



النمو والتحول



التقرير السنوي 2023

أدنوك للتوزيع

adnocdistribution.ae @ X f



3 المقدمة

4	رحلت فلهممة على مدى 50 عاماً
6	نبذة عن شركة أدنوك للتوزيع
6	رؤيتنا هدفنا طموحنا
8	قطاعات أعمالنا
9	أسواقنا
10	تاريخنا
12	أبرز مجريات العام
14	الجوائز والتقدير
16	معلومات عن المساهمين

19 المراجعة الاستراتيجية

20	كلمة رئيس مجلس الإدارة
22	رسالة الرئيس التنفيذي
24	المراجعة المالية
28	نظرة عامة على السوق
29	القيمة المميزة التي تقدمها شركة أدنوك للتوزيع
30	سياسة توزيع الأرباح
31	استراتيجيتنا
41	القيمة المقدمة للعملاء

43 مراجعة الأعمال

44	أعمال التجزئة
45	نظرة عامة
47	المراجعة التشغيلية
49	المراجعة المالية
51	الأعمال التجارية
51	نظرة عامة
52	المراجعة التشغيلية
54	المراجعة المالية

57 مراجعة الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

58	الاستدامة: النهج والبطار الاستراتيجية
62	الحوكمة المؤسسية
67	مجلس الإدارة
70	فريق الإدارة العليا
78	شهادات التيزو
81	إدارة المخاطر المؤسسية
82	نظام الرقابة الداخلية
83	موظفو أدنوك للتوزيع
86	المسؤولية الاجتماعية المؤسسية
88	ممارسات الشراء
89	الصحة والسلامة
90	أبرز مجريات العام 2023
93	حماية البيئة

96 مؤشر المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة

101 التقارير والبيانات المالية الموحدة

102	تقرير مجلس الإدارة
103	تقرير مدقق الحسابات المستقل
109	بيان المركز المالي الموحد
110	بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
111	بيان الدخل الشامل الموحد
112	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
113	بيان التحفظات النقدية الموحد
114	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

148 مسرد المصطلحات

المقدمة

ربطت فلهمة على مدى 50 عاماً
نبذة عن شركة أدنوك للتوزيع
رؤيتنا هدفنا طموحنا
قطاعات أعمالنا
أسواقنا
تاريخنا
أبرز مجريات العام
الجوائز والتقدير
معلومات عن المساهمين

عاماً 50 رحلات مُلهمة

بالتزامن مع احتفال شركة أدنوك للتوزيع بمرور 50 عاماً على مسيرتها الحافلة بالكثير من الرحلات الملهمة، يتميز العام 2023 بالعديد من المحطات البارزة، حيث تأسست في العام 1973 كشركة رائدة مملوكة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة، وتعمل في مجالات تسويق المنتجات البترولية وتوزيعها، لتتخطى منذ ذلك الحين في رحلة تتخذ من الابتكار أساساً لها، كما تتسم بالمرونة والالتزام الراسخ لتحقيق التميز بشكل متواصل.

إلى جعل محطات خدمة أدنوك للتوزيع الوجهة المفضلة للعملاء.

وإذ تواصل تقديمها بعزيمة راسخة، تجدد الشركة التزامها إزاء مستقبل خال من الكربون. وخلال عام 2023، أعلنت أدنوك للتوزيع بكل فخر عن خطة ليزالة الكربون تهدف إلى تقليل كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 25% بحلول العام 2030. يضاف إلى ذلك استثمارها النشط في البنية التحتية لشحن السيارات الكهربائية، وتجهيز محطاتها لتوليد الطاقة المتجددة.

لقد شارك في كتابة قصة نجاح أدنوك للتوزيع ما يزيد على 13,000 موظف يعملون بتفانٍ وإخلاص، بدءاً من الرعيل الأول الذين كان مكوّنوا جوهرياً من رحلتها، وصولاً إلى الأبطال الجدد الذين أضافوا قدراً عالياً من الحيوية الجديدة، ليسهم كل واحد منهم في إنجاحها المتمثل في توفير الدعم للمجتمعات التي تخدمها.

وعلى مدى خمسة عقود، شهدت أدنوك للتوزيع تطورات متلاحقة لتصبح أكبر شركة لتوزيع الوقود ومناجر التجزئة في دولة الإمارات، وفضلاً عن ذلك، قامت بتوسعة نطاق انتشارها، ليس فقط داخل الحدود الوطنية لدولة الإمارات، بل وصلت أيضاً إلى المملكة العربية السعودية ومصر، في حين يمتد وجودها أيضاً إلى 37 دولة بفضل التوزيع واسع النطاق لمجموعة منتجاتها من زيوت التشحيم.

إن رحلة أدنوك للتوزيع ترتكز على الابتكار، وتتخذ من العملاء محوراً لعملياتها، إلى جانب تميزها بمعالم التحول، بما يتضمن إطلاق نقاط شحن السيارات الكهربائية عبر محطات الخدمة ضمن شبكتها، وإطلاق الخدمات الذكية مثل (Fill & Go)، يضاف إلى ذلك افتتاحها مؤخراً لأول محطة فائقة السرعة لتعبئة وقود الهيدروجين على مستوى المنطقة، وتنامي جاذبية برنامج مكافآت أدنوك. وتتطلع الشركة بشكل دائم

ومن خلال المبادرات الرائدة والتفاني الثابت، نجحت الشركة في إحداث تأثير إيجابي على أجيال من السكان في دولة الإمارات، من خلال توفيرها الطاقة لرحلة الحياة على مدى العقود الخمسة الماضية.

وفي هذا التقرير السنوي ستجدون نظرة عامة شاملة حول أعمال أدنوك للتوزيع وأسواقها وتاريخها واستراتيجيتها. ويمكن للقراء الإلمام بتركيز الشركة على التسويق وتجربة العملاء، والاطلاع على بياناتها المالية للعام 2023، والوقوف على الرؤى والأفكار المتعلقة بأعمالها التجارية وأنشطة التجزئة، إضافة إلى التعرف على التزامها بالاستدامة، وذلك من خلال إلقاء نظرة عامة على مبادراتها في المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة وإطار عمل الاستدامة، وتلخص الصفحات التالية رحلة أدنوك للتوزيع الممتدة حتى الآن، والتزامها بمستقبل نواصل فيه إرساء المعايير في قطاع الطاقة.

نبذة عن شركة أدنوك للتوزيع

ثقافتنا المؤسسية

توظيف الطاقة الإيجابية

إن ما يميزنا عن غيرنا هو الشغف اللامحدود والطاقة الإيجابية والحماسة، حيث تتجلى هذه الصفات في طريقة عملنا.

العمل بروح الفريق

العمل الجماعي أمر بالغ الأهمية لنجاحنا، حيث نؤمن بأننا قادرين على تحقيق إنجازات أكثر بالعمل الجماعي من العمل الفردي.

السعي الدائم للتميز

ننمو ونزدهر بفضل ابتكار حلول جديدة، واغتنام الفرص، ورفع مستوى أدائنا في كل ما نقوم به.

تحقيق النتائج

مستعدون لتحقيق النتائج، وبذل كل ما بوسعنا للوصول إلى الأهداف والتطلعات.

تجاوز التوقعات

نسعى لتحقيق الأفضل كل يوم ولا نرضى أبداً إلا بالأفضل لأنفسنا ولشركتنا ولمجتمعنا.

قيمنا

الاستمرار في التطور

نستثمر في التقنيات الجديدة والناشئة لتلبية احتياجات عملائنا المتطورة باستمرار.

العمل بروح التعاون

نستفيد من نقاط قوتنا الجماعية التي تؤهلنا لتجاوز توقعات العملاء باقتدار.

نحترم الجميع

نعزيز ثقافة الفريق، والتنوع، والاحترام المتبادل.

نلتزم بمسؤولياتنا

نحرك جيداً مسؤولياتنا تجاه موظفينا ومجتمعنا والتنمية المستدامة.

نعمل بكفاءة

ملتزمون بمواصلة دفع عجلة التميز التجاري والتشغيلي لتحقيق أقصى قدر من القيمة.



أكثر من
50

نقطة شحن سريع
للمركبات الكهربائية
عبر شبكتنا



حوالي
40
مليون لتر

من الوقود نقدمها
لعملائنا يومياً



حوالي
600 ألف

عميل نخدمهم يومياً
في الإمارات



حوالي
500

متجر للتجزئة
في شبكتنا



840

محطة في شبكتنا
لبيع الوقود بالتجزئة

ليس هذا فحسب، بل أصبحت شركة رائدة في تجارة التجزئة لمنتجات غير الوقود في الإمارات، وتدير الشركة حالياً 359 متجراً للتجزئة في الإمارات، و34 مركزاً لفحص المركبات، وغيرها من الخدمات الرائدة التي تشمل غسيل السيارات وتغيير الزيوت وشحن المركبات الكهربائية، إضافة إلى إدارة وتأجير مساحات التجزئة داخل محطات الخدمة التابعة لها للمطاعم ومقدمي الخدمات الآخرين.

وتعد الشركة أيضاً المسوّق والموزع الرائد للوقود للعملاء للقطاعات التجارية والصناعية والحكومية في جميع أنحاء الدولة، كما تبيع زيوتها في 37 دولة حول العالم عبر شبكة من الموزعين. وتهدف أيضاً إلى أن تكون شركة التجزئة المفضلة، وتمكين التنقل المستدام، وتوفير تجارب استثنائية للعملاء.

ملاحظة: جميع الأرقام حتى 31 ديسمبر 2023

تعد أدنوك للتوزيع شركة رائدة في مجال قطاع التجزئة لوسائل النقل في دولة الإمارات. ومنذ تأسيسها في عام 1973، تتبوأ الشركة مكانة الصدارة لتقديم الأفضل في خدمة العملاء. وتعمل اليوم على تمكين كافة رحلات العملاء وتعزيزها ودعمها بفضل التجارب المبتكرة والقائمة على الطول الرقمية، ومنتجات التجزئة عالية الجودة غير المتعلقة بالوقود.

وتقوم الشركة بتشغيل محطات الخدمة في جميع الإمارات السبع، إضافة إلى سوق المملكة العربية السعودية، وفي مؤخرًا، سجلت الشركة دخولها إلى السوق المصري. ومع استكمال عامها الخمسين، تدير الشركة أكثر من 800 محطة خدمة، موزعة بواقع 529 محطة في الإمارات، و68 في السعودية، و243 في مصر بعد استحواذها على حصة قدرها 50% في شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر (ذ.م.م)".



طموحنا

أن نكون شريكاً مفضلاً في قطاع النقل العالمي، وأداة تمكين للنقل المستدام، ومزود خدمة عملاء فريدة من نوعها.



هدفنا

أن نقدم لكل عميل ما يبسر رحلته، ويرتقي بها، ويبعث فيها الحيوية والنشاط.



رؤيتنا

أن نصبح شركة دولية رائدة في قطاع التجزئة ليكون العملاء محور تركيزها.

قطاعات أعمالنا



قطاع التجزئة

الوقود (64% من إجمالي الربح)
الوقود الأساسي

تعد أدنوك للتوزيع أكبر شركة لبيع الوقود بالتجزئة في الدولة، حيث تمتلك 529 موقفاً مالياً تعمل في جميع أنحاء الإمارات السبع. وتنشط الشركة أيضاً في مبيعات التجزئة لغاز البترول المسال والغاز الطبيعي المضغوط وزيوت السيارات.

وخارج الإمارات، تقوم الشركة بتشغيل 68 محطة وقود للبيع بالتجزئة في المملكة العربية السعودية، وتمتلك 243 محطة في مصر. من خلال الاستحواذ على حصة قدرها 50% من شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر (ذ.م.م.)"، في الوقت الذي تبدي فيه التزاماً قوياً بالتوسع الدولي.

شحن السيارات الكهربائية والوقود البديل

تمتلك أدنوك للتوزيع 53 نقطة للشحن السريع للمركبات الكهربائية في محطاتها المنتشرة في جميع أنحاء الإمارات لتلبية الطلب الحالي لعملاء السيارات الكهربائية. وتواصل الشركة تركيب المزيد من هذه النقاط، وتطوير القدرات في مجال أنواع الوقود البديلة، مثل الوقود الصوي والهيدروجين، حيث تقوم الشركة اليوم بتشغيل أول محطة للترود بوقود الهيدروجين (H2GO) في المنطقة.



القطاع التجاري

الشركات

(18% من إجمالي الربح)

تعد أدنوك للتوزيع أكبر مورد للديزل والبنزين للعملاء من القطاعات التجارية والعقارية والصناعية والحكومية في سوق الوقود بالجملة بدولة الإمارات.

وتبيع الشركة أيضاً مواد الزيوت (زيوت المحركات والشحوم) التي يستخدمها العملاء من الشركات التجارية والصناعية والبحرية والحكومية لخدمة أساطيلهم، إضافة إلى المحركات والتلات والمعدات الأخرى، وتصدر منتجاتها إلى 37 دولة.

المنتجات غير المتعلقة بالوقود (13% من إجمالي الربح)

تشتمل أنشطة البيع بالتجزئة للمنتجات غير المتعلقة بالوقود التي توفرها أدنوك للتوزيع، المتاجر الموجودة في محطاتها، إضافة إلى خدمات أخرى، مثل العناية بالسيارات ومراكز فحص المركبات وتأجير العقارات.

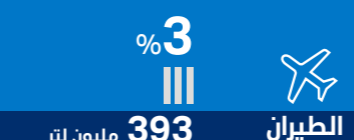
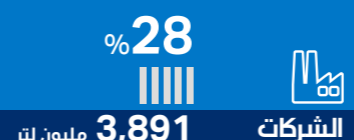
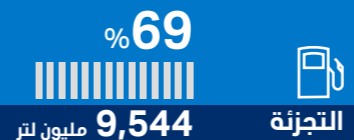
متاجر التجزئة

تمتلك أدنوك للتوزيع أكبر عدد من متاجر التجزئة في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تدير 359 متجرًا في الإمارات و12 أخرى في السعودية. إضافة إلى 138 متجرًا في مصر، من خلال استحواذها على حصة 50% من شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر (ذ.م.م.)".

خدمات السيارات

تقدم الشركة خدمات صيانة السيارات في العديد من محطاتها، بما في ذلك الغسيل وتغيير الزيوت، وتوفر أيضاً خدمات متنوعة من قبل شركائها والمستأجرين، مثل خدمة وإصلاح السيارات وتغيير الإطارات.

تفاصيل كميات الوقود حسب القطاعات



أسواقنا



529

الإمارات

68

المملكة العربية السعودية

243*

مصر

عدد محطات أدنوك للتوزيع
(في 31 ديسمبر 2023)



تاريخنا



السبعينيات

1973

تأسست شركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع (أدنوك للتوزيع) في عهد المغفور له بإذن الله الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان - "طيب الله ثراه"، بموجب مرسوم أميري لتكوين أول شركة مملوكة لحكومة أبوظبي، ومتخصصة في تسويق وتوزيع المنتجات

1976

تبدأ الشركة بيع أسطوانات الغاز البترولي المسال للاستهلاك المنزلي

1979

أدنوك للتوزيع تحشن مصنفاً لمزج وتعبئة الزيوت والشحوم في ساس النخل بأبوظبي



1982

تبدأ الشركة تقديم خدمات إعادة تزويد الطائرات بالوقود في مطار أبوظبي

1983

تنشئ الشركة وحدة لإنتاج الشحوم في مصنع الزيوت والشحوم في مصنع ساس النخل. وكانت هذه الوحدة الثانية من نوعها على مستوى العالم في ذلك الوقت لتصنيع الشحوم عالية الجودة

1984

زيادة عدد محطات تعبئة الوقود في المناطق النائية في إطار خطة الشركة لتوسيع شبكتها لتغطية إمارة أبوظبي بالكامل. وقد أولت الشركة اهتماماً خاصاً باستخدام وسائل التكنولوجيا الحديثة، وتقديم خدمات جديدة، مثل بيع وإصلاح الإطارات داخل محطاتها لتعبئة الوقود

الثمانينيات



1993

تنضم أدنوك إلى عضوية المعهد الأمريكي للبترول، وتحصل على أول شهادة من المعهد بشأن الزيوت والشحوم

1998

تجدد أدنوك للتوزيع هويتها الخدمية، وتقدم منتجات شاملة للتجزئة (الوقود وغير الوقود)

1999

يحصل قطاع الطيران في الشركة على جائزة الجودة من قيادة إدارة النقل العسكري الأمريكية للخدمات الممتازة

التسعينيات



2000

تستهل الشركة تشغيل مراكز فحص المركبات بالتعاون مع شرطة أبوظبي

2006

تبدأ محطات الخدمة التابعة لأدنوك للتوزيع تقديم الفئة الثالثة من الجازولين "إي بلاس" (أوكتان 91) للمركبات منخفضة الضغط، لتقدم بذلك باقة متكاملة من منتجاتها التي اشتملت على الجازولين الفائق (98) الممتاز للمركبات عالية الضغط، والخصوصي (95) للمركبات متوسطة الضغط

2008

تحشن الشركة باكورة منشآتها لتوزيع الغاز الطبيعي المضغوط في محطات خدماتها لخدمة المركبات التي تعمل بالغاز

2009

توقع أدنوك للتوزيع وشركات أخرى من مجموعة شركات أدنوك ميثاق أدنوك

الألفية الثانية



2017

الشركة تستكمل طرح العام لأسهمها وإدراجها في سوق أبوظبي للتوراق المالية تحت رمز التداول ADNOCDIST

2018

أدنوك للتوزيع تفتتح أولى محطاتها في دبي والمملكة العربية السعودية

2019

أدنوك للتوزيع تطلق مفهوم التوزيع الذكي المبتكر للوقود "ADNOC On the go" وبرنامج الولاء "مكافآت أدنوك" الجديد للحوافز، والجيل الجديد من متاجر "واحة أدنوك"

أدنوك للتوزيع تبدأ بيع الغاز البترولي المسال في أسطوانات بسعة 25 رطلاً و50 رطلاً في دبي.

2020

أدنوك للتوزيع تقدم خدمات التوصيل المنزلي من متاجرها

الشركة توسع خدمات فحص المركبات في الإمارات الشمالية

2021

أدنوك للتوزيع تصبح عضواً وشريكاً استراتيجياً في اتحاد النقل الجوي الدولي (إياتا)، وعضواً منتسباً في مجموعة التفتيش المشتركة، الجهة التي تحكم معايير تشغيل مرافق تخزين ومناولة الوقود المشتركة في أهم المطارات على مستوى العالم

2021

الشركة توقع اتفاقية نهائية لشراء 15 محطة خدمة في المملكة العربية السعودية

2023

الشركة توافق على شراء 75 محطة خدمة من شركة الإمارات العامة للبترول (إمارات) في الإمارات الشمالية الخمس: الشارقة، وأبوظبي، وعجمان، وأم القيوين والفجيرة

2024

أدنوك للتوزيع توافق على الاستحواذ على 25 محطة خدمة في إمارة الشارقة من شركة الإمارات الوطنية للبترول (إينوك)

العقد الثالث من الألفية الثانية

العقد الثاني من الألفية الثانية

2022

أطلقت أدنوك للتوزيع سلسلة زيوت أدنوك فوياجر الخضراء، المخصصة لمركبات البنزين والديزل، والمصنفة باستخدام زيوت أساسية نباتية المصدر بنسبة 100%.

افتتحت أدنوك للتوزيع محطاتها التي تحمل الرقم 500 في الإمارات

2023

الدخول إلى السوق المصري من خلال استحواذ أدنوك للتوزيع على حصة قدرها 50% في شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر (ذ.م.م)".

إطلاق خريطة طريق لزالة الكربون وسلسلة من مبادرات الاستخدام، بما في ذلك تأمين قرض مرتبط بالاستدامة

أبرز مجريات العام

عام من التوسع والتحول والأداء القوي

الربع الأول

- خريطة طريق ليزالة الكربون والقرض المرتبط بالاستدامة: الإعلان عن خريطة طريق ليزالة الكربون لتقليل كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 25% بحلول العام 2030، وتحويل قرض حالي بقيمة 5.5 مليار درهم (1.5 مليار دولار) إلى قرض مرتبط بالاستدامة، ما يدل على التزام الشركة ليزالة الكربون من عملياتها
- تجديد اتفاقية توريد المنتجات المكررة: تم تجديد اتفاقية التوريد مع أدنوك لمدة خمس سنوات جديدة، ما يؤكد على المزايا القوية التي تقدمها الشركة، والتي تركز على تحقيق هوامش ربحية ثابتة، وأعمال مربحة للغاية، يمكن من خلالها توليد تحفقات نقدية كبيرة
- "توتال إنرجيز للتسويق مصر (ذ.م.م.): استكمال عملية الاستحواذ على حصة 50% في شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر (ذ.م.م.). وبعد هذا إنجازاً مهماً في رحلة التوسع الدولي التي شرعت بها أدنوك للتوزيع، كما ما يمثل الدخول الرسمي للشركة إلى مصر
- تقديم خدمة "Fill & Go": أصبحت الشركة أول موزع للوقود في المنطقة يقدم تقنية "Fill & Go" المبتكرة في محطات الخدمة التابعة لها
- سياسة توزيع الأرباح الجديدة: وافق المساهمون على تعديل سياسة توزيع الأرباح للعام 2023، حيث تم تحديد حد أدنى قدره 2.57 مليار درهم (20.57 فلس للسهم الواحد)، مقارنة بالحد الأدنى البالغ 75% من الأرباح القابلة للتوزيع في السياسة السابقة

الربع الثاني

- النلواح الشمسية الكهروضوئية: توقيع اتفاقية مع شركة "إيميرج" لتكريب النلواح الشمسية الكهروضوئية عبر محطات الشركة في دبي، وذلك ضمن نهج الشركة التدريجي لتغذية محطاتها بالطاقة الشمسية في الإمارات على نطاق أوسع
- توقيع اتفاقية مع "هندوستان للبترول المحدودة" الهندية في مجال زيوت التشحيم: التوصل إلى اتفاقية مع "هندوستان للبترول المحدودة" التي تعدّ إحدى أكبر شركات تسويق زيوت التشحيم وبيع الوقود بالتجزئة في الهند
- طرح سائل تبريد المحرك "e-COOL LL" المصمم خصيصاً للسيارات الكهربائية لتلبية احتياجات العملاء المتزايدة
- إطلاق خدمة فحص المركبات الكهربائية من خلال فتح مسارين مخصصين في مواقع محددة في أبوظبي لفحص المركبات الكهربائية
- تجديد 5 متاجر للتجزئة، لتوفير بيئة تسوق حديثة، وتحسين إدارة الفئات، بما في ذلك تقديم وإعداد الأطعمة والقهوة الطازجة ومجموعة واسعة من أصناف الطعام

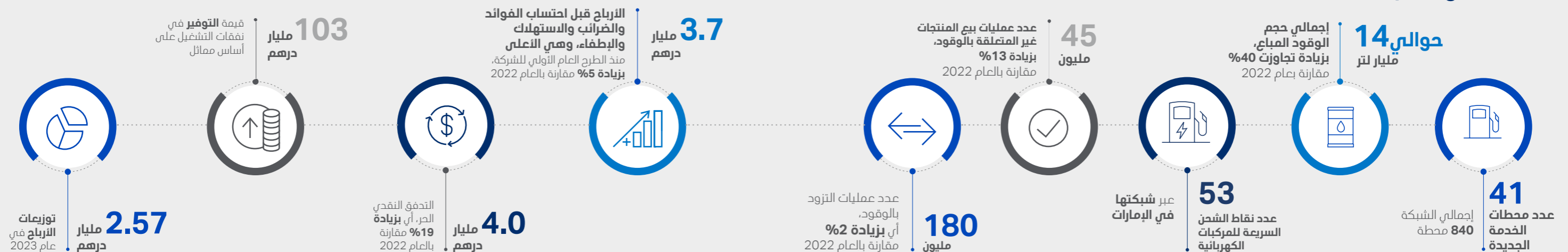
الربع الثالث

- آلة البيع العكسي: إضافة مبتكرة لرحلة الاستدامة التي شرعت بها الشركة، تم نشر آلات البيع العكسي التي توفر خدمة إعادة التدوير في 40 موقعاً في جميع أنحاء أبوظبي
- تشغيل كامل أسطول أدنوك للتوزيع من المركبات الثقيلة في الإمارات بالوقود الحيوي B20، والتي تهدف الشركة من خلالها لخفض 15% من الانبعاثات الكربونية من أسطولها
- إطلاق مركز أدنوك المتنقل لفحص المركبات في أبوظبي بالتعاون مع شرطة أبوظبي
- إطلاق أول ثلاث محطات تحمل علامة أدنوك للتوزيع في مصر ضمن المشروع المشترك للشركة، وبلغ عدد المحطات التي تحمل علامتها في مصر تسع محطات في نهاية عام 2023
- الحصول على تصنيف "ويل" للصحة والسلامة: تم الحصول على هذا التصنيف لأكثر من 500 محطة في جميع أنحاء الإمارات، كدلالة على التزام الشركة بصحة وسلامة ورفاهية موظفيها وعملائها والمجتمع المحلي.
- تجديد 10 متاجر للتجزئة، ليصل العدد الإجمالي للمتاجر التي تم تجديدها في العام 2023 إلى 15 متجراً

الربع الرابع

- محطة التزود بوقود الهيدروجين "H2GO": أطلقت الشركة أول محطة "عالية السرعة" للتزود بوقود بالهيدروجين الأخضر في المنطقة، بالتعاون مع أدنوك و "مصدر"، لاختبار مجموعة من المركبات التي تستخدم الهيدروجين كوقود
- مبادرة "تبني أشجار القرم": بدأت أدنوك للتوزيع رحلة التنوع البيولوجي من خلال تنفيذ برنامج لإعادة التشجير يسمح للعملاء بتبني أشجار القرم باستخدام نقاط المكافآت في تطبيق مكافآت أدنوك، ثم مراقبة الأشجار التي تبنيها عبر منصة رقمية مباشرة
- وفاء الشركة بالتزاماتها السوقية من خلال تحقيق الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بقيمة 3.68 مليار درهم (1 مليار دولار أمريكي)، مسجلة بذلك أعلى أرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء للشركة منذ الاكتتاب العام
- الشركة تتجاوز أهدافها للعام 2023 بالكامل والمتعلق بتوسيع شبكتها من خلال افتتاحها 41 محطة خدمة جديدة عبر الشبكة (مقارنة بالهدف الذي يتراوح من 25 إلى 35 محطة)، وتحقيق وفورات في النفقات التشغيلية بقيمة 103 مليون درهم (مقارنة بالهدف البالغ 92 مليون درهم)
- الشركة تحصل على ست شهادات "أيزو" إلى جانب حصولها على الاعتماد من خدمة المملكة المتحدة للاعتماد من (UKAS)، في مجال الإدارة البيئية، وجمع بيانات الصيانة، وإدارة استمرارية الأعمال، وإدارة الصحة والسلامة المهنية، وإدارة الطاقة، وإدارة النصول

أبرز ملامح العام 2023



الجوائز والتقدير

فازت شركة أدنوك للتوزيع بالعديد من الجوائز في فئات مختلفة خلال العام 2023.



أفضل مشروع للذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة للعام 2023 من قبل مجلس الأمن السيبراني لحكومة الإمارات

فاز مشروع "التنبؤ بالطلب على الوقود" لشركة أدنوك للتوزيع بجائزة أفضل مشروع للذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة للعام 2023 من قبل مجلس الأمن السيبراني التابع لحكومة الإمارات العربية المتحدة



أفضل مشروع ذكاء اصطناعي لقطاع الطاقة 2023 في المؤتمر الدولي للذكاء الاصطناعي

فاز مشروع "الإدارة الذكية للقوى العاملة" التابع لشركة أدنوك للتوزيع بجائزة "أفضل مشروع ذكاء اصطناعي لقطاع الطاقة 2023" في المؤتمر الدولي للمعرض العالمي للذكاء الاصطناعي



جائزة دول مجلس التعاون الخليجي للموارد البشرية الحكومية لعام 2023 عن فئة "ابتكار العام"

فاز مشروع أدنوك للتوزيع "دعم استراتيجية المشاركة لتحفيز المبيعات" لمجموعتها التجارية والتجزئة بجائزة دول مجلس التعاون الخليجي للموارد البشرية لعام 2023 عن فئة "ابتكار العام"



أفضل حالة استخدام للتسريع وأفضل قصة عائد على الاستثمار في جوائز DATAKU FRONTRUNNER

فاز مشروع أدنوك للتوزيع "تحفيز مشاركة العملاء من خلال العروض الترويجية المستندة إلى البيانات والتخصيص الفائق" بالجائزة في فئتين "أفضل حالة استخدام للتسريع" و"أفضل قصة عائد على الاستثمار"، من بين 84 مشاركاً عالمياً



جائزة أفضل تجربة من KANTAR



جائزة الأفضل في الابتكار في مجال التجزئة ضمن جوائز RETAILME



معلومات عن المساهمين

بدأ تداول أسهم أدنوك للتوزيع في سوق أبوظبي للأوراق المالية اعتباراً من 13 ديسمبر 2017 تحت الرمز ADNOCDIST بسعر اكتتاب عام أولي 2.50 درهم للسهم الواحد.

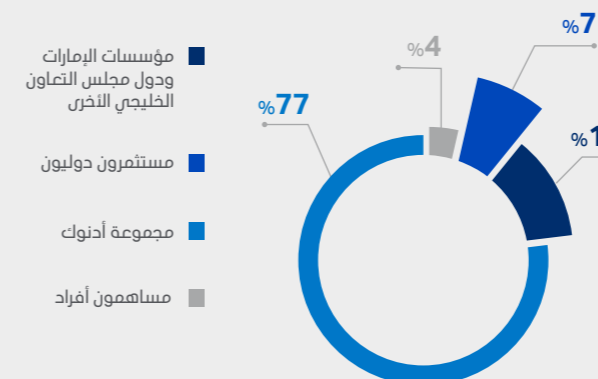
وفي 31 ديسمبر 2023، وصل سعر السهم إلى 3.70 درهم، وبلغت القيمة السوقية للشركة 46.3 مليار درهم. وتتوافق أسهم أدنوك للتوزيع مع أحكام الشريعة الإسلامية وفقاً للجنة الموحدة للمصارف الإسلامية للفحص الشرعي للأسهم (الإمارات العربية المتحدة).

هيكل ملكية أسهم أدنوك للتوزيع

حسب البيانات الصادرة في 31 ديسمبر 2023، كانت شركة أبوظبي الوطنية للبترول (أدنوك)، الشركة الأم، تملك 77% من الأسهم القائمة. أما المستثمرين من المؤسسات في دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي، والمؤسسات الدولية والأفراد فقد بلغت ملكيتهم 52% و30% و18% من أسهم العويم الحر على التوالي.

وفي 31 ديسمبر 2023، بلغ إجمالي عدد المساهمين 13,000 مساهم تقريباً.

هيكل ملكية الأسهم*



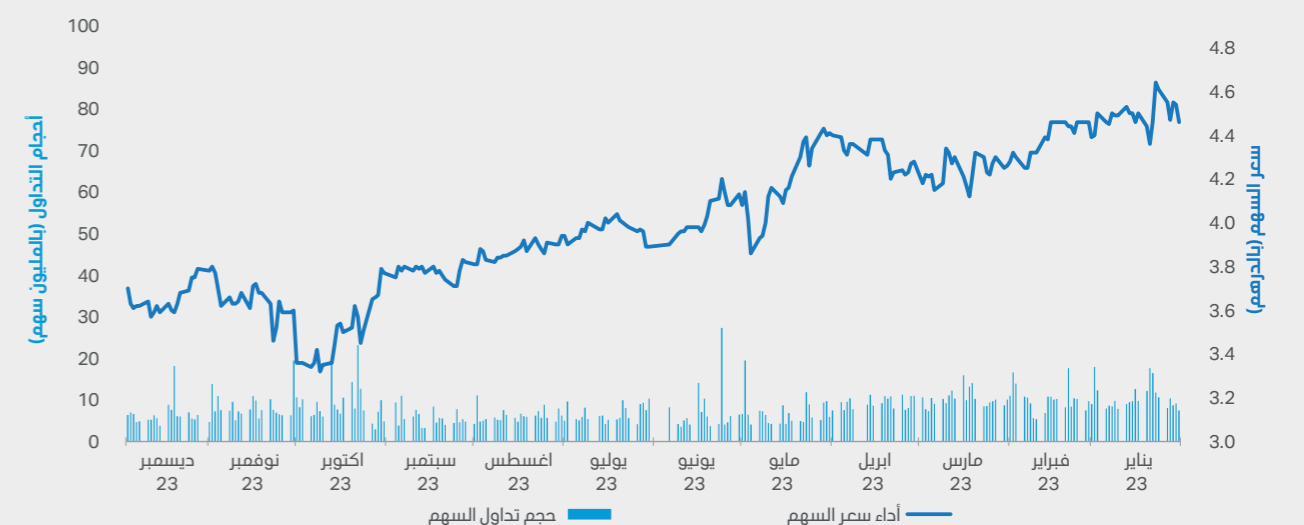
*مصدر البيانات: سجل أسهم أدنوك للتوزيع كما في 31 ديسمبر 2023

كيفية شراء الأسهم

يمكن لأي مستثمر لديه رقم المستثمر الوطني ساري الصلاحية حتى تاريخه، ومسجل لدى سوق أبوظبي للأوراق المالية، تقديم طلبات شراء وبيع الأسهم من خلال شركات الوساطة المرخصة والمسجلة من السوق.

لا يُسمح بالتداول في سوق أبوظبي للأوراق المالية إلا للوسطاء المصرح لهم، ويمكن للمهتمين الاتصال بأحد الوسطاء أو زيارة الموقع www.adx.ae (الأسئلة الشائعة) للاطلاع على قائمة وافية بشركات الوساطة. ويمكن للمهتمين أيضاً الاتصال بمركز خدمة العملاء في سوق أبوظبي للأوراق المالية على الرقم 800239 أو +971 2 6277777 للمزيد من المعلومات

الأداء اليومي لسهم أدنوك للتوزيع، 2023 (الأسعار حسب الإغلاق اليومي)



ملخص أداء تداول سهم أدنوك للتوزيع

السعر الشهري (درهم)	السككتاب الأولي العام (ديسمبر 2017)	آخر يوم تداول في 2022	آخر يوم تداول في 2023	نسبة التغيير في 2023	أعلى سعر	أقل سعر
2.50	2.50	4.41	3.70	-16.1%	4.64	3.32
المؤشر العام لسوق أبوظبي للأوراق المالية - فوتسي سوق أبوظبي العام	4,384	10,211	9,578	-6.2%	10,316	9,220
مؤشر فوتسي سوق أبوظبي 15	لا يوجد	10,189	9,334	-8.4%	10,264	8,995
عدد الأسهم القائمة (بالمليار)	12.5	12.5	12.5			
القيمة السوقية (مليار درهم)	31.3	55.1	46.3			
متوسط حجم التداول اليومي خلال العام (مليون سهم)	لا يوجد	12.4	8.2			
متوسط قيمة التداول اليومي خلال العام (مليون درهم)	لا يوجد	52.5	33.1			

اليدراج في سوق الأسهم
سوق أبوظبي للأوراق المالية

العملة
درهم (الإمارات العربية المتحدة)

الرمز في سوق أبوظبي للأوراق المالية
ADNOCDIST

تاريخ الإدراج في سوق الأوراق المالية
13 ديسمبر 2017

رقم تعريف الأوراق المالية الدولي
AEA006101017

رمز شركة أدنوك للتوزيع في أدوات روبيترز
ADNOCDIST.AD

رمز شركة أدنوك للتوزيع في أدوات بلومبيرغ
ADNOCDIS UH

المؤشرات المدرج بها سهم أدنوك للتوزيع*:



مؤشر الأسواق الناشئة (MSCI)The MSCI Emerging Markets Index
مؤشر (MSCI) الإمارات MSCI United Arab Emirates (UAE) Index
مؤشر MSCI للأسواق الاستثمارية في الإمارات MSCI UAE Investable Market Index (IMI)



مؤشر فوتسي للأسواق الناشئة FTSE Emerging Index
سلسلة مؤشر فوتسي: 4Good: FTSE4Good Index Series
مؤشر فوتسي للأسواق الناشئة الخاص بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة منخفض الكربون FTSE Emerging ESG Low Carbon Select



مؤشر فوتسي سوق أبوظبي العام FTSE ADX General Index
مؤشر فوتسي سوق أبوظبي 15 FTSE 15 ADX15
مؤشر فوتسي سوق أبوظبي للطاقة FTSE ADX Energy Index
مؤشر فوتسي سوق أبوظبي للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة FTSE ADX ESG Screened Index

المصدر: بلومبيرغ، سوق أبوظبي للأوراق المالية، MSCI، فوتسي

المسجل

سوق أبوظبي للأوراق المالية
إدارة خدمات المقاصة والتسوية والبيداع
الهاتف: +971 2 6277 777
الرقم المجاني لسوق أبوظبي للأوراق المالية: 800 ADX (239)
البريد الإلكتروني: csd@adx.ae

للتواصل مع إدارة علاقات المستثمرين في أدنوك للتوزيع
ir@adnocdistribution.ae

الموقع الإلكتروني لعلاقات المستثمرين في أدنوك للتوزيع
<https://www.adnocdistribution.ae/investor-relations/>

المراجعة الاستراتيجية

كلمة رئيس مجلس الإدارة
رسالة الرئيس التنفيذي
المراجعة المالية
نظرة عامة على السوق
القيمة المميزة التي تقدمها شركة أدنوك للتوزيع
سياسة توزيع الأرباح
استراتيجيتنا
القيمة المقدمة للعملاء

كلمة رئيس مجلس الإدارة

يسعدني أن أعلن عن تسجيل شركة "أدنوك للتوزيع" عاماً ناجحاً آخر في 2023، خاصةً وأنه العام الذي احتفلت فيه بمرور 50 عاماً على تأسيسها، وذلك من خلال إرساء نموذج أعمالٍ مرّن، يواكب ويلبي متطلبات وتوقعات العملاء المتغيرة، مع زيادة التركيز على الاستدامة، والابتكار، وتبني تقنيات الذكاء الاصطناعي الجديدة لتسريع تنفيذ خطط التوسع محلياً ودولياً.



عام النمو والاستدامة

التطلع الى إنجازات جديدة في عام 2024 وما بعده

وفيما تواصل "أدنوك للتوزيع" تنفيذ خطط التحول إلى شركة رائدة في مختلف أنواع الطاقة، والتجزئة الممكنة بالذكاء الاصطناعي، والتنقل، نسعى أيضاً لمواصلة الاستثمار في سوق الطاقة المتنامي والفريح في الدولة، وترقية محطاتنا رقمياً، وتحسين تجربة العملاء، وتعزيز حضورنا دولياً، ونحن ملتزمون أيضاً بتحقيق قيمة إضافية من شبكة محطاتنا الحالية عبر تعزيز أعمال التجزئة غير الوقود، وتحسين استخدام المساحات المتاحة.

ونهدف إلى زيادة مساهمة أعمالنا الدولية من خلال الاستفادة من ميزانيتنا العمومية القوية وقدره أعمالنا على توليد تدفقات نقدية كبيرة، يضاف إلى ذلك استكشاف فرص النمو غير العضوي ذات القيمة التراكمية. كما نخطط لتوسيع شبكتنا لتصل إلى 1,000 محطة خدمة بطول عام 2028، مما يمثل زيادة بنسبة 20% مقارنةً بعام 2023.

في الختام، أود أن أعبر عن شكري لجميع موظفينا وإدارة الشركة ومجلس الإدارة على التزامهم وجهودهم وتفانيهم في العمل ومساهماتهم القيّمة التي كان لها أثر كبير في النجاحات والإنجازات التي حققتها "أدنوك للتوزيع" في عام 2023، وأتطلع إلى الاستمرار في مضاعفة الجهود والاستفادة من الابتكار والذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا لتحقيق المزيد من الإنجازات هذا العام.

معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر
رئيس مجلس الإدارة

للارتقاء بمستويات خدمة العملاء. وفي عام 2023، قمنا بالاستثمار في تطوير محطاتنا حيث استخدمنا تكنولوجيا الرؤية الحاسوبية المدعومة بالذكاء الاصطناعي وأطلقنا خدمة "فل أند غو" التي توفر طوياً سهولة للتزود بالوقود وفقاً لتفضيلات العملاء.

كما استخدمنا الذكاء الاصطناعي لتحسين خيارات قطاع التجزئة من خلال برنامج مكافآت أدنوك، أول وأكبر برنامج ولاء لشركة توزيع الوقود في الدولة يضم حوالي مليوني عضو، مما كان له أثر كبير على زيادة المعاملات والربحية.

ترسيخ مبادئ الاستدامة

حققت "أدنوك للتوزيع" تقدماً ملحوظاً في التزامها بتقليل كثافة انبعاثات الكربون الناتجة عن أعمالها بنسبة 25% بطول عام 2030. وقامت في عام 2023 بتدشين العديد من مبادرات الاستدامة مثل تركيب ألواح الطاقة الشمسية في محطاتها، واستخدام الوقود الحيوي لتشغيل أسطول مركباتها التجارية بالكامل، واستخدام الأسمنت الأخضر في بناء جميع محطات الخدمة الجديدة.

كما واصلت الشركة التزامها بدعم طول التنقل المستدام، حيث تم تركيب 50 نقطة شحن للمركبات الكهربائية، بالإضافة إلى إطلاق أول محطة شحن فائقة السرعة للتزود بوقود الهيدروجين الأخضر في المنطقة. وفي هذا الصدد، ستشهد استراتيجيتنا الخمسية الجديدة تركيب المزيد من نقاط شحن المركبات الكهربائية عبر شبكة محطاتنا. ومع تزايد الطلب، نخطط لزيادة استثمارنا في البنية التحتية لشحن المركبات الكهربائية والوقود البديل مثل الهيدروجين.

خلال عام 2023، ساهمت جهودنا في تحقيق أداء مالي استثنائي وأرباح قياسية قبل خصم الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء تجاوزت المليار دولار، وصافي ربح بقيمة 708 مليون دولار، بالإضافة إلى معدل صافي الدين إلى الأرباح قبل خصم الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بلغ 0.62 مرة. كذلك، واصلت الشركة تحسين الكفاءة التشغيلية، مما نتج عنه توفير 28 مليون دولار من المصاريف التشغيلية.

وتمتلك "أدنوك للتوزيع" ركانز صلبة تدعمها تدفقات نقدية حرة تصل إلى 1.1 مليار دولار، وميزانية عمومية قوية، وشبكة تضم 840 محطة خدمة في جميع أنحاء الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مما يعزز التقدم نحو طموحنا بأن نصبح الشركة الرائدة في مختلف أنواع الطاقة، والتجزئة، والتنقل.

وبعد الأداء القوي الذي شهده عام 2023، أعلننا عن استراتيجية "أدنوك للتوزيع" للسنوات الخمس المقبلة والتي تركز على ثلاثة محاور رئيسية تشمل النمو المحلي، والمنصات الدولية، ومواكبة الأعمال للمستقبل.

الاستفادة من الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي والتكنولوجيا

نعمل عبر أدنوك و مجموعة شركاتها على أن نصبح الشركة الأكثر اعتماداً على الذكاء الاصطناعي عالمياً لتوفير طاقة أكثر ذكاءً ونظافة وأماناً للجميع.

في هذا السياق، تركز الاستراتيجية الجديدة لـ "أدنوك للتوزيع" على رضا العملاء عبر تحديث شبكة محطاتها وتزويدها بالخدمات الرقمية

رسالة الرئيس التنفيذي

لقد كان عام 2023 استثنائياً بالنسبة لأدنوك للتوزيع، مما يدعونا بالفخر. فقد حققنا العديد من الإنجازات الرائعة بفضل تكاتفنا وجهودنا الدؤوبة. أود أن أشكر جميع موظفينا على تفانيهم والتزامهم تجاه الشركة، وكذلك عملائنا وشركائنا ومساهميننا على ثقتهم. لقد كان عام 2023 حاسماً بالنسبة لنا، إذ اعتمدنا استراتيجية ذكية للنمو والابتكار والاستدامة، ونجحنا في تحقيق الأهداف التي حددناها، مما يفتح الباب أمامنا لتحقيق المزيد من النجاحات في المستقبل.

كما مثل استحوادنا على حصة 50% من أعمال شركة 'توتال إنرجيز' للتسويق مصر ذ.م.م. خطوة كبيرة في ربطنا نحو النمو الدولي، وقد عزز هذا مكانتنا كشركة رائدة في قطاع توزيع الوقود وتشغيل متاجر التجزئة في المنطقة.

بالإضافة إلى ذلك، توسعت أعمال قطاع زيوت التشحيم لتشمل 37 دولة، مساهمةً في تعزيز حضور أدنوك للتوزيع في أسواق دولية جديدة.

تجربة عملاء متميزة

نحن فخورون بأن محطات خدمة أدنوك في الدولة سجلت ما يصل إلى 224 مليون معاملة، مما يعكس خدمتنا لحوالي 600,000 عميل يومياً. في هذا الإطار، شهد قطاع التجزئة لغير الوقود في الشركة نمواً كبيراً، وذلك بفضل إطلاق مبادرات مبتكرة مثل نظام الفئات الجديد في برنامج 'مكافآت أدنوك' الذي شهد نمواً ملحوظاً، حيث بلغ عدد المشتركين نحو مليوني عضو، بزيادة نسبتها 22% مقارنةً بعام 2022.

عملت أدنوك للتوزيع على تحسين تجربة تسوق العملاء باستخدام التقنيات الحديثة، بما في ذلك تقنية الذكاء الاصطناعي حيث وفرت الخدمات الرقمية المدعومة بهذه التقنية، مثل خدمة 'فل أند غو'، تجربة سهلة ومخصصة في تزويد العملاء بالوقود، مما أسهم في زيادة عدد المعاملات وتحسين الربحية.

شهد العام الماضي تحقيق العديد من الإنجازات الرائعة لشركتنا، بما في ذلك توسعة شبكة محطاتنا، وتطوير قطاع التجزئة لغير الوقود، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، والدخول إلى أسواق جديدة. هذه الجهود ساهمت في تحقيق أرباح قياسية قبل خصم الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء تجاوزت المليار دولار في عام 2023. كما أن هذه الإنجازات الكبيرة التي جاءت مدعومة بأداء مالي قوي، تثبت قوة عزيمة فريقنا الإداري وموظفينا، والتزامهم الثابت بأهداف أدنوك للتوزيع على المدى الطويل.

سيغطي هذا التقرير السنوي العديد من قصص النجاح التي تتضمن أدائنا المالي المتميز، ومبادراتنا في مجال الاستدامة، واستراتيجياتنا المتطورة لتعزيز تنافسية أعمالنا. كما سنسلط الضوء على رؤيتنا الطموحة لنصبح شركة رائدة في قطاع الطاقة المتعدد والتجزئة والتنقل.

التوسع المحلي والدولي

لقد شهدت شبكة محطاتنا توسعاً كبيراً، مما مهّد الطريق لتنفيذ برامج فعالة أسهمت بشكل ملموس في زيادة مبيعات قطاعي الوقود والتجزئة لغير الوقود. لقد تجاوزنا خططنا المعلنة، إذ افتتحتنا 41 محطة خدمة جديدة في الإمارات ومصر والسعودية، وهو ما تعدّى مستهدفنا للعام، وبذلك أصبحنا بنهاية العام ندير 840 محطة خدمة و500 متجر تجزئة.



نسعى لتوسيع نطاق حضورنا وتعزيز الابتكار بهدف تحقيق مستقبل مستدام

التركيز على الاستدامة

وفي إطار دعمنا لرؤية الإمارات للتنقل المستدام ومواكبة أعمالنا للمستقبل، قمنا بتدشين أكثر من 50 نقطة شحن للمركبات الكهربائية سريعة وفائقة السرعة. كما قمنا بتشغيل أول محطة شحن فائقة السرعة في المنطقة لتوفير الهيدروجين الأخضر، مؤكداً بذلك التزامنا بالابتكار والبيئة.

وضمن جهودنا لتعزيز الاستدامة، استخدمنا الأسمنت الأخضر في بناء المحطات الجديدة، وركبنا ألواح الطاقة الشمسية في شبكة محطاتنا. وتهدف كل هذه الإجراءات إلى تقليل البصمة الكربونية وتشجيع استخدام الطاقة المتجددة، كجزء من التزامنا بخفض كثافة انبعاثات الكربون بنسبة 25% بحلول عام 2030. ولم يقتصر دورنا على هذا، فقد قمنا كذلك بتركيب ماكينات ذكية لإعادة تدوير النفايات في عدد من محطات الخدمة المختارة، بهدف تعزيز ثقافة إعادة التدوير.

المهندس بدر سعيد اللمكي الرئيس التنفيذي لشركة أدنوك للتوزيع

تطلعاتنا للمستقبل

مع دخولنا عام 2024، نحن ملتزمون باستمرارية التركيز على تحقيق نمو مربع في قطاعي وقود التجزئة والوقود التجاري على المستوى المحلي. بالإضافة إلى ذلك، سنسعى جاهدين لتوسيع نطاق أعمالنا عالمياً وتعزيز مواكبة أعمالنا للمستقبل، من خلال استكشاف فرص جديدة لزيادة الإيرادات.

وفي الختام، نحن مستمرون في مسيرتنا لنصبح شركة رائدة في قطاعات الطاقة المتعددة وخدمات التنقل وتشغيل متاجر التجزئة.



المراجعة المالية

حققت أدنوك للتوزيع أداءً مالياً وتشغيلياً قوياً مع الوفاء بالتزامها تجاه أسواق رأس المال، وتحقيق أرباح تاريخية قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء في 2023

حققت أدنوك للتوزيع أداءً مالياً وتشغيلياً قوياً مع الوفاء بالتزامها تجاه أسواق رأس المال، وتحقيق أرباح تاريخية قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء في 2023

تعتمد المناقشة والتطيل التاليين للنتائج المالية للشركة على البيانات المالية المحدقة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023. ونود التنويه إلى ضرورة قراءة هذه النتائج مع البيانات المالية المحدقة، بما في ذلك الإيضاحات ذات الصلة المتاحة على الموقع الإلكتروني للشركة.

لقد تميز العام 2023 بتحقيق أعلى مستوى من الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، وكان عاماً رافعاً وتحولياً بالنسبة إلى أدنوك للتوزيع. وحققت الشركة أهدافها الخمسية التي تم الإعلان عنها للسوق خلال يوم أسواق رأس المال في العام 2019، حيث بلغت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء للشركة 3.68 مليار درهم (أي أكثر من مليار دولار أمريكي)، بزيادة قدرها 5% على أساس سنوي. وواصلت الشركة تنفيذ مبادراتها المتعلقة بالكفاءة التشغيلية، كما نجحت في تحقيق هدف التوفير في النفقات التشغيلية للعام 2023، وذلك من خلال تحقيق وفورات

إضافية بقيمة 103 ملايين درهم في النفقات التشغيلية على أساس مماثل، ما أدى إلى تحقيق وفورات تشغيلية تراكمية تجاوز حجمها 477 مليون درهم خلال الفترة من العام 2019 إلى 2023، بما يتماشى مع هدفا لتوفير النفقات التشغيلية لمدة خمس سنوات.

وفي 2023، أعلنت أدنوك للتوزيع عن صافي أرباح بقيمة 2.60 مليار درهم، ورغم انخفاضه بنسبة 5% على أساس سنوي، إلا أنه يغطي بالكامل توزيعات الأرباح للعام ذاته بقيمة 2.57 مليار درهم وفقاً لسياسة توزيع الأرباح. وارتفعت الأرباح الأساسية قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 15% على أساس سنوي، لتصل إلى 3.34 مليار درهم، في حين ارتفع صافي الربح باستثناء حركة المخزون بنسبة 6% على أساس سنوي إلى 2.26 مليار درهم رغم من ارتفاع تكاليف التمويل. وحظي هذا الأداء المالي بالدعم من خلال تسجيل نمو بمقدار خانتين عشرين في أحجام مبيعات الوقود وعدد معاملات مبيعات المنتجات غير المتعلقة بالوقود، والمساهمة المتزايدة من العمليات الدولية ومبادرات تحسين الكفاءة. وأسهمت الربحية الأساسية القوية في نمو توليد التدفق النقدي الحر بنسبة 19% ليصل إلى 4.0 مليار درهم في 2023، وإلى جانب

الميزانية العمومية القوية (معدل صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 0.62 مرة كما في 31 ديسمبر 2023)، توفر هذه النتائج الدعم لتفوق النمو المستقبلي وضمان توزيع أرباح جذابة.

وبالتوازي مع استمرارها في تنفيذ استراتيجيتها للنمو المستدام والمريح في العام 2023، واصلت أدنوك للتوزيع التركيز على مواكبة أعمالها للمستقبل، والاستفادة من فرص النقلة النوعية التي يشهدها قطاع الطاقة، وذلك من خلال تلبية احتياجات العملاء المتطورة من الطاقة، وإزالة الكربون من عملياتها عن طريق تحديد هدف خفض كثافة الانبعاثات الكربونية بنسبة 25% بحلول العام 2030، وإطلاق سلسلة من مبادرات الاستخدام. وقامت الشركة أيضاً بتسريع استراتيجيتها للتحويل الرقمي لتقديم أفضل خدمة للعملاء، الأمر الذي سيعزز أيضاً مكانتها التنافسية لجعل محطات أدنوك للتوزيع الوجهة المفضلة للعملاء.

وطوّرت أدنوك للتوزيع إطار عمل مالي قوي لجميع الاستثمارات لضمان تخصيص رأس المال المنضبط، مع التركيز على توليد العوائد وخلق المزيد من القيمة للمساهمين



إجمالي الربح

5,836 مليون درهم
زيادة 3.0%

ارتفع إجمالي الربح للعام 2023 بنسبة 3.0% مقارنة بالعام 2022، ويرجع ذلك أساساً إلى ارتفاع كميات الوقود المباعة والنمو في أعمال التجزئة للمنتجات غير المتعلقة بالوقود رغم انخفاض مكاسب المخزون إلى 339 مليون درهم في العام 2023، مقابل تسجيل مكاسب مخزون كبيرة وصلت قيمتها إلى 622 مليون درهم في العام 2022 في ظل ارتفاع أسعار النفط في ذلك الوقت.



