



شركة الزرقاء للتعليم و الإستثمار م.ع.م

# التقرير السنوي الثالث والثلاثون لعام 2025م

تقرير مجلس الإدارة مقدم إلى السادة  
الهيئة العامة لمساهمي  
شركة الزرقاء للتعليم والإستثمار

الثلاثاء 19 شوال 1447 هـ الموافق 7 / 4 / 2026 م



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





حضرة صاحب الجلالة  
الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم  
حفظه الله ورعاه





حضرة صاحب السمو الملكي  
الأمير الحسين بن عبدالله الثاني المعظم  
حفظه الله ورعاه  
ولي العهد





## أعضاء مجلس الإدارة



الدكتور محمود عبد الرزاق أبو شعيرة



السيد أسامة محمود أبو شعيرة



المهندس خالد محمود أبو شعيرة



الأستاذ علي محمد حرب



الدكتور عمر وفيق صابر



السيد محمد حسن عيسى أبو حمور



السيد أحمد محمود أبو شعيرة



الأستاذ ماجد محمد المومني



الدكتور محمد أحمد الحاج محمد



السيدة عفاف أحمد العمري



السيد تركي عوض أبو جसार





## كلمة رئيس مجلس الإدارة



“ الحمد لله الذي علم بالقلم علم الإنسان ما لم يعلم “ والصلاة والسلام على النبي الكريم وعلى آله وصحبه وبعد، أحببكم أجمل خبة في اجتماع الهيئة العامة الثالث والثلاثين لشركة الزرقاء للتعليم والاستثمار معتنماً هذه الفرصة للتوجه بالخص الشكر وجميل العرفان لكل من ساهم في بناء ورفعة واستمرار هذا الصرح من عاملين ومتعاملين وشركاء.

### حضرات السادة المساهمين الكرام:

أرحب بكم أجمل ترحيب في هذا اليوم واسمحوا لي بالأصالة عن نفسي ونيابة عن أعضاء مجلس الإدارة المحترمين أن أضع بين أيديكم الكريمة الميزانية العمومية والتقرير السنوي والقوائم المالية النهائية عن السنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول من العام 2025 م. ويسعدني وزملائي أعضاء مجلس الإدارة إحاطتكم أن شركتكم (الزرقاء للتعليم والاستثمار) والمرتكزة على مؤسساتها الراسخة ( جامعة الزرقاء والكلية التقنية ورياض ومدارس الجامعة وغيرها ) تمكنت بفضل الله وكرمه من تحقيق عائد ممتاز وأرباحاً مجزية خلال العام المنصرم 2025 م. بشكل حقق إنجازات على الصعد المتعددة من ارتفاع واضح في حقوق المساهمين وانخفاض ظاهر في المديونية وتطور لافت في أعداد الطلبة سواء في الجامعة أو الكلية التقنية والوفور الواضح في التدفق المالي. وكل ذلك ساهم في تحقيق أرباح مناسبة ومجزية كما أسفنت وهذا الأمر كان بحمد الله وتوفيقه موافق بشكل دقيق لتطلعات مجلس الإدارة وخطته المرسومة والمقررة.

### الحضور الكرام...

في أوج التخطيط المالي والاستثماري لمجلس إدارتكم واطببت إدارة شركتكم على متابعة الجوانب الفنية والأكاديمية لتغدو مؤسساتنا من جامعة وكلية ومدارس منارات علم عالية وينابيع فكر ثرة وغزيرة ترفد المجتمع بنوعية تعليم مبرز يشهد به القاصي والداني. وغرس لمنظومة قيم تربوية وأخلاقية سامية في نفوس الناشئة نحرص عليها جميعاً.

### السادة الحضور الكرام...

لقد حرصت إدارة شركتكم على تطوير وتفعيل قواعد التخطيط والتدقيق والرقابة المالية الدولية في مناحي الشركة ومؤسساتها جميعاً والاحتفاظ بقيود وسجلات محاسبية منظمة ومعدة بصورة أصولية وفق أعلى المعايير الدولية تكريساً لبداً الشفافية في الشركات وهذا ما يظهر جلياً لدى رجوع حضراتكم إلى موقع الشركة الإلكتروني الذي يظهر ذلك بجلاء.

إن مجلس الإدارة المنتهج في إدارته مبادئ الحوكمة الرشيدة والتنمية المستدامة القائمة على مبادئ الشفافية وتفعيل القوانين والإرتكاز على الكفاءة والعدالة وهي القواعد الأساسية التي ارتقت بالشركة واستثماراتها إلى هذا المستوى المرموق والمكانة العالية التي يقر بها أهل الإختصاص.

وفي الختام اسمحوا لي بصفتي الشخصية ونيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة أن نرفع إلى مقام حضرة صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين و سمو ولي عهده (حفظهم الله) أسمى آيات الشكر والوفاء على ما يقدمانه من دعم وتوجيه وقيادة راشدة في القطاعات عموماً وخصوصاً الاستثماري والتعليمي.

أخوكم  
رئيس مجلس الإدارة  
د. محمود عبد الرزاق أبو شعيرة

حفظ الله الوطن والشعب والقائد  
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته



# التقرير السنوي الثالث والثلاثون لمجلس الإدارة لعام 2025م



## التقرير السنوي الثالث والثلاثون لمجلس الإدارة لعام 2025م

حضرات السادة المساهمين الكرام  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته...

تشرف شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار المساهمة العامة المحدودة أن تضع بين أيديكم التقرير السنوي والذي يلقي الضوء على الوضع المالي للشركة وأدائها وأنشطتها والإنجازات التي حققتها ورؤيتها وأهدافها المستقبلية مؤكداً لكم أن جميع ذلك قد تم بتوفيق من الله وبجهود مجلس الإدارة الذي يعتز بثقتكم متمنين لكم وللشركة دوام التقدم والنجاح.

### 1- أ- أنشطة الشركة الرئيسية:

- إنشاء جامعات وتأسيسها.
- إنشاء المراكز والمعاهد.
- المساهمة في البحث العلمي.
- إنشاء وفتح رياض ومدارس للمراحل التعليمية المختلفة.
- الاستثمارات في المجالات الطبية.
- شراء الأموال المنقولة وغير المنقولة وبيعها.

### ب- أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين في كل منها:

- تقع شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار على الطريق السريع (عمان - الزرقاء) ويعمل فيها (18) موظفاً وموظفة ولا يوجد أي فروع أخرى للشركة داخل المملكة أو خارجها.
- تقع جامعة الزرقاء على الطريق السريع (عمان - الشام) ويعمل فيها (609) أعضاء بين متفرغ وغير متفرغ في هيئة التدريس و (681) موظفاً إدارياً ومستخدماً.
- تقع كلية الزرقاء التقنية المتوسطة على الطريق السريع (عمان - الشام) ويعمل فيها (63) عضواً في هيئة التدريس و (13) موظفاً إدارياً ومستخدماً.
- تقع رياض ومدارس جامعة الزرقاء في مدينة خادم الحرمين الشريفين ويعمل فيها (143) مدرساً ومدرسة و (176) موظفاً إدارياً ومستخدماً.
- تقع محطة الزرقاء الحديثة للمحروقات بجوار الجامعة على الطريق السريع (عمان - الشام).
- تقع شركة الضوء الساطع للبحث الفضائي والإذاعي على الطريق السريع (عمان - الشام) - مبنى كلية الصحافة والإعلام ويعمل فيها (13) موظفاً.



**ج- حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة:**  
بلغ حجم الإستثمار الرأسمالي (121.732.481) دينار ويتكون من:

التكلفة في 2025 / 12 / 31	التكلفة في 2024 / 12 / 31	البيان
703.502	703.502	أراضي
71.367.192	71.367.192	مباني
27.370.784	25.937.109	أجهزة وآلات ومعدات ومختبرات
10.845.503	9.607.089	سيارات وحافلات
8.818.307	8.818.307	أثاث ومفروشات وأخرى
2.398.567	980.378	محفظة استثمارية (أسهم)
121.732.481	117.413.577	مجموع التكلفة

**2 - وصف الشركات التابعة للشركة:**

رأس مال الشركة (دينار أردني)	النشاط الرئيسي	نسبة ملكية الشركة الأم في الشركة التابعة	سنة التسجيل	عنوان الشركة التابعة وعدد موظفيها	اسم الشركة التابعة ونوعها
1.750.000	إدارة محطات فضائية وإذاعية وأخرى	%100	2015	الطريق السريع (عمان - الشام) ثلاثة عشر موظفاً	الضوء الساطع للبث الفضائي والإذاعي ذ.م.م

**طبيعة عمل الشركة التابعة ومجالات نشاطها:**

- إنشاء وتملك واستئجار وإدارة محطات قنوات فضائية ومحطات البث الإذاعي والتلفزيوني.
- استيراد الأجهزة والمعدات والمواد اللازمة لغايات الشركة ومستلزماتها.
- إنشاء مصنع مياه صحية وتخليتها وتعبئتها وتوزيعها.
- استئجار وتملك الأموال المنقولة غير المنقولة لتنفيذ غايات الشركة.
- إبرام الاتفاقيات والعقود اللازمة لغايات الشركة.
- البث الفضائي والإذاعي وإعداد وإنتاج البرامج التلفزيونية والإذاعية.
- لا يوجد فروع للشركة التابعة.
- لا يوجد مشاريع مملوكة من قبل الشركة التابعة.



## 3- أ- أسماء أعضاء مجلس الإدارة السابقين واللاحقين ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

ت	الإسم	المنصب	تاريخ العضوية	تاريخ الميلاد	الشهادة العلمية	سنة التخرج	الخبرات العملية
1	الدكتور محمود عبد الرزاق محمود أبو شعبة* محمود أبو شعبة*	رئيس مجلس الإدارة	2025 / 3 / 18م	1947	أول ثانوي	1964	رئيس مجلس إدارة شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار 2004 - وحتى تاريخه. دكتوراه فخرية من جامعة أكسفورد. مدير عام وشريك شركة ابن منصور 1979 - 2000. مالك مجموعة مزراع أبو شعبة 1984 - وحتى تاريخه. مالك مجموعة محمود أبو شعبة للتجارة والاستثمار 1996 - وحتى تاريخه. عضو مجلس إدارة الشركة العربية الدولية للتعليم والاستثمار 2003 - 2004 مستشار أعلى لفوضية الأعمال والمداخلة العربية.
2	السيد أسامة محمود عبد الرزاق أبو شعبة*	نائب الرئيس	2025 / 3 / 18م	1979	بكالوريوس إدارة أعمال	2002	مدير إداري في مجموعة محمود أبو شعبة للتجارة والاستثمار 2002 - حتى تاريخه. عضو مجلس أمناء جامعة الزرقاء 2004 حتى تاريخه.
3	الهندس خالد محمود عبد الرزاق أبو شعبة* السيد أحمد محمود عبد الرزاق أبو شعبة*	عضو	2025 / 3 / 18م	1971	بكالوريوس هندسة ميكانيك	1993	مدير عام في مجموعة شركات في دولة الإمارات العربية المتحدة. عضو مجلس أمناء جامعة الزرقاء.
4	السيد أحمد محمود عبد الرزاق أبو شعبة*	عضو	2025 / 3 / 18م	1984	ماجستير إدارة أعمال دبلوم عالي تربية بكالوريوس إدارة أعمال وسويق	2020 2020 2006	مدير عام رياض ومدارس جامعة الزرقاء. عضو مجلس أمناء جامعة الزرقاء.
5	الدكتور عمر وفق عثمان صابر*	عضو	2025 / 3 / 18م	1955	دكتوراه في اللغة العربية وإدارتها	2000	أستاذ مشارك 2015 حتى تاريخه أستاذ مساعد 1999 - 2014. رئيس قسم اللغة العربية في كلية العلوم التربوية للأدوية سابقاً. مدير العلاقات الثقافية والعامه في كلية العلوم التربوية للأدوية سابقاً. عضو مجلس أمناء جامعة الزرقاء 1994 - حتى تاريخ 10 / 11 / 2017. محاضر غير متفرغ في الجامعة الأردنية 2001 - 2008. عضو ورئيس في جمعيات متعددة 1977 - حتى تاريخه.
6	الأستاذ ماجد محمد أحمد الوهنسي*	عضو	2025 / 3 / 18م	1947	ليسانس حقوق	1979	محام مزاوئل أئلم الحاكم النظامية والشرعية كافة من 1982 - 2009. وكيل ومستشار قانوني لعدد من الشركات والمؤسسات.
7	الأستاذ علي محمد علي حرب* السيد جابر سايي بلوش اللزوعي*	عضو	2025 / 3 / 18م	1946	ليسانس حقوق	1970	محام مزاوئل أئلم الحاكم النظامية والشرعية كافة من 1974 - 2007. وكيل ومستشار قانوني لعدد من الشركات والمؤسسات.
8	السيد جابر سايي بلوش اللزوعي*	عضو	2025 / 3 / 18م	1987	بكالوريوس اعلام وعلم اتصال	2015	المدر التثقيبي لمجموعة شركات سايي في دولة الإمارات العربية المتحدة. مالك مصنع لود كينج للمصناعات المعدنية. مالك شركة بيكنو للتطوير والخدمات.

\* تم انتخاب أعضاء مجلس إدارة جديد بتاريخ 2025 / 3 / 18م.



