

محضر اجتماع الجمعية العامة العادية

المنعقد بتاريخ ٦ أبريل ٢٠٢٦

إنه في يوم الإثنين الموافق ٦ أبريل ٢٠٢٦ الساعة الثالثة والنصف مساءً وتحت رعاية السيد المهندس/ كريم بدوي - معالي وزير البترول والثروة المعدنية - وبحضور السيد الكيميائي/ علاء الدين عبد الفتاح - رئيس مجلس إدارة الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمائيات تم عقد اجتماع الجمعية العامة العادية لشركة مصر لإنتاج الأسمدة " موبكو " برئاسة السيد المهندس / أحمد محمود محمد السيد - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب ورئيس الجمعية العامة ، وذلك بمقر الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمائيات (إيكم) الكائن في ٢٧ شارع السلام - منطقة زهرة اللوتس - التجمع الخامس - القاهرة الجديدة ، وذلك للنظر في جدول الأعمال التالي:-

١. المصادقة على التقرير السنوي عن نشاط الشركة وتقرير مجلس الإدارة وتقرير الحوكمة وتقرير الإستدامة خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.
٢. تقرير الجهاز المركزي للمحاسبات على القوائم المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.
٣. تقرير مراقب الحسابات على القوائم المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.
٤. المصادقة على القوائم المالية والحسابات الختامية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.
٥. الموافقة على مشروع توزيع الأرباح المقترح عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.
٦. إبراء ذمة السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وخلافاً لمسئوليتهم عن إدارة الشركة خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.
٧. الإحاطة بالتغييرات التي طرأت على عضوية مجلس الإدارة.
٨. تحديد بدلات الحضور ومصروفات الانتقال للسادة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٦.
٩. تعيين مراقب الحسابات وتحديد أتعابه عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٦.
١٠. اعتماد ما تم صرفه من تبرعات خلال العام المالي ٢٠٢٥ والترخيص لمجلس الإدارة بالتبرع خلال العام المالي ٢٠٢٦.
١١. النظر في عقود المعاوضة التي أبرمت مع الأطراف ذوى العلاقة والترخيص لمجلس الإدارة بإبرام عقود معاوضة مع تلك

الأطراف خلال العام ٢٠٢٦.

وقد حضر الاجتماع:

أولاً: عن المساهمين من الشخصيات الاعتبارية:-

- الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمياويات "إيكم" ومثلها السيد الكيميائي / علاء الدين عبد الفتاح رئيس مجلس الإدارة
 - الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية "إيجاس" ومثلها السيد المهندس / سيد سليم العضو المنتدب التنفيذي
 - الشركة المصرية للغازات الطبيعية "جاسكو" ومثلها السيد المهندس / محمد مرزوق رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب
 - شركة ألفا أوركس ليمتيد ومثلها السادة / محمد جلال كامل (عن طريق الفيديو كونفرانس)
 - الشركة السعودية المصرية للإستثمار ومثلها السيد الأستاذ / نايف بن عبد المجيد بن محمد العبد الكريم (عن طريق الفيديو كونفرانس)
 - وزارة المالية ومثلها السيد الأستاذ / عبد المقتر رشدي عبد المقتر رئيس الإدارة المركزية لإدارة الدين بقطاع التمويل
- ثانياً: الاكتتاب العام
- ومثله عدد من الحضور مالى ١٢٥٤٥٠٩٢ سهم بنسبة ٢,٨٨ % سهم طبقاً للكشوف المرفقة .
- ثالثاً: عن مجلس الإدارة
- السيد المهندس / أحمد محمود محمد السيد رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب
 - السيد المستشار / شريف محمد كمال محمد عضو مجلس إدارة
- من ذوى الخبرة
- ممثلاً عن الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمياويات "إيكم"



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
صفحة ٢ من ٢٦

[Handwritten signature]
MOPCO
Mur Fertilizers Production Company

ممثلاً عن الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية
"إيجاس"

ممثلاً عن الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمائيات
"إيكيم"

ممثلاً عن الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمائيات
"إيكيم"

ممثلاً عن الشركة السعودية المصرية للإستثمار

ممثلاً عن الشركة السعودية المصرية للإستثمار

ممثلاً عن الإكتتاب العام

من ذوى الخبرة

ممثلاً عن شركة ألفا اوركس ليمتيد
ممثلاً عن شركة ألفا اوركس ليمتيد

• السيد المهندس / محمود عبد الحميد محمود محمد
عضو مجلس إدارة

• السيد الكيمياءى / محمد محمود زكى
عضو مجلس إدارة

• السيدة المحاسب / رشا عبد الفتاح السيد رمضان
عضو مجلس إدارة

• السيد الأستاذ/ خالد بن عبد العزيز العبد الكريم
عضو مجلس إدارة (عن طريق الفيديو كونفرانس)

• السيد الأستاذ/ حسين محمد عبد السلام حسن بدوى
عضو مجلس إدارة (عن طريق الفيديو كونفرانس)

• السيد الأستاذ / حسن شوقي حسن كامل
عضو مجلس إدارة

• السيد الأستاذ/ طارق مجدى أحمد عبد الرؤف حشيش
عضو مجلس إدارة

وقد إعتذر عن عدم الحضور :

• السيد الأستاذ / أيمن عاطف أنور على

• السيد الأستاذ / نادر جان مارى نقولا نعمان توتونجى

رابعاً : عن الجيزاز المركزى للمحاسبات - إدارة مراقبة حسابات قطاع البترول

• السيدة المحاسبة / منى محمد ثابت
• السيد المحاسب / أحمد نبيل زعيم
• السيد المحاسب / سامح مصطفى عبد العزيز
• السيدة المحاسبة / ولاء المجدي عبد العزيز
• السيد المحاسب / أحمد حلمي عبد الفتاح

خامساً:- مراقب حسابات الشركة الخارجى مكتب دكتور/ خالد عبد العزيز حجازى "أعضاء كرو العالمية" "محاسبون قانونيون

ومستشارون"

مراقب حسابات الشركة

• السيد المحاسب / أحمد محمود محمد على العيسوى

سادساً:- عن الجيئات الإدارية

"لم يحضر"

• الهيئة العامة للرقابة المالية

"لم يحضر"

• الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة

كلمة السيد المهندس / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب ورئيس الجمعية

بالأصالة عن نفسي وبالإنيابة عن السادة أعضاء مجلس الإدارة والعاملين بالشركة، نتشرف بأن نتقدم بخالص الشكروعظيم التقدير إلى السيد المهندس/ كريم بدوي - معالي وزير البترول والثروة المعدنية تقديراً لدعمه المتواصل ومساندته المستمرة للشركة، متمنين لسيادته دوام التوفيق والسداد في قيادة قطاع البترول والثروة المعدنية نحو مزيد من التقدم والنجاح.

كما أود أن أعبر بشكل شخصي عن خالص امتناني لمعالي وزير البترول والثروة المعدنية على توجيهاته الدائمة التي تسهم في تحقيق الرؤية المستقبلية لاستمرار ريادة الشركة والحفاظ على مكانتها كواحدة من أكبر الشركات المنتجة للأسمدة في جمهورية مصر العربية والتي تعمل جاهدة لتحقيق دورها في تنفيذ المحاور الاستراتيجية لوزارة البترول والثروة المعدنية.

كما أتقدم بالشكر للسيد الكيميائي / علاء عبد الفتاح - رئيس مجلس إدارة الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمياويات "إيكم" على إستضافته إجتماع الجمعية العامة للشركة ودعمه ومساندته المتواصلة للشركة.

وأغتنم هذه الفرصة لأعبر عن خالص الشكر والتقدير لزملائي أعضاء مجلس الإدارة على جهودهم المستمرة ورؤيتهم الاستراتيجية التي ساهمت في تحقيق إنجازات مشرفة استمراراً لنمو الشركة بالرغم من كافة التحديات.

كما أوجه أسى عبارات الشكر لزملائي العاملين في الشركة، فهم العمود الفقري لنجاحها، ومن خلال عطائهم المتواصل، يحققون التميز ويعززون مكانة الشركة في الأسواق المحلية والعالمية.

أستأذن سيادتكم في البداية بعرض الـ safety Induction لإجراءات السلامة والصحة المهنية بالشركة المصرية القابضة للبتر وكيمياويات

كلمة السيد الكيميائي / علاء عبد الفتاح - رئيس مجلس إدارة الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمياويات "إيكم":

في البداية أرحب بجميع السادة المساهمين والسادة الحضور في إجتماع الجمعية العامة العادية لشركة موبكو التي تمثل نموذجاً ناجحاً يدعو للفخر كما أنها تمثل محوراً رئيسياً لقطاع البتر وكيمياويات وتمثل إضافة كبيرة للإقتصاد المصري وأوضح الدور الهام لموبكو في صناعة الأسمدة سواء محلياً بعد أن تمكنت من تلبية نحو ٢٦ % من إحتياجات السوق المحلي من أسمدة اليوريا أو عالمياً بأعلى جوده ممكنه ، كما أود أن أتقدم بالشكر لجميع العاملين بالشركة على كل مجهوداتهم الدائمة والمستوي المميز الذي وصلوا اليه .

اليوم نتحدث عن نموذج شركة موبكو وما يشهده قطاع الأسمدة من إستقرار في التشغيل خلال الفترة الحالية ، الذي يأتي إنعكاساً مباشراً لإستراتيجية وتوجيهات وزارة البترول والثروة المعدنية بقيادة السيد المهندس/ كريم بدوي ، التي ركزت منذ البداية على تأمين إمدادات الغاز الطبيعي كأولوية إستراتيجية لدعم الصناعات ذات القيمة المضافة وأوضح أن التحرك المبكر للوزارة في هذا الشأن لم يكن إجراءً وقتياً بل جزء من رؤية إستباقية نجحت في ضمان إستمرارية التشغيل الامن والمنظم لمصانع البتر وكيمياويات وعلى رأسها قطاع الأسمدة رغم التحديات الإقليمية والدولية وهو ما أنعكس على شركة موبكو من خلال هذا الإستقرار التشغيلي من خلال مؤشرات أداء قوية على مستوى الإنتاج والتسويق والنتائج المالية .