مصرفات التوزيع والمصاريف الإدارية

2,917 مليون درهم
زيادة 5.6%

ارتفعت مصاريف التوزيع والمصرفات الإدارية في عام 2023 بنسبة 5.6% مقارنة بالعام 2022، وباستثناء تكاليف الاستهلاك، ظلت النفقات التشغيلية النقدية البالغة 2,220 مليون درهم مستقرة في العام 2023 على أساس سنوي رغم توسع شبكة بيع الوقود بالتجزئة للشركة، ودمج أعمال شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر"، نتيجة للمبادرات الإدارية التي صممت لزيادة الكفاءة التشغيلية في جميع وحدات الأعمال.



الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء

3,679 مليون درهم
زيادة 4.6%

ارتفعت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء للعام 2023 بنسبة 4.6% مقارنة بالعام 2022 رغم انخفاض مكاسب المخزون في العام 2023 مقارنة بالعام الذي سبقه، ويعزى ذلك إلى ارتفاع كميات مبيعات الوقود وزيادة مساهمة أعمال التجزئة للمنتجات غير المتعلقة بالوقود والأنشطة الدولية ومبادرات تحسين الكفاءة على مستوى الشركة.



صافي الربح

2,601 مليون درهم
انخفاض 5.4%

سجل العام 2023 انخفاض صافي الربح العائد للمساهمين بنسبة 5.4% مقارنة بالعام 2022، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى انخفاض مكاسب المخزون في العام 2023 مقارنة بالعام الذي سبقه.

* صافي الربح العائد إلى مساهمي الشركة



الأرباح الأساسية قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء

3,340 مليون درهم
زيادة 15.4%

ارتفعت الأرباح الأساسية قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (باستثناء حركات المخزون) للعام 2023 بنسبة 15.4% مقارنة بالعام 2022، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى ارتفاع كميات مبيعات الوقود، وزيادة مساهمة أعمال التجزئة للمنتجات غير المتعلقة بالوقود والأنشطة الدولية ومبادرات تحسين الكفاءة على مستوى الشركة.



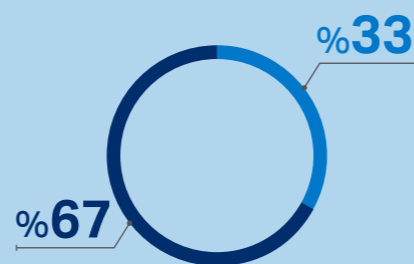
صافي الربح باستثناء حركات المخزون

2,262 مليون درهم
زيادة 6.4%

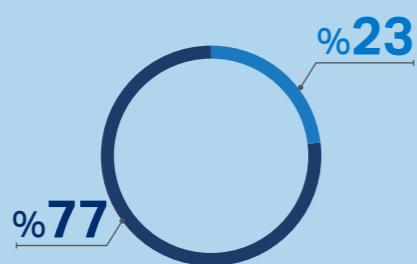
ارتفع صافي الربح المعدل، باستثناء تحركات المخزون، بنسبة 6.4% مقارنة بالعام 2022 رغم زيادة تكاليف التمويل. وكان هذا النمو مدفوعاً بالزيادات في حجم المبيعات، وتعزيز المساهمات من عمليات التجزئة للمنتجات غير المتعلقة بالوقود، والأنشطة الدولية، ومبادرات تحسين الكفاءة في جميع أنحاء الشركة.

2023

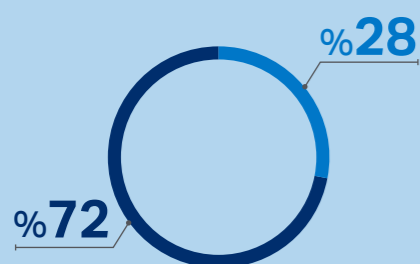
تفاصيل الإيرادات:



تفاصيل إجمالي الربح



تفاصيل الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء¹



¹ الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء باستثناء البنود غير المخصصة بقيمة 15 مليون درهم



كميات الوقود المباعة

13,829 مليون لتر
زيادة 40.1%



الإيرادات

34,629 مليون درهم
زيادة 7.8%

ارتفعت إيرادات العام 2023 بنسبة 7.8% مقارنة بالعام 2022 رغم انخفاض أسعار البيع نتيجة انخفاض أسعار النفط الخام في العام 2023 مقارنة بالعام 2022. وجاءت هذه الزيادة في الإيرادات بسبب النمو في أحجام مبيعات الوقود وارتفاع مساهمة قطاع التجزئة للمنتجات غير المتعلقة بالوقود، إضافة إلى توحيد بيانات شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر".

ارتفع إجمالي كميات الوقود المباعة بنسبة 40.1% في العام 2023 مقارنة بالعام الذي سبقه، ويعزى ذلك بشكل أساسي إلى توحيد بيانات أعمال شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر"، وفي دول مجلس التعاون الخليجي، ارتفعت كميات الوقود المباعة بنسبة 11.8% بفضل زيادة الحركة والزمم المستمر في النمو الاقتصادي في المنطقة، وجهود توسيع شبكة الشركة، وزيادة المساهمات من العمليات في المملكة العربية السعودية.

البيانات المالية السنوية الرئيسية - بيان بنود الربح والخسارة

النسبة المئوية للتغيير السنوي	عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر		(بالمليون درهم)
	2022	2023	
			الإيرادات
7.8%	32,111	34,629	إجمالي الربح
3.0%	5,668	5,836	الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
4.6%	3,517	3,680	الأرباح الأساسية قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء*
15.4%	3,166	3,340	أرباح الفترة**
5.4%	2,749	2,601	الربح لكل سهم (درهم/ للسهم)
5.4%	0.220	0.208	أرباح الفترة باستثناء حركات المخزون
6.4%	2,126	2,262	

* تعرف الأرباح الأساسية قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بأنها الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء باستثناء أرباح/ خسائر المخزون
** أرباح الفترة العائدة إلى مساهمي الشركة

البيانات المالية السنوية الرئيسية - بنود الميزانية العمومية

النسبة المئوية للتغيير السنوي	حتى 31 ديسمبر		(بالمليون درهم)
	2022	2023	
12.1%	4,507	5,051	صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
4.5%	1,253	1,176	المصروفات الرأسمالية - باستثناء عمليات الدمج والاستحواذ
18.7%	3,391	4,025	التدفق النقدي الحر* - باستثناء عمليات الدمج والاستحواذ
10.2%	3,445	3,796	إجمالي حقوق الملكية
16.0%	2,735	2,298	صافي الدين**
8.6%	10,441	11,340	رأس المال الموظف

* يعرف التدفق النقدي الحر بأنه النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية بعد طرح قيمة شراء العقارات والمعدات والتلات والدفعات المقدمة إلى المقاولين.
** تشمل النقدية والأرصدة البنكية المستخدمة لحساب صافي الدين على ودائع لأجل لدى البنوك.



نسبة
التعزيز المالي
%37.7



العائد على
حقوق الملكية
%74.9



العائد على رأس
المال الموظف
%26.3

أهم المعدلات المالية مقارنة بالعام الماضي

	حتى 31 ديسمبر	
	2022	2023
العائد على رأس المال الموظف	26.3%	28.5%
العائد على حقوق الملكية	74.9%	79.8%
معدل صافي الربح إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء*	0.62x	0.78x
نسبة التعزيز المالي*	37.7%	44.3%

* النقدية والأرصدة البنكية المستخدمة لحساب صافي الدين على ودائع لأجل لدى البنوك.



التدفق
النقدي الحر

4,025
مليون درهم
%18.7 زيادة

بلغ إجمالي التدفق النقدي الحر (صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية مطروحاً منه المبالغ المدفوعة لشراء العقارات والمنشآت والمعدات والسلف المقدمة للمقاولين) 4,025 مليون درهم في العام 2023، بزيادة قدرها 18.7% مقارنة بالعام 2022، وتحقق ذلك نتيجة التدفق النقدي القوي من العمليات.



المصروفات
الرأسمالية

1,176
مليون درهم
%4.5 انخفاض

استثمرت الشركة المصروفات الرأسمالية (بما في ذلك المبالغ المستحقة/ المخصصات، مع استبعاد عمليات الاندماج والاستحواذ) بقيمة 1,176 مليون درهم في العام 2023، بانخفاض قدره 4.5% مقارنة بالعام 2022.



صافي النقد الناتج من
الأنشطة التشغيلية

5,051
مليون درهم
%12.1 زيادة

ارتفع صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية بنسبة 12.1% في 2023 مقارنة بالعام 2022، وتحقق ذلك بفضل نمو الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء والتأثير الإيجابي لحركة رأس المال العامل.



معدل صافي الدين إلى الأرباح
قبل احتساب الفوائد والضرائب
والاستهلاك والإطفاء

0.62x
مرة

وصل معدل صافي الديون الحاملة للفائدة إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء في نهاية 31 ديسمبر 2023 إلى 0.62 مرة. ولا تفرض التسهيلات الائتمانية للشركة أي التزامات أو قيود مالية عليها.



صافي
الدين

2,298
مليون درهم



إجمالي
حقوق الملكية

3,796
مليون درهم

القيمة المميزة التي تقدّمها شركة أدنوك للتوزيع

نظرة عامة على السوق

الإمارات العربية المتحدة



في النشاط الاستثماري في الدولة إلى استحوادها على المرتبة الرابعة بين أكبر الدول المستقبلية للمشاريع الجديدة في العالم.

ومن المتوقع أن يحقق اقتصاد الإمارات نمواً قوياً في 2023، وإن كان دون معدل العام الذي سبقه. ووفق بيانات مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، يتوقع ارتفاع الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بنسبة 3.1% في العام 2023، مقارنة بـ 7.9% حققها في 2022. ويعزى معدل نمو الاقتصاد بشكل رئيسي إلى تمديد تخفيضات إنتاج النفط من قبل مجموعة "أوبك بلس".

تعتبر دولة الإمارات العربية المتحدة السوق الأساسي للشركة، كما أنها ثاني أكبر اقتصاد بعد المملكة العربية السعودية في مجلس التعاون الخليجي، على أساس الناتج المحلي الإجمالي الاسمي، وتعد أيضاً واحدة من أغنى دول المنطقة على أساس نصيب الفرد. وصنف تقرير الاستثمار العالمي 2023 دولة الإمارات في المرتبة الأولى عربياً، والدولة الثانية والعشرين على مستوى العالم، في قدرتها على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر. وشهدت الدولة في 2022 زيادة بنسبة 10% في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، ليصل حجمه إلى 23 مليار دولار، وهو أكبر رقم تم تحقيقه على الإطلاق. وأدى الارتفاع الكبير

المملكة العربية السعودية



النمو الاقتصادي للمملكة من 8.7% في العام 2022 إلى 0.8% في العام 2023، بحسب توقعات صندوق النقد الدولي. ويعكس نمو الناتج المحلي الإجمالي الإبطاً بكثير في العام 2023 تخفيضات إنتاج النفط المعلنة، بما في ذلك التخفيضات أحادية الجانب التي تتماشى مع اتفاق مجموعة "أوبك بلس".

واصلت أدنوك للتوزيع تنفيذ خططها في المملكة العربية السعودية، حيث بلغ عدد محطاتها 68 محطة بنهاية العام 2023، فيما تم تحديث العلامة التجارية لأكثر من 80% من محطات الشبكة، ما يوفر الدعم للبناء التشغيلي والمالي للشركة في المملكة. ومع وجود فريق يعمل بكامل طاقته على الأرض، تقترب الشركة من الانتهاء من برنامج تحديث تنشيط علامة شبكتها في المملكة.

ويعد اقتصاد المملكة واحداً من أفضل 20 اقتصاداً في العالم، والأكبر على مستوى الوطن العربي والشرق الأوسط. ومن المتوقع أن يتباطأ

مصر



وشهد الاقتصاد المصري تباطؤاً في النمو خلال الربع الأول من العام المالي الحالي 2023/2024، بمعدل نمو 2.65% (مقابل 4.4% في 2023/2022). ويتوقع البنك الدولي أن ينمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي لمصر للعام المالي 2024/2023 بنسبة 3.5%.

خارج منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، واصلت الشركة تعزيز توسعها الدولي في العام 2023 من خلال استكمال استحوادها على حصة 50% في شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر (ذ.م.م.)، والتي تعد أحد أكبر أربعة مشغلين للوقود بالتجزئة في مصر، كما تمتلك محطة متنوعة تضم 243 محطة ووقود بالتجزئة، وأكثر من 100 متجر للتجزئة، وما يزيد على 250 محطة لتبديل الزيوت، ومواقع لغسيل السيارات، إضافة إلى عمليات بيع الوقود بالجملة، ووقود الطائرات، وزيوت المحركات. وتتوافق هذه الخطوة مع رؤية الشركة لترسيخ مكانتها كلاعب إقليمي رائد في مجال توزيع الوقود، وستوفر عمليات كبيرة في واحدة من أكبر الدول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

ومن المتوقع أن تواجه ظروف الاقتصاد الكلي في مصر للعام المالي 2024/2023 تحديات نتيجة تدهور المشهد الاقتصادي العالمي والقضايا المحلية، بما في ذلك التضخم ونقص العملات الأجنبية واضطراب إمدادات السلع الأساسية. وقد تؤدي هذه العوامل مجتمعة إلى انخفاض إنفاق القطاع الخاص وتدني حجم الصادرات.

أداء قوي ورؤية واضحة للتدفقات النقدية

- أعمال ذات أداء قوي يمكن إثباته، مدعوم بنتائج مالية وتشغيلية قوية لعام 2023 مع عائد على رأس المال الموظف تجاوز الـ 25%
- توليد تدفق نقدي يمكن التنبؤ به، مدعوم بإطار تنظيمي قوي وهوامش ربح في دولة الإمارات رائدة في القطاع وقلة التأثير بتذبذبات أسعار النفط
- عقد توريد مدته 5 سنوات مع شركة أدنوك يقدم ضمان لهامش ربح ووقود التجزئة والحماية من خسائر المخزون في مقابل القدرة على الاستفادة من تسجيل مكاسب مخزون في أعمال وقود التجزئة (تمثل حوالي 65% من الأرباح قبل خصم الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء)
- ميزانية عمومية قوية وسيولة وافرة تدعم آفاق نمو الشركة وتوزيعات المساهمين

تحقيق نمو تصاعدي ومستدام

- تأسيس أدنوك للتوزيع كمزود رائد لخدمات الطاقة المتعددة والتجزئة والتنقل
- تحقيق نمو في الأرباح قبل خصم الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء خلال الفترة من 2024 إلى 2028 من خلال مبادرات استراتيجية تتضمن التركيز على أعمال غير الوقود والاستفادة من أصول الشركة
- التسريع من تحقيق النمو المربح والمستدام محلياً ودولياً من خلال التخصيص الفعال لرأس المال
- مواكبة أعمال الشركة للمستقبل من خلال الاستفادة من فرص الإيرادات الجديدة التي تنشأ من خلال النقلة النوعية التي يشهدها قطاع الطاقة (مثل شحن المركبات الكهربائية) والسعي لتحقيق أهداف الاستدامة
- التسريع في التحول الرقمي لتحقيق قيمة أعلى وزيادة ولاء العملاء
- استخراج القيمة المخفية من خلال مبادرة رفع الكفاءة التشغيلية

تقديم عوائد مجزية للمساهمين

- تاريخ حافل بتحقيق القيمة للمساهمين منذ الاكتتاب العام الأولي
- إجمالي العوائد للمساهمين بلغ 8.2 مليار دولار (+100%)
- سياسة جذابة ومجزية لتوزيعات الأرباح مدعومة بتدفقات نقدية قوية وميزانية عمومية متينة
- مقترح جديد لسياسة توزيعات الأرباح⁽¹⁾ لتوزيع 700 مليون دولار أو 75% على الأقل من صافي الربح، أيهما أعلى، مما يوفر رؤية أكثر شفافية للعوائد ويتيح فرصة لزيادة التوزيعات من نمو الأرباح المستقبلية

(1) خاضعة لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المزمع عقده في مارس 2024.

سياسة توزيع الأرباح

ومنذ طرحها العام الأولي، حرصت الشركة باستمرار على تعزيز العائدات لمساهميها من خلال تنفيذ سياسة توزيع أرباح تدريجية، مدعومة بتوليد تدفقات نقدية قوية وميزانية عمومية متينة.

بموجب النظام الأساسي، يجوز للشركة توزيع أرباح ربع سنوية و/أو نصف سنوية و/أو سنوية على المساهمين من الأرباح التشغيلية و/أو الأرباح المتراكمة. ومنذ الاكتتاب العام، تهدف الشركة تاريخياً إلى دفع أرباح مرتين في كل سنة مالية، مع دفعة مؤقتة أولية في أكتوبر، وثانية في أبريل من العام التالي.

وعند تقديم توصيات للمساهمين فيما يتعلق بدفع أرباح الأسهم، يأخذ مجلس الإدارة في الاعتبار متطلبات إدارة النقد للشركة لتغطية نفقات التشغيل ومصروفات الفوائد والنفقات الرأسمالية المتوقعة. ويضع المجلس في الحسبان أيضاً ظروف السوق، والبيئة التشغيلية، والتوقعات المستقبلية للأعمال.

وتحدد سياسة توزيع أرباح الشركة مبلغاً لا يقل عن 2.57 مليار درهم (يحد أدنى 20.57

فلس للسهم الواحد) للعام 2023. وبموجب سياستنا المعتمدة لتوزيع الأرباح، أوصى مجلس إدارة أدنوك للتوزيع المساهمين بالموافقة على توزيع أرباح نهائية بقيمة 1.285 مليار درهم (10.285 فلس للسهم الواحد) للنصف الثاني من العام 2023، ما يؤدي إلى توزيع أرباح إجمالية بقيمة 2.57 مليار درهم (20.57 فلس للسهم الواحد) للسنة المالية 2023. وإذا وافق مساهمو أدنوك للتوزيع في الجمعية العمومية السنوية، تتوقع الشركة دفع هذه الأرباح في أبريل 2024.

وتأكيداً على مركزها المالي القوي وثقتها في التحقق النقدي المستقبلي، اقترح مجلس الإدارة سياسة توزيع أرباح جديدة للفترة 2024-2028، ويوصي بدفع توزيعات عن كل سنة مالية تبلغ 2.57 مليار درهم أو 75% على الأقل من صافي الربح، أيهما أعلى. وتحقق هذه السياسة توازناً

بين الاستثمار في النمو وتقديم العوائد المستدامة للمساهمين وتقدم رؤية أكثر شفافية لعوائد المساهمين فيما تتيح أيضاً فرصة لزيادة التوزيعات من نمو الأرباح المستقبلية. وحتى تاريخ 31 ديسمبر 2023، امتلك شركة أدنوك للتوزيع سيولة من النقد بقيمة 3.2 مليار درهم، وحافظت على معدل صافي دين إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بلغ 0.62 مرة، ما يوفر مرونة مالية إضافية. وسيصوت المساهمون على هذه السياسة الجديدة خلال اجتماع الجمعية العمومية القادم المقرر في مارس 2024.

وتحافظ أدنوك للتوزيع على التزامها إزاء تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتوفير عوائد مستدامة طويلة الأجل لمساهميها.

استراتيجيتنا

تركز استراتيجية أدنوك للتوزيع على نمو الأرباح على نحو مستدام، وتحقيق عوائد طويلة الأجل للمساهمين

ومن خلال رسم المسار للعام 2024، تحافظ أدنوك للتوزيع على التزامها إزاء تحقيق نمو مستدام في الأرباح، وتوفير عوائد طويلة الأجل لمساهميننا. وتوفر عملياتنا التجارية المرنة والمتنوعة أساساً متيناً للنمو المستقبلي في قطاعي الوقود وغير الوقود، الأمر الذي يمكّننا من اغتنام الفرص الناشئة في المجال الحيوي لطول التنقل الجديدة.

ويكمن في قلب استراتيجيتنا الالتزام بتحسين التكاليف، ودمج الاستدامة في ممارساتنا اليومية، وحماية مستقبل أعمالنا. ونبدي عزيمة راسخة إزاء تعزيز علامتنا التجارية، وتخصيص رأس المال بشكل منضبط لتعزيز النمو، مع الحفاظ على معايير الصحة والسلامة والبيئة بنسبة 100% في جميع عملياتنا، بهدف تحسين العوائد لمساهميننا. ويقوم نهجنا على اعتقاد راسخ بأن إعطاء الأولوية لتوفير احتياجات عملائنا يمثل مفتاح تطورنا للتحويل من موزع للوقود إلى وجهة مفضلة في قطاعي التجزئة والتنقل.

إن رطلتنا المستمرة تركز على سجل حافل من تحقيق النتائج التشغيلية والمالية القوية. وتوجهنا خريطة الطريق الإستراتيجية التي طورناها نحو متابعة المرحلة التالية من النمو، وتعزيز الريادة في أنشطة التجزئة المتنقلة عبر سوقنا المحلية. ونبدي في الوقت نفسه التزاماً إزاء تعزيز عروض منتجاتنا وخدماتنا، ومواصلة التوسع جغرافياً، وتحسين العائدات من محفظتنا الاستثمارية، وتحسين التكاليف وتخصيص رأس المال.

وفي الوقت الذي نشرع فيه بهذه الرحلة التحولية، واستناداً إلى الأداء المالي والتشغيلي القياسي الذي تحقق في العام 2023، والمكافآت الجذابة للمساهمين، تواصل أدنوك للتوزيع تقديم قيمة استثمارية جذابة، كما تتمتع بمكانة جيدة تؤهلها لمواصلة مرحلتها التالية من النمو.

وعلى أثر التحقيق الناجع لاستراتيجيتنا الخمسية السابقة (2019-2023) التي تم تحديثها في عام 2019، كشفنا مؤخراً

خلال يوم المستثمر الذي نظمناه في شهر فبراير 2024 عن مبادرات استراتيجية جديدة لتحقيق نمو في الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء هلال الأعوام من 2024-2028. نحن مستعدون للدخول إلى المرحلة القادمة من النمو لتحويل أدنوك للتوزيع إلى شركة رائدة في خدمات الطاقة المتعددة، والتجزئة والتنقل. وسيحقق ذلك من خلال تسخير الإمكانيات الكاملة للأعمال العضوية الرئيسية لشركة أدنوك للتوزيع، والاستفادة من القيمة الكامنة في أعمال غير الوقود وأصول الشركة. وتتطلع أدنوك للتوزيع إلى مستقبل تتدمج فيه الاستدامة مع الابتكار والتركيز على العملاء بسلاسة. وسنستمر ميزانيتنا العمومية القوية لمواصلة خططنا الاستثمارية لتحقيق النمو المحلي والدولي، ما سيساهم في تحقيق نمو في الأرباح قبل خصم الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء في عام 2024 وما بعده. وستكون هذه هي بوصلتنا للسنوات الخمس القادمة، حيث تكون كل رحلة بمثابة شهادة على التزامنا الثابت بمواصلة تحقيق التقدم.



لتحقيق أهداف النمو على المدى الطويل، تركز أدنوك للتوزيع على المجالات الرئيسية التالية:

تحقيق نمو مربح ومستدام

- الأصول المتقلة
تعتبر أدنوك للتوزيع رائدة في إنشاء أسطول من الأصول المتقلة للتزود بالوقود لتتبع قنوات التوريد، وتقديم عروض تركز على رضا العملاء وضمان راحتهم. وبدءاً من العملاء من الشركات، توسعت الأصول المتقلة في نطاقها لخوض المنافسة بجدارة في الأسواق، اعتماداً على أسطولها المكون من 212 شاحنة ومقطورة خدمة "محطتي" (59 شاحنة وقود، و4 شاحنات وقود فائقة الجودة، و149 شاحنة لتوصيل أسطوانات غاز البترول المسال).
- الاستخدام الأمثل لمحفظة الشبكة
تجري الشركة بشكل مستمر عملية تطوير شاملة لصحة شبكة التزود بناء على البيانات التشغيلية، وذلك ضمن الوسائل التي تتبعها لتحسين استغلال أصولها في الخدمات التي تقدمها وتنمية ربحيتها، بما يسهم في تحقيق الفوائد المرجوة من أصول التزود بالتأخذ بالاحتياطي، وتحسين العائد على رأس المال الموظف.

1. الوقود المحلي: استمرار الاستثمار في سوق الطاقة الأساسي المتنامي والجذاب للغاية في الإمارات عن طريق زيادة مبيعات الوقود من خلال نمو الشبكات الذكية، وتوسيع قنوات العملاء باستخدام أصول الهاتف المحمول المدعومة رقمياً

أ. مبيعات الوقود بالتجزئة
تتوقع الشركة نمواً قوياً في مبيعات الوقود بالتجزئة، مدفوعاً بالنمو السكاني والتنقل وتزايد أعداد السيارات. وتتمتع الشركة بمكانة جيدة تتيح لها الاستفادة من هذه الفرص، والحفاظ على مكانتها الرائدة في سوق بيع الوقود بالتجزئة في الدولة. ومع امتلاكها شبكة كبيرة تضم 529 محطة للبيع بالتجزئة حتى نهاية العام 2023، تعزز الشركة تعزيز كفاءة شبكتها المحلية من خلال تحسين محطاتها وتحويلها إلى وجهات مفضلة للعملاء من خلال توسيع خدمات التجزئة لمنتجات غير الوقود.

ومن المتوقع أن تظل ربحية مبيعات الوقود بالتجزئة للشركة قوية، لاسيما وأنها تكون مدعومة بشكل أكبر بالإطار التنظيمي القوي في الدولة، وهوامش الربح العالية لمبيعات الوقود بالتجزئة والتي تعد الأعلى على مستوى القطاع في الإمارات، والإنتاجية العالية لكل محطة. وجمدت أدنوك للتوزيع عقدها مع أدنوك لمدة خمس سنوات في يناير 2023. ويضمن هذا العقد احتفاظ أدنوك للتوزيع بهامش أرباح مضمون من مبيعات التجزئة، ويصمها من الخسائر الناجمة عن المخزون، وإتاحة الفرصة لتحقيق مكاسب منه.

- توسيع الشبكة في دبي
توفر دبي واحداً من أعلى معدلات إنتاج الوقود بالتجزئة لكل محطة في المنطقة، إلى جانب فرص كبيرة لمبيعات المنتجات غير المتعلقة بالوقود، ما يسمح لها لشركة بتعزيز شبكتها المحلية من دون التأثير على كميات الوقود لديها. ووسعت أدنوك للتوزيع نطاق انتشارها في دبي من ثلاثة مواقع في العام 2018 إلى شبكة مكونة من 44 محطة حتى تاريخ 31 ديسمبر 2023.
- الحفاظ على مكانة رائدة في أبوظبي والإمارات الشمالية
تعتبر أدنوك للتوزيع أكبر مشغل لبيع الوقود بالتجزئة في أبوظبي والإمارات الشمالية، وتواصل توسيع شبكتها في هاتين المنطقتين لحماية مكانتها الرائدة في السوق، وضمان سهولة وصول عملائها إلى خدمات الوقود وغير الوقود. ويتم إعطاء الأولوية لتوسع الشركة هناك من خلال تصميم نماذج مبتكرة وفعالة من حيث رأس المال، مثل خدمة "ADNOC On the Go"، للحفاظ على حصتها في السوق وتحقيق عوائد جذابة.

نظرة عامة على الاستراتيجية

أن نصبح شركة رائدة في خدمات الطاقة المتعددة، والتجزئة والتنقل

تقديم تجربة عملاء عالمية من خلال عروض مجزية في الوقود وغير الوقود، تركز على الابتكار وتكامل الرقمي

الرؤية

الغرض

تحقيق نمو مربح ومستدام محلياً

- التجزئة: تحسين عائدات الأصول الأساسية
- الاستفادة من سوق الطاقة الأساسي المتنامي والجذاب للغاية في الإمارات
- تركيز رأس المال على التجزئة: والتنقل لتحويل محطات الشركة إلى وجهات مفضلة للعملاء

القطاع التجاري: مواصلة زيادة الحصة السوقية وتحسين الهوامش

تعزيز المنصات الدولية

- التجزئة: توسعة شبكة المحطات
- السعودية: نحن مستعدون للاستفادة من التطور في السوق
- مصر: زيادة الربحية المحتملة
- أسواق جديدة ذات عوائد جذابة

زيوت التشحيم والغاز المسال: توسعة الأعمال لتحقيق أفا نمو جديدة

مواكبة أعمالنا للمستقبل واستكشاف مصادر إيرادات جديدة

السيارات الكهربائية: دخول مجال شحن السيارات الكهربائية السريع (على الطريق) ذو الهوامش المرتفعة

إزالة الكربون: خفض كثافة الانبعاثات الكربونية بنسبة 25% بحلول 2030

الوقود البديل: الوقود الحيوي والهيدروجين

طول التنقل: مراقبة التوجهات والأنماط الرئيسية

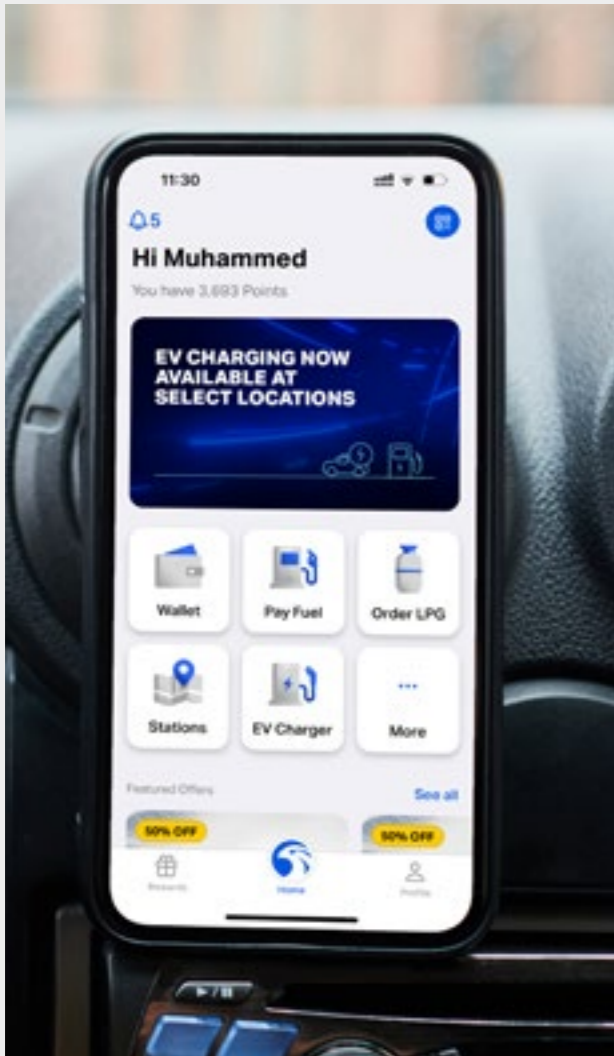
المحاور

الوسائل

الأهداف

- كفاءة المصاريف التشغيلية والراسمالية
- التحول الرقمي
- الموظفون
- نموذج تشغيلي قوي
- التكنولوجيا والإجراءات
- شبكة المحطات والأراضي
- تحديات نقدية وافترة وميزانية عمومية قوية
- الأصول الرقمية

تحقيق نمو مستدام في الأرباح وعائدات مجزية طويلة الأمد للمساهمين



ب. الوقود التجاري

من خلال الاستفادة من اتفاق الواعدة لسوق الوقود التجاري المدمج بالتوسع الاقتصادي الذي تشهده الدولة، تخطط الشركة لتوسيع نطاق وجودها في مبيعات الوقود للقطاع التجاري والغاز المسال والطيران محلياً ودولياً. وتهدف أيضاً إلى تعزيز خدمات الأسطول وخدمات الأعمال المباشرة بين الشركات، مع مواصلة تحقيق نمو كبير في قطاع زيوت المحركات محلياً ولإغراض التصدير. وترى الشركة وجود إمكانات نمو كبيرة عبر قطاعات المنتجات المتعددة في أعمالها التجارية.

- **نمو أعمال الوقود الرئيسية للشركات المحلية**
تعد أبوظبي والإمارات الشمالية أكبر أسواق الوقود الرئيسية، حيث يتوقع نمو الطلب على الغازولين نتيجة زيادة النشاط في صناعة البناء والتشييد. وتتوقع الشركة الحفاظ على النمو في أعمالها التجارية وترسيخ مكانتها الرائدة في الدولة من خلال الاستفادة من نمو الطلب في السوق، والتوصل إلى عقود توريد استراتيجية جديدة طويلة الأجل مع العملاء والموزعين. وتعتزم أيضاً زيادة فرص الوصول المباشر للعملاء باستخدام مجموعة واسعة من الأصول المتنقلة الرقمية بالكامل، ومساعدتهم على إزالة الكربون من عملياتهم من خلال الوقود المستخدم، مثل الوقود الحيوي.

- **نمو أعمال غاز البترول المسال في جميع أنحاء الدولة**
يتيح سوق الإمارات فرصاً جذابة للشركة لتحقيق العوائد والنمو، بما في ذلك أعمال غاز البترول المسال، حيث بدأت عمليات بيع الأسطوانات للشركات في دبي في العام 2019. وتعتزم الشركة الحصول على المزيد من الحصة السوقية لهذه المنتج في دبي والإمارات الشمالية، والعمل على زيادة أرباحها في أبوظبي من خلال نموذج رقمي معزز لتوزيع الغاز عن طريق الاستفادة من منصة أدنوك لتطبيقات الهاتف المحمول، بما في ذلك إطلاق خدمة التوصيل مباشرة إلى العملاء. وتعتزم الشركة أيضاً توسيع خدماتها التي تعتمد على التلات المبتكرة لبيع الغاز والأسطوانات خفيفة الوزن.

- **نمو أعمال الزيوت المحلية**
تركز أدنوك للتوزيع على السوق المحلية في الدولة باعتبارها مساهماً رئيسياً في أرباح قطاع الزيوت. ومن المتوقع نمو الطلب في سوق الزيوت في الدولة نتيجة ارتفاع عدد السكان وعدد السيارات، وتزايد الاستثمارات في القطاع الصناعي، ما يؤدي إلى زيادة أنشطة التصنيع والبناء، وتزايد الخدمات اللوجستية للمواد الخام والإنتاج الصناعي، الأمر الذي يساهم في زيادة الطلب على السيارات التجارية والزيوت والشحوم البحرية. وتعتزم الشركة توسيع عروض محفظتها، بما في ذلك التخصصات والسوائل الجديدة (ومنها على سبيل المثال، سوائل المركبات الكهربائية، وسوائل التبريد الغاطسة).

2. أنشطة التجزئة المحلية للمنتجات غير المتعلقة بالوقود

من خلال الاستفادة من قاعدة عملاتها الحالية التي تجذبها مبيعات الوقود، تتطور الشركة لتصبح الرائدة في مجال خدمات الطاقة المتعددة والتجزئة والتنقل. ومن خلال الوصول الكامل إلى قطاع التجزئة للمنتجات غير المتعلقة بالوقود المربح، تهدف الشركة إلى تعزيز قيمة شبكتها الحالية. ويتضمن ذلك الاستفادة من أصول التجزئة غير المتعلقة بالوقود، وتحسين العقارات، وتعزيز محطات الخدمة لتقديم مجموعة من الخيارات الجذابة لمختلف الخدمات، وإبرازها كوجهات مفضلة للعملاء.

وفي متاجر التجزئة، تعد أدنوك للتوزيع أكبر مشغل لمتاجر التجزئة في الدولة، حيث تمتلك 359 متجرًا في كافة أرجاء الإمارات. وتعتزم الشركة توسيع شبكة متاجرها بنسبة 25% بحلول العام 2028 بطريقة منضبطة. وتخطط أيضاً لتحويل متاجرها من وجهة "للخدمات المريحة والسريعة" إلى وجهة لتناول المأكولات والمشروبات من خلال زيادة حصة هذه الفئة من المنتجات التي تحقق ربحاً مرتفعاً، ومضاعفة مبيعات مشروبات القهوة التي يتم إعدادها بأدي متخصصين مهرة. وتعمل الشركة على تحسين متاجرها من خلال تقديم اختيارات مخصصة وتقديم تشكيلات من المنتجات باستخدام التغليف المتقدمة لزيادة معدلات التحويل. وتشمل الجهود الاستراتيجية الإضافية توفير واحة أدنوك لخدماتها للعملاء من خلال منصات التجارة الإلكترونية، وتقديم الراحة للعملاء من خلال خدمات "انقر واستلم"، وخيارات الطلب من السيارة.

وفي مجال خدمات العناية بالسيارات، تستفيد أدنوك للتوزيع من مرافقها القوية في مجال غسيل السيارات وتبديل الزيوت لتعزيز تجربة العملاء، لتصبح وجهة متكاملة لخدمات العناية بالسيارات. ووضعت الشركة خططاً لتحسين تجربة العملاء الشاملة التي يمكن تحقيقها من خلال تقديم العروض الجديدة وتطوير الطول الرقمية المبتكرة، مثل تقديم تصميم جديد لغسيل السيارات وطرح غسيل السيارات في الأنفاق عالية السعة باستخدام أفضل التقنيات على الإطلاق. وسيتيح ذلك للعملاء الحصول على مرافق محسنة وتجربة راقية عبر الرحلات الرقمية. وفي هذا السياق، طرحت شركة أدنوك للتوزيع مخططها الجديد لغسيل السيارات في 40 موقعاً تقريباً في جميع أنحاء الدولة خلال العام 2023، لضمان توفير تجربة حديثة و متميزة للعملاء. وعلوة على ذلك، تهدف جهود التحسين المستمرة على مستوى الشبكة، مثل توسيع الخدمات القيمة في مراكز فحص المركبات، إلى زيادة إنفاق العملاء. ويتضمن ذلك استراتيجيات التسويق الرقمي، مثل تنفيذ نموذج الاشتراك في خدمات غسيل السيارات، إلى جانب الحملات التسويقية والعروض الترويجية واسعة النطاق.

وفي مجال إدارة العقارات، تعمل الشركة على استغلال أصولها من خلال تحسين عقاراتها في محطاتها. وتهدف من وراء ذلك إلى تنويع الإيرادات وزيادة الإقبال على محطاتها ورفع مستويات الربحية من خلال تسهيل أصولها العقارية (أي بناء مراكز مجتمعية ومنصة مطاعم الخدمة السريعة لزيادة الإيرادات)، وتنمية أعمال إدارة العقارات من خلال تحسين مزيج المستأجرين، وتشغيل علامات الامتياز بشكل انتقائي لتوليد المزيد من الأرباح عبر سلسلة القيمة وضمان النمو لشراكات الامتياز.

بناء منصات دولية

أنشطة التجزئة الدولية: توسيع الأصول

يعد تنفيذ إستراتيجية التوسع العالمية أمراً بالغ الأهمية للجنة النمو الطموحة للشركة. ونتوقع التوسع في الخارج من خلال تخصيص رأس المال بكفاءة للمناطق التي تقدم عوائد استثمارية جاذبة. ويتمثل هدفنا من هذا التوجه في زيادة نسبة الأرباح من مشاريعنا الدولية، وتحسين القيمة المستمدة من أصولنا الحالية في المملكة العربية السعودية ومصر.

وفي العام 2023، واصلت أدنوك للتوزيع تنفيذ خططها في السعودية، حيث وصلت إلى 68 محطة في نهاية العام 2023، وتم تحديث علامتها التجارية في أكثر من 80% من الشبكة، ما يساهم في دعم الأداء التشغيلي والمالي في المملكة التي تعد سوقاً كبيراً ويخدمها عدد من الموردين. ويمكن الاستفادة من خبرة أدنوك للتوزيع وقوتها في مجال بيع الوقود بالتجزئة لتحقيق النمو. ويعتبر النهج المتكامل الذي تتبعه الشركة في عروض الوقود والمنتجات غير المتعلقة بالوقود عاملاً رئيسياً لإبراز مكانتها المميزة في المملكة العربية السعودية، كما تعتزم تسريع نموها في تلك المنطقة، سواء من خلال التوسع الداخلي أو عمليات الاستحواذ الاستراتيجية، وذلك باستخدام رأس المال بكفاءة.

وفي مصر، واصلت الشركة تعزيز توسعها الدولي في العام 2023 من خلال استكمال استحواذها على حصة 50% في شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر (ذ.م.م.) التي تمتلك محفظة متنوعة تضم أكثر من 240 محطة وقود للبيع بالتجزئة ووقود الطائرات وزيوت المحركات وعمليات الوقود بالجملة، إضافة إلى أكثر من 100 متجر للتجزئة، وما يزيد 250 خانة لتبديل الزيوت، وأكثر من 15 موقعاً لغسيل السيارات. وتتوافق هذه الخطوة مع رؤية أدنوك للتوزيع لترسيخ مكانتها كشركة إقليمية رائدة في مجال توزيع الوقود، وستوفر عمليات كبيرة في واحدة من أكبر الدول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وإضافة إلى المملكة العربية السعودية ومصر، تتمتع أدنوك للتوزيع بمكانة جيدة تتيح لها فرص النمو الخارجية المحتملة في الأسواق الجديدة، مع ضمان تخصيص رأس المال لتحقيق النمو بطريقة منضبطة عن طريق استغلال الفرص التي تضمن ارتفاع القيمة بصورة متزايدة.

التوسع الدولي لزيوت المحركات

يعد قطاع زيوت المحركات بالجملة أحد أكثر القطاعات التشغيلية الواعدة لشركة أدنوك للتوزيع، حيث يتيح التوسع محلياً ودولياً من خلال التصدير إلى أسواق مختلفة في جميع أنحاء الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا. وتستمر شبكة تصدير الزيوت التابعة للشركة في التوسع، حيث تمكن من الوصول إلى 37 سوقاً بنهاية العام 2023 مقارنة بـ 25 سوقاً في عام 2022.

وتخطط الشركة لزيادة مبيعاتها في قطاع زيوت المحركات من خلال تقديم تركيبات جديدة ومنتجات متخصصة باستخدام قاعدة (ADbase)، وهي زيوت أساسية ذات مستوى عالمي توفرها مجموعة أدنوك. وبعد إجراء تقييم دقيق لسوق زيوت المحركات الدولية، تخطط الشركة لتوسيع محفظتها من الزيوت وفقاً للمعايير العالمية الرئيسية وتحديث عمليات التعبئة والتغليف، إضافة إلى النمو على المستويين الداخلي والخارجي في الأسواق الدولية الرئيسية مثل المملكة العربية السعودية ومصر.



مواكبة أعمالنا للمستقبل

الاستفادة من الفرص المستمدة من النقلة النوعية التي يشهدها قطاع الطاقة

تتمثل أولوية أدنوك للتوزيع في خلق قيمة إضافية للمساهمين، وذلك من خلال إطلاق المبادرات المهمة في مجال التنقل المستدام لصناعة مستقبل أعمالها وتحقيق الريادة في مجال إزالة الكربون. ويمكن تحقيق ذلك من خلال الترويج لحلول التنقل البديلة، وفتح مصادر إيرادات جديدة مستمدة من نهج تحول الطاقة، مثل الاستثمار في خدمات شحن السيارات الكهربائية ووقود الهيدروجين والوقود الحيوي.

أ. الريادة في خدمات شحن المركبات الكهربائية والوقود البديل

عن طريق اعتمادها على شبكتها الواسعة، تسعى الشركة إلى تحقيق الريادة في الخدمات المتنقلة لشحن السيارات الكهربائية، بهدف جذب عملاء هذا النوع من المركبات من خلال الشحن فائق السرعة والخدمات المريحة. وتعتزم الشركة تعزيز اختيار العملاء لخدماتها المتنقلة لشحن السيارات الكهربائية من خلال زيادة قدراتها قبل تنامي الطلب عبر شبكتها وخارجها. ومن خلال استهداف ريادة مماثلة مقارنة بأعمال الوقود الحالية، يمكن لقطاع الشحن السريع (على الطريق) أن يحقق هوامش جذابة بناءً على التقاط ما يقرب من 20% من احتياجات الشحن لعملاء السيارات الكهربائية. وسيتم تحقيق ذلك عن طريق نشر نقاط شحن السيارات الكهربائية السريعة وفائقة السرعة بطريفة مدروسة في أرجاء شبكتها في الإمارات، حيث تطمح بتوفير شبكة تضم أكثر من 500 نقطة شحن سريعة وفائقة السرعة بحلول العام 2028. وحتى نهاية 2023، وصل عدد النصول التي تمتلكها إلى 53 نقطة تم تركيبها في مواقع استراتيجية لتلبية الطلب الحالي من جانب عملاء السيارات الكهربائية، وتقديم خدمة قيمة معززة للعملاء.

وتهدف الشركة أيضاً إلى تقديم أفضل رحلة للعملاء لشحن السيارات الكهربائية من خلال شبكتها للشحن السريع On-the-Go في الدولة، وستكون متاحة بطريفة مريحة للعملاء، إلى جانب دعمها بالعروض القوية من المنتجات غير المتعلقة بالوقود والمقترحات التي يقدمها العملاء، مع الاستفادة من الولاء والتسويق الرقمي.

وتستكشف الشركة أنواع الوقود النظيف مثل الهيدروجين، وبدأت تشغيل أول محطة تجريبية عالية السرعة للتزود بوقود الهيدروجين الأخضر في المنطقة، لاختبار أسطول من المركبات التي تعمل بالهيدروجين عديم الانبعاثات.

ومن خلال تطوير حلول التنقل الحديثة، تلتزم أدنوك للتوزيع أن تصبح الخيار المفضل للشحن وضمان الراحة للعملاء في الدولة.

ب. استكشاف قطاعات ونماذج أعمال جديدة

تهدف أدنوك للتوزيع إلى توسيع نطاق قوتها وقدراتها الأساسية لتشمل نماذج أعمال جديدة، مثل خدمة المركبات، وطول الأساطيل، والامتياز الرئيسي لمطاعم الخدمة السريعة، تجزئة الطعام والبقالة وطول الاستدامة. هذه قطاعات جديدة خارج المجال الأساسي للشركة ويمكن تسريعها من خلال عمليات الاستحواذ أو الشراكات. ومن المتوقع أن تمكن هذه الإستراتيجية شركة أدنوك للتوزيع من استخلاص القيمة من المزيد من القنوات وإنشاء منصات جديدة لمواكبة أعمال الشركة للمستقبل بعيداً عن الوقود.

ج. إزالة الكربون من عملياتنا

تلتزم أدنوك للتوزيع بتوسيع جهودها الرامية إلى تحقيق الاستدامة لتأمين مستقبل أعمالها. واعتماداً على خريطة طريق إزالة الكربون، تلتزم الشركة بخفض كثافة الكربون في عملياتها بنسبة 25% بحلول العام 2030. وتغطي هذه الخريطة انبعاثات (النطاق 1) التي تأتي مباشرة من عمليات الشركة، وانبعاثات (النطاق 2) التي تأتي من الطاقة التي تستخدمها الشركة لتشغيل عملياتها. وتهدف أيضاً إلى خفض الانبعاثات من خلال مجموعة من المبادرات المحددة التي سيتم تنفيذها في العام 2023 والأعوام اللاحقة، مثل تركيب الألواح الشمسية في محطات الخدمة، واستخدام الوقود الحيوي لتشغيل أسطولها من المركبات، وغيرها من مبادرات تحسين الطاقة. وتلتزم أيضاً استخدام "الخرسانة الخضراء" الصديقة للبيئة في بناء محطات الخدمة الجديدة، والتي تمتاز ببصمة كربونية أقل من الخرسانة التقليدية.

وبدأت أدنوك للتوزيع في 2023 بتركيب الألواح الشمسية عبر شبكة محطاتها في دبي، كجزء من النهج المرهلي الذي تتبناه الشركة لنشر الطاقة الشمسية على مستوى الدولة لتوفير الطاقة اللازمة للعمليات اليومية. وإضافة إلى ذلك، أصبح أسطول المركبات الثقيلة بالكامل التابع للشركة في الدولة يستخدم الآن الوقود الحيوي.



النجاح في تحقيق أهداف النمو الاستراتيجية الرئيسية للعام 2023

إنجازات عام 2023	أهداف 2023 التي تم تحديدها في مايو 2019
<p>وقود التجزئة</p> <p>معدل نمو سنوي مركب بلغ 2.2% لكميات وقود التجزئة في الإمارات شبكة محطات الشركة في الإمارات بلغ 529 محطة شبكة محطات السعودية ومصر بلغت 311 محطة</p>	<p>نمو كميات الوقود بمعدل من خانة عشرية واحدة زيادة إلى شبكة محطات الشركة إلى 530-550 محطة في الإمارات</p>
<p>تجزئة غير الوقود</p> <p>شبكة المتاجر الإجمالي: حوالي 500 متجر 90% من متاجر الإمارات جديدة أو تم تجديدها إطلاق قناة التجارة الإلكترونية</p>	<p>زيادة شبكة متاجر التجزئة إلى 400 متجر تجديد 100% من شبكة متاجر التجزئة الموجودة في عام 2018 إطلاق قنوات التجارة الإلكترونية</p>
<p>الوقود التجاري</p> <p>تحقيق فعالية تسعير بترول الغاز المسال في عام 2020 إبراهيم عقود تجارية جديدة في دبي والامارات الشمالية</p>	<p>فعالية تسعير بترول الغاز المسال عقود جديدة في دبي</p>
<p>التكاليف التشغيلية</p> <p>تحقيق وفرة في المصروفات التشغيلية على أساس مماثل تجاوزت 130 مليون دولار في الفترة من 2019 إلى 2023</p>	<p>تحقيق وفرة في المصروفات التشغيلية على أساس مماثل تبلغ 100 إلى 150 مليون دولار في الأعوام 2019-2023</p>
<p>التوسع الحولي</p> <p>68 محطة في السعودية والاستحواد على حصة 50% من توتال إنيرجيز للتسويق مصر تصدير زيوت التشحيم إلى 37 دولة</p>	<p>التوسع في السعودية واستكشاف أسواق جديدة</p>
<p>الأهداف المالية</p> <p>تحقيق أرباح قبل خصم الفائدة والضريبة والإطفاء والإطفاء تجاوزت المليار دولار معدل صافي الدين إلى الأرباح قبل خصم الفائدة والضريبة والإطفاء لا يتجاوز 0.6 مرة، وعائد على رأس المال الموظف بلغ 26% مصروفات رأسمالية بلغت 1.2 مليار دولار خلال 2019-2023 منها 70% خصص لمشاريع النمو</p>	<p>أرباح قبل خصم الفائدة والضريبة والإستهلاك والإطفاء تتجاوز مليار دولار معدل صافي الدين إلى الأرباح قبل خصم الفائدة والضريبة والإستهلاك والإطفاء لا يتجاوز 2 مرة مصروفات رأسمالية تبلغ 1.2 إلى 1.4 مليار دولار، منها 70 إلى 80% مخصصة للنمو</p>



تنفيذ الاستراتيجية

ريادة المستقبل – دورنا في أول محطة عالية السرعة للترود بوقود الهيدروجين على مستوى منطقة الشرق الأوسط



آلية العمل

تستخدم المحطة جهاز تحليل كهربائي مدعوم بشبكة كهرباء نظيفة لإنتاج الهيدروجين النظيف من الماء، وتضمن هذه الطريقة أن الهيدروجين الناتج لا تصدر عنه أي انبعاثات لغاز ثاني أكسيد الكربون في أثناء الاستخدام، ويتضمن المشروع برنامجاً تجريبياً مع كل من تويوتا والفطيم للسيارات و "بي إم دبليو"، حيث قدمت هذه الأطراف أسطولاً من المركبات التي تعمل بالهيدروجين لاختبار كفاءة وجود هذا النوع من الوقود، مع مشاركة شركات سيارات التجربة بما في ذلك "تواصل".



المنتجات والخدمات المقدمة

تمثل هذه المحطة خطوة حيوية نحو الطاقة النظيفة في الدولة، وتسهم الشركة من خلال تشغيلها في تحقيق الاستراتيجية الوطنية للهيدروجين في الدولة، لترسيخ مكانة الإمارات بين الدول الرائدة في إنتاج الهيدروجين على مستوى العالم، فضلاً عن كونها لاعباً رئيسياً في التحول إلى حلول الطاقة المستدامة.



السياق

اتخذت أدنوك للتوزيع خطوة مهمة نحو المستقبل كجزء من التزام أدنوك الأوسع بالاستدامة وإزالة الكربون، وبالتعاون مع شركة مطلين ودولين، افتتحت أدنوك محطة H2GO عالية السرعة، الأولى من نوعها للترود بوقود الهيدروجين في الشرق الأوسط في مدينة مصدر بأبوظبي، وتتوافق هذه المبادرة الرائدة مع استثمار أدنوك البالغ 15 مليار دولار في أنواع الطاقة الجديدة وتقنيات إزالة الكربون.



القيمة المقدمة للعملاء

تعزيز تجربة العملاء وولائهم من خلال الابتكار والتجارب الشخصية المجزية

تلتزم أدنوك للتوزيع بوضع العميل في صميم كافة عملياتها للمساعدة في تسريع ثورة التنقل وتقديم تعريف مبتكر لتجارب الخدمة في محطاتها، ما يعزز مكانتها كوجهة مفضلة لعملائها

بما أنها تحتل طليعة قطاعي بيع الوقود والتجزئة على مستوى الدولة، فقد وضعت على عاتقها مهمة الارتقاء بتجارب العملاء واتخاذها حجر الزاوية في رحلة نموها. إن هذا الالتزام بالتميز لا يمكن اعتباره مجرد استراتيجية عمل، بل يعكس تفانيها في فهم توقعات العملاء والحرص على تجاوزها. ومن خلال توظيف أحدث تقنيات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، تعمل الشركة على تحسين عروضها بدقة استثنائية، ما يضمن أن يكون كل تفاعل بمثابة رحلة سلسلة وممتعة، وليس مجرد معاملة عابرة.

التجربة المريحة للترود بالوقود

تبرز المحطات الرئيسية الشهيرة في دبي وأبوظبي كدلائل تشهد على نهج أدنوك للتوزيع وتركيزها على العملاء. وتساعد الكاميرات الذكية التي تتعرف على مركبات العملاء المسجلة والشاشات الرقمية مع النخبة الشخصية، وسهولة الشحن التلي من حساب محفظة أدنوك، على تقديم تعريف مبتكر لتجربة التزود بالوقود على الطرق السريعة المرصحة في الدولة. لذلك، تصبح كل محطة توقف لحظة للاستمتاع بالراحة الشخصية والخدمات الاستثنائية.

وأصبحت الشركة أيضاً أول موزع للوقود في المنطقة يقدم تقنية "Fill & Go" التي ابتكرتها في محطاتها. ويستخدم هذا الحل المدعوم بالذكاء الاصطناعي أحدث الابتكارات في تقنيات الرؤية الحاسوبية، بما في ذلك نماذج التعلم التلي التي تسمح للجهاز الكمبيوتر بالتعرف على المركبات، والاستجابة من خلال تقديم تجربة مخصصة للغاية للترود بالوقود، ما يؤكد من جديد المكانة الرائدة التي تميز أدنوك للتوزيع في قطاعي الوقود والتجزئة على مستوى دولة الإمارات العربية المتحدة.

