمة الدفترية .

يتم استهلاك بنود العقارات والآلات والمعدات حسب طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع . فيما يلي نسب الاستهلاك المستخدمة :

النسبة السنوية	البيان
4 %	المباني والإنشاءات
7 %	الآلات
10 %	سيارات
10 %	لوازم حراسة
10 %	أثاث ومفروشات
10 %	أجهزة مكتبية
10 %	أجهزة الحماية وإنذار
20 %	أجهزة وبرامج كمبيوتر

يتم دراسة تندي القيمة الدفترية للعقارات والآلات والمعدات عند وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى عدم توافر إمكانية استرداد قيمتها الدفترية . عند وجود أحد هذه الأدلة وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة المتوقعة استردادها ، يتم تخفيض القيمة الدفترية للقيمة المتوقعة استردادها وهي القيمة العادلة مخصصاً منها مصاريف البيع أو " القيمة في الاستخدام " أيهما أعلى .

يتم احتساب ورسملة التكاليف المتكبدة لاستبدال مكونات والآلات والمعدات التي يتم التعامل معها بشكل منفصل ، كما يتم شطب القيمة الدفترية لأي جزء مستبدل ، يتم رسملة النفقات الأخرى اللاحقة فقط عند زيادة المنافع الاقتصادية المستقبلية المتعلقة بالعقارات والآلات والمعدات ، يتم إثبات جميع النفقات الأخرى في قائمة الدخل .

مخصصات

يتم إثبات المخصصات إذا كان على الشركة أي التزام (قانوني أو متوقع) ناتج عن حدث سابق وان كلفة تسوية الالتزام محتملة ويمكن قياسها بموثوقية .

ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد .

التقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة الشركة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية والإفصاح عن الالتزامات المحتملة . كما أن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر ضمن حقوق الملكية ، وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة اصديراً أحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها ، إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم اليقين وان النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناتجة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل .

في اعتقاد إدارة الشركة بأن تقديراتها ضمن القوائم المالية معقولة ومفصلة على النحو التالي :

- مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها : تستخدم الشركة تقديرات معينة ، بناءً على خبرات سابقة ، لتحديد مبالغ الديون المشكوك في تحصيلها .

- تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الموجودات وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل ، ويتم اخذ خسارة التدني (إن وجدت) إلى بيان الدخل .

العملات الأجنبية

تمثل عملة الشيكل الإسرائيلي عملة الأساس للشركة . يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأخرى غير الشيكل الإسرائيلي خلال السنة الى الشيكل الإسرائيلي وفقا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة . يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية وتلك التي تستحق القبض أو الدفع بالعملات الأخرى في نهاية السنة الى الشيكل الإسرائيلي وفقا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ الميزانية . تظهر فروقات التحويل من ربح أو خسارة في قائمة الدخل . بلغت أسعار صرف العملات الرئيسية التي تتعامل بها الشركة مقابل الشيكل الإسرائيلي كما في تاريخ الميزانية كما يلي

المقابل بالشيكل الإسرائيلي

2018	2019	
5.31	4.88	دينار أردني
3.77	3.46	دولار أمريكي

لأغراض إعداد القوائم المالية بعملية الدينار الأردني ، تم تحويل بنود الموجودات والمطلوبات من عملة الشيكل الإسرائيلي الى عملة الدينار الأردني وفقا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ الميزانية وتم تحويل بنود حقوق الملكية باستخدام أسعار الصرف التاريخية ، كما تم تحويل بنود قائمة الدخل باستخدام معدل أسعار الصرف خلال السنة . تظهر فروقات ترجمة العملات الأجنبية في بند مستقل في حقوق الملكية .

الربح لكل سهم

يتم احتساب النصيب الأساسي للسهم في الأرباح من خلال قسمة ربح السنة العائد الى حملة الأسهم العادية للشركة على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام .

موجودات مالية متوفرة للبيع

يتم قيد الموجودات المالية عند الشراء بالقيمة العادلة مضافا اليها مصاريف الاقتناء . يتم قيد عمليات البيع والشراء للموجودات المالية المتوفرة للبيع في تاريخ الصفقة وهو التاريخ الذي تصبح به الشركة ، او تتوقف عن كونها طرفا للشروط التعاقدية لهذه الأدوات المالية .