وأطلب من المهندس / أحمد محمود - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب ورئيس الجمعية البدء في إجراءات الجمعية .

أ. فاراد

أ. الحسني

أ. أحمد محمود

أ. أحمد محمود

السيد المهندس / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب ورئيس الجمعية :

في البداية أقترح تعيين السادة الآتى أسمائهم بعد :-

جامعى الأصوات

• السيد المحاسب / أحمد السيد إبراهيم

• السيد المهندس / أحمد فرج

أمانة سر الجمعية

• الأستاذ / أيمن سمير الجنائى

حيث أقرت الجمعية بالإجماع تعيينهم ، ثم طلب السيد المهندس / رئيس الجمعية من السيد / مراقب حسابات الشركة والسادة جامعى الأصوات مراجعة التفويضات وتحديد نسبة الحضور .

أعلن السيد المحاسب / أحمد محمود محمد على العيسوى مراقب الحسابات صحة إجراءات الجمعية وهى مطابقة للقانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ، وأن عدد الأسهم الحاضرة ٢٦٤٦٣٢٠٦٩٤ من إجمالى عدد أسهم ٢٨٦٨١٤٠٢٦٣ بنسبة الحضور ٩٢,٢٧% وبالتالي الإجتماع صحيح

السيد المهندس / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب ورئيس الجمعية

السيدات والسادة أعضاء الجمعية اسمحوا لي بالبدء في مناقشة موضوعات جدول الأعمال وحرصا من إدارة الشركة على حسن سير الجلسة وعلى الرغم من قيام شركة موبكو بالرد على جميع الاستفسارات التي تم تلقيها في المدة القانونية قبل بدء أعمال الجمعية بثلاثة أيام، فإن شركة موبكو على استعداد للرد على استفساراتكم الحالية .
لذا، نرجو من السادة المساهمين الحاضرين في حالة وجود أي استفسار بخصوص أي من المذكرات المعروضة، موافاتنا به كتابةً من خلال السادة/ ممثلي العلاقات العامة الموجودين بين حضراتكم أو من خلال استخدام QR كود الموجود على اللوحات الإرشادية أمامكم.

وبالنسبة للسادة الحاضرين عبر الفيديو كونفرانس، يمكنكم إرسال استفساراتكم عبر الرابط المرسل في Chat room الخاصة بالـ webinar وسيقوم مسؤول الـ IT بتمريرها للمنصة.

الموضوع الأول من جدول الأعمال وهو المصادقة على التقرير السنوي عن نشاط الشركة وتقرير مجلس الإدارة وتقرير الحوكمة وتقرير الإستدامة خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ :

اسمحوا لي في البداية أن أستعرض مع حضراتكم فيلمًا تسجيليًا يبرز إنجازات الشركة خلال العام المالي ٢٠٢٥ .

وفيما يلي عرض موجز لأهم ما ورد بالتقرير السنوي لنشاط الشركة، متضمناً ما جاء بتقارير مجلس الإدارة والحوكمة والاستدامة.. كما تجدر الإشارة إلى أنه قد تم نشر هذه التقارير على البورصة المصرية اعتباراً من ٩ مارس ٢٠٢٦، ولم ترد إلينا حتى تاريخه أية ملاحظات من الهيئة العامة للرقابة المالية أو البورصة المصرية بشأنها .

أ. فاروق

العبد

رؤية وزارة البترول والثروة المعدنية والمحاور الاستراتيجية الخاصة بها :

في إطار رؤية وزارة البترول والثروة المعدنية ومحاورها الاستراتيجية، وانطلاقاً من الدور المنوط بالشركة المصرية القابضة للبتر وكيمياويات (إيكم)، والتي قامت بتبني خمسة محاور استراتيجية لتنفيذ مشروعاتها، تلتزم شركة موبكو بهذه المحاور باعتبارها أحد الركائز الأساسية في تحقيقها.

وقد تأسست شركة موبكو كأحد المشروعات الرائدة التابعة لوزارة البترول والثروة المعدنية، بهدف تعظيم القيمة المضافة للغاز الطبيعي، وذلك تحت إشراف الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمياويات (إيكم)

مهمة الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمياويات - إيكم والمحاور الاستراتيجية الخاصة بها :

وتُعد شركة موبكو إحدى ثمار التعاون الإقليمي المتميز، والذي يتجسد في مساهمة كلٍ من الصندوق السيادي السعودي وصندوق أبوظبي السيادي في هيكل مساهمي الشركة بنسبة تتجاوز ٤٤%، بما يعكس عمق الشراكات الاستراتيجية ويعزز من مكانة الشركة على المستويين الإقليمي والدولي.

وانطلاقاً من هذا الدور، حرصت الشركة على تطوير وتحسين كفاءة عملياتها الإنتاجية والتشغيلية بما يتوافق مع رؤية الوزارة، مع التركيز على إعداد الدراسات اللازمة لدعم مشروعاتها المستقبلية، بما يُمكنها من تبني خطة عمل استراتيجية خلال السنوات القادمة تركز على المحاور التالية:

- تعظيم الاستفادة من الثروات البترولية من خلال تطوير معامل التكرير وصناعة البتر وكيمياويات، بما يسهم في خلق قيمة مضافة مستدامة.
- دعم انطلاقة قطاع التعدين وتعزيز مساهمته في الاقتصاد القومي من خلال زيادة القيمة المضافة للموارد التعدينية.
- تعزيز التكامل والعمل المشترك مع قطاع الكهرباء والطاقة المتجددة لتوفير مزيج طاقة متوازن، بما يدعم نمو الاقتصاد المصري، والاستفادة من الموقع الاستراتيجي لمصر في إنتاج الهيدروجين الأخضر وتجارة الطاقة.
- تهيئة بيئة عمل جاذبة ومستدامة، مع الالتزام بأعلى معايير السلامة، وتحسين كفاءة استخدام الطاقة، وخفض الانبعاثات.
- توطيد سبل التعاون الإقليمي بهدف جذب المزيد من الاستثمارات إلى مصر والمنطقة، وتعزيز فرص النمو المشترك.

رؤية الشركة والمحاور الاستراتيجية الخاصة بها :

وفي هذا الإطار قامت شركة موبكو بتحديث رؤيتها لتكون جهة موثوقة عالمياً في طليعة شركات الأسمدة ومشتقاتها، من خلال تعزيز الاستدامة والابتكار والتميز التشغيلي، مع تعظيم قيمة الشركة.

وأن تكون مهمتنا الالتزام بتصنيع أسمدة عالية الجودة بدعم نجاح عملائها، من خلال التميز التشغيلي، ومبادرات إزالة الكربون المستدامة، وثقافة التعلم والتطوير المستمر. ونُشكل التزامنا بالرخاء والسلامة، والحفاظ على البيئة، والمسؤولية الاجتماعية الأساس الذي يستند إليه كل ما نقوم به.

وقد تم إعداد خطة تطوير طموحة تستهدف تعزيز البقاء في الأسواق ذات العائد المرتفع، وزيادة حجم الصادرات، مع التوسع في دخول الأسواق الأفريقية بما يسهم في رفع القدرة التنافسية. كما تُعد هذه الخطوة أحد البدائل الاستراتيجية لتجنب تداعيات وأثار آلية تعديل حدود الكربون (CBAM) في الأسواق الأوروبية

وترتكز هذه الخطة على خفض تكاليف الإنتاج، وتقليل فترات التوقف غير المخطط لها، وتطوير نظم الصيانة التنبؤية، إلى جانب التوسع في إنتاج منتجات جديدة تسهم في تعظيم القيمة المضافة لمنتج اليوريا.

AF 100

العبد

100

100

وفي إطار الاستدامة، نهدف خفض كثافة الانبعاثات، وزيادة الاعتماد على الطاقة المتجددة، وتعظيم الاستفادة من ثاني أكسيد الكربون من خلال تطبيق تقنيات Carbon Capture Utilization CCU وتحسين كفاءة التخزين واللوجستيات، وتسريع التحول الرقمي. كما نهدف رفع تصنيف الشركة في معايير الحوكمة والبيئة والاستدامة ESG عند مستوى AA بحلول ٢٠٣٠، وخفض المخلفات الموجهة إلى المدافن، ورفع كفاءة الطاقة، مع الاستعداد لمتطلبات CBAM. وجدير بالذكر أنه تم اعتماد الخطة الاستراتيجية من مجلس إدارة الشركة وجاري مراجعة واعتماد خطة العمل للخمس سنوات القادمة من قبل مكاتب مراجعة دولية لاعتمادها في شكلها النهائي طبقاً لأحدث المواصفات العالمية.

إحصائيات السلامة :

- واصلت الشركة تعزيز أدائها في مجال السلامة والصحة المهنية بالتوافق مع المحور الخامس من استراتيجية الوزارة كالتالي:
- الالتزام بمعايير ISO 45001 وتطبيق إجراءات سلامة صارمة وذلك على النحو الآتي:
 - تطبيق تقييم المخاطر (Risk Assessment) قبل تنفيذ الأعمال.
 - توفير مهمات وقاية شخصية (PPE) عالية الكفاءة.
 - متابعة ساعات العمل الآمنة ومؤشرات الأداء.
 - استخدام الأنظمة الرقمية مثل :
 - برنامج تصاريح الأعمال الإلكترونية (E-PTW)
 - برنامج (Action Tracker) لمتابعة تنفيذ توصيات جولات التفتيش والمراجعات ولجان السلامة التابعة لوزارة البترول والثروة المعدنية وتحت إشراف ممثلي الشركة القابضة للبترول وكيماويات إيكيم.
 - جاري استخدام برنامج AI camera Features لسرعة رصد الحرائق ومخالفات السلامة والدخول للمناطق المحظورة، لتعزيز آليات الرقابة ومنع الخطر من مصدره.