تحسين مزايا الولاء والتفاعل الرقمي

يوصل برنامج الولاء للشركة، والذي يضم أكثر من 1.9 مليون عضو (زيادة قدرها 22% مقارنة بالعام 2022)، وأكثر من 100 شريك يقدمون الخصومات والصفقات من خلال تطبيق أدنوك للتوزيع، إرساء المزيد من معايير التميز. وفي العام 2023، قامت الشركة بتحويل هذا البرنامج لتقديم عرض معزز بشكل كبير لأعضائه، كما عززت مزاياه من خلال تقديم فئات الولاء الفضية والذهبية والبلاتينية وتمييز مكافأة أعضائها المتميزين بمزايا حصرية تشمل نقاط المكافآت الإضافية والخصومات، بالإضافة إلى الهدايا والخدمات المجانية، مثل القهوة وغسيل السيارات وتبديل زيت المحركات. وكجزء من برنامج الولاء، تقدم الشركة لعملائها عروضاً ترويجية، إضافة إلى مجموعة من المبادرات التي تشمل ربط مكافآت أدنوك عبر مشتريات محطات الخدمة، وإتاحة المجال للعملاء لكسب النقاط واستبدالها مقابل عروض قيمة تشمل الوقود وخدمات تبديل الزيوت والمشتريات من متاجر التجزئة وخدمة غسيل السيارات. وأسهمت هذه المبادرات جميعها في نمو الأعمال غير المتعلقة بالوقود.

أدنوك للتوزيع في المستقبل: طموحها للعام 2028

أكثر من 50%

زيادة عدد معاملات تجزئة غير الوقود

تأسيس أدنوك للتوزيع كشركة رائدة في الطاقة المتعددة والتجزئة والتنقل

حوالي 1,000

محطة في شبكتها 2023: 840

الاستفادة من الاستهداف الدقيق وتقديم الخدمات المخصصة والتجارب الرقمية الأولى لتعزيز مشاركة العملاء وزيادة الإقبال والإيرادات

10 إلى 15 أضعاف

عدد نقاط شحن السيارات الكهربائية، مقارنة بالعام 2023 وفق نهج محكم 2023: أكثر من 50 نقطة

تحقيق نمو إضافي في الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء خلال الفترة 2024-2028

ما يقرب من 50 مليون دولار

حجم وفورات النفقات التشغيلية



مراجعة الأعمال

أعمال التجزئة
نظرة عامة
المراجعة التشغيلية
المراجعة المالية
الأعمال التجارية
نظرة عامة
المراجعة التشغيلية
المراجعة المالية



أعمال التجزئة

نظرة عامة

تتضمن أنشطة التجزئة في أدنوك للتوزيع على عمليات الوقود (الجازولين، والديزل، والغاز الطبيعي المضغوط، والغاز الطبيعي المسال)، وعمليات غير متعلقة بالوقود (متاجر التجزئة، خدمات العناية بالسيارات وتشمل غسيل السيارات، واستبدال الزيوت، ومراكز الفحص الفني للمركبات وخدمات إدارة العقارات).

قطاع التجزئة

الوقود

الطبيعي المضغوط.

ويستخدم غاز البترول المسال في أغراض الطهي المنزلي والاستخدامات التجارية الأساسية في الدولة، وللأغراض التجارية والصناعية. وتبيع أدنوك للتوزيع غاز البترول المسال في أسطوانات بسعة 25 و50 رطلاً للعملاء لأغراض الطهي المنزلي بشكل أساسي، وبكميات كبيرة لعملائها من الشركات.

وتتملك الشركة أكثر من 50 نقطة للشحن السريع لخدمة السيارات الكهربائية في محطات الخدمة التابعة لها في جميع أنحاء الدولة لتلبية الطلب الحالي من عملاء السيارات الكهربائية، وهناك مركز مخصص للسيارات الكهربائية، وتعمل الشركة أيضاً على تطوير قدراتها في مجال الوقود البديل، مثل الهيدروجين، حيث تقوم اليوم بتشغيل أول محطة "عالية السرعة" للتزود بوقود الهيدروجين الأخضر على مستوى المنطقة لاختبار مجموعة من المركبات التي تستخدم هذا النوع من الوقود البديل.

العام 2023، قامت أدنوك للتوزيع بتمديد اتفاقية التوريد مع أدنوك لمدة خمس سنوات أخرى، ما يؤكد على القيمة المتميزة التي تقدمها الشركة.

وتستفيد أدنوك للتوزيع من علاقاتها الوثيقة مع أدنوك وشبكتها الواسعة لتوزيع الوقود، والتي تعد الأكبر في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتمنح هذه الأوصول الشركة ميزة تنافسية، وتجعل من الصعب على العلامات التجارية الجديدة دخول السوق.

وتشمل منتجات الوقود الأساسية ثلاث درجات من البنزين (91، 95، و98 أوكتان)، والديزل، إضافة إلى زيوت المحركات والغاز الطبيعي المضغوط وغاز البترول المسال. وتباع منتجات الزيوت تحت العلامة التجارية "فوياجر"، المعروفة بجودتها المعتمدة من قبل معهد البترول الأمريكي وجمعية مصنعي السيارات الأوروبية، وينمو سوق الغاز الطبيعي المضغوط في الإمارات بسبب العدد المتزايد من المركبات التي تعمل بالغاز الطبيعي، ما يؤدي إلى استمرار الطلب على الغاز

تعتبر أدنوك للتوزيع إحدى علامات التجزئة الرائدة في قطاع التنقل بدولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تمتلك وتدير 529 محطة لبيع الوقود بالتجزئة، وتقوم بتشغيل محطات الوقود في جميع الإمارات السبع، وتعد أكبر مشغل في أبوظبي والشارقة والإمارات الشمالية. وتعمل الشركة أيضاً في المملكة العربية السعودية من خلال 68 محطة خدمة، وفي العام 2023 دخلت السوق المصري من خلال استحواذها على حصة قدرها 50% في شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر" التي تشغل 243 محطة هناك، وتعمل 9 منها تحت علامة أدنوك للتوزيع. جميع الأرقام المذكورة هنا وفق البيانات كما في 31 ديسمبر 2023.

ويحقق قطاع وقود التجزئة في أدنوك للتوزيع تحفقات نقدية قوية، وهوامش ربحية مستقرة ومنظمة في دولة الإمارات العربية المتحدة، كما تمتلك علامات تجارية مميزة في مواقع مهمة استراتيجياً، وبفضل الدعم من صفقة توريد الوقود مع الشركة الأم أدنوك، تتمتع الشركة بميزة تنافسية. وفي



شبكة محطات الوقود

2022		2023			
محطات الوقود		محطات الوقود			
568	840	568	840		
مصر		المملكة العربية السعودية		الإمارات	
2022	2023	2022	2023	2022	2023
0	243	66	68	502	529



شبكة متاجر التجزئة

2022		2023			
متاجر تجزئة		متاجر تجزئة			
369	509	369	509		
مصر		المملكة العربية السعودية		الإمارات	
2022	2023	2022	2023	2022	2023
0	138	7	12	362	359

أدنوك ADNOC

المراجعة التشغيلية

عندما يتعلق الأمر بإدارة أعمالها، تعتبر أدنوك للتوزيع كياناً ذكياً يركز على العملاء وموجهاً نحو الربح. وتهدف الشركة إلى تقديم منتجات وخدمات رفيعة المستوى لعملائها من خلال إعطاء الأولوية للابتكار والكفاءة التشغيلية.

قطاع التجزئة

توسيع الشبكة



وواصلت أدنوك للتوزيع جهودها لتوسعة نطاق انتشارها في العام 2023، مع افتتاحها 41 محطة جديدة عبر الشبكة، متجاوزة هدفها للعام بأكمله، والذي يتراوح بين 25 و35 محطة. وفي دولة الإمارات العربية المتحدة، واصلت الشركة مساعيها لضمان الراحة لعملائها من خلال 31 محطة جديدة، ليصل إجمالي شبكتها في دولة الإمارات إلى 529 محطة، بزيادة قدرها 5% على أساس سنوي. وواصلت الشركة تركيزها على الفرص التي يوفرها سوق دبي الجذاب، مع وجود إمكانية كبيرة للشركة للحصول على حصة أكبر في السوق. وفي العام 2023، افتتحت الشركة 5 محطات جديدة في دبي. ونتيجة لذلك، توسعت شبكة محطاتها في الإمارة بنسبة 13% لتصل إلى 44 محطة مقارنة بـ 39 محطة في نهاية العام 2022.

وواصلت الشركة أيضاً تطوير مفهوم إنشاء المحطات السريعة للنمياء السكنية "ADNOC On the go"، مع إضافة 16 محطة جديدة إلى محفظتها في دولة الإمارات، لسيما في أبوظبي والإمارات الشمالية، ليصل إجمالي محطات أدنوك وفق هذا المفهوم إلى 84 محطة.

وعلى الصعيد الدولي، واصلت أدنوك للتوزيع تنفيذ خططها في المملكة العربية السعودية، حيث وصلت شبكتها هناك إلى 68 محطة في نهاية العام 2023، في حين تم تحديث علامتها في ما يزيد عن 80% من محطات شبكتها، لتوفر الدعم للبناء التشغيلي والمالي في المملكة العربية السعودية.

وفي العام 2023، واصلت الشركة تعزيز توسعها الدولي خارج منطقة دول مجلس

التعاون الخليجي، وذلك من خلال الاستحواذ على حصة 50% في شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر"، وهي واحدة من أكبر أربع شركات في قطاع الوقود المصري، وتمتلك محفظة متنوعة تضم محطات بيع الوقود ومناجر التجزئة، وتبديل الزيوت، ومحطات ومواقع غسيل السيارات، وعمليات بيع الوقود بالجملة، ووقود الطائرات وزيوت المحركات. وبعد إتمام عملية الاستحواذ في العام 2023، أضافت أصول الشركة في مصر 4 محطات خدمة جديدة إلى محفظتها، كما قامت بتشغيل 243 محطة خدمة، وتحديث العلامة التجارية لتسع محطات في مواقع استراتيجية في جميع أنحاء القاهرة الكبرى تحت علامة أدنوك للتوزيع، ما يوفر مجموعة كاملة من الخدمات للمركبات في المناطق السكنية المحلية.



المنتجات غير المتعلقة بالوقود

وتغيير الإطارات.

وتدير الشركة أيضاً 34 مركزاً لفحص واختبار المركبات الخفيفة في أبوظبي والإمارات الشمالية، وتقدم من خلالها مجموعة واسعة من خدمات الفحص وإصدار الشهادات.

وتقوم الشركة أيضاً بتأجير مساحات في محطات الخدمة التابعة لها. وحافظت على معدل إشغال عالٍ عبر شبكتها، بينما تواصل تحويل أعمال البيجار إلى نموذج تقاسم الإيرادات لتحقيق أقصى قدر من الإيرادات والربحية.

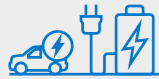
تم تجديد 210 متاجر حتى 31 ديسمبر 2023، ويعمل بها موظفون محليون في إعداد القهوة وتقديم السندويشات حسب الطلب، إضافة إلى السلع المخبوزة والقهوة الفاخرة وخيارات الدفع المريحة "انقر وانطلق".

ويتم أيضاً تقديم خدمات أخرى غير الوقود عبر شبكة محطات الخدمة التابعة للشركة، بما في ذلك غسيل السيارات في 155 موقعاً، وتبديل زيت المحرك في ما يقارب 200 موقع في جميع أنحاء الإمارات. وإضافة إلى ذلك، يتم تقديم خدمات متنوعة من قبل شركائنا والمستأجرين، مثل خدمة المركبات والإصلاحات

تمتلك أدنوك للتوزيع في قطاع المنتجات غير المتعلقة بالوقود 359 متجراً للتجزئة في دولة الإمارات العربية المتحدة و 12 متجر في المملكة العربية السعودية، و 138 متجراً في مصر من خلال مشروعها المشترك، علماً أن جميع الأرقام المذكورة وفق البيانات حتى 31 ديسمبر 2023. وتقدم هذه المتاجر القهوة واللحمة الطازجة والمرطبات ومنتجات البقالة والوجبات الخفيفة والحلويات والتبغ وغيرها من الخدمات.

وأطلقت الشركة عملية تجديد كبيرة لمتاجرها في العام 2020. واستمر تنفيذ هذا البرنامج في العام 2023، ليصل العدد الإجمالي للمتاجر التي

نشر نقاط شحن المركبات الكهربائية



التنقل الحديثة، تعتمد أدنوك للتوزيع أن تصعب الوجهة المفضلة للشحن وضمان راحة العملاء في دولة الإمارات العربية المتحدة.

والطاقة، والتأسيس لمصدر جديد لإيرادات الشركة يتجاوز أنشطة التجزئة التقليدية للوقود وغير الوقود.

وواصلت الشركة نشر أجهزة شحن السيارات الكهربائية عبر محطاتها في العام 2023، مع تركيب 53 نقطة للشحن السريع عبر مواقع استراتيجية في الدولة، لتلبية الطلب الحالي من جانب عملاء السيارات الكهربائية، وتقديم خدمات قيمة لهم. ومن خلال تطوير حلول

تواصل أدنوك للتوزيع توسيع شبكتها من محطات شحن السيارات الكهربائية، وتوصلت إلى اتفاقية مع "طاقة"، إحدى أكبر شركات المرافق المتكاملة المدرجة في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا، للعمل معاً لتأسيس مشروع مشترك جديد للتنقل، يهدف إلى توفير حلول التنقل والشحن للعملاء في أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة على نطاق أوسع. ومن المقرر أن يستفيد المشروع المشترك من الفرص التي يوفرها نهج تحول

برنامج تجديد متاجر التجزئة في واحة أدنوك



(أكثر من 13% على أساس سنوي في العام 2023)، ومعدل التحويل المتزايد (24.7% في العام 2023 مقابل 21.7% في العام 2022) ومعدل قيمة المشتريات (أكثر من 3% على أساس سنوي في العام 2023).

من السندويشات والقهوة التي يتولى إعدادها موظفون محليون، فضلاً عن تقديم قائمة واسعة من العروض والخدمات الأخرى. ويتضمن ذلك أيضاً الإدارة المحسنة وخيارات الدفع السلسة. وقدم برنامج التحديث الدعم لمقاييس تشغيل المتاجر الرئيسية، بما في ذلك عدد المعاملات غير المتعلقة بالوقود

وواصلت الشركة تنفيذ برنامجها لتجديد متاجر التجزئة، وتمكنت من تجديد 15 متجراً إضافياً خلال العام 2023. ومنذ إطلاق البرنامج، قامت الشركة بتحديث ما يقرب من 210 متاجر في واحة أدنوك خلال الفترة 2020-2023. وتوفر هذه المتاجر بطلتها الجديدة بيئة مضيافة، وتقدم لضيوفها المعجنات والأصناف الطازجة

نمو التجارة الإلكترونية



بدأت شركة أدنوك للتوزيع رحلة التجارة الإلكترونية في العام 2020. وفي نهاية 2023، أكملت تجهيز ما يزيد على 200 متجر بتطبيقات التوصيل على المنصات، في الوقت الذي تواصل فيه تفعيل المزيد من المتاجر. وعلوة على ذلك، يتم تقديم عروض ترويجية جديدة، وإطلاق قائمة من

تلتزم أدنوك للتوزيع بالتركيز على الجودة الفائقة والتسليم السريع وتزويد العملاء بتجربة تجزئة شاملة وسلسة، وتخطط لتوسيع نطاق التجارة الإلكترونية لتشمل المزيد من المتاجر في المحطات، بما في ذلك دبي والإمارات الشمالية.

وبالتوازي مع تطور التجارة الإلكترونية في الدولة وازدهار قطاع البقالة الإلكترونية،

فحص المركبات



وشمت الشركة خدمات فحص المركبات في الإمارات ليصل عددها إلى 34 مركزاً بعد إضافة مركزين جديدين في العام 2023. وارتفع عدد المركبات التي تم فحصها (الفحوص الجديدة) في مراكز الفحص التابعة لها بنسبة 49% في العام 2023 على أساس سنوي، نتيجة زيادة عدد المراكز خاصة في الإمارات الشمالية، ما يعزز وجود الشركة في قطاع خدمات فحص

الفئة من السيارات فحوصاً مريحة تماماً وسريعة وفعالة في مركز المرور بأبوظبي ومركز البطين بالعين. وقدمت الشركة أيضاً خدمة فحص المركبات المتنقلة، لضمان سهولة إجراء الفحص في الموقع من خلال مركز الفحص المتنقل التابع للشركة، والذي يمكن نقله إلى مقر عمل العميل عند الطلب في أي وقت.

وشهد العام 2023 افتتاح شركة أدنوك للتوزيع مسارات فحص صممت خصيصاً للسيارات الكهربائية، ما يوفر لعملاء هذه



أطلقت أدنوك للتوزيع في عام 2023 مخططها الحديث لغسيل السيارات في 38 موقفاً في جميع أنحاء الدولة، باستخدام أحدث التقنيات، لضمان توفير تجربة مرموقة للعملاء.

المراجعة المالية

قطاع التجزئة

الكميات



زادت كميات مبيعات الوقود بالتجزئة في العام 2023 بنسبة 44.9% مقارنة بالعام 2022، ويعزى ذلك بشكل أساسي إلى ضم أصول شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر". وفي أسواق دول مجلس التعاون الخليجي (الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية)، ارتفع

حجم مبيعات الوقود بالتجزئة بنسبة 9.6% على أساس سنوي نتيجة النمو الاقتصادي وزيادة التنقل في المنطقة. وواصلت الشركة توسيع شبكتها من خلال إضافة محطات جديدة، ما أدى إلى زيادة مبيعات كميات الوقود في العام 2023 مقارنة بالفترة نفسها من العام 2022.

مقاييس تشغيلية أخرى



ارتفع متوسط إجمالي حجم المشتريات في متاجر التجزئة بنسبة 2.9% على أساس سنوي في العام 2023، ليصل إلى 26.4 درهم، بفضل العروض المحسنة والحملات الترويجية الموجهة للعملاء.

ارتفع عدد معاملات الوقود بنسبة 1.7% في العام 2023 مقارنة بالعام الذي سبقه. وكان ذلك مدفوعاً بتوسع الشبكة وتحسن معنويات العملاء والنمو المستمر في النشاط الاقتصادي والتنقل في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وفي مجال إدارة العقارات، تواصل الشركة تحويل أعمال الإيجار نحو نموذج تقاسم الإيرادات لتحقيق أقصى قدر من الإيرادات والربحية. وتجاوز عدد العقارات المشغولة 1,000 عقار، على ضوء اعتماد الشركة استراتيجية نمو استباقية للأنشطة غير المتعلقة بالوقود لجذب مستأجرين جدد.

وارتفع عدد المعاملات غير المتعلقة بالوقود بنسبة 12.9% في العام 2023 مقارنة بالعام 2022، وجاء ذلك بفضل تحسن معنويات المستهلكين، وتعزيز عروض العملاء بعد تجديد المتاجر التجزئة، وحملات التسويق والترويج في إطار برنامج مكافآت أدنوك لجذب المزيد من العملاء وزيادة مشترياتهم.

وارتفع عدد المركبات التي تم فحصها (الفحوص الجديدة) في مراكز فحص المركبات التابعة للشركة بشكل ملحوظ بنسبة 48.9% في العام 2023 مقارنة بالعام 2022، وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع عدد المراكز، وإدخال خدمات جديدة، ودعم الأنشطة بالعروض الترويجية والتسويقية.

وارتفع معدل تحويل متاجر التجزئة بمقدار 300 نقطة أساس من 21.7% في العام 2022 إلى 24.7% في العام 2023، مسجلة أعلى معدل تحويل لمتاجر التجزئة التابعة للشركة في أربع سنوات.

النتائج



بلغت إيرادات قطاع التجزئة للعام 2023، والتي تغطي مبيعات الوقود وغير الوقود، 23,217 مليون درهم، بزيادة قدرها 8.2% مقارنة بالعام الذي سبقه رغم انخفاض أسعار الوقود، إلى جانب الدعم من نمو مبيعات كميات الوقود والزيادات في الإيرادات للأنشطة غير المتعلقة بالوقود، ودعم أصول شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر".

ووصل إجمالي أرباح قطاع التجزئة للعام 2023 إلى 4,499 مليون درهم، ما يمثل زيادة قدرها 6.3% على أساس سنوي. وارتفع إجمالي أرباح قطاع بيع الوقود بالتجزئة بنسبة 3.9% على أساس سنوي نتيجة ارتفاع كميات مبيعات التجزئة.

وتحقق ذلك رغم انخفاض مكاسب المخزون بقيمة 334 مليون درهم في أعمال بيع الوقود بالتجزئة في العام 2023، مقارنة بمكاسب المخزون المادية البالغة 489 مليون درهم في العام 2022، والتي تم تسجيلها في بيئة اتسمت بزيادة أسعار النفط. وارتفع إجمالي أرباح

وارتفعت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء في قطاع التجزئة بنسبة 10.4% مقارنة بالعام 2022. وكانت هذه الزيادة مدفوعة بارتفاع مبيعات وقود التجزئة والنمو في الأعمال غير المتعلقة بالوقود، والتي تم تعويضها جزئياً من خلال انخفاض تأثير مكاسب المخزون.

وفي العام 2023، ارتفعت الأرباح الأساسية لقطاع التجزئة قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء باستثناء حركات المخزون بنسبة 21.2% على أساس سنوي، نتيجة ارتفاع أحجام المبيعات والمساهمات المتزايدة للأنشطة غير المتعلقة بالوقود والأنشطة الدولية، إضافة إلى مبادرات تحسين كفاءة الإدارة.



الأعمال التجارية

تعتبر أدنوك للتوزيع الشركة الرائدة في مجال تسويق وتوريد وتوزيع المنتجات البترولية المكررة بالجملة للعملاء من الشركات والمجمعات السكنية والمشاريع الصناعية والقطاع الحكومي في دولة الإمارات العربية المتحدة.



نظرة عامة

ويمارس قسم الطيران التابع للشركة في الدولة نشاطين رئيسيين، وهما: بيع وقود الطائرات وتقديم الخدمات للعملاء الاستراتيجيين، إضافة إلى تقديم خدمات الطيران لقطاع الطيران المدني، حيث تقوم بصيانة أنظمة الوقود وتقديم خدمات التزود بالوقود. وتمتلك الشركة حصة 50% في شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر" التي تقوم بعمليات الطيران في مصر.

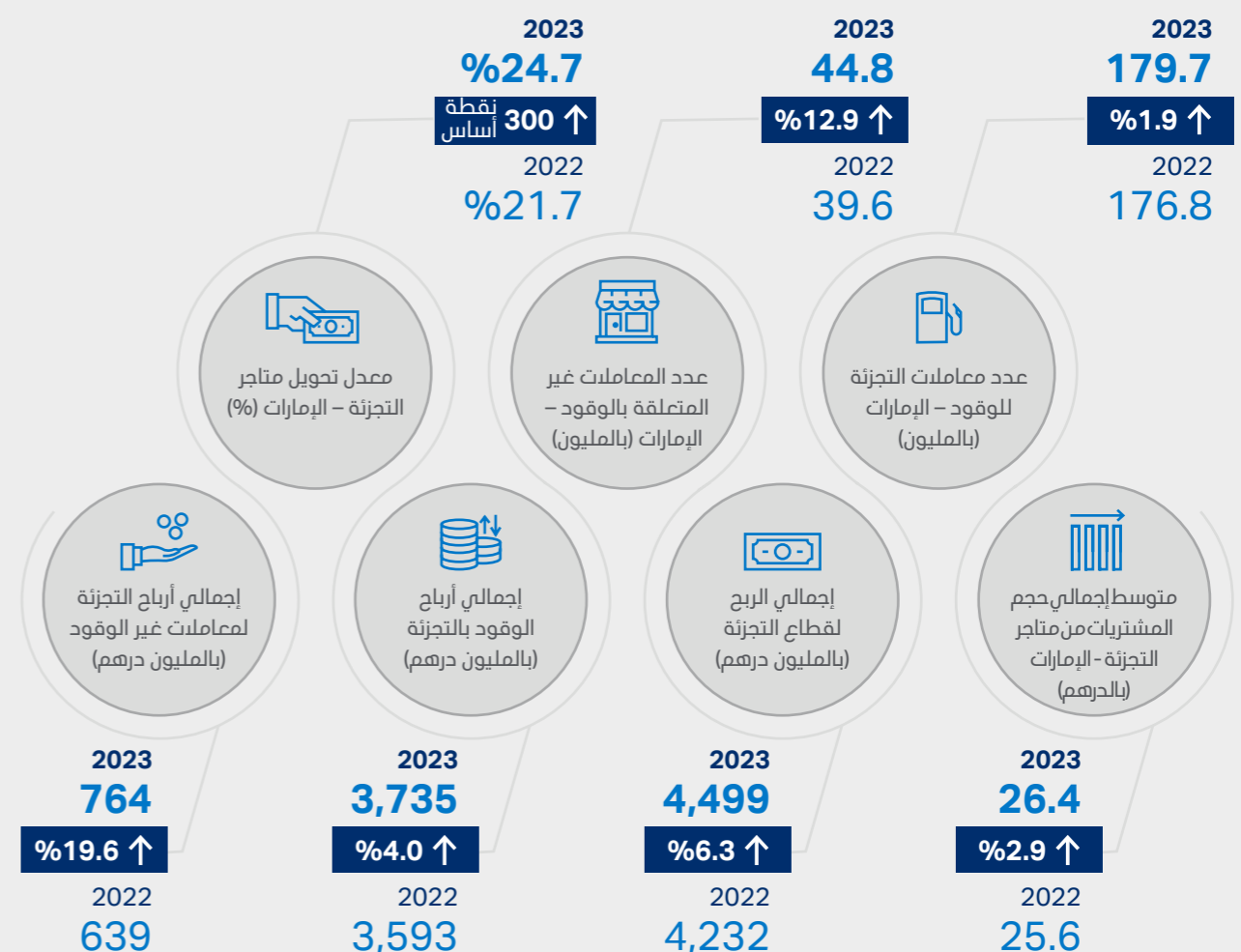
أدنوك للتوزيع هي الشركة الرائدة في مجال تسويق وتوريد وتوزيع المنتجات البترولية المكررة بالجملة، بما في ذلك الديزل والبنزين وغاز البترول المسال والزيوت الجاهزة والمنتجات المتخصصة للعملاء في القطاعات التجارية والسكنية والصناعية والحكومية في سوق الإمارات العربية المتحدة الذي يشهد منافسة شديدة. ويتم تصدير زيوت أدنوك فوياجر المملوكة للشركة إلى موزعين في 37 دولة في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي وإفريقيا وأوروبا وآسيا، مع وجود قائمة بالمزيد من الدول قيد الدراسة.

أعمال الشركات



قطاع التجزئة

النسبة المئوية للتغيير سنوياً	2022	2023	المعلومات المالية (بالمليون درهم)
%48.2	21,458	23,217	الإيرادات
%7.4	20,308	21,812	إيرادات الوقود
%22.0	1,150	1,403	إيرادات غير الوقود
%6.3	4,232	4,499	إجمالي الربح
%4.0	3,593	3,735	إجمالي ربح الوقود
%19.6	639	764	إجمالي ربح غير الوقود
%10.4	2,397	2,646	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
%6.9	1,901	2,033	الأرباح التشغيلية
%11.2	777	864	المصرفوات الرأسمالية





المراجعة التشغيلية

قطاع الشركات

تحافظ أدنوك للتوزيع على مكانتها الرائدة في قطاع الشركات بأبوظبي، كما تواصل تركيزها على اكتساب حصة سوقية في دبي والإمارات الشمالية.

البنزين والديزل

في عام 2023، ظل سوق البنزين قادراً على المنافسة رغم بيئة التسعير القوية. وواصلت منتجات السوق الرمادي ذات المواصفات المتدنية والمستمدة من مصادر غير مصرح بها تأثيرها الجزئي على مبيعات أعمال الشركات. ومع ذلك فقد استفادت الشركة كثيراً من القضاء النسبي على السوق الرمادية في الدولة.

وشهدت شركة أدنوك للتوزيع مستوى أعلى من مبيعات البنزين طوال العام 2023، بفضل قاعدة عملائها الأوفياء في القطاعات التجارية والصناعية والحكومية في أبوظبي، إلى جانب النمو الكبير في الإمارات الشمالية بسبب زيادة العملاء الدائمين.

وتمكنت الشركة من زيادة مبيعاتها التجارية من البنزين بشكل كبير مع استمرار التوسع في حصتها السوقية في دبي والإمارات الشمالية. وتم دعم ذلك من خلال توقيع عقود جديدة مع عملاء جدد من الشركات

غاز البترول المسال

يشمل سوق غاز البترول المسال مبيعات الجملة لكبار العملاء من الشركات التجارية والصناعية، ومبيعات الأسطوانات بشكل أساسي لصغار المستهلكين للغراض السكنية والتجارية (مثل المطاعم والمغاسل).

وحافظت أدنوك للتوزيع على حصتها السوقية في دبي والإمارات الشمالية من خلال الموزعين والعملاء المباشرين. ويستمر التوسع في سوق أسطوانات غاز البترول المسال التجاري في دبي بالإسطوانات التي يبلغ وزنها 100 رطل. وتخطط الشركة لمواصلة النمو بقوة في هذا القطاع، حيث شهدت نمواً من خانتين عشريتين في أسواق أسطوانات غاز البترول المسال للاستخدامات السكنية (25 و50 رطلاً) في دبي، مع استمرار نمو حصتها في السوق من خلال شراكات التوزيع الإستراتيجية.

الزيوت

زادت الحصة السوقية للزيوت في سوق الإمارات بسبب إعادة الهيكلة الاستراتيجية للموزعين، وزيادة أنشطة التسويق، وتوسيع مجموعة المنتجات بشكل كبير.

وكان هناك أيضاً تركيز متزايد استمر طوال العام على أسواق التصدير، بهدف دخول أسواق جديدة في أفريقيا ووسط وجنوب شرق آسيا باستخدام نموذج يعتمد على الموزعين. وارتفع إجمالي عدد الدول في شبكة التصدير لمحفظه زيوت "فوياجر" للشركة إلى 37 سوقاً بنهاية العام 2023، مقارنة بـ 25 سوقاً بنهاية العام 2022.

وتعمل الشركة على استكشاف الفرص المتاحة لدخول أسواق الزيوت الجديدة والمتنامية من خلال التعاون الاستراتيجي مع كبار الشركاء في جميع أنحاء العالم. وفي 2023، وقعت الشركة مذكرة تفاهم مع "هندوستان بتروليوم المحدودة"، إحدى أكبر الشركات في قطاع تجارة التجزئة للزيوت والوقود في الهند، بهدف تعزيز وجودها في أسواق الزيوت حول العالم.

وأطلقت الشركة في العام ذاته مجموعة زيوت "أدنوك فوياجر" الخاصة للسيارات المتميزة والمعتمدة من قبل مصنعي المعدات الأصلية في مصر من خلال شركة "توتال إنيرجيز للتسويق مصر". وستكون المنتجات متاحة للمستهلكين في السوق المصري عبر محطات الخدمة التي تحمل علامة أدنوك.

قطاع الطيران

في مجال الطيران، توفر الشركة خدمات توزيع الوقود وإدارة عمليات تزويد الطائرات بالوقود لعملاء أدنوك في قطاع الطيران المدني. وإضافة إلى أعمال إعادة التزود بالوقود للطيران المدني، تقوم الشركة ببيع وقود الطائرات وتوفير خدمات إعادة التزود بالوقود لعملاء الطيران الاستراتيجي عبر العديد من المطارات في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وخلال الفترة من 2022 إلى 2023، شهدت الشركة تباطؤاً في توزيع وقود الطائرات وخدمات إعادة التزود بالوقود في الإمارات بسبب انخفاض الطلب من قبل عملائها الاستراتيجيين في قطاع الطيران.

وفي مصر، نجح المشروع المشترك للشركة في توسيع أعماله في مجال وقود الطيران في العام 2023 من خلال تأمين عقود توريد وقود الطائرات لشركات الطيران الجديدة للرحلات الجوية التي يتم تزويدها بالوقود في القاهرة.



خلال العامين 2022 و 2023، مثل شركات أساطيل سيارات الأجرة الكبيرة ومقدمي خدمات توصيل الوقود إلى الميل الأخير.

وتعمل الشركة على توسيع خدمات "محطتي" في الإمارات، وذلك باستخدام شاحنات الوقود الصغيرة والمتوسطة الحجم لتوصيل الوقود للعملاء. وتقدم هذه الخدمة الآن مجموعة كاملة من خدمات التزويد بالوقود المتنقلة (أسطول مكون من 59 شاحنة وقود بسعة 4,500 لتر، و4 شاحنات كبيرة بسعة 20,000 لتر، بالإضافة إلى وحدات تخزين الوقود المصممة والمقطورات والخزانات الأرضية)، لخدمة جميع العملاء بأعلى مستويات المرونة والراحة في أماكن وجودهم. وكان هذا النهج مهماً لتوسيع عمليات توفير البنزين للشركة، وضمان توافر المنتجات للعملاء الذين يمتلكون أساطيل مركبات تجارية تتراوح من الحجم المتوسط إلى الكبير.



وفي أبوظبي، وشعت الشركة أسطولها لتوصيل أسطوانات غاز البترول المسال إلى 149 شاحنة كجزء من تطبيق نموذج التشغيل الرقمي لغاز البترول المسال. ويمكن لعملاء أدنوك للتوزيع طلب أسطوانات غاز البترول المسال من خلال تطبيق الشركة، والدفع باستخدام محفظة أدنوك المدفوعة مسبقاً أو نقداً أو عن طريق بطاقتهم الائتمانية، وكسب نقاط مكافآت أدنوك مع كل عملية شراء. وتواصل الشركة بيع الأسطوانات للعملاء النهائيين عبر موزعين خارجيين، كما تقدم الخدمات مباشرة من خلال نموذج التشغيل الرقمي.

وقدمت أدنوك للتوزيع غاز البروبان والبيوتان لسوق الغاز التجاري في الإمارات ضمن استراتيجية تنويع محفظة منتجاتنا.

المراجعة المالية

قطاع الشركات

الكميات



ارتفعت كميات قطاع الشركات بنسبة 27.1% في العام 2023 مقارنة بالعام الذي سبقه، ويرجع ذلك أساساً إلى توحيد بيانات شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر". وفي أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، ارتفعت كميات وقود الشركات بنسبة 17.1% بفضل النمو الاقتصادي، كما كانت مدعومة باتفاقيات الشركات الموقعة مؤخراً في العامين 2022 و2023.

النتائج



ارتفعت إيرادات قطاع الشركات لعام 2023 بنسبة 2.8% مقارنة بالعام 2022، ويرجع ذلك أساساً إلى دمج أصول شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر"، كما حظيت بالدعم من ارتفاع كميات الوقود للشركات.

وانخفض إجمالي أرباح قطاع الشركات للعام 2023 بنسبة 8.1%. وفي العام 2022، سجلت أعمال الشركات مكاسب مخزون بقيمة 133 مليون درهم في بيئة اتصفت بسرعة ارتفاع أسعار النفط، بينما سجل المخزون في العام 2023 مكاسب وصلت قيمتها إلى 6 ملايين درهم. ومن جهة أخرى، تعرضت هوامش أرباح الشركة لضغوط في بيئة انخفاض أسعار النفط.

وانخفضت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء لقطاع الشركات في العام 2023 بنسبة 16.5% على أساس سنوي، وذلك بسبب انخفاض إجمالي الربح. وانخفضت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء باستثناء حركات المخزون بنسبة 3.7% على أساس سنوي.

قطاع الطيران

الكميات



ارتفعت كميات مبيعات الطيران بنسبة 78.5% في العام 2023 مقارنة بالعام 2022، ويرجع ذلك أساساً إلى توحيد بيانات شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر". وفي أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، ارتفعت كميات وقود الطيران بنسبة 3.3% بسبب الإقبال المتزايد من جانب عملاء الطيران الاستراتيجيين.

النتائج



ارتفعت إيرادات قطاع الطيران لعام 2023 بنسبة 46.6% مقارنة بعام 2022، ويرجع ذلك أساساً إلى توحيد بيانات شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر"، كما حظيت بالدعم من ارتفاع كميات وقود الطيران.

وانخفض إجمالي أرباح قطاع الطيران بنسبة 2.2% على أساس سنوي في العام 2023، بينما ارتفعت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء في قطاع الطيران بنسبة 47.4% في العام 2023 مقارنة بالعام الذي سبقه.

القطاع التجاري

المعلومات المالية (بالمليون درهم)	2022	2023	النسبة المئوية للتغيير السنوي
الإيرادات			
الإيرادات من قطاع الشركات	10,653	11,412	7.1%
الإيرادات من قطاع الطيران	9,603	9,872	2.8%
إجمالي الربح			
إجمالي الربح من قطاع الشركات	1,050	1,540	46.7%
إجمالي الربح من قطاع الطيران	1,436	1,337	-6.9%
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء			
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء من قطاع الشركات	1,150	1,058	-8.0%
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء من قطاع الطيران	285	279	-2.2%
الأرباح التشغيلية			
الأرباح التشغيلية	1,118	1,048	-6.2%
المصرفات الرأسمالية			
المصرفات الرأسمالية	938	783	-16.5%
المصرفات الرأسمالية من قطاع الشركات	180	265	47.4%
المصرفات الرأسمالية من قطاع الطيران	1,069	964	-9.8%
المصرفات الرأسمالية	21	33	61.2%



مراجعة الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

الاستدامة: النهج والإطار الاستراتيجي
الحوكمة المؤسسية
مجلس الإدارة
فريق الإدارة العليا
شهادات الأيزو
إدارة المخاطر المؤسسية
نظام الرقابة الداخلية
موظفو أدنوك للتوزيع
المسؤولية الاجتماعية المؤسسية
ممارسات الشراء
الصحة والسلامة
أبرز مجريات العام 2023
حماية البيئة

الاستدامة: النهج والإطار الاستراتيجي

وتم تصنيف إطار استراتيجية الاستدامة لأدنوك للتوزيع في ست ركائز موزعة على المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة، كما تتماشى مع أهداف التنمية المستدامة الثمانية التي اعتمدها الأمم المتحدة من خلال إطار العمل:

أهداف التنمية المستدامة ذات الأثر:



ترتكز استراتيجية الاستدامة لأدنوك للتوزيع على إطار استراتيجية الاستدامة لمجموعة أدنوك، وتستند إلى تراثنا المشترك في توفير طاقة منخفضة الكربون بشكل مسؤول لضمان خلق قيمة مستدامة لحولة الإمارات العربية المتحدة وشعبها وأعمالها. تمثل الاستدامة جوهر استراتيجية أدنوك للتوزيع التي تلعب دوراً محورياً في ضمان دمج الاستدامة في جميع قطاعات الشركة. وفي هذا الإطار، تلتزم الشركة بتطبيق أفضل معايير الصحة والسلامة والبيئة في جميع عملياتها بهدف خدمة المجتمعات المحلية ودعم التنمية الاقتصادية المستدامة والاستثمار في مصادر طاقة جديدة وأكثر نظافة. كما وضعت الشركة أهدافاً قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل لتحقيق التزاماتها في مجال الاستدامة.

تسهم أهداف الاستدامة الشاملة لشركة أدنوك للتوزيع في تحقيق الرؤية الاستراتيجية لحولة الإمارات العربية المتحدة وتتوافق مع التزام أدنوك طويل الأمد بالرعاية البيئية والاجتماعية.

الركائز الست للاستدامة في أدنوك للتوزيع



البيئة

المناخ، والانبعاثات والطاقة

- تطبيق محفظة وقود السائل الأخضر والمنتجات النباتية المتجددة أو الزيوت الخضراء
- تطوير وقود بديل منخفض الكربون/ محفظة الطاقة (التشحن الكهربائي، الهيدروجين، الغاز الطبيعي المضغوط المسال).
- خفض انبعاثات الغازات الدفيئة وكثافة الطاقة

البيئة المحلية

- إعادة تدوير المياه المستخدمة في عملياتنا وتقليل استهلاكها
- الحد من توليد النفايات وتحسين طرق التخلص منها
- تعزيز الحفاظ على الطبيعة والتنوع البيولوجي

الجوانب الاجتماعية

المساهمة الاقتصادية والاجتماعية

- المجتمع: دعم المجتمعات المحلية من خلال التركيز على الحملات المجتمعية
- الاقتصاد: إيجاد قيمة مشتركة مع الشركات المحلية، والمساهمة في التنمية الاقتصادية للبلاد من خلال المشاركة في برنامج القيمة الوطنية المضافة



تنوع قوة العمل وتطويرها

- العدالة - جهة عمل تتسم بالعدل والكفاءة
- التنوع والشمولية - شركة متنوعة وشمولية
- رفاه الموظفين - الحفاظ على رفاه الموظفين وتحسينه
- رضا الموظفين - توفير وتعزيز بيئة عمل محفزة تهتم بإشراك الموظفين ورضاهم

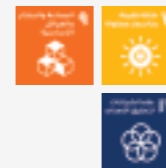
الصحة والأمن والسلامة

- التخطيط - تطبيق خطة عمل خمسية للصحة والسلامة والبيئة.
- التنفيذ - الامتثال لقواعد الصحة والسلامة والبيئة للحفاظ على الأرواح
- ثقافة السلامة - تنفيذ استراتيجية التحول إلى ثقافة السلامة.
- سلامة الوصول - الامتثال لمعايير الصحة والسلامة المتعلقة بسلامة الوصول

الحوكمة

استدامة الأعمال

- الحوكمة المؤسسية - تطبيق أفضل ممارسات أنظمة الإدارة والتقارير.
- حوكمة الاستدامة - تطبيق إطار عمل شامل لحوكمة الاستدامة.
- تحويل تقنية المعلومات - تحديث ورقمنة مجالات تقنية المعلومات بصفاتها من أهم عوامل تمكين النمو والكفاءة.
- الاستعداد للمستقبل - استراتيجية استباقية لتبني التحول في قطاعي الطاقة والتنقل، والقطاع الرقمي، وأثر التغيير المناخي على الأعمال.
- القيم الأخلاقية والامتثال - مواءمة السياسات المتنوعة مثل مكافحة الرشوة والفساد، والأخلاقيات والامتثال، والشفافية مع المعايير العالمية



إنجازات الاستدامة خلال العام 2023

الربع الأول 2023



يناير

الإعلان عن خارطة طريق لبرزالة الكربون وخفض كثافة الانبعاثات الكربونية بنسبة 25% بحلول عام 2030



يناير

تحويل قرض قائم بأجل لخمس سنوات بقيمة 1.5 مليار دولار إلى قرض مرتبط بالاستدامة

الربع الثاني 2023



مايو

شراكة مع شركة "إيميرج" لتكيب ألواح شمسية في محطات الشركة في دبي، كجزء من منهج الشركة لتكيب الألواح الشمسية في محطاتها حول الإمارات



يونيو

طرح سائل تبريد المحرك "e-COOL LL" المصمم خصيصاً للسيارات الكهربائية لتلبية احتياجات العملاء المتزايدة

الربع الثالث 2023

يوليو

إطلاق ألت البيج العكسي في 40 محطة في جميع أنحاء أبوظبي

أغسطس

تحويل 100% من أسطول شاحنات الشركة للعمل بالوقود الحيوي

سبتمبر

الحصول على تقييم "ويل للصحة والسلامة" لأكثر من 500 محطة في الإمارات

الربع الرابع 2023

أكتوبر

تشجيع الحرف والمنتجات الوطنية بالتعاون من حرف الغدير في متاجر التجزئة

نوفمبر

إطلاق أول محطة سريعة للهيدروجين في منطقة الشرق الأوسط بالتعاون مع أدنوك ومصدر

ديسمبر

إطلاق مبادرة "تبني شجرة قرم" للسماح للعملاء بزراعة شجرة قرم من خلال تطبيق أدنوك للتوزيع عبر نقاط المكافآت

حوكمة الأجنحة البيئية والاجتماعية^{2 1}

وضعت أدنوك للتوزيع بطاقة أداء مؤسسي سعياً منها لرصد ومراجعة أهم المقاييس ضمن إطار العمل. وقامت الشركة بتضمين مؤشرات الأداء الرئيسية البيئية والاجتماعية والحوكمة في بطاقة الأداء السنوية، بما يتضمن مستهدفات خفض الانبعاثات المسببة للاحتباس الحراري، وأداء الصحة والسلامة، وإشراك الموظفين، والتوطين، والقيمة المحلية المضافة. وبناء على تصنيف بطاقة تقييم الأداء، يتم تحديد التصويبات المتبقية للإدارة التنفيذية من قبل لجنة المكافآت التابعة لمجلس إدارة أدنوك للتوزيع³.

وتقوم هيكل الحوكمة التالية بقياس والإشراف على مدى تقدم الشركة في تحقيق أهدافها البيئية والاجتماعية والحوكمة:

واعتمد مجلس إدارة الشركة قواعد السلوك، وهي قواعد تحدد قيم أدنوك للتوزيع، كما اعتمد رؤية الشركة ورسالتها واستراتيجياتها وغاياتها. ويضمن مجلس الإدارة أن تظل أهداف الاستدامة وغاياتها مفيدة لجميع الأطراف، كما تخدم التوجهات المحلية والوطنية والإقليمية والدولية المهمة. ويكون المجلس مسؤولاً عن الموافقة على استراتيجية الاستدامة للشركة ومراقبة تنفيذها.

ويقع على عاتق الرئيس التنفيذي لشركة أدنوك للتوزيع مسؤولية تطوير استراتيجية الاستدامة وتنفيذها على مستوى الشركة، وإعداد التقارير حول التقدم المحرز في إنجاز المبادرات الرئيسية في المجالات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. وقام الرئيس التنفيذي بتفويض جوانب من هذه المسؤوليات لبعض الأعضاء الرئيسيين في الإدارة التنفيذية، بهدف تعزيز استراتيجية الاستدامة في الشركة، إلى جانب تطبيق ومتابعة وإعداد تقارير حول المبادرات الرئيسية.

في إطار مساعيها لتعزيز حوكمة عمليات إدارة الاستدامة، شكّلت أدنوك للتوزيع لجنة الاستدامة على المستوى المؤسسي، والتي تضم في عضويتها أعضاء من الإدارة التنفيذية. وتم إنشاء اللجنة بهدف دعم تنفيذ مبادرات الاستدامة. ويجتمع أعضاؤها شهرياً أو حسب الحاجة، ويتواصلون مع وحدات العمل المختلفة لضمان فهم إطار استراتيجية الاستدامة عبر الشركة، ودعم المبادرات المختلفة ضمن كل ركيزة من الركائز الواردة في الإطار. وتوسع أيضاً إلى تطوير أنظمة استباقية لدعم الاستدامة عبر سلسلة القيمة، وتساعد في تحديد جميع الجوانب وتقييمها ومراقبتها، بدءاً من الاستراتيجيات إلى المخاطر المادية التي قد تؤثر على الأداء المستدام للشركة، مع ضمان التوافق مع "استراتيجية أدنوك للاستدامة 2030"، و "رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030"، والإرشادات والمتطلبات الأخرى الخاصة بالمجالات الاقتصادية والاجتماعية والحوكمة للمضي قدماً.

ويتم أيضاً إدراج موضوعات الاستدامة كبنود دائم في جدول أعمال الاجتماعات ربع السنوية لمجلس الإدارة، وفي الاجتماعات الشهرية للجنة التنفيذية، لمراجعة أداء الاستدامة ومبادرات التقدم.

وفي العام 2023، تم تعيين مدير تنفيذي جديد للاستراتيجية والتحول والاستدامة لقيادة وتنسيق ومراقبة تنفيذ مبادرات الاستدامة، وتعزيز ثقافة الاستدامة داخل الشركة وبين جميع الأطراف المعنية.

1. معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة (E8). الرقابة البيئية – الإدارة التنفيذية
2. معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة (E9). الرقابة البيئية – مجلس الإدارة
3. معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (G3) الأجزاء المحفزة

الحوكمة المؤسسية

استرشدت الشركة بمبادئها الخاصة بالحوكمة المؤسسية لقيادة أفضل الممارسات، والحفاظ على تعهداتها تجاه مساهميها. وتدعم الشركة بقوة وجود إطار حوكمة قوي لتلبية متطلبات ومصالح أصحاب المصلحة والمجتمعات، فضلاً عن خلق القيمة لمساهميها.

وتتولى الشركة إدارة إطار عمل للحوكمة المؤسسية على نحو يراعي كافة الأنظمة والقوانين المعمول بها، مع التقييد بأفضل الممارسات العالمية. وصمم هذا الإطار ويتم العمل به بما ينسجم مع القيم الثقافية لضمان تحقيق استدامة الأعمال، وللمساعدة في تحقيق الغايات المستقبلية وفق ما نصت عليه رؤية الشركة ومهمتها.

ويسهم ضمان تطبيق عمليات وإجراءات الحوكمة بصورة مناسبة في النجاح المستدام طويل الأمد. وبناء عليه، تنتهج الشركة هذه الفرصة لتذكير أصحاب المصلحة بإطار عمل الحوكمة المؤسسية الشامل الذي تبنته وتلتزم به في عملياتها.

التزام الشركة

العامة في الدولة، كما تصرص على انسجام هذا الإطار مع أفضل الممارسات الدولية من خلال المقارنات المعيارية والتقييم الدوري.

تلتزم أدنوك للتوزيع بوجود إطار حوكمة مؤسسية ينسجم مع كافة متطلبات الحوكمة المؤسسية المطبقة على الشركات المساهمة



إطار عمل الحوكمة المؤسسية

تتضمن الشركة مسؤولية تطبيق إطار عمل الحوكمة المؤسسية والإشراف عليه. ويمتثل مجلس الإدارة مع متطلبات الحوكمة المؤسسية السارية على الشركات المساهمة العامة المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية، وعلى النحو المبين في ضوابط الحوكمة ومعايير الانضباط المؤسسي الصادر في 2 فبراير 2020 بموجب قرار رئيس مجلس إدارة هيئة أبوظبي للأوراق المالية والسلع رقم (3) لسنة 2020 وتعديلاته (معايير الحوكمة المؤسسية).

وترفع الشركة تقريراً إلى مساهميها وإلى هيئة الأوراق المالية والسلع حول امتثالها لمعايير الحوكمة المؤسسية.

وبموجب النظام الأساسي للشركة، يحق لكل مساهم حضور اجتماعات الجمعية العمومية، ويكون لهذا المساهم عدد من الأصوات يعادل عدد أسهمه (أي صوت واحد لكل سهم).

وتقتضي قواعد الحوكمة المؤسسية أن يكون ثلثاً أعضاء مجلس الإدارة من الأعضاء التنفيذيين المستقلين، وفقاً للضوابط المحددة في قواعد الحوكمة المؤسسية.

ويتكون مجلس إدارة من سبعة أعضاء انتخبهم الجمعية العمومية السنوية المنعقدة في 16 مارس 2021. ويكونون جميعهم من الأعضاء المستقلين غير التنفيذيين، بما يتوافق مع المعنى الذي حدده القرار رقم (3/م) للعام 2020 الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع

في دولة الإمارات العربية المتحدة (هيئة الأوراق المالية والسلع – قواعد الحوكمة المؤسسية)، وطبقاً للنظام الأساسي، تبلغ مدة خدمة كل عضو ثلاث سنوات، ويعدّها يجوز اختيار العضو لمدة أو مدد إضافية. وتنتخب الجمعية العمومية أعضاء مجلس الإدارة بالتصويت السري التراكمي⁴.

ويجوز للجمعية العمومية إقالة جميع أعضاء مجلس الإدارة أو أي منهم، وفتح باب الترشيح لعضوية مجلس الإدارة، وانتخاب أعضاء مجلس إدارة جدد وفقاً لقواعد الحوكمة المؤسسية. ولا يجوز إعادة ترشيح أعضاء مجلس الإدارة الذين تم فصلهم أو عزلهم أو اقتراحهم كمرشحين لعضوية مجلس الإدارة خلال ثلاث (3) سنوات من تاريخ الفصل أو العزل.

تنوع مجلس الإدارة⁵

في السادس عشر من مارس 2021، تم انتخاب السيدة مريم سعيد غباش لعضوية مجلس الإدارة، وتشغل أيضاً منصب رئيسة لجنة الترشيحات والمكافآت، وهي عضو في اللجنة التنفيذية. وفي الوقت الحالي، يضم مجلس الإدارة في عضويته امرأة واحدة فقط، وهو ما يتطابق مع قواعد الحوكمة المؤسسية الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع.

وعند وجود شاغر في مجلس الإدارة، تسعى أدنوك للتوزيع بصورة فاعلة إلى شغله بإحدى الإنث المتميزات، مع مراعاة كافة المرشحين المؤهلين وبصرف النظر عن النوع، والتأخذ في الاعتبار أن مساهمي أدنوك للتوزيع يتخذون قرار تعيين أعضاء مجلس الإدارة.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

في العام 2023، وافق مساهموننا على مكافأة إجمالية قدرها 23.55 مليون درهم، تم دفعها لأعضاء مجلس الإدارة لعام 2022. ولا يزال مقترح مكافأة مجلس الإدارة للعام 2023 قيد الدراسة. وسيتم عرض ذلك على مساهمي الشركة للموافقة عليه في اجتماع الجمعية العمومية السنوي القادم المقرر عقده في مارس 2024.

التقييم السنوي لأداء مجلس الإدارة ولجانه

في العام 2023، قام مجلس الإدارة بتقييم أدائه وأداء أعضائه ولجانه للعام 2022، بقيادة السيدة مريم غباش بصفقتها رئيسة لجنة الترشيحات والمكافآت. ويتم تنفيذ عملية التقييم السنوية من قبل جهة مهنية مستقلة للعام 2023، وفقاً لقواعد الحوكمة المؤسسية الخاصة بهيئة الأوراق المالية والسلع.

ولمساعدة مجلس الإدارة في أداء واجباته، قام بتشكيل اللجان التالية: لجنة التدقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت، واللجنة التنفيذية، ولجنة المطالعين الداخليين.

4. معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة (G2)، استقلالية مجلس الإدارة
5. معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة (G1)، التنوع في مجلس الإدارة

لجنة التدقيق

تتولى لجنة التدقيق مساعدة مجلس الإدارة في الاضطلاع بمسؤولياته المتعلقة برفع التقارير المالية وعمليات وضوابط التدقيق الخارجي والداخلي بما في ذلك:



وترفع لجنة التدقيق توصياتها إلى مجلس الإدارة، بصفته الجهة المسؤولة النهائية عن مراجعة التقارير السنوية والحسابات المالية واعتمادها.

وتلتزم لجنة التدقيق بالتقيد الواجب بالقوانين والنظم المعمول بها في دولة الإمارات، ولوائح هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية، بما في ذلك أحكام قواعد الحوكمة المؤسسية.

وتتطلب قواعد الحوكمة المؤسسية الواردة في ميثاق إنشاء لجنة التدقيق أن تتكون هذه اللجنة من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين على الأقل، ويكون من بينهم عضوان مستقلان على الأقل، وتم تعيين أحدهما رئيساً للجنة. كما تستلزم تلك القواعد أن يكون جميع أعضاء اللجنة

على دراية ومعرفة بالمحاسبة والشؤون المالية، وأن يتمتع عضو واحد على الأقل بخبرة عملية في مجال المحاسبة والشؤون المالية، وأن يكون حاصلًا على شهادة جامعية أو مهنية في المحاسبة والمالية أو أي مجال آخر ذي صلة. وتتألف لجنة التدقيق حالياً من معالي أحمد جاسم الزعابي (رئيساً للجنة) ومعالي أحمد الكتاب والسيد عبدالعزيز الهاجري.

وانتخبت لجنة التدقيق الخطوات المناسبة للتحقق من استقلالية مدققي الحسابات الخارجيين عن أدنوك للتوزيع، وفق شروط قواعد الحوكمة المؤسسية، كما حصلت اللجنة على تأكيد خطي من مدققي الحسابات، يؤكد التزامهم بالمبادئ التوجيهية الخاصة بالاستقلالية والحيادية الصادرة عن هيئات المحاسبة والتدقيق ذات الصلة.

وتشتمل مسؤوليات لجنة التدقيق بشأن مهام التدقيق والمطابقة على مراجعة واعتماد كافة استراتيجيات التدقيق وخطة عمل التدقيق السنوي والميزانية، والإشراف على برامج وأداء التدقيق الداخلي. وتعمل لجنة التدقيق أيضاً على ضمان وصول عملية تدقيق المطابقة إلى جميع مصادر المعلومات الضرورية وذات الصلة بأداء مهام عملها بشكل كامل وغير مقيد.

وفي إطار دوره كرئيس للجنة التدقيق، يقع على عاتق معالي أحمد جاسم الزعابي مسؤولية ضمان الفعالية الشاملة للجنة، وامتثالها لكافة الأهداف المقررة بصورة مناسبة.

اجتمعت لجنة التدقيق أربع مرات خلال العام 2023.

لجنة الترشيحات والمكافآت

تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت في شركتنا تقديم المساعدة إلى مجلس الإدارة في الاضطلاع بمسؤولياته المتعلقة بتكوين المجلس وبيئته وكافة اللجان المنبثقة عنه.

وتكون هذه اللجنة مسؤولة عن تقييم التوازن بين المهارات والخبرة، وحجم وهيكلية المجلس واللجان وتكوينها، وعلى وجه الخصوص، مراقبة استقلالية أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين المستقلين.

وتتصل اللجنة أيضاً بمسؤولية إجراء مراجعة دورية لهيكلية مجلس الإدارة، وتحديد مرشحين محتملين يتم تعيينهم كأعضاء في المجلس أو في اللجان عند الحاجة.

وتقدم اللجنة المساعدة للمجلس في تحديد مسؤولياته فيما يتعلق بالمكافآت، بما في

ذلك دعمه بالتوصيات بشأن سياسة أدنوك للتوزيع حول مكافآت المسؤولين التنفيذيين، وصياغة المبادئ والمعايير الشاملة وإطار الحوكمة لسياسة المكافآت في الشركة، وتحديد حزمة المكافآت ومستحقات الأفراد في الإدارة العليا للشركة.

وتشترط قواعد الحوكمة الواردة في ميثاق إنشاء اللجنة أن تتكون من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين كحد أدنى، على أن يكون من بينهم عضوان مستقلان على الأقل، وأن يتم اختيار رئيس اللجنة من بين أعضائها المستقلين. وتتألف اللجنة حالياً من السيدة مريم سعيد

غباش (رئيساً للجنة)، وعضوية معالي أحمد الكتاب والسيد خالد سالمين والسيدة عائشة الصمادي.

وفي إطار دورها كرئيس للجنة الترشيحات والمكافآت، تتولى السيدة مريم غباش مسؤولية ضمان الفعالية الشاملة للجنة وامتثالها لجميع أهدافها المعلنة على النحو الأنسب.

وفي العام 2023، اجتمعت اللجنة مرة واحدة، ونظرت بالإضافة إلى ذلك في عدد من الأمور بالتمرير.

اللجنة التنفيذية

تقدم اللجنة التنفيذية الدعم لمجلس الإدارة لمساعدته في أداء واجباته، حيث تعمل بالنيابة عنه خلال الفترات الفاصلة بين اجتماعات مجلس الإدارة المقررة، للتعامل مع الأمور التي تتطلب موافقة المجلس خلال هذه الفترات في الوقت المناسب وبطريقة فعالة.

وترفع اللجنة توصياتها إلى المجلس بشأن الأمور التي تتطلب موافقته. وتتكون اللجنة التنفيذية في شركتنا من ستة أعضاء، يكون ثلاثة منهم أعضاء غير تنفيذيين مستقلين، وتتألف حالياً من السيد خالد سالمين (الرئيس)، والسيدة مريم غباش، والسيد عبد العزيز الهاجري، والسيد خالد الزعابي، والسيدة فاطمة محمد النعيمي والتنسة/ حنان بالعل.

وفي إطار دوره كرئيس للجنة التدقيق، يقع على عاتق السيد خالد سالمين مسؤولية ضمان الفعالية الشاملة للجنة، وامتثالها لكافة الأهداف المقررة بصورة مناسبة وفي العام 2023، اجتمعت اللجنة التنفيذية تسع مرات.

مجلس الإدارة

يشغل معاليه أيضاً مهمة رئيس مجلس إدارة العديد من شركات مجموعة أدنوك، ورئيس مجلس إدارة شركة مصدر، ورئيس مجلس إدارة بنك الإمارات للتنمية، ورئيس مجلس إدارة بنك أبوظبي النول مصر، ورئيس مجلس أمناء جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي، بالإضافة إلى عضويته في مجلس أبحاث التكنولوجيا المتقدمة، وشركة مبادلة للاستثمار، وشركة الإمارات العالمية للألمنيوم، وجهاز الإمارات للاستثمار، وبنك أبوظبي النول.

يحمل معاليه درجة الدكتوراه في الأعمال والاقتصاد من جامعة كوفنتري في المملكة المتحدة، وماجستير إدارة الأعمال من جامعة ولاية كاليفورنيا، ودرجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة جنوب كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية.

معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر هو عضو مجلس الوزراء في الحكومة الاتحادية لحولة الإمارات العربية المتحدة، وزير الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة (منذ يوليو 2020)، ورئيس مؤتمر الأطراف (كوب 28) 2023، وعضو في المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية منذ ديسمبر 2020. وهو عضو في مجلس الوزراء كوزير دولة من مارس 2013 وحتى يوليو 2020. ومن يناير 2014 إلى فبراير 2016، شغل وظيفة الرئيس التنفيذي للطاقة في شركة مبادلة للتنمية. شغل معاليه مهمة المبعوث الخاص لحولة الإمارات للتغير المناخي مرتين، الأولى كانت خلال الفترة 2010 – 2016، والثانية من نوفمبر 2020 حتى الآن، ويتولى مهمة الرئيس التنفيذي لمجموعة أدنوك منذ فبراير 2016، وتم تكليفه بمهمة العضو المنتدب للشركة منذ فبراير 2021.

معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر
رئيس مجلس الإدارة

لجنة تعاملات المطلعين الداخليين

تشرف لجنة تعاملات المطلعين الداخليين في الشركة على مدى الامتثال لسياسة تداول المطلعين الداخليين وقواعد تداول الأسهم المطبقة في شركتنا (التي تم وضعها بموجب سياسة تداول المطلعين الداخليين).

وتتألف اللجنة من ثلاثة أعضاء يتم تعيينهم من قبل مجلس الإدارة، والعضء الحاليون هم: السيد بن هينيسي، المستشار القانوني العام للشركة (رئيس اللجنة)، والسيد واين بايفوس، المدير المالي التنفيذي للشركة، والسيد عثمان بنزروق، المدير التنفيذي للاستراتيجية والتحول والاستدامة في الشركة.

واجتمعت اللجنة مرتين في العام 2023 للقيام بما يلي: (أ) مراجعة ومناقشة قواعد التعامل مع الأسهم وكيفية تطبيقها، (ب) النظر في الطلبات المقدمة من أعضاء فريق العمل للتعامل في أسهمنا، فضلاً عن مناقشة أمور أخرى.

لمزيد من المعلومات حول إطار عمل الحوكمة المؤسسية للشركة، يرجى الرجوع إلى تقرير الحوكمة المؤسسية للعام 2023.

تشرف لجنة تعاملات المطلعين الداخليين في الشركة على مدى الامتثال لسياسة تداول المطلعين الداخليين وقواعد تداول الأسهم المطبقة في شركتنا (التي تم وضعها بموجب سياسة تداول المطلعين الداخليين).

وبموجب سياسة تداول أسهم الشركة، يحظر على جميع أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين والموظفين التخزين ممن يمتلكون معلومات داخلية، التداول بأسهم شركة أدنوك للتوزيع خلال فترات معينة، وتوجب عليهم الحصول على موافقة لجنة تعاملات المطلعين الداخليين على عمليات الشراء أو البيع أو التداول بخلاف ذلك من الطرق بأسهم الشركة خلال الفترات الأخرى.

ولمنحهم الموافقة، يشترط أن تقتنع هذه اللجنة بأن الشخص الذي يسعى للتداول بأسهم شركة أدنوك للتوزيع لا يمتلك معلومات داخلية في ذلك الحين.





معالي أحمد جاسم الزعابي

نائب رئيس مجلس الإدارة

رئيس لجنة التدقيق

يشغل معالي أحمد جاسم الزعابي منصب رئيس دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي، وعضو المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي منذ يناير 2023، ورئيس سوق أبوظبي العالمي منذ أكتوبر 2021. وتولى سابقاً منصب المدير المالي للمجموعة في أدنوك من ديسمبر 2019 إلى ديسمبر 2021. كذلك يشغل معاليه منصب رئيس مجلس إدارة منصة Hub71، وصندوق خليفة لتطوير المشاريع، وعضو مجلس إدارة شركة أدنوك للحفر وشركة أدنوك للإمداد، وهيئة الإمارات للاستثمار، وبرجيل القابضة، وشركة الجزيرة للاستثمار وأسترا تيك. كما شغل سابقاً منصب عضو مجلس إدارة في عدد من البنوك والمؤسسات المالية، بما في ذلك سوق أبوظبي للأوراق المالية، وبنك الاتحاد الوطني، وصندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي.

ويحمل معالي الزعابي درجة الماجستير في العلوم الاقتصادية مع مرتبة الشرف من جامعة أبردين بالمملكة المتحدة.



معالي أحمد تميم الكتاب

عضو مجلس إدارة

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

عضو لجنة التدقيق

يشغل معالي أحمد تميم الكتاب منصب رئيس دائرة التمكين الحكومي في أبوظبي، وعضو المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي منذ يناير 2023. وتولى سابقاً منصب مدير المكتب التنفيذي لشركة بترو أبوظبي الوطنية (أدنوك). ويشغل معاليه أيضاً منصب عضو مجلس إدارة مجلس أبحاث التكنولوجيا المتقدمة، وجامعة خليفة، وشركة بيانات إيه آي، وبنك الإمارات للتنمية، ووكالة الدفاع الوطني - أبوظبي.

ويحمل معالي الكتاب درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة أكسفورد المملكة المتحدة ودرجة البكالوريوس (المالية) من جامعة جورج ميسون، الولايات المتحدة الأمريكية.



معالي محمد حسن السويدي

عضو مجلس إدارة

يشغل معالي محمد السويدي منصب وزير الاستثمار، وعضو مجلس الوزراء بحولة الإمارات العربية المتحدة منذ يوليو 2023، ومنصب العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للقابضة منذ مايو 2019. وسبق لمعاليه أن شغل منصب مدير إدارة المعادن والتعدين في شركة مبادلة للاستثمار من 2007 إلى 2019. ويشغل أيضاً منصب رئيس مجلس إدارة "طاقة"، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة أبوظبي لطاقة المستقبل (مصدر)، والنائب الثاني لرئيس مجلس إدارة شركة الدار العقارية، وهو أيضاً عضو مجلس إدارة جهاز الإمارات للاستثمار، وصندوق أبوظبي للتقاعد، ومجلس أبحاث التكنولوجيا المتقدمة، ومؤسسة الإمارات للطاقة النووية، والظاهرة القابضة.

ويحمل معالي السويدي درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الإمارات العربية المتحدة، دولة الإمارات.



خالد سالمين

عضو مجلس إدارة

رئيس اللجنة التنفيذية

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

يشغل السيد خالد سالمين منصب المدير التنفيذي لدائرة التكرير والتصنيع والتسويق في أدنوك منذ يناير 2021، وكان يشغل سابقاً منصب المدير التنفيذي للتسويق والمبيعات والتجارة في أدنوك منذ فبراير 2019. وشغل منصب الرئيس التنفيذي لمنطقة خليفة الصناعية (كيزاد)، ورئيس مجلس إدارة مرافئ أبوظبي، والرئيس التنفيذي للعمليات في الشركة الوطنية للتبريد المركزي (تبريد). وشغل أيضاً منصب مدير مكتب إدارة مشاريع التحول في أدنوك من 2016 إلى 2017. والسيد سالمين عضو حالياً في مجلس إدارة عدد من شركات مجموعة أدنوك. كما أنه رئيس مجلس إدارة "عزير" ورئيس مجلس إدارة شركة أدنوك التجارية.

السيد سالمين حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة من جامعة كولورادو للمناجم بالولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال من معهد إنسياد وشهادة أخصائي إدارة مشاريع من معهد إدارة المشاريع وكلية هارفارد للأعمال.



مريم سعيد غباش

عضو مجلس إدارة

رئيسة لجنة الترشيحات والمكافآت

عضو اللجنة التنفيذية

شغلت السيدة مريم سعيد غباش منصب مدير إدارة الشؤون الدولية الخاصة في مجلس أبوظبي للاستثمار من العام 2009 إلى يونيو 2021، كما أنها عضو مجلس إدارة شركة مجموعة الاتصالات "اتصالات" ومصرف الإمارات للتنمية و "جلف كابيتال". وشغلت سابقاً منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة الدار العقارية وشركة أبوظبي للاستثمار، وكانت عضو مجلس إدارة بنك أبوظبي الوطني، ومصرف الهلال، وشركة أبوظبي الوطنية للتكافل "وطنية"، وجامعة زايد.

حصلت السيدة غباش على درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة بنسلفانيا بولاية فيلادلفيا الأمريكية.



عبدالعزیز عبدالله الهاجري

عضو مجلس إدارة

عضو اللجنة التنفيذية

عضو لجنة التدقيق

يشغل السيد عبدالعزیز عبدالله الهاجري منصب مستشار تنفيذي لشركة أدنوك منذ يناير 2021، وشغل سابقاً منصب المدير التنفيذي لعمليات التكرير والتسويق والتوزيع في أدنوك من مايو 2016 وحتى ديسمبر 2020. ومن أكتوبر 2007 إلى مايو 2016، شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة (بروج)، وهي مشروع مشترك بين أدنوك و "بوريليس"، كما أنه عضو في مجالس إدارة عديد من شركات مجموعة أدنوك.

السيد الهاجري حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة تكساس بالولايات المتحدة الأمريكية.

فريق الإدارة العليا

تم تعيين المهندس بدر اللمكي رئيساً تنفيذياً في مايو 2021، حيث يتولى مسؤولية إدارة العمليات الشاملة للشركة، وتطوير استراتيجيات النمو الإقليمية والدولية طويلة المدى وتنفيذها. ويتمتع اللمكي بخبرة تزيد على 20 عاماً في قطاعات النفط والغاز والطاقة النظيفة والمرافق العامة.

وشغل المهندس اللمكي سابقاً منصب الرئيس التنفيذي في الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع (تبريد) في الفترة من أبريل 2019 إلى مايو 2021، حيث كان مسؤولاً فيها عن قيادة عمليات الشركة وطموحات النمو على المستويين المحلي والدولي.

ويتمتع المهندس اللمكي بخبرة واسعة في العمل مع عدد من أكبر شركات الطاقة في الإمارات، بما في ذلك شركة أبوظبي العالمية في

بدر سعيد اللمكي الرئيس التنفيذي



المناطق البحرية "أدما العاملة"، ونجح هناك في إدارة تنفيذ مبادرة استراتيجية لزيادة إنتاجها النفطي اليومي. وعمل أيضاً مع شركة مصدر للطاقة النظيفة، وكان مسؤولاً عن أنشطة نمو الأعمال، بما في ذلك تقديم العطاءات وعمليات الاستحواذ وتطوير المشاريع الخضراء، والقيام بدور فعال في بناء محفظة الطاقة المتجددة الدولية للشركة مع مشاريع تمتد عبر 25 دولة. وفي وقت سابق من حياته المهنية، اكتسب المهندس اللمكي خبرة مع عدد من الشركات الشهيرة، بما في ذلك شركة النفط الفرنسية الكبرى "توتال" لتقديم الاستشارات المتعلقة بمشاريع النفط والغاز في أفريقيا.

ويحصل المهندس اللمكي درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

واين بيفوس المدير المالي

يشغل السيد واين بيفوس منصب المدير المالي لشركة أدنوك للتوزيع، وانضم إليها في يونيو 2022 حاملاً معه خبرة تزيد على ثلاثة عقود في مجال التمويل والاستراتيجية وتحويل الأعمال، فضلاً عن مناصب قيادية عليا في شركات السلع الاستهلاكية العالمية سريعة الحركة وشركات البيع بالتجزئة. وشغل قبل ذلك منصب المدير المالي لشركة "وولغرينز بوتس أليانس - إنترناشيونال ريتيل"، أحد أكبر متاجر التجزئة في مجال الصحة والجمال التي تدير مجموعة من الصيديات حول العالم. وعمل في فترات سابقة لدى شركة "بريتيش أمريكان توباكو"، كما شغل العديد من المناصب كمدير مالي في جميع أنحاء آسيا وأوروبا وأفريقيا.

ويعتبر بيفوس محاسباً قانونياً معتمداً في أستراليا وجنوب أفريقيا، ويحمل درجتي البكالوريوس في التجارة، والمحاسبة من جامعة جنوب أفريقيا.



عثمان بنزروق مدير تنفيذي - الاستراتيجية والتحول والاستدامة

تم تعيين السيد عثمان بن زروق في منصب الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتحول والاستدامة في أبريل 2023، ليتولى مسؤولية قيادة استراتيجية النمو في أدنوك للتوزيع ومبادرات التحول وأجندة الاستدامة، ويسهم أيضاً في تعزيز وظيفة علاقات المستثمرين اعتماداً على خبرته ورؤيته. وشغل السيد بنزروق سابقاً منصب المدير التنفيذي لعلاقات المستثمرين في الفترة من سبتمبر 2018 إلى مارس 2023. وقبل انضمامه إلى شركة أدنوك للتوزيع، عمل لمدة 10 سنوات في "دويتشه بنك" كمدير لإدارة شؤون الصناعات والعقارات والتجزئة. ويتمتع بخبرة 20 عاماً في مجال الخدمات المصرفية الاستثمارية وأسواق رأس المال، حيث قاد عمليات الاكتتاب العام الكبرى في أوروبا والشرق الأوسط وتركيا. وكان بنزروق سابقاً مسؤولاً عن البنية التحتية الأوروبية في شركة "ناتيكسيس سيكيوريتيز" Natixis Securities في باريس.

يحمل السيد بنزروق درجة الماجستير في العلوم المصرفية والمالية من جامعة باريس العاشرة بفرنسا.



كلاس مانتل المدير التنفيذي للعمليات

انضم السيد كلاس مانتل إلى شركة أدنوك للتوزيع ليخلف منصب المدير التنفيذي للعمليات في سبتمبر 2023. وقبل ذلك، كان كلاس مديراً في قسم التجزئة العالمية المتنقلة لدى شركة "ماكيزني أند كومباني" في اليابان، ليخدم من خلالها خدماته لكبرى شركات التجزئة وقطاع النفط والغاز والسلع الاستهلاكية سريعة الحركة على مستوى العالم، وتحديداً في المواضيع المتعلقة بتحويل الأعمال وتحويل الطاقة، مع التركيز على استراتيجية شحن السيارات الكهربائية ونشر البنية التحتية. وينضم مانتل إلى الشركة حاملاً معه خبرة تزيد على 25 عاماً في قطاع الطاقة، قضى الجزء الأعظم منها في شركة "شل" التي شغل فيها العديد من المناصب العليا في مجال العمليات والتسويق وتطوير الأعمال في جميع أنحاء أوروبا وإفريقيا وآسيا، بما في ذلك الرئيس العالمي لقسم متاجر التجزئة.

يحمل السيد مانتل درجة الماجستير في الاقتصاد من جامعة أمستردام، كما حصل على شهادة من معهد إنسياد في مجال الحوكمة المؤسسية.



بن هينيسي المستشار العام

انضم السيد بن هينيسي إلى شركة أدنوك للتوزيع في أكتوبر 2019 كمستشار عام، وهو الدور الذي يتحمل من خلاله مسؤولية الشؤون القانونية والحوكمة والامتثال في جميع أنحاء الشركة. وعمل محامياً دولياً لمدة 20 عاماً، بما في ذلك في شركة المحاماة العالمية "دي إل آيه باير"، وشركة الطاقة المتكاملة "بي بيه بيه إل سي"، حيث قاد الفرق القانونية التي تدعم أعمال التسويق النهائية لشركة "بي بيه".

ويعتبر السيد هينيسي محامياً مؤهلاً في إنجلترا وويلز، كما حصل على شهادة الممارسة القانونية (LPC) من جامعة القانون في لندن، ودرجة البكالوريوس من جامعة نيوكاسل بالمملكة المتحدة.



محمد عمر نائب للرئيس - الموارد البشرية

يحمل السيد محمد عمر خبرة قوية تمتد إلى 21 عاماً في الموارد البشرية كان قد اكتسبها من عمله لدى عدد من الشركات متعددة الجنسيات في قطاعات النفط والغاز والخدمات المصرفية والبحرية والمرافق والخدمات اللوجستية وسلسلة التوريد.

ويشغل منذ يوليو 2019 منصب نائب الرئيس التول لقسم الموارد البشرية في أدنوك للتوزيع، ليكون المسؤول عن تصميم وتطوير وتنفيذ وإدارة استراتيجيات وبرامج الموارد البشرية التي يتم توظيفها لتسهيل تحقيق أهداف العمل. وقبل انضمامه إلى الشركة، عمل السيد عمر مديراً لخدمات التوظيف ورأس المال البشري في موانئ دبي العالمية.

السيد عمر حاصل على بكالوريوس إدارة الأعمال من جامعة الشارقة، الإمارات العربية المتحدة.



سعيد ناصر النجبابي المدير التنفيذي للخدمات المشتركة والفنية

تم تعيين المهندس سعيد ناصر النجبابي في منصب المدير التنفيذي للخدمات المشتركة والفنية في أبريل 2023، بعد أن كان يشغل منصب المدير التنفيذي للأعمال والدعم التجاري من يونيو 2019 إلى مارس 2023. وقبل انضمامه إلى أدنوك للتوزيع، شغل النجبابي مناصب قيادية مختلفة في شركة أدنوك منذ عام 2007، بما في ذلك نائب الرئيس للمشاريع المدنية منذ العام 2011.

السيد النجبابي حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية والبيئية من جامعة الإمارات العربية المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية، الإمارات العربية المتحدة.



أحمد عبد الكريم مدير تنفيذي - التسويق

انضم أحمد عبد الكريم إلى أدنوك للتوزيع في أكتوبر 2022 كمدير تنفيذي للتسويق، حاملاً معه خبرة تزيد على 20 عاماً في التسويق والعمليات التجارية، والتي كان قد اكتسبها من شركة "بيبيسيكو" وبنك "إتش إس بي سي"، كما يتمتع بخبرة متنوعة في صياغة معايير التسويق الحديثة، وأفضل الممارسات العالمية للأسواق الناشئة والنامية في المملكة المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

وينصب تركيز السيد أحمد على العمل والاستراتيجيات الثورية التي تسهم في تحول الأعمال. وتشمل مجالات خبرته التسويق بين الشركات والمستهلكين، وإدارة العلامات التجارية، وتجربة العملاء، والرؤى والتحليلات، وتعزيز الولاء، والخدمات الرقمية. وحظيت جهوده بالاعتراف من خلال منحه العديد من الجوائز المتخصصة المرموقة في جميع أنحاء المملكة المتحدة ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا. ويبدى أيضاً شغفاً عالياً إزاء بناء ثقافات مرنة، والاستفادة من الإمكانيات البشرية الكاملة، الأمر الذي ساعد في حصوله على شهادة ممارسة في البرمجة اللغوية العصبية ومدرب الحياة.

يحمل أحمد درجة بكالوريوس في الاقتصاد مع مرتبة الشرف التولى من الجامعة الأمريكية في القاهرة (مصر)، وأتم تعليمه التنفيذي في كلية هارفارد للأعمال.



مدقق الحسابات الخارجي

تلتزم أدنوك للتوزيع بالقوانين المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة عند تعيين مدقق الحسابات.

ويتم تعيين المدقق سنوياً عن طريق طلب عروض خدمات التدقيق من أربعة مدققين على الأقل. ويجوز إعادة تعيين مدقق الحسابات لمدة (3) ثلاث سنوات متتالية أخرى، شريطة أن يتم تقييم جودة خدمات التدقيق وكفاءة الفريق العامل من قبل الشركة، وتقديم خطابات الاستقلالية والتعهد بالسرية. ويتم أخذ الملاحظات الواردة في تقارير جهاز أبوظبي للمحاسبة في الاعتبار، إلى جانب أي أمر آخر قد يؤثر على قرار إعادة تعيين مدقق الحسابات. ولا يجوز تعيين مراقب الحسابات لمدة تزيد على (4) أربع سنوات متتالية، بالإضافة إلى ذلك، لا يجوز تعيين مدقق حسابات أو شريك مسؤول إلا بعد مرور (4) أربع سنوات على تقديم آخر خدمات تدقيق للشركة.

وبموجب النظام الأساسي للشركة، يكون للشركة مدقق حسابات أو أكثر يتم تعيينه/ تعيينهم من قبل الجمعية العمومية لمدة سنة واحدة (1) قابلة للتجديد بناء على ترشيح مجلس الإدارة، وتحدد رسوم المدقق بقرار من الجمعية العمومية.

وتم إسناد مسؤولية التدقيق الخارجي للحسابات السنوية لشركة أدنوك للتوزيع للعام 2023 إلى "غرانت ثورنتون الإمارات". وتعمل هذه الوكالة كمدقق خارجي لأدنوك للتوزيع منذ بداية العام 2021.

وتعتبر "غرانت ثورنتون" شبكة عالمية تضم شركات أعضاء في أكثر من 145 دولة، كما أنها واحدة من أكبر شركات الخدمات المهنية المتخصصة على مستوى الدولة، حيث تقدم مجموعة واسعة من الخدمات الضريبية والتدقيق والاستشارات. ويضم فريقها المتخصص في الإمارات خبراء متخصصين في مجالات النفط والغاز والخدمات المالية والقطاع الحكومي ومجالات أخرى، وتمارس عملياتها في الدولة منذ 55 عاماً.

ويعرض الجدول التالي تفاصيل الرسوم المدفوعة لشركة "غرانت ثورنتون الإمارات" مقابل خدمات التدقيق للعام 2023:

عدد سنوات العمل كمدقق حسابات خارجي لشركة أدنوك للتوزيع	3 سنوات (2021 هو العام الأول كمدقق حسابات خارجي لأدنوك للتوزيع)
اسم الشريك	السيد سامر حجازي
عدد السنوات التي عمل فيها الشريك باعتباره شريكاً للتدقيق الخارجي للشركة.	3 سنوات
إجمالي رسوم تدقيق البيانات المالية للعام 2023 (بالدرهم)، بما في ذلك تقديم تقرير التأكيد المعقول حول فعالية الضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية	766,930 درهم
رسوم تدقيق البيانات المالية السنوية	225,000 درهم
رسوم المراجعة ربع السنوية للبيانات المالية	279,000 درهم
خدمات التدقيق الأخرى ذات الصلة والمتعلقة بالمراجعة السنوية للبيانات المالية لإدارات الشركة، وتقديم تقرير التأكيد المعقول حول فعالية الضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية	262,930 درهم
رسوم وتكاليف الخدمات الخاصة الأخرى غير تدقيق البيانات المالية للعام 2023 (بالدرهم)	لا يوجد
تفاصيل وطبيعة الخدمات الأخرى المقدمة (إن وجدت)	لا يوجد
بيان الخدمات الأخرى التي يؤديها مدقق حسابات خارجي غير مدقق حسابات أدنوك للتوزيع للعام 2023 (إن وجد)	لا يوجد

أصدر المدقق الخارجي جرانت ثورنتون (الإمارات) رأياً غير مشروط للبيانات المالية السنوية المدققة لشركة أدنوك للتوزيع للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

الحوكمة مدفوعة بالقيم الأساسية⁶

قواعد السلوك

تظهر قواعد السلوك لأدنوك للتوزيع التزامها بالامتثال والسلوك الأخلاقي في كل ما تقوم به، إن قواعد السلوك الخاصة بالشركة (أ) توضح الحد الأدنى من معايير السلوك التي نتوقعها من كل من يعمل لصالح أدنوك للتوزيع أو بالنيابة عنها، (ب) يقدم مجموعة من القواعد والمعايير الأساسية التي تم وضعها لضمان تنفيذ أعمالنا بصورة أخلاقية ومراعاة الامتثال، وبما يتوافق مع قيمنا الأساسية.

سياسة توزيع الأرباح

تحدد سياستنا لتوزيع الأرباح معايير وطرق شفافة لتوزيع الأرباح، ما يضمن إجرائه بطريقة تخدم مصالح أدنوك للتوزيع ومساهميها.

وتخضع عملية توزيع الأرباح للاعتبارات التالية: (أ) متطلبات الإدارة النقدية للشركة لأغراض المصروفات التشغيلية، ومصروفات الفوائد، والنفقات الرأسمالية المتوقعة، (ب) ظروف السوق، ويقصد بذلك البيئة التشغيلية السائدة في أسواقنا في ذلك الحين، والنظرة المستقبلية لأعمال الشركة. إضافة إلى ذلك، يعتمد أي مستوى أو دفع لتوزيع الأرباح على الأرباح المستقبلية للشركة وخطة أعمالها فضلاً عن أمور أخرى، وذلك وفقاً للسلطة التقديرية لمجلس الإدارة وموافقة المساهمين.

وطبقاً للنظام الأساسي للشركة، يجوز لها توزيع الأرباح على المساهمين بصفة ربع سنوية، أو نصف سنوية و/ أو سنوية من أرباحها التشغيلية و/أو أرباحها التراكمية. وفي الوقت الحالي، تنوي الشركة توزيع الأرباح مرتين كل سنة مالية مع دفعها بصورة مرطبة في شهر أكتوبر من ذلك العام، والدفعة الثانية في نفس الشهر من السنة التالية.



نحترم الجميع



نلتزم بالمسؤولية

قيمتنا

نحن...



نعمل بروح التعاون



نؤمن بالريادة واستشراف المستقبل



نعمل بكفاءة

سياسة معاملات الأطراف ذات الصلة

تهدف سياستنا لمعاملات الأطراف ذات الصلة إلى ضمان: (أ) تنفيذ المعاملات مع الأطراف ذات الصلة بشروط التعامل المستقل بين الطرفين، (ب) علم مجلس الإدارة والإدارة العليا بالخطوات اللازمة لاعتماد المعاملات مع الأطراف ذات الصلة، (ج) وجود حالة أعمال مشروعة تدعم معاملات الأطراف ذات الصلة، بما في ذلك الطبيعة الاستقلالية في تلك المعاملة، وطبقاً لهذه السياسة، لا يجوز للشركة الدخول في معاملة مع أي طرف ذي صلة إلا بعد اعتمادها من: (1) مجلس الإدارة، إذا كانت قيمة المعاملة لا تزيد على 5% من قيمة رأس مالنا؛ أو (2) مساهمينا في الجمعية العمومية إذا كانت قيمة المعاملة تزيد على 5% من رأس مالنا، ومع ذلك، لا تسري المتطلبات أعلاه على المعاملات التي تتم مع أدنوك ومع إحدى شركات مجموعة أدنوك.

ومع ذلك، وطالما كانت شركة أدنوك تملك أكثر من 50% من أسهمنا، فلا يجوز لنا الدخول في معاملات مع شركة أدنوك أو إحدى شركات مجموعة أدنوك إلا بعد اعتماد هذه المعاملة من قبل مجلس الإدارة، بما في ذلك أغلبية الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة، مع مراعاة الحدود القصوى المحددة طبقاً لإطار عمل تفويض السلطات.

سياسة تعاملات الأطراف المطلعة الداخلية

وبعد ضمان المعاملات العادلة والشفافة التي تتعلق أسهمنا أمراً في غاية الأهمية، لذا فإننا نتبنى موقفاً لا يتسامح مطلقاً تجاه أي إجراءات أو أنشطة قد تحول دون تطبيق هذه المقصودات بصورة صحيحة.

وبناء عليه، طبقت الشركة سياسة تعاملات الأطراف المطلعة الداخلية لضمان التحديد الواضح للالتزامات ومسؤوليات موظفينا، ومسؤولينا وأعضاء مجلس إدارتنا فيما يتعلق بالتعامل في أسهمنا. وفي إطار سياسة تعاملات الأطراف المطلعة الداخلية، قمنا بتشكيل لجنة متخصصة بتعاملات هذه الأطراف لتتولى مهام الإشراف على تطبيق هذه السياسة.

سياسة مكافحة الرشوة والفساد

نلتزم في أدنوك للتوزيع بممارسة أعمالنا بصورة قانونية وأخلاقية وبنزاهة تامة، ونتوقع من كافة موظفينا وممثلينا التصرف على هذا النحو. وبموجب هذا الالتزام، فإننا نطبق نهج عدم التسامح المطلق مع أي حالة احتيال أو رشوة، ومع كافة أشكال الفساد. وتبين سياسة مكافحة الرشوة والفساد المتطلبات التي نقررها، لضمان عدم انخراط أي من موظفينا أو ممثلينا في أي من هذه الأنشطة.

سياسة التحقيق في عدم الامتثال

في إطار تفانيها في ممارسة الأعمال بنزاهة، تقوم بإجراء التحقيقات في الادعاءات المتعلقة بأي سوء سلوك أخلاقي إذا اقتضت الحاجة. توضح سياسة تحقيقات الامتثال والإجراءات المصاحبة لها طريقتنا في التحقيق في الانتهاكات المزعومة لما يلي: (أ) ممارسات الأعمال الأخلاقية؛ (ب) نزاهة تعاملاتنا والترتيبات مع الأطراف الأخرى؛ (ج) القوانين والنظم والسياسات والإجراءات النافذة بشأن ممارسات الأعمال الأخلاقية والبنزاهة. إن هذه السياسة تقتضي التعاون الكامل والصادق من الجميع مع كافة التحقيقات، وتجنب المشاركة في أي نشاط من شأنه إعاقة أو التداخل مع أي تحقيق.

سياسة تضارب المصالح

تدرك الشركة أن موظفيها ومسؤوليها ومديريها قد يشاركون في أنشطة اجتماعية ومالية وتجارية خارج نطاق عملهم في الشركة. وتبين سياستنا بشأن تضارب المصالح متطلبات تجنّب وإدارة حالات تضارب المصالح التي قد تنشأ نتيجة ممارسة هذه الأنشطة، بما في ذلك تجنّب المواقف التي يوحى من ظاهرها وجود تضارب في المصالح. وفي إطار هذه السياسة، يجب الإفصاح فوراً عن حالات تضارب المصالح حتى تتمكن الشركة من اتخاذ الإجراءات الكفيلة بحماية مصالح أدنوك للتوزيع.

سياسة الإبلاغ السري

تعزيز ثقافة النزاهة والامانة والشفافية التزامنا بالنزاهة، وتشجع سياستنا للإبلاغ السري عن المخالفات موظفينا على الإبلاغ عن المخاوف المتعلقة بالسلوك الأخلاقي فيما يتصل بممارسة أعمالنا، مع ضمان السرية وحماية المبلّغين عن المخالفات بحسن نية، وحمايتهم من الانتقام حتى في حالة ارتكابهم الأخطاء.

سياسة التنوع بين الجنسين

تلتزم أدنوك للتوزيع بتعزيز التنوع والمساواة بين الجنسين على مستوى الشركة، وتعمل دائماً على زيادة توظيف المرأة في كافة مجالات أعمالها. إضافة إلى ذلك، فإننا نطلق عدداً من المبادرات التي ترتقي بنمو الكوادر النسائية على مستوى الشركة. ولتحقيق ذلك، وضعنا سياسة التنوع بين الجنسين، سواء على مستوى مجلس الإدارة أو الشركة ككل، لضمان التنوع بين الجنسين.

وفضلاً عن ذلك، تضمن الشركة دائماً انخراط جميع موظفاتنا بالحوارات التدريبية وأنشطة التطوير اللازمة حتى يتمكنّ من الارتقاء بإمكاناتهن بما ينسجم مع معايير الأداء العالي الذي نتوقعه من كافة موظفينا وموظفاتنا على حدّ سواء.

عدم التمييز⁷

تتبع أدنوك للتوزيع نهجاً لا يتهاون على الإطلاق مع أي شكل من أشكال التمييز أو المضايقة في مكان العمل، وتعمل الشركة جاهدة لتعزيز القيم الأصيلة والحفاظ عليها لعدم التمييز على صعيد أنشطة الشركة وخدماتها. ويغطي ذلك كافة الأطراف المعنية، بمن فيهم الموظفون والعامل والموردون. وتكون سياسات وعمليات وأنشطة الشركة المتعلقة بعدم التمييز مستمدة من إحدى قيمنا الأساسية، وهي "نحترم الجميع"، وترتبط بشكل مباشر بتعزيز المساواة والالتزام بالتنوع.

سياسة حقوق الإنسان⁸

نلتزم في أدنوك للتوزيع باحترام قيم حقوق الإنسان، بما يتماشى مع الميثاق العالمي للأمم المتحدة بشأن حقوق الإنسان والعمل والبيئة ومكافحة الفساد. ويعدّ التصرف بنزاهة من الأمور الضرورية المتعلقة بالسبل التي نحدير فيها أعمالنا، ويكملها قيم شركتنا الأساسية المتمثلة في التعاون والاحترام والمسؤولية والكفاءة والتقدم. وتلهم هذه القيم الطريقة التي نتبعها في أداء أعمالنا، كما أنها توجّه سلوكنا

وتصرفاتنا وعملية اتخاذ قراراتنا داخل الشركة. ونتوقع من الموردين والمقاولين وغيرهم من شركاء الأعمال وأصحاب المصلحة التخزين احترام التزامنا بحقوق الإنسان، والامتثال التام للقواعد الأخلاقية المتعلقة بموردي وشركاء أدنوك للتوزيع. وأطلقنا منصة "تكلم" مع الحفاظ على سرية الأشخاص مقذمي التقارير للإبلاغ عن أي مخاوف متعلقة بالنزاهة. وتتم إدارة البرنامج من قبل طرف ثالث مستقل لضمان السرية الكاملة، وإعداد التقارير الفعالة داخل شركة أدنوك للتوزيع. ونقوم بمراجعة وتحديث بيان سياسة حقوق الإنسان في الشركة بشكل دوري، كما نقدّم برامج التدريب والتوعية لموظفينا والأطراف المعنية ذات الصلة.

ممارسة العمل العادلة⁹

يحظر قانون العمل الاتحادي لحولة الإمارات كافة أنواع العمل القسري أو الإجباري أو تشغيل الأطفال على كافة أراضيها. ونحن نلتزم في أدنوك للتوزيع بكافة القوانين الحكومية، ونضمن عدم وقوع أي من هذه المخالفات في أي مكان من أماكن العمل لدينا.



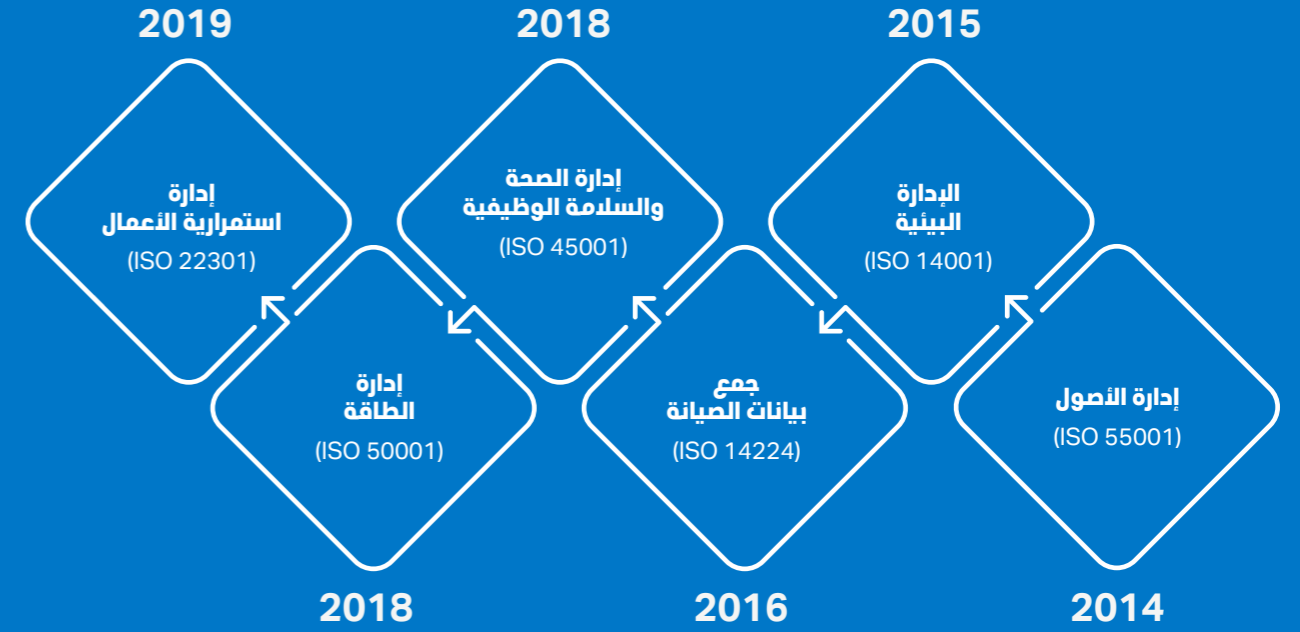
7. معايير سوق أبوظبي للمالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – S6 عدم التمييز

8. معايير سوق أبوظبي للمالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – S10 حقوق الإنسان

9. معايير سوق أبوظبي للمالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (S9) عمالة الأطفال والعمل القسري

شهادات الأيزو

تلتزم أدنوك للتوزيع بالتميز التشغيلي. وفي العام 2023، عززت الشركة هذا الجانب من عملها من خلال التطبيق القوي لنظام الإدارة المتكامل، كما حصلت على 6 شهادات من المنظمة الدولية للمعايير (أيزو)، تغطي الإدارة البيئية، وجمع بيانات الصيانة، وإدارة استمرارية الأعمال، وإدارة الصحة والسلامة المهنية، وإدارة الطاقة وإدارة الأصول.



أنظمة إدارة أمن المعلومات
(ISMS (ISO 27001)

أنظمة إدارة الجودة
(ISO 9001:2015)

نمذجة معلومات البناء
(ISO 19650)

وحصلت الشركة أيضاً على
ثلاث شهادات أيزو أخرى،
وهي

إدارة المخاطر المؤسسية

حوكمة إدارة المخاطر المؤسسية

يتمثل الهدف الأساسي لإدارة المخاطر المؤسسية والحوكمة في التركيز على النمو المستدام، وأداء الأعمال من خلال تحسين صنع القرار، والتخطيط والتركيز على التخفيف من مجالات المخاطر ذات الأولوية العالية لتعزيز قيمة المساهمين. وفي هذا السياق، توظف الشركة هيكل حوكمة إدارة مخاطر المؤسسة مع أدوار ومسؤوليات محددة بوضوح.

يحدد النطاق والسياق الداخلي والخارجي ومعايير المخاطر الحدود الأساسية لإدارة المخاطر داخل الشركة، في حين يحدد نطاق الجوانب المتبقية الأخرى من عملية إدارة المخاطر المؤسسية.

ويندرج التواصل والاستشارة ضمن المكونات المهمة للممارسات الفاعلة لإدارة المخاطر. ومن شأن مشاركة معلومات المخاطر مع أصحاب المصلحة أن يعزز الثقة، كما يعمل على تنمية الفهم المتبادل لمخاطر الشركة.

تعد المشاركة الاستباقية لإدارة المخاطر أحد المكونات الرئيسية من أنشطة الأعمال الأساسية للشركة. من خلال تحديد وفهم وإدارة المخاطر عن طريق اتباع سياسة إدارة المخاطر المحددة وتطبيق مجموعة الإجراءات، تهدف عملية إدارة المخاطر إلى تقليل التعرض لحالات الربية والشك قدر الإمكان، مع تعزيز قدرة الشركة للاستفادة من الفرص المتاحة واستغلالها على النحو الأمثل.

وتحدد سياسة إدارة مخاطر المؤسسة أهداف إدارة المخاطر وهيكل الحوكمة وأدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة ولجنة التحقيق وفريق الإدارة، ودور إدارة المخاطر المؤسسية، ومهام التحقيق الداخلي وفقاً لمعيار الأيزو 31000.

ولتحقيق أهداف إدارة مخاطر الشركة، يتعهد مجلس الإدارة بما يلي:

- ضمان الشفافية داخل أدنوك للتوزيع، على نحو يعزز الوعي والفهم لسياسة وإجراءات إدارة المخاطر على المستويات المناسبة في جميع أنحاء الشركة.

- تولي مسؤولية مراقبة نظام إدارة المخاطر والإشراف عليها.

- تحديد المخاطر وإدارتها ومراقبتها والإبلاغ عنها ليكون فريق الإدارة مسؤولاً عن إدارة المخاطر المحددة بفعالية

ولضمان فعالية عملية إدارة المخاطر، سيقوم مجلس الإدارة بما يلي:

- تحديد المخاطر باستخدام عملية مدفوعة بالأهداف لتقييم تأثير المخاطر على تحقيق أهداف الشركة، وذلك من خلال تضمين إدارة المخاطر في جميع عمليات صنع القرار.

- التأكد من أن مخاطر الأعمال الكبيرة التي تتعرض لها أدنوك للتوزيع يتم تحديدها وتقييمها وإدارتها بشكل منهجي إلى مستويات مقبولة، بناءً على تحمل المخاطر ومستويات تقبلها على النحو المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

- أن يمتلك المجلس هيكل مسؤولية يكون محدداً بوضوح تام

ومن خلال تنفيذ عملية إدارة مخاطر متتالية وفق معيار الأيزو 31000:2018، تمتلك الشركة القدرة على زيادة احتمالية النجاح، مع تقليل معدل التعرض للفشل والشكوك، من خلال مراعاة الفوائد المحتملة وعوامل الخطر للمؤسسة.

أمن تكنولوجيا المعلومات وخصوصية البيانات¹⁰

الأفراد فيما يتعلق بمعلوماتهم الشخصية، كما تتوافق مع متطلبات قانون حماية البيانات الشخصية.

وحصلت أدنوك للتوزيع أيضاً على اعتماد المعايير الصارمة لأمن بيانات صناعة بطاقات الدفع التي تهدف إلى تحسين أمن معاملات بطاقات الائتمان والخصم والنقد، وحماية حاملي البطاقات من تعرض معلوماتهم الشخصية لأي حالات سوء استخدام. وتضمن أدنوك للتوزيع من خلال هذا الإنجاز أن تكون دورة الدفع الكاملة لبطاقة العميل آمنة تماماً، مع تطبيق التليات التي تكفل حماية كلمات مرور العملاء، واتباع طرق المصادقة متعددة العوامل لعملاء محفظة أدنوك.

وتعتبر حوكمة أمن تكنولوجيا المعلومات والمخاطر حجر الزاوية لضمان الرقابة على تنفيذ استراتيجية الأمن السيبراني للشركة، وتوفير الحماية الاستباقية لأصول المعلومات، وتأسيس بنية تحتية آمنة ومرنة تساعد الشركة على الازدهار.

تتمثل استراتيجية أدنوك للتوزيع في دعم البنية التحتية والخدمات المؤسسية بالضوابط اللازمة لحماية مكان عملنا المادي والافتراضي، من حيث ضمان سرية البيانات، والمحافظة على سلامتها وتوافرها وخصوصيتها. ويتم تحقيق ذلك من خلال اتباعنا نهجاً مزدوجاً يقوم أولاً على ترسيخ البيئة الآمنة، إلى جانب استعدادنا لإدارة الحوادث المحتملة حال وقوعها. وتلتزم الشركة بالعديد من السياسات والمبادرات لإدارة المسائل المتعلقة بخصوصية البيانات والأمن السيبراني، وتعتقد أن لعملائها الحق في معرفة الطرق التي نتبعها لجمع معلوماتهم وتطيلها واستخدامها بشكل مسؤول. وتحدد سياسة الخصوصية للشركة الأساس الذي يتم اعتماده لجمع أي بيانات شخصية أو تقديمها، وستتم معالجتها لضمان حمايتها ومعالجتها بطريقة عادلة وشفافة وقانونية. وتستخدم الشركة نظام إدارة أمن المعلومات (ISMS) المتوافق مع معيار الأيزو (27001:2013) لضمان المعلومات، كما تلتزم تماماً بأهداف قانون حماية البيانات الشخصية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وخلال العام 2023، اتخذت أدنوك للتوزيع خطوات للامتثال لقانون حماية البيانات الشخصية في دولة الإمارات العربية المتحدة واللوائح ذات الصلة، لضمان الامتثال لمبادئ الخصوصية، بما في ذلك: تقليل البيانات، وتحديد الأغراض، والسرية، والمساءلة، والشفافية، والمشروعية والعدالة، وتقييد التخزين. ونفذت الشركة أيضاً رقابة وقائية لتقييم المشاريع الجديدة التي قد تتضمن معالجة البيانات الشخصية لأصحاب البيانات لضمان عدم انتهاك آلية المعالجة حقوق



موظفو أدنوك للتوزيع

في أدنوك للتوزيع، نؤمن إيماناً راسخاً بأن موظفينا ليسوا فقط أعظم أصولنا؛ بل إنهم جوهر هويتنا والقوة الدافعة وراء رؤيتنا ورسالتنا ونجاحنا الذي لا مثيل له. باعتبارنا الشركة الرائدة في مجال بيع الوقود والمتاجر بالتجزئة في دولة الإمارات العربية المتحدة، فإن التزامنا برعاية موظفين يتميزون بالتنوع والموهبة والحيوية يقع في صلب استراتيجيتنا. يتعمق هذا القسم من تقريرنا السنوي في الدور المحوري الذي تلعبه استراتيجية الموارد البشرية لدينا في الحفاظ على النمو والابتكار والريادة في القطاع.

ترسيخ التنوع: قاعدة في نجاحنا¹¹

التوطين واستقطاب المواهب العالمية

وفي عام 2023، واصلت أدنوك للتوزيع ريادتها في تعزيز ثقافة الشمولية والتنوع. وقد أدى نهجنا الاستباقي في اكتساب المواهب، محلياً وعالمياً، إلى إثراء كوادرننا العاملة بشكل كبير، حيث تضمنت عقولاً من 75 جنسية مختلفة لدفع عملياتنا إلى الأمام.

13,198
موظف



عائلة مكونة من 13,198 موظفًا من 75 جنسية، مما يؤكد رؤيتنا في أن نكون مركزًا عالميًا للمواهب

62.5%
معدل التوطين



تشكل المواهب الإماراتية الت 62.5% من كوادرننا العاملة

11. معايير سوق أبوظبي للورق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة - (S11) التوطين

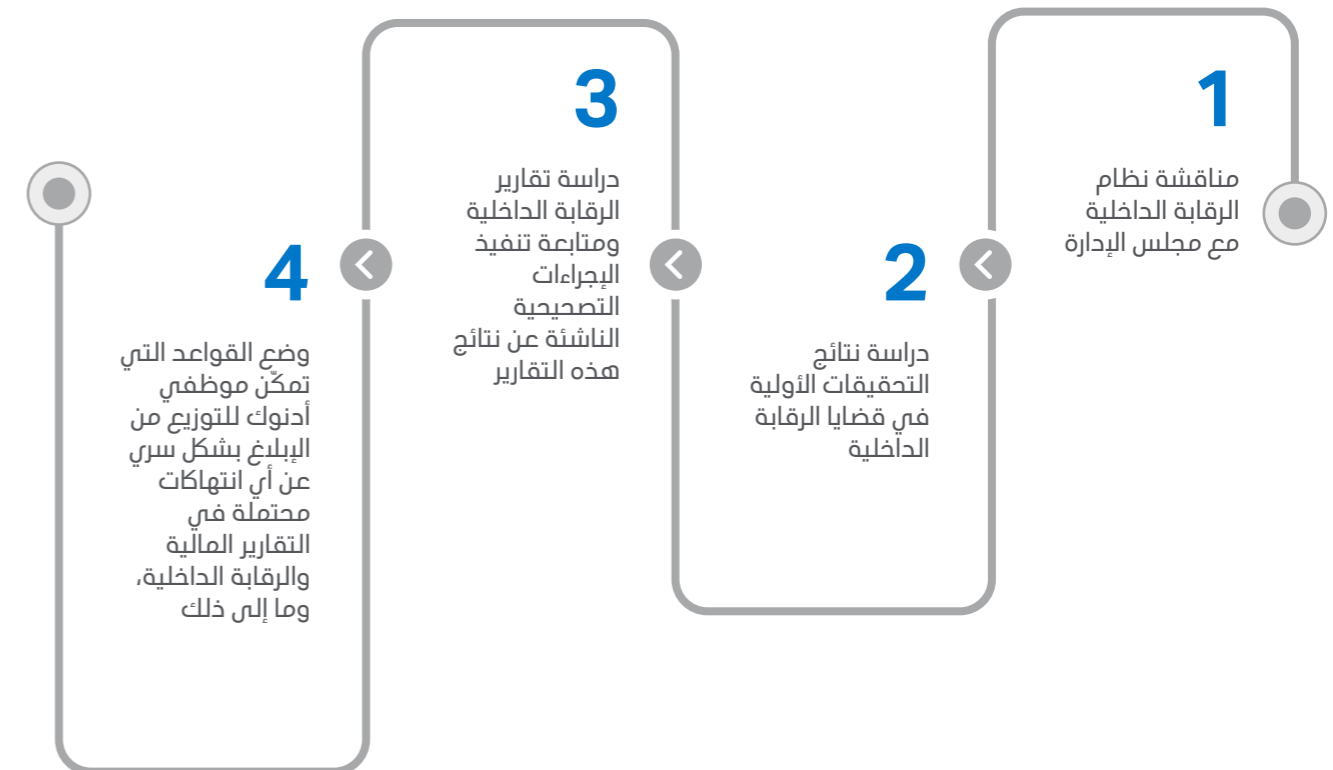
نظام الرقابة الداخلية

وضعت أدنوك للتوزيع إطاراً للرقابة الداخلية ولا يزال نافذاً، حيث يعمل على تزويد الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة بتأكيدات موثوقة بشأن سلامة الضوابط الداخلية في الشركة. وتم تطوير هذه الضوابط للتأكد من إمكاناتنا على:

- الوفاء باستمرار بأهداف الشركة التشغيلية والمالية.
- إدارة المخاطر بشكل سليم;
- ضمان صحة وشفافية المعلومات التي نقدمها إلى شركائنا
- الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها.