يعاد تقييم الموجودات المالية بالقيمة العادلة في تاريخ القوائم المالية ، الا في حال عدم التمكن من قياس القيمة العادلة بموثوقية ، يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن التغيير في القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية . وفي حال بيع هذه الموجودات او جزء منها يتم تسجيل الأرباح او الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل بما في ذلك المبالغ المقيدة سابقا ضمن حقوق الملكية والتي تخص هذه الموجودات .

يتم ادراج الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالكلفة عند عدم امكانية تحديد قيمتها العادلة بصورة يعتمد عليها .

4- بضاعة أجزء المدة

يتكون هذا البند مما يلي:

2018	2019	البير
دينار اردنى	دينار اردنى	المواد الخام
716,941	852,762	البيل والمعوات والكرتون
140,889	143,762	بضاعة تحت التصنيع
55,637	53,914	بضاعة جاهزة
547,489	525,781	
1,460,956	1,576,219	المجموع

5- المصاريف المدفوعة مقدماً

يتكون هذا البند مما يلي:

2018	2019	البير
دينار اردنى	دينار اردنى	تأمين المصنع والعمال
5,268	5,718	تراخيص سيارات
968	883	تأمين سيارات
3,695	3,353	
9,931	9,954	المجموع

6- شيكات برسم التحصيل

يتكون هذا البند مما يلي:

2018	2019	البير
دينار اردنى	دينار اردنى	شيكات برسم التحصيل بنك التجاري الاردنى- شيكل
1,480,843	1,805,668	شيكات برسم التحصيل بنك التجاري الاردنى- دينار
25,350	17,280	شيكات برسم التحصيل بنك التجاري الاردنى- دولار
8,571	12,689	
1,514,764	1,835,637	المجموع

7- موجودات متداولة اخرى

يتكون هذا البند مما يلي:

2018	2019	البير
دينار اردنى	دينار اردنى	الكفالات والتأمينات المستردة
1,380	1,498	سلفيات ضريبية الدخل
34,717	37,705	قوائد دائنة مستحقة
17,083	21,203	حظائيات
70,766	494	ايجار مستودعات مدفوع مقدماً
2,784	671	
126,730	61,571	المجموع

12- تكلفة البضاعة المباعة

يتكون هذا البند مما يلي:

2018	2019	البيانات
دينار اردنسي	دينار اردنسي	
792,233	716,941	تكلفة المواد الخام اول المدة
3,072,813	3,032,449	يضاف- مشتريات مواد خام
(118,454)	(69,544)	ينزل - خصم مكتسب
3,746,592	3,679,846	تكلفة المواد المعدة للاستخدام
(716,941)	(852,762)	ينزل- بضاعة آخر المدة
3,029,651	2,827,084	تكلفة المواد الخام المستخدمة
		يضاف- تكلفة العموات والليل
144,978	140,889	العموات والليل اول المدة
530,620	521,488	يضاف- المشتريات من العموات
(140,889)	(143,762)	ينزل- العموات والليل آخر المدة
534,709	518,615	تكلفة العموات والليل المستخدم
38,563	55,637	بضاعة تحت التصنيع اول المدة
(55,637)	(53,914)	ينزل- بضاعة تحت التصنيع آخر المدة
3,547,286	3,347,422	تكلفة المواد الخام والعموات المستخدمة
504,564	547,489	يضاف- بضاعة جاهزة اول المدة
41,644	98,543	يضاف- مشتريات مواد جاهزة
4,093,494	3,993,454	تكلفة البضاعة المعدة للبيع
(547,489)	(525,781)	ينزل- البضاعة الجاهزة آخر المدة
3,546,005	3,467,673	تكلفة البضاعة المباعة
		يضاف- الرواتب والاجور الصناعية
212,350	212,347	الاجور المباشرة
17,014	14,639	مخصص تمويل ترك الخدمة
(274)	1,108	اجازات مستحقة (مدفوعة)
229,090	228,094	الرواتب والاجور المباشرة
219,228	197,753	يضاف- المصاريف الصناعية غير المباشرة
3,994,323	3,893,520	تكلفة البضاعة المباعة

13- المصاريف الصناعية غير المباشرة

يتكون هذا البند مما يلي:

2018	2019	البيانات
دينار اردنسي	دينار اردنسي	
35,374	22,579	المياه والكهرباء
372	226	مصاريف مختبر
14,993	10,711	مصاريف صيانة
1,276	1,465	ملابس عمال
501	493	مشتريات حليب
21,572	22,153	تأمين العمال والمصنع
77,669	85,766	استهلاك الموجودات الثابتة
6,267	2,343	مصاريف بولتات
22,592	27,101	م تعبئة وتغليف
13,853	10,873	مصاريف الرافعة الشوكية
8,311	3,088	عدة وقطع غيار
8,245	5,072	مصاريف صيانة الكهرباء والمصعد
137	811	مصاريف طفايات حريق ومضخات
4,244	3,897	نقل نفايات
3,339	1,036	مصاريف اخرى
483	139	مصاريف نضح
219,228	197,753	المجموع

14- المصاريف الإدارية والعمومية

يتكون هذا البند مما يلي:

2018	2019	البيانات
دينار أردني	دينار أردني	
108,931	114,245	الرواتب والإدارية
11,910	10,247	تعويض ترك الخدمة
(192)	776	مصاريف اجازات
98	99	مصاريف التأمين
20,734	-	مكافآت وعيديات
15,199	10,579	مصاريف الرسوم والرخص
2,845	2,370	مصاريف الضيافة
8,490	7,927	مصاريف السفر والتنقلات
3,425	3,628	مصاريف القرطاسية
989	1,491	مصاريف التبرعات
4,135	4,656	مصاريف برق و بريد و هاتف
2,572	2,748	مصاريف نظافة
730	1,282	مصاريف عامة
4,443	3,000	اتعاب مهنية واستثمارات
4,310	3,695	مصاريف الصيانة
3,177	2,823	مصاريف محاسبة ورسوم محاكم
3,500	3,500	بذل تنقلات مجلس الإدارة
7,000	7,000	مكافأة مجلس الإدارة
3,233	3,634	رسوم ادراج اسمهم في سوق للسطين
15,008	15,351	استهلاك الموجودات الثابتة
1,172	3,638	مصاريف صيانة المباني
221,709	202,689	المجموع

15- المصاريف التسويقية والبيعية

يتكون هذا البند مما يلي:

2018	2019	البيانات
دينار أردني	دينار أردني	
81,393	80,655	رواتب رجال البيع
5,098	4,392	تعويض ترك الخدمة
(82)	332	اجازات مستحقة (مدفوعه)
3,936	3,524	مصاريف المعارض
64,847	46,202	مصاريف الدعاية
7,288	3,185	مصاريف التسويق ندوات وسفرات
35,801	29,952	مصاريف نقل مبيعات
25	10	مصاريف تحميل و تنزيل
5,250	428	مصاريف عيادات
229	298	مصاريف مخالفات سير
68,897	60,889	مصاريف محروقات
31,590	39,053	مصاريف صيانة السيارات
53	197	مصاريف اصباغ
7,892	7,958	مصاريف تأمين السيارات
1,999	1,989	مصاريف ترخيص السيارات
19,143	24,285	مصاريف بيعية
9,790	10,505	استهلاك الموجودات الثابتة
8,542	3,900	اجارات
351,691	317,754	المجموع

16- ضريبة الدخل

بتاريخ 12 ابر 2019 قررت الهيئة العامة الفلسطينية لتشجيع الاستثمار منح الشركة شهادة تأكيد استثمار ضمن نظام حزمة الحوافز في مجال استخدام تقنيات الطاقة المتجددة (صافي القياس) وعلية حصلت الشركة على ميزة دفع ضريبة دخل بمعدل اسمي قدره 50 % من الضريبة المستحقة حتى 31 كانون اول 2019 .

17- البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2019

وافق مجلس ادارة الشركة على البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2019 بتاريخ 3 شباط 2020 هذا وسيتم عرض البيانات المالية على الهيئة العامة في اجتماعها السنوي وذلك للحصول على موافقة الهيئة العامة على هذه البيانات .

18- توزيع الارباح

اقرت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها المتعدد بتاريخ 4 اذار 2019 , 5 اذار 2018 توزيع ارباح بواقع 3-5. دينار للسهم الواحد عن بياناتها المالية لسنة 2018, 2017 على التوالي .

فيما يتعلق بالسنة الحالية , فان مجلس الادارة يقترح توزيع ارباح بواقع 4. دينار للسهم الواحد , حيث سيتم دفعها خلال عام 2020 بعد اقرارها من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي العادي وبالتالي لم يتم ادراج هذا المبلغ ضمن الالتزامات في البيانات المالية .

19- ادارة المخاطر

مخاطر الائتمان:

تعمل الشركة بشكل مستمر على متابعة تحصيل ارصدة الذمم المدينة . تواجه الشركة خطر التركيز في الائتمان , حيث ان 48% من الذمم المدينة مستحقة من خمسون عميل فقط .