إحصائيات السلامة والصحة المهنية لعام ٢٠٢٥

شهدت الشركة خلال عام ٢٠٢٥ أداءً متميزاً في مجال السلامة والصحة المهنية، حيث تم تنفيذ عدد ٤,١٤٧ جولة سلامة بمختلف مواقع الشركة، بزيادة قدرها ٢% مقارنة بالعام السابق، شملت ١٢ جولة للإدارة العليا و ٩٦ جولة للإدارة المتوسطة. كما تم تفعيل برنامج مكافآت السلامة بهدف تشجيع العاملين على الإبلاغ عن الظروف والممارسات غير الآمنة، حيث تم تسجيل ١,١٥٩ ملاحظة سلامة إيجابية، بزيادة ملحوظة بلغت ٦٧,٦% مقارنة بالعام السابق، وهو ما انعكس بشكل إيجابي على الحفاظ على معدلات السلامة.

وقد نجحت الشركة في تحقيق ٤,٧ مليون ساعة عمل آمنة خلال عام ٢٠٢٥، ليرتفع بذلك إجمالي ساعات العمل الآمنة منذ آخر حادث وقت ضائع (LTI) إلى نحو ٢٤ مليون ساعة، بما يعكس ترسخ ثقافة السلامة وفعالية إجراءات التحكم المطبقة ويظل نظام تصاريح العمل (PTW) أحد الركائز الأساسية في إدارة الأنشطة عالية المخاطر، حيث أصدرت الشركة خلال عام ٢٠٢٥ عدد ٢٤,٤٤٩ تصريح عمل، تم متابعتها والتحكم فيها بكفاءة، بما يضمن تنفيذ جميع الأعمال غير الروتينية والمهام الخطرة وفق ضوابط وشروط سلامة محددة وواضحة.

Aforas

٢٦ من ٧

٢٦

٢٦

• وقد أسهم تفعيل برنامج إدارة الرحلات والمتابعة والمراقبة (Journey Management Plan - JMP)، من خلال تطبيق برنامج (Track Solid)، إلى جانب تركيب أجهزة التتبع (GPS) في المركبات المملوكة للشركة أو التابعة للمقاولين، في تعزيز مستويات السلامة المرورية، بما يعكس التزام شركة موبكو المستمر بحماية العاملين، والارتقاء بأعلى معايير السلامة والصحة المهنية، والحفاظ على البيئة.

وقد أثمرت هذه الجهود عن تحقيق أداء متميز، حيث قطع العاملون بالشركة والمقاولون مسافات آمنة تُقدَّر بنحو ١٢ مليون كيلومتر على الطرق دون تسجيل أية حوادث خلال عام ٢٠٢٥، ليرتفع بذلك إجمالي المسافات الآمنة المقطوعة منذ آخر حادث إلى نحو ٥١ مليون كم.

كما تظل الجاهزية للطوارئ أحد الركائز الأساسية في منظومة الصحة والسلامة والبيئة HSE بشركة موبكو، وخلال عام ٢٠٢٥ نفذت الشركة ٤٨ تجربة محاكاة للطوارئ في المصانع بواقع أربع تجارب شهرياً، شملت سيناريوهات متعددة مثل تسربات الامونيا، والحرائق، وحوادث النقل، والحالات الطبية الطارئة، والإنقاذ من على ارتفاعات، بهدف اختبار جاهزية فرق الاستجابة وتعزيز القدرة على التعامل الفعال مع مختلف الحالات الطارئة، بالإضافة إلى ١٢ تجربة إخلاء للمباني الإدارية ليصل إجمالي التجارب إلى ٦٠ تجربة خلال عام ٢٠٢٥، بزيادة ٢٥% عن العام السابق.

بالإضافة إلى ذلك، نفذت موبكو ٣٥٦٨ ساعة من التدريب على الصحة والسلامة والبيئة، ما يمثل زيادة بنسبة ٥٣,٨% مقارنة بالعام السابق، مثل التدريب على نظام تصاريح الأعمال، والتعامل الآمن مع المواد الكيميائية، والمخاطر الميكانيكية، والاستجابة للطوارئ، ووسائل حماية الجهاز التنفسي، والوقاية من الإشعاع، وسلامة المقاولين، وحماية البيئة.

وخلال عام ٢٠٢٥ نفذت موبكو عدداً من المبادرات طبقاً لتعليمات وزارة البترول والثروة المعدنية وتحت إشراف شركة ايكم، ومن أبرزها:

-إطلاق برنامج Back to Basics للسلامة لترسيخ المبادئ الأساسية للسلامة المهنية.

-توسيع برامج التدريب على القيادة الدفاعية Defensive Driving للحد من المخاطر المرتبطة بالنقل.

-تأهيل فرق الاستجابة للطوارئ والحصول على شهادات اعتماد وفق معايير دولية مثل (IRATA) (Industrial Rope Access Trade Association) وغيرها من المعايير العالمية.

-إطلاق مبادرة Duty of Care لتعزيز الوعي بالسلامة ليس فقط داخل بيئة العمل، بل أيضاً على مستوى المجتمع من خلال أنشطة توعوية وتعليمية.

منظومة سلامة العمليات:

وتحرص شركة موبكو على تعزيز سلامة العمليات من خلال تبني سياسة الوقاية من الخسائر والالتزام بثقافة ومعايير السلامة. حيث تم تحديث سياسة سلامة العمليات للشركة وإطلاق إجراء شاملاً يتضمن ٢٠ عنصراً من CCPS ومتوافقة مع منظومة وزارة البترول و PSM Egypt وتدعيم المنظومة من خلال اللجان المختصة وأليات الرقمنة، والتحقيق في الحوادث باستخدام معايير وبرامج عالمية (SCAT) Systematic Cause Analysis Technique)) وتطبيق الدروس المستفادة وتنفيذ التوصيات لمنع تكرار الحوادث. وحرصاً من الشركة على رفع كفاءة العاملين وزيادة الوعي بمنظومة سلامة العمليات تم الاستعانة بقدرات خريجي برنامج الإدارة الوسطى لسلامة العمليات -التابع لوزارة البترول والثروة المعدنية والبالغ عددهم ٣ من العاملين بالشركة لتنفيذ بعض البرامج

التدريبية داخل الشركة والتي أسفرت عن تنفيذ ١٤٤٦ ساعة تدريب

كما تم تكثيف برامج التدريب الميداني داخل غرف التحكم، بما يضمن الوصول إلى كوادرات خط الدفاع الأول، وهم فنيون التشغيل والصيانة، إلى جانب تنفيذ اختبارات دورية لقياس مدى استيعاب المتدربين، وضمان نقل المعرفة بشكل دقيق وفعال. وفي إطار التحول الرقمي، تم تنفيذ مشروع رقمنة منظومة التعديلات، بهدف تعزيز كفاءة التوثيق وتسريع الإجراءات الفنية المرتبطة بمنظومة إدارة التغيير (MOC)، بما يساهم في رفع كفاءة الأداء التشغيلي وضمان التطبيق المنهجي للتعديلات الفنية وذلك لتعزيز معايير سلامة العمليات لتقييم المخاطر استباقياً.

الإنتاج :

وحرصاً من الشركة على تعظيم القيمة المضافة من الغاز الطبيعي ورغم التحديات التي واجهت الشركة خلال عام ٢٠٢٥، إلا أننا في ظل سياسة الشفافية التي تبنتها وزارة البترول والثروة المعدنية ومتابعتها ودعمها المستمر للشركة في توفير الكميات اللازمة للإنتاج على التوازي مع استكمالها للبنية التحتية اللازمة لذلك تمكنا من وضع خطة واقعية للشركة حولت التحدي إلى فرصة حقيقية. واستطعنا إنتاج ١,٧٣ مليون طن من اليوريا، محققين نسبة إنجاز تقارب ١٠٢% من الخطة وبما يحقق ٩٥% من الطاقة القصوى للإنتاج.

كما نجحنا في إنتاج ١,١ مليون طن من الأمونيا، بنسبة تحقيق للخطة تبلغ حوالي ١٠٢% من الخطة وبما يحقق ٩٥% من الطاقة القصوى للإنتاج.

وتم الانتهاء من تجارب إنتاج Technical Grade Urea وهو الصورة الصلبة من مادة AdbBlue التي تستخدم في خفض أكاسيد النيتروجين (Nox) من عوادم المركبات ويمثل قيمة مضافة لمنتج اليوريا، وتم تصدير حوالي ٨٠ طن من المادة العام السابق. ومن المتوقع أن تصل قدرة الشركة إلى إنتاج ٢٠٠ ألف طن سنوياً من Technical Grade Urea بعد الانتهاء من مشروع تطوير المصانع.

المبيعات :

تمكنا بفضل الله أيضاً من تحقيق خطة المبيعات من حيث أن الكمية المباعة تجاوزت الكميات المنتجة من المصانع وذلك بتحقيق الاستفادة القصوى من الرصيد المرحل من العام السابق بحيث وصلت حجم مبيعات اليوريا في عام ٢٠٢٥ إلى حوالي ١,٧٥ مليون طن، بنسبة تحقيق للخطة ١٠٣%.

وبلغ حجم مبيعات الأمونيا، ١٢٦ ألف طن، بتحقيق نسبة ١١٨% من الخطة. بالإضافة إلى الاستفادة القصوى من ارتفاع الأسعار خلال فترة الاضطرابات الجيوسياسية مما مكنا من تحقيق زيادة في إيرادات المبيعات تصل إلى ٣٧% عن الفعلي للعام السابق المنتهي اليوريا والأمونيا.

وقد تم تصدير كمية من اليوريا تبلغ حوالي ٩٥٦ ألف طن خلال عام ٢٠٢٥، ما يمثل ٥٥% من إجمالي مبيعات اليوريا.

وتوفير ٧٩٢ ألف طن من اليوريا للسوق المحلي ما يمثل ٤٥% من إجمالي مبيعات اليوريا.

بالإضافة إلى ذلك، تم تصدير ٤٥ ألف طن من الأمونيا، ما يمثل ٣٦% من مبيعات الأمونيا.

كما تم توريد ٨٠ ألف طن من الأمونيا للسوق المحلي، ما يمثل ٦٤% من إجمالي مبيعات الأمونيا.