ويجدر التنويه في هذا الصدد إلى أن قسم الامتثال والرقابة في الشركة يتحمل مسؤولية ضمان قيام الشركة بأداء أعمالها مع امتثالها الكامل لجميع القوانين واللوائح ذات الصلة، بالإضافة إلى المعايير المهنية وممارسات العمل والمعايير الداخلية المتعارف عليها، فضلاً عن أمور أخرى.

ويضطلع قسم الامتثال والرقابة بعدد من المهام التي صممت خصيصاً لضمان تنفيذ نظام الرقابة الداخلية في الشركة وإدارته بشكل فعال. وتشمل هذه المهام ما يلي:





معدّل الأجور 13 12

اتخذت الشركة خطوات طموحة وواسعة لرفع أجور تعتمد على مجموعة المهارات التي يمتلكها الموظف بصرف النظر عن الجنس، بهدف إتاحة فرص عادلة للموظفين. وعملت الشركة أيضاً على خفض فجوة التعويضات بين الإدارة العليا والموظفين التخرين. وشهد العام 2023 تغيير معدل الرواتب حسب الجنس وكذلك معدل أجر الرئيس التنفيذي.

المعدل	2022	2023
إجمالي تعويضات الرئيس التنفيذي إلى متوسط إجمالي تعويضات الموظف بدوام كامل	15.2:1	15.3:1
متوسط تعويضات الذكور إلى متوسط	0.96:1	1.02:1

ملتزمون بتحقيق رفاهية الموظفين

لبرنامجنا وعرض القيمة الإجمالية للموظفين. ونتيجة لذلك، شهدنا زيادة مذهلة في نتائج مشاركة الموظفين وتجربتهم في عام 2023. كما لاحظنا انخفاضاً كبيراً في معدل دوران الموظفين، مما يعكس نجاحنا في تعزيز بيئة عمل داعمة وجذابة.

في أدنوك للتوزيع، موظفونا هم أساس نجاحنا ومستقبلنا. ومن خلال المبادرات الاستراتيجية والالتزام الثابت بالتنوع والتنمية والرفاهية، فإننا لا نحقق أهداف أعمالنا فحسب؛ نحن نشكل مستقبلاً مستداماً وشاملاً. وبينما نمضي قدماً، يظل تركيزنا منصباً على تمكين موظفينا، وقيادة الابتكار، والحفاظ على ريادتنا في القطاع.

توج نهجنا الاستراتيجي لرفاهية الموظفين ببرنامج (100x Your Wellbeing)، والذي تم إطلاقه لأول مرة في عام 2022. ومن خلال هذا البرنامج الشامل، نضمن التركيز المستمر على الصحة الاجتماعية والعقلية والروحية والمالية والجسدية ورفاهية موظفينا. حصل هذا البرنامج على جائزة الموارد البشرية الحكومية لدول مجلس التعاون الخليجي لنهجه المبتكر وتنفيذه الناجح. وفي عام 2023، قدم البرنامج أكثر من 40 مبادرة مختلفة بمشاركة حوالي 25000 شخص.

إن العنصر الحاسم لهذا النجاح هو موظفونا، ونحن نؤكد أننا نمكن الأشخاص من تقديم ملاحظات شفافة لدفع التحسين المستمر

مؤشرات الأداء الرئيسية	2023
التنوع بين الجنسين في أدنوك للتوزيع⁽¹⁴⁾	
إجمالي عدد الموظفين (%)	90.00%
إجمالي عدد الوظائف (%)	10.00%
المناصب التي يشغلها الرجال (من المستويين المبتدئ والمتوسط) (%)	90.30%
المناصب التي تشغلها النساء (من المستويين المبتدئ والمتوسط) (%)	9.70%
المناصب العليا والتنفيذية التي يشغلها الرجال (%)	93.88%
المناصب العليا والتنفيذية التي تشغلها النساء (%)	6.12%
نسبة العمال المؤقتين في العام 2023⁽¹⁵⁾	
إجمالي عدد موظفي الشركة الذين يعملون بدوام جزئي %	لا يوجد
إجمالي عدد موظفي الشركة لدى المقاولين و/أو الاستشاريين %	4.06%
النسبة المئوية لإجمالي الدوران الوظيفي السنوي للعام 2023، مقسمة حسب أنواع التوظيف المختلفة⁽¹⁶⁾	
النسبة المئوية للتغير السنوي للموظفين بدوام كامل	0.6%
النسبة المئوية للتغير السنوي للموظفين بدوام جزئي	لا يوجد
النسبة المئوية للتغير السنوي للمقاولين / الاستشاريين	5.3%-

12. معايير سوق أبوظبي للورق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (S1) معدل أجر الرئيس التنفيذي
13. معايير سوق أبوظبي للورق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (S2) معدل الأجر حسب الجنس
14. معايير سوق أبوظبي للورق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (S4) نسبة التنوع بين الجنسين
15. معايير سوق أبوظبي للورق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (S5) نسبة العمال المؤقتين
16. معايير سوق أبوظبي للورق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (G3) معدل دوران الموظفين



ومن خلال نهجنا الاستباقي، قمنا بزيادة عدد الإناء في الأدوار القيادية مقارنة بالسنوات السابقة ونواصل بذل جهود واعية، مدفوعة بلجنة التوازن بين الجنسين، للحفاظ على زخم هذا الاتجاه مع السعي لتحقيق أهداف الاستدامة طويلة المدى في هذا المجال.



من 5,000 مرشح مناسب. كذلك لاقت حملات التوظيف المحلية استحساناً كبيراً، وتضمنت 7 حملات محلية أسفرت عن اختيار أكثر من 900 مرشح. كما شهد إجمالي التوظيف في العام 2023 تعيين 2,079 موهبة جديدة، بما في ذلك 1,822 موظفاً في أعمال محطات الخدمة الأساسية.



علوة على ذلك، من خلال برنامجنا التدريبي المكثف، تم تقديم أكثر من 640 دورة تطوير، بما يصل إلى أكثر من 109,400 ساعة تدريب. وشمل ذلك برامج مبتكرة تركز على القيادة، والاتصالات، والتمويل، وورش عمل متخصصة لأعمالنا الأساسية حول تجربة العملاء والتميز في الخدمة، والصحة والسلامة والبيئة بنسبة 100%، والشمولية والوعي بالنظافة.



ومع أخذ ذلك في الاعتبار، في عام 2023، حصل أكثر من 80% من موظفي الخطوط الأمامية على حوافز مبيعات تقديراً لادائهم على مدار العام وتم منح أكثر من 2000 جائزة تقدير من خلال برنامج تميز. بالإضافة إلى ذلك، تم تكريم شركة أدنوك للتوزيع بجائزة الابتكار الحكومية للموارد البشرية لدول مجلس التعاون الخليجي لعام 2023 من خلال خطط حوافز المبيعات لدينا للعمالين في لخطوط الأمامية للاعمال الأساسية.

التنوع والشمول بين الجنسين

لقد أضحى التزامنا بالتنوع بين الجنسين إلى تحفيز موجة من الابتكار والإنتاجية والإبداع في جميع أنحاء المنظمة. ومن خلال الترويج النشط للمرأة في الأدوار القيادية والمهمة، فإننا لا ندعو فقط إلى المساواة؛ نحن نستفيد من وجهات النظر المتنوعة لتحقيق نتائج أعمال متفوقة.

التوظيف الاستراتيجي

إن تكريس دور قسم الموارد البشرية لدينا لتحديد وتوظيف أفضل المواهب أمر بالغ الأهمية للحفاظ على قدرتنا التنافسية. ولتحقيق هذه الغاية، أكملنا العديد من الحملات الناجحة للعثور على مرشحين جدد وتوسيع فريقنا. وتشمل هذه الجهود حملة التوظيف الدولية الناجحة التي قمنا بها في الهند ونيبال والتي نتج عنها اختيار أكثر

تخطيط التعاقب وتنمية الأفراد

يعد التزامنا بتخطيط التعاقب وتنمية الأفراد أمراً محورياً في رطلتنا الإستراتيجية التوسع للاستمرارية والاستقرار. وفي عام 2023، وضعت برامجنا التدريبية الشاملة ومبادرات تخطيط التعاقب معايير جديدة للتميز. وقد أدى ذلك إلى وصول معدل تعاقب بنسبة 100% في الأدوار القيادية الحيوية. منها، 75% من الأدوار القيادية الحاسمة يتم شغلها من خلال قائمة التعاقب الداخلي لدينا، مع أكثر من 170 حركة تنقل داخلية مدفوعة بالتنمية والتطوير في جميع أنحاء الشركة.

الأداء والمكافآت

نحن نؤمن بأن تقدير مساهمات موظفينا والاعتراف بها أمر محوري. ونعزز ثقافتنا القائمة على الأداء من خلال إطار استراتيجي للمكافآت والتقدير الشاملة الذي يحفز التميز والابتكار، ويساهم بشكل كبير في عرض القيمة الإجمالية لموظفينا. ويتضمن هذا الإطار منهجاً منظماً وتصميماً للأجور الثابتة، وخطط الدفع المتغيرة مقابل الأداء مثل خطط الحوافز قصيرة وطويلة الأجل وخطط حوافز المبيعات للعمالين في الخطوط الأمامية للأعمال الأساسية، ومجموعة متنوعة من المزايا التكميلية، بالإضافة إلى تميز برنامجنا الشامل منصة الاعتراف بالشركات.



المسؤولية الاجتماعية المؤسسية¹⁷

تواصل أدنوك للتوزيع تبني مسؤوليتها الاجتماعية في المجتمعات التي تعمل فيها من خلال التوصل إلى شراكات موثوقة طويلة الأمد مع الجمعيات الخيرية والشركات الصغيرة والمتوسطة المحلية وجمعيات الرعاية الصحية والدوائر الحكومية.

تقديم الدعم للناس والاستثمار فيه، ظلت مساهماتنا في أجندة التوطين الوطنية للدولة إيجابية (أكثر من 62%)، وذلك من خلال برنامج للتنوع والشمول، حيث تستحوذ الإناث على ما نسبته 15% من في المناصب القيادية، والعمل على تطوير المهارات من خلال توفير ما يزيد على 109,400 ساعة تدريب فردية

وبناء على أدانتنا وأهدافنا التجارية، قمنا بدمج المسؤولية الاجتماعية المؤسسية في صميم عملياتنا، إلى جانب تنفيذ العديد من السياسات التشغيلية المخصصة لتعزيز مساهماتنا كشركة مسؤولة اجتماعياً، وتلبية توقعات أصحاب المصلحة والموظفين، يضاف إلى ذلك قيامنا بتطوير ميثاق المسؤولية الاجتماعية المؤسسية الذي يحكم مختلف الأنشطة والمبادرات التي نقوم بها في هذا المجال. ومن خلال مواصلة

نماذج من مبادراتنا
للمسؤولية الاجتماعية



الإفطار مع المجتمعات المحلية خلال شهر رمضان

توصلت شركة أدنوك للتوزيع إلى اتفاقية شراكة مرة أخرى مع مؤسسة خليفة بن زايد آل نهيان للأعمال الإنسانية لتوزيع وجبات الطعام على العائلات في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة خلال شهر رمضان المبارك، وذلك من خلال توفير غاز البترول المسال مجاناً. وتوصلنا إلى علاقة تعاون أيضاً مع هيئة الهلال الأحمر الإماراتي، ومن خلال الموظفين المتطوعين قمنا بتوزيع وجبات الإفطار عبر شبكتنا لعملائنا في المجتمعات المحلية.

ما مقداره 2,544,000 درهم تقريباً
إجمالي إنفاقنا على التنمية الاجتماعية ومشاريع الرعاية ذات الصلة طوال العام 2023



إشراك العملاء في حماية البيئة

أطلقت أدنوك للتوزيع خريطة طريق الاستدامة تماشياً مع "عام الاستدامة في الإمارات"، وتماشياً مع هذا الالتزام، أطلقنا آلات البيع العكسي في 40 محطة في جميع أنحاء أبوظبي، ودمجنا خياراً في تطبيق أدنوك للتوزيع لـ "تبني أشجار القرم"، لتوسيع نطاق جهود الاستدامة لعملائنا.



زيادة مستوى الوعي حول رعاية مرضى سرطان الثدي

قامت شركة أدنوك للتوزيع بدعم القافلة الوردية لعام آخر، حيث عملت بالشراكة مع مجموعة أصدقاء مرضى السرطان لرفع مستوى الوعي وتوفير الفحص اللازم لسرطان الثدي خلال شهر أكتوبر، شهر التوعية بسرطان الثدي. وساعدنا في دعم هذه القضية العظيمة من خلال توفير مواقع خارج مقرنا الرئيسي في أبوظبي، وأمام المعالم الشهيرة في جميع أنحاء الدولة، ووفرنا المتطوعين لدعم مراكز الفحص المتنقلة وتمكينها من تقديم الاستشارات والفحوص الصحية المجانية للجمهور.



الاستثمار في المجتمعات من خلال المساهمات الخيرية

من خلال شراكتها المستمرة مع هيئة الهلال الأحمر الإماراتي، ساعدت أدنوك للتوزيع في رفع مستوى الوعي والتبرعات لحملة "مدي" التي تساعد في علاج مرض العمى النهري، وهو مشكلة طبية ذات تأثير صحي محذر، وتصيب ملايين الأشخاص حول العالم، ويمكن علاجها بسهولة. وتتاح الفرصة أمام العملاء الآن المساهمة بهذه الحملة عن طريق التبرع بالأموال عبر تطبيق أدنوك للتوزيع.



تمكين الشركات المحلية

دعمت شركة أدنوك للتوزيع مشروع الصدير للحرف الإماراتية لهيئة الهلال الأحمر الإماراتي للسنة الثالثة على التوالي، والذي يقدم للنساء من جنسيات مختلفة فرص التدريب المهني لتصنيع منتجات مستوحاة من البيئة الثقافية، ومساعدتهن على كسب مصدر عيش مستدام. وقمنا بتوسيع نطاق إدراج المنصات الحرفية في متاجرنا في واحة أدنوك.

الصحة والسلامة¹⁹ 20

تعتبر السلامة إحدى الأولويات القصوى لشركة أدنوك للتوزيع، كما تمثل جزءاً جوهرياً من قيمها الأساسية.

ويتألف نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة التابع لأدنوك من 78 معياراً للصحة والسلامة والبيئة، تشمل حوكمة الصحة والسلامة والبيئة، والصحة المهنية والبيئة، والسلامة التشغيلية، وإدارة المخاطر، وإدارة التزمات، والاستجابة لحالات الطوارئ. ويتم التحقق من الالتزام بهذه المعايير من قبل إدارة التدقيق الداخلي والضمان بشكل دوري. وحصلت أدنوك للتوزيع على شهادتي التيزو 9001:2015 (أنظمة إدارة الجودة) و 45001:2018 (الصحة والسلامة المهنية)، إضافة إلى معيار التيزو 14001:2015 (نظام الإدارة البيئية).

ولحماية موظفينا ومقاولينا وشركائنا من الأطراف الثالثة، قمنا بتبني نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة لأدنوك. ويتماشى هذا النظام مع هدفنا الاستراتيجي، وحرصنا الفائق على توجيه برامجنا وممارساتنا وثقافة مكان العمل نحو إعطاء الأولوية للسلامة على جميع مستويات الشركة. ونبذل أيضاً كل جهد ممكن للارتقاء بجودة الحياة والإنتاجية، وذلك من خلال إعطاء الأولوية للصحة البدنية والنفسية والرفاهية العامة لموظفينا والحفاظ عليها.

أدنوك للتوزيع تحصل على شهادتي التيزو



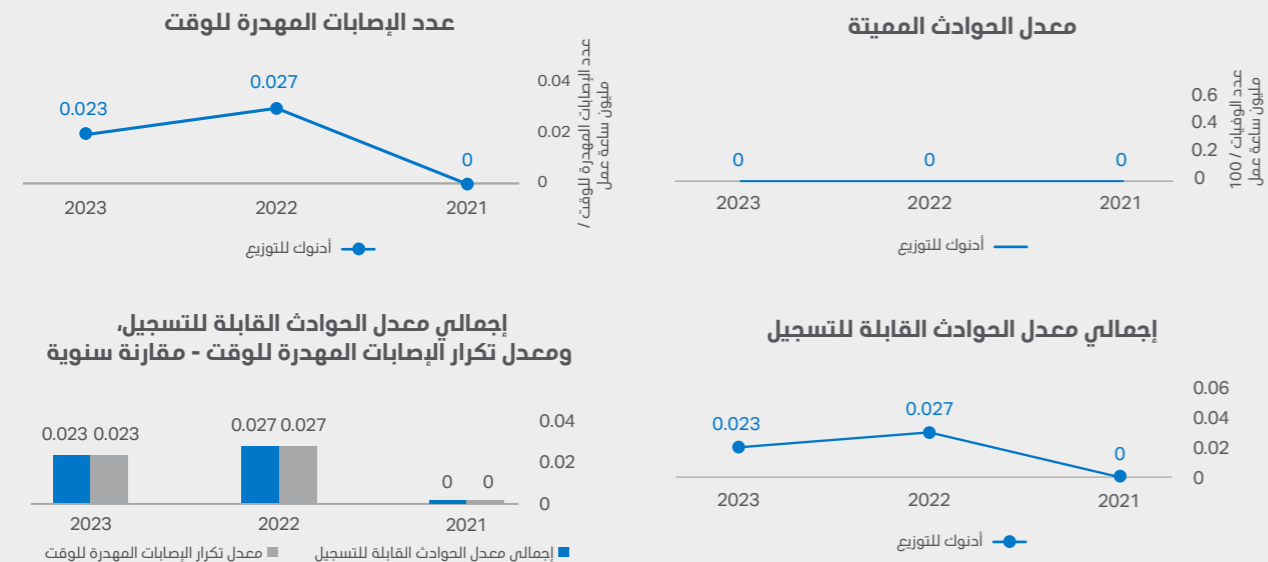
ISO 14001:2015
نظام الإدارة البيئية
(EMS)



ISO 45001:2018
إدارة الصحة والسلامة المهنية
(OHSM)

وتولى فرق المحققين المهرة مهام التحقيق بشكل صحيح في جميع الإصابات القابلة للتسجيل، ويركزون خلالها على تحديد الأسباب الجذرية، ومن ثم تقديم التوصيات لتجنب تكرارها، ولتعزيز أداء فريق المحققين في الحوادث، يتم ترتيب دورات تدريبية متخصصة في هذا المجال، ويتم إجراء مراقبة سنوية للصحة البيئية والمهنية في مستودعاتنا ومحطاتنا ضمن استراتيجية العناية الواجبة البيئية للشركة

أداء الصحة والسلامة والأمن لعام 2023



19. معايير سوق أبوظبي للمالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة - (E10) تخفيف مخاطر المناخ
20. معايير سوق أبوظبي للمالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة - (E7) العمليات البيئية

ممارسات الشراء¹⁸

تعد عمليات الشراء في أدنوك للتوزيع واحدة من الوظائف المركزية التي تدعم جميع خطوط أعمال الشركة

ويتعين على البائعين والموردين الالتزام بقواعد السلوك التي تطبقها أدنوك للتوزيع من خلال الإعلان عن القواعد عند التسجيل والتأهيل المسبق والمناقشات. وفي إطار رعايتها على القضايا المتعلقة بالاختلافات والامتثال، تضمن أدنوك للتوزيع التزام هذه الفئة من الشركاء بقواعد أخلاقيات العمل المتصلة بالتعامل معهم، مع ضرورة خضوعهم للعناية الواجبة بشأن النزاهة قبل الدخول في أعمال تجارية أو شراكة مع الشركة. وتحدد هذه القواعد المبادئ التوجيهية لمكافحة الرشوة والفساد، والتي يجب عليهم الالتزام بها تماماً. وعلى ضوء زيادة أنشطة الاندماج والاستحواذ، تم تنفيذ الأنشطة التفصيلية للعناية الواجبة للنزاهة. وتنظم الشركة أيضاً دورات تدريبية للأصحاب المصلحة حول قواعد السلوك. وعلوّة على ذلك، توفر الشركة مدونة قواعد السلوك ومدونة أخلاقيات الموردين والشركاء لجميع الموظفين والموردين والشركاء من خلال الموقع الإلكتروني.

القيمة المحليّة المضافة

تتبع أدنوك للتوزيع مبادرة المشتريات المؤسسية لمجموعة أدنوك، والتي تؤكد على اختيار الموردين المحليين، والمساهمة في القيمة المحليّة المضافة، بهدف خلق فرص عمل إضافية لمواطني الدولة في القطاع الخاص، ودعم تنويع الناتج المحلي الإجمالي، وذلك من خلال شراء المزيد من السلع والخدمات داخل الدولة.

وفي العام 2023، حققت الشركة قيمة محلية تصل إلى 70% تقريباً من إجمالي الإنفاق خلال العام، وستواصل الشركة تحديد الفرص المتاحة لزيادة فرص الشراء من الموردين المحليين، وتعزيز مساهمة القيمة المحليّة المضافة.



18. معايير سوق أبوظبي للمالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة - (S8) الصحة والسلامة العالمية

أبرز مجريات العام 2023

إجراء **112 تدريب على حالات الطوارئ** في محطات الخدمة والمستودعات.

تطوير أدلة تشغيل **استمرارية الأعمال** لجميع مواقع شركة أدنوك للتوزيع.

تركيب ماكينة إعادة تدوير النفايات في **40 محطة خدمة**.

إدخال الوقود الحيوي في أسطول الشركة للحد من **انبعاثات الغازات الدفيئة** المرتبطة **باستهلاك الديزل**.

شراكة **التمارين الأمنية لمؤتمر الأطراف (كوب 28)** بين إدارة الأمن في أدنوك وشركة أبوظبي للتحقق من صحة تدابير الاستعداد للطوارئ.

الانتهاء من مشروع نظام الإدارة المتكامل وحصولنا على **سنة شهادات أيزو** (نظام إدارة البيئة، نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية، نظام إدارة استمرارية الأعمال، نظام إدارة الطاقة، نظام إدارة الأصول، نظام موثوقية الصيانة)

إجراء **203 عمليات** تدقيق لتقييم أداء الصحة والسلامة والبيئة للمقاولين، و**36 عملية** لنظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة، و**27 عملية** على رفاهية مساكن العمال، و**43 عملية** لبرنامج ضمان الصحة والسلامة والبيئة

إطلاق **برنامج تقدير الصحة والسلامة والبيئة** للمقاولين

الإبلاغ عن **109,945** ملاحظة تتعلق بالسلامة من قبل موظفي شركة أدنوك للتوزيع و**14,582** ملاحظة تتعلق بالسلامة من قبل المقاولين. وتم تحليل مدى أهمية الملاحظات من قبل لجنة فريق عمل الصحة والسلامة والبيئة، وعقد جلسات توعية لأهم 40 ملاحظة تتعلق بالسلامة عالية المخاطر.



حماية البيئة 21 22

تعزز عمليات وخدمات أدنوك للتوزيع التزامها بتحقيق أثر إيجابي على المجتمعات والمناطق الجغرافية التي تمارس فيها أعمالها

وتبدي الشركة حرصاً على تطوير السياسات والإرشادات والعمليات واللائحة الإدارية وتحديثها باستمرار، بما ينسجم مع أفضل الممارسات والمعايير الرائدة والمتطلبات التنظيمية، لضمان تخفيف أي آثار بيئية سلبية قد تترتب على أعمالها.



الطاقة

تعمل الإدارة على تحسين أداء الطاقة في كافة عملياتنا وخدماتنا، بالتوافق مع المعايير الرائدة، والحد من أي آثار بيئية سلبية.

الانبعاثات

العمل على خفض انبعاثات الغازات الدفيئة المترتبة على عملياتنا عن طريق القياس الفاعل، وعمليات الإبلاغ والتحقق، واستخدام مصادر الطاقة النظيفة.

تخفيف مخاطر المناخ

العمل على تحديد وتقييم وإدارة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ بصورة دقيقة، وضمان ربطها بأنظمتنا لإدارة المخاطر المؤسسية.

وتعمل أدنوك للتوزيع عن كثب مع شركائها ومورديها لإدارة استهلاك مواردها بطريقة مسؤولة، وتشتمل هذه الجهود على استخدام الطاقة والمياه، وإدارة النفايات في كافة عمليات الشركة. وتعتبر الشركة أن ضمان الرقابة الكافية على البيئة يعتبر من الإجراءات المهمة للغاية لتحقيق مستهدفات نهجها، بما في ذلك مناقشة الاستدامة على مستوى الإدارة، والعمليات البيئية المعتمدة، وتطوير أدوات تخفيف مخاطر المناخ، وإجراءات إعادة التدوير. وتسهم مؤشرات الأداء الرئيسية المتعلقة بالطاقة والانبعاثات والمياه والنفايات في الأداء البيئي العام.

خريطة طريق إزالة الكربون

في العام 2023، طورت أدنوك للتوزيع استراتيجيتها لإزالة الكربون مدفوعة بالعمل النشط للتخفيف من التأثير على المناخ. وفي يناير 2023، تم الإعلان عن خريطة طريق إزالة الكربون بهدف تقليل البصمة الكربونية للشركة بنسبة 25% بحلول العام 2030، وذلك من خلال تحديد مجموعة من المبادرات المؤثرة.



أدنوك للتوزيع أول شركة لمبيعات الوقود بالتجزئة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تحصل على تصنيف "ويل" للسلامة الصحية لأكثر من 500 محطة خدمة في جميع أنحاء الإمارات

في العام 2023، حصلت أدنوك للتوزيع على تصنيف ويل للصحة والسلامة لأكثر من 500 محطة خدمة في جميع أنحاء الدولة، ويعد هذا الإنجاز التاريخي، الذي منحه معهد ويل الدولي للبيئة، اعترافاً بجهودها والتزامها بصحة وسلامة قواها العاملة وعمالها والمجتمعات التي تعمل فيها.

ويعتمد المعهد على الأدلة عند قيامه بتصنيف السلامة الصحية لعمليات المرافق وإدارتها، ويحظى بالاعتماد من مختلف الشركاء لجميع أنواع المباني والمرافق الجديدة والحالية، مع التركيز على السياسات التشغيلية وبروتوكولات الصيانة وإشراك أصحاب المصلحة وخطط الطوارئ. وتضمن عملية المراجعة التي يجريها طرف خارجي مستقل النزاهة والانساق عبر مختلف المجالات الأساسية، بما في ذلك إدارة جودة الهواء والماء، وإجراءات التنظيف، والاستعداد لحالات الطوارئ، والموارد الصحية، وإدارة أصحاب المصلحة. وتم تطوير تصنيف ويل للسلامة الصحية من قبل هذا المعهد، وهو منظمة عالمية تركز على تعزيز الصحة والرفاهية في المباني والشركات والمجتمعات.

21. معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (E3) استخدام الطاقة

22. معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (E4) كثافة الطاقة

إدارة الطاقة 25 24 23

باعتبارها الشركة الرائدة في مجال تجارة التجزئة في مجال التنقل في دولة الإمارات العربية المتحدة، تعمل أدنوك للتوزيع على تطوير حلول الطاقة ومنتجاتها بأعلى مستويات الكفاءة، إلى جانب تسهيل تحول قطاع الطاقة العالمي إلى مصادر الطاقة الأنظف (مثل السيارات الكهربائية)، وخفض مستويات كثافة الطاقة التنظيمية. وتتبع الشركة جميع الرؤى والاستراتيجيات الوطنية ذات الصلة، بما في ذلك استراتيجية الإمارات للطاقة 2050، في سياساتها وبرامجها ومبادراتها الخاصة بكفاءة استخدام الطاقة، فضلاً عن نهجها الاستراتيجي لإدارة الطاقة.

وتقوم الشركة بإطلاق مبادرات استراتيجية وتشغيلية للطاقة النظيفة لتقليل اعتمادها على مصادر الطاقة التقليدية، وزيادة استخدام مصادر الطاقة النظيفة، مثل الطاقة الشمسية، وتنفيذ مبادرات تحسين الطاقة. وسيدعم ذلك الشركة في تحقيق هدفها المتمثل في خفض كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 25% بحلول العام 2030، وتحقيق الأهداف المحلية والوطنية والدولية، مثل مبادرة الإمارات الاستراتيجية للحياد المناخي 2050 وخفض تكاليف الطاقة.

مزيج الطاقة

تعمل أدنوك للتوزيع على اعتماد مزيج الطاقة المستدامة لأسطولها من المركبات، واستخدام الطاقة المتجددة في محطات الخدمة التابعة لها، إضافة إلى طرح منتجات منخفضة الكربون لعملائها. ويبرز النهج المتبع في التحول المتوازن التزامها بمواصلة النمو المستدام من خلال الابتكار المستمر في حلول الطاقة الجديدة.

ويظهر الجدول التالي بيانات الطاقة الخاصة بشركة أدنوك للتوزيع للعام 2023:

استخدام الطاقة	إجمالي كمية الطاقة المستهلكة مباشرة	غيغا جول	357,985
كثافة الطاقة	كثافة الطاقة على أساس الإيرادات	غيغا جول / مليون درهم	39.7
الطاقة النظيفة	إجمالي كمية الطاقة المولدة من الطاقة المتجددة (الشمسية)	غيغا جول	2,369

أنظمة إدارة الطاقة

تتولى الشركة صيانة نظام إدارة الطاقة لضمان تحسين الاستهلاك تماشياً مع هذه المتطلبات. وتتم إدارة أداء الطاقة في الشركة من خلال عملية تدقيق قوية ودورية، إضافة إلى التحقق السنوي الخارجي من قبل طرف ثالث. وتشجع الشركة التحسين المستمر في أداء الطاقة من خلال الارتقاء بأصولها المادية وفق أفضل الممارسات والمعايير الدولية.

ويشكل تعزيز استخدام مصادر الطاقة المتجددة حجر الزاوية الحاسم في تحقيق أهداف الطاقة الاستراتيجية لدى أدنوك للتوزيع، والتي تهدف إلى إثراء محفظتها الخاصة بالشركة من خلال دمج مصادر الطاقة النظيفة. ولتحقيق هذه الغاية، قامت الشركة بتحويل أحد قروضها الحالية بقيمة 1.5 مليار دولار إلى قرض مرتبط بالاستدامة. وتمثل هذه الخطوة دلالة على تصميمها لمواءمة أهدافها التمويلية مع استراتيجية الاستدامة المؤسسية. ومن بين مؤشرات الأداء الرئيسية المرتبطة بهذا القرض، استخدام مصادر الطاقة المتجددة للاستهلاك الداخلي (يتم قياسها بالميجاواط ساعة المستهلكة سنوياً)، ما يعد شهادة حيّة على التزام الشركة بزيادة نسبة الطاقة المتجددة والصديقة للبيئة ضمن محفظتها للطاقة.

وتهدف الشركة إلى زيادة حصة استخدام الطاقة المتجددة في عملياتها من خلال تركيب أنظمة الطاقة الشمسية الكهروضوئية في المزيد من محطات الخدمة، في خطوة تهدف من ورائها إلى تقليل استهلاك الطاقة الكهربائية في شبكة الشركة، والمساهمة في تقليل انبعاثات الكربون. وتهدف أدنوك للتوزيع أيضاً إلى تحسين استخدام الطاقة من خلال تحديد فرص توفير الطاقة في منشأتها وتحديث خدمات المباني الحالية.

توصلت أدنوك للتوزيع في العام 2023 إلى علاقة شراكة مع شركة "إيميرج" لتركيب الألواح الشمسية في محطات الخدمة التابعة لها في دبي ضمن نهجها التدريجي لتشغيل محطاتها في جميع أنحاء الدولة. وفي نهاية 2023، قامت الشركة بتركيب الألواح الشمسية الكهروضوئية في 31 محطة ضمن شبكتها، حيث تم تركيب 26 منها في العام 2023. وتعتزم الشركة تركيب المزيد من الألواح الشمسية على محطاتها في 2024 والأنوعام اللاحقة لزيادة الطاقة المستمدة من الطاقة النظيفة والمساهمة في الحد من الانبعاثات الكربونية.

انبعاثات غازات الاحتباس الحراري 27 26

تلتزم أدنوك للتوزيع بتخفيف انبعاثات الغازات الدفيئة الناجمة عن العمليات والخدمات التجارية، بما يتوافق مع المعايير العالمية والإقليمية والوطنية، وخطط مواجهة تغير المناخ، بما في ذلك مبادرة الإمارات الاستراتيجية للحياد المناخي 2050، والخطة الوطنية للتغير المناخي في الإمارات 2017-2050.

وفي العام 2023، أطلقت الشركة خريطة طريق لإزالة الكربون لتحقيق خفض بنسبة 25% في كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة

وفيما يلي بيانات شركة أدنوك للتوزيع عن انبعاثات الغازات الدفيئة للعام 2023:

انبعاثات الغازات الدفيئة	المبلغ الإجمالي بمكافئات ثاني أكسيد الكربون، للنطاق 1	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	25,359
كثافة الانبعاثات	إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة لكل واحد من عوامل قياس الإنتاج	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون / مليون درهم	4.3

النفائات

تلتزم أدنوك للتوزيع بيروتوكولت إدارة النفائات الموضوعه والمدمجة في نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة التابع لمجموعة أدنوك، كما تتوافق مع جميع المعايير القانونية للزمة لإدارة النفائات، وتتبع الشركة المتطلبات التي يتم اشتراطها من قبل العديد من الجهات التنظيمية، بما في ذلك مركز أبوظبي لإدارة النفائات "تحويل" وبلدية دبي. ويقوم شركاء الخدمات البيئية من الطرف الثالث، المعتمدون من قبل "تحويل"، بنقل جميع كميات النفائات، ويلتزمون بالامتثال للمتطلبات القانونية المعمول بها في أبوظبي. وقامت الشركة بتعيين مزود خدمة خارجي لإجراء تقييماتها البيئية، وتحديد النفائات التي ينتجها عملؤها لتقييم الأثر البيئي الناتج عن النفائات المتولدة. وتم تسجيل أدنوك للتوزيع في نظام "بوليصتي" التابع لـ "تحويل"، حيث يتم تتبع جميع النفائات والبيانات ذات الصلة من المصدر إلى الوجهة (مكان التخلص). وتقوم الشركة أيضاً بتتبع مستويات امتثال مقاوليها من خلال إجراء عمليات التدقيق والمراقبة عبر بوابة المراقبة "بوليصتي" لشركة "تحويل".

الماء 28

تلتزم شركة أدنوك للتوزيع بتبني مبادرات توفير المياه، ويشمل ذلك تركيب أجهزة تهوية لتوفير المياه في جميع الحمامات ومناطق الوضوء في المساجد في محطات خدمة أدنوك ومكاتبها ومواقعها. وتستخدم الشركة أيضاً المياه المعالجة والمعاد

بحلول العام 2030، ما يؤكد التزامها بإزالة الكربون من عملياتها. وبدأت الشركة في تنفيذ مجموعة من المبادرات لتقليل انبعاثاتها في النطاقين 1 و2، بما في ذلك استخدام الوقود الحيوي في مركباتها. وتقوم الشركة حالياً بتشغيل كامل أسطولها من المركبات الثقيلة في الإمارات بالوقود الحيوي. وأبرمت الشركة أيضاً شراكة مع شركة "إيميرج" لتركيب الألواح الشمسية الكهروضوئية عبر محطات الخدمة في دبي ضمن نهج تدريجي لمحطاتنا في الدولة على نطاق أوسع.

26. معايير سوق أبوظبي للوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (E1) انبعاثات غازات الاحتباس الحراري

27. معايير سوق أبوظبي للوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (E2) كثافة الانبعاثات

28. معايير سوق أبوظبي للوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (E6) استخدام المياه

23. معايير سوق أبوظبي للوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (E3) استخدام الطاقة

24. معايير سوق أبوظبي للوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (E4) كثافة الطاقة

25. معايير سوق أبوظبي للوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – (E5) مزيج الطاقة

مؤشر المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة

توافق أدنوك للتوزيع مع دليل سوق أبوظبي للأوراق المالية بشأن المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة

إرشادات الدليل	الإفصاح	القسم	رقم (أرقام) الصفحات	التوافق مع الدليل
الإفصاحات الخاصة بالمجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة				
المجالات البيئية	E1 انبعاثات الغازات الدفيئة	حماية البيئة	95	النطاقان 1 و2: انبعاثات
	E2 كثافة الانبعاثات	حماية البيئة	95	نعم
	E3 استخدام الطاقة	حماية البيئة	94	نعم
	E4 كثافة الطاقة	حماية البيئة	94	نعم
	E5 مزيج الطاقة	حماية البيئة	94	نعم
	E6 استخدام المياه	حماية البيئة	95	نعم
	E7 العمليات البيئية	حماية البيئة	93	نعم
	E8 الإشراف البيئي - الإدارة	حوكمة المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة	61	نعم
	E9 الإشراف البيئي - المجلس	حوكمة المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة	61	نعم
	E10 تخفيف مخاطر المناخ	حماية البيئة	93	نعم
الجوانب الاجتماعية	S1 نسبة أجر الرئيس التنفيذي	معدل الأجر	85	نعم
	S2 نسبة الدفع حسب الجنس	معدل الأجر	85	نعم
	S3 معدل الدوران الوظيفي	موظفو أدنوك للتوزيع	85	نعم
	S4 التنوع بين الجنسين	سياسة التنوع بين الجنسين	85	نعم
	S5 نسبة العمالة المؤقتة	موظفو أدنوك للتوزيع	85	نعم
	S6 عدم التمييز	عدم التمييز	77	نعم
	S7 معدل الإصابات	الصحة والسلامة والبيئة	89	نعم
	S8 الصحة والسلامة العالمية	الصحة والسلامة والبيئة	89	نعم
	S9 عمل الأطفال والعمالة القسرية	ممارسة العمل العادلة	77	نعم
	S10 حقوق الإنسان	حقوق الإنسان	77	نعم
	S11 التوظيف	موظفو أدنوك للتوزيع	83	نعم
S12 الاستثمار المجتمعي	المسؤولية الاجتماعية المؤسسية	86	نعم	

الحوكمة

إرشادات الدليل	الإفصاح	القسم	رقم (أرقام) الصفحات	التوافق مع الدليل
G1 التنوع في مجلس الإدارة	التنوع في مجلس الإدارة		63	نعم
G2 استقلال مجلس الإدارة	إطار عمل الحوكمة المؤسسية		63	نعم
G3 الأجور على أساس الحوافز	حوكمة المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة		61	نعم
G4 قواعد سلوك الموردين	ممارسات الشراء		88	نعم
G5 الأخلاقيات ومكافحة الفساد	قواعد السلوك		75	نعم
G6 خصوصية البيانات	أمن "تكنولوجيا المعلومات" وخصوصية البيانات		80	نعم
G7 إصدار تقارير الاستدامة				نعم - التقرير السنوي للموضوعات البيئية والاجتماعية والحوكمة
G8 ممارسات الإفصاح				نعم
G9 التحقق الخارجي				نعم - نسعى للتحقق من تقارير الموضوعات البيئية والاجتماعية والحوكمة المستقبلية لعام 2023

تقرير الإدارة حول الرقابة الداخلية على التقارير المالية

باعتبارها كياناً خاضعاً لجهاز أبوظبي للمحاسبة، يجب على **أدنوك للتوزيع** الالتزام بمتطلبات الجهاز. وتشمل الجهات الخاضعة للجهاز الكيانات التي تساوي أو تزيد حصة حكومة أبوظبي فيها على 25%، بما في ذلك الشركات التابعة لها وشركاتها ومشاريعها.

وكانت **أدنوك للتوزيع** قد بدأت رحلة تطبيق ضوابطها الداخلية على إطار إعداد التقارير المالية في العام 2018، وذلك من خلال استخدامها الإطار المتكامل للرقابة الداخلية (2013) الصادر عن لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريحواي. وعندما تم تقديم الضوابط الداخلية على إطار إعداد التقارير المالية، قام جهاز أبوظبي للمحاسبة بفرض القرار رقم (1) لعام 2017 على جميع الكيانات الخاضعة لجهاز أبوظبي للمحاسبة اعتباراً من العام 2018. وتم استبدال القرار رقم (1) لسنة 2017 بالقرار رقم (88) لسنة 2021 بتاريخ 31 أغسطس 2021.

وتكون إدارة الشركة مسؤولة عن إنشاء والحفاظ على الرقابة الداخلية الكافية على التقارير المالية. وتم تصميم المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية الخاص بالشركة لتوفير تأكيد معقول حول موثوقية التقارير المالية للشركة، وإعداد البيانات المالية الخارجية، وفقاً للمبادئ المحاسبية المقبولة عموماً.

وتقوم أدنوك للتوزيع بتطبيق نظام رقابة داخلي شامل لحماية الأصول، وضمان الدقة والموثوقية في التقارير المالية، والامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها. وبعد نظامنا للرقابة الداخلية أحد المكونات الأساسية ضمن الإطار العام لإدارة المخاطر في الشركة، ما يساهم في

تحقيق أهدافنا الإستراتيجية. وتتولى لجنة التدقيق مهام مراجعة نظام الرقابة الداخلية على أساس نصف سنوي للتأكد من توافقه ومرونته بصورة دائمة.

وبغض النظر عن مدى جودة تصميمها، فإن الضوابط الداخلية على التقارير المالية تشتمل على جوانب قصور ضمنية. لذلك، فإن الرقابة الداخلية على التقارير المالية التي تم تحديدها على أنها فعالة، يمكن أن توفر فقط تأكيداً معقولاً فيما يتعلق بإعداد البيانات المالية، وقد لا تمنع جميع الأخطاء، وربما لا تتمكن من اكتشافها.

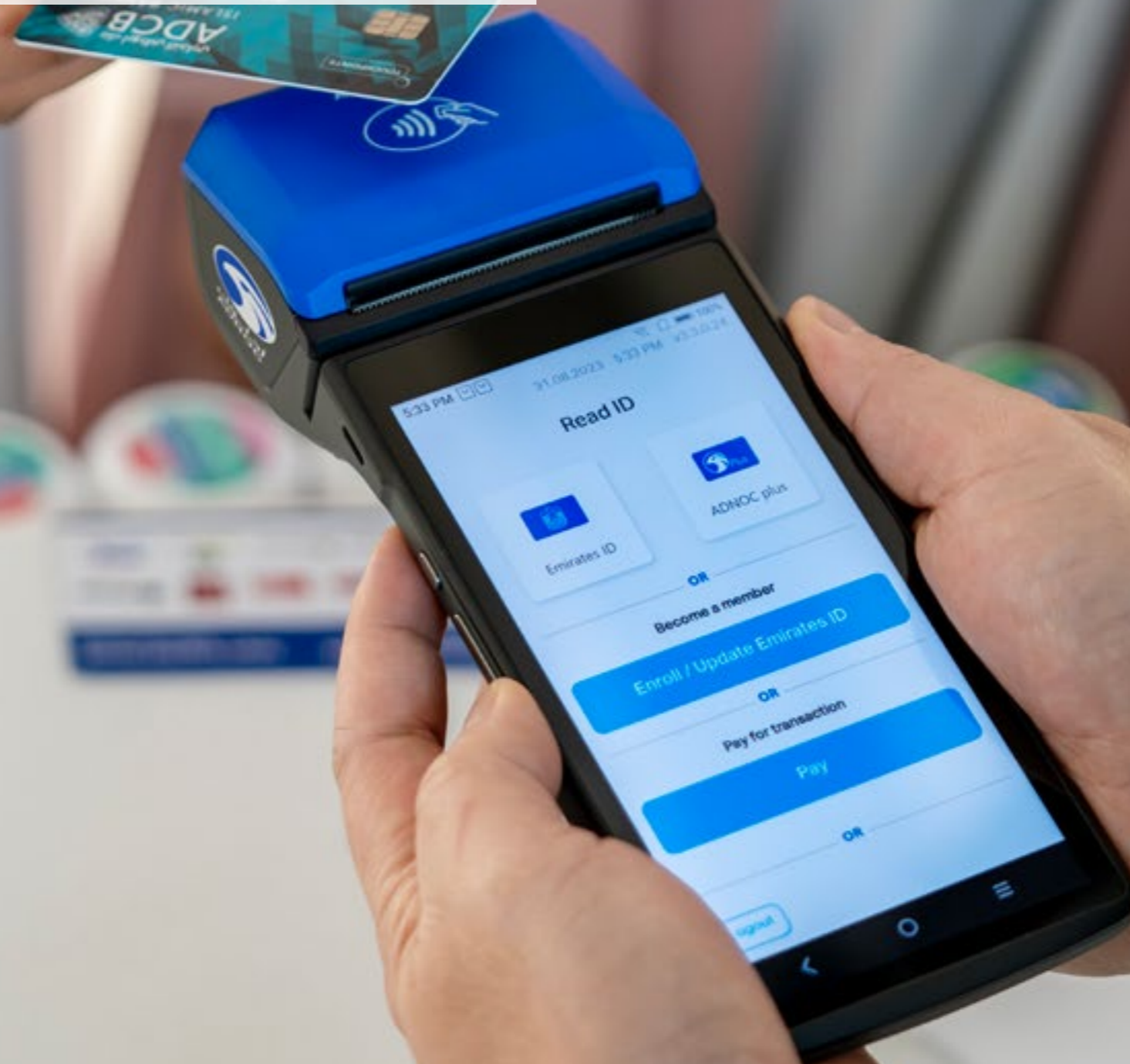
وقامت إدارة الشركة بتقييم فعالية تقارير الرقابة الداخلية على التقارير المالية الخاصة بالشركة حتى 31 ديسمبر 2023. واستخدمت الشركة المعايير التي وضعتها لجنة المنظمات الراعية للجنة تريحواي لإجراء هذا التقييم في "إطار الرقابة الداخلية المتكامل (2013)".

وتتعلق هذه المعايير ببيئة الرقابة وتقييم المخاطر وأنشطة الرقابة والمعلومات والاتصالات والمراقبة. وأجرت الشركة تقييماً شاملاً يتضمن مهام التوثيق الشمولي، إلى جانب تقييم واختبار التصميم والفعالية التشغيلية للضوابط الداخلية المتعلقة بإعداد التقارير المالية.

وبناءً على عمليات الشركة وتقييمها كما هو موضح أعلاه، خلصت الإدارة إلى أن الرقابة الداخلية للشركة على التقارير المالية أظهرت فعاليتها حتى 31 ديسمبر 2023.

التقارير والبيانات المالية الموحدة

تقرير مجلس الإدارة
تقرير مدقق الحسابات المستقل
بيان المركز المالي الموحد
بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
بيان الدخل الشامل الموحد
بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد
بيان التدفقات النقدية الموحد
إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة



تقرير مجلس الإدارة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

مجلس الإدارة

يسر مجلس الإدارة أن يقدم تقريره مرفقًا مع البيانات المالية الموحدة لشركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع ش.م.ع. ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليهما مجتمعًا "المجموعة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

أعضاء مجلس الإدارة

إن أعضاء مجلس إدارة الشركة هم:

رئيس مجلس الإدارة **سعادة الدكتور سلطان أحمد الجابر**

الأعضاء	معالي محمد حسن السويدي (استقال اعتبارًا من 1 يناير 2024) معالي أحمد جاسم الزعابي خالد سالمين عبدالعزیز عبداللّٰه الهاجري مريم سعيد غباش معالي أحمد تميم الكتاب
----------------	---

الأنشطة الرئيسية

إن الأنشطة الرئيسية للمجموعة هي تسويق المنتجات البترولية والغاز الطبيعي المضغوط والمنتجات المصاحبة لها.

نظرة على الأعمال

حققت المجموعة خلال السنة، إيرادات بمبلغ 34,629,178 ألف درهم (2022: 32,111,061 ألف درهم). بلغت أرباح السنة 2,630,489 ألف درهم (2022: 2,748,508 ألف درهم).

تم تخصيص أرباح السنة كما يلي:

31 ديسمبر 2023	ألف درهم
أرباح محتجزة كما في 1 يناير 2023	1,944,890
أرباح السنة	2,630,489
توزيعات أرباح معلنة	(2,571,250)
حصص غير مسيطرة	(29,068)
تحويل إلى احتياطي قانوني	(3,921)
الأرباح المحتجزة كما في 31 ديسمبر 2023	1,971,140

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح نهائية بواقع 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، وتمت الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 15 مارس 2023 ودُفعت في يوم 29 مارس 2023.

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح مرتبطة بواقع 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين عن النصف الأول من عام 2023. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها في اجتماع مجلس الإدارة المنعقد في 25 سبتمبر 2023 ودُفعت في 3 أكتوبر 2023.

وافقت الجمعية العمومية لشركة توتال انرجيز ماركييتنج ايجيبت ذ.م.م على توزيع أرباح على المساهمين بمبلغ 64,788 ألف درهم إماراتي عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022. توزيعات الأرباح المستحقة الدفع بنسبة 50% أو 32,394 ألف درهم تعود إلى شركة أدنوك للتوزيع - مصر القابضة أر إس سي المحدودة والنسبة الأخرى 50% للحصة غير المسيطرة، والتي تمت الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 4 أبريل 2023.

بالنيابة عن مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة

6 فبراير 2024

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة/ مساهمي شركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع ش.م.ع. المحترمين

الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة لشركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع ش.م.ع. ("ادنوك للتوزيع" أو "الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة "المجموعة")، والتي تشمل بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2023 وكل من بيان الأرباح أو الخسائر الموحد وبيان الدخل الشامل الموحد وبيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والبيضاكات ذات الصلة بالبيانات المالية الموحدة والتي تشمل ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2023، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (المعايير الدولية للتقارير المالية).

أساس إبداء الرأي

قمنا بتنفيذ أعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمتطلبات المعمول بها من قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة لرقابة جهاز أبوظبي للمحاسبة. إن مسؤوليتنا طبقاً لتلك المعايير موضحة بمزيد من التفاصيل في فقرة "مسؤوليات مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية" في تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد الأخلاقيات المهنية للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين، بالإضافة إلى المتطلبات الأخلاقية الأخرى ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية للمجموعة بدولة الإمارات العربية المتحدة، وقد استوفينا مسؤوليتنا الأخلاقية وفقاً لهذه المتطلبات. إننا نعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتقديم أساس إبداء رأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

أمور التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي تعتبر، وفقاً لنحكامنا المهنية، الأكثر أهمية بالنسبة لتدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا البيانات المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا بشأنها، علماً بأننا لا نبدي رأياً منفصلاً عن هذه الأمور.

© 2023 جميع الحقوق محفوظة لجرانت ثورنتون الإمارات العربية المتحدة. تمثل جرانت ثورنتون الإمارات العربية المتحدة جميع التراخيص القانونية التي تعمل بموجبها شركة جرانت ثورنتون للمحاسبة والمراجعة المحدودة، وهي فرع مسجل في جزر العذراء البريطانية، تعمل في الإمارات العربية المتحدة. تشمل هذه التراخيص فروع جرانت ثورنتون للتدقيق والمحاسبة المحدودة - أبوظبي ودبي والشارقة المسجلة لدى سوق أبوظبي العالمي، وفرع جرانت ثورنتون للمحاسبة والمراجعة المحدودة (جزر العذراء البريطانية) المسجل لدى سلطة دبي للخدمات المالية.

تشير "جرانت ثورنتون" إلى العلامة التجارية التي بموجبها تقدم الشركات الأعضاء خدمات التدقيق والضرائب والخدمات الاستشارية إلى عملائها أو تشير إلى شركة عضو واحدة أو أكثر ضمن الشركات الأعضاء في المجموعة حسيماً يتطلب السياق. لا تمثل جرانت ثورنتون الدولية المحدودة شراكة دولية. جرانت ثورنتون الدولية المحدودة وشركاتها الأعضاء تمثل كيانات قانونية منفصلة. لا تقدم جرانت ثورنتون الدولية المحدودة خدمات للعملاء باسمها على الإطلاق، بل يتم تقديم الخدمات بواسطة الشركات الأعضاء. جرانت ثورنتون الدولية والشركات الأعضاء ليسوا وكلاء لبعضهم البعض ولا يلزم أحد الآخر ولا يتحملوا مسؤولية أخطاء وأفعال بعضهم البعض.