مخاطر السيولة: تحدد الشركة من مخاطر السيولة من خلال التأكد من توفر التسهيلات البنكية و خطة التحصيل المستمر للمبيعات, حيث ان الشركة تعمل على تحصيل ذمم المبيعات خلال 90 - 120 يوم من تاريخ عملية البيع .

مخاطر التغير في اسعار العملات الاجنبية:

فيما يلي جدول يوضح اثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الشيكل الاسرائيلي مقابل العملات الاجنبية على قائمة الدخل . مع بقاء جميع المتغيرات الاخرى المؤثرة ثابتة . ان الزيادة المتوقعة في اسعار المبيئنة ادناه لا يوجد له اثر على حقوق الملكية عند اعداد القوائم المالية بعملة الشيكل الاسرائيلي . صرف العملات الاجنبية مساوي ومعاكس لاثر الزيادة .

التغير في سعر صرف الدينار مقابل الشيكل الاسرائيلي

الاثر على قائمة الدخل دينار اردني

5+% 2019 (52,382)

5+% 2018 (28,361)

20- ادارة راس المال

ان الهدف الرئيسي من ادارة راس مال الشركة هو الحفاظ على نسبة راس المال ملائمة بشكل يدعم نشاط الشركة ويعظم حقوق الملكية. تقوم الشركة بادارة هيكلية راس المال واجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل . هذا ولم تقم الشركة باية تعديلات على الاهداف والسياسات والاجراءات المتعلقة بهيكلية راس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة. ان البنود المتضمنة في هيكلية راس المال تتمثل في راس المال المدفوع والاحتياطيات الاخرى والارباح المدورة والبالغ مجموعها 4,670,173 دينار اردني كما في 31 كانون الاول 2019 مقابل 4,115,658 دينار اردني كما في 31 كانون الاول 2018 .

21- تركز المخاطر في المنطقة الجغرافية

تمارس الشركة كافة انشطتها في فلسطين . ان عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة الشركة لانشطتها وقد يؤثر سلبا على ادائها .

22- ارقام مقارنة

تم اعادة تبويب بعض ارصدة القوائم المالية كما في 31 كانون اول 2018 ، لتناسب مع عرض ارصدة القوائم المالية كما في 31 كانون اول 2019 . ان هذه التبويبات لا تؤثر على ارباح السنوات السابقة او حقوق الملكية .

3 - عقارات والآلات ومعدات

ديبل أرزني

البيان	الفترة في 2019/11/1	الفترة في 2019/12/31	نسبة التغيرات	الالتزامات	الخصائص	القيمة في 2019/11/1	القيمة في 2019/12/31	الزيادة	القيمة في 2019/12/31
الإراض	151,455	151,455.00	4%	151,455.00	-	151,455.00	151,455.00	-	الإراض
البناء	276,088	768,623.00	7%	768,623.00	-	768,623.00	768,623.00	-	البناء
الآلات	287,056	575,833	7%	575,834.00	-	575,834.00	575,834.00	-	الآلات
3,044	129,045	99,918	29,127	416,100.99	94,141.00	321,959.99	321,959.99	94,141.00	الإت حديدية
1	84,453	76,322	8,131	84,454.00	6,288.00	78,166.00	78,166.00	-	موتور كبرياء ومستعدات
1	15,224	11,570	3,654	18,268.01	-	18,268.01	18,268.01	-	موتور كبرياء ومستعدات
1	14,191	13,890	301	14,191.99	301.00	13,890.99	13,890.99	301.00	موتور كبرياء ومستعدات
1	30,691	30,054	637	30,691.99	637.00	30,054.99	30,054.99	637.00	كسبورتات
1	16,656	15,671	685	16,657.02	685.00	15,972.01	15,972.01	685.00	الآلات
1	5,636	5,636	1,005	5,637.00	-	5,637.00	5,637.00	-	مقسم وتاكس
6,258	13,846	12,841	1,005	20,104.00	-	20,104.00	20,104.00	-	مجمد
1	53,279	53,279	10%	53,280.00	-	53,280.00	53,280.00	-	شبكة كبرياء
1	5,023	5,023	10%	5,023.99	-	5,023.99	5,023.99	-	طابعات
1	6,181	6,181	20%	6,181.99	-	6,181.99	6,181.99	-	موزاين
1	10,969	10,969	10%	10,970.00	-	10,970.00	10,970.00	-	مخزن
1,133	51,464	46,204	5,260	52,597.00	-	52,597.00	52,597.00	-	مستلزمات المختبر
1	3,601	3,601	10%	3,602.00	-	3,602.00	3,602.00	-	شفاط هواء
1	14,805	13,583	1,222	14,806.00	1,223.00	13,582.99	13,582.99	1,223.00	شفاط هواء
7,656	23,756	20,615	3,141	31,412.01	2,836.00	28,576.01	28,576.01	2,836.00	اجيرة كبرياء
1	15,873	15,873	20%	15,874.00	-	15,874.00	15,874.00	-	بطاقات
1	2,456	2,456	10%	2,457.00	-	2,457.00	2,457.00	-	الازام حراسية
10,781	16,498	14,588	1,910	27,279.01	-	27,279.01	27,279.01	-	البركسات ومطبخها
1	10,284	9,624	660	10,285.00	660.00	9,625.00	9,625.00	660.00	كبرياء مرافقه والآلات حريق
24,782	19,690	15,243	4,447	44,472.01	-	44,472.01	44,472.01	-	تلكات محفلة
53,190	131,359	116,657	14,702	184,549.00	11,997.00	172,552.00	172,552.00	11,997.00	موزاين
42,482	10,434	5,142	5,292	52,916.00	1,500.00	51,416.00	51,416.00	1,500.00	خلاديا الطاقة المسببة
6,324	703	703	10%	7,027.00	7,027.00	7,027.00	7,027.00	-	رسبه التصفية والتبديل
870,264	1,754,485	1,642,863	111,622	2,624,752.14	127,294.99	2,497,454.00	2,497,454.00	127,294.99	المجموع