وجدير بالذكر أن هذا الإنجاز ما كان ليتحقق في ظل التحديات القائمة، لولا التنسيق المستمر والفعال مع العملاء بشأن تعديل مواعيد التسليم، إلى جانب الدعم الكامل من وزارة البترول والثروة المعدنية والشركة المصرية القابضة للبتر وكيمياويات (إيكم).

وقد أسهم ذلك في عدم تلقي الشركة أية شكاوى من العملاء أو مطالبات بغرامات تأخير، بما يؤكد الحفاظ على مصداقية الشركة وسمعتها لدى عملائها، وهو ما يُعد ثمرة لجهود فرق التسويق والمبيعات.

A. Faras

السيد

صفحة ٩ من ٢٦

السيد

الصيانة:

وللحفاظ على معدلات الإنتاج عالية تم ضغط خطط الصيانة للمصانع الثلاثة وضبط الجداول الزمنية لتنفيذ الأعمال المخططة مع مقدمي الخدمة، وذلك من خلال تنفيذ برنامجاً متكاملًا للصيانة والتفتيش الهندسي يمكننا من تحليل المخاطر والتنبؤ بالأعطال وفقاً للبرامج المعتمدة والمتوافقة مع المعايير الدولية للصناعة، مما ساهم في رفع كفاءة المعدات ، وتقليل الفاقد في الطاقة والموارد، وتحسين استقرار العمليات التشغيلية عبر جميع وحدات الإنتاج والمرافق.

حيث تم التنسيق بشكل مستمر مع وزارة البترول والثروة المعدنية ممثلة في شركة إيكيم وشركة (إيجاس) وشركة (جاسكو) للاستفادة من المعلومات التي تصدرها الوزارة بشفافية تامة في المناورة بأيام التوقفات لعمل الصيانات الوقائية المخططة في الأوقات التي يزيد فيها استهلاك الغاز بالقطاعات الإستراتيجية للدولة والتي تحددها وزارة البترول والثروة المعدنية والانتها من كافة الصيانات المخططة والطارئة في ٣ أشهر بدلاً من ٦ أشهر مع الالتزام الكامل بالإنتاجية وتسليم المنتجات في موعدها.

المعامل:

وللحفاظ على منتج ذو جودة عالية تُنفَّذ شركة موبكو عمليات ضبط الجودة داخل معامل معتمدة وفق شهادة ISO/IEC 17025 التي حصلت عليها الشركة خلال عام ٢٠٢٥، وجاري تطبيق نظام إدارة معلومات المعامل (LIMS) وتوسيع نطاق الاعتماد.

وتحرص الشركة على إجراء اختبارات معملية دورية على حبيبات اليوريا للتأكد من مطابقتها للمواصفات القياسية، وفقاً للمعايير الدولية، بما يضمن ثبات جودة المنتج قبل طرحه في الأسواق. وذلك من خلال إصدار شهادة تحليل لكل شحنة.

كما تخضع المصانع لاختبارات رقابية يومية مكثفة، مع تطبيق إجراءات تصحيحية فورية وتحليل جذور المشكلات لمنع تكرارها (RCA). Root Cause Analysis وقد تجاوزت نسبة مطابقة الإنتاج ٩٩,٩٩٩%، في ظل إعادة معالجة أو إعادة تصنيف أي منتجات غير مطابقة لضمان وصول منتجات مطابقة فقط للعملاء

الموارد البشرية:

في عام ٢٠٢٥، استمرت شركة موبكو في الحفاظ على استقرار هيكل القوى العاملة مع تعزيز المرونة التشغيلية.

حيث بلغ إجمالي عدد العاملين ١,١٣٨ موظفاً، مقارنة بـ ١,١٢٩ موظفاً في عام ٢٠٢٤، مما يعكس نمواً محدوداً ومدرّساً بنسبة ٠,٨%، وارتفعت نسبة العمالة الفنية إلى ٦٨% بزيادة ٣% عن العام السابق.

وتمثل نسبة المرأة حوالي ٧% من إجمالي القوى العاملة منهم ١١% من الإدارة العليا مما يعكس الدمج والمشاركة المستمرة في مختلف الوظائف التشغيلية والإدارية وطبقاً للمخطط الاستراتيجية متوقع الوصول إلى ٢٥% عام ٢٠٣٠.

التدريب:

وشملت البرامج التدريبية مجموعة واسعة من البرامج التخصصية والبرامج الحيوية المرتبطة بالسلامة، من بينها نظام تصاريح العمل، والتعامل الآمن مع المواد الكيميائية، والمخاطر الميكانيكية، والاستجابة للطوارئ، ووسائل الحماية التنفسية، والحماية من الإشعاع، وسلامة المقاولين، وحماية البيئة.

شهدت الشركة توسعاً ملحوظاً في الاستثمار في رأس المال البشري، حيث تم تنفيذ ٣٣٦ برنامجاً تدريبياً استفاد منها ٢,٥٩٣ متدرباً، مما يعكس التزاماً واضحاً بتعزيز كفاءة العاملين ، وترسيخ ثقافة السلامة ، ودعم الأداء التشغيلي المستدام .

AFara

صفحة ١٠ من ٢٦

اسماء

الرعاية الصحية :

لعبت الإدارة الطبية بشركة موبكو دوراً محورياً خلال عام ٢٠٢٥، حيث قامت بتنفيذ برنامج متكامل لتحليل البيانات الطبية، ركز على متابعة الأمراض المزمنة والمهنية بين العاملين، بما يساهم في دعم اتخاذ القرارات الصحية الوقائية وتعزيز جودة الرعاية المقدمة. كما تؤدي عيادة العلاج الطبيعي بالشركة دوراً وقائياً فاعلاً، من خلال تقديم برامج توعوية تستهدف الحد من الإصابات وتحسين الصحة العامة للعاملين.

وتولي الإدارة الطبية اهتماماً بالغاً ببرامج التوعية والتثقيف الصحي، لا سيما ما يتعلق بصحة المرأة، حيث تم تنظيم عدد من الندوات التوعوية بالتعاون مع جهات طبية رائدة، من بينها وزارة الصحة المصرية، ومستشفى بهية، ومستشفى أهل مصر، بما يعزز من نشر الوعي الصحي وترسيخ مفاهيم الوقاية بين العاملين

الأمن الميداني

تضع شركة موبكو منظومة الأمن والحماية على رأس أولوياتها، إدراكاً لأهمية الحفاظ على أصولها وضمان استمرارية التشغيل بكفاءة. وفي هذا الإطار، تم تعزيز البنية الأمنية بأحدث تقنيات المراقبة على مدار الساعة لرصد أي ممارسات غير قانونية، إلى جانب إحكام السيطرة على مداخل ومخارج الشركة، وتنظيم دخول وخروج الخامات والمنتجات من خلال منظومة تصاريح محكمة. بالتوازي مع اكتمال منظومة الرقابة الميدانية بتشغيل كاميرات مراقبة متطورة لكافة مخازن الشركة وتفعيل وحدات السماح بالدخول والخروج (Access Control).

التحول الرقمي

وتنفذا لتوجيهات وزارة البترول والثروة المعدنية بالتوسع في الاعتماد على الحلول الرقمية وتعزيز أمن المعلومات، واصلت شركة موبكو خلال عام ٢٠٢٥ تنفيذ خطة متكاملة للتحول الرقمي. وتهدف هذه الخطة إلى أتمتة العمليات التشغيلية، وتحقيق الحوكمة الرقمية، وتأمين الأصول المعلوماتية، ودعم استدامة الأعمال من خلال:

حماية أصول الشركة المعلوماتية، باستخدام تكنولوجيا XDR المدعوم بالذكاء الاصطناعي للكشف الاستباقي عن التهديدات والاستجابة الفورية والتكامل مع جميع أنظمة أمن المعلومات. كما تم تعزيز هذا المسار بالانضمام لمركز العمليات الأمنية الموحد (SOC) التابع لوزارة البترول لضمان الحماية على مدار الساعة، كما تم تشكيل لجنة لمتابعة التطور المستمر في وسائل الحماية وأمن المعلومات

كما حرصت موبكو على الاشتراك في منصة تكامل التي تعمل كمنصة مركزية تسهل عمليات التواصل وتبادل المعلومات بين العاملين في وزارة البترول والشركات التابعة

تم تحقيق نقلة نوعية في كفاءة الأصول عبر تفعيل تقنية الباركود لتمييز وجرد المخازن وربطها آلياً بالنظام المالي، بالتوازي مع تشغيل نظام التفتيش على المعدات الثابتة المبني على تحليل المخاطر (RBI)

بالإضافة إلى نظام إدارة الصيانة المبني على الاعتمادية (RCM) لتقليل الأعطال المفاجئة،

مما أدى إلى زيادة الانتاجية وخفض التكاليف التشغيلية وضمان الامتثال التام لمعايير السلامة العالمية

تم تعزيز معايير سلامة العمليات من خلال أتمتة منظومة إدارة التعديلات (MOC) لتقييم المخاطر استباقياً،

وكذلك تفعيل نظام تصاريح العمل الإلكترونية (E-Permit)، مما يضمن رقابة دقيقة وتدقيقاً رقمياً فوراً لكافة العمليات التشغيلية

RBI: Risk Base Inspection

RCM: Reliability Centered Maintenance

MOC: Management of change

البيئة

وفي إطار حرص الشركة على البيئة :

- تم ربط مداخل الشركة بالشبكة القومية لرصد الانبعاثات الصناعية بجهاز شئون البيئة بما يتيح متابعة انبعاثات الهواء على مدار اليوم مع تفعيل نظام تنبيهات آلي للتعامل مع أي حالات طارئة أو ظروف تشغيل غير طبيعية.
- وحقت موبكو نسبة التزام ١٠٠% ببرنامجها الذاتي للرصد البيئي خلال عام ٢٠٢٥.
- كما أكدت المراجعات البيئية السنوية التي أجرتها جهات مستقلة الالتزام الكامل بالتشريعات والقوانين البيئية المصرية.