ت	الإسم	المنصب	تاريخ العضوية	تاريخ الميلاد	المهارة العلمية	سنة التخرج	الخبرات العملية
9	الهندس تركي عوض رضوان أبو جسر* السيدة عفاف أحمد فلاح العمري عمل عن شركة الهملانا لإنتاج وتربية الأسماك* التجارية*	عضو	2025 / 3 / 18م	1955	بكالوريوس هندسة لغة إنجليزية وأدائها	1988	مدير خدمات المشتريين في شركة الكهرباء سابقاً مستشار غرفة صناعة عمان سابقاً مستشار مجلس إدارة شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار مدير مديرية العلاقات العامة / المناطق الرسمية بإسم مؤسسة الإذاعة والتلفزيون الأردنية. مدير مديرية الأخبار / التلفزيون الأردني. رئيس تحرير / دائرة الأخبار / التلفزيون الأردني. مدير مديرية الأخبار / قناة العلوحة العراقية وقناة ANB العراقية. معد ومقدم / أخبار - برامج / الإذاعة الأردنية.
11	الدكتور محمد أحمد الطاح محمد عمل عن شركة محابر الرغيف العربد* التجارية*	عضو	2025 / 3 / 18م	1951	دكتوراة في العقيدة والذاهب المعاصرة	1985	عضو ونائب رئيس مجلس إدارة شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار ممن 1992 - حتى تاريخه. محاضر متفرغ في الجامعة الأردنية سابقاً. عضو مجلس النواب الأردني (الطابق الثاني عشر الخامس عشر السلع عشراً). عضو ونائب رئيس مجلس أماء جامعة الزرقاء من 1994 - 2017. رئيس جمعية خيبر العربية الخيرية. رئيس جمعية الكتاب الإسلامي. نائب رئيس منتدى الاعتدال للفكر والثقافة. عضو هيئة إدارة رابطة علماء الأردن. معلم في مدرسة الزرقاء الثانوية سابقاً.
12	الهندس تركي عوض رضوان أبو جسر عمل عن شركة الوسبة التجارية* السيد محمد حسن عيسى أبو حمور عمل عن شركة الوسبة التجارية* التجارية*	عضو	2025 / 3 / 18م	1955	بكالوريوس هندسة	1980	مدير خدمات المشتريين في شركة الكهرباء سابقاً. مستشار غرفة صناعة عمان سابقاً.
13	السيد محمد حسن عيسى أبو حمور عمل عن شركة الوسبة التجارية* التجارية*	عضو	2025 / 3 / 18م	1952	بكالوريوس علوم سياسية	1976	لواء متقاعد من القوات المسلحة الأردنية. مستشار سياسي في السفارة الأردنية في تركيا 2009 / 6م

- لا يشغل أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو من يمثله بصفته الشخصية أو بصفته عملاً لعضو. عضوية في مجلس إدارة شركة أخرى مشابهة أو منافسة لها في أعمالها أو مجالها أو غاياتها.
- لا يوجد أي عضوات أخرى لأعضاء مجلس الإدارة في أي شركة مساهمة عامة.

\* تم انتخاب أعضاء مجلس إدارة جديد بتاريخ 2025 / 3 / 18.



### 3-ب- (1) أسماء ورتب الأشخاص السابقيين واللاحقين في شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

ت	الإسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	الشهادة العلمية	سنة التخرج	الخبرات العملية
1	السيد حسين غازي أحمد الشباطات	المدير العام	2017 / 2 / 1م	1960	ماجستير إدارة عامة بكالوريوس حقوق	1987	مدير الخدمات العامة والصيانة في الجامعة من 2013/4/5 إلى الآن مدير تنفيذي للشركة اعتباراً من 2017/2/28 مدير عام الشركة اعتباراً من 2017/12/28
2	السيد لؤي فؤاد محمد خميس	رئيس الديوان / أمين سر مجلس الإدارة	2014 / 9 / 29م	1984	بكالوريوس اقتصاد أعمال دبلوم إدارة فنانق	2006	أمين سر مجلس الإدارة شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار 2014 / 9 / 29م رئيس ديوان شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار 2014 / 9 / 29م موظف إداري - رياض ومدارس جامعة الزرقاء 3 / 2014م موظف استقبال ومدير ليلي - فندق الأمير سويت 2008 - 2010م موظف حجوزات - فندق فور سيزيون 2006 - 2008م
3	السيد خلدون خالد عبدالله العمرة *	مدير الرقابة الداخلية بالوكالة	2021 / 10 / 1م	1979	ماجستير في إدارة الأعمال	2012	مدير الرقابة الداخلية بالوكالة في شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار مدارس جامعة الزرقاء / مدير مالي. مدير فرع في بنك النجوة. مدير مالي في شركة السلام في قطر.
4	السيد أواب عادل أمين حمارثمة *	مدير الرقابة الداخلية	2025 / 2 / 23م	1993	بكالوريوس محاسبة وقانون جاري	2014	محاسب في شركة تقنيات أحمد المغفل 2014 - 2017م رئيس قسم المحاسبة ورئيس حسابات في شركة المتقدمة لتجارة المركبات 2017 - 2025م
5	السيد محمد جهاد نافع براهمة	المدير المالي	2007 / 3 / 25م	1982	بكالوريوس محاسبة	2004	المدير المالي في شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار مسؤول قسم المحاسبة في شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار 2007 - حتى تاريخه.
6	السيد بسام نوري ذياب آل حمران	مسؤول قسم اللوازم والعطاءات	2004 / 5 / 8م	1964	ثانوية عامة	1983	مسؤول قسم اللوازم والعطاءات 2004 - حتى تاريخه. مدير مكتب شركة محمود سلمان 2001. إدارة مكاتب في القوات المسلحة الأردنية 1983 - 2000م.
7	السيدة وفاء خالد عبد عبد	مسؤول قسم المساهمين/ مسؤول قسم اللوازم البشرية	2017 / 3 / 18م	1966	ثانوية عامة	1984	صاحبة أرباط الحكومية في شركة الزرقاء لدى هيئة الأوراق المالية اعتباراً من 2017 / 12 / 28م حتى تاريخه. موظفة إدارية في شركة الزرقاء 18 / 3 / 2017م - حتى تاريخه. موظفة إدارية في شركة الزرقاء 15 / 10 / 2012م - حتى تاريخ 31 / 5 / 2016م. موظفة إدارية في جامعة الزرقاء 1996 - 2006م. مكثرتة وطابعة في عدة شركات من 1986 - حتى تاريخ 10 / 1996م.

\* تم استقالة السيد خلدون خالد عبدالله العمرة مدير الرقابة الداخلية بالوكالة اعتباراً من 2025 / 2 / 20م وتم تعيين السيد أواب عادل أمين حمارثمة مدير الرقابة الداخلية اعتباراً من 2025 / 2 / 23م.



## ب- (2) أسماء ورتب وألقاب السادة التنفيذية والسابقين واللاحقين في جامعة الزرقاء ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

ت	الإسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	الشفادة العلمية	سنة التخرج	الخبرات العملية
1	معالي المهندس سمير فهد سميمان الجباشنة	رئيس مجلس الأمان	2017 / 11 / 10م	1951	بكالوريوس هندسة في العلوم الزراعية	1974	رئيس مجلس أمناء جامعة الزرقاء اعتباراً من 10 / 11 / 2017م. عضو مجلس الأمان سابق. عضو مجلس النواب الثاني عشر. وزير الثقافة من 1995 - 1996. وزير الداخلية 2003 - 2005. وزير الحولة ووزير الزراعة 2011. عضو اللجنة الملكية لصياغة الميثاق الوطني. عضو الهيئة التأسيسية لمركز دراسات الخبرة والدراسات التطبيقية وحقوق الإنسان في الوطن العربي.
2	الأستاذ الدكتور نضال محمود عبد الله الرمحي	رئيس الجامعة	2021 / 10 / 1م	1972	دكتوراه في نظم المعلومات الحاسوبية	2006	رئيس جامعة الزرقاء اعتباراً من 1 / 10 / 2021م. نائب رئيس الجامعة للشؤون الأكاديمية من 31 / 1 / 2019م ولغاية 30 / 9 / 2021م. مدير وحدة التطوير وضمان الجودة من 14 / 12 / 2010م ولغاية الآن. نائب الأمين العام للمؤتمر العربي الدولي لجودة التعليم العالي من 1 / 5 / 2013م ولغاية الآن. الأمين العام للمؤتمر العربي الدولي لجودة التعليم العالي من 1 / 2 / 2010م إلى 1 / 2 / 2011م.
3	الأستاذ الدكتور نضال فريد صبحي عبيشة	نائب رئيس الجامعة للشؤون الإدارية	2020 / 6 / 30م	1976	دكتوراه في التمريض	2009	نائب رئيس جامعة الزرقاء للشؤون الإدارية. باحث متخصص في مجال ترميز أمراض القلب والأوعية الدموية. عميد كلية التمريض في جامعة الزرقاء لمدة ثلاث سنوات. نائب عميد كلية التمريض في جامعة الزرقاء لمدة خمس سنوات. محكم للعدد من إعلانات العلمية وعضو في الجمعية الأوروية لأمراض القلب والجلس الأوروي للتمريض القلب والأوعية الدموية والهن السنادة.
4	الأستاذ الدكتور علاء الدين صافق فارس جراب	نائب رئيس الجامعة للشؤون الأكاديمية	2021 / 9 / 19م	1971	دكتوراه في الآداب الإنجليزي	2000	مستشار الرئيس للشؤون الأكاديمية مدير مركز ترجمة. نائب رئيس جمعية اساتذة اللغة الإنجليزية للجامعات العربية سابقاً. عميد كلية الآداب. رئيس قسم اللغة الإنجليزية.
5	السيد أسامة محمود عبدالرزاق أبو شعيرة	المنسق العام	2009 / 4 / 11م	1979	بكالوريوس إدارة أعمال	2002	مدير إداري في مجموعة محمود أبو شعيرة للتجارة والاستثمار 2002 - حتى تاريخه. عضو مجلس أمناء جامعة الزرقاء 2004 - حتى تاريخه.



ت	الإسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	الشهادة العلمية	سنة التخرج	الخبرات العملية
6	الدكتور خالد عبدالوهاب هلال الرزيحين	عميد القبول والتسجيل	2017 / 10 / 16م	1974	دكتوراه في إدارة الأعمال	2011	عميد القبول والتسجيل اعتباراً من 16 / 10 / 2017م. مسجل عام منذ 2007.
7	الدكتور عامر عمر محمد أبو سالم	مدير مركز الحاسوب	2014 / 3 / 4م	1976	دكتوراه في علم الحاسوب	2010	مدير مركز الحاسوب.
8	السيد بشار عبد القادر عبد الرحمن الحمد	مدير الشؤون المالية	2015 / 3 / 15م	1974	بكالوريوس في المحاسبة	2005	مدير الشؤون المالية.
9	السيد خليل ناجح محمود إبراهيم	مدير العلاقات والتعاقدية والعامه بالوكالة	2023 / 10 / 1م	1983	ماجستير في إدارة الأعمال	2018	مدير العلاقات التعاقدية والعامه بالوكالة.
10	السيد جهاد محمد يوسف طه	مدير دائرة العلاقات واللوازم	2010 / 3 / 1م	1968	بكالوريوس إدارة أعمال	2009	مدير اللوازم والعطاءات والشتربات.
11	الآنسة شهية تيسير خليل كامله	مدير الموارد البشرية بالوكالة	2018 / 5 / 20م	1992	بكالوريوس معلم صف	2014	مدير الموارد البشرية بالوكالة.

ب- (3) أسماء ورتب أئمه الإذارة العليا السابقيين واللاحقين في كلية الزرقاء التقنية المتوسطة ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

ت	الإسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	الشهادة العلمية	سنة التخرج	الخبرات العملية
1	السيد أسامة محمود عبدالرزاق أبو شهيرة	رئيس مجلس الامناء	2018	1979	بكالوريوس إدارة أعمال	2002	مدير إداري في مجموعة محمود أبو شهيرة للتجارة والاستثمار 2002 - حتى تاريخه. عضو مجلس إثناء جامعة الزرقاء 2004 - حتى تاريخه.
2	الدكتورة غيداء عبد الكرم أبو رمان	نائب رئيس مجلس الامناء عميد الكلية	2024 / 4 / 15م	1975	دكتوراه هندسة منية	2008	عميد كلية الزرقاء التقنية المتوسطة للتوسعة. نائب رئيس جامعة الاسراء للشؤون الدولية. عميد كلية الهندسة. مدير مركز الاستشارات والتعليم المستمر وخدمة المجتمع. عضو هيئة تدريس / جامعة الاسراء.
3	السيد أحمد محمود عبدالرزاق أبو شهيرة	عضو مجلس الامناء	2018	1984	ماجستير إدارة أعمال دبلوم عالي تربية بكالوريوس إدارة أعمال وسوق	2020 2020 2006	مدير عام رياض ومدارس جامعة الزرقاء. عضو مجلس أمناء جامعة الزرقاء.