أمر التدقيق الرئيسي	
اندماج الاعمال	
<p>خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة 50% في شركة توتال انرجيز ماركيتهج إيجيبت ذ.م.م، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في القاهرة، مصر مقابل إجمالي قدره 721 مليون درهم. تتم المحاسبة عن عملية الاستحواذ وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 “اندماج الأعمال” وتتضمن عددًا من الأحكام الهامة والمعقدة في تحديد القيمة العادلة للأصول والالتزامات المستحوذ عليها.</p> <p>تم إدراج الأصول والالتزامات المستحوذ عليها بقيمتها العادلة والتي تم تحديدها أثناء تخصيص سعر الشراء وتحديد القيمة العادلة. وقد نتج عن ذلك صافي أصول مقاسة بالقيمة العادلة بقيمة 661 مليون درهم.</p>	
<p>بلغت الشهرة المعترف فيها في البيانات المالية الموحدة 391 مليون درهم.</p>	
<p>تتمتع الإدارة بإمكانية وضع أحكام وتقديرات وافتراضات عند تخصيص سعر الشراء وتحديد القيمة العادلة. قد يكون للتغيرات في هذه الافتراضات تأثير جوهري على تخصيص سعر الشراء والقيمة العادلة. نظرًا للأمر الموضح أعلاه، فقد اعتبرنا اندماج الأعمال وعلى وجه الخصوص تخصيص سعر الشراء وتحديد القيمة العادلة بمثابة أمر تدقيق رئيسي في تحقيقنا.</p>	
<p>نلفت الانتباه إلى الإيضاح رقم 3-4 و1-30 حول هذه البيانات المالية الموحدة في شأن السياسة المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة على التوالي.</p>	
تقييم الانخفاض في قيمة الأصول غير الملموسة بما في ذلك الشهرة	
<p>يوجد لدى المجموعة كما في 31 ديسمبر 2023 شهرة تجارية وأصول غير ملموسة أخرى ذات أعمار إنتاجية غير محددة وتبلغ قيمتها 392 مليون درهم و145 مليون درهم، أي بما يعادل حوالي 3% من إجمالي أصول المجموعة.</p> <p>يجب اختيار الشهرة والأصول غير الملموسة ذات أعمار إنتاجية غير محددة، مرة سنويًا على الأقل، للتحقق من إن كان هناك انخفاض في قيمتها. ولهذا الغرض، يتم تخصيص الشهرة والأصول غير الملموسة الأخرى ذات أعمار إنتاجية غير محددة للوحدات المنتجة للنقد لعملاء التجزئة والشركات والطيران، والتي تستند قيمتها القابلة للاسترداد إلى حسابات القيمة من الاستخدام بناء على التدفقات النقدية المستقبلية المخصومة. بناء على التقييم، خلصت الإدارة إلى أن الأصول غير الملموسة بما في ذلك الشهرة لم تتعرض لانخفاض في قيمتها كما في 31 ديسمبر 2023.</p> <p>لقد حددنا الانخفاض في قيمة الشهرة والأصول غير الملموسة الأخرى كأحد أمور التدقيق الرئيسية نظرًا لاستخدام تقديرات الإدارة المعقدة والذاتية وذلك استنادًا إلى أحكام الإدارة حول المتغيرات الرئيسية والظروف السوقية.</p>	
<p>نلفت الانتباه إلى الإيضاح رقم 3-5 و6 حول هذه البيانات المالية الموحدة في شأن السياسة المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة على التوالي.</p>	

كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي

تضمنت المنهجية التي اتبعناها أثناء عملية التدقيق، ما يلي:

- فهم العملية التي اتبعتها الإدارة فيما يتعلق باندماج الأعمال ومحاسبة الاستحواذ ذات الصلة.

- اطلعنا على الوثائق الأساسية والشروط والأحكام الخاصة بالمعاملة بما في ذلك تاريخ المعاملة، مع تقييم المعالجة المحاسبية للمبالغ المقابل المدفوع والأصول والالتزامات المستحوذ عليها وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 “اندماج الأعمال”.

- استعنا بمتخصصين لدينا في التقييم لمساعدتنا في مراجعة تقييمات المجموعة وفي تقييم المنهجية المستخدمة لتحديد القيمة العادلة للأصول المستحوذ عليها والالتزامات المفترضة.

- قمنا بتقييم مدى كفاية إفصاحات المعلومات المالية، بما في ذلك الإفصاح عن الافتراضات والتقديرات الرئيسية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

الإيرادات المعترف بها من مبيعات التجزئة ونظم تكنولوجيا المعلومات ذات الصلة

بلغت الإيرادات من مبيعات التجزئة 23.2 مليار درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

هناك أنظمة تكنولوجيا معلومات معقدة قيد الاستخدام والتي تتكون من العديد من تطبيقات تكنولوجيا المعلومات التي تستخدم لمعالجة كميات كبيرة من البيانات المتعلقة بمعاملات مبيعات التجزئة التي تحدث خلال العام.

نظرًا لتعقيد أنظمة تكنولوجيا المعلومات ذات الصلة، هناك مخاطر تكمن حول دقة واكتمال الإيرادات المعترف بها، وبالتالي اعتبرنا أن هذا الأمر من أمور التدقيق الرئيسية.

تم عرض السياسات المحاسبية للمجموعة فيما يتعلق بالاعتراف بالإيرادات في الإيضاح رقم 3 حول البيانات المالية الموحدة وتم الإفصاح عن تفاصيل إيرادات المجموعة في الإيضاح رقم 19 حول البيانات المالية الموحدة.

أصول حق الاستخدام

كجزء من خطط المجموعة لتوسيع شبكة توزيعها في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية، أبرمت المجموعة خلال العام الحالي ترتيبات تأجير متعددة. وعليه سجلت المجموعة خلال العام أصول حق استخدام إضافية والتزامات عقود ايجار ذات صلة بمبلغ 511.6 مليون درهم.

نظرًا للعدد الكبير من محطات الخدمة والأصول الأخرى التي تتم إضافتها كل عام، تواجه الإدارة بعض التأخيرات في إتمام الاتفاقيات بسبب بعض الموافقات والتواصل بين الإدارات ذات الصلة مما يعيق القيام بعملية تجميع مجموعة من كافة عقود الإيجار قبل استكمال البيانات المالية الموحدة.

بالإضافة إلى ذلك، فإن تحديد القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار يتطلب من الإدارة تطبيق أحكام وتقديرات هامة لتحديد معدل الخصم ومدة الإيجار، والتي تم الإفصاح عنها في الإيضاح رقم 4 من البيانات المالية.

تم عرض السياسات المحاسبية للمجموعة في الإيضاح رقم 3، وتم الإفصاح عن تفاصيل أصول حق استخدام للمجموعة في الإيضاح رقم 9 حول البيانات المالية الموحدة.

تضمنت المنهجية التي اتبعناها أثناء عملية التدقيق، ما يلي:

- فهم العمليات المتعلقة بالإيرادات الهامة وتحديد الضوابط ذات الصلة، وأنظمة تكنولوجيا المعلومات؛

- الاطلاع على وفهم بيئة الرقابة واختبار الضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات على الأنظمة والتطبيقات الرئيسية المستخدمة في عملية تسجيل الإيرادات؛

- تقييم تصميم واختبار الفعالية التشغيلية للضوابط التالية الموجودة في أنظمة وتطبيقات تكنولوجيا المعلومات الرئيسية المستخدمة في عملية تسجيل الإيرادات؛

- تقييم السياسة المحاسبية للمجموعة المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات مقابل متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية؛

- اختبار عينة من التفاصيل لمطابقة مبيعات التجزئة اليومية مع التحصيل النقدي والإيداعات المصرفية اللاحقة؛

- تنفيذ إجراءات تحليلية جوهرية على إيرادات مبيعات التجزئة من خلال وضع توقعات للمبيعات على أساس الكميات المباعة والأسعار المنظمة؛

- تقييم مدى كفاية الإفصاحات عن الإيرادات في البيانات المالية الموحدة.

تضمنت المنهجية التي اتبعناها أثناء عملية التدقيق، ما يلي:

- تضمنت المنهجية التي اتبعناها أثناء عملية التدقيق، ما يلي:

- فهم الطريقة التي تستخدمها المجموعة في تحديد الاتفاقيات المتعلقة بأصول حق الاستخدام والتزامات الإيجار من قبل المجموعة.

- فهم عملية تقييم عقود الإيجار من النظام الإلكتروني وإعادة احتساب المبالغ بناء على المدخلات من العقد لضمان دقة النتائج؛

- تقييم مدى دقة واكتمال قائمة محطات الخدمة المستخدمة والأصول الأخرى في الاحتساب ذو العلاقة؛

- أداء اختبار التفاصيل من خلال فحص عقود الإيجار، على أساس العينة لتحديد وجود عقد الإيجار؛

- إعادة إجراء احتساب الفائدة على التزامات الإيجار واستهلاك أصول حق استخدام والاتفاق عليها في البيانات المالية الموحدة؛

- إجراء تحليل تفصيلي والاستفسارات مع الإدارة المتعلقة بمعدلات الاقتراض الإضافية المستخدمة في تقييم عقد الإيجار؛

- تقييم مدى كفاية الإفصاحات الواردة في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر في مقابل متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية.

أدرجت المجموعة مخصص لوقف التشغيل بمبلغ 149,4 مليون درهم.

تتعلق هذه المخصصات بالتزام تفكيك محطات الخدمة المقامة على أراضي مؤجرة وذلك في وقت مستقبلي.

تقوم المجموعة بتشغيل شبكة شاملة من مضخات الوقود في دبي والإمارات الشمالية في دولة الإمارات العربية المتحدة على أرض مستأجرة من أطراف خارجية. فيما يتعلق بهذه الأراضي، على المجموعة التزامات تعاقدية لإعادة الأرض إلى حالتها الأصلية في نهاية فترة الإيجار.

يستند المخصص على تقديرات التكلفة الحالية وقد تم تحديده على أساس الخصم بالرجوع إلى المتطلبات القانونية الحالية والتكنولوجيا المتوفرة.

بتاريخ كل تقرير، يتم مراجعة التزام وقف التشغيل وإعادة قياسه بما يتماشى مع التغيرات في الافتراضات التي يمكن ملاحظتها والتوقيت والتقديرات الأخيرة للتكاليف التي سيتم تجديدها في تاريخ التقرير.

تم عرض السياسات المحاسبية للمجموعة فيما يتعلق بالتزامات وقف التشغيل في البيضاح رقم 3، وتم الإفصاح عن التقديرات المحاسبية الهامة والاحكام المطبقة من قبل الإدارة في البيضاح رقم 4 حول البيانات المالية الموحدة. وتم الإفصاح عن تفاصيل التزامات وقف التشغيل في البيضاح رقم 18 حول البيانات المالية الموحدة.

تمثلت المجموعة مخصص لوقف التشغيل بمبلغ 149,4 مليون درهم. تتعلق هذه المخصصات بالتزام تفكيك محطات الخدمة المقامة على أراضي مؤجرة وذلك في وقت مستقبلي. تقوم المجموعة بتشغيل شبكة شاملة من مضخات الوقود في دبي والإمارات الشمالية في دولة الإمارات العربية المتحدة على أرض مستأجرة من أطراف خارجية. فيما يتعلق بهذه الأراضي، على المجموعة التزامات تعاقدية لإعادة الأرض إلى حالتها الأصلية في نهاية فترة الإيجار. يستند المخصص على تقديرات التكلفة الحالية وقد تم تحديده على أساس الخصم بالرجوع إلى المتطلبات القانونية الحالية والتكنولوجيا المتوفرة.

معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتضمن المعلومات الأخرى تقرير مجلس الإدارة، الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، وأبرز الأمور التشغيلية والمالية وكلمة رئيس مجلس الإدارة وكلمة الرئيس التنفيذي والمعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي، والذي من المتوقع حصولنا عليه بعد ذلك التاريخ. إن المعلومات الأخرى لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير تدقيقنا حولها.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى، كما أننا لا نبدي أي شكل من أشكال تأكيد أو الاستنتاج بشأنها.

تتمثل مسؤوليتنا بالنسبة لعمليات تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في الاطلاع على المعلومات الأخرى، وعند القيام بالاطلاع تحديد فيما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متوافقة بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بأعمال التدقيق، أو بشكل آخر إذا اتضح أنها تتضمن أخطاءً جوهرية.

إذا تبين لنا، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها، وباطلاعنا على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير بأن هناك

التزام وقف التشغيل المتعلق بالانصول التي تم إنشاؤها على أرض مؤجرة

أدرجت المجموعة مخصص لوقف التشغيل بمبلغ 149,4 مليون درهم. تتعلق هذه المخصصات بالتزام تفكيك محطات الخدمة المقامة على أراضي مؤجرة وذلك في وقت مستقبلي. تقوم المجموعة بتشغيل شبكة شاملة من مضخات الوقود في دبي والإمارات الشمالية في دولة الإمارات العربية المتحدة على أرض مستأجرة من أطراف خارجية. فيما يتعلق بهذه الأراضي، على المجموعة التزامات تعاقدية لإعادة الأرض إلى حالتها الأصلية في نهاية فترة الإيجار. يستند المخصص على تقديرات التكلفة الحالية وقد تم تحديده على أساس الخصم بالرجوع إلى المتطلبات القانونية الحالية والتكنولوجيا المتوفرة.

تضمنت المنهجية التي اتبعناها أثناء عملية التدقيق، ما يلي:

- العمل على فهم “طريقة سير عمليات” المجموعة لتحديد الاتفاقيات التي يجب تكوين مخصص لها واختبار مدى كفاية الضوابط الرقابية على هذه العمليات؛

- تقييم مدى دقة واكتمال قائمة محطات الخدمة المستخدمة في الاحتساب ذو العلاقة؛

- تقييم المنهجية المتبعة من جانب الإدارة في تحديد التكاليف المتوقعة لوقف التشغيل وتحديد ما إذا كانت الأحكام الهامة المطبقة والتقديرات التي تم إجراؤها معقولة؛

- الحصول على فهم لافتراضات التكلفة المستخدمة التي لها التأثير الأكبر على المخصصات وتحديد فيما إذا كانت هذه الافتراضات مناسبة ومناقشة التقديرات التي تستخدمها الإدارة؛

- بمساعدة الأخصائيين الداخليين لدينا، قمنا بمراجعة معدلات الخصم والتضخم المستخدمة في التقدير لتحديد ما إذا كانت مناسبة؛

- مقارنة نتائج احتساب الإدارة مع المبالغ المدرجة في البيانات المالية الموحدة؛

- تقييم مهارات، وموضوعية، وكفاءة خبير الإدارة؛ و

- تقييم مدى كفاية الإفصاحات المدرجة في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر مقابل متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية.

إن الإدارة مسؤولة عن هذه المعلومات الأخرى، فإنه يتعيّن علينا الإبلاغ عن هذا الأمر. ليس لدينا ما يستوجب الإبلاغ عنه في هذا الشأن.

في حال توصلنا، أثناء الاطلاع على أبرز الأمور التشغيلية والمالية الهامة وكلمة رئيس مجلس الإدارة وكلمة الرئيس التنفيذي، إلى وجود خطأ جوهري، فإنه يتعين علينا إخطار مسؤولي الحوكمة بذلك وتحديد فيما إذا كانت هناك مخالفات ينبغي الإبلاغ عنها وفقاً لمعايير التدقيق.

مسؤولية الإدارة ومسؤولي الحوكمة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وإعدادها طبقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة والمرسوم بقانون اتحادي لحولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، وكذلك عن وضع نظام الرقابة الداخلية التي تجده الإدارة ضرورية ليمكنها من اعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت تلك الأخطاء نتيجةً لاحتيال أو لخطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية مع الإفصاح متى كان ذلك مناسباً، عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تعتزم الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو لم يكن لديها بديل واقعي سوى ذلك.

يتحمل مسؤولو الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات مدقق الحسابات عن تحقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول يمثل درجة عالية من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً بأن عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف تكشف دائماً عن الأخطاء الجوهرية في حال وجودها. قد تنشأ الأخطاء عن الاحتيال أو الخطأ وتعتبر هذه الأخطاء جوهرية إذا كان من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر بصورة فردية أو مجتمعة على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من أعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمتطلبات المعمول بها من قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 بشأن معايير تحقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة لرقابة جهاز أبوظبي للمحاسبة، فإننا نقوم بوضع أحكام مهنية مع اتباع مبدأ الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما قمنا بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق ملائمة لتلك المخاطر، وكذلك الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتقديم أساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن الاحتيال تكون أعلى مقارنة بمخاطر عدم اكتشاف الأخطاء الناتجة عن الخطأ؛ وذلك نظراً لأن الاحتيال قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.

- فهم نظام الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية.

- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المعدة من قبل الإدارة.

- تقييم العرض الكلي للبيانات المالية الموحدة من حيث الهيكل ومحتوى البيانات، بما في ذلك البيضاطات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والاحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.

- التحقق من مدى ملاءمة استخدام الإدارة أساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي وتحديد ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري، استناداً إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، فيما يتعلق بالاحداث أو الظروف التي قد تثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وفي حال توصلنا إلى وجود عدم يقين جوهري، فإنه يتعين علينا لفت الانتباه، في تقرير مدقق الحسابات، إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة أو نقوم بإصدار رأي معدّل في حالة كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، قد تتسبب الاحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.

- الحصول على أدلة تدقيق مناسبة وكافية حول المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة داخل المجموعة لإبداء رأي عن البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن توجيه عملية التدقيق للمجموعة وتنفيذها والإشراف عليها، ونتحمل وحدنا المسؤولية عن رأينا التدقيقي.

نتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص عدة أمور من بينها نطاق أعمال التدقيق والإطار الزمني المحدد لها ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها أثناء أعمال تدقيقنا.

كما نقدم لمسؤولي الحوكمة ما يفيد بأننا قد امتثلنا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، حيث نقوم بالتواصل معهم وإبلاغهم حول كافة العلاقات وغيرها من الأمور التي يُعتقد أنه من المحتمل أن يكون لها تأثيراً معقولاً على استقلاليتنا والضوابط والضمانات ذات الصلة التي من شأنها أن تحافظ على استقلاليتنا حينما كان ذلك ملائماً.

من الأمور التي يتم التواصل بشأنها مع مسؤولي الحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي كانت أكثر أهمية بالنسبة لتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، وبالتالي نشير إلى أمور التدقيق الرئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا التدقيقي ما لم يحظر القانون أو اللوائح التنفيذية الإفصاح عنها أو عندما نقرر، في ظروف نادرة للغاية، أنه لا ينبغي الإبلاغ عن أمر ما في تقريرنا وذلك في حال كان من المتوقع أن يؤدي هذا الإفصاح إلى عواقب سلبية تفوق المنفعة العامة التي من الممكن تحقيقها من جراء الإفصاح.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

بالإضافة إلى ذلك، ووفقاً لما يقتضيه المرسوم بقانون اتحادي لحولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، فإننا نفيد بما يلي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023:

- أننا قد حصلنا على كافة المعلومات التي نعتبرها ضرورية لعمال تحقيقنا:
- تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي الجوهرية، بما يتوافق مع النكاح المعمول بها من المرسوم بقانون اتحادي لحولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021:
- المجموعة تمسك دفاتر مالية منتظمة:
- تتوافق المعلومات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة مع ما جاء في الدفاتر المحاسبية للمجموعة:
- كما هو مبين في إيضاح رقم 1-30 حول البيانات المالية الموحدة، قامت المجموعة بالاستثمار خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
- يبين الإيضاح رقم 8 حول البيانات المالية الموحدة أهم المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة مع الشروط والنكاح التي قد تم بموجبها إبرام تلك المعاملات:
- كما هو مبين في الإيضاح رقم 1 حول البيانات المالية الموحدة، قدمت المجموعة مساهمات مجتمعية بمبلغ 2,544 ألف درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023؛ و
- بناء على المعلومات التي أتت لنا، لم يستترع انتباهنا أي شيء يجعلنا نعتقد أن المجموعة قد خالفت خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023 أيًا من النكاح المعمول بها في المرسوم بقانون اتحادي لحولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 أو نظامها الأساسي مما قد يؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2023.
- إضافة إلى ذلك، وبمقتضى متطلبات قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة لرقابة جهاز أبوظبي للمحاسبة، فإننا نؤكد أنه، فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، لم يلفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد أن المجموعة لم تمتثل، من كافة النواحي الجوهرية، لأي من أحكام القوانين والتنظمة والتعاميم التالية حسبما ينطبق، والتي من شأنها أن تؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو البيانات المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2023:
- القانون رقم (15) لسنة 2017 بشأن تأسيس الشركة مما قد يؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي؛ و
- النكاح ذات الصلة من القوانين السارية والقرارات والتعاميم المعمول بها والتي تنظم عمليات المجموعة

جرائد ثورنتون

فاروق محمد سجل مدققي الحسابات رقم: 86
أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
6 فبراير 2024

بيان

المركز المالي الموحد

كما في 31 ديسمبر 2023

الإيضاح	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
الأصول		
الأصول غير المتداولة		
ممتلكات وألت ومعدات	5	6,385,075
أصول حق الاستخدام	10	1,373,338
الشهرة والأصول غير الملموسة	6	1,128
دفعات مقدمة إلى مقاولين	38,466	47,297
أصول ضريبية مؤجلة	26	-
أصول غير متداولة أخرى	15,551	13,313
إجمالي الأصول غير المتداولة	10,078,073	7,820,151
الأصول المتداولة		
مخزون	7	1,286,377
ذمم مدينة تجارية وأصول متداولة أخرى	8	3,295,714
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	9	868,868
ودائع لتلج	11	130,225
النقد والأرصدة لدى البنوك	11	2,617,099
إجمالي الأصول المتداولة	8,813,556	8,198,283
إجمالي الأصول	18,891,629	16,018,434
حقوق الملكية والالتزامات		
حقوق الملكية		
رأس المال	12	1,000,000
احتياطي قانوني	13	500,000
احتياطي تحويل العملات الأجنبية	27	(2,995)
أرباح محتجزة		1,944,890
حقوق الملكية العائدة إلى مالكي الشركة	3,472,066	3,444,890
حصص غير مسيطرة		-
إجمالي حقوق الملكية	3,795,833	3,444,890
الالتزامات غير المتداولة		
التزامات الإيجار	14	1,184,538
قروض	15	5,482,124
مخصص إيقاف التشغيل	18	134,532
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	16	192,271
التزام الضريبة المؤجلة	26	-
الالتزامات غير المتداولة		10,671
إجمالي الالتزامات غير المتداولة	7,543,797	6,995,633
الالتزامات المتداولة		
التزامات الإيجار	14	129,789
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى	17	1,995,664
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	9	3,452,458
إجمالي الالتزامات المتداولة	7,551,999	5,577,911
إجمالي الالتزامات	15,095,796	12,573,544
إجمالي حقوق الملكية والالتزامات	18,891,629	16,018,434

واين بيفوس
المدير المالي

بدر سعيد الممكي
الرئيس التنفيذي

الدكتور سلطان أحمد الجابر
رئيس مجلس الإدارة

بيان الدخل الشامل الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

إيضاح	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
أرباح السنة	2,630,489	2,748,508
<i>البنود التي قد يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر</i>		
فروق صرف العملات الأجنبية عند تحويل العمليات الأجنبية	(5,990)	-
أرباح القيمة العادلة على أدوات التحوط	-	65,567
(الخسائر) / الدخل الشامل التخر للسنة	(5,990)	65,567
إجمالي الدخل الشامل للسنة	2,624,499	2,814,075
العائدة إلى:		
مساهمي الشركة	2,598,426	2,814,075
حصص غير مسيطرة	26,073	-
	2,624,499	2,814,075

بيان الأرباح أو الخسائر الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

إيضاح	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
الإيرادات	34,629,178	32,111,061
تكاليف مباشرة	(28,792,893)	(26,443,179)
إجمالي الأرباح	5,836,285	5,667,882
مصروفات توزيع ومصروفات إدارية	(2,916,538)	(2,761,631)
إيرادات أخرى	145,645	103,342
خسائر انخفاض القيمة على الذمم المدينة التجارية والآخرى	(27,766)	(20,351)
خسائر انخفاض القيمة ومصروفات أخرى	(54,377)	(15,826)
أرباح تشغيلية	2,983,249	2,973,416
إيرادات الفوائد	98,834	54,697
تكاليف التمويل	(432,757)	(279,605)
أرباح السنة قبل الضريبة	2,649,326	2,748,508
مصروف ضريبة الدخل	(18,837)	-
أرباح السنة بعد الضريبة	2,630,489	2,748,508
العائدة إلى:		
مساهمي الشركة	2,601,421	2,748,508
حصص غير مسيطرة	29,068	-
	2,630,489	2,748,508
ربحية السهم الأساسية والمخفضة	0.208	0.220

بيان التغييرات

في حقوق الملكية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

رأس المال	احتياطي قانوني	احتياطي قانوني	احتياطي تحويل العملات الأجنبية	أرباح محتجزة	حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة الأم	حصة غير مسيطرة	إجمالي حقوق الملكية
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
1,000,000	500,000	(65,567)	-	1,767,632	3,202,065	-	3,202,065
-	-	-	-	2,748,508	2,748,508	-	2,748,508
-	-	65,567	-	-	65,567	-	65,567
-	-	-	-	(2,571,250)	(2,571,250)	-	(2,571,250)
1,000,000	500,000	-	-	1,944,890	3,444,890	-	3,444,890
1,000,000	500,000	-	-	1,944,890	3,444,890	-	3,444,890
-	-	-	-	2,601,421	2,601,421	29,068	2,630,489
-	3,921	-	-	(3,921)	-	-	-
-	-	(2,995)	(2,995)	-	(2,995)	(2,995)	(5,990)
-	-	-	-	(2,571,250)	(2,571,250)	-	(2,571,250)
-	-	-	-	-	330,802	330,802	330,802
-	-	-	-	-	(33,108)	(33,108)	(33,108)
1,000,000	503,921	-	(2,995)	1,971,140	3,472,066	323,767	3,795,833

بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2023	
ألف درهم	ألف درهم	
2,748,508	2,649,326	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
		أرباح السنة قبل الضريبة
		<i>تعديلات:</i>
437,960	507,107	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
105,971	146,412	استهلاك أصول حق الاستخدام
-	43,046	استهلاك أصول غير ملموسة
20,351	27,766	خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة
(11,631)	(5,925)	مبالغ مستردة من ذمم مدينة
29,053	30,989	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المحملة
(2,963)	(2,608)	أرباح من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
8,075	5,152	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
5,251	4,018	شطب مخزون
279,605	432,757	تكاليف التمويل
(54,697)	(98,834)	إيرادات الفوائد
3,565,483	3,739,206	التدفقات النقدية التشغيلية قبل الحركة في رأس المال العامل
(245,470)	78,776	نقص / (زيادة) في المخزون
(621,159)	(142,350)	زيادة في الذمم المدينة التجارية والنصول المتداولة الأخرى
356,732	110,643	نقص في المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
319,107	106,038	زيادة في الذمم الدائنة التجارية والأخرى
1,159,948	1,207,509	زيادة في المبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة
4,534,641	5,099,822	النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(27,197)	(33,157)	مكافآت نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
-	(15,397)	مدفوعات ضرائب الدخل
4,507,444	5,051,268	صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
		التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(1,063,481)	(1,000,290)	دفعات لشراء ممتلكات وألات ومعدات
(56,394)	(31,951)	دفعات مقدمة إلى مقاولين
2,963	5,971	متحصلات من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
-	(70,000)	زيادة في الودائع لنجل
54,697	98,834	فوائد مستلمة
-	(539,100)	مدفوعات للاستحواذ على شركة تابعة، صافية من النقد المكتسب
(1,062,215)	(1,536,536)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
(150,194)	(200,322)	دفعات التزامات الإيجار
5,479,742	2,788	متحصلات من قروض
(5,505,938)	(1,725)	سداد قروض
(2,571,250)	(2,622,890)	توزيعات أرباح مدفوعة
(206,030)	(307,871)	تكاليف تمويل مدفوعة
(2,953,670)	(3,130,020)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية
491,559	384,712	صافي الزيادة في النقد وما يعادله
2,125,540	2,617,099	النقد وما يعادله في بداية السنة
-	(7,874)	تأثير تغييرات أسعار صرف العملات الأجنبية
2,617,099	2,993,937	النقد وما يعادله في نهاية السنة
		المعاملات غير النقدية
451,232	610,117	استحقاقات ممتلكات وألات ومعدات
50,405	41,887	دفعات مقدمة إلى مقاولين محولة إلى ممتلكات وألات ومعدات
551,482	511,560	إضافات إلى أصول حق الاستخدام لبيجات الأراضي
4,764	5,436	تكلفة تمويل متعلقة بمخصص إيقاف التشغيل

إيضاحات حول

البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

1. معلومات عامة

تأسست شركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع ش.م.ع. ("أدنوك للتوزيع" أو "الشركة") سابقاً شركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع، بموجب القانون رقم (13) لسنة 1973 الصادر عن صاحب السمو حاكم إمارة أبوظبي بالإنبابة.

في 22 نوفمبر 2017، صدر القانون رقم 15 لسنة 2017 ("قانون التأسيس الجديد") ليحل محل القانون رقم 13 لسنة 1973 المتعلق بإدراج شركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع ش.م.ع.، وهي شركة مساهمة عامة مسجلة لدى السجل التجاري في أبوظبي بموجب رخصة تجارية رقم 1002757 – CN الصادرة من قبل دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي. وقد أصبح النظام الأساسي للشركة ساري المفعول اعتباراً من 22 نوفمبر 2017، في نفس التاريخ الذي تم إصدار قانون التأسيس الجديد وأصبح ساري المفعول. إن مدة الشركة هي 100 سنة ميلادية تبدأ من تاريخ صدور قانون التأسيس الجديد.

إن عنوان المقر الرئيسي المسجل للشركة. هو ص. ب. 4188، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة. إن الشركة وشركتها التابعة، شركة أدنوك الدولية للتوزيع ذ.م.م.، (يشار إليهما مجتمعة "المجموعة"). إن أسهم الشركة مدرجة في سوق أبوظبي للوراق المالية.

عملاً بقرار شركة بترول أبوظبي الوطنية ("أدنوك"، "المساهم" أو "الشركة الأم")، بصفتها المساهم الوحيد في الشركة، المؤرخ 28 يونيو 2017، وافقت أدنوك على إدراج جميع أسهم الشركة في سوق أبوظبي للوراق المالية والبيع من خلال طرح الاكتتاب العام في نسبة 10% من الشركة المملوكة من قبل أدنوك.

في سبتمبر 2020، استكملت شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) عملية الطرح الخاص بمبلغ 1 مليار دولار بنسبة 10 % من أسهم أدنوك للتوزيع. ولاحقاً في مايو 2021، قامت شركة أدنوك بعملية طرح أخرى لنحو 375 مليون سهم من أسهم أدنوك للتوزيع، أي ما يمثل 3% تقريباً من رأس المال المسجل للشركة، نتج عن الطرحين زيادة نسبة التداول الحر للمجموعة في سوق أبوظبي للوراق المالية إلى 23%. تحتفظ الشركة الآن حالياً بنسبة 77% من حصة المجموعة.

وفي مايو 2021، أصدرت "أدنوك" أيضاً حوالي 1,195 مليار دولار أمريكي من السندات غير المضمونة مستحقة الدفع في 2024. وستكون هذه السندات قابلة للاستبدال بأسهم فعلية في شركة أدنوك للتوزيع وفقاً لشروط محددة، وتمثل نسبة 7% تقريباً من رأس مال الشركة المسجل.

تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في تسويق المنتجات البترولية والغاز الطبيعي والمنتجات المصاحبة لها. تمتلك المجموعة محطات وقود للبيع بالتجزئة في دولة الإمارات العربية المتحدة وجمهورية مصر العربية والمملكة العربية السعودية.

تقوم المجموعة بتسويق وتوزيع الوقود ومواد التشحيم للعلاء من الشركات والحكومة في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة. بالإضافة إلى ذلك، تقدم المجموعة خدمات إعادة التزود بالوقود والخدمات ذات الصلة في ثمانِي مطارات بالإمارات العربية المتحدة

وتوفر شبكة توزيع الغاز الطبيعي المضغوط في أبوظبي. تقوم المجموعة أيضًا بتصدير زيوت التشحيم (فويجير) الخاصة بها إلى موزعين في دول مختلفة عبر دول مجلس التعاون الخليجي وأفريقيا وآسيا. تقوم المجموعة بإدارة متاجر "واحة أدنوك" في غالبية محطات الخدمة الخاصة بها، وتقوم بتأجير متاجر التجزئة وغيرها من المساحات للمستأجرين، مثل مطاعم الخدمة السريعة.

تقوم المجموعة أيضًا بأنشطة تسويق وتوزيع المنتجات البترولية وزيوت المركات والوقود ومشتقاته في مصر. بالإضافة إلى ذلك، تشارك في إنشاء وامتلاك وتشغيل كافتيريات من خلال محطات الخدمة في مصر.

قدمت المجموعة مساهمات اجتماعية بلغت 2,544 ألف درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (2022: 2,016 ألف درهم).

أصدرت وزارة المالية الإماراتية في 9 أكتوبر 2022 المرسوم بقانون اتحادي رقم (47) لسنة 2022 بشأن فرض ضريبة على الشركات والتعمال ("قانون الضريبة على الشركات") من أجل تطبيق نظام جديد لضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة. يسري نظام ضريبة الشركات اعتبارًا من 1 يونيو 2023، وبالتالي، فإن له تأثير متعلق بضريبة الدخل على البيانات المالية للفترات المحاسبية التي تبدأ في أو بعد 1 يونيو 2023.

يحدد قرار مجلس الوزراء الإماراتي رقم (116) لسنة 2022 حد الدخل الذي سيخضع لمعدل ضريبة بنسبة 9%، وبناءً عليه، يُعتبر القانون بوضعه الحالي قد تم سنه بشكل جوهري من منظور معيار المحاسبة الدولي رقم 12 - ضرائب الدخل. لن تكون الضرائب الحالية مستحقة الدفع إلا للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يونيو 2023، وبالتالي ستخضع الشركة للضريبة الحالية لأول مرة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

يتطلب سن التشريع الاعتراف بالضرائب المؤجلة عند الاقتضاء، ومع ذلك ليس لدى الشركة أي أرصدة ضريبية مؤجلة لتسجيلها عن الفترة. سيتم احتساب تأثير أي تغييرات مستقبلية في القانون الذي تم سنه عندما يتم سن هذه التغييرات أو فرضها بشكل جوهري.

2. تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة

تم تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التالية، التي أصبحت سارية المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023 في هذه البيانات المالية الموحدة:

- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 - عقود التأمين والتعديلات عليه**
يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 أن تعترف المنشأة بالأرباح من مجموعة عقود التأمين على مدار الفترة التي تقدم فيها المنشأة الخدمات، وحيث أن المنشأة محررة من المخاطر. إذا كانت مجموعة من العقود أو أصبحت متكبدة للخسائر، فإن المنشأة مطالبة بالاعتراف بالخسارة على الفور. يتطلب المعيار المحاسبي أيضًا تقديم إيرادات التأمين ومصروفات خدمة التأمين وإيرادات أو مصروفات تمويل التأمين بشكل منفصل.
- معيار المحاسبة الدولي رقم 8 - السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء**
تعريف التقديرات المحاسبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 8) أدخلت التعديلات تعريف التقديرات المحاسبية وتضمنت تعديلات أخرى لمساعدة المنشآت على التمييز بين التغييرات في التقديرات المحاسبية والتغييرات في السياسات المحاسبية.
- معيار المحاسبة الدولي رقم 1 - عرض البيانات المالية**
الإفصاح عن السياسات المحاسبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 عرض البيانات المالية، وبيان الممارسة رقم 2 بموجب المعايير الدولية للتقارير المالية، وإصدار الأنكام ذات الأهمية النسبية. تحل التعديلات محل مطلب المؤسسات بالإفصاح عن سياساتها المحاسبية الهامة بمتطلبات الإفصاح عن معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية الخاصة بها. تتضمن التعديلات أيضًا إرشادات لمساعدة المنشآت على تطبيق تعريف المواد في اتخاذ القرارات المتعلقة بالإفصاح عن السياسة المحاسبية.
- معيار المحاسبة الدولي رقم 12 - ضرائب الدخل**
ضرائب الدخل المتعلقة بالوصول والالتزامات الناشئة عن معاملة واحدة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 ضرائب الدخل) أدت التعديلات إلى تضييق نطاق الإعفاء من الاعتراف في الفقرتين 15 و 24 من معيار المحاسبة الدولي رقم 12 بحيث لم يعد ينطبق على المعاملات التي تؤدي. عند الاعتراف الأولي، إلى نشوء فروق ضريبية مؤقتة متساوية وخاضعة للخصم. تطبق التعديلات على المعاملات مثل عقود الإيجار والتزامات إيقاف التشغيل.

لم يكن لتطبيق هذه المعايير الدولية للتقارير المالية المعدلة أي تأثير جوهري على المبالغ المدرجة للسنوات الحالية والسابقة ولكن قد تؤثر على محاسبة المعاملات أو الترتيبات المستقبلية.

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة قيد الإصدار والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد ولم يتم تطبيقها بشكل مبكر

- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 28 بيع أو المساهمة في الوصول بين المستثمر وشركته الزميلة أو مشروعها المشترك
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 تصنيف الالتزامات على أنها متداولة أو غير متداولة

- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 16 التزام عقود الإيجار عند البيع وإعادة التأجير؛ و

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 للالتزامات غير المتداولة مع التعهدات
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 1 حول الاستدامة: المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة

- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 2 حول الاستدامة: الإفصاحات المتعلقة بالمناخ

تتوقع الإدارة أن هذه المعايير والتعديلات الجديدة سيتم تطبيقها في البيانات المالية الموحدة للمجموعة عندما تكون قابلة للتطبيق، وقد لا يكون لتطبيق هذه المعايير والتعديلات الجديدة، أي تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة في فترة التطبيق المبدئي.

3. ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية

بيان الامتثال

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة من قبل مجلس معايير المحاسبية الدولية، مع الامتثال لمتطلبات القوانين المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة.

أساس الإعداد

يتم عرض البيانات المالية الموحدة بدرهم الإمارات العربية المتحدة ("الدهرم الإماراتي")، وهي العملة التشغيلية للشركة وعملة العرض للمجموعة. تم تقريب جميع المبالغ لأقرب ألف (ألف درهم) مالم يُذكر خلاف ذلك.

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية باستثناء قياس النُدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة. تعتمد التكلفة التاريخية بشكل عام على القيمة العادلة للمقابل المدفوع نظير الوصول.

قامت المجموعة بإعداد البيانات المالية على أساس استمرارها في العمل وفق مبدأ الاستمرارية.

أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والشركات التي تسيطر عليها الشركة والشركات التابعة لها. تتحقق السيطرة عندما يكون للشركة ما يلي:

- سلطة على الشركة المستثمر فيها

- تعرض، أو حقوق، لعوائد متغيرة من مشاركتها

- القدرة على استخدام سلطتها للتأثير على عوائدها

تقوم الشركة بإعادة تقييم فيما إذا كان لديها سيطرة على الشركة المستثمر بها أم لا إذا أشارت الوقائع والظروف إلى وجود تغييرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاث المذكورة أعلاه.

عندما يكون لدى الشركة أقل من أغلبية حقوق التصويت للشركة المستثمر فيها، فإنها تعتبر أن لديها سلطة على الشركة المستثمر فيها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنحها القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر فيها من جانب واحد. تأخذ الشركة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة في تقييم ما إذا كانت حقوق تصويت الشركة في الشركة المستثمر فيها كافية أم لا لمنحها السلطة، بما في ذلك:

حقوق التصويت لحاملي حقوق التصويت الأخرين.

حقوق التصويت للمساهمين.

- حجم حقوق التصويت التي تمتلكها الشركة بالمقارنة مع حجم حقوق التصويت لحاملي حقوق التصويت الأخرين.

- حقوق التصويت المحتملة للشركة وحاملي حقوق التصويت الأخرين أو الأطراف الأخرى.

- الحقوق الناشئة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.

- وغيرها من الحقائق والظروف الأخرى التي تشير إلى أن الشركة لها، أو ليس لها، القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة وقت الحاجة لتخاذ قرارات، بما في ذلك أنماط التصويت

المحاسبية للمجموعة. يتم عند التوحيد حذف جميع الأصول والالتزامات وحقوق الملكية والبيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية المتعلقة

بالمعاملات بين أعضاء المجموعة.

محصل غير مسيطرة

تُحدد المحصل غير المسيطرة في الشركات التابعة بشكل منفصل عن حقوق ملكية المجموعة فيها. إن حصص المساهمين غير المسيطرين التي

تمثل حصص ملكية حالية تخول حاملها حصة نسبية من صافي الأصول عند التصفية يمكن قياسها مبدئيًا بالقيمة العادلة أو بالحصة النسبية

للحصص غير المسيطرة في القيمة العادلة لصافي أصول الشركة المستحوذ عليها. يتم تحديد القياس على أساس كل استحواذ على حدة.

يتم قياس المحصل غير المسيطرة الأخرى مبدئيًا بالقيمة العادلة. في أعقاب الاستحواذ، تكون القيمة الدفترية للحصص غير المسيطرة هي مبلغ

تلك المحصل عند التحقق المبدئي بالإضافة إلى حصتها من التغيرات اللاحقة في حقوق الملكية.

إن الأرباح أو الخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخر يكون عائدًا إلى مالكي المجموعة وحقوق الملكية غير المسيطرة في حقوق الملكية غير المسيطرة. إن مجموع الدخل

الشامل للشركات التابعة يكون عائدًا إلى مالكي المجموعة وحقوق الملكية غير المسيطرة في حقوق الملكية غير المسيطر عليها حتى وإن نتج

عن ذلك رصيد عجز في حقوق الملكية غير المسيطر عليها.

فيما يلي تفاصيل عن الشركات التابعة الرئيسية للشركة وحصة الملكية الفعلية:

اسم الشركة التابعة	نسبة الملكية	بلد التأسيس	الانشطة الرئيسية
2023	2022		
شركة أدنوك الدولية للتوزيع ذ.م.م.	100%	الإمارات العربية المتحدة	الوكالات التجارية والمؤسسات التجارية والتجزئة والتوزيع
استحوذت المجموعة خلال السنة على حصة ملكية بنسبة 50% في شركة توتال انرجيز ماركيتنج ايجيبت ذ.م.م (إيضاح 30) من خلال شركتها التابعة غير المباشرة أدنوك للتوزيع - مصر القابضة آر إس سي المحدودة، وهي منشأة مملوكة بالكامل لشركة أدنوك الدولية للتوزيع ذ.م.م.			
توتال انرجيز ماركيتنج ايجيبت ذ.م.م	50%	مصر	أنشطة التسويق وتوزيع المنتجات البترولية وزيوت المحركات والوقود ومشتقاته. إنشاء وتملك وتشغيل المطاعم والكافيتريات من خلال محطات الخدمة.

اندماج الأعمال

اسم الشركة التابعة	نسبة الملكية	بلد التأسيس	الانشطة الرئيسية
2023	2022		
شركة أدنوك الدولية للتوزيع ذ.م.م.	100%	الإمارات العربية المتحدة	الوكالات التجارية والمؤسسات التجارية والتجزئة والتوزيع
استحوذت المجموعة خلال السنة على حصة ملكية بنسبة 50% في شركة توتال انرجيز ماركيتنج ايجيبت ذ.م.م (إيضاح 30) من خلال شركتها التابعة غير المباشرة أدنوك للتوزيع - مصر القابضة آر إس سي المحدودة، وهي منشأة مملوكة بالكامل لشركة أدنوك الدولية للتوزيع ذ.م.م.			
توتال انرجيز ماركيتنج ايجيبت ذ.م.م	50%	مصر	أنشطة التسويق وتوزيع المنتجات البترولية وزيوت المحركات والوقود ومشتقاته. إنشاء وتملك وتشغيل المطاعم والكافيتريات من خلال محطات الخدمة.

يتم احتساب عمليات الاستحواذ على الأعمال التجارية باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم قياس المقابل المحول في عمليات اندماج الأعمال بالقيمة العادلة، والذي يتم احتسابه على أساس مجموع القيم العادلة في تاريخ الاستحواذ للأصول المحولة من قبل المجموعة، والالتزامات التي تكبدتها المجموعة إلى المالكين السابقين للشركة المستحوذ عليها وحصة حقوق الملكية الصادرة من قبل المجموعة مقابل السيطرة على الشركة المستحوذ عليها. يتم الاعتراف بالتكاليف المتعلقة بالاستحواذ في الأرباح أو الخسائر عند تكبدها.

في تاريخ الاستحواذ، يتم الاعتراف بالأصول القابلة للتحديد المستحوذ

عليها والالتزامات المحتملة بقيمتها العادلة، باستثناء ما يلي:

- والاجتماعات السابقة للمساهمين.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تحصل الشركة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد الشركة السيطرة على الشركة التابعة. وعلى وجه التحديد، يتم تضمين نتائج الشركات التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال السنة في الأرباح أو الخسائر من تاريخ حصول الشركة على السيطرة حتى التاريخ الذي تفقد فيه الشركة السيطرة على الشركة التابعة.

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لجعل السياسات المحاسبية المستخدمة متوافقة مع السياسات

المحاسبية للمجموعة. يتم عند التوحيد حذف جميع الأصول والالتزامات وحقوق الملكية والبيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية المتعلقة

بالمعاملات بين أعضاء المجموعة.

محصل غير مسيطرة

تُحدد المحصل غير المسيطرة في الشركات التابعة بشكل منفصل عن حقوق ملكية المجموعة فيها. إن حصص المساهمين غير المسيطرين التي

تمثل حصص ملكية حالية تخول حاملها حصة نسبية من صافي الأصول عند التصفية يمكن قياسها مبدئيًا بالقيمة العادلة أو بالحصة النسبية

للحصص غير المسيطرة في القيمة العادلة لصافي أصول الشركة المستحوذ عليها. يتم تحديد القياس على أساس كل استحواذ على حدة.

يتم قياس المحصل غير المسيطرة الأخرى مبدئيًا بالقيمة العادلة. في أعقاب الاستحواذ، تكون القيمة الدفترية للحصص غير المسيطرة هي مبلغ

تلك المحصل عند التحقق المبدئي بالإضافة إلى حصتها من التغيرات اللاحقة في حقوق الملكية.

إن الأرباح أو الخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخر يكون عائدًا إلى مالكي المجموعة وحقوق الملكية غير المسيطرة. إن مجموع الدخل

الشامل للشركات التابعة يكون عائدًا إلى مالكي المجموعة وحقوق الملكية غير المسيطرة في حقوق الملكية غير المسيطر عليها حتى وإن نتج

عن ذلك رصيد عجز في حقوق الملكية غير المسيطر عليها.

فيما يلي تفاصيل عن الشركات التابعة الرئيسية للشركة وحصة الملكية الفعلية:

اسم الشركة التابعة	نسبة الملكية	بلد التأسيس	الانشطة الرئيسية
2023	2022		
شركة أدنوك الدولية للتوزيع ذ.م.م.	100%	الإمارات العربية المتحدة	الوكالات التجارية والمؤسسات التجارية والتجزئة والتوزيع
استحوذت المجموعة خلال السنة على حصة ملكية بنسبة 50% في شركة توتال انرجيز ماركيتنج ايجيبت ذ.م.م (إيضاح 30) من خلال شركتها التابعة غير المباشرة أدنوك للتوزيع - مصر القابضة آر إس سي المحدودة، وهي منشأة مملوكة بالكامل لشركة أدنوك الدولية للتوزيع ذ.م.م.			
توتال انرجيز ماركيتنج ايجيبت ذ.م.م	50%	مصر	أنشطة التسويق وتوزيع المنتجات البترولية وزيوت المحركات والوقود ومشتقاته. إنشاء وتملك وتشغيل المطاعم والكافيتريات من خلال محطات الخدمة.

عندما يشتمل المقابل المحول من قبل المجموعة في اندماج الأعمال على ترتيب مقابل محتمل، يتم قياس المقابل المحتمل بالقيمة العادلة في تاريخ الاقتناء ويتم إدراجه كجزء من المقابل المحول في اندماج الأعمال. يتم تعديل التغييرات في القيمة العادلة للمقابل المحتمل المؤهل لتعديلات فترة القياس بأثر رجعي، مع التعديلات المقابلة مقابل الشهرة. تعديلات فترة القياس هي التعديلات التي تنشأ من المعلومات الإضافية التي تم الحصول عليها خلال “فترة القياس” (والتي لا يمكن أن تتجاوز سنة واحدة من تاريخ الاستحواذ) حول الحقائق والظروف التي كانت موجودة في تاريخ الاستحواذ.

تعتمد المحاسبة اللاحقة للتغيرات في القيمة العادلة للمقابل المحتمل غير المؤهل كتعديلات لفترة القياس على كيفية تصنيف المقابل المحتمل. المقابل المحتمل المصنف كحقوق ملكية لا يعاد قياسه في تواريخ التقارير اللاحقة ويتم المحاسبة عن تسويته اللاحقة ضمن حقوق الملكية. يعاد قياس المقابل المحتمل الأخر بالقيمة العادلة في تواريخ التقارير اللاحقة مع الاعتراف بالتغيرات في القيمة العادلة في الأرباح أو الخسائر.

إذا كانت المحاسبة الأولية لاندماج الأعمال غير مكتملة بطول نهاية سنة التقرير التي يتم فيها اندماج ، تقوم المجموعة بإعداد تقارير عن المبالغ المؤقتة للبنود التي لم تكتمل المحاسبة الخاصة بها. يتم تعديل هذه المبالغ المؤقتة خلال فترة القياس (انظر أعلاه)، أو يتم الاعتراف بالأصول أو الاللتزامات الإضافية، لتعكس المعلومات الجديدة التي تم الحصول عليها حول الحقائق والظروف التي كانت موجودة في تاريخ الاستحواذ والتي، إذا كانت معروفة، كانت ستؤثر على المبالغ المعترف بها على أنها من ذلك التاريخ.

الشهرة

يتم الاعتراف بالشهرة وقياسها مبدئيًا بالتكلفة التي تمثل الزيادة في إجمالي المقابل المحول، ومبلغ أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها، والقيمة العادلة لحصة حقوق الملكية المحتفظ بها سابقًا لدى الشركة المستحوذة (إن وجدت) على مدى صافي المبالغ في تاريخ الاستحواذ على الأصول المحددة المستحوذ عليها والالتزامات المفترضة (على النحو المبين أعلاه). إذا كانت القيمة العادلة لصافي الأصول المستحوذ عليها تزيد عن إجمالي المقابل المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت قد حددت بشكل صحيح جميع الأصول المستحوذ عليها وجميع الاللتزامات المتحملة وتقوم بمراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ المطلوب سدادها المعترف بها في تاريخ الاستحواذ.

لاحقاً لإعادة التقييم، إذا تجاوز صافي قيمة الأصول القابلة للتحديد والالتزامات المزمعة في تاريخ الاستحواذ مجموع المقابل المحول، وقيمة أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها والقيمة العادلة لحصة المشتري المحتفظ بها مسبقاً في الشركة المستحوذ عليها، إن وجدت، يتم الاعتراف بالزيادة على الفور في الأرباح أو الخسائر كأرباح من صفقة مجزية.

لا يتم إطفاء الشهرة ولكن يتم فحصها لتحديد الانخفاض في القيمة سنوياً على الأقل. لغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم توزيع الشهرة المكتسبة في اندماج الأعمال، من تاريخ الاستحواذ، على كل وحدة من

الوحدات المنتجة للنقد للمجموعة (أو مجموعات الوحدات المنتجة للنقد) التي من المتوقع أن تستفيد من عمليات اندماج، بغض النظر عن حول ما إذا كانت الأصول أو الاللتزامات الأخرى للشركة المستحوذ عليها قد تم تخصيصها لتلك الوحدات. يتم اختبار الوحدات المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها للتحقق من انخفاض القيمة سنوياً، أو بشكل أكثر تكرارًا عندما يكون هناك مؤشر على أن الوحدة قد تنخفض قيمتها.

إذا كانت القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد أقل من القيمة الدفترية للوحدة، يتم تخصيص خسارة انخفاض القيمة أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لاي شهرة مخصصة للوحدة ثم إلى الأصول الأخرى للوحدة بالتناسب على أساس القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة. لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المعترف بها للشهرة في فترة لاحقة. عند استبعاد وحدة منتجة للنقد، يتم تضمين المبلغ المنسوب من الشهرة في تحديد الأرباح أو الخسائر عند البيع.

الأصول غير الملموسة

يتم قياس الأصول غير الملموسة المستحوذ عليها بشكل منفصل بالتكلفة عند الاعتراف المبدئي. إن تكلفة الأصول غير الملموسة المستحوذ عليها في اندماج الأعمال هي قيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ ويتم الاعتراف بها بشكل منفصل عن الشهرة. بعد الاعتراف المبدئي، يتم تسجيل الأصول غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة.

يتم تقدير الأعمار الإنتاجية للأصول غير الملموسة إما على أنها أعمار محددة أو غير محددة.

يتم إطفاء الأصول غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى العمر الاقتصادي الإنتاجي ويتم تقييمها لتحديد الانخفاض في قيمتها عندما يكون هناك مؤشر على احتمال حدوث انخفاض في قيمة الأصول غير الملموسة. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصول غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة على الأقل في نهاية كل فترة تقرير. يتم احتساب التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل عن طريق تعديل فترة أو طريقة الإطفاء، حينما يكون ملائماً، وتتم معاملتها كتغيرات في التقديرات المحاسبية. يتم الاعتراف بمصروف إطفاء الأصول غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة في بيان الأرباح أو الخسائر ضمن فئة المصروفات التي تتوافق مع وظيفة الأصول غير الملموسة.

لا يتم إطفاء الأصول غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، بل يتم التحقق من تعرضها لانخفاض القيمة سنوياً إما بصورة منفردة أو على مستوى الوحدة المنتجة للنقد. يتم سنوياً مراجعة الأعمار الإنتاجية غير المحددة للتحقق مما إذا كان يمكن مواصلة الاعتماد على الأعمار الإنتاجية غير المحددة. في حال عدم إمكانية الاعتماد عليها، يتم تغيير الأعمار الإنتاجية من غير محددة إلى محددة منذ ذلك الحين فصاعداً.