3 - عقارات والآت ومعدات

بيلتر اردني

صافي القيمة	الاستحقاق المتراكم	الاستحقاق المتدور	الاستحقاق البشري	نسبة الاستحقاق	القيمة في	الاضطرابات	القيمة في	التغيير
2018/12/31	2018/12/31	2018/1/1	2018/12/31	2018/1/1	2018/1/1	2018/1/1	2018/1/1	2018/1/1
151,455	461,790	431,045	30,745	4%	151,455	-	151,455	الاراضي
306,833	575,833	575,833	-	7%	768,623	-	768,623	البنايا
1	99,918	77,381	22,537	7%	575,834	-	575,834	الآت
222,042	76,322	68,505	7,817	10%	253,492	68,468	253,492	الآت جديدة
1,844	11,570	7,917	3,653	20%	18,268	1,863	76,303	مركبات ووسائل نقل
6,698	13,890	13,689	201	10%	13,891	1,135	17,133	معدات
1	30,054	28,624	1,430	20%	30,055	1,430	13,891	مركبات كهرباء ومعدات
1	15,971	15,802	169	10%	15,972	169	28,625	كمبيوترات
1	5,636	5,636	-	25%	5,637	-	15,803	الآلات
7,263	12,841	11,836	1,005	5%	20,104	-	5,637	مقسم وناقل
1	53,279	53,279	-	10%	53,280	-	20,104	مجمد
1	5,023	5,023	-	10%	5,024	-	53,280	شبكة كهرباء
1	6,181	6,181	-	20%	6,182	-	5,024	طائرات
1	10,969	10,969	-	10%	10,970	-	6,182	مواصلات
6,393	46,204	40,944	5,260	10%	52,597	-	10,970	مقتن
0	3,601	3,507	94	10%	3,601	93	52,597	مستلزمات المطبخ
1	13,583	11,949	1,634	20%	13,584	1,634	3,508	طماط جواهر
7,961	20,615	17,757	2,858	10%	28,576	2,010	11,950	اجيرة درام وثقيليات
1	15,873	15,873	-	20%	15,874	-	26,566	اجيرة كهربائية
1	2,456	2,456	-	10%	2,457	-	15,874	ياطيات
12,691	14,588	12,678	1,910	7%	27,279	-	2,457	ترازم حراسية
1	9,624	9,561	63	20%	9,625	63	27,279	البركبات ومقتناتها
29,229	15,243	10,796	4,447	10%	44,472	2,932	9,562	كثيرات من اقفية و الناز حريق
55,895	116,657	103,154	13,503	10%	172,552	-	41,540	تفكات مختلفة
46,274	5,142	-	5,142	10%	51,416	51,416	172,552	سيارات
								خلال المراقبة التمسرية
854,591	1,642,863	1,540,395	102,468		2,497,464	131,213	2,366,241	المجموع