## ب- (4) أسماء ورتب أشخاص الإدارة العليا السابقين واللاحقين في رياض ومدارس جامعة الزرقاء ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

ت	الإسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	الشهادة العلمية	سنة التخرج	الخبرات العملية
1	السيد أحمد محمود عبد الرزاق أبو شعيرة	مدير عام المدارس	2016 / 5 / 31م	1984	ماجستير إدارة أعمال دبلوم عالي تربوية بكالوريوس إدارة أعمال وتسويق	2020 2020 2006	مدير عام رياض ومدارس جامعة الزرقاء، عضو مجلس أمناء جامعة الزرقاء.
2	السيدة خلود إبراهيم عبد الله جراد	نائب المدير العام / مفوضة الجودة	2015 / 8 / 30م	1962	دكتوراه في اللغة العربية	2017	مدارس جامعة الزرقاء / نائب مدير عام، 31 سنة خبرة مديرة في التربية والتعليم.
3	السيد نجيب فريد نجيب طافش	مدير ثانوية البنين	2021 / 7 / 1م	1966	بكالوريوس أصول الدين دبلوم عالي المناهج والتدريس	1989 2001	(معلم / مساعد مدير / مدير في التربية لمدة 16 سنة، مدير مدرسة خاصة سبتان.
4	السيدة لبنى محمد سليم معاينة	مديرة ثانوية البنات	2021 / 1 / 24م	1984	بكالوريوس لغة الإنجليزية وإنها دبلوم عالي إدارة مدرسية	2006 2018	رياض ومدارس جامعة الزرقاء (معلمة / مساعدة / مديرة)، مدارس خاصة «معلمة».
5	السيدة ايناس سعيد عبد الرحمن عبد الله	مديرة ثانوية البنات	2021 / 12 / 27م	1985	بكالوريوس فزياء دبلوم عالي إدارة مدرسية	2007 2020	رياض ومدارس جامعة الزرقاء / مساعدة، مدارس خاصة «معلمة».
6	السيدة نسرين يوسف توفيق الصالح *	مديرة الروضة السليقة	2023 / 7 / 2م	1985	دبلوم في التربية الخاصة بكالوريوس في التعليم الابتدائي	2005 2019	روضة العالم الرابع - مساعدة مديرة، مدارس الإثراء الإبداعية - مديرة الروضة.

\* تمت الموافقة على انفسكاك السيدة نسرين يوسف توفيق الصالح مديرة الروضة اعتباراً من 15 / 7 / 2025م وتم تعيين السيدة منى محمد لطفي جرادات مديرة للروضة بتاريخ 30 / 7 / 2025م.



### ب- (4) أسماء ورتب أشخاص الإدارة العليا السابقين واللاحقين في رياض ومدارس جامعة الزرقاء ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

ت	الإسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	الشهادة العلمية	سنة التخرج	الخبرات العملية
7	السيدة منى محمد لطفي جرارات	قائم بإعمال مديرية الروضة الخالية	2025 / 7 / 30م	1985	دبلوم إدارة أعمال بكالوريوس إدارة أعمال	2009	الدرسة العصرية - استقبال وسكرتاريا رياض ومدارس جامعة الزرقاء - سكرتيرة ومسؤول ديوان قائم بإعمال مديرية الروضة اعتباراً من 2025/7/30م.
8	السيدة سناء أحمد علي قانوس	محاسبة	2017 / 11 / 1م	1992	بكالوريوس محاسبة	2014	محاسبة في رياض ومدارس جامعة الزرقاء من 2017/11/1م ولغاية 2017/10/31م، محاسبة ومسؤولة شؤون الموظفين في شركة الحلال الثالثة من 2017/1/1م ولغاية 2016/12/31م، محاسبة في شركة محامه من 2016/1/1م ولغاية 2016/12/31م.
9	السيدة أماني محمد فلاح عزام	مسؤول قسم التسجيل وقنؤون الطلبة	2016 / 5 / 7م	1984	ماجستير في علم النفس التربوي	2011	8 سنوات خبرة في كلية الزرقاء الأهلية، مدارس جامعة الزرقاء / مسؤول قسم التسجيل وقنؤون الطلبة.
10	السيدة لطيفة جمال محمود علي	مسؤول قسم اللوارد البشرية	2022 / 11 / 1م	1990	بكالوريوس هندسة برمجيات	2013	رياض ومدارس جامعة الزرقاء - مسؤولة قسم اللوارد البشرية مستقبلي فتح.
11	السيد محمد زهير محمود دبور	مسؤول قسم اللوارد والتفتريات	2022 / 4 / 30م	1991	دبلوم	2012	شركة LG وشركة MAG فني، رياض ومدارس جامعة الزرقاء - إداري.
12	السيد عبد الله ثابت عبيد عبد الله	مسؤول شعبة الحركة والتفتيات	2012 / 8 / 22م	1964	ثأوية عامة	1982	3 سنوات مدارس خاصة/قسم الحركة مدارس جامعة الزرقاء /قسم الحركة



ب- (5) أسماء ورتب أشخاص الإدارة العليا السابقين واللاحقين في الشركة التابعة (شركة الضوء الساطع للبحث الفضائي والإذاعي) ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

ت	الإسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	الشهادة العلمية	سنة التخرج	الخبرات العملية
1	المكتور محمود عبد الرزاق محمود أبو شعيرة	رئيس هيئة المديرين	2016 / 2 / 18م	1947	أول ثانوي	1964	رئيس مجلس إدارة شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار 2004 - وحتى تاريخه. دكتوراه فخرية من جامعة تكساس أوكسفورد. مدير عام وشريك شركة بن منصور 2000 / 1979 / مالك مجموعة مزراع أبو شعيرة للتجارة والاستثمار 1984 - وحتى تاريخه. مالك مجموعة مزراع أبو شعيرة للتجارة والاستثمار 1996 - وحتى تاريخه. الشركة العربية الدولية للتعليم والاستثمار 2002 / 2003 / عضو مجلس إدارة في شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار 2003 / 2004 / مستشار أعلى لمؤسسة الأعمال والمصداقة العربية.
2	السيد أسامة محمود عبد الرزاق أبو شعيرة	نائب رئيس هيئة المديرين	2016 / 2 / 18م	1979	بكالوريوس إدارة أعمال	2002	مدير إداري في مجموعة محمود أبو شعيرة للتجارة والاستثمار 2002 - حتى تاريخه. عضو مجلس أمناء جامعة الزرقاء 2004 - حتى تاريخه.
3	الأستاذ علي محمد علي حرب	عضو هيئة مديرين	2016 / 2 / 18م	1946	ليسانس حقوق	1970	محام مزاوئ أمام المحاكم النظامية والشريعة كافة من 1974 - 2007م. وكيل ومستشار قانوني لعدد من الشركات والأؤسسات.
4	الأستاذ محمد بركات سليمان الطراونة	المدير التنفيذي لقناة الإذاعة والتلفزيون (القناة)	2017 / 11 / 1م	1966	بكالوريوس تربية وعلم نفس	1980	مدير عام الإذاعة والتلفزيون الأردني سابقاً



4 - أسماء كبار مالكي الأسهم المصدرة من قبل الشركة وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم مقارنة مع السنة السابقة والتي تشكل ما نسبته 5 % فأكثر من رأس المال المدفوع (17.325.000) سبعة عشر مليوناً وثلاثمائة وخمسة وعشرون ألف ديناراً.

في 31 / 12 / 2025م		في 31 / 12 / 2024م		الإسم
النسبة	عدد الأسهم	النسبة	عدد الأسهم	
44.52 %	7714045	44.64 %	7734345	د. محمود عبد الرزاق محمود أبو شعيرة
30.71 %	5321653	30.42 %	5271980	السيد خالد محمود عبد الرزاق أبو شعيرة

5 - الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطها وأسواقها الرئيسية وحصتها من السوق المحلي وكذلك حصتها من الأسواق الخارجية:

أ- جامعة الزرقاء والمملوكة لشركة الزرقاء للتعليم والاستثمار هي الجامعة الخاصة الوحيدة في محافظة الزرقاء وغالبية طلبتها من هذه المحافظة وحصتها من السوق المحلي ( 12.5 % ) كما لها حصة جيدة من الأسواق الخارجية.

ب- كلية الزرقاء التقنية ليست الكلية الخاصة الوحيدة في محافظة الزرقاء وحصتها من السوق المحلي حوالي ( 5 % ) ولها نسبة معقولة من الأسواق الخارجية.

ج- رياض ومدارس جامعة الزرقاء ليست المدارس الوحيدة في محافظة الزرقاء إذ يوجد مدارس خاصة أخرى منافسة لها إلا أن هذا التنافس لا يؤثر على إقبال الطلبة عليها وحصتها من السوق المحلي من طلبة المدارس الخاصة في محافظة الزرقاء ( 5.4 % ) ولها نسبة معقولة من الأسواق الخارجية.

6 - درجة الإعتماد على موردين محددین أو عملاء رئيسيين محلياً و خارجياً في حال كون ذلك يشكل ( 10 % ) فأكثر من إجمالي المشتريات و/أو المبيعات أو الإيرادات على التوالي:

• لا يوجد اعتماد على موردين محددین أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً يشكلون 10 % فأكثر من إجمالي المشتريات و / أو المبيعات و/أو الإيرادات.

7 - وصف لأي حماية حكومية أو إمتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها مع الإشارة إلى الفترة التي يسري عليها ذلك، ووصف لأي براءات اختراع أو حقوق امتياز تم الحصول عليها من قبل الشركة:

• لا توجد أي حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.  
• لا توجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز حصلت عليها الشركة.



## 8 - وصف لأي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية والإفصاح عن تطبيق الشركة لمعايير الجودة الدولية:

- أ - 1- تتأثر الشركة مادياً بقرارات وتعليمات مجلس التعليم العالي وهيئة الاعتماد بخصوص معايير الاعتمادين العام والخاص للجامعة وأسس القبول في الجامعات حيث تلتزم الشركة بتطبيقها علماً أن الجامعة تلتزم بمعايير الجودة فيما يتعلق بالاعتمادين العام والخاص والنوعية في الإدارة الأكاديمية في التخصصات المختلفة وتحديد عدد أعضاء هيئة التدريس من حملة الرتب العلمية العليا (أستاذ وأستاذ مشارك وأستاذ مساعد... الخ) وهي ذات كلف مالية عالية.
- 2 - تتأثر الشركة بقرارات وتعليمات جامعة البلقاء التطبيقية ذات العلاقة بترخيص كلية الزرقاء التقنية وشروط عملها كما تتأثر بقرارات الجهات الرسمية الأخرى ذات العلاقة بعمل الكلية.
- 3 - تتأثر الشركة بقرارات وتعليمات مجلس التربية والتعليم ووزارة التربية والتعليم، ذات العلاقة بترخيص المدارس وشروط عملها. كما تتأثر بقرارات الجهات الرسمية الأخرى ذات العلاقة بعمل المدارس.
- 4 - تتأثر الشركة عموماً بقرارات الجهات الرسمية ذات العلاقة كوزارة الصناعة والتجارة ودائرة مراقبة الشركات وهيئة الأوراق المالية ووزارة التعليم العالي وهيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالي وخاصة السياسة التي انتهجتها وزارة التعليم العالي من توسيع قبول الطلبة في الجامعات الرسمية في البرامج المتعددة.
- 5 - تتأثر الشركة بقرارات وزارة المالية وضريبة الدخل ووزارة الإدارة المحلية ومؤسسة الضمان الاجتماعي والبلديات المعنية وغيرها.

ب - تقوم الشركة بتطبيق معايير الجودة الدولية في أعمالها كافة.

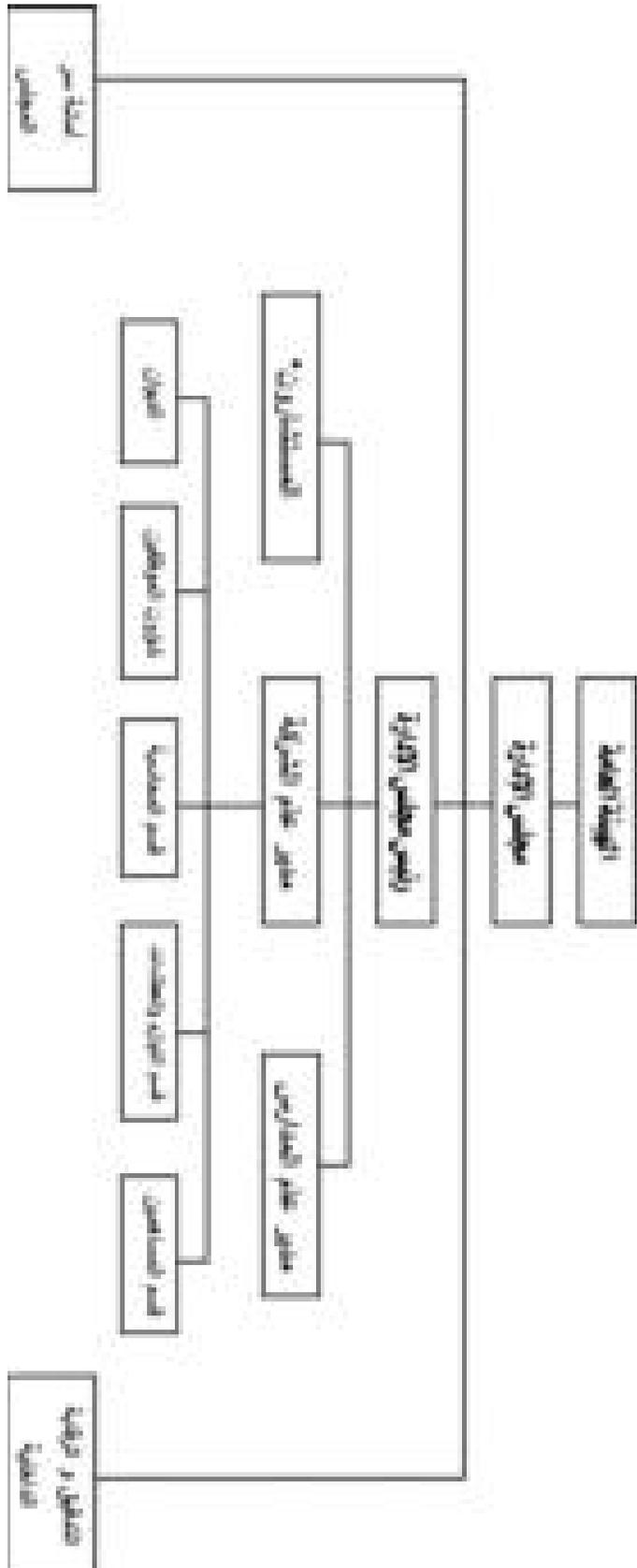
1 - حوكمة الشركات إدارة الجودة 9001 / 2015.