يتم استبعاد الأصل غير الملموس عند الاستبعاد (أي في التاريخ الذي يحصل فيه المستلم على السيطرة) أو عندما لا يتوقع أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو التخلص منه. يتم تضمين أي

^[1] تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة

شركة أبل، وهي شركة أمريكية، هي شركة تابعة لشركة مايكروسوفت

شركة أبل، وهي شركة أمريكية، هي شركة تابعة لشركة مايكروسوفت

إلى ذلك، فيما يتعلق بالاستبعاد الجزئي لشركة تابعة تتضمن نشاطاً أجنبياً لا ينتج عنه فقدان المجموعة للسيطرة على الشركة التابعة، يتم إعادة توزيع الحصة النسبية من فروع الصرف المتراكمة على الحصص غير المسيطرة ولا يتم العتراف بها في الأرباح أو الخسائر. بالنسبة لجميع عمليات الاستبعاد الجزئية الأخرى، يتم إعادة تصنيف الحصة النسبية لفروع الصرف المتراكمة إلى الأرباح أو الخسائر.

يتم التعامل مع تعديلات الشهرة والقيمة العادلة الناشئة عن الاستحواذ على كيان أجنبي كأصول والتزامات الشركة الأجنبية ويتم تحويلها بسعر الإقفال. يتم الاعتراف بفروق الصرف الناشئة في الدخل الشامل الأخر.

الممتلكات والتلات والمعدات

تدرج الممتلكات والتلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة، إن وجدت. تشمل التكلفة التاريخية على المصروفات المنسوبة بشكل مباشر إلى امتلاك الأصول.

لا يتم تضمين التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو الاعتراف بها كأصل منفصل، عند الضرورة، إلا عندما يكون من المحتمل أن تتدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبنء إلى المجموعة ويمكن قياس تكلفة البند بشكل موثوق. يتم تحميل كافة تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى على بيان الدخل الشامل في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع تكلفته على قيمه المتبقية على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة، على النحو التالي:

مباني	15 – 30 سنة
آلات ومعدات	5 – 30 سنة
سيارات	5 – 20 سنة
أثاث وتربكيات ومعدات الحاسب التلي	5– 10 سنوات
خطوط أنابيب	10 – 40 سنة

يتم في تاريخ كل تقرير، مراجعة الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية للأصول وتعديلها عندما يلزم القيام بذلك. يتم على الفور تخفيض القيمة الدفترية للأصل إلى قيمته القابلة للاسترداد عندما تكون القيمة الدفترية للأصل أكبر من قيمته المقدرة القابلة للاسترداد. يتم تحديد أرباح وخسائر الاستبعادات بمقارنة المتحصلات مع القيمة الدفترية ويتم الاعتراف بها ضمن الأرباح أو الخسائر.

قدمت حكومة أبوظبي الأراضي في السابق بدون أي مقابل، وتتم المحاسبية عنها بقيمة اسمية قدرها 1 درهم إماراتي لكل قطعة أرض. امتثالاً لقوانين ملكية العقارات في دوله الامارات العربية المتحدة، تم تحويل محفظة عقارات المجموعة إلى أدنوك بموجب قرارات ولي عهد أبوظبي وحكام الإمارات الشمالية. لتوزيع اللتزامات المرتبطة بتحويلات العقار، ولضمان استمرار المجموعة في الوصول إلى العقارات، أبرمت المجموعة اتفاقيات تحويل اللتزام وإعادة التأجير مع أدنوك. بموجب شروط اتفاقيات تحويل العقار واتفاقيات إعادة التأجير، وافقت أدنوك على تأجير جميع العقارات المحولة إليها إلى المجموعة على أساس التكلفة. تبلغ مدة كل عقد إيجار أربع سنوات وسوف تجدد تلقائياً ما لم تقوم المجموعة بتقديم إشعار بإنهاء الخدمة قبل سنة واحدة على

الأقل من تاريخ انتهاء الصلاحية الفعلي. بموجب شروط الاتفاقيات ستقوم المجموعة بتعويض أدنوك عن أية مطالبات بيئية تتعلق بالعمليات على الممتلكات.

الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ

يتم إدراج الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ ضمن الممتلكات والتلات والمعدات بالتكلفة. ويتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الأصول المناسبة ويتم استهلاكها وفقا لسياسات المجموعة عند اكتمال تشييد الأصل وتشغيله وإتاحته للاستخدام.

المخزون

يتم الاعتراف بالمخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة متوسط التكلفة المرجح. تشمل تكلفة البضائع التامة الصنع والأعمال تحت التنفيذ على المواد الخام والمواد الاستهلاكية وقطع الغيار والعمالة المباشرة والمواد والنفقات العامة ذات الصلة (على أساس القدرة التشغيلية العادية). إن صافي القيمة القابلة للتحقق هي سعر البيع المقدر في سياق الأعمال العادية، ناقضا تكاليف الإنجاز المقدرة والتكاليف اللازمة لإجراء البيع.

الانخفاض في قيمة الأصول الملموسة

تعمل المجموعة في نهاية كل فترة تقرير على مراجعة القيم الدفترية لاصولها وذلك لتحديد إن كان هنالك مؤشراً إلى أن هذه الأصول قد تعرضت إلى خسائر انخفاض القيمة. إذا وجد مثل هذا المؤشر يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل وذلك لتحديد خسائر انخفاض القيمة (إن وجدت). في حال عدم التمكن من تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصل محدد، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي يعود إليها الأصل نفسه. عندما يمكن تحديد أسس توزيع معقولة وثابتة، يتم توزيع الأصول المشتركة إلى وحدات منتجة للنقد محددة، أو يتم توزيعهم إلى أصغر مجموعة من الوحدات المنتجة للنقد التي يمكن تحديد أسس توزيع معقولة وثابتة لها.

إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكلفة البيع وقيمة الاستخدام، أيهما أعلى. عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة يعكس تقييّمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالأصل حيث لم يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية بخصوصها.

في حال تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) بما يقل عن القيمة الدفترية، يتم تخفيض القيمة المدرجة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض مباشرةً في الأرباح أو الخسائر.

في حالة عكس خسائر انخفاض القيمة لاحقاً، تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد، بحيث لا تزيد القيمة الدفترية المعدلة عن القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) فيما لو لم يتم احتساب خسائر انخفاض القيمة في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بعكس خسائر انخفاض القيمة مباشرةً في الأرباح أو الخسائر.

التدوات المالية

يتم الاعتراف بالأصول المالية والالتزامات المالية في بيان المركز المالي الموحد عندما تصبح المجموعة طرفا في التحكام التعاقدية للئادة.

يتم قياس الأصول والالتزامات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. إن تكاليف المعاملة العائدة بشكل مباشر إلى الاستحواذ على الأصول والالتزامات المالية أو إصدارها (بخلاف الأصول والالتزامات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر) يتم إضافتها أو خصمها من القيمة العادلة للأصول أو اللتزامات المالية، حسبما يكون مناسباً. عند الاعتراف المبدئي، أما تكاليف المعاملة المرتبطة مباشرة بالاستحواذ على أصول أو التزامات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر فيتم الاعتراف بها مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر.

الأصول المالية

يتم الاعتراف واستبعاد أو إيقاف الاعتراف بجميع المشتريات أو المبيعات للأصول المالية التي تتم بالطريقة الاعتيادية على أساس تاريخ المتاجرة. إن المشتريات أو المبيعات التي تتم بالطريقة الاعتيادية هي عمليات شراء أو بيع الأصول المالية التي تتطلب تسليم الأصول ضمن إطار زمني الذي تحدده اللوائح أو الاعتراف السائدة في السوق.

يتم قياس جميع الأصول المالية المعترف بها بالكامل لاحقاً إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة على أساس تصنيف الأصول المالية.

التكلفة المطفأة

إن التكلفة المطفأة للأصل المالي هي القيمة التي يتم من خلالها قياس الأصل المالي عند الاعتراف المبدئي ناقصاً الدفعات الرئيسية، بالإضافة إلى الإطفاء المتراكم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لأي فرق بين المبلغ المبدئي ومبلغ الاستحقاق، ويتم تعديلها لأي مخصص خسارة.

الانخفاض في قيمة الأصول المالية

تعترف المجموعة بمخصص خسارة لخسائر الائتمان المتوقعة على الذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة. يتم تحديث مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة في تاريخ كل تقرير لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي بالأداة المالية المعنية.

تعترف المجموعة بشكل دائم بخسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني للذمم المدينة التجارية والتزامات العقود وذمم التأجير المدينة. يتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على هذه الأصول المالية باستخدام مخصص ماتريكس بناءً على خبرة المجموعة السابقة في مجال خسارة الائتمان، وتعديلها وفقاً للعوامل الخاصة بالمدينين، والظروف الاقتصادية العامة، وتقييم كل من الاتجاه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ التقرير، بما في ذلك القيمة الزمنية للأموال حسبما يكون ملائماً.

بالنسبة لجميع التدوات المالية الأخرى، تعترف المجموعة بخسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني عندما تكون هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. ومع ذلك، إذا لم تزد مخاطر الائتمان للأداة المالية بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة لتلك الأداة المالية بمبلغ يعادل خسارة الائتمان الموقعة لفترة 12 شهراً.

يعتمد تقييم فيما إذا كان يجب الاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر على الزيادات الكبيرة في احتمالية أو مخاطر حدوث تقصير منذ الاعتراف المبدئي بدلا من الاعتراف بأن الأصل المالي ضعيف الائتمان في تاريخ التقرير.

تمثل خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر خسائر الائتمان المتوقعة التي ستنجح عن جميع أحداث التخلف عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. في المقابل، تمثل خسائر الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهراً جزءاً من خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر والتي من المتوقع أن تنتج عن أحداث التخلف عن السداد على الأداة المالية التي من المتوقع أن ينتج خلال 12 شهراً بعد تاريخ التقرير.

(1) الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأداة المالية قد ارتفعت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث التخلف عن السداد على الأداة المالية في تاريخ التقرير مع خطر التخلف عن سداد الأداة المالية في تاريخ الاعتراف المبدئي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة بالاعتبار كل من المعلومات الكمية والنوعية التي تكون معقولة وقابلة للدعم، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقبلية المتاحة دون تكلفة أو جهد كبير.

بالنسبة لعقود الضمان المالي، إن التاريخ الذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الالتزام غير القابل للإلغاء يعتبر تاريخ الاعتراف المبدئي لغرض تقييم الأداة المالية لانخفاض القيمة. عند تقييم ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي بعقود الضمان المالي، تأخذ المجموعة بالاعتبار التغييرات في المخاطر الناتجة عن تخلف المدين المحدد في العقد.

تقوم المجموعة بشكل منتظم بمراقبة فعالية المعايير المستخدمة لتحديد ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان وتقوم بمراجعتها حينما ينتسب للتأكد من أن المعايير قادرة على تحديد الزيادة في مخاطر الائتمان قبل أن يصبح المبلغ متأخر السداد.

تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأدوات المالية لم ترتفع بشكل ملحوظ منذ الاعتراف المبدئي إذا تم تحديد أن الأداة المالية لديها مخاطر ائتمانية منخفضة في تاريخ التقرير. يتم تحديد التدوات المالية على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة إذا:

أ) الأداة المالية لديها مخاطر منخفضة من التخلف عن السداد،

ب) إن المدين قادر بشكل قوي على الوفاء بالتزامات التدفق النقدي التعاقدي على المدى القريب؛ و

ج) قد تؤدي التغيرات العكسية في الظروف الاقتصادية والتجارية على المدى الطويل، ولكن ليس بالضرورة، إلى تقليل قدرة المقترض على الوفاء بالتزاماته المتعلقة بالتدفقات النقدية التعاقدية.

(2) تعريف التخلف عن السداد

تستخدم المجموعة نماذج إحصائية لتطيل البيانات التي تم تجميعها ووضع تقديرات لاحتمالية التخلف عن السداد مع مرور الوقت. يشمل هذا التطيل تحديد أي تغييرات في معدلات التخلف عن السداد والتغيرات في العوامل الاقتصادية الكلية الرئيسية في مختلف المناطق الجغرافية للمجموعة.

^[1] تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة

(3) الأصول المالية منخفضة القيمة الائتمانية

تتخفض القيمة الائتمانية للأصل المالي عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي. تشمل الأدلة على الأصل المالي ذو قيمة ائتمانية ضعيفة بيانات يمكن ملاحظتها حول الأحداث التالية:

أ) الصعوبات المالية الحادة من قبل المصدر أو المقترض؛

ب) الإخلال بالعقد، على سبيل المثال العجز أو التأخير في التسديد (راجع (2) أعلاه)؛

ج) أن يقوم الدائن (الدائنين) بمنح المدين امتياز(امتيازات)، نتيجة لأسباب اقتصادية أو تعاقدية تتعلق بصعوبات مالية يواجهها المدين، والتي لم يكن ليضعها الدائن (الدائنين) بالاعتبار، بخلاف ذلك؛

د) يصبح من المحتمل أن يدخل المدين في حالة إفلاس أو أي عملية إعادة تنظيم مالي آخر؛ أو

هـ) عدم وجود سوق نشط لهذا الأصل المالي بسبب الصعوبات لمالية.

(4) سياسة الشطب

تقوم المجموعة بشطب الأصل المالي عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن الطرف المقابل يواجه صعوبات مالية حادة وليس هناك أي احتمال واقعي لاسترداد الأموال.

(5) القياس والاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة

يعتبر قياس خسارة الائتمان المتوقعة دليلاً لاحتمالية التعثر أو التخلف عن السداد، والخسارة بافتراض التخلف عن السداد (أي حجم الخسارة في حالة وجود تخلف عن السداد) والتعرض للتخلف عند السداد. يستند تقييم احتمالية التخلف عن السداد والخسارة في حالة التخلف عن السداد على البيانات التاريخية المعدلة بناءً على معلومات مستقبلية كما هو موضح أعلاه. بالنسبة للتعرض للتخلف عن السداد للأصول المالية، فإن ذلك يتمثل بالقيمة العادلة الإجمالية للأصول في تاريخ التقرير؛ بالنسبة لعقود الضمان المالي، يشمل التعرض المبلغ المسحوب في تاريخ التقرير، بالإضافة إلى أي مبالغ إضافية يتوقع سحبها في المستقبل حسب التاريخ الافتراضي المحدد بناءً على المنحنى التاريخي، فهم المجموعة للتحياجات التمويلية المستقبلية المحددة للمدينين، وغيرها من المعلومات المستقبلية ذات الصلة.

بالنسبة للأصول المالية، يتم تقدير خسارة الائتمان المتوقعة على أنها الفرق بين جميع التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة الحصول عليها، مخصومة بمعدل الفائدة الفعلي الأنطلي.

اخترت المجموعة تطبيق المنهج المبسط للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لقياس مخصص الخسارة للنقدية والرزصة لدى البنوك، الذمم المدينة التجارية والنّخرى ومستحق من أطراف ذات علاقة بمبلغ يعادل خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الحياة. بناءً على ذلك، يتم تصنيف الذمم المدينة التجارية التي لم تتخفض قيمتها الائتمانية والتي ليس لها عنصر تمويل هام ضمن المرحلة 2 ويتم الاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر.

يتم عرض خسائر الائتمان المتوقعة المتعلقة بالنقدية والارزصة لدى البنوك والذمم المدينة التجارية والنّخرى والمستحقة من أطراف ذات علاقة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل النّخر.

إيقاف الاعتراف بالأصول المالية

تقوم الشركة بإيقاف الاعتراف بالأصول المالية فقط عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصول؛ أو تُثقل الأصول المالية وجميع مخاطر ومزايا ملكية الأصول إلى كيان آخر. إذا لم تقم الشركة بتحويل أو الاحتفاظ بشكل كبير بجميع مخاطر ومزايا الملكية واستمرت في السيطرة على الأصول المحولة، فإن الشركة تعترف بحصتها المحتفظ بها في الأصول والالتزام المرتبط بالمبالغ التي قد يتعين عليها دفعها. إذا احتفظت الشركة بشكل جوهري بجميع مخاطر ومزايا ملكية الأصول المالية المحولة، تستمر الشركة في الاعتراف بالأصول المالية.

عند استبعاد أو إيقاف الاعتراف بأصل مالي تم قياسه بالتكلفة المطفأة، يتم الاعتراف بأي فرق بين القيمة الدفترية للأصل وإجمالي المقابل المستلم أو الذي سوف يتم استلامه في الأرباح أو الخسائر. بالإضافة إلى ذلك، عند إيقاف الاعتراف بالاستثمار في أداة دين مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل النّخر، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة سابقًا في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات في الأرباح أو الخسائر. في المقابل، عند إيقاف الاعتراف بالاستثمار في أداة حقوق الملكية التي قامت المجموعة باختيارها عند الاعتراف المبدئي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل النّخر، فإنه لا يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة سابقًا في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات في الأرباح أو الخسائر، ولكن يتم تحويلها إلى الأرباح المحتجزة.

الالتزامات المالية

تقاس الالتزامات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

الالتزامات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
يتم تصنيف الالتزامات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بالقيمة العادلة، مع الاعتراف بأية أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة القياس في الأرباح أو الخسائر إلى الحد الذي لا تكون فيه جزءاً من علاقة تحوط محددة. يتضمن صافي الأرباح أو الخسائر المعترف بها في الأرباح أو الخسائر على أي فائدة مدفوعة على الالتزام المالي.

ومع ذلك، يتم الاعتراف بالالتزامات المالية التي يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، بمقدار التغير في القيمة العادلة للالتزامات المالية التي تعود إلى التغيرات في مخاطر الائتمان للالتزام المالي في الدخل الشامل النّخر، إلا إذا كان الاعتراف بتأثيرات التغييرات في مخاطر الائتمان في الدخل الشامل النّخر من شأنه أن يطلق أو أن يزيد من عدم التطابق المحاسبي في الأرباح أو الخسائر. يتم تسجيل المبلغ المتبقي من التغير في القيمة العادلة للالتزامات في الأرباح أو الخسائر. لا يتم تصنيف التغييرات في القيمة العادلة المنسوبة لمخاطر الائتمان للالتزام المالي التي تم إدراجها في الدخل الشامل النّخر في وقت لاحق إلى الأرباح أو الخسائر؛ وبدلاً من ذلك، يتم تحويلها إلى أرباح محتجزة عند إيقاف الاعتراف بالالتزام المالي.

يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عقود الضمان المالي الصادرة من قبل المجموعة والتي قد تم تصنيفها من قبل المجموعة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في الأرباح أو الخسائر.

الالتزامات المالية المقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة

تقاس الالتزامات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة للالتزامات المالية وتخصيص مصروفات الفوائد على الفترة المرتبطة بها. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخصم تماماً الدفعات النقدية المستقبلية المقدرة (ويضم جميع الرسوم المدفوعة والمقبوضة، والعلوات والتي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي وكذلك تكاليف المعاملات والعلوات والخصومات النّخر) في إطار العمر الزمني المتوقع لاداء الدين أو فترة أقصر، إذا كان ذلك مناسباً، إلى التكلفة المطفأة للالتزام المالي.

المقاصة

يتم إجراء مقاصة بين الأصول والالتزامات المالية، ويتم تسجيل صافي المبلغ في بيان المركز المالي الموحد، فقط إذا كان هناك حق قانوني حالي مُلزَم لمقاصة المبالغ المعترف بها وهناك نية للتسوية على أساس الصافي، أو تحقيق الأصل وتسوية المسؤولية في وقت واحد.

إيقاف الاعتراف بالالتزامات المالية

تقوم المجموعة بإيقاف الاعتراف بالالتزامات المالية فقط عندما تتم تسوية التزامات المجموعة أو عندما يتم إلغاؤها أو انتهاء صلاحيتها. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للالتزامات المالية التي تم إيقاف الاعتراف بها والمبلغ المدفوع أو مستحق الدفع، ضمن الأرباح أو الخسائر.

الإيرادات

تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 الإيرادات من العقود مع العملاء

يضع المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 نموذج شامل موحد للشركات لاستخدامه في المحاسبة للإيرادات الناتجة من العقود المبرمة مع العملاء. إن المبدأ الأساسي للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 هو أنه على الشركة الاعتراف بالإيرادات لتصنيف تحويل السلع أو الخدمات المتفق عليها إلى العملاء بمبلغ يعكس البذل المقابل الذي تتوقع الشركة الحصول عليه مقابل تلك السلع أو الخدمات. يقدم المعيار منهجاً من خمس خطوات للاعتراف بالإيرادات:

- الخطوة 1: تحديد العقد (العقود) مع العميل.
- الخطوة 2: تحديد التزامات الأداء في العقد.
- الخطوة 3: تحديد سعر المعاملة.
- الخطوة 4: تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد.
- الخطوة 5: الاعتراف بالإيرادات في حالة (أو أثناء) وفاء الشركة بالتزاماتها.

بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15، تعترف الشركة بالإيرادات عندما (أو عند) الوفاء بالتزام الأداء، أي عندما يتم تحويل “السيطرة” على السلع أو الخدمات التي يقوم عليها التزام الأداء المحدد إلى العميل.

تعمل المجموعة في مجال تسويق المنتجات البترولية والغاز الطبيعي والمنتجات الملحقة كما هو موضح في إيضاح رقم 1 حول البيانات المالية الموحدة. يتم بيع البضائع بشكل عام في عقود محددة مع العملاء بشكل منفصل.

بيع البضائع

يتم الاعتراف ببيع البضائع والمنتجات النفطية عندما يتم تحويل السيطرة على المنتجات أو الخدمات إلى العملاء، والذي يتوافق بشكل عام مع التسليم الفعلي للبضائع. لا يتم اعتبار أن التسليم قد تم إلا إذا تم استلام البضائع من قبل العميل. يتم الاعتراف بإيرادات بيع البضائع في وقت ما عند تسليم البضائع.

إيرادات تقديم الخدمات والتسليم

يتم الاعتراف بالإيرادات من تقديم الخدمات عندما يتم تقديم الخدمات مع إمكانية تقدير نتائج المعاملت بشكل موثوق.

يتم الاعتراف بالإيرادات من نقل النفط عندما يتم تقديم الخدمات. وتستند هذه الإيرادات إلى الكميات المنقولة والمقاسة وفقاً للإجراءات المحددة في كل عقد خدمة.

يتم تحرير فواتير العملاء على أساس شهري ويستحق المقابل عند تحرير الفواتير. لا تتوقع المجموعة ان تكون هناك أية عقود تتجاوز فيها الفترة بين نقل البضائع أو الخدمات المتفق عليها إلى العملاء والسداد من قبل العملاء سنة واحدة. ونتيجةً لذلك، لا تقوم المجموعة بتعديل أي من أسعار المعاملت للقيمة الزمنية للنقود.

إيرادات الإيجار

يتم الاعتراف بإيرادات التأجير من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار ذات الصلة.

إيرادات الفائدة

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد من الأصل المالي عندما يكون من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة ويمكن قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق. يتم احتساب إيرادات الفوائد على أساس زمني، بالرجوع إلى المبلغ الأنطلي المستحق ومعدل الفائدة الفعلي المطبق، وهو المعدل الذي يخصم تماماً التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة خلال العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي القيمة الدفترية للأصل عند الاعتراف المبدئي.

إيرادات أخرى

يتم الاعتراف بالإيرادات الأخرى عندما يكون من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة ويمكن قياس مبلغ الدخل بشكل موثوق.

برنامج الولاء

يتم الاعتراف بالالتزام المؤجل على أساس جزء من المقابل المستلم الناتج عن برنامج الولاء الخاص بالمجموعة. يتم الاعتراف بالإيرادات عندما يتم استبدال النقاط أو عندما تصبح إمكانية استرداد العميل لنقاط الوفاء بعيدة. إن تخصيص المقابل هو بناءً على أسعار البيع المستقلة النسبية.

يتم إدراج الالتزام المؤجل ضمن الذمم الدائنة التجارية والنّخرى.

^[1] تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة

عقود الإيجار

عقود الإيجار

المجموعة كمتأجر

تقوم المجموعة باستئجار مجموعة متنوعة من العقارات. عادةً ما تكون عقود الإيجار لفترات ثابتة تتراوح ما بين 15 إلى 20 سنة إلا أنها قد تتضمن خيارات التمديد. يتم التفاوض على شروط التأجير على أساس فردي والتي تحتوي على مجموعة واسعة من الشروط والأحكام المختلفة.

يتم الاعتراف بعقود الإيجار كحق استخدام الأصل والالتزام المقابل

يتم الاعتراف الذي يصبح فيه النصل المؤجر متاحاً للاستخدام من قبل المجموعة. يتم توزيع كل دفعة إيجار بين الالتزام وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على الأرباح أو الخسائر على مدى فترة الإيجار بحيث تحقق معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام لكل فترة. يتم استهلاك حق استخدام الأصل على مدار فترة العمر الإنتاجي للأصل ومدة الإيجار على أساس القسط الثابت، أيهما أقصر.

يتم قياس الأصول والالتزامات الناتجة عن عقد الإيجار مبدئيًا على أساس القيمة الحالية. تشمل التزامات الإيجار صافي القيمة الحالية للمدفوعات الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة الجوهرية)، مطروحاً منها حوافز الإيجار المستحقة.

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار. إذا لم يكن بالإمكان تحديد ذلك المعدل، فسيتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو المعدل/المبلغ الذي يتعين على

المستأجر دفعه لافتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة في بيئة اقتصادية مماثلة وفق شروط وأحكام مماثلة.

يتم قياس أصول حق الاستخدام بالتكلفة التي تشمل ما يلي:

- مبلغ القياس المبدئي للالتزامات الإيجار؛
- أي مدفوعات إيجار تتم في أو قبل تاريخ البدء مطروحاً منها أية حوافز إيجار مستلمة؛
- تكاليف التجهيد.

المجموعة كمؤجر

- أبرمت المجموعة اتفاقيات إيجار كمؤجر فيما يتعلق ببعض مساحات البيع بالتجزئة في محطات الخدمة.

- يتم احتساب جميع عقود الإيجار التي تكون المجموعة هي المؤجر فيها كعقود إيجار تشغيلي.

يتم الاعتراف بإيرادات التأجير من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار ذات الصلة. تُضاف

التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة أثناء عملية التفاوض والاتفاق على عقد الإيجار التشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجّر ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

مكافآت الموظفين

يتم عمل مخصص للالتزامات المقذّرة لاستحقاقات الموظفين المتعلقة بالإجازات السنوية وتذاكر السفر المتعلقة بها بناءً على الخدمات المقدمة من قبل الموظفين حتى نهاية فترة التقرير. يتم احتساب مخصص الالتزامات المقدره لكامل مبلغ مكافآت نهاية خدمة الموظفين وفقاً لقانون العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة عن فترات خدمتهم حتى نهاية فترة التقرير.

فيما يتعلق بالموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة، تقوم المجموعة بتقديم مساهمات إلى صندوق أبوظبي للتقاعد ("الصندوق") المحتسبة وفقاً لتنظمة الصندوق. فيما يتعلق بالموظفين من مواطني دول مجلس التعاون الخليجي، تقوم المجموعة بتقديم مساهمات إلى صناديق التقاعد أو الهيئات المعنية في بلدانهم. يتم تسجيل التزامات المجموعة على مدى فترة الخدمة. يتم الإفصاح عن المخصص المتعلق بالإجازة السنوية وتذاكر السفر كالتزام متداول، في حين يتم الإفصاح عن المخصص المتعلق بمكافأة نهاية الخدمة كالتزام غير متداول.

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي قانوني أو ضمني نتيجة لحدث سابق. ومن المحتمل أن يكون هناك تدفق نقدي صادر للموارد الاقتصادية لتسوية الالتزام ومن الممكن تقدير مبلغ الالتزام بشكل موثوق.

التزامات تقاعد الأصول

يتعلق هذا المخصص بتقدير تكلفة تفكيك وإزالة بند من الممتلكات والتلت و المعدات وترميم الموقع الذي كان يقع عليه البند إلى حالته الأصلية. تقوم المجموعة بتكوين مخصص للتكاليف المتوقعة المرتبطة بترميم العقارات المؤجرة إلى حالتها الأصلية عند بداية عقد الإيجار، بما في ذلك إزالة البنود المدرجة في التلت و المعدات.

الأدوات المالية المشتقة

تقوم المجموعة بالدخول في عقود أدوات مالية مشتقة متنوعة وذلك لإدارة تعرضها إلى مخاطر أسعار الفائدة.

يتم الاعتراف بالمشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة بتاريخ إبرام العقود المشتقة ويتم إعادة قياسها لاحقاً بقيمتها العادلة في تاريخ كل تقرير. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة مباشرةً في الأرباح أو الخسائر إلا في حال كانت الأداة المشتقة مصنفة وفعالة كأداة توط، وفي هذه الحالة يعتمد توقيت الاعتراف بالأرباح أو الخسائر على طبيعة علاقة التوط.

يتم الاعتراف بالمشتق ذو القيمة العادلة الموجبة كأصل مالي في حين يتم الاعتراف بالمشتق ذو القيمة العادلة السالبة كالتزام مالي. لا يتم مقاصة المشتقات في البيانات المالية الموحدة ما لم يكن لدى المجموعة حق قانوني والرغبة في التسوية. يتم إدراج المشتقات كأصل غير متداول أو التزام غير متداول في حال كان الاستحقاق المتبقي للأداة أكثر من 12 شهر وعندما لا يكون من المتوقع بأن يتم تحقيق أو تسديد الأداة المالية المشتقة خلال 12 شهر. يتم إدراج المشتقات الأخرى كأصول متداولة أو كالتزامات متداولة.

محاسبة التوط

تقوم المجموعة بتصنيف بعض المشتقات كأدوات توط فيما يتعلق بمخاطر سعر الفائدة في تحوطات التدفقات النقدية. تتم المحاسبة عن تحوطات مخاطر الصرف الأجنبي على الالتزامات المؤكدة كتحوطات التدفقات النقدية.

عند بداية علاقة التوط، تقوم المجموعة بتوثيق العلاقة بين أداة التوط والبند المتوط له، إلى جانب أهداف إدارة المخاطر واستراتيجيتها لإجراء معاملات التوط المختلفة. علوة على ذلك، عند بداية التوط وعلى أساس مستمر، تقوم المجموعة بتوثيق ما إذا كانت أداة التوط فعالة في تعويض التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للبند المتوط له المرتبط بالمخاطر المتوط لها، وذلك عندما تلبى علاقات التوط جميع متطلبات فعالية التوط التالية:

- وجود علاقة اقتصادية بين البند المتوط به وأداة التوط؛
- عدم سيطرة تأثير مخاطر الائتمان على تغيرات القيمة الناتجة عن هذه العلاقة الاقتصادية؛ و
- نسبة التوط لعلاقة التوط هي نفسها الناتجة عن كمية البند المتوط له والتي تقوم المجموعة بالتوط لها فعليًا وكمية أداة التوط التي تستخدمها المجموعة فعليًا للتوط لتلك الكمية من البند المتوط له.

عندما تتوقف علاقة التوط على القدرة على الوفاء بالمتطلبات

المتعلقة بالتوط لنسب التوط ولكن أهداف إدارة مخاطر التي تصنف علاقة التوط بقيت كما هي، فإن المجموعة سوف تقوم بتعديل نسب التوط المتعلقة بعلاقة التوط (بمعنى آخر، إعادة توازن التوط) حتى يمكنها أن تفي بمعايير التأهيل مرة أخرى.

4. الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر

أثناء تطبيق السياسات المحاسبية الواردة في البيضاح رقم 3، قامت إدارة المجموعة بوضع بعض الأحكام والتقديرات والافتراضات التي لا تظهر بسهولة من مصادر أخرى. تستند التقديرات والافتراضات المرتبطة بها إلى الخبرة السابقة والعوامل الأخرى التي تعتبر ذات صلة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بشكل مستمر. يتم الاعتراف بتعديلات التقديرات المحاسبية في فترة التعديل التي يتم فيها تعديل التقدير إذا كان التعديل يؤثر فقط على تلك الفترة أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إذا كان التعديل يؤثر على الفترات الحالية والمستقبلية. تم تلخيص الأحكام والتقديرات الهامة التي قامت بها الإدارة على النحو التالي:

الأحكام المحاسبية الهامة

مخصص إيقاف التشغيل

تعترف المجموعة بمخصصات التكلفة المستقبلية المرتبطة بوقف تشغيل المصطات القائمة على الأراضي المؤجرة في دبي والإمارات الشمالية. وستكون أحداث إيقاف التشغيل في المستقبل بعد سنوات عديدة كما أن الالتزامات الدقيقة التي يجب الوفاء بها عند وقوع حدث إيقاف التشغيل غير مؤكدة. تضع الإدارة افتراضات فيما يتعلق بتواريخ التسوية والتكنولوجيا والتضخم ومعدلات الخصم. يخضع توقيت ومبالغ التدفقات النقدية المستقبلية إلى قدر كبير من عدم اليقين ويلزم إجراء تقدير لتحديد مبالغ المخصصات المطلوبة. تم الاعتراف بمخصص بمبلغ 149,362 ألف درهم كما في 31 ديسمبر 2023 (2022: 134,532 ألف درهم) باستخدام معدل خصم 5.92-5.13% (2022: 4.24%) بافتراض أن جميع أنشطة إيقاف التشغيل ستتم وفقًا للتقدير الحالي من نهاية عمر كل عقد إيجار.

تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزًا اقتصاديًا لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم إدراج خيارات التمديد (أو الفترات اللاحقة لخيارات الإنهاء) في مدة التأجير فقط إذا كان عقد الإيجار مؤكدًا بشكل معقول أن يتم تمديده (أو لن يتم إنهاؤه). تتم مراجعة التقييم في حال وقوع حدث مهم أو تغيير جوهري في الظروف التي تؤثر على هذا التقييم والتي تقع ضمن سيطرة المستأجر.

المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد

نناقش أدناه الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة في فترة التقرير والتي قد تنطوي على مخاطر كبيرة قد تتسبب في إجراء تعديل جوهري على القيم الدفترية للأصول والالتزامات خلال السنة المالية القادمة.

احتساب مخصص الخسائر

عند قياس خسائر الائتمان المتوقعة، تستخدم المجموعة معلومات مستقبلية معقولة وقابلة للدعم، والتي تستند إلى افتراضات للحركة المستقبلية لمختلف المركبات الاقتصادية وكيفية تأثير هذه المركبات على بعضها البعض.

تعتبر الخسارة الناجمة عن التعثر أو التخلّف عن السداد هي تقدير للخسارة الناتجة عند التعثر عن السداد، فهي تستند إلى الفرق بين التدفقات النقدية المتوقعة المستحقة وتلك التي يتوقع المقرض / الدائن الحصول عليها، مع الأخذ في الاعتبار التدفقات النقدية من الضمانات الإضافية والتحسينات الائتمانية المتكاملة.

تشكل احتمالية التعثر محطاً رئيسياً في قياس خسائر الائتمان المتوقعة. إن احتمالية التعثر هي تقدير لاحتمال التخلّف عن السداد على مدى أفق زمني معين، ويتضمن احتسابها البيانات التاريخية والافتراضات والتوقعات للظروف المستقبلية. كما في 31 ديسمبر 2023، بلغ مخصص المجموعة لخسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية مبلغ 90,264 ألف درهم (2022: 66,013 ألف درهم).

الانخفاض في قيمة الأصول غير المالية

يحدث الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد القيمة القابلة للاسترداد، وهي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى. تعتمد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف استبعاد الأصل على البيانات المتاحة من معاملات البيع الملزمة، التي تتم على أساس تجاري، لأصول معاملة أو أسعار السوق الملحوظة ناقصاً التكاليف الإضافية لاستبعاد الأصل. يعتمد حساب قيمة الاستخدام على نموذج التدفقات النقدية المخصومة. إن التدفقات النقدية مستمدة من الميزانية للسنوات الخمس القادمة ولا تشمل أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي من شأنها تعزيز أداء أصول الوحدة المنتجة للنقد التي يجري اختبارها. إن القيمة القابلة للاسترداد حساسة لمعدل الخصم المستخدم في نموذج التدفقات النقدية المخصومة وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لغراض الاستقراء. هذه التقديرات هي الأكثر صلة بالشهرة المعترف بها من قبل المجموعة. تم الإفصاح عن الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد لمختلف الوحدات المنتجة للنقد، بما في ذلك تطيل الحساسية، وتم توضيحها بشكل أكبر في الإيضاح رقم 6 حول الشهرة والأصول غير الملموسة.

الانخفاض في قيمة الممتلكات والتلت والمعدات

يتم تقييم الممتلكات والتلت والمعدات لتحديد انخفاض القيمة بناء على تقييم التدفقات النقدية للوحدات المنتجة للنقد المستقلة عندما يكون هناك مؤشر على انخفاض القيمة. لم تحدد الإدارة أي مؤشرات لانخفاض القيمة للسنة الحالية أو السابقة للممتلكات والتلت والمعدات. ومع ذلك، حددت الإدارة بعض الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ والتي لا يتوقع تطويرها في المستقبل، وبالتالي، سجلت انخفاضاً في القيمة بمبلغ 5,152 ألف درهم (2022: 8,075 ألف درهم).

خصم مدفوعات الإيجار

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني لعقود الإيجار. بالنسبة لعقود الإيجار، عند عدم إمكانية المجموعة على تحديد معدل الفائدة الضمني، يتم استخدام معدل الافتراض الإضافي للمجموعة. قامت الإدارة بتطبيق أحكام وتقديرات لتحديد معدل الخصم عند بداية عقد الإيجار. تم استخدام معدل افتراض متزايد بنسبة 4.60% في السنة الحالية لتحديد التزامات عقود الإيجار لعقود الإيجار الجديدة المبرمة (2022: 4.6%).

يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة أن تقوم الإدارة بعمل أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على تطبيق السياسات المحاسبية والمبالغ المعلنة للأصول والالتزامات والبرادات والمصروفات. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات. تتم مراجعة التقديرات وما يتعلق بها من افتراضات على أساس مستمر. يتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها تعديل التقدير إذا كان التعديل يؤثر على تلك الفترة فقط أو في فترة التعديل والفترات المستقبلية إذا كان التعديل يؤثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

عند إعداد هذه البيانات المالية الموحدة، كانت التحكّم الهامة التي اتخذتها الإدارة في تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والمصادر الرئيسية لعدم التأكد من التقديرات هي نفسها المطبقة في البيانات المالية الموحدة للمجموعة كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022، باستثناء تطبيق معايير وتفسيرات جديدة اعتباراً من 1 يناير 2023.

ضرائب الدخل

يتعلق مخصص الضريبة الحالي للمجموعة البالغ 18,837 ألف درهم بتقييم الإدارة لمبلغ الضريبة المستحقة الدفع على مراكز الضرائب المفتوحة حيث لا يزال يتعين الاتفاق على الالتزامات مع السلطات الضريبية ذات الصلة.

الضريبة المؤجلة

يتم الاعتراف بأصول الضريبة المؤجلة للخسائر الضريبية غير المستخدمة إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل توفر أرباح خاضعة للضريبة يمكن مقابلها استخدام الخسائر. يتطلب الأمر اتخاذ أحكام إدارية هامة لتحديد قيمة أصول الضريبة المؤجلة التي يمكن الاعتراف بها، بناءً على التوقيت المحتمل ومستوى الأرباح الخاضعة للضريبة المستقبلية، إلى جانب استراتيجيات التخطيط الضريبي المستقبلية.

5. ممتلكات وآلات ومعدات

	مباني ألف درهم	آلات وماكينات ألف درهم	سيارات ألف درهم	أثاث وتكبيات ومعدات الحاسب التلي ألف درهم	خطوط أنابيب ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
التكلفة							
كما في 1 يناير 2023	6,883,834	2,583,662	236,167	1,475,418	89,313	855,181	12,123,575
إضافات	20,722	34,797	1,027	1,967	-	1,145,912	1,204,425
استحواذ على شركة تابعة (إيضاح 30)	65,972	174,065	1,963	11,283	-	42,724	296,007
تحويلات	533,891	144,526	25,431	101,611	3,134	(808,593)	-
تحويلات إلى أصول أخرى	59,341	8,998	-	4,178	5,669	(106,440)	(28,254)
استيعادات	(2,933)	(12,057)	(15,955)	(13,712)	-	-	(44,657)
انخفاض القيمة	-	-	-	-	-	(5,152)	(5,152)
فروق أسعار الصرف	(3,103)	(7,666)	(365)	(511)	-	(1,951)	(13,596)
كما في 31 ديسمبر 2023	7,557,724	2,926,325	248,268	1,580,234	98,116	1,121,681	13,532,348
الاستهلاك المتراكم							
كما في 1 يناير 2023	2,819,791	1,695,011	182,601	996,217	44,880	-	5,738,500
المحمل للسنة	235,637	135,327	11,252	122,896	1,995	-	507,107
استحواذ على شركة تابعة (إيضاح 30)	39,939	96,964	1,376	6,968	-	-	145,247
إعادة التصنيف	(68)	78	-	(10)	-	-	-
استيعادات	(1,532)	(11,582)	(15,494)	(12,686)	-	-	(41,294)
عكس الانخفاض في القيمة	-	-	-	-	-	(172)	(172)
فروق أسعار الصرف	(1,888)	(4,164)	(333)	(316)	-	-	(6,701)
كما في 31 ديسمبر 2023	3,091,879	1,911,634	179,402	1,113,069	46,875	(172)	6,342,687
صافي القيمة الدفترية							
31 ديسمبر 2023	4,465,845	1,014,691	68,866	467,165	51,241	1,121,853	7,189,661

	مباني ألف درهم	آلات وماكينات ألف درهم	سيارات ألف درهم	أثاث وتكبيات ومعدات الحاسب التلي ألف درهم	خطوط أنابيب ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
التكلفة							
كما في 1 يناير 2022	6,437,090	2,462,700	212,703	1,344,442	85,066	332,706	10,874,707
إضافات	-	-	-	-	-	1,258,849	1,258,849
تحويلات	446,744	120,962	23,464	130,976	4,247	(726,393)	-
تحويلات إلى أصول أخرى	-	-	-	-	-	(1,906)	(1,906)
انخفاض القيمة	-	-	-	-	-	(8,075)	(8,075)
كما في 31 ديسمبر 2022	6,883,834	2,583,662	236,167	1,475,418	89,313	855,181	12,123,575
الاستهلاك المتراكم							
كما في 1 يناير 2022	2,611,080	1,591,280	173,654	881,424	43,102	-	5,300,540
المحمل للسنة	208,711	103,731	8,947	114,793	1,778	-	437,960
كما في 31 ديسمبر 2022	2,819,791	1,695,011	182,601	996,217	44,880	-	5,738,500
صافي القيمة الدفترية							
31 ديسمبر 2022	4,064,043	888,651	53,566	479,201	44,433	855,181	6,385,075

تم إنشاء مباني ومرافق المجموعة التي تقع في إمارة أبوظبي على قطع أراضي ممنوحة من قبل حكومة أبوظبي بدون مقابل. تم تسجيل هذه الأراضي بقيمة إسمية تبلغ 1 درهم لكل قطعة أرض. تم إنشاء المرافق التي تقع في الإمارات الأخرى على أراضي مستأجرة من أطراف أخرى. (إيضاح 10).

تم منح الأرض سابقاً من قبل حكومة أبوظبي بدون مقابل وتم تسجيلها بقيمة إسمية تبلغ 1 درهم لكل قطعة أرض. من أجل الامتثال لقوانين ملكية العقارات في دولة الإمارات العربية المتحدة، تم تحويل محفظة العقارات العقارية للمجموعة إلى أدنوك بموجب قرارات ولي عهد أبوظبي وحكام الإمارات الشمالية. لتوزيع الالتزامات المرتبطة بتحويلات العقار، ولضمان استمرار المجموعة في الوصول إلى العقارات، أبرمت المجموعة اتفاقيات تحويل الالتزام وإعادة التأجير مع أدنوك. بموجب شروط اتفاقيات تحويل العقار واتفاقيات إعادة التأجير، وافقت أدنوك على تأجير جميع العقارات

7. المخزون

31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم	
1,099,902	1,160,063	بضاعة تامة الصنع
135,869	97,418	قطع غيار ومواد استهلاكية
36,781	21,214	مواد تشحيم خام ومواد استهلاكية وأعمال قيد التنفيذ
32,263	24,730	اسطوانات غاز البترول المسال
1,304,815	1,303,425	
(10,392)	(17,048)	مخصص بضاعة بطيئة الحركة ومتقادمة
1,294,423	1,286,377	

بلغت تكلفة المخزون المعترف به كمصروفات والمدرجة في "التكاليف المباشرة" 28,503,924 ألف درهم (2022: 26,249,476 ألف درهم) (إيضاح 20). خلال السنة، تم الاعتراف بشطب المخزون المباشر كمصروف بمبلغ وقدره 4,018 ألف درهم (2022: 5,251 ألف درهم) (إيضاح 23).

فيما يلي حركة انخفاض قيمة مخزون البضاعة تامة الصنع للمجموعة إلى صافي القيمة القابلة للتحقق ومخصص المواد الخام البطيئة الحركة والمتقادمة، قطع غيار، مواد استهلاكية واسطوانات غاز البترول المسال:

31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم	
17,048	17,048	كما في 1 يناير
943	-	استحواذ على شركة تابعة
445	-	مخصص خلال الفترة
(8,000)	-	عكس
(44)	-	فروق أسعار الصرف
10,392	17,048	

8. الذمم المدينة التجارية والأصول المتداولة الأخرى

31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم	
3,323,246	3,135,849	ذمم مدينة تجارية
(90,264)	(66,013)	ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
3,232,982	3,069,836	
50,631	48,101	مصروفات مدفوعة مقدماً
109,918	109,309	مستحقات من موظفين
32,010	13,888	ضريبة القيمة المضافة المدينة
93,872	54,580	ذمم مدينة أخرى
3,519,413	3,295,714	

تتكون المستحقات من الموظفين من قروض السيارات، قروض الأثاث، القروض الشخصية وسلف الموظفين.

كما في 31 ديسمبر 2023، كان لدى المجموعة تركيز هام لمخاطر الائتمان مع أربعة عملاء (2022: ثلاثة عملاء) وهو ما يمثل 49% (2022: 47%) من الذمم المدينة التجارية القائمة كما في ذلك التاريخ. إن الإدارة على ثقة بأن هذا التركيز لن ينتج عنه أي خسارة للمجموعة بعد الأخذ بعين الاعتبار التاريخ الائتماني لهؤلاء العملاء.

إن معدل فترة الائتمان للمبيعات والخدمات هو من 30 إلى 60 يوماً. لا يتم تحميل أية فوائد على الذمم المدينة التجارية والأخرى. إن الذمم المدينة لبعض العملاء مضمونة من خلال ضمانات بنكية. تم الإفصاح عن الذمم التجارية المدينة من الأطراف ذات العلاقة تحت (إيضاح 9)

الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة كما يلي:

المحولة إليها إلى المجموعة على أساس التكلفة. تبلغ مدة كل عقد إيجار أربع سنوات وسوف تجدد تلقائياً ما لم تقوم المجموعة بتقديم إشعار بإنهاء الخدمة قبل سنة واحدة على الأقل من تاريخ انتهاء الصلاحية الفعلية. بموجب شروط الاتفاقيات ستقوم المجموعة بتعويض أدنوك عن أية مطالبات بيئية تتعلق بالعمليات على الممتلكات.

خلال الفترة، أجرت الإدارة تقييماً لعمالها الرأسمالية قيد التنفيذ وحددت بعض المشاريع التي من غير المحتمل أن يتم تطويرها بشكل أكبر. وبناء عليه، تم الاعتراف بانخفاض في القيمة بمبلغ 5,152 ألف درهم (31 ديسمبر 2022: 8,075 ألف درهم).

6. الشهرة والأصول غير الملموسة

الشهرة ألف درهم	عقود العملاء - غير محددة العمر ألف درهم	عقود مع العملاء - محددة المدة* ألف درهم	برامج الكمبيوتر ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
التكلفة				
1,128	-	-	-	1,128
390,782	145,175	621,789	5,389	1,163,135
-	-	28,109	144	28,253
-	-	(61)	-	(61)
-	(490)	(5,876)	(383)	(6,749)
391,910	144,685	643,961	5,150	1,185,706
الاستهلاك المتراكم				
-	-	-	-	-
-	-	42,521	525	43,046
-	-	87,664	4,574	92,238
-	-	(53)	-	(53)
-	-	(148)	-	(148)
-	-	(2,846)	(342)	(3,188)
-	-	127,138	4,757	131,895
صافي القيمة الدفترية				
391,910	144,685	516,823	393	1,053,811
1,128	-	-	-	1,128

* تتضمن العقود مع العملاء مكافأة توقيع ممنوحة للعملاء مقابل ولبنهم لمنتجات المجموعة.

الاستحواذ خلال السنة

تتضمن عقود العملاء وبرامجهم الأصول غير الملموسة التي تم الحصول عليها من خلال عمليات اندماج الأعمال. تتضمن عقود العملاء بعمر إنتاجي يتراوح بين 13 إلى 15 عامًا. تم الحصول على العقود ذات العمر غير المحدد مع خيار التجديد في نهاية الفترة بتكلفة قليلة أو بدون تكلفة على المجموعة. لقد تم تجديد العقود السابقة المستحوذ عليها مما أتاح للمجموعة تحديد أن هذه الأصول ذات أعمار إنتاجية غير محددة.

لاختبار الانخفاض في القيمة، يتم تخصيص الشهرة المكتسبة من خلال عمليات اندماج الأعمال والعقود ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة إلى الوحدات المنتجة للنقد لعملاء التجزئة والشركات والطيران، والتي تعد أيضًا قطاعات تشغيلية وقطاعات مشمولة بالتقرير.

القيمة الدفترية للشهرة والأصول غير الملموسة ذات العمر غير المحدد المخصصة لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد:

شهر	التجزئة		الشركات		الطيران	
	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
شهر	211,750	1,128	162,488	-	17,672	-
أصول غير ملموسة	-	-	-	-	144,685	-

تقوم المجموعة باختبار الشهرة سنويًا لتحديد انخفاض القيمة، أو بشكل متكرر إذا كانت هناك مؤشرات على احتمال انخفاض قيمة الشهرة. إن غالبية الشهرة المعترف بها من قبل المجموعة نتجت من الاستحواذ على شركة توتال انرجيز ماركيتنج إيجيبت ذ.م.م. (إيضاح 30).

تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المنتجة للنقد على أساس حساب قيمة الاستخدام باستخدام توقعات التدفق النقدي من الموازنات المالية المعتمدة من قبل الإدارة العليا والتي تغطي فترة خمس سنوات. تم تحديد القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة لكل قطاع من خلال تطبيق معدل خصم مناسب يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للقطاع. تتضمن الافتراضات الرئيسية المستخدمة في الحسابات معدل خصم يتراوح بين 18.5% إلى 20.0% ومعدل نمو يصل إلى 7%.

وقد تم التوصل إلى أن القيمة القابلة للاسترداد المقدر للوحدات المنتجة للنقد تتجاوز قيمتها الدفترية. نتيجة لهذا التحليل، لم يتم تحميل أي انخفاض في قيمة الشهرة خلال السنة الحالية.

	مقيمة بشكل جماعي ألف درهم	مقيمة بشكل فردي ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
الأرصدة في 1 يناير 2022	23,355	33,938	57,293
مبالغ مستردة خلال السنة	(11,631)	-	(11,631)
المحصل للسنة	16,581	3,770	20,351
الأرصدة في 1 يناير 2023	28,305	37,708	66,013
استحواذ على شركة تابعة	505	2,020	2,525
مبالغ مستردة خلال السنة	(5,833)	(92)	(5,925)
المحصل للسنة	13,387	14,379	27,766
فروق أسعار الصرف	(23)	(92)	(115)
الرصيد في 31 ديسمبر 2023	36,341	53,923	90,264

بشكل عام، يتم شطب المبالغ المحملة لمخصص خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية عندما لا يكون هناك أي توقعات واقعية للاسترداد. إن القيم المدرجة للذمم المدينة التجارية للمجموعة هي بدرهم الإمارات العربية المتحدة والدولار الأمريكي وتقارب قيمها العادلة كما في 31 ديسمبر 2023. إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان في تاريخ التقرير هو القيمة العادلة لكل فئة من الذمم المدينة المذكورة أعلاه.

مخصص خسائر الائتمان المتوقعة كما في 31 ديسمبر 2023

	أقل من 60 يوماً	61 - 90 يوماً	90- 365 يوماً	أكثر من سنة واحدة	الإجمالي
معدل خسائر الائتمان المتوقعة (%)	0-1%	5%	6%	7%	
إجمالي القيمة الحفترية المقدرة (ألف درهم)	2,179,173	137,440	403,055	603,578	3,323,246
الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى فترة الاستحقاق (ألف درهم)	(20,356)	(6,213)	(23,308)	(40,387)	(90,264)

مخصص خسائر الائتمان المتوقعة كما في 31 ديسمبر 2022

	أقل من 60 يوماً	61 - 90 يوماً	90- 365 يوماً	أكثر من سنة واحدة	الإجمالي
معدل خسائر الائتمان المتوقعة (%)	0-1%	0-1%	2%	5%	
إجمالي القيمة الحفترية المقدرة (ألف درهم)	1,655,595	96,227	658,799	725,228	3,135,849
الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى فترة الاستحقاق (ألف درهم)	(14,797)	(1,337)	(12,995)	(36,884)	(66,013)

9. الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تمثل الأطراف ذات العلاقة الشركة الأم وشركاتها التابعة، أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة، والمنشآت الخاضعة للسيطرة أو للسيطرة المشتركة أو التي تتأثر بشكل جوهري بهذه الجهات. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

أرصدة الأطراف ذات العلاقة

	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة		
أدنوك للحفر	242,981	232,330
شركة أدنوك للخدمات اللوجستية	228,480	255,757
شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)	131,972	182,436
أدنوك البرية	78,157	131,740
أدنوك البحرية	24,205	22,346
أدنوك لمعالجة الغاز	15,352	13,119

	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
أدنوك للغاز الحامض	5,095	2,306
أدنوك الأخرى	33,412	28,834
توتال انرجيز والشركات التابعة لها	45,904	-
	805,558	868,868
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة		
شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)	4,611,600	3,435,354
شركة أدنوك للخدمات اللوجستية	305	6,455
شركة أدنوك للتكرير	-	2,808
أدنوك الأخرى	-	7,841
توتال انرجيز والشركات التابعة لها	215,726	-
	4,827,631	3,452,458

إن المبالغ المستحقة من الأطراف ذات علاقة هي مقابل تقديم المنتجات والخدمات البترولية. إن هذه الأرصدة غير مضمونة، ولا تحمل أية فوائد ولها معدل فتره ائتمان من 60-30 يوماً.