المشروعات

واستمراراً لنهج إعادة التدوير فقد تم إتخاذ الإجراءات التالية :

- أولاً: إعادة معالجة مياه الصرف الصناعي وإعادة استخدامها عبر وحدة تعتمد على تقنية (ZLD) Zero Liquid Discharge للحد من زيادة الصرف الصناعي.
- ثانياً: إعادة تدوير العوامل الحفازة المستهلكة كبديل مستدام وآمن للدفن التقليدي بالتعاون مع شركات متخصصة، تأكيداً لالتزامها بالممارسات البيئية والحفاظ على الموارد الطبيعية.
- ثالثاً: بيع الأوراق التي سبق استخدامها وانتفت الحاجة إليها لشركات إعادة تدوير الورق وذلك بعد فرمها جيداً والتأكد من طمس محتوياتها مما حقق الهدف البيئي بإعادة التدوير وتحقيق عائد اقتصادي للشركة.
- والجدير بالذكر أنه تم اعتماد عدد ١٢ مهندس من مهندسي الشركة كمدقق لحسابات البصمة الكربونية من المعهد القومي للجودة ويتم التجديد لهذا الاعتماد كل عامين.

الحوكمة

تطبق شركة موبكو مبادئ الحوكمة "Governance" في جميع مجالات العمل بالشركة وذلك من خلال تشكيل لجان تخصصية من أعضاء مجلس الإدارة لمتابعة كافة الأنشطة الرئيسية.

مع الاهتمام بتطبيق أعلى معايير الحوكمة من خلال ربط كافة إدارات الشركة بنظام موحد لإدارة موارد الشركة حيث تم تطبيق برنامج ORACLE ERP والذي يُعد أحد البرامج الرائدة في إدارة موارد الشركات، حيث يتكامل البرنامج لربط دورات العمل المختلفة.

المسؤولية المجتمعية

وتنفيذاً لتوجهات فخامة السيد رئيس الجمهورية، وتنفيذاً لسياسات وزارة البترول والثروة المعدنية، وبالتنسيق مع الشركة المصرية القابضة للبترول وكيمائيات (إيكم)، وانطلاقاً من التزام شركة موبكو بدورها المجتمعي، تتبنى الشركة نهجاً متكاملًا في مجال المسؤولية المجتمعية، قائمًا على تحديد الاحتياجات الفعلية وقابلاً للقياس، بما يحقق أثرًا تنمويًا مستدامًا.

ويستند هذا النهج إلى مؤشرات أداء واضحة، من بينها عدد المستفيدين ومستوى التحسن المحقق، مع التركيز على تنفيذ مشروعات تنموية طويلة الأجل بدلاً من الاقتصر على التبرعات.

وقد توجت هذه الجهود بحصول الشركة على شهادة ISO 26000، إلى جانب تنفيذ نحو ٢٨ مشروعًا في عدد من المحافظات، شملت دمياط والسويس والإسكندرية والقاهرة والمنوفية والجيزة، وذلك بالشرابة مع جهات صحية وتعليمية ومؤسسات المجتمع المدني، بما يعزز من أثرها الإيجابي في دعم التنمية المجتمعية.

A Farouk

٢٦ من ١٢

٢٦

٢٦

وقد حرصت شركة موبكو على تعزيز دورها المجتمعي من خلال تنفيذ مجموعة من المبادرات المتكاملة في مجالات الرعاية الصحية والتنمية المجتمعية والاستدامة وتتمثل فيما يلي.

- دعم المراكز الطبية التابعة لقطاع البترول (السويس - القاهرة - الإسكندرية).
 - تطوير أقسام الطوارئ والرعاية الحرجة وجراحة المخ والأعصاب بمستشفى جامعة الأزهر بدمياط الجديدة.
 - تطوير قسم المناظير بالمركز التخصصي للقلب والجهاز الهضمي بدمياط.
 - توفير أجهزة تشخيص متقدمة لأمراض الكبد والكلى بدمياط.
 - دعم مستشفى أهل مصر للحروق بتجهيز غرف إقامة داخلية.
 - توفير أدوية ومعدات طبية لمستشفى سرطان الأطفال بالإسكندرية.
 - المشاركة في المبادرة الرئاسية 100 مليون صحة "وحملات التبرع بالدم.
 - تنفيذ حملات توعوية للكشف المبكر عن سرطان الثدي.
 - دعم مستشفى بهية بجهاز قياس كثافة العظام (DEXA).
 - كما شاركت موبكو في عدد من المبادرات القومية: "حياة كريمة" ومبادرة "جذور الكرم".
 - ودعم وتكريم أسر الشهداء
- في إطار التزامها بدعم التعليم ونشر الوعي المجتمعي وتعزيز الاستدامة، نفذت موبكو عددًا من المبادرات المتنوعة، من أبرزها:
- دعم جامعة دمياط (تطوير معمل حاسب آلي ورعاية مؤتمرات علمية).
 - تنظيم محاضرات توعوية عن السلامة ضمن مبادرة "يوم السلامة".
 - رعاية مهرجان دمياط للعام الثاني على التوالي (دمياط حاجة ثانية).
 - تنظيم ورعاية أسبوع الاستدامة بدمياط.
 - دعم مبادرة تحويل رأس البر إلى مدينة خالية من الكربون.

التعاون الدولي

ولأن شركة موبكو تعد مثالاً ناجحاً لجانب الاستثمار الخارجي بصفتها أكبر مُصدّر لليوريا في مصر، تُرسّخ موبكو مكانتها كأحد أبرز اللاعبين في صناعة الأسمدة النيتروجينية في شمال إفريقيا، مع إسهام فعال في تأمين الإمدادات وتعزيز الحضور الإقليمي والدولي. كما يعكس حضورها المنتظم في المؤتمرات الدولية الكبرى، مثل IFA وAFA ومؤتمر Argus للأسمدة، قوة تأثيرها وحرصها على توطيد شراكاتها الاستراتيجية ومواكبة تطورات السوق العالمي.

المشروعات

تقوم شركة موبكو ضمن مشروعات تطوير مصانعها بإنشاء وحدة لاسترجاع ١٥٠ ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكربون ورفع أحمال مصانع اليوريا استغلالاً لفائض الأمونيا، كما يتضمن المشروع تحسين الكفاءة النوعية للطاقة وتخفيض الاستهلاك النوعي للطن من البخار مما يسهم في تخفيض معامل الانبعاث لطن الأمونيا. ويبلغ معامل الانبعاث لطن اليوريا حوالي ١,٢٨ وهو أقل من القيمة الافتراضية التي حددها الاتحاد الأوروبي عند ١,٤ ثاني أكسيد مكافئ لكل طن يوريا.

كما يتضمن المشروع رفع السعة التشغيلية لمصانع الامونيا مع تخفيض الاستهلاك النوعي للطاقة مما يمكن من تخفيض معامل الانبعاث لطن الامونيا ليقارب حد التخفيض الحر الذي حدده الاتحاد الاوروبي وهو ١,٥٢ طن ثاني اكسيد كربون لكل طن امونيا. هذا بالإضافة إلى ما سيتم تخفيضه من البصمة الكربونية للامونيا بما ستحصل عليه الشركة من طاقة متجددة تبلغ ١,١ ميجاوات لكل طن امونيا خضراء مع تشغيل المشروع

كما بلغت القدرة الإجمالية المركبة للطاقة الشمسية واحد ميجاوات بنهاية عام ٢٠٢٥، مقارنة بـ ٢٨ كيلووات فقط في عام ٢٠٢٠. كما أنتجت أنظمة الطاقة الشمسية الكهروضوئية ١,٠٨٤,٨ ميجاوات ساعة منذ بداية العمل بها، مما ساهم في تغطية ٩٥% من احتياجات الانارة للمباني الادارية بالمصانع بدمياط.

ومن هذا المنطلق وافق مجلس إدارة الشركة على المساهمة بحصة ٢٥% مع الشركة المصرية القابضة للبتروكيماويات (ECHEM) والشركة النرويجية Scatec ASA في شركة دمياط لإنتاج الأمونيا الخضراء، والتي تهدف إلى إنتاج حوالي ١٥٠ ألف طن سنوياً من الأمونيا الخضراء، ولا يزال مشروع الأمونيا الخضراء في مرحلة التطوير الأولية، وعمل دراسات توليد الكهرباء من الطاقة الشمسية وطاقة الرياح حيث يتم حالياً إجراء الدراسات الفنية والاقتصادية والاستراتيجية. وكذلك وافق مجلس إدارة الشركة على المساهمة بنسبة ٢٠% في الشركة المصرية لوقود الطائرات المستدام (ESAF)، والتي تعمل حالياً على تطوير مشروع لإنتاج وقود الطائرات المستدام المصنع من زيت الطعام المستخدم.

المؤشرات المالية

سجلت الشركة أعلى إيرادات للنشاط منذ بدايتها وشهدت نمواً ملحوظاً خلال عام ٢٠٢٥ بنسبة زيادة ٣٧% مقارنة بعام ٢٠٢٤ مما يعكس الأداء الإيجابي لأسعار تصدير اليوريا حيث ارتفع متوسط السعر من ٣٣٨,٣ دولار/ طن إلى ٤٢٦,٧ دولار/ طن، إلى جانب جهود الشركة في ترشيد التكاليف وتحسين الكفاءة التشغيلية، مما ساهم في تحقيق نمو قوي خلال عام ٢٠٢٥ لمجمل الربح بنسبة ٥٣% مقارنة بعام ٢٠٢٤ بما يعكس تحسناً مستمراً في كفاءة التشغيل وتعظيم هوامش الربحية وساهم في الوصول لأعلى أرباح تشغيل وبلغ معدل النمو خلال عام ٢٠٢٥ نسبة ٧١% مقارنة بعام ٢٠٢٤ بما يعكس تحسناً مستمراً في كفاءة التشغيل وتعظيم العائد من النشاط الاساسي.