2 - معايير التقارير المالية الدولية (IRTS)

3 - معايير التقارير المالية الدولية International Financial Reporting Standards.



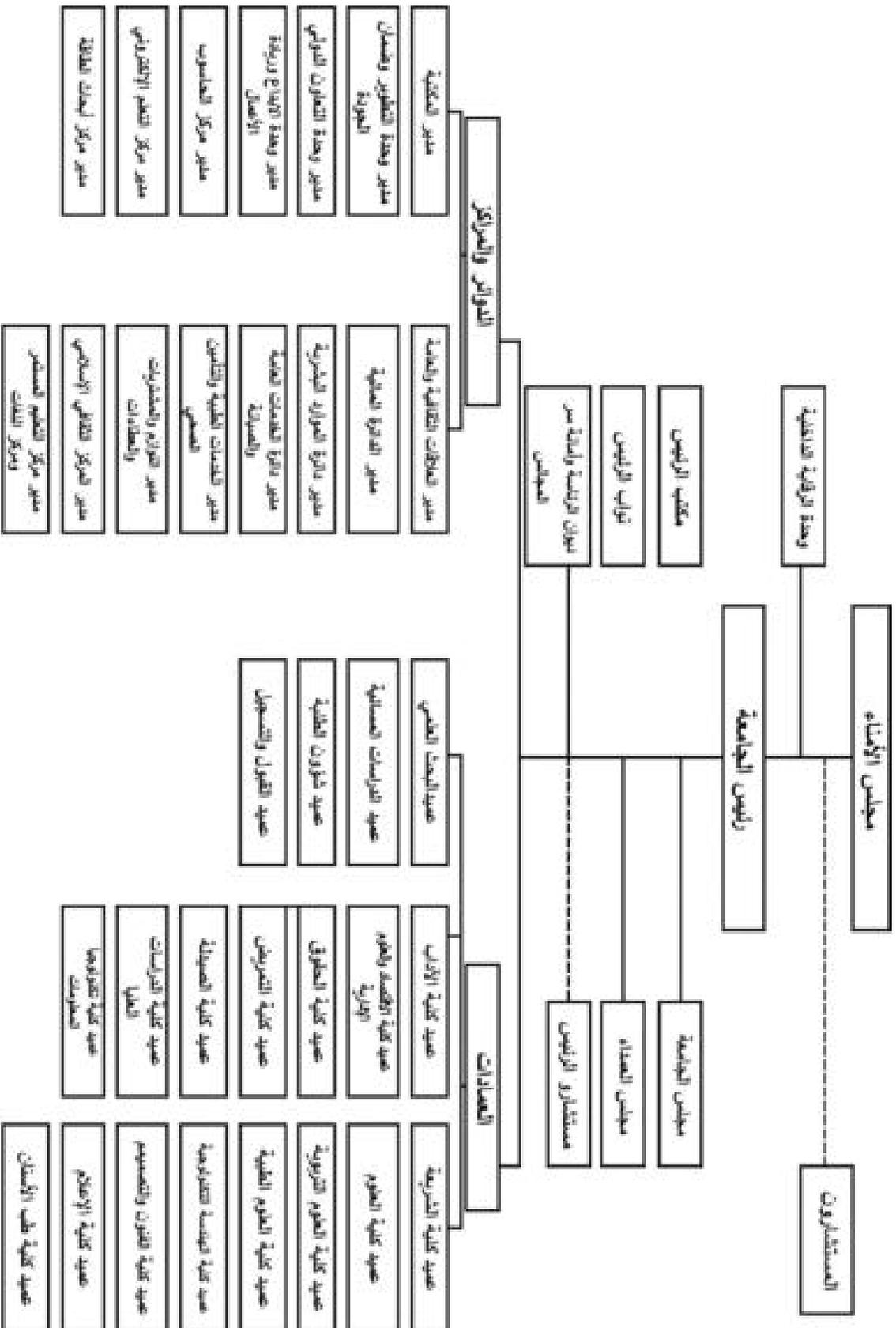
9- أ- (1) الهيكل التنظيمي للشركة الزرقاء للتعليم والاستثمار



- المستشارون من خارج الشركة



9- ب- الهيكل التنظيمي لجامعة الزرقاء

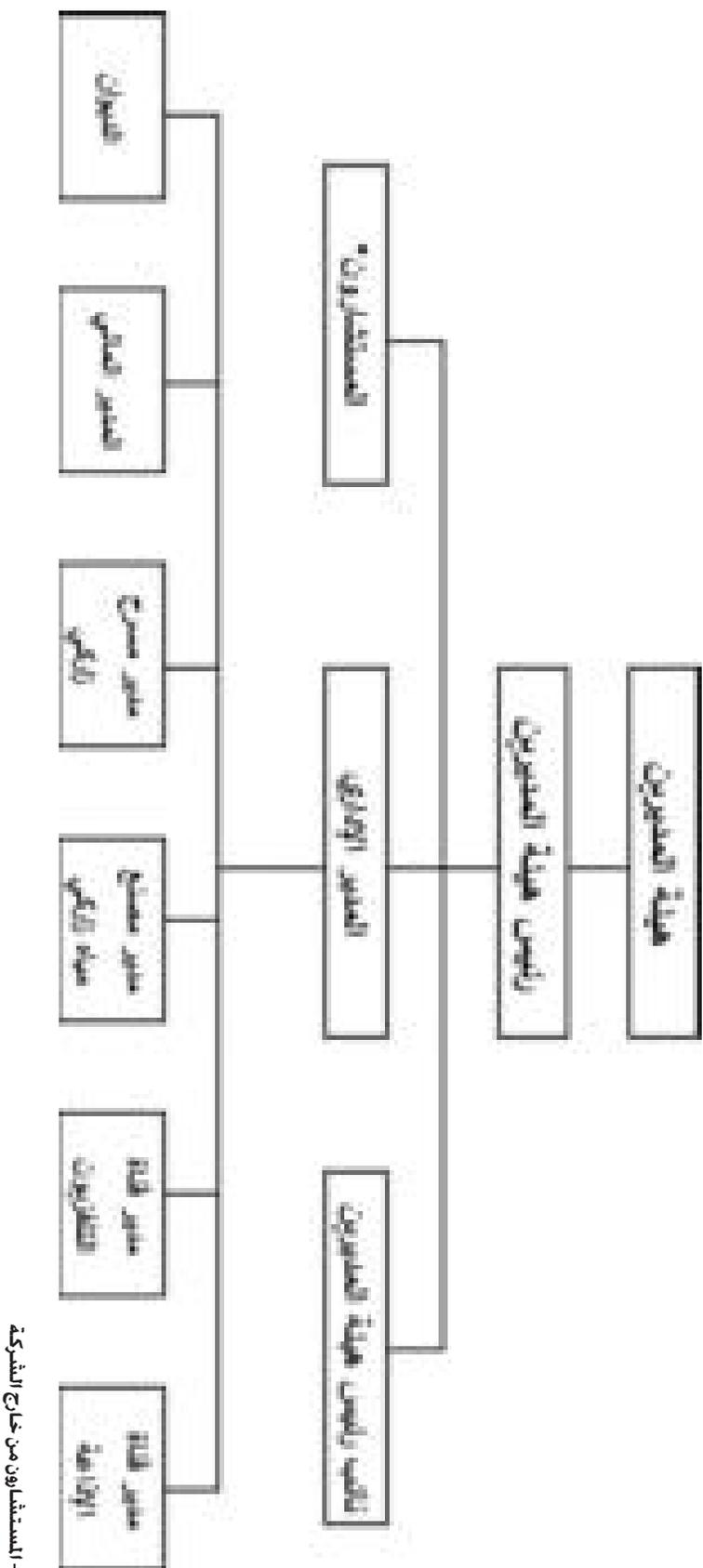








9- هـ- الهيكل التنظيمي للشركة التابعة [شركة الضوء الساطع للبحث الفضائي والأراضي (م.م.م)]





## 9- و- عدد موظفي الشركة وفئات مؤهلاتهم:

المؤهل العلمي	عدد موظفي الشركة الأم واستثماراتها	عدد موظفي الشركة التابعة
دكتورة	474	-
ماجستير	141	-
دبلوم عالي	11	-
بكالوريوس	545	8
دبلوم	76	3
ثانوية عامة	101	1
دون الثانوية العامة	255	-
إجمالي عدد الموظفين	1603	12

## 9- ز- برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة:

- قام عدد من أعضاء مجلس الإدارة وموظفي شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار بحضور عدة دورات تدريبية وهي:
- ورشة تدريبية بعنوان الاستدامة في عالم الأعمال - بورصة عمان - تاريخ 2025 / 2 / 17 م.
  - ورشة تدريبية بعنوان مدى تطبيق معايير الاستدامة لدى الشركات المدرجة في السوق الأول - بورصة عمان - تاريخ 2025 / 5 / 28 م.
  - إدارة المخاطر (الدكتور أحمد رجب جويلس) تاريخ 2025 / 9 / 21 م.
  - أهداف التنمية المستدامة (الدكتور حسام باسم حداد) تاريخ 2025 / 9 / 24 م.
  - ورشة تدريبية بعنوان رحلة الاستدامة - بورصة عمان - تاريخ 2025 / 10 / 21 م.

## 10 - وصف للمخاطر التي تتعرض لها الشركة:

- تشمل المخاطر التي يمكن أن تتعرض لها الشركة في أسعار المربحة والائتمان. وتقلبات العملات والتي يتم إدارتها من قبل الشركة كما يلي:
- مخاطر أسعار المربحة: إن الأدوات المالية في قائمة المركز المالي غير خاضعة لمخاطر أسعار المربحة باستثناء أوراق الدفع والتي تتغير أسعار مربحتها طبقاً للأسعار السائدة في السوق.
  - مخاطر الائتمان: تحتفظ الشركة بالأرصدة النقدية لدى مؤسسات مصرفية ذات ملاءة جيدة.
  - مخاطر تقلبات العملات: إن معظم معاملات الشركة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي. وإن سعر صرف الدينار مربوط بسعر صرف ثابت مع الدولار الأمريكي (1.41 دولار لكل دينار أردني).
  - تتأثر الشركة بتعليمات وسياسات التعليم العالي ووزارة التربية والتعليم جهة سياسات قبول الطلاب الناجحين في شهادة الثانوية العامة للجامعات الخاصة ومعدلات القبول في الجامعات الرسمية وترك هامش محدود للجامعات الخاصة في السوق المحلي.
  - تتأثر الشركة بارتفاع أسعار المحروقات المتكرر وارتفاع أجور الشحن.



## 11 - الإنجازات التي حققتها الشركة مدعمة بالأرقام ووصف للأحداث الهامة التي مرت عليها خلال العام (2025):

### أولاً: من إنجازات جامعة الزرقاء

1. رفع الطاقة الاستيعابية العامة للجامعة لتصبح (18000) ثمانية عشر ألف طالباً.
2. رفع الطاقة الاستيعابية الخاصة لعدد من التخصصات واستحداث برامج عدة في البكالوريوس في تخصصات مختلفة.
3. رفع الطاقة الاستيعابية الخاصة لعدد من التخصصات لبرامج الماجستير واستحداث برامج عدة في الماجستير في تخصصات مختلفة.

### ثانياً: المؤتمرات العلمية

- المشاركة في عدد من المؤتمرات العلمية والثقافية داخل الأردن وخارجه.
- تنظيم نقاشات ومحاضرات في مجالات البيئة والاستدامة لشريحة واسعة من المجتمع المحلي.
- نشاطات مختلفة شارك بها مكتب الإرشاد الوظيفي للخريجين ومكتب الإرشاد التربوي والاجتماعي في مجال خلق فرص عمل والصحة العامة.
- المشاركة في العديد من النشاطات والبطولات والسباقات الرياضية والحصول على مركز متقدمة في هذه البطولات.
- حققت الجامعة عدد من الإنجازات في مجال التطوير وضمان الجودة في اطار دعم مسيرة التطوير المستمر وتعزيز ثقافة الجودة والتميز للارتقاء بالأداء الأكاديمي والاداري.
- استضافت الجامعة عدد من الفعاليات شارك فيها عدد من الشخصيات في العديد من النشاطات الثقافية والحزبية والخيرية في مختلف المجالات.
- يشكل مركز التعليم المستمر واللغات وخدمة المجتمع حلقة وصل تربط استثمارات الشركة بالمجتمع المحلي ومؤسساته ليعمق الترابط والتواصل مع المجتمع المحيط وتلبية احتياجاته التدريبية مما يساعد على تحقيق أهداف التنمية البيئية والاجتماعية والاقتصادية.

### ثالثاً: الابتعاث

1. بلغ عدد المبتعثين للحصول على درجتي الماجستير والدكتوراه (18) ثمانية عشرة مبتعثاً محلياً وخارجياً.
2. قامت الجامعة بدعم عشرات الابحاث العلمية المحكمة خلال عام 2025م.