إن المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة مستحق مقابل مشتريات المنتجات البترولية، رسوم استئجار السفن والموانئ، والمصرفيات إدارية. إن الأرصدة أعلاه غير مضمونة، ولا تحمل أية فوائد وتستحق الدفع عند الطلب.

لدى المجموعة مبلغ 2,872,237 ألف درهم (31 ديسمبر 2022: 2,717,972 ألف درهم) محتفظ بها لدى بنوك تمتلك فيها حكومة أبوظبي حصة كبيرة أو أغلبية من خلال أدوات استثمارية مختلفة.

لدى المجموعة قرض لتلج من بنوك تمتلك فيها حكومة أبوظبي حصة كبيرة أو أغلبية من خلال أدوات استثمارية مختلفة بمبلغ 4,131,563 ألف درهم (31 ديسمبر 2022: 4,131,563 ألف درهم).

تتعلق المبالغ المتعلقة بشركة توتال انرجيز والشركات التابعة لها بأرصدة الأطراف ذات العلاقة ومعاملات الشركة التابعة المملوكة حديثاً للمجموعة، شركة توتال انرجيز ماركيتنج إيجيبت ذ.م.م، خلال السنة (إيضاح 30).

أبرمت الشركة اتفاقية إيجار من الباطن مع الشركة الأم لعقار يقع في المدينة الصناعية بأبوظبي لمدة 42 سنة تبدأ في 1 يناير 2023. في هذا الصدد، اعترفت الشركة بأصل حق الاستخدام والتزام إيجار بمبلغ 210,7 مليون درهم.

في عام 2023، أبرمت الشركة اتفاقية تعديل على عقد إيجار مساحة مكتبية مع الشركة الأم.

معاملات الأطراف ذات العلاقة

	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
مجموعة أدنوك		
الإيرادات	1,877,621	1,806,868
مشتريات	23,483,366	25,165,119
رسوم استئجار سفن ورسوم موانئ	36,769	105,744
توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح 33)	2,571,250	2,571,250
تقديم خدمات (إيضاح 19)	174,356	170,915
استرداد مصروفات المتكبدة المتعلقة بشركة سيتي غاز	904	5,008
توتال انرجيز والشركات التابعة لها		
الإيرادات	579,742	-
مشتريات	154,434	-
أتصاف الإدارة والخدمات	67,273	-

تعويضات موظفي الإدارة العليا

	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
مجموعة أدنوك		
مكافآت قصيرة الأجل	51,439	45,106
مساهمات التقاعد	688	1,319
	52,127	46,425
توتال انرجيز والشركات التابعة لها		
مكافآت قصيرة الأجل	1,443	-
مساهمات التقاعد	678	-
	2,121	-

اختارت المجموعة باستخدام الإعفاء بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 24 إ فصاحات الجهات ذات العلاقة للمنشآت الحكومية ذات الصلة حول الإفصاح عن المعاملات والأرصدة القائمة ذات العلاقة مع الجهات الحكومية ذات العلاقة المملوكة من قبل حكومة أبوظبي غير الشركة الأم والشركات التي تمتلكها وتسيطر عليها.

تقوم المجموعة في سياق أعمالها الاعتيادية بتقديم خدمات توزيع النفط للشركات المملوكة والمسيطر عليها من قبل حكومة أبوظبي.

في سبتمبر 2017، أبرمت المجموعة اتفاقية مع شركة أصول أدنوك للتوزيع ذ.م.م. ("شركة ذات غرض خاص") لتشغيل وصيانة بعض الأصول المحولة إلى الشركة ذات الغرض الخاص من قبل شركة أدنوك للتكرير اعتباراً من تاريخ 1 أكتوبر 2017، والتي ستقوم الشركة ذات الغرض الخاص بتعويض المجموعة على أساس عائد بنسبه 8% بالإضافة إلى المصروفات التشغيلية المتكبدة من قبل المجموعة عن مثل هذه العمليات ("مقابل العائد إلى المشغل") وستقوم المجموعة بتعويض الشركة ذات الغرض الخاص عن استخدام تلك الأصول ("مقابل العائد إلى المشغل"). ووقعت المجموعة والشركة ذات الغرض الخاص على خطاب رسوم استخدام الأصول والتأكيد على أن المقابل العائد إلى المالك سيكون نفس ومساوي للمقابل العائد للمشغل.

في سبتمبر 2017، أبرمت المجموعة اتفاقية مع الشركة الأم والشركة ذات الغرض الخاص لتقديم خدمات الدعم المتعلقة بأعمال تزويد الشركة الأم بوقود الطيران المدني وتشغيل وصيانة بعض الأصول المملوكة للشركة ذات الغرض الخاص ابتداءً من 30 سبتمبر. سوف تقوم الشركة ذات الغرض الخاص بتعويض المجموعة على أساس عائد بنسبه 8% بالإضافة إلى المصروفات التشغيلية المتكبدة من قبل المجموعة مقابل خدمات الدعم هذه والعمليات.

في نوفمبر 2017، أبرمت المجموعة اتفاقية مع الشركة الأم لتوريد المنتجات البترولية المكررة. بموجب هذا الترتيب، يجب أن يكون سعر العقد اعتباراً من 1 أكتوبر 2017 المطبق على البنزين والديزل مساوياً لمجموع (أ) متوسط معدل بلات "Platt's Average" كما النحو المحدد في الاتفاقية، بالإضافة إلى (ب) قسط ثابت. بالنسبة إلى كيروسين الإضاءة ووقود الطائرات، سيكون سعر العقد هو نفس أسعار البيع الرسمية للشركة الأم. في سنة 2020، أعادت المجموعة التفاوض بشأن الاتفاقية مع الشركة الأم للحصول على تخفيض إضافي في تكلفة إمدادات الوقود بالتجزئة. يسري مفعول الاتفاقية التي تم التفاوض عليها حتى 31 ديسمبر 2022.

في عام 2023، جددت الشركة عقد بيع منتجات بترولية مكررة مع الشركة الأم للبيع من قبل الشركة الأم وشراء المنتجات البترولية المكررة من قبل الشركة، بشروط مماثلة لمدة خمس سنوات من 1 يناير 2023 إلى 31 ديسمبر 2027

بالإضافة إلى ذلك، إلى حد ما خلال أي فترة تحرير للفواتير يكون الفرق بين سعر العقد المستحق من الشركة إلى الشركة الأم لتي لتر من البنزين أو الديزل وسعر التجزئة ذات الصلة لنفس اللتر من البنزين أو الديزل، أقل من المستوى المحدد، يتم تخفيض سعر العقد لتلك الفترة بحيث يكون الفرق مساوياً لهذا المستوى المحدد. بالإضافة إلى ذلك، إذا تم تحديد في نهاية أي ربع سنة خلال فترة الخمس سنوات الأولى للعقد، لاي درجة من البنزين (91 ULG أو 95 أو 98) أو الديزل، إن الفرق بين الإيرادات الفعلية لكل لتر حققتها أدنوك للتوزيع على المبيعات في محطات الضخ والسعر المدفوع من قبل المجموعة إلى الشركة الأم عن الكميات المباعة هو أقل من المستوى المحدد، سوف تقوم الشركة الأم بالدفع للمجموعة مبلغ يساوي الفرق لكل لتر، مضروباً في إجمالي الكميات المباعة من الدرجة المتضررة. إن هذه الاتفاقية سارية المفعول حتى 31 ديسمبر 2022 ما لم يتم إنهاؤها أو تعديلها وفقاً لشروط الاتفاقية.

في عام 2022 أبرمت الشركة أيضًا اتفاقية تسهيلات ائتمانية متجددة للشركات مع الشركة الأم بمبلغ 375,000 ألف دولار أمريكي و1,377,188 ألف درهم إماراتي لاستخدامها في الأغراض العامة للشركة (إيضاح 15).

10. أصول حق الاستخدام

المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بتأجير العقارات المستأجرة. إن متوسط مدة الإيجار هو 40-15 سنة (2022: 40-15 سنة). يتم كذلك إدراج تكلفة التفكيك المتعلقة بالعقارات المؤجرة لإعادة الأرض إلى حالتها الأصلية في التكلفة. إن التزامات المجموعة مضمونة بموجب حق المؤجر في الأصول المؤجرة لمثل هذه الإيجارات.

القيم الدفترية لأصول حق الاستخدام المعترف بها والتعاملات خلال السنة مبينة أدناه هي:

	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
الرصيد الافتتاحي	1,373,338	952,758
إضافات متعلقة بتأجير الأرض	511,560	551,482
إضافات متعلقة بإيقاف التشغيل	9,394	362
استحواذ على شركة تابعة (إيضاح 30)	98,694	-
التغيير في تقدير إيقاف التشغيل	-	180
التغيير في تقدير تأجير الأرض	-	(5,585)
عكس بسبب العقود الملغاة	(51,316)	(19,888)
الاستهلاك المحصل خلال السنة	(146,412)	(105,971)
إضافات خلال السنة	(9,173)	-
فروق أسعار الصرف	(7,667)	-
الرصيد الختامي	1,778,418	1,373,338

المبالغ المعترف بها في الأرباح أو الخسائر

	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
مصروفات الاستهلاك في أصول حق الاستخدام	146,412	105,971
مصروف فوائد على التزامات الإيجار	95,567	62,800

بلغ إجمالي التدفقات النقدية الصادرة للعقود 200,322 الف درهم (2022: 150,194 الف درهم (إيضاح 14).

تتعلق الإضافات خلال السنة بتأجير قطع أراضي ومعدات في الإمارات العربية المتحدة وجمهورية مصر العربية والمملكة العربية السعودية لبناء محطات خدمة البيع بالتجزئة.

11. النقد والأرصدة المصرفية

يتكون النقد وما يعادله في بيان التدفقات النقدية الموحد من المبالغ التالية:

	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
النقد والأرصدة المصرفية	2,993,937	2,617,099
ودائع لأجل ذات فترات استحقاق أصلية تزيد عن ثلاثة أشهر	200,225	130,225

يشتمل النقد والأرصدة لدى البنوك على ودائع قصيرة الأجل وودائع تحت الطلب بمبلغ 2,672,013 ألف درهم (2022: 2,587,748 ألف درهم) بمعدل فائدة يتراوح بين 0.30% إلى 5.40% (31 ديسمبر 2022: 0.07% إلى 3.60%) سنوياً.

12. رأس المال

بلغ رأس مال الشركة الأصلي بموجب القانون رقم (13) لسنة 1973 مبلغ 30 مليون درهم مقسم إلى 300,000 سهم بقيمة 100 درهم للسهم.

وفقاً لقرار مجلس إدارة الشركة الأم المؤرخ في 17 أكتوبر 1984، تم زيادة رأس مال الشركة إلى 200 مليون درهم مقسم إلى 2 مليون سهم بقيمة 100 درهم للسهم.

وفقاً لقرار المجلس الأعلى للبتروال المؤرخ في 6 أكتوبر 1998، تم زيادة رأس مال الشركة إلى 600 مليون درهم مقسم إلى 6 مليون سهم بقيمة 100 درهم للسهم.

وفقاً لقرار المجلس الأعلى للبتروال المؤرخ في 9 يوليو 2006، تم زيادة رأس مال الشركة إلى 1,000 مليون درهم مقسم إلى 10 مليون سهم بقيمة 100 درهم للسهم.

وفقاً للنظام الأساسي للشركة والذي أصبح ساري المفعول في 22 نوفمبر 2017، تم تعديل رأس المال المصريح به وعدد الأسهم العادية كما يلي:

المصرح به:	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
25,000,000,000 سهماً عادياً بقيمة 0,08 درهم إماراتي للسهم الواحد.	2,000,000	2,000,000
المصدر والمدفوع بالكامل:		
12,500,000,000 سهماً عادياً بقيمة 0,08 درهم إماراتي للسهم الواحد.	1,000,000	1,000,000

13. احتياطي قانوني

وفقاً لنظام القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 والنظام الأساسي للشركة، يتم تحويل 10% من الأرباح إلى الاحتياطي القانوني غير القابل للتوزيع. وتستمر هذه التحويلات حتى يبلغ الاحتياطي 50% من رأس المال المدفوع.

14. التزامات الإيجار

	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
الرصيد الافتتاحي	1,314,327	876,358
إضافات	511,560	551,482
استحواذ على شركة تابعة (إيضاح 30)	98,694	-
الفائدة المطفأة	95,567	62,800
عكس بسبب العقود الملغاة	(55,515)	(20,534)
التغييرات في التقديرات	-	(5,585)
مدفوعات	(200,322)	(150,194)
التعدلات	(9,173)	-
فروق أسعار الصرف	(7,874)	-
الرصيد الختامي	1,747,264	1,314,327
متداول	183,013	129,789
غير المتداولة	1,564,251	1,184,538
الرصيد الختامي	1,747,264	1,314,327

	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
تحليل آجال الاستحقاق:		
أقل من سنة واحدة	183,013	129,789
من سنة واحدة إلى خمس سنوات	617,739	510,838
أكثر من خمس سنوات	946,512	673,700
الرصيد الختامي	1,747,264	1,314,327

لا تواجه المجموعة مخاطر سيولة هامة فيما يتعلق بالالتزامات الإيجارية. تتم مراقبة الالتزامات الإيجارية ضمن وظيفة المجموعة المالية.

15. القروض

قرض لنجل	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
	5,492,280	5,482,124

في 16 أكتوبر 2017، وقعت أدنوك للتوزيع خطاب تفويض ("خطاب التفويض") مع مجموعة من البنوك حيث وافقت مجموعة البنوك على الاكتتاب بتسهيل ائتماني غير مضمون ("التسهيل") لمدة 5 سنوات بمبلغ 2,250,000 ألف دولار أمريكي (8,263,130 ألف درهم). تم تقسيم التسهيل بعد ذلك إلى التزام تسهيل لنجل بمبلغ 1,500,000 ألف دولار أمريكي (5,508,750 ألف درهم) وتسهيل متجدد بمبلغ 750,000 ألف دولار أمريكي (2,754,380 ألف درهم). إن الغرض من هذا التسهيل هو لغراض عامة للشركة ورأس المال العامل بما في ذلك تسديد أرباح الأسهم وتسديد الديون ودفع تكاليف المعاملات المرتبطة بالتسهيل. لا توجد أي تعهدات مالية متضمنة في وثائق التسهيل.

في 16 نوفمبر 2017، قامت المجموعة بسحب مبلغ 375,000 ألف دولار أمريكي و4,128,750 ألف درهم. تحمل التسهيلات فائدة متغيرة على أساس لييبور بالدولار الأمريكي بالإضافة إلى هامش بنسبة 0.875% لجزء التسهيلات بالدولار الأمريكي وإيبور بالإضافة إلى هامش 0.60% لجزء التسهيلات بالدرهم. يتم تسديد هذه التسهيلات عند استحقاقها النهائي وهي 5 سنوات من تاريخ اتفاقية التسهيلات.

في 26 أكتوبر 2022، أعادت الشركة تمويل قرضها المستحق لمدة 5 سنوات أخرى مع مجموعة من المقرضين.

أبرمت الشركة أيضًا اتفاقية تسهيلات ائتمانية متجددة للشركات مع الشركة الأم بمبلغ 375,000 ألف دولار أمريكي و1,377,188 ألف درهم إماراتي لاستخدامها في الأغراض العامة للشركة. تمت رسمة تكاليف المعاملة المخصصة للتسهيل المتجدد وسيتم إطفائها على أساس القسط الثابت على مدى فترة التفافية. يتم عرض تكاليف المعاملات البالغة 10,558 ألف درهم (31 ديسمبر 2022: 13,313 ألف درهم) ضمن النصول الأخرى غير المتداولة.

يحمل تسهيل القرض الجديد فائدة متغيرة بسعر التمويل المضمون لليلة واحدة بالإضافة إلى هامش بنسبة 0.85% لجزء التسهيل المقوم بالدولار الأمريكي وبأسعار إيبور بالإضافة إلى هامش بنسبة 0.60% لجزء التسهيل المقوم بالدرهم الإماراتي.

خلال السنة، وافقت الشركة ومقرضوها على تعديل وتحويل تسهيل القرض لنجل إلى قرض مرتبط بالاستدامة. يحتوي تسهيل القرض المحول على تعهدات ببنية واجتماعية وحوكمة مرتبطة بهامش القرض.

يوضح الجدول أدناه تفاصيل التغييرات في التزامات المجموعة الناتجة عن الأنشطة التمويلية. إن الالتزامات الناتجة عن الأنشطة التمويلية هي تلك التي تكون التدفقات النقدية، أو التدفقات النقدية المستقبلية مصنفة في التدفقات النقدية في البيانات المالية الموحدة للمجموعة كتدفقات نقدية من الأنشطة التمويلية.

	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
كما في 1 يناير	5,482,124	5,499,641
استحواذ على شركة تابعة	3,756	-
مدفوعات مقدمة	(1,725)	(5,505,938)
صافي المحضل من القروض	2,788	5,479,742
رسوم أخرى (1)	5,337	8,679
كما في 31 ديسمبر	5,492,280	5,482,124

(1) تتضمن الرسوم الأخرى إطفاء تكاليف المعاملة للقرض لنجل وتحويل العملات الأجنبية.

16. مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

إن الشركة في المخصص المعترف به في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي:

	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
كما في 1 يناير	194,439	192,583
محصل للسنة (إيضاح 24)	30,989	29,053
مدفوعات	(33,157)	(27,197)
كما في 31 ديسمبر	192,271	194,439

17. الذمم الدائنة التجارية والأخرى

ذمم دائنة تجارية	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
ذمم دائنة تجارية	583,141	452,368
مستحقات رأسمالية	610,117	451,232
مستحقات تشغيلية	289,098	210,493
ضريبة القيمة المضافة الدائنة	317,956	308,016
قسائم وبطاقات الدفع المسبق القائمة	114,831	113,584
محتجزات عقود دائنة	122,535	79,528
دفعات مقدمة من العملاء	67,539	46,110
توزيعات أرباح دائنة	31,622	-
ذمم دائنة أخرى	404,516	334,333
	2,541,355	1,995,664

18. مخصص إيقاف التشغيل

إن مخصص التزام إيقاف التشغيل يتعلق بالتزام تفكيك محطات الخدمة المبنية على أراضي مؤجرة في دبي والإمارات الشمالية في دولة الإمارات العربية المتحدة. إن معدل الخصم المستخدم لتحديد الالتزام في 31 ديسمبر 2023 هو 5.13-5.92% (2022 4.24%). يعود التغيير في التقدير إلى التغيير في التدفقات النقدية الصادرة المتوقعة لتسوية الالتزامات المستقبلية.

الرصيد الافتتاحي	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
الرصيد الافتتاحي	134,532	129,226
إضافات خلال السنة	9,394	362
التغيير في التقدير	-	180
الفائدة المطفأة	5,436	4,764
الرصيد الختامي	149,362	134,532

19. الإيرادات

تستمد المجموعة إيراداتها من العقود المبرمة مع العملاء لنقل السلع والخدمات بمرور الوقت وفي نقطة زمنية محددة في الخطوط الرئيسية التالية من الأعمال. ويتوافق ذلك مع المعلومات المتعلقة بالإيرادات التي يتم الإفصاح عنها لكل قطاع من قطاعات الأعمال بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 8 قطاعات التشغيل (إيضاح 29):

قطاع البيع بالتجزئة (شركات إلى عملاء)	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
وقودي	21,794,445	20,308,082
غير وقودي	1,422,726	1,149,929
القطاع التجاري (شركات إلى شركات)	9,872,507	9,603,265
الشركات	1,539,500	1,049,785
الطيران	34,629,178	32,111,061

تتوقع الإدارة أن مبلغ 34,010 ألف درهم (2022: 50,388 ألف درهم) هي التزامات الأداء المتبقية كما في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 وسوف يتم الاعتراف بها كإيرادات خلال فترة التقرير التالية.

فيما يتعلق بنقل أنشطة المبيعات والشراء لقسم الطيران المدني، فقد أبرمت الشركة اتفاقية خدمة ("اتفاقية خدمة الطيران")، والتي تقوم بموجبها الشركة الأم بتسديد التكاليف للشركة ودفع هامش إضافي بنسبة 8% من إجمالي التكاليف المتعلقة بالتوزيع والتكاليف الإدارية للقسم المتكبد من قبل الشركة لمعالجة العمليات وتوفير بعض الخدمات الأخرى المتعلقة بتزويد الوقود لعملائها في الطيران المدني.

تم الاعتراف بالتكلفة بالإضافة إلى هامش معالجة عمليات الطيران المدني البالغة 174,356 ألف درهم (2022: 170,915 ألف درهم) كإيرادات (إيضاح 9).

20. تكاليف مباشرة

مواد (إيضاح 7)	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
مواد (إيضاح 7)	28,503,924	26,249,476
تكاليف موظفين (إيضاح 24)	288,969	193,703
	28,792,893	26,443,179

21. مصروفات التوزيع والمصروفات الإدارية

تكاليف الموظفين	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
تكاليف الموظفين	1,461,227	1,480,421
استهلاك وإطفاء	696,565	543,931
إصلاحات وصيانة مواد استهلاكية	202,869	187,110
مرافق	210,268	198,478
مصروفات توزيع وتسويق	65,279	54,908
تأمين	9,658	18,780
أخرى	270,672	278,003
	2,916,538	2,761,631

22. إيرادات أخرى

أرباح من استبعاد ممتلكات وألت ومعدات	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
أرباح من استبعاد ممتلكات وألت ومعدات	2,608	2,963
إيرادات متنوعة	143,037	100,379
	145,645	103,342

تتألف الإيرادات المتنوعة بشكل أساسي من الدخل الناتج عن تخزين البضائع بالأمانة ومبيعات أصناف الخردة والزيوت المستعملة والبطاريات والإطارات.

23. خسائر الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى

شطب مخزون (إيضاح 7)	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
شطب مخزون (إيضاح 7)	4,018	5,251
خسائر الائتمان المتوقعة لأرصدة البنوك	155	-
الانخفاض في قيمة الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ	5,152	8,075
مصروفات متنوعة	45,052	2,500
	54,377	15,826

24. تكاليف الموظفين

31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
1,471,391	1,399,834
271,765	261,884
30,989	29,053
1,774,145	1,690,771
توزيع تكاليف الموظفين كما يلي:	
1,461,227	1,480,421
288,969	193,703
23,949	16,647
1,774,145	1,690,771

تتمثل المزايا الأخرى بشكل أساسي في النفقات الطبية والتدريب والإجازات ومصروفات السفر والزي الموحد.

25. تكاليف التمويل

31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
331,754	212,041
95,567	62,800
5,436	4,764
432,757	279,605

26. الضريبة

تتعلق ضريبة الدخل للسنة بالعمليات الخارجية للمجموعة. تقوم المجموعة باحتساب مصروف ضريبة الدخل للفترة باستخدام معدل الضريبة الذي سيتم تطبيقه على إجمالي الأرباح السنوية المتوقعة. إن المكونات الرئيسية لمصروف ضريبة الدخل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد هي كما يلي:

31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
27,118	-
(8,281)	-
18,837	-

فيما يلي جدول تسوية ضريبة الدخل:

31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
36,470	-
8,206	-
3,306	-
7,319	-
6	-
18,837	-

أصول والتزامات الضريبة المؤجلة

فيما يلي أهم الأصول والتزامات الضريبة المؤجلة المعترف بها من قبل المجموعة. تتم مقاصة أصول والتزامات الضريبة المؤجلة عندما يكون هناك حق قانوني نافذ لمقاصة أصول الضريبة الحالية مقابل التزامات الضريبة الحالية وعندما تتعلق أصول والتزامات الضريبة المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب وتعتزم المجموعة تسوية أصولها والتزاماتها الضريبة الحالية على أساس الصافي.

31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
أصول الضريبة المؤجلة	
3,626	-
2,078	-
(3,538)	-
التزامات الضريبة المؤجلة	
(1,209)	-
(133,753)	-
(132,796)	-

27. احتياطي تحويل العملات الأجنبية

31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
-	-
(5,990)	-
2,995	-
(2,995)	-

28. ربحية السهم الأساسية والمخفضة

يتم احتساب ربحية السهم بقسمة الربح العائد لمساهمي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم
الربحية (ألف درهم)	
2,601,421	2,748,508
المتوسط المرجح لعدد الأسهم	
12,500,000	12,500,000
0.208	0.220

لا يوجد أية أوراق مالية مخفضة، وبالتالي فإن الربحية المخفضة تساوي الربحية الأساسية للسهم.

29. التقارير القطاعية

القطاعات التشغيلية

يتم إنشاء القطاعات التشغيلية للمجموعة على أساس تلك المكونات التي يتم تقييمها بانتظام من قبل مجلس الإدارة، والذي يعتبر صانع القرار التشغيلي الرئيسي. يقوم صانع القرار التشغيلي الرئيسي بمراقبة النتائج التشغيلية لقطاعات تشغيل المجموعة بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاع على أساس الإيرادات وإجمالي وصافي الأرباح ومجموعة واسعة من مؤشرات الأداء الرئيسية بالإضافة إلى ربحية القطاع ويتم قياسه بشكل متنسق مع الأرباح أو الخسائر في البيانات المالية الموحدة.

استنادًا إلى المعلومات المقدمة إلى الإدارة العليا للمجموعة بشأن تخصيص الموارد واستراتيجيات التسويق وخطوط التقارير الإدارية وقياس أداء الأعمال، تم تحديد القطاعات التي يجب الإبلاغ عنها بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 8 على النحو التالي:

القطاع التجاري (شركات إلى شركات)، والذي يشمل بيع المنتجات البترولية والمنتجات الملحقه للعملاء التجاريين والحكوميين، توفير وقود الطائرات وخدمات التزود بالوقود للعملاء الاستراتيجيين، وتوفير خدمات التزود بالوقود لعملاء الطيران المدني للشركة الأم.

قطاع البيع بالتجزئة (شركات إلى عملاء)، والذي يشمل بيع البترول والمنتجات البترولية، مبيعات المتاجر الصغيرة، غسل السيارات وخدمات العناية بالسيارات الأخرى، خدمات تغيير الزيت، خدمات فحص المركبات، تأجير العقارات وإدارتها من خلال مواقع البيع بالتجزئة.

تمثل هذه القطاعات الأساس الذي تبني عليه المجموعة تقاريرها عن المعلومات القطاعية الرئيسية. يتم تنفيذ المعاملات بين القطاعين وفقا لأسعار تحددها الإدارة مع الأخذ بعين الاعتبار تكاليف التمويل. تمثل إيرادات القطاعات التي تقدم تقرير عنها إيرادات ناتجة من عملاء خارجيين. لم تكن هناك مبيعات ما بين القطاعات في الفترة الحالية والفترة السابقة. إن الربح التشغيلي هو المقياس الذي يتم رفعه إلى مجلس الإدارة لغرض توزيع الموارد وتقييم أداء القطاع.

	القطاع التجاري (شركات إلى شركات) ألف درهم	قطاع البيع بالتجزئة (شركات إلى عملاء) ألف درهم	غير مخصصة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
31 ديسمبر 2023				
الإيرادات	11,412,007	23,217,171	-	34,629,178
تكاليف مباشرة	(10,074,973)	(18,717,920)	-	(28,792,893)
إجمالي الأرباح	1,337,034	4,499,251	-	5,836,285
مصروفات توزيع ومصروفات إدارية	(384,156)	(2,530,849)	(1,533)	(2,916,538)
إيرادات أخرى	36,915	82,793	25,937	145,645
خسائر انخفاض القيمة ومصروفات تشغيلية أخرى	(25,910)	(17,764)	(38,469)	(82,143)
أرباح تشغيلية	963,883	2,033,431	(14,065)	2,983,249
إيرادات الفوائد				98,834
تكاليف التمويل				(432,757)
مصروف ضريبة الدخل				(18,837)
أرباح السنة				2,630,489

	القطاع التجاري (شركات إلى شركات) ألف درهم	قطاع البيع بالتجزئة (شركات إلى عملاء) ألف درهم	غير مخصصة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
31 ديسمبر 2022				
الإيرادات	10,653,050	21,458,011	-	32,111,061
تكاليف مباشرة	(9,217,178)	(17,226,001)	-	(26,443,179)
إجمالي الأرباح	1,435,872	4,232,010	-	5,667,882
مصروفات توزيع ومصروفات إدارية	(373,241)	(2,388,390)	-	(2,761,631)
إيرادات أخرى	20,588	79,986	2,768	103,342
خسائر انخفاض القيمة ومصروفات تشغيلية أخرى	(14,369)	(21,808)	-	(36,177)
أرباح تشغيلية	1,068,850	1,901,798	2,768	2,973,416
إيرادات الفوائد				54,697
تكاليف التمويل				(279,605)
مصروف ضريبة الدخل				-
أرباح السنة				2,748,508

القطاعات الجغرافية

تعمل المجموعة في الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية ومصر. فيما يلي المعلومات القطاعية الخاصة بالعمليات الخارجية للمجموعة:

	المملكة العربية السعودية ألف درهم	جمهورية مصر العربية ألف درهم
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023		
إيرادات (عملاء خارجيون)	798,583	3,494,012
كما في 31 ديسمبر 2023		
ممتلكات وآلات ومعدات	262,501	192,629
أصول حق الاستخدام	617,679	101,822
أصول غير ملموسة	1,128	1,052,683

30. اندماج الأعمال

عمليات الاستحواذ في 2023

توتال انرجيز ماركيتنج ايجيبت ذ.م.م

في 28 يوليو 2022، أبرمت الشركة اتفاقية شراء حصص مع شركة توتال انرجيز ماركيتنج أفريكو إس آية أس للاستحواذ على حصة 50% في شركة توتال انرجيز ماركيتنج ايجيبت ذ.م.م، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في القاهرة، مصر.

في 6 فبراير 2023، وفقًا لاتفاقية شراء الحصص، تم الانتهاء من جميع الشروط الرئيسية السابقة للإنجاز واستحوذت المجموعة ونالت السيطرة على شركة توتال انرجيز ماركيتنج ايجيبت ذ.م.م مقابل إجمالي 720,580 ألف درهم. تم الاستحواذ على حصة شركة توتال انرجيز ماركيتنج ايجيبت ذ.م.م كجزء من استراتيجية نمو الشركة لتسريع التوسع الدولي في مصر. تم احتساب الاستحواذ باستخدام طريقة المحاسبة في الاستحواذ، وبناء عليه، تم الاعتراف بالانصاف القابلة للتحديد المستحوذ عليها والالتزامات المتكبدة بالقيمة العادلة الخاصة بكل منها. لم تكن هناك معلومات مالية متاحة اعتبارًا من تاريخ الاستحواذ في 6 فبراير 2023، لذلك كان من غير العملي توحيد الكيان اعتبارًا من تاريخ الاستحواذ. لم تكن هناك معاملات أو أحداث هامة خلال الفترة من 1 فبراير 2023 حتى تاريخ الاستحواذ، لذلك قررت الإدارة توحيد البيانات الخاصة بها اعتبارًا من 1 فبراير 2023.

إن المبالغ المعترف بها فيما يتعلق بالقيم العادلة في تاريخ الاستحواذ على الأصول المحددة المستحوذ عليها والالتزامات المفترضة مبينة في الجدول أدناه:

	ألف درهم
الأصول	
ممتلكات وآلات ومعدات	150,760
أصول حق الاستخدام	98,694
أصول غير ملموسة	680,114
النقد والأرصدة لدى البنوك	169,462
ذمم مدينة تجارية وأصول متداولة أخرى	82,706
دفعات مقدماً للمقاولين	4,223
مخزون	95,590
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	44,730
إجمالي الأصول	1,326,279
الالتزامات	
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى	280,450
التزام الضريبة المؤجلة	141,028
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	135,971
التزامات الإيجار	98,694
ودائع طويلة الأجل	5,780
قروض	3,756
إجمالي الالتزامات	665,679
إجمالي صافي الأصول القابلة للتحديد بالقيمة العادلة	660,600
حصص غير مسيطرة	(330,802)
حصة المجموعة من صافي الأصول المستحوذ عليها	329,798
المبلغ مقابل الشراء	720,580
الشهرة	390,782

قامت المجموعة بقياس التزامات الإيجار المستحوذ عليها باستخدام القيمة الحالية لدفعات الإيجار المتبقية في تاريخ الاستحواذ. تم قياس أصول حق الاستخدام بمبلغ يساوي التزامات الإيجار وتم تعديلها لتعكس الشروط الملانمة لعقد الإيجار مقارنة بشروط السوق.

تتضمن التزامات الضريبة المؤجلة بشكل رئيسي الأثر الضريبي المترتب على المستهلك المتزايد لغراض ضريبية فيما يتعلق بالاصول الملموسة وغير الملموسة.

تشتمل الشهرة البالغة 390,782 ألف درهم على قيمة التعاون المتوقع الناتج عن عملية الاستحواذ. يتم تخصيص الشهرة إلى الوحدات المنتجة للنقد لدى المجموعة لقطاعات التجزئة والشركات والطيران. لا يتوقع أن تكون أي من الشهرة المعترف بها قابلة للخضم لغراض ضريبة الدخل.

تم قياس الحصة غير المسيطرة (50% حصة ملكية في شركة توتال انرجيز ماركيتنج ايجيبت ذ.م.م) المعترف بها في تاريخ الاستحواذ بالرجوع إلى الحصة النسبية من صافي التصول المقتناة وبلغت 330,802 ألف درهم.

منذ تاريخ الاستحواذ حتى 31 ديسمبر 2023، ساهمت شركة توتال انرجيز ماركيتنج ايجيبت ذ.م.م بإيرادات بقيمة 3,494,012 ألف درهم وأرباح قدرها 82,603 ألف درهم. بلغت التكاليف المتعلقة بالاستحواذ 11,456 ألف درهم تم صرفها خلال السنة وتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. إذا تم الاستحواذ في بداية السنة، لكانت إيرادات المجموعة أعلى بمقدار 283,485 ألف درهم وكان صافي الربح أقل بمقدار 11,170 ألف درهم.

مقابل الشراء

ألف درهم
نقد مدفوع
التزام المقابل المحتمل
720,580

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح نهائية قدرها 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 24 مارس 2022 ودفعت في يوم 1 أبريل 2022.

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح مرحلية قدرها 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالنصف الأول من عام 2022. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها خلال اجتماع مجلس الإدارة المنعقد في 28 سبتمبر 2022 ودفعت في 6 أكتوبر 2022.

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح نهائية قدرها 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها خلال اجتماع مجلس الإدارة المنعقد في 25 سبتمبر 2023 ودفعت في 3 أكتوبر 2023.

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح نهائية قدرها 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 15 مارس 2023 ودفعت في يوم 29 مارس 2023.

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح مرحلية قدرها 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالنصف الأول من عام 2023. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها خلال اجتماع مجلس الإدارة المنعقد في 25 سبتمبر 2023 ودفعت في 3 أكتوبر 2023.

ألف درهم
النقد المدفوع للاستحواذ
صافي النقد المكتسب عند اندماج الأعمال
صافي التدفقات النقدية الصادرة عند الاستحواذ (مبينة في التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
تكلفة معاملة الاستحواذ (مبينة في التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية)
صافي التدفقات النقدية الصادرة عند الاستحواذ
(550,556)

عمليات الاستحواذ في 2022

خلال 2022، أكملت المجموعة التقييم العادل للأصول القابلة للتحديد المستحوذ عليها والالتزامات المفترضة فيما يتعلق بالأعمال المستحوذ عليها بموجب اتفاقيات شراء الأصول والأعمال المبرمة في عام 2021.

31 ديسمبر 2022 ألف درهم
الأصول
ممتلكات وآلات ومعدات
مخزون
أصول أخرى
35,251

التزامات
التزامات أخرى
إجمالي صافي الأصول المستحوذ عليها القابلة للتحديد
34,115

التزامات
التزامات أخرى
إجمالي صافي الأصول المستحوذ عليها القابلة للتحديد
34,115

التزامات
التزامات أخرى
إجمالي صافي الأصول المستحوذ عليها القابلة للتحديد
34,115

المبلغ مقابل الشراء	30,034
الشهرة	1,128
أرباح من صفقة الشراء	5,209

تُضرب الشهرة بشكل أساسي إلى التعاون المتوقع تحقيقه من اندماج محطات الخدمة في الأعمال الحالية للمجموعة. يتم قياس الشهرة الناتجة عن اقتناء الشركات التابعة بالتكلفة ناقضًا خسائر انخفاض القيمة المتراكمة.

31. التزامات محتملة ودعاوى قضائية

لدى المجموعة كما في 31 ديسمبر 2023 التزامات محتملة بمبلغ 230,052 ألف درهم (31 ديسمبر 2022: 287,823 ألف درهم) فيما يتعلق بضمانات بنكية وضمانات أخرى وأمور أخرى ناشئة في سياق الأعمال العادية والتي من المتوقع ألا تنشأ عنها التزامات جوهرية.

لدى المجموعة عدد من الدعاوى القضائية الناتجة في سياق الأعمال الاعتيادية. في حين أنه لا يمكن التنبؤ بنتائج هذه الأمور بشكل مؤكد، لا تعتقد الإدارة أن هذه الأمور سيكون لها تأثير سلبي جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة إذا تم الفصل فيها بشكل غير موات.

32. الارتباطات

بلغت النفقات الرأسمالية المتعاقد عليها في تاريخ التقرير ولم يتم تكبدها بعد 368,216 ألف درهم (31 ديسمبر 2022: 298,022 ألف درهم).

33. توزيعات الأرباح

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح نهائية قدرها 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 24 مارس 2022 ودفعت في يوم 1 أبريل 2022.

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح مرحلية قدرها 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالنصف الأول من عام 2022. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها خلال اجتماع مجلس الإدارة المنعقد في 28 سبتمبر 2022 ودفعت في 6 أكتوبر 2022.

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح نهائية قدرها 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 15 مارس 2023 ودفعت في يوم 29 مارس 2023.

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح مرحلية قدرها 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالنصف الأول من عام 2023. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها خلال اجتماع مجلس الإدارة المنعقد في 25 سبتمبر 2023 ودفعت في 3 أكتوبر 2023.

وافقت الجمعية العمومية لشركة توتال انرجيز ماركيتنج ايجيبت ذ.م.م على توزيع أرباح على المساهمين بمبلغ 64,788 ألف درهم إماراتي عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022. توزيعات الأرباح المستحقة الدفع بنسبة 50% أو 32,394 ألف درهم تعود إلى شركة أدنوك للتوزيع - مصر القابضة أر إس سي المحدودة والنسبة الأخرى 50% للحصة غير المسيطرة، والتي تمت الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 4 أبريل 2023.

34. الأدوات المالية

إدارة مخاطر رأس المال

إن الهدف الرئيسي من أنشطة إدارة مخاطر رأس مال للمجموعة هو ضمان الاحتفاظ بنسب رأسمالية جيدة لدعم أعمالها والحصول على أعلى عائد للمساهمين.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال الخاص بها وبإجراء تعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية.

تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة الرافعة المالية، والذي يمثل صافي الدين مقسوم على إجمالي رأس المال المحدد كحقوق ملكية زائد صافي الدين. يتكون هيكل رأس مال المجموعة من الديون التي تشمل الديون طويلة الأجل، النقد وما يعادله وحقوق الملكية التي تتكون من رأس المال، الاحتياطي القانوني والأرباح المحتجزة.

كانت نسبة الرافعة المالية التي تم تحديدها كصافي الدين إلى صافي الدين زائد حقوق الملكية في نهاية فترة التقرير كما يلي:

31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2022 ألف درهم	
5,492,280	5,482,124	الدين
(2,993,937)	(2,617,099)	النقد وما يعادله (إيضاح 11)
2,498,343	2,865,025	صافي الدين
2,498,343	2,865,025	صافي الدين
3,472,072	3,444,890	حقوق الملكية
5,970,415	6,309,915	صافي الدين زائدًا حقوق الملكية
41.8%	45.4%	نسبة الرافعة المالية

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إدارة المخاطر المالية

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر صرف العملات الأجنبية والتدفقات النقدية ومخاطر أسعار الفائدة بالقيمة العادلة ومخاطر الأسعار) والمخاطر التجارية والائتمانية ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر الشامل للمجموعة على تقلبات الأسواق المالية وعدم القدرة على التنبؤ بها ويسعى للتقليل من التأثيرات السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

أ) مخاطر السوق

(1) مخاطر صرف العملات الأجنبية

مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للتعرض بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. قد تتعرض المجموعة لمخاطر العملات وصرف العملات الأجنبية المتعلقة بقروضها المقومة بالدولار الأمريكي واستثماراتها في شركة تابعة أجنبية. فيما يتعلق بمعاملات المجموعة وأرصدها المقومة بالدولار الأمريكي والريال السعودي، فإن المجموعة غير معرضة لمخاطر العملات حيث إن الدرهم الإماراتي والريال السعودي مرتبطان حاليًا بالدولار الأمريكي.

يلخص الجدول أدناه حساسية الأصول والالتزامات النقدية للمجموعة للتغيرات في تحركات صرف العملات الأجنبية في نهاية السنة. يعتمد التحليل على افتراضات مفادها أن سعر صرف العملات الأجنبية ذي الصلة ارتفع/انخفض بنسبة 5% مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة:

	التأثير على صافي حقوق الملكية لحساسية بواقع +/- 5% ألف درهم	صافي التعرض ألف درهم	الالتزامات ألف درهم	الأصول ألف درهم
2023				
جنيه مصري	16,950	(339,007)	(734,999)	395,992
فرنك سويسري	111	(2,225)	(2,225)	-
يورو	765	(15,305)	(15,305)	-
	17,827	(356,537)	(752,529)	395,992

(2) مخاطر أسعار الفائدة على التدفقات النقدية والقيمة العادلة

تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة على أصولها التي تحمل فوائد والتزامات ديون المجموعة بأسعار فائدة متغيرة. وبالتالي، تعتمد إيرادات المجموعة وتحفقاتها النقدية التشغيلية على التغيرات في أسعار الفائدة في السوق. إن الودائع أو الإيداعات الصادرة بأسعار فائدة ثابتة تعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة على القيمة العادلة. تتمثل سياسة المجموعة في إدارة هذه المخاطر بناءً على تقييم الإدارة للخيارات المتاحة ووضع أي فائض من الأموال لدى أدنوك لإدارة الخزينة أو لدى البنوك ذات الجدارة الائتمانية (إيضاح 11).

إن الودائع والإيداعات هي على أساس التجديد لمدة ثلاثة أشهر أو أقل، وبالتالي فإنه لم يتم خصم القيم الدفترية حيث إن أثر الخصم لا يعتبر جوهرياً. ووفقاً لذلك، لا يعتبر أثر التغيرات في أسعار الفائدة جوهرياً.

تحليل حساسية سعر الفائدة

تم تحديد تحليل الحساسية أدناه بناءً على التعرض لأسعار الفائدة بتاريخ بيان المركز المالي. بالنسبة للالتزامات ذات أسعار الفائدة المتغيرة، تم إعداد التحليل باعتبار أن مبلغ الالتزامات القائمة في تاريخ تقرير المركز المالي كان مستحقاً طوال السنة

إذا كانت معدلات أسعار الفوائد أعلى/ أقل بمقدار 50 نقطة أساس مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، فإن أرباح المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 قد تنخفض/ تزداد بمبلغ 27,461 ألف درهم (2022: 27,410 ألف درهم). ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى تعرض المجموعة لأسعار الفائدة على القروض ذات معدلات الفائدة المتغيرة.

(3) مخاطر الأسعار

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار السلع الناتجة عن أسعار التجزئة للمنتجات البترولية المكررة. يتم تحديد أسعار البنزين والديزل من قبل وزارة الطاقة في دولة الإمارات العربية المتحدة، مما قد يؤدي إلى تخفيض هوامش الربح على هذه المنتجات. لا يوجد هناك أي ضمان بأن وزارة الطاقة في دولة الإمارات العربية المتحدة سوف تستمر في تحديد أسعار التجزئة على المستوى الذي يقدم نفس هامش الربح أو ما يماثله، وإن أي انخفاض في هامش الربح على هذه المنتجات سوف يكون له تأثير سلبي بشكل جوهري على نتائج العمليات والمركز المالي. بموجب اتفاقيات التوريد الجديدة، ستقوم أدنوك بحماية المجموعة من انخفاض إجمالي الربح لكل لتر دون مستويات محددة معينة (إيضاح 9).

(4) مخاطر الائتمان

تنشأ مخاطر الائتمان من الودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية، فضلاً عن التعرض لمخاطر الائتمان للعملاء، بما في ذلك الذمم المدينة القائمة، المستحق من شركات المجموعة والمعاملات الملتزمة بها. تقوم الإدارة بتقييم الجودة الائتمانية لعملائها، مع الأخذ بعين الاعتبار الوضع المالي والخبرة السابقة وعوامل أخرى. تستند حدود المخاطر الفردية إلى تقييم الإدارة على أساس كل حالة على حدة.

إن سياسة المجموعة هي وضع النقد وما يعادله والودائع لنجل لدى البنوك والمؤسسات المالية ذات السمعة الجيدة، ولا تتوقع إدارة المجموعة أي خسائر ناتجة من عدم أداء أطرافها المقابلة الأخرى حيث تعتقد أنه قد تم تكوين مخصص كاف مقابل الذمم المدينة منخفضة القيمة.

يتم مراقبة أرصدة الذمم المدينة التجارية للمجموعة بشكل مستمر، مما يؤدي إلى أن يكون تعرض المجموعة للديون المعدومة غير جوهري. إن الحد الأقصى للتعرض هو القيمة الدفترية للذمم المدينة التجارية كما هو مبين في الإيضاح رقم 8.

ب) مخاطر السيولة

تقوم المجموعة بالحد من مخاطر السيولة من خلال ضمان توافر ما يكفي لديها من النقد الناجم من العمليات لتلبية متطلبات التمويل. تقوم المجموعة بمراقبة مخاطر نقص الأموال باستخدام أداة تخطيط للسيولة المتكررة. تأخذ هذه الأداة بالاعتبار استحقاق كل من الاستثمارات المالية والأصول المالية (مثل الودائع البنكية والذمم المدينة التجارية والأصول المالية الأخرى)، والتدفقات النقدية المتوقعة من العمليات. إن هدف المجموعة هو الاحتفاظ بالسيولة من خلال خطوط الائتمان المتاحة من البنوك أو من الشركة الأم. كما في 31 ديسمبر 2023، كان لدى المجموعة إمكانية الحصول على تسهيلات ائتمانية بمبلغ 375,000 ألف دولار أمريكي و1,377,188 ألف درهم إماراتي كانت غير مستخدمة بالكامل (إيضاح 15).

يلخص الجدول أدناه قائمة استحقاق الالتزامات المالية للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2023 و2022 على أساس المدفوعات التعاقدية غير المخصصة.

	أقل من سنة واحدة ألف درهم	أكثر من سنة واحدة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
في 31 ديسمبر 2023			
قروض	-	5,492,280	5,492,280
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	4,827,631	-	4,827,631
التزامات البيجار	183,013	1,564,251	1,747,264
ذمم دائنة تجارية وأخرى (باستثناء دفعات مقدمة من عملاء وضريبة القيمة المضافة المستحقة وقسائم ومبيعات بطاقات الدفع المسبق القائمة)	2,041,029	-	2,041,029
	7,051,673	7,056,531	14,108,204

	أقل من سنة واحدة ألف درهم	أكثر من سنة واحدة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
في 31 ديسمبر 2022			
قروض	-	5,482,124	5,482,124
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	3,452,458	-	3,452,458
التزامات البيجار	129,789	1,184,538	1,314,327
ذمم دائنة تجارية وأخرى (باستثناء دفعات مقدمة من عملاء وضريبة القيمة المضافة المستحقة وقسائم ومبيعات بطاقات الدفع المسبق القائمة)	1,527,954	-	1,527,954
	5,110,201	6,666,662	11,776,863

في حين أن حساب الشركة الأم مستحق الدفع عند الطلب أو بموجب شروط سداد متفق عليها، فإن الشركة الأم تأخذ بالإعتبار قدرة المجموعة على الدفع، ووضعها النقدي قبل أي طلب دفع أو تحويل. يتضمن حساب الشركة الأم تكلفة تزويد المجموعة بمخزونها حيث إن الشركة الأم هي المورد الرئيسي للمنتجات البترولية للمجموعة (إيضاح 9).

تقدير القيمة العادلة

إن القيمة الدفترية ناقصاً أي مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية والدائنة تقارب قيمها العادلة حيث إنها أساساً قصيرة النجل بطبيعتها. يتم تقدير القيمة العادلة للالتزامات المالية لغراض الإفصاح من خلال خصم التحفقات النقدية التعاقدية المستقبلية بسعر الفائدة الحالي للسوق المتاح للمجموعة للأدوات المالية.

الأدوات المالية حسب الفئة

31 ديسمبر 2022 ألف درهم	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	
الأصول المالية		
2,747,324	3,194,162	نقد وأرصدة لدى البنوك (متضمنة ودائع لنجل)
868,868	805,558	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
3,233,725	3,436,772	ذمم مدينة تجارية وأصول متداولة أخرى (باستثناء مصروفات مدفوعة مسبقاً وضريبة القيمة المضافة مستحقة القبض)
6,849,917	7,436,492	

31 ديسمبر 2022 ألف درهم	31 ديسمبر 2023 ألف درهم	
الالتزامات المالية		
1,527,954	2,041,029	ذمم دائنة تجارية وأخرى (باستثناء دفعات مقدمة من عملاء وضريبة القيمة المضافة المستحقة وقسائم ومبيعات بطاقات الدفع المسبق القائمة)
3,452,458	4,827,631	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة
1,314,327	1,747,264	التزامات البيجار
5,482,124	5,492,280	قروض
11,776,863	14,108,204	

لغراض الإفصاح، تم استبعاد الأصول غير المالية بمبلغ 82,641 ألف درهم (2022: 61,990 ألف درهم) من الذمم المدينة التجارية والأصول المتداولة الأخرى، وتم استبعاد التزامات مالية بمبلغ 500,326 ألف درهم (2022: 467,710 ألف درهم) من الذمم الدائنة التجارية والأخرى.

35. اعتماد البيانات المالية

تم اعتماد البيانات المالية الموحدة والموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 6 فبراير 2024.

مسرد المصطلحات

العائد على رأس المال الموظف بعد الضريبة	ROCE
العائد على حقوق الملكية	ROE
معدل تكرار الإصابات المسببة لهدر الوقت: الإصابات المسببة لهدر الوقت / مليون ساعة عمل	TRIR
معدل إجمالي الإصابات القابلة للتسجيل: عدد الإصابات القابلة للتسجيل / مليون ساعة عمل	LTIFR

أدنوك	شركة بترول أبوظبي الوطنية
أدنوك للتوزيع	شركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع
الشركة	"شركة أدنوك للتوزيع" أو "شركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع"
التدفق النقدي الحر	النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية بعد طرح قيمة شراء الممتلكات، والمعدات والتلات، والدفعات المقدمة إلى المقاولين
السوق الرمادية	السوق الرمادي سوق يتم في التجارة بمنتج (قانوني) لكن من دون إذن مالكه ومن دون تسجيل التجارة في حسابات مالية تخضع للضرائب أو الرقابة - يكون البيع من غير الطرق المعتادة
أيزو	شهادة المنظمة الدولية للمعايير
فويجر	العلامة التجارية لزيوت محركات أدنوك للتوزيع
محطتي	أسطول أدنوك للتوزيع من شاحنات الوقود لتقديم خدمات التزود بالوقود المتنقلة وتوصيل الوقود واسطوانات الغاز إلى العملاء
ويل	تصنيف ويل للصحة والسلامة من معهد ويل الدولي للأبنية
ADNOCDIS UH	رمز شركة أدنوك للتوزيع في أدوات بلومبيرغ
ADNOCDIST	رمز أسهم شركة أدنوك للتوزيع في سوق أبوظبي للوراق المالية
ADNOCDIST.AD	رمز شركة أدنوك للتوزيع في أدوات رويترز
ADX	سوق أبوظبي للوراق المالية
API	المعهد البترولي الأمريكي
ADBase	زيوت أساسية ذات مستوى عالمي توفرها مجموعة أدنوك
e-Cool LL	سائل تبريد المحرك المصمم للسيارات الكهربائية
FAR	معدل الحوادث الخطرة: عدد الإصابات / 100 مليون ساعة عمل
Fill & Go	تقنية ذكية تستخدم الذكاء الاصطناعي أطلقتها أدنوك للتوزيع لتحسين تجربة العملاء خلال التزود بالوقود
GHG	غاز الانبعاثات الدفيئة
H2Go	أول محطة لادنوك للتوزيع للتزود بوقود الهيدروجين
JIC	مجموعة التفتيش المشتركة
LOPC	فقدان الاحتواء الأساسي في المستوى 1 و 2
NIN	رقم المستثمر الوطني

the 1990s, the number of people in the UK who are aged 65 and over has increased from 10.5 million to 13.5 million (19.5% of the population).

There are a number of reasons for this increase. One is that people are living longer. The life expectancy at birth in the UK is 77 years for men and 81 years for women. The life expectancy at age 65 is 15 years for men and 19 years for women. The life expectancy at age 75 is 10 years for men and 13 years for women.

Another reason is that people are having children later in life. The average age of women when they have their first child has increased from 20 years in 1970 to 26 years in 1995.

A third reason is that people are having more children. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

There are also a number of reasons why people are living longer. One is that people are eating better. The average number of calories consumed per person per day in the UK has increased from 2,500 in 1970 to 2,800 in 1995.

Another reason is that people are exercising more. The average number of hours spent exercising per week in the UK has increased from 1.5 in 1970 to 2.5 in 1995.

A third reason is that people are taking better care of themselves. The average number of visits to a general practitioner per person per year in the UK has increased from 1.5 in 1970 to 2.5 in 1995.

There are also a number of reasons why people are having children later in life. One is that people are working longer hours. The average number of hours worked per week in the UK has increased from 35 in 1970 to 40 in 1995.

Another reason is that people are getting married later in life. The average age of women when they get married has increased from 20 years in 1970 to 26 years in 1995.

A third reason is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

There are also a number of reasons why people are having more children. One is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

Another reason is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

A third reason is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

There are also a number of reasons why people are having children with their partners. One is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

Another reason is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

A third reason is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

There are also a number of reasons why people are having children with their partners. One is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

Another reason is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

A third reason is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

There are also a number of reasons why people are having children with their partners. One is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

Another reason is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

A third reason is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

There are also a number of reasons why people are having children with their partners. One is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

Another reason is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

A third reason is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

There are also a number of reasons why people are having children with their partners. One is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.

Another reason is that people are having children with their partners. The average number of children born to a woman in the UK has increased from 2.0 in 1970 to 2.3 in 1995.