- وقد ارتفع اجمالي الأصول ليصل الى ٦١,٢ مليار جنيه بمعدل نمو عن عام ٢٠٢٤ يُقدر بـ ٥,٥%
- كما ارتفع إجمالي الاستثمار هذا العام ليصل إلى ٥٦ مليار جنيه بمعدل نمو عن عام ٢٠٢٤ يُقدر بـ ٣,٥%
- وأما عن حقوق الملكية فقد حققت ارتفاعاً ملحوظاً، لتصل في عام ٢٠٢٥ إلى ٤٨ مليار، بمعدل نمو ٣٢٩% مقارنة بعام ٢٠٢٢ ومعرض على حضر اتكم تطور رأس المال العامل من ٢٠١٩ حتى ٢٠٢٥:

يُظهر التطور التاريخي تحسناً ملحوظاً في رأس المال العامل منذ عام ٢٠٢١، بعد تسجيل مستويات سلبية في ٢٠١٩ و ٢٠٢٠. وأصبح رأس المال العامل إلى ٥,٧ مليار جنيه سداد الشركة لمستحقات الموردين في مشروعات تطوير المصانع بنهاية عام ٢٠٢٥. خطة العمل الطموحة حتى عام ٢٠٣٠.

- قامت إدارة الشركة بإعداد خطة عمل طموحة تمتد حتى عام ٢٠٣٠، مع رؤية واضحة واستراتيجية تهدف إلى المحافظة على ثروة الملاك وزيادتها. وذلك وفقاً للمعايير العالمية المتعلقة بنشاط الشركة، مما يساهم في الاستثمار بمشروعات جديدة مع مراعاة التوقعات المستقبلية لأسعار الغاز الطبيعي واليوريا.

وفي هذا الإطار، تستهدف الشركة تحقيق نمو سنوي مركب في حدود ٦% عبر التوسع في الأسواق التصديرية الاستراتيجية والحفاظ على ريادتها في السوق المحلي، مع تنوع المنتجات والتوسع في الشراكات الاستراتيجية.

AGS

الشيخ

الشيخ

الشيخ

أمام حضراتكم الإيرادات المستهدفة من النشاط خلال الأعوام القادمة.

نشكر حضراتكم على سعة الصدر.

وبعد المناقشات أصدرت الجمعية العامة العادية القرار التالي :

القرار رقم (١)

وافقت الجمعية العامة العادية على التقرير السنوي عن نشاط الشركة وتقرير مجلس الإدارة وتقرير الحوكمة وتقرير الإستدامة خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

ثم عرض السيد المهندس / رئيس الجمعية العامة الموضوع الثاني من جدول الأعمال وهو تقرير الجهاز المركزي للمحاسبات على القوائم المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

السيد المهندس / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب ورئيس الجمعية

معروض على الجمعية العامة تقرير الجهاز المركزي للمحاسبات على القوائم المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، التقرير نظيف ولتفضل السيدة المحاسبة / منى محمد ثابت - وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة - الجهاز المركزي للمحاسبات .

السيدة المحاسب / منى محمد ثابت - وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة - الجهاز المركزي للمحاسبات

السيد الكيميائي/ علاء الدين عبدالفتاح رئيس الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمياويات .

السادة نواب الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمياويات .

السيد المهندس / رئيس مجلس إدارة شركة موبكو .

السادة مساهمي الشركة ، أعضاء مجلس الإدارة ، الحضور الكريم ، كل عام وحضراتكم بخير

التقرير معروض أمام حضراتكم ويثبت في محضر الجلسة، في الحقيقة الشركة تتمتع بقدرتها على سداد التزاماتها قصيرة الأجل وهذا من خلال رأس المال العام الموجب، الشركة تحافظ على تحقيق عائد على رأسمالها المستثمر وبلغ هذا العام ٢٠% وهي تستخدم رأس المال في تحقيق أرباح في ظل هذه التحديات الاقتصادية التي يشهدها العالم، كما تتمتع الشركة بتدفقات نقدية من نشاطها التشغيلي أكبر من تدفقاتها النقدية الجارية . التقرير نظيف ونستعرض فقرة الرأي.

إلى السادة مساهمي شركة مصر لإنتاج الأسمدة (موبكو) ، راجعنا القوائم المالية لشركة مصر لإنتاج الأسمدة - (موبكو)، مسئولية إدارة الشركة عن القوائم المالية، هي مسئولية إدارة الشركة، مسئولية مراقب الحسابات، تنحصر مسئوليتنا في إبداء الرأي عن هذه القوائم المالية في ضوء مراجعتنا لها.

ونرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعد أساساً مناسباً لإبداء الرأي عليها.

Afafa

السيد

صفحة ١٥ من ٢٦

السيد

السيد

تقرير الجهاز المركزي للمحاسبات :

إلى السادة مساهمي شركة مصر لإنتاج الأسمدة (موبكو)

راجعنا القوائم المالية لشركة مصر لإنتاج الأسمدة (موبكو) والمتمثلة في قائمة المركز المالي في ٢٠٢٥/١٢/٣١ البالغ إجمالي الأصول بها نحو ٦١,١٩٤ مليار جنيه وقائمة الدخل بصافي ربح بلغ نحو ١١,٢٩٧ مليار جنيه وكذا قوائم التغير في حقوق الملكية وقائمة التدفقات النقدية وقائمة الدخل الشامل والإيضاحات المتممة للقوائم المالية للسنة المالية المنتهية في ذات التاريخ وملخص السياسات المحاسبية الهامة.

مسئولية الإدارة عن القوائم المالية

هذه القوائم المالية مسئولية إدارة الشركة، فالإدارة مسئولة عن إعداد وعرض القوائم المالية عرضاً عادلاً وواضحاً وفقاً لمعايير المحاسبة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية وتتضمن مسئولية الإدارة تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم مالية عرضاً عادلاً وواضحاً خالية من أية تحريفات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطأ، كما تتضمن هذه المسئولية اختيار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقها وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة للظروف.

مسئولية مراقب الحسابات

تتنبصر مسئوليتنا في إبداء الرأي على هذه القوائم المالية في ضوء مراجعتنا لها. وقد تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية، وتتطلب هذه المعايير تخطيط وأداء المراجعة للحصول على تأكيد مناسب بأن القوائم المالية خالية من أية أخطاء هامة ومؤثرة.

وتتضمن أعمال المراجعة أداء إجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشأن القيم والإفصاحات في القوائم المالية، وتعتمد الإجراءات التي تم إختيارها على الحكم المهني للمراقب وتشمل ذلك تقييم مخاطر التحريف الهام والمؤثر في القوائم المالية سواء الناتج عن الغش أو الخطأ، ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراقب في اعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام المنشأ بإعداد القوائم المالية والعرض العادل والواضح لها وذلك لتضمين إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بغرض إبداء رأي على كفاءة الرقابة الداخلية في المنشأ، وتشمل عملية المراجعة أيضاً تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية والتقديرات المحاسبية الهامة التي أعدت بمعرفة الإدارة وكذا سلامة العرض الذي قدمت به القوائم المالية.

وإننا نرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعد أساساً مناسباً لإبداء رأينا على القوائم المالية.

Asara

الشيخ

الشيخ

الشيخ

الشيخ

MOPCO
Min Fertilizers Production Company

الرأي:

من رأينا أن القوائم المالية تعبر بعدالة ووضوح في جميع جوانبها الهامة عن المركز المالي لشركة مصر لإنتاج الأسمدة "موبكو" في ٢٠٢٥/١٢/٣١ وعن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ وذلك طبقاً لمعايير المحاسبة المصرية ، وفي ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات العلاقة .

تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

تمسك الشركة حسابات مالية منتظمة تتضمن كل ما نص القانون ونظام الشركة على وجوب إثباته فيها وقد وجدت القوائم المالية متفقة مع ما هو وارد بتلك الحسابات ، كما تطبق الشركة نظام تكاليف يفي بالغرض منه وقد تم جرد المخزون بمعرفة إدارة الشركة طبقاً للأصول المرعية.

البيانات المالية الواردة بتقرير مجلس الإدارة المعد وفقاً لمتطلبات القانون رقم (١٥٩) لسنة ١٩٨١ ولائحته التنفيذية متفقة مع ما هو وارد بدفاتر الشركة وذلك في الحدود التي تثبت بها مثل تلك البيانات بالدفاتر.

القرار رقم (٢)

أحيطت الجمعية العامة العادية علماً بما جاء بتقرير الجهاز المركزي للمحسابات عن القوائم المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ .

ثم عرض السيد المهندس / رئيس الجمعية العامة الموضوع الثالث من جدول الأعمال وهو تقرير مر أقب الحسابات - دكتور/ خالد عبد العزيز حجازي عن مكتب الدكتور/ عبد العزيز حجازي " أعضاء كروالعالمية " محاسبون قانونيون ومستشارون " - على القوائم المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ .

معروض على الجمعية العامة تقرير مر أقب الحسابات - مكتب دكتور/ خالد عبد العزيز حجازي " أعضاء كروالعالمية " محاسبون قانونيون ومستشارون " - على القوائم المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ والتقرير نظيف.

فليتفضل السيد المحاسب / أحمد محمود محمد علي العيسوي.

السيد المحاسب / أحمد محمود محمد علي العيسوي - مر أقب حسابات الشركة :

أوجه تحية للسيد الكيميائي / علاء عبد الفتاح - رئيس مجلس إدارة الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمائيات ، والسيد المهندس أحمد محمود - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة مصر لإنتاج الأسمدة (موبكو) ، وجميع السادة المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والحضور جميعاً.

A. Faris

١٧ من ٢٦

التقرير المعروض على حضراتكم التقرير نظيف ، ولقد قمنا أول بأول بتوجيهاتنا للإدارة وملاحظتنا والتي قامت بالإجراءات التصحيحية التقرير نظيف نظرا لمجهود الإدارة في الأنضباط نحو ملاحظتنا وتلافيا ، والتقرير معروض على حضراتكم وفيما يلي تقرير مراقب حسابات الشركة :

إلى السادة / مساهمي شركة مصر لإنتاج الأسمدة (موبكو) "شركة مساهمة مصرية"

تقرير عن القوائم المالية

راجعنا القوائم المالية المرفقة لشركة مصر لإنتاج الأسمدة - (موبكو) "شركة مساهمة مصرية" والمتمثلة في قائمة المركز المالي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ وكذا قوائم الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل والتغير في حقوق الملكية والتدفقات النقدية عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات.