### ب - كلية الزرقاء التقنية المتوسطة:

ظهر تطور واضح في أعداد المقبولين في السنتين الأخيرتين حيث بلغ عدد الطلبة في عام 2025 (1960) طالباً مقارنة مع عام 2024 (1554) طالباً، وتضم كلية الزرقاء التقنية المتوسطة عدداً من التخصصات وهي:

- العلوم الضريبية و الجمركية
- تكنولوجيا الطاقة المتجددة.
- صيانة المركبات الكهربائية والهجينة.
- هندسة العمارة والتصميم الداخلي.
- فنون الرسوم المتحركة.
- الميديا الرقمية.
- تخصص الأمن السيبراني.
- هندسة الذكاء الاصطناعي والروبوتات.
- اللغة الإنجليزية التطبيقية.
- الحاسبة التقنية.
- إدارة الأعمال الإلكترونية.



### ج- رياض ومدارس الجامعة:

-تتكون من أربع مدارس وهي (المدرسة الثانوية للبنين والمدرسة الثانوية للبنات والمدرسة الأساسية والروضة).  
-تتم الدراسة في المدارس من الروضة ولغاية الثانوية العامة بتخصيصها الأكاديمي والمهني.  
الأنشطة التي حققتها المدارس:

قامت رياض ومدارس جامعة الزرقاء خلال العام المنصرم بعدد من الفعاليات والنشاطات التي تعزز هدف المدارس في إنشاء جيل منتمي لدينه ووطنه وعززت ذلك من خلال هذه الفعاليات والنشاطات القيم الحميدة التي تدعو إلى العلم والعمل باعتبارها أهدافاً سامية.

• من أهم المراكز التي حققتها رياض ومدارس جامعة الزرقاء على مستوى المملكة وإقليم الوسط والمديرية :

- لمركز الأول والمركز الثاني على مستوى إقليم الوسط والمديرية في (مسابقة التلاوة والحديث ومسابقة الإبداع في اللغة العربية (القصة والقصيدة الشعرية) ومسابقة الإبداع في اللغة الإنجليزية (المقالة والقصة القصيرة). ومسابقة الموسيقى للأعمال الآلية والغنائية. مسابقة الإلقاء والخطابة. ومسابقة التلاوة والحديث الشريف. ومسابقة تحدي القراءة.

• ومن بعض النشاطات والمبادرات التي أقامتها أو شاركت بها رياض ومدارس جامعة الزرقاء

- زيارة مجموعة من طلبة المدارس معرض الكتاب.
- نشاط ماراثون القراءة في مكتبة عبد الحميد شومان/ درب المعرفة.
- نشاط تخييم داخل المدرسة (مخيم الرصد الفلكي).
- عمل تطوعي من خلال توزيع زجاجات زيت زيتون على الأسر المحتاجة (قطرات البركة).



## الوضع المالي للشركة

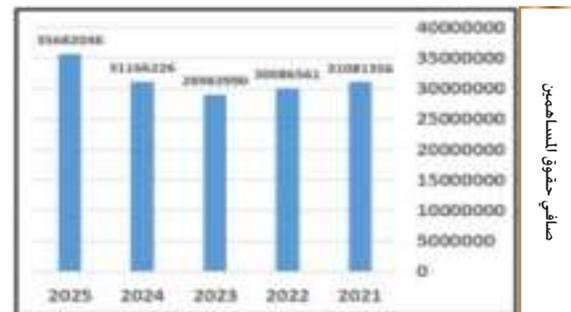
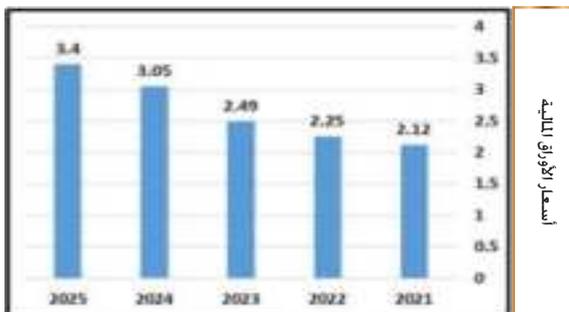
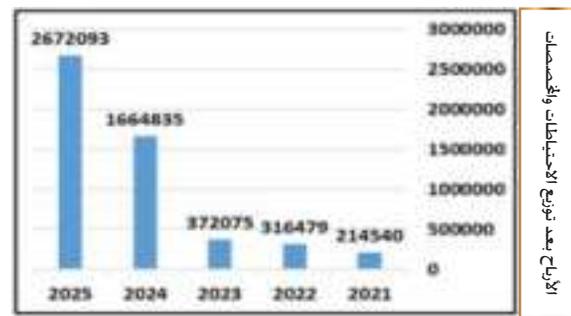
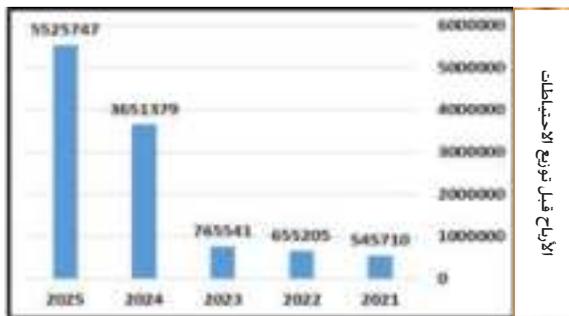
بلغ إجمالي إيرادات الشركة لعام 2025 مبلغاً مقداره (42.478.245) ديناراً، وبلغ صافي الأرباح التشغيلية (6.935.232) ديناراً، وبلغت حقوق مساهمي الشركة (35.682.048) ديناراً، وبلغ مجموع الأرباح الصافية لعام 2025 (5.525.747) ديناراً، كما وبلغ مجموع الأرباح المدورة (2.767.741) ديناراً.

12 - الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي:

• لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية 2025 ولا تدخل ضمن النشاط الرئيسي لهذه الشركة.

13 - أ- السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة (بالدينار) وذلك لمدة لا تقل عن خمس سنوات وتمثيلها بيانياً:

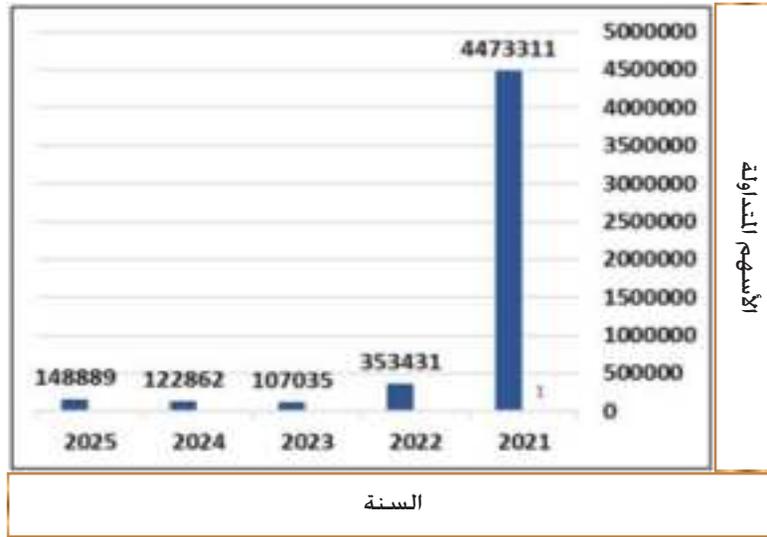
البيان	السنوات	2021	2022	2023	2024	2025
الأرباح بعد توزيع الاحتياطات والتخصّصات		214.540	316.479	372.075	1.664.835	2.672.093
الأرباح قبل توزيع الاحتياطات		545.710	655.205	765.541	3.651.379	5.525.747
الأرباح الموزعة		1.650.000	1.650.000	1.650.000	1.735.000	-
صافي حقوق المساهمين		31.081.356	30.086.561	28.983.990	31.166.226	35.682.048
أسعار الأوراق المالية		2.12	2.25	2.49	3.05	3.40





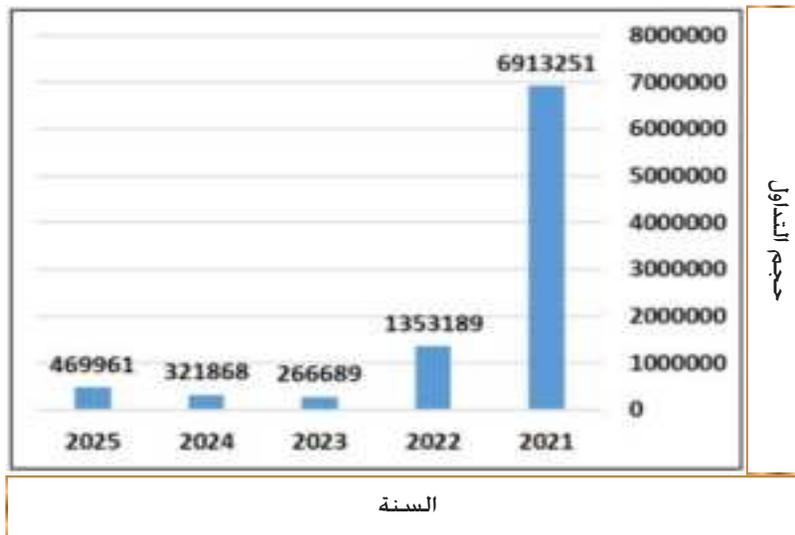
\* بيان عدد الأسهم المتداولة في بورصة عمان للأوراق المالية (بالدينار) للفترة من عام 2021 حتى عام 2025.

البيان	السنة	2021	2022	2023	2024	2025
الأسهم المتداولة		4.473.311	353.431	107.035	122.862	148.889



\* بيان حجم التداول في بورصة عمان للأوراق المالية (بالدينار) للفترة من عام 2021 حتى عام 2025.

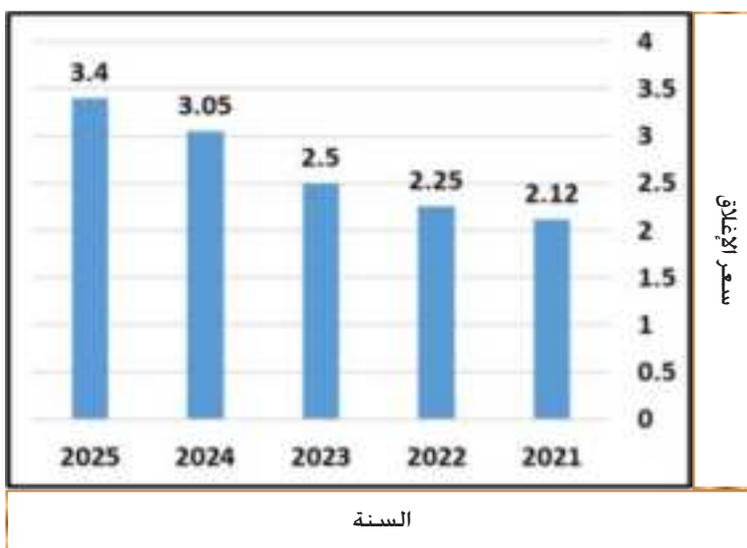
البيان	السنة	2021	2022	2023	2024	2025
حجم التداول		6.913.251	1.353.189	266.689	321.868	469.961





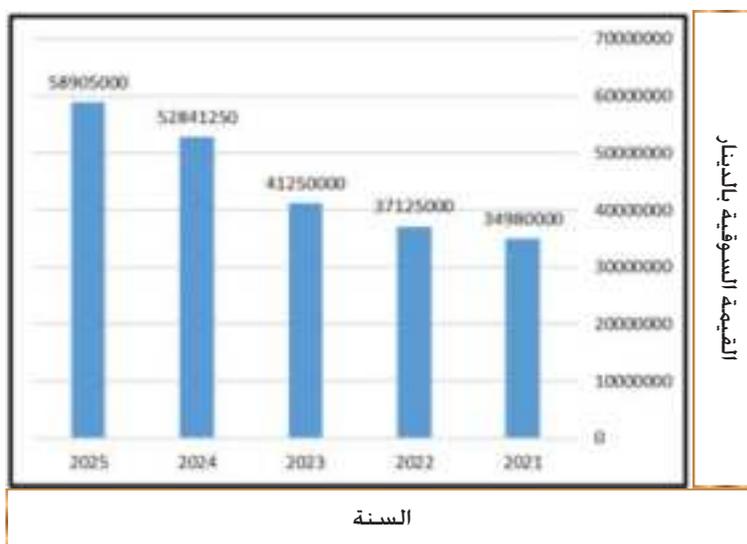
\* بيان سعر الإغلاق في بورصة عمان للأوراق المالية (بالدينار) للفترة من عام 2021 حتى عام 2025.

البيان	السنة	2025	2024	2023	2022	2021
سعر الإغلاق		3.40	3.05	2.50	2.25	2.12



\* بيان القيمة السوقية بالدينار (الأسهم المكتتب بها X سعر الإغلاق) للفترة من عام 2021 حتى عام 2025.

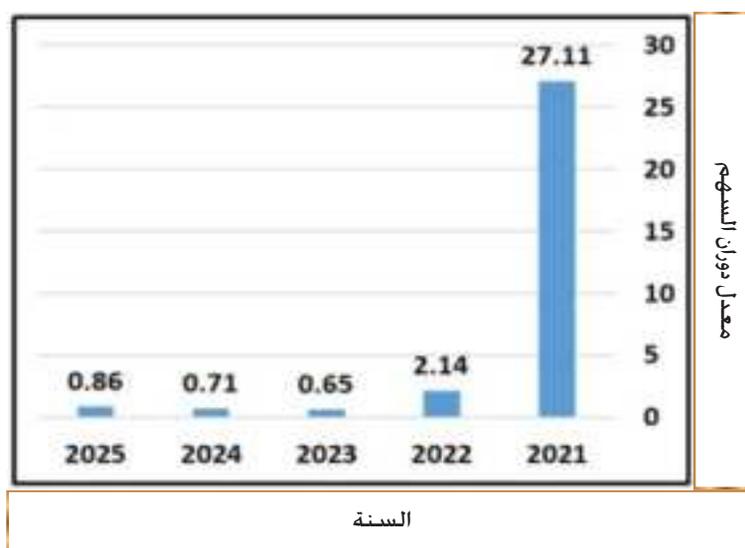
البيان	السنة	2025	2024	2023	2022	2021
الأسهم المكتتب بها		17325000	17325000	165000000	165000000	165000000
سعر الإغلاق		3.40	3.05	2.50	2.25	2.12
القيمة السوقية بالدينار		58.905.000	52.841.250	41.250.000	37.125.000	34.980.000





\* بيان معدل دوران الأسهم في بورصة عمان للأوراق المالية للفترة من عام 2021 حتى عام 2025.

البيان	السنة	2021	2022	2023	2024	2025
معدل دوران السهم		27.11	2.14	0.65	0.71	0.86



#### 14 - تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية 2025م:

\* حققت الشركة أرباحاً تشغيلية مقدارها (6.935.232) ديناراً مقارنة مع (4.343.382) ديناراً للسنة السابقة وبلغ صافي الأرباح بعد الضريبة (5.525.747) ديناراً مقارنة مع (3.651.379) ديناراً للسنة السابقة.

\* ارتفعت حقوق المساهمين إلى (35.682.048) ديناراً مقارنة مع (31.166.226) ديناراً للسنة السابقة.

\* انخفضت مديونية الشركة للبنوك (أوراق دفع قصيرة وطويلة الأجل) إلى (15.350.333) ديناراً مقارنة مع (19.964.111) ديناراً.

البيان	السنة	2024	2025	الزيادة (النقص)	النسبة %
صافي الأرباح		3.651.379	5.525.747	1.874.368	51 %
الأرباح التشغيلية		4.343.382	6.935.232	2.591.850	60 %
حقوق المساهمين		31.166.226	35.682.048	4.515.822	14.5 %
مديونية الشركة للبنوك		19.864.111	35.682.048	(4.513.778)	23 %



## 15 - التطورات المستقبلية الهامة بما في ذلك أي توسعات أو مشروعات جديدة، والخطة المستقبلية للشركة لسنة قادمة على الأقل وتوقعات مجلس الإدارة لنتائج أعمال الشركة:

### أ- التطورات المستقبلية الهامة:

- زيادة الطاقة الاستيعابية في الجامعة والكلية التقنية.
- استحداث تخصصات جديدة في كليات الجامعة والكلية التقنية.
- استحداث برامج دراسات عليا جديدة.

### ب- الخطة المستقبلية للشركة:

- إنشاء ملعب رياضي دولي.
- إنشاء مسبح أولمبي في حرم الجامعة.

### ج- توقعات مجلس الإدارة لنتائج أعمال الشركة:

- من المتوقع أن تزداد أعداد الطلبة في الجامعة والمدارس نتيجةً للتوسعات والخطط المستقبلية للشركة.
- العمل على رفد الشركة بمداخل جديدة.
- زيادة فرص العمل في الشركة واستثماراتها.
- تحسين المرافق والانشاءات الواردة في الخطة المستقبلية للشركة أنفة الذكر.

### د- وضع الشركة المالي المتوقع للعام التالي (2026)

حرص مجلس إدارة الشركة على استمرار المحافظة على المركز المالي للشركة للعام القادم (2026م) وذلك بالعمل على زيادة التخصصات وأعداد الطلبة في الجامعة والكلية والمدارس وفتح أسواق جديدة لطلبة جدد من خارج الأردن. وفي ضوء ذلك يتوقع مجلس الإدارة زيادة إيرادات الشركة إلى نسبة مقبولة من الدخل الحالي.

## 16 - مقدار أتعاب التدقيق للشركة والشركات التابعة، ومقدار أي أتعاب عن خدمات أخرى تلقاها المدقق وأو مستحقة له:

- أ- انتخبت الهيئة العامة مكتب السادة / المحاسبون العصريون لتدقيق الحسابات عن عام 2025 وبلغت أتعابه (10000) عشرة آلاف دينار عدا ضريبة المبيعات.
- ب- لا يوجد أتعاب للمدقق الخارجي عن الشركة التابعة عن عام 2025م.
- ج- لا يوجد أتعاب عن خدمات أخرى تلقاها المدققون و/ أو مستحقة لهما.



17- أ- بيان بعدد الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة والمملوكة من قبل أي من أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين والاعتباريين الحاليين والسابقين وعدد الأسهم المملوكة من قبل الشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة وكل ذلك مقارنة مع السنة السابقة:

ت	الإسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم	
				في 2024 / 12 / 31	في 2025 / 12 / 31
				عدد الأسهم المملوكة من قبل الشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة	
				2024 / 12 / 31 م	2025 / 12 / 31 م
1	الدكتور محمود عبد الرزاق محمود أبو شعيرة	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	7734345	7714081
2	السيد أسامة محمود عبد الرزاق أبو شعيرة	نائباً	أردنية	265144	--
3	المهندس خالد محمود عبد الرزاق أبو شعيرة	عضواً	أردنية	5271980	5321652
4	السيد أحمد محمود عبد الرزاق أبو شعيرة	عضواً	أردنية	78492	--
5	الأستاذ ماجد محمد أحمد المومني	عضواً	أردنية	9258	--
6	الأستاذ علي محمد علي حرب	عضواً	أردنية	9124	--
7	السيد جابر ساري بلوش المزروعى*	عضواً	أردنية	220500	--
8	السيد تركي عوض رضوان أبو جيسار*	عضواً	أردنية	--	5000
9	الدكتور عمر وفيق عثمان صابر	عضواً	أردنية	16288	15000
10	شركة الهملايا لإنتاج وتربية الأسماك. ويمثلها: السيدة عطاف أحمد فلاح العمري	عضواً	أردنية	46737 13372	46737
11	شركة الوسية للتجارة. ويمثلها: السيد محمد حسن عيسى أبو حمور	عضواً	أردنية	58241 --	58241 2339
12	شركة مخابز الرغيف الفريد. ويمثلها: الدكتور محمد أحمد الحاج محمود	عضواً	أردنية	5775 22817	5775 22817

\* تم انتخاب أعضاء مجلس إدارة جديد بتاريخ 18 / 3 / 2025م.

ب- بيان بعدد الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة والمملوكة من قبل أقارب أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا التنفيذية (الزوجة والأولاد القصر):

ت	الإسم	الصلة	الجنسية	عدد الأسهم في 2024 / 12 / 31 م	عدد الأسهم في 2025 / 12 / 31 م
1	عبد الله خالد محمود أبو شعيرة	ابن المهندس خالد أبو شعيرة	أردنية	10000	10000
3	علي خالد محمود أبو شعيرة	ابن المهندس خالد أبو شعيرة	أردنية	10000	10000
4	ميار خالد محمود أبو شعيرة	ابنة المهندس خالد أبو شعيرة	أردنية	10000	10000
5	ميرا خالد محمود أبو شعيرة	ابنة المهندس خالد أبو شعيرة	أردنية	10000	10000
6	ميسر صادق عبدالفتاح عودة	زوجة د. عمر وفيق صابر	أردنية	47	47



## ج- بيان بعدد الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة والمملوكة من أشخاص الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية الحاليين والسابقين:

### 1 - بيان بعدد الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة والمملوكة من أشخاص الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية الحاليين والسابقين في شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار:

ت	الإسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم في 2024 / 12 / 31 م	عدد الأسهم في 2025 / 12 / 31 م
1	السيد حسين غازي أحمد الشباطات	مدير الشركة	أردنية	-	-
2	السيد لؤي فؤاد محمد خميس	رئيس الديوان	أردنية	-	-
3	السيد خلدون خالد عبدالله العودة*	مدير الرقابة الداخلية بالوكالة	أردنية	-	-
4	السيد أواب عادل أمين حمارشه*	مدير الرقابة الداخلية	أردنية	-	-
5	السيد بسام نوري ذياب الحمران	م.ق. اللوازم والعطاءات	أردنية	-	-
6	السيد محمد جهاد نافع البراهمة	المدير المالي	أردنية	-	-
7	السيدة وفاء خالد عيد عبد	م.ق. المساهمين	أردنية	-	-

\* تم استقالة السيد خلدون خالد عبدالله العودة مدير الرقابة الداخلية بالوكالة اعتباراً من 2025 / 2 / 20 م. وتم تعيين السيد أواب عادل أمين حمارشه مدير الرقابة الداخلية اعتباراً من 2025 / 2 / 23 م.

### 2 - بيان بعدد الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة والمملوكة من أشخاص الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية الحاليين والسابقين في جامعة الزرقاء:

ت	الإسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم في 2024 / 12 / 31 م	عدد الأسهم في 2025 / 12 / 31 م
1	معالي المهندس سمير فهيم سليمان الجباشنة	رئيس مجلس الأمناء	أردنية	-	-
2	الأستاذ الدكتور نضال محمود عبد الله الرمحي	رئيس الجامعة	أردنية	-	-
3	الأستاذ الدكتور نضال فريد صبحي عيشة	نائب رئيس الجامعة للشؤون الإدارية	أردنية	-	-
4	الأستاذ الدكتور علاء الدين صادق جراب	نائب رئيس الجامعة للشؤون الأكاديمية	أردنية	-	-
5	السيد أسامة محمود عبدالرزاق أبو شعيرة	المنسق العام	أردنية	252519	265144
6	الدكتور خالد عبدالوهاب الزبيديين	عميد القبول والتسجيل	أردنية	-	-
7	الدكتور عامر عمر محمد أبو سالم	مدير مركز الحاسوب	أردنية	-	-
8	السيد بشار عبد القادر الحمد	مدير الشؤون المالية	أردنية	-	-
9	السيد خليل ناجح محمود إبراهيم	مدير العلاقات الثقافية والعامه بالوكالة	أردنية	-	-
10	السيد جهاد محمد يوسف طه	مدير دائرة اللوازم والمشتريات والعطاءات الحالي	أردنية	-	-
11	الآنسة شهد تيسير خليل كاملة	مدير الموارد البشرية بالوكالة	أردنية	-	-



### 3 - بيان بعدد الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة والمملوكة من أشخاص الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية الحاليين والسابقين في كلية الزرقاء التقنية المتوسطة:

ت	الإسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم في 2024 / 12 / 31 م	عدد الأسهم في 2025 / 12 / 31 م
1	السيد أسامة محمود عبد الزراق أبو شعيرة	رئيس مجلس الأمناء	أردنية	252519	265144
2	الدكتورة غيداء عبد الكريم أبو رمان	نائب رئيس مجلس الأمناء عميد الكلية	أردنية	-	-
3	السيد أحمد محمود عبدالرزاق أبو شعيرة	عضو مجلس الأمناء	أردنية	74755	78492

### 4 - بيان بعدد الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة والمملوكة من أشخاص الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية الحاليين والسابقين في رياض ومدارس جامعة الزرقاء:

ت	الإسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم في 2024 / 12 / 31 م	عدد الأسهم في 2025 / 12 / 31 م
1	السيد أحمد محمود عبد الزراق أبو شعيرة	مدير عام المدارس	أردنية	74755	78492
2	السيدة خلود إبراهيم عبد الله جراد	نائب المدير العام / مشرفة الجودة	أردنية	-	-
3	السيد جيب فريد جيب طافش	مدير ثانوية البنين	أردنية	-	-
4	السيدة لبنى محمد سليم معابره	مديرة ثانوية البنات	أردنية	-	-
5	السيدة إيناس سعيد عبدالرحمن عبد الله	مديرة المدرسة الأساسية	أردنية	-	-
6	السيدة نسرين يوسف توفيق الصالح*	مديرة الروضة السابقة	أردنية	-	-
7	السيدة منى محمد لطفي جرادات*	قائم باعمال مديرة الروضة الحالية	أردنية	-	-
8	السيدة سارة أحمد علي قادوس	محاسبة	أردنية	-	-
9	السيدة أماني محمد فلاح عزام	مسؤول قسم التسجيل وشؤون الطلبة	أردنية	-	-
10	السيدة لطيفة جمال محمود علي	مسؤول قسم الموارد البشرية	أردنية	-	-
11	السيد محمد زهير محمود ديور	مسؤول قسم اللوازم والمشتريات	أردنية	-	-
12	السيد عبدالله ثابت عبيد عبدالله	مسؤول شعبة الحركة والنقل	أردنية	-	-

\* تمت الموافقة على انكسار السيدات نسرين يوسف وتوفيق الصالح مديرة الروضة اعتباراً من 15 / 7 / 2025م. وتم تعيين السيدة منى محمد لطفي جرادات مديرة للروضة بتاريخ 30 / 7 / 2025م.



د- بيان بعدد الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة والمملوكة من قبل أقارب أشخاص الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية:  
 • لا يوجد أوراق مالية المصدرة من قبل الشركة والمملوكة من قبل أقارب أشخاص الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية.

هـ- بيان الشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأشخاص الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية:

البيان (أعضاء في مجلس الإدارة)	الأسهم في 2024 / 12 / 31	الأسهم في 2025 / 12 / 31
شركة الهملابا لإنتاج وتربية الأسماك	46737	46737
شركة الوسية للتجارة	55468	58241
شركة مخابر الرغيف الفريد	5500	5775

• لا يوجد شركات مساهمة مسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأشخاص الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية سوى ما ذكر أعلاه.  
 • لا يوجد شركات مسيطر عليها من قبل أقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية.



18 - المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وأشخاص الإدارة العليا ذوو السلطة التنفيذية خلال السنة المالية (2025م) بما في ذلك جميع المبالغ التي حصل عليها كل منهم كأجور وأتعاب ورواتب ومكافآت والمبالغ التي دفعت لكل منهم كنفقات سفر وانتقال داخل المملكة وخارجها:

1) المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال السنة المالية (2025م):

ت	اسم العضو	المنصب	الرواتب والأجور	المكافآت السنوية	بدل التنقلات	الإجمالي
1	الدكتور محمود عبدالرزاق أبو شعيرة	رئيساً	735000	5000	14900	754900
2	السيد أسامة محمود عبدالرزاق أبو شعيرة	نائب الرئيس		5000	14900	19900
3	المهندس خالد محمود عبدالرزاق أبو شعيرة	عضواً		5000	14900	19900
4	السيد أحمد محمود عبدالرزاق أبو شعيرة	عضواً		5000	14900	19900
5	الأستاذ علي محمد علي حرب	عضواً		5000	14900	19900
6	الأستاذ ماجد محمد أحمد المومني	عضواً		5000	14900	19900
7	السيد جابر ساري بلوش المزروعى*	عضواً		0	0	0
8	السيد تركي عوض رضوان أبو جيسار*	عضواً		5000	14900	19900
9	الدكتور عمر وفيق عثمان صابر	عضواً		5000	14900	19900
10	شركة الهملابا لإنتاج وتربية الأسماك ويمثلها: السيدة عطايف أحمد فلاح العمري	عضواً		5000	14900	19900
11	شركة مخابز الرغيف الفريد. ويمثلها: الدكتور محمد أحمد الحاج محمد	عضواً		5000	14900	19900
12	شركة الوسية للتجارة. ويمثلها: السيد تركي عوض أبو جيسار	عضواً		3917	11750	15667
	الإجمالي		735000	53917	160750	949667

- يتم اقتطاع 5% ضريبة دخل على مكافآت وتنقلات أعضاء مجلس الإدارة.
- بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة (12 اجتماعات) خلال العام 2025.
- لا يوجد أي مزايا أو مكافآت أو نفقات سفر داخل المملكة وخارجها أو أتعاب أخرى صرفت لهم خلال السنة المالية سوى ما ذكر.

\* تم انتخاب أعضاء مجلس إدارة جديد بتاريخ 18 / 3 / 2025م.



18-ب- (1) المزايا والمكافآت التي يتمتع بها أشخاص الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية الحاليين والسابقين في شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار:

ت	الإسم	المنصب	الرواتب والأجور	المكافآت السنوية	بدل التنقلات	الإجمالي
1	السيد حسين غازي أحمد الشباطات	مدير عام الشركة	9650	-	-	9650
2	السيد لؤي فؤاد محمد خميس	رئيس الديوان وأمين سر المجلس	18050	-	-	18050
3	السيد خلدون خالد عبد الله العودة*	مدير الرقابة الداخلية	2796.6	-	-	2796.6
4	السيد أواب عادل أمين حمارشة*	مدير الرقابة الداخلية	12000	-	-	12000
5	السيد محمد جهاد نافع براهيمة	المدير المالي	15900	-	-	15900
6	السيد بسام نوري ذياب آل حمران	مسؤول قسم اللوازم والعطاءات	3968	-	-	3968
7	السيدة وفاء خالد عيد عبد	مسؤول قسم المساهمين	5180	-	-	5180

• لا يوجد أي مبالغ أو مزايا أو مكافآت أو نفقات أو أتعاب أو نفقات سفر أخرى صرفت لهم من الشركة خلال السنة المالية (2025) سوى ما ذكر أعلاه.

\* تم استقالة السيد خلدون خالد عبدالله العودة مدير الرقابة الداخلية بالوكالة اعتباراً من 20 / 2 / 2025م، وتم تعيين السيد أواب عادل أمين حمارشة مدير الرقابة الداخلية اعتباراً من 23 / 2 / 2025م.



## 18- ب- (2) المزايا والمكافآت التي يتمتع بها أشخاص الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية الحاليين و السابقين في جامعة الزرقاء:

ت	الإسم	المنصب	الرواتب والأجور	المكافآت السنوية	بدل التنقلات	الإجمالي
1	معالي المهندس سمير فهيم الحباشنة	رئيس مجلس الأمناء	33650	3915	-	37565
2	الأستاذ الدكتور نضال محمود عبدالله الرمحي	رئيس الجامعة	78110	-	-	78110
3	الأستاذ الدكتور نضال فريد صبحي عيشة	نائب رئيس الجامعة للشؤون الإدارية	50246	-	-	50246
4	الأستاذ الدكتور علاء الدين صادق جراب	نائب رئيس الجامعة للشؤون الأكاديمية	66252	-	-	66252
5	السيد أسامة محمود عبدالرزاق أبو شعيرة	المنسق العام	322715	4665	-	327380
6	الدكتور خالد عبدالوهاب الزبيديين	عميد القبول والتسجيل	49987	-	-	49987
7	الدكتور عامر عمر محمد أبو سالم	مدير مركز الحاسوب	35390	-	-	35390
8	السيد بشار عبد القادر عبد الرحمن الحمد	مدير الشؤون المالية	17810	-	-	17810
9	السيد خليل ناجح محمود إبراهيم	مدير العلاقات الثقافية والعامّة بالوكالة الحالي	7250	-	-	7250
10	السيد جهاد محمد يوسف طه	مدير دائرة العطاءات واللوازم	23850	-	-	23850
11	الآنسة شهد تيسير خليل كاملة	مدير الموارد البشرية بالوكالة الحالي	5090	-	-	5090

• لا يوجد أي مبالغ أو مزايا أخرى صرفت لهم من الجامعة.



### 18-ب- (3) المزايا والمكافآت التي يتمتع بها أشخاص الإدارة العليا السابقين والحاليين في كلية الزرقاء التقنية المتوسطة:

ت	الإسم	المنصب	الرواتب والأجور	المكافآت السنوية	بدل التنقلات	الإجمالي
1	السيد أسامة محمود أبو شعيرة	رئيس مجلس الامناء	-	1440	-	1440
2	الدكتورة غيداء عبد الكريم أبو رمان	نائب رئيس مجلس الامناء وعميد الكلية الحالي	37250	-	-	37250
3	السيد أحمد محمود أبو شعيرة	عضو مجلس الامناء	-	1440	-	1440

• لا يوجد أي مبالغ أو مزايا أخرى صرفت لهم من الكلية.

### 18-ب- (4) المزايا والمكافآت التي يتمتع بها أشخاص الإدارة العليا الحاليين والسابقين في رياض ومدارس جامعة الزرقاء:

ت	الإسم	المنصب	الرواتب والأجور	المكافآت سنوية	بدل التنقلات	الإجمالي
1	السيد أحمد محمود عبد الرزاق أبو شعيرة	مدير عام المدارس	165000	-	-	165000
2	الدكتورة خلود ابراهيم عبدالله جراد	نائب المدير العام /مشرفة الجودة	7200	-	-	7200
3	السيد نجيب فريد نجيب طافش	مدير ثانوية البنين	9000	-	-	9000
4	السيدة لبنى محمد سليم معابره	مديرة ثانوية البنات	7020	-	-	7020
5	السيدة ايناس سعيد عبد الرحمن عبد الله	مديرة المدرسة الأساسية	6300	-	-	6300
6	السيدة نسرين يوسف توفيق الصالح *	مديرة الروضة السابقة	2450	-	-	2450
7	السيدة منى محمد لطفى جرادات *	قائم باعمال مديرة الروضة الحالية	4140	-	-	4140
8	السيدة سارة أحمد علي قادوس	محاسبة	5090	-	-	5090
9	السيدة أماني محمد فلاح عزام	مسؤول قسم التسجيل وشؤون الطلبة	6000	-	-	6000
10	السيدة لطيفة جمال محمود علي	مسؤول قسم الموارد البشرية	5040	-	-	5040
11	السيد محمد زهير محمود ديور	مسؤول قسم اللوازم والمشتريات	6560	-	-	6560
12	السيد عبدالله ثابت عبید عبدالله	مسؤول شعبة الحركة والنقلات	5280	-	-	5280

• لا يوجد أي مبالغ أو مزايا أخرى صرفت لهم من المدارس.

### 18-ب- (5) المزايا والمكافآت التي يتمتع بها أشخاص الإدارة العليا في الشركة التابعة (شركة الضوء الساطع للبحث الإذاعي):

ت	الإسم	المنصب	الرواتب والأجور	المكافآت سنوية	بدل التنقلات	الإجمالي
1	الأستاذ محمد بركات سليمان الطراونة	مدير قناة التلفزيون	6000	-	-	6000

• لا يوجد أي مبالغ أو مزايا أخرى صرفت لهم من الشركة.

\* تمت الموافقة على انفسكاك السيدة نسرين يوسف توفيق الصالح مديرة الروضة اعتباراً من 2025 / 7 / 15م، وتم تعيين السيدة منى محمد لطفى جرادات مديرة للروضة بتاريخ 2025 / 7 / 30م.



19 - التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال السنة المالية (2025):  
لا يوجد أي تبرعات ومنح دفعتها الشركة خلال السنة المالية (2025م).

20 - بيان بالعقود والمشاريح و الارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم:

• لا يوجد عقود أو مشاريح أو ارتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

21 - مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي:

تعمل الشركة ومن خلال الجامعة ومؤسساتها (الجامعة والكلية والمدارس) على تقديم خدمات مميزة في مجال البيئة والمجتمع المحلي كالقيام بحملات تشجير وإعادة تدوير المياه والإفادة من الطاقة النظيفة وقد وضعت لهذه الغاية سياسة المسؤولية الاجتماعية والبرامج آتجاه المجتمع المحلي والبيئة، والسياسة العامة لمكافحة التدخين وكذلك حملات التبرع بالدم والحملات المشتركة مع مستشفى الزرقاء الحكومي وكذلك العمل على توفير فرص عمل للراغبين بالتنسيق المستمر مع مديرية عمل محافظة الزرقاء إضافة إلى المنح والخصومات الكبيرة التي تقدمها الشركة ومؤسساتها للمجتمع المحلي، ويعتبر هذا من المجالات الهامة والمرتكزات الأساسية في فلسفة الجامعة والتي تعمل عليها لتحقيق أهدافها.



## 22 - إقرار رقم (1)

نحن الموقعون أدناه رئيس و أعضاء مجلس الإدارة نُقر بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية القادمة (2026).

رئيس مجلس الإدارة

الدكتور محمود عبد الرزاق أبو شعيرة

نائب الرئيس

السيد أسامة محمود أبو شعيرة

عضو

المهندس خالد محمود أبو شعيرة

عضو

الأستاذ علي محمد حرب

عضو

الدكتور عمر وفيق صابر

عضو

السيد محمد حسن أبو حمور

عضو

السيد أحمد محمود أبو شعيرة

عضو

الأستاذ ماجد محمد المومني

عضو

السيدة عفاف أحمد العمري

عضو

د. محمد أحمد الحاج محمد

عضو

السيد تركي عوض أبو جسار



## 23 - إقرار رقم (2)

نحن الموقعون أدناه رئيس وأعضاء مجلس الإدارة نقر بمسؤوليتنا عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في هذه الشركة.

رئيس مجلس الإدارة

الدكتور محمود عبد الرزاق أبو شعيرة

نائب الرئيس

السيد أسامة محمود أبو شعيرة

عضو

المهندس خالد محمود أبو شعيرة

عضو

الأستاذ علي محمد حرب

عضو

الدكتور عمر وفيق صابر

عضو

السيد محمد حسن أبو حمور

عضو

السيد أحمد محمود أبو شعيرة

عضو

الأستاذ ماجد محمد المومني

عضو

السيدة عفاف أحمد العمري

عضو

د. محمد أحمد الحاج محمد

عضو

السيد تركي عوض أبو جسار



24 - إقرار رقم (3)

نحن الموقعين أدناه نقر بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام (2025).

رئيس مجلس الإدارة

د. محمود عبد الزقاق أبو شعيرة

مدير الشركة

حسين غازي الشباطات

المدير المالي

محمد جهاد براهيمة



شركة الزرقاء للتعليم و الإستثمار م.ع.م

## تقرير الحوكمة لعام 2025

وفق المادة (17) من تعليمات حوكمة الشركات  
المساهمة المدرجة لسنة 2017

*(Handwritten signature)*



## المادة (17): تقرير الحوكمة

أ- المعلومات والتفاصيل المتعلقة بتطبيق أحكام تعليمات وقواعد حوكمة الشركات في شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار (م.ع.م):

- المادة (4): تشكيل مجلس الإدارة: [تم الأخذ بعين الاعتبار تطبيق نص المادة الرابعة من تعليمات الحوكمة كما يلي]:
- أ/4- يتولى إدارة شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار (11) أحد عشر عضواً، (8) ثمانية أعضاء من غير التنفيذيين و(4) أربعة أعضاء من المستقلين وبذلك تكون أغلبية أعضاء مجلس الإدارة من الأعضاء غير التنفيذيين. وثلاثهم من المستقلين وهذا يتوافق مع نص المادة (4/أب/ج) من تعليمات الحوكمة.
- أب/4- أغلبية أعضاء مجلس الإدارة من غير التنفيذيين.
- أج/4- ثلث أعضاء مجلس الإدارة من الأعضاء المستقلين.
- أد/4- كانت الهيئة العامة قد عقدت اجتماعها السنوي العادي بتاريخ 2025 / 3 / 18م والذي تم فيه انتخاب مجلس إدارة الشركة لمدة أربع سنوات .
- أه/4- تم تسمية شخص طبيعي مثلاً عن كل شخص من أشخاص مجلس الإدارة الاعتباريين كما هو مبين في جدول أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين الذي سيأتي ذكره فيما بعد.
- أو/4- يقوم مجلس الإدارة بتمثيل جميع المساهمين ويبدل العناية المهنية اللازمة في إدارة الشركة وتخصيص الوقت اللازم للقيام بعمله بكل نزاهة وشفافية بما يحقق مصلحة الشركة وأهدافها وغاياتها.
- از/4- لا يتم الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي آخر في الشركة. كما لا يشغل أحد أقرباء رئيس مجلس الإدارة منصب المدير العام للشركة.
- أح/4- جميع أعضاء مجلس الإدارة مؤهلون ويتمتعون بقدر كافٍ من الخبرة والمعرفة بالأمور الإدارية وملهمون بالتشريعات ذات العلاقة وبحقوق وواجبات مجلس الإدارة.
- أط/4- التحق أعضاء مجلس الإدارة بعدد دورات تدريبية ولقاءات واجتماعات قادها أساتذة مختصون من أعضاء الهيئة التدريسية في كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية في جامعة الزرقاء وغيرها منها:
- ورشة تدريبية بعنوان الاستدامة في عالم الأعمال - بورصة عمان - تاريخ 2025 / 2 / 17م.
- ورشة تدريبية بعنوان مدى تطبيق معايير الاستدامة لدى الشركات المدرجة في السوق الأول - بورصة عمان - تاريخ 2025 / 5 / 28م.
- إدارة المخاطر (الدكتور أحمد رجب جويلس) تاريخ 2025 / 9 / 21م.
- أهداف التنمية المستدامة (الدكتور حسام باسم حداد) تاريخ 2025 / 9 / 24م.
- ورشة تدريبية بعنوان رحلة الاستدامة - بورصة عمان - تاريخ 2025 / 10 / 21م.
- أي/4- لا يشغل أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو من مثله، أي عضوية في مجلس إدارة شركة أخرى مشابهة أو منافسة للشركة في أعمالها أو ماثلة لها في غاياتها. كما لا يوجد أي شخص طبيعي في المجلس يجمع بين عضوية مجالس إدارة أكثر من خمس شركات مساهمة عامة بصفته الشخصية أو بصفته ممثلاً للشخص الاعتباري.
- أك/4- لم تقدم الشركة أي قرض نقدي من أي نوع لرئيس مجلس الإدارة أو لأي من أعضائه أو لأي من أقربائه.
- أل/4- توفر الشركة لأعضاء مجلس الإدارة كافة المعلومات والبيانات الخاصة بالشركة بما يمكنهم من القيام بعملهم والإلمام بالجوانب المتعلقة بأعمال الشركة كافة.
- أم/4- يتم الاستعانة بمستشارين خارجيين كلما دعت الحاجة لذلك على نفقة الشركة بموافقة أغلبية أعضاء مجلس الإدارة مع مراعاة تجنب تعارض المصالح في ذلك.



#### المادة (5) مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة:

قام مجلس الإدارة بوضع ما يلي:

- 1 - نظام داخلي خاص به حدد فيه مهامه وصلاحياته ومسؤولياته .
- 2 - سياسة الإفصاح والشفافية الخاصة بالشركة .
- 3 - السياسة الخاصة بمنح المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب في الشركة .
- 4 - إجراءات ضمان حصول جميع المساهمين بما فيهم غير الأردنيين على حقوقهم ومعاملتهم بشكل يحقق العدالة والمساواة دون تمييز.
- 5 - سياسة الإحلال والتعاقب الوظيفي في الشركة.
- 6 - قواعد السلوك المهني لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- 7 - سياسة تفويض الصلاحيات..
- 8 - سياسة تجنب تعارض المصالح.
- 9 - سياسة المسؤولية الاجتماعية والبرامج الجاه المجتمع المحلي والبيئة.
- 10 - آلية استقبال الشكاوى والمقترحات من قبل المساهمين في الشركة.
- 11 - إجراءات عمل لجنة إدارة المخاطر في الشركة .
- 12 - إجراءات عمل لجنة الحوكمة في الشركة.
- 13 - سياسة تنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح بما يضمن تنفيذ التزامات الشركة تجاههم وحفظ حقوقهم وتوفير المعلومات الرزمية لهم وإضافة علاقة جيدة معهم.
- 14 - سياسة الحماية من العنف والتحرش والتمييز في الشركة.
- 15 - لائحة إجراءات عمل لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة.
- 16 - إجراءات عمل لجنة التدقيق في الشركة.

- هذا ويعكف مجلس الإدارة على متابعة متطلبات تعليمات حوكمة الشركات من الأنظمة والتعليمات والسياسات والإجراءات ومراجعتها باستمرار.

#### المادة (6) إلى المادة (10): اللجان التي يشكلها مجلس الإدارة.

قام مجلس الإدارة بتشكيل اللجان الدائمة التالية:

- أ- اللجان الدائمة (لجنة التدقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة الحوكمة، ولجنة إدارة المخاطر).
- ب- اللجان المشكلة لغايات محددة (لجنة الاستدامة واللجنة القانونية).

#### المادة (11): اجتماعات مجلس الإدارة (حسب البند ثالثاً من إجراءات اجتماعات الهيئات العامة ومجالس الإدارة الصادرة عن وزارة الصناعة والتجارة).

- 1 - يعقد مجلس الإدارة اجتماعاته حضورياً أو من خلال وسائل الاتصال المرئي والالكتروني بتوجيه دعوة لأعضاء مجلس الإدارة متضمناً وقت وتاريخ الاجتماع وجدول أعمال الاجتماع بأية وسيلة متاحة بما فيها الوسائل الالكترونية بدعوة من رئيسه أو نائبه في حال غيابه.
- 2 - تصدر قرارات مجلس الإدارة بالأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين وإذا تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس الاجتماع.



- 3 - يقوم رئيس مجلس الإدارة أو نائبه في حال غيابه وأمين السر بالصادقة على المحضر وعلى انعقاد الاجتماع بشكل قانوني.
- 4 - عقد مجلس الإدارة (12) اثنا عشر اجتماعاً خلال العام (2025).
- 5 - عين مجلس الإدارة أميناً لسر المجلس السيد لؤي فؤاد محمد خميس وهو يتولى تدوين محاضر اجتماعات مجلس الإدارة وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل وبيان الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها ولم يزل أميناً للسر.

**المادة (12): اجتماعات الهيئة العامة .**  
تم عقد اجتماع الهيئة العامة الثاني والثلاثون لعام 2024 بتاريخ 18 / 3 / 2025م.

**المادة (13): حقوق أصحاب المصالح.**

تضمن الشركة حقوق أصحاب المصالح بما يمكنهم من تنفيذ التزامات الشركة تجاههم وحفظ حقوقهم والحصول على معلومات موثوق بها وكافية وذات صلة وذلك بشكل منتظم وفي الوقت المناسب وهي:

**أ- الحقوق العامة للمساهمين**

يتمتع المساهمون في الشركة بالحقوق العامة التالية:

- 1 - تحتفظ الشركة بسجلات خاصة بملكيات المساهمين تتضمن المعلومات الخاصة بمساهمتهم بما في ذلك اسمائهم وعدد الأسهم التي يملكها كل منهم وأية قيود ووقوعات على الملكية والتغييرات التي قد تطرأ عليها.
- 2 - الاطلاع على سجل المساهمين فيما يخص مساهمة كل منهم لأي سبب كان، وعلى كامل السجل لأي سبب معقول تقبله الجهة المختصة في الشركة.
- 3 - الاطلاع على المعلومات والوثائق الخاصة بالشركة وفق التشريعات النافذة بما في ذلك الوثائق المتعلقة بتعاملات الأطراف ذوي العلاقة.
- 4 - الحصول على المعلومات الدورية وغير الدورية المفصح عنها وفق التشريعات النافذة.
- 5 - المشاركة والتصويت في اجتماع الهيئة العامة للشركة أصالة ووكالة بعدد أصوات يساوي عدد الأسهم التي يملكها المساهم والموكل بها.
- 6 - الحصول على الأرباح السنوية للشركة خلال خمسة وأربعين يوماً من تاريخ صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها.
- 7 - أولوية الاكتتاب في أية إصدارات جديدة من الأسهم للشركة قبل طرحها للمستثمرين الآخرين، ما لم يتنازل المساهمون عن هذه الأولوية بموجب قرار من الهيئة العامة غير العادية للشركة.
- 8 - الاطلاع على محاضر اجتماعات الهيئة العامة للشركة فيما إذا طلبوا ذلك.
- 9 - يوجد في الشركة قسم يتولى تنفيذ المهام المتعلقة بإدارة علاقة المساهمين بالشركة.



### ب- الحقوق ضمن صلاحيات الهيئة العامة

تتمتع الهيئة العامة بصلاحيات اتخاذ القرارات التي تؤثر على مستقبل الشركة بشكل مباشر ومن ضمنها ما يلي:

- 1 - مناقشة مجلس الإدارة حول أداء الشركة وخططه ورؤيته المستقبلية للفترة القادمة.
- 2 - انتخاب أعضاء مجلس الإدارة.
- 3 - انتخاب مدقق الحسابات الخارجي وتحديد أتعابه أو تفويض مجلس الإدارة بتحديدتها.
- 4 - إقرار تعاملات الأطراف ذوي العلاقة قبل إبرامها.
- 5 - المصادقة على البيانات المالية للشركة.
- 6 - تعديل عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة.
- 7 - دمج الشركة أو اندماجها أو تصفيتها وفسخها.
- 8 - إقالة مجلس الإدارة أو رئيسه أو أحد أعضائه.
- 9 - بيع الشركة أو تملك شركة أخرى كلياً.
- 10 - زيادة رأسمال الشركة أو تخفيضه.
- 11 - إصدار إسناد القرض القابلة للتحويل إلى أسهم.
- 12 - تمليك العاملين في الشركة لأسهم في رأسمالها.
- 13 - شراء الشركة لأسهمها وبيع تلك الأسهم.
- 14 - بيع كامل موجودات الشركة أو ما يزيد عن 51 % من موجوداتها.

### المادة (14): الإفصاح والشفافية.

- 1 - وضعت الشركة إجراءات عمل خطية وفقاً لسياسة الإفصاح المعتمدة من قبل مجلس الإدارة لتنظيم شؤون الإفصاح عن المعلومات ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة وتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة.
- 2 - تقوم الشركة بتوفير المعلومات الإفصاحية للمساهمين والمستثمرين بصورة دقيقة وواضحة وغير مضللة وفي الأوقات المحددة بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة بما في ذلك الإفصاحات المتعلقة بالتقارير الدورية والمعلومات الجوهرية وعدد الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة والتي يمتلكها كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقربائهم والامتيازات التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا.
- 3 - تقوم الشركة بتنظيم حساباتها وإعداد بياناتها المالية وفق المعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية.
- 4 - تستخدم الشركة موقعها الإلكتروني على شبكة الانترنت لتعزيز الإفصاح والشفافية وتوفير المعلومات وتفصح عن سياساتها وبرامجها تجاه المجتمع المحلي والبيئة.



#### المادة (15): مدقق الحسابات الخارجي.

- 1 - قامت الهيئة العامة بانتخاب السادة مكتب المحاسبين العصريون وشركاه مدققاً خارجياً لحسابات الشركة للسنة المالية (2025) ويحمل إجازة مزاولة رقم (580) ويعد من بين المدققين المقيدين لدى الهيئة واتخذت الشركة الإجراءات المناسبة للتأكد من أن مدقق الحسابات الخارجي ليس مؤسساً أو مساهماً أو عضواً في مجلس الإدارة، وليس شريكاً أو عضواً من أعضاء مجلس الإدارة أو موظفاً لديه من خلال سجل المساهمين ومن خلال شهادة لمن يهمله الأمر الصادرة عن وزارة الصناعة والتجارة والمدون فيها أسماء أعضاء مجلس الإدارة ومن خلال تحريات أخرى.
- 2 - اتخذت الشركة الإجراءات المناسبة للتأكد من أن مدقق الحسابات الخارجي يتمتع بالاستقلالية وفقاً لمعايير التدقيق الدولية من خلال تقرير القوائم المالية المرحلية وتقرير المراجعة المعد من قبلهم للشركة، وكذلك تأكدت من أن المدقق يقوم بعمله بحياد وعدم تدخل مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية العليا بعمله من خلال اجتماعاته بلجنة التدقيق.
- 3 - لم يتم مدقق الحسابات الخارجي بأية أعمال إضافية أخرى لصالح الشركة كتقديم الاستشارات الإدارية والفنية خلال العام (2025).
- 4 - لم تقم الشركة بتعيين أي من موظفي مكتب تدقيق الحسابات الخارجي في الإدارة التنفيذية العليا للشركة خلال العام (2025).

#### المادة (16): تعاملات الأطراف ذوي العلاقة.

- لم تقم الشركة بإبرام أي تعاملات أو صفقات مع أي من الأطراف ذوي العلاقة