مسئولية الإدارة عن القوائم المالية:

هذه القوائم المالية مسئولية إدارة الشركة، فالإدارة مسئولة عن إعداد وعرض القوائم المالية عرضاً عادلاً وواضحاً وفقاً لمعايير المحاسبة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية، وتتضمن مسئولية الإدارة تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم مالية عرضاً عادلاً وواضحاً خالية من أية تحريفات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطأ، كما تتضمن هذه المسئولية اختيار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقها وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة للظروف.

مسئولية مراقب الحسابات

تنحصر مسئوليتنا في إبداء الرأي على هذه القوائم المالية في ضوء مراجعتنا لها. وقد تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية. وتتطلب هذه المعايير منا الالتزام بمتطلبات السلوك المهني وتخطيط وأداء المراجعة للحصول على تأكيد مناسب بأن القوائم المالية خالية من أية تحريفات هامة ومؤثرة. وتتضمن أعمال المراجعة أداء إجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشأن القيم والافصاحات في القوائم المالية. وتعتمد الإجراءات التي تم اختيارها على الحكم المهني للمراقب ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحريف الهام والمؤثر في القوائم المالية سواء الناتج عن الغش أو الخطأ. ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراقب في اعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام المنشأة بإعداد القوائم المالية والعرض العادل والواضح لها وذلك لتصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بغرض إبداء رأى على كفاءة الرقابة الداخلية في المنشأة. وتشمل عملية المراجعة أيضاً تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية والتقديرات المحاسبية الهامة التي أعدت بمعرفة الإدارة وكذا سلامة العرض الذي قدمت به القوائم المالية. وإننا نرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة ونعد أساساً مناسباً لإبداء رأينا على القوائم المالية.

الرأي

من رأينا أن القوائم المالية المشار إليها أعلاه تعبر بعدالة ووضوح، في جميع جوانبها الهامة، عن المركز المالي لشركة مصر لإنتاج الأسمدة - (موبكو) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، وعن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ وذلك طبقاً لمعايير المحاسبة المصرية وفي ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات العلاقة بإعداد هذه القوائم المالية.

تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

تمسك الشركة بحسابات مالية منتظمة تتضمن كل ما نص القانون ونظام الشركة على وجوب إثباته فيها وقد وجدت القوائم المالية متفقة مع ما هو وارد بتلك الحسابات وقد تم جرد المخزون بمعرفة إدارة الشركة وفقاً للأصول المرعية. البيانات المالية الواردة بتقرير مجلس الإدارة المعد وفقاً لمتطلبات القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولائحته التنفيذية متفقة مع ما هو وارد بدفاتر الشركة وذلك في الحدود التي تثبت بها مثل تلك البيانات بالدفاتر.

وبعد المناقشات أصدرت الجمعية القرار التالي:-

القرار رقم (٣)

أحيطت الجمعية العامة العادية علماً بما جاء بتقرير السيد / مراقب الحسابات - مكتب دكتور / خالد عبد العزيز حجازي - عن القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

ثم عرض السيد المهندس / رئيس الجمعية العامة الموضوع الرابع من جدول الأعمال وهو المصادقة على القوائم المالية والحسابات الختامية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ :

بعد عرض تقرير السادة / مراقبي الحسابات والجهاز المركزي للمحاسبات ، معروض على الجمعية العامة العادية للمصادقة على القوائم المالية والحسابات الختامية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ . وبعد المناقشات أصدرت الجمعية القرار التالي:-

القرار رقم (٤)

وافقت الجمعية العامة العادية بالإجماع على المصادقة على المركز المالي والحسابات الختامية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ .

ثم عرض السيد المهندس / رئيس الجمعية العامة الموضوع الخامس من جدول الأعمال وهو الموافقة على مشروع توزيع الأرباح المقترح عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ . معروض على الجمعية العامة العادية للموافقة على مشروع توزيع الأرباح وفقاً لمشروع التوزيع المقدم من مجلس إدارة الشركة والمقترح توزيعه مبلغ ٣,٩٤ جنيه مصري تقريباً / للسهم.

وبعد المناقشات أصدرت الجمعية القرار التالي:-

A. Faras

الرئيس

م. م. م. م. م.

م. م. م. م. م.

القرار رقم (٥)

وافقت الجمعية العامة العادية بالإجماع على مشروع توزيع الأرباح للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، طبقاً لما يلي :

المبلغ	البيان
١١,٢٩٦,٥٤٠,٢٨٧	صافي أرباح العام
٥,٥٥٣,٨٩٣,١٤٩	الأرباح المرحلة
(٤٥,٩٥٣,١٤٣)	الخسائر الإكتوارية من نظم المزايا المحددة للعاملين
١٦,٨٠٤,٤٨٠,٢٩٣	إجمالي الربح القابل للتوزيع
يخص من	
(٥٦٤,٨٢٧,٠١٤)	إحتياطي قانوني (٥%)
(١,٣٥٥,٥٨٤,٨٣٤)	حصة العاملين
(٣٩,٩١٦,١١٢)	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
(١,٤٣٤,٠٧٠,١٣٢)	توزيع أول (٥%) من رأس المال المدفوع بواقع (٥٠ قرش/سهم)
١٣,٤١٠,٠٨٢,٢٠١	المتبقي من الأرباح المرحلة
(٩,٨٦٢,٤٧٠,١٥٥)	توزيع ثاني للمساهمين
٣,٥٤٧,٦١٢,٠٤٦	رصيد الأرباح المرحلة
١١,٢٩٦,٥٤٠,٢٨٧	إجمالي قيمة التوزيعات للمساهمين (جنيه مصرى)



تاريخ التوزيعات النقدية :

توزيع ١,٠٠ جنيه / سهم خلال شهر من تاريخ الجمعية طبقاً للمدة القانونية للصرف

توزيع ١,٠٠ جنيه / سهم بتاريخ ٣٠ يوليو ٢٠٢٦.

توزيع ١,٩٣٨٦٢٨٩٥٥١ جنيه / سهم تقريباً بتاريخ ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٦.

وطبقاً لموقف السيولة بالشركة ومراعاة ما يترتب على ذلك من آثار

A. Faras

الس

ثم عرض السيد المهندس / رئيس الجمعية العامة الموضوع السادس من جدول الأعمال وهو إبراء ذمة السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وإخلاء مسئوليتهم عن إدارة الشركة خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ :

نظراً لإنهاء السنة المالية للشركة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وعرض القوائم المالية للشركة وتقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وبعد إستعراض تقارير السيد / مراقب الحسابات والجهاز المركزي للمحاسبات ، فالأمر معروض على الجمعية العامة العادية للشركة للتفضل بإبراء ذمة السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وإخلاء مسئوليتهم عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ .

وبعد المناقشات أصدرت الجمعية القرار التالي:-

القرار رقم (٦)

وافقت الجمعية العامة العادية بالإجماع على إبراء ذمة السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وإخلاء مسئوليتهم عن إدارة الشركة خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ .

ثم عرض السيد المهندس / رئيس الجمعية العامة الموضوع السابع من جدول الأعمال وهو الإحاطة بالتغييرات التي طرأت على عضوية مجلس الإدارة معروض على السادة أعضاء الجمعية العامة العادية مذكرة بالتغييرات التي طرأت على عضوية مجلس الإدارة خلال العام المالي ٢٠٢٥ حيث تم إجراء التغييرات التالية في تشكيل مجلس الإدارة وهي :

- تعيين السيد الأستاذ / حسن شوقي حسن كامل بدلاً من السيد الأستاذ / سمير حسن محمود الحاج - ممثلاً عن الإكتتاب العام بقرار الجمعية العامة المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٥/٤/١٢ .
- تعيين السيد الأستاذ / حسين محمد عبد السلام حسن بدوى - في عضوية مجلس إدارة الشركة ممثلاً عن الشركة السعودية المصرية للإستثمار بجلسة مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ ٢٠٢٥/٦/٢٩ .
- تعيين السيدة المحاسبية / رشا عبد الفتاح السيد رمضان - عضواً بمجلس الادارة بدلاً من السيد المهندس / ياسر صلاح الدين حسن ممثلاً عن الشركة المصرية القابضة للبتروكيمياويات (إيكم) بجلسة مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ ٢٠٢٥/١٠/١٩ .
- تعيين السيد المهندس / محمود عبد الحميد محمود محمد - عضواً بمجلس الادارة ممثلاً عن الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية (إيجاس) بجلسة مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ ٢٠٢٥/١٠/١٩ .

وبعد المناقشات أصدرت الجمعية القرار التالي:-

A Faras

٩

٢٦

٢٦

القرار رقم (٧)

وافقت الجمعية العامة العادية على التغييرات التي طرأت على عضوية مجلس الإدارة على أن يصبح تشكيل مجلس الإدارة على النحو الآتي:-

العضو الحالي	جهة التمثيل في مجلس الإدارة
السيد المهندس / أحمد محمود محمد السيد	رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب وعضو من ذوى الخبرة
السيد المستشار / شريف محمد كمال محمد الشاذلى	الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمياويات
السيد المهندس / محمود عبد الحميد محمود محمد	الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية
السيد الكيميائي / محمد محمود زكى السيد	الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمياويات
السيدة المحاسب / رشا عبد الفتاح السيد رمضان	الشركة المصرية القابضة للبتر وكيمياويات
السيد الأستاذ / خالد بن عبد العزيز العبد الكريم	الشركة السعودية المصرية للإستثمار
السيد الأستاذ / حسين محمد عبد السلام حسن بدوى	الشركة السعودية المصرية للإستثمار
السيد الأستاذ / ايمن عاطف أنور	شركة الفا أوركس ليميتد
السيد الأستاذ / نادر جان مارى نقولا نعمان نصرى توتونجى	شركة الفا أوركس ليميتد
السيد المحاسب / طارق مجدى أحمد عبد الرؤف حشيش	من ذوى الخبرة
السيد المحاسب / حسن شوقي حسن كامل	الإكتتاب العام

ثم عرض السيد المهندس/ رئيس الجمعية العامة الموضوع الثامن من جدول الأعمال وهو تحديد بدلات الحضور ومصروفات الانتقال للسادة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٦.

إعمالاً للمادة (٤٣) من النظام الأساسي للشركة وكذا المادة (٨٨) من القانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ، معروض على الجمعية العامة العادية للتفضل بالموافقة على مشروع قرار مجلس الإدارة رقم (٢٣٤٠) بجلسته رقم (٤٣٥) المنعقد بتاريخ ١٧ مارس ٢٠٢٦ بتحديد وإعتماد بدلات الحضور ومصروفات الانتقال للسادة أعضاء مجلس الإدارة وذلك عن حضور اجتماعات واللجان المنبثقة خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٦.

وبعد المناقشات أصدرت الجمعية القرار التالى:-

القرار رقم (٨)

وافقت الجمعية العامة العادية على زيادة مصروفات الانتقال من مبلغ ١١٠٠٠ جنيه ليصبح ٢٠٠٠٠ جنيه ، والإبقاء على قيمة بدلات الحضور ٤٠٠٠ جنيه كما العام السابق للسادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وذلك عن حضور اجتماعات مجلس الإدارة والجمعيات العادية وغير العادية وكذلك أعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٦ .

٢٦ من ٢٦

ثم عرض السيد المهندس / رئيس الجمعية العامة الموضوع التاسع من جدول الأعمال وهو تعيين مراقب الحسابات وتحديد أتعابه عن السنة المالية التي تنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٦

في ضوء نص المادة (٥٣) من النظام الأساسي للشركة والمادة (١٠٣) من القانون رقم (١٥٩) لسنة ١٩٨١ فإن الأمر معروض على الجمعية العامة العادية للتفضل بالموافقة على مقترح قرار مجلس الإدارة رقم (٢٣٤٠) بجلسته رقم (٤٣٥) المنعقد بتاريخ ١٧ مارس ٢٠٢٦ بالموافقة على تعيين مراقب الحسابات وتحديد أتعابه خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٦ في نطاق عمل مراقب الحسابات في مراجعة القوائم المالية السنوية طبقاً لمعايير المراجعة المصرية السارية. وحيث تقدم السيد المحاسب الدكتور / خالد حجازي مراقب حسابات الشركة بإعتذاره عن الإستمرار في مهامه كمراقب لحسابات الشركة عن السنة المالية ٢٠٢٦ ، وإذ نثمن جهوده المبذولة طوال الفترة الماضية ونتقدم بخالص الشكر والتقدير لسيادته ونتمنى له دوام التوفيق والنجاح.

وبعد المناقشات أصدرت الجمعية القرار التالي:-

القرار رقم (٩):

وافقت الجمعية العامة العادية على مايلي :

- ١- قبول الإعتذار المقدم من السيد المحاسب الدكتور / خالد عبد العزيز حجازي مراقب الحسابات عن الإستمرار في مهامه كمراقب لحسابات الشركة عن السنة المالية ٢٠٢٦ .
- ٢- تعيين مؤسسة (حازم حسن - KPMG) / الشريك المسئول - السيد المحاسب / عمرو مصطفى محمد أحمد كمراقب لحسابات الشركة عن العام المالي ٢٠٢٦ وذلك لتقديم تقريره للسادة المساهمين طبقاً لمعايير المراجعة المصرية عن أعمال مراجعة القوائم المالية السنوية بقيمة (٤٧ ألف دولار أمريكي) ومراجعة القوائم المالية الدورية للشركة (٣٢ ألف دولار أمريكي) ليصبح إجمالي قيمة الأتعاب (٧٩ ألف دولار أمريكي بالمعادل بالجنيه مصري) .

ثم عرض السيد المهندس / رئيس الجمعية العامة الموضوع العاشر من جدول الأعمال وهو اعتماد ما تم صرفه من تبرعات خلال العام المالي ٢٠٢٥ والترخيص لمجلس الإدارة بالتبرع خلال عام ٢٠٢٦ :

معروض على الجمعية العامة العادية للتفضل باعتماد ماتم التبرع به خلال العام ٢٠٢٥ والترخيص لمجلس الإدارة بالتبرعات وأنشطة المسئولية المجتمعية خلال عام ٢٠٢٦ في حدود ما تسمح به الموازنة التخطيطية للشركة . وبعد المناقشات أصدرت الجمعية القرار التالي :-

القرار رقم (١٠):

وافقت الجمعية العامة العادية على اعتماد ما تم صرفه من تبرعات خلال العام المالي ٢٠٢٥ والبالغ قدره ٤٤ مليون جنيهاً تقريباً والترخيص لمجلس الإدارة بالتبرعات وأنشطة المسئولية المجتمعية خلال العام المالي ٢٠٢٦ في حدود مبلغ ٥٠ مليون جنيهاً .

ثم عرض السيد المهندس / رئيس الجمعية العامة الموضوع الحادي عشر من جدول الأعمال وهو النظر في عقود المعاوضة التي أبرمت مع الأطراف ذوى العلاقة والترخيص لمجلس الإدارة بإبرام عقود معاوضة مع تلك الأطراف خلال عام ٢٠٢٦ .

صفحة ٢٣ من ٢٦
أ. فاروق
أ. محمد
أ. أحمد

القرار رقم (١١)

وافقت الجمعية العامة العادية على عقود المعاوضة التي أبرمت مع الأطراف ذوى العلاقة والترخيص لمجلس الإدارة بإبرام عقود معاوضة مع تلك الأطراف خلال عام ٢٠٢٦ على النحو التالي :

الأطراف ذات العلاقة	إسم العقد
الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية (إيجاس)	توريد الغاز الطبيعي
الشركة المصرية للغازات الطبيعية (جاسكو)	تقديم الخدمات الفنية للتشغيل والصيانة بموقع فلتر وقياس الغاز
شركة مصر للتأمين	وثيقة تأمين على جميع أصول وممتلكات الشركة ضد جميع الأخطار

وقد وافق الحاضرون بالإجماع على تفويض كل من (أ. هانى محمد ولاء محمد معاطى خاطر ، أ / أحمد ضياء أحمد فهمى ، أ/أحمد عيد الصادق شحاته، أ / حازم أحمد مصطفى محمد رضوان) المحامون بالشركة (منفردين) فى إتخاذ كافة الإجراءات القانونية وإعتماد محضر اجتماع الجمعية لدى الهيئة العامة للإستثمار والمناطق الحرة والتأشير به فى السجل التجارى للشركة رقم ٥٠١١٢ إستثمار القاهرة.



هذا وقد إنتهى إجتماع الجمعية العامة العادية فى تمام الساعة الرابعة والنصف من مساء يوم الإثنين الموافق ٦ أبريل ٢٠٢٦ .

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

تابع محضر اجتماع الجمعية العامة العادية

لشركة مصر لإنتاج الأسمدة (موبكو) المنعقدة بتاريخ ٦ أبريل ٢٠٢٦

أمين سر الجمعية العامة العادية

أستاذ / أيمن سمير الجتاني

جامعي الأصوات

محاسب / أحمد السيد إبراهيم - مهندس / أحمد فرج

مر اقب حسابات الشركة

السيد الدكتور / خالد عبد العزيز حجازي

السيد المحاسب / أحمد محمود محمد على العيسوي

ممثلاً عن مكتب الدكتور / خالد عبد العزيز حجازي "أعضاء كرو العالمية"

الجهاز المركزي للمحاسبات - إدارة مر اقب حسابات قطاع البترول

وكيل أول الوزارة . مدير الإدارة

وكيل الوزارة . نائب أول مدير الإدارة

وكيل الوزارة . نائب أول مدير الإدارة

مر اقب الحسابات

مر اقب الحسابات

السيد محمد ثابت

أحمد بنين

أحمد مصطفى

ولار الحصر

أحمد حاتم

السيدة المحاسب / منى محمد ثابت

السيد المحاسب / أحمد محمد زعير

السيد المحاسب / سامح مصطفى عبد العزيز

السيد المحاسب / ولاء محمد عبد العزيز

السيد المحاسب / أحمد علي عبد الفتاح

مهندس / أحمد محمود محمد السيد

رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

ورئيس الجمعية العامة العادية

تابع محضر اجتماع الجمعية العامة العادية

لشركة مصر لإنتاج الأسمدة (موبكو) المنعقدة بتاريخ ٦ أبريل ٢٠٢٦

إقرار:-

أقر أنا المهندس/ أحمد محمود محمد السيد- بصفتي رئيس الجمعية العامة العادية بأني مسئول مسئولية قانونية كاملة عن صحة ما ورد في هذا المحضر من بيانات ووقائع وإجراءات إنعقاد وذلك في مواجهة الغير والمساهمين أو الشركاء بالشركة والهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة .

كما يقرر رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب بالإحتفاظ بجميع الوثائق والمستندات المؤيدة لما ورد بالإجتماع في مقر الشركة، وإتفاقها بأحكام القانون ، والنظام الأساسي للشركة وتعديلاته أو عقد الشركة وتعديلاته ، والإلتزام بتقديمها عند طلبها .

مهندس/ أحمد محمود محمد السيد
رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب
ورئيس الجمعية العامة العادية



الإدارة المركزية لشئون التأسيس والشركات

Handwritten signature: *Handwritten signature*

ملاحظات الهيئة : على الشريعة حرمان المادة ١٦، والمادة ١٩ من اللوائح التنفيذية لقانون المحاماة. وينبغي التصديق على مخطوطة القرارات فقط وعلى الشريعة حرمانه. قواعد توزيع الاموال وعلى الشريعة حرمان المادة ١٨، لوائح القانونين بانه التبرع وحرمان المادة ٩٩ لوائح القانونين بانه كلفوا المحاماة وفتح التصديق في ضوء القرار رقم ١٦ لسنة ٢٠٠٢ ولا ينبغي التصديق على نصيب اليد حيث محمد كمال اعمالهم المادة ١٧٧ القانون ١٩ لسنة ٢٠٠٢ وفي التصديق على القرار رقم ٤٧ لسنة ٢٠٠٢ والقرار رقم ٢٧ لسنة ٢٠٠٢

مدير الإدارة

المحامى

F-ISS/B-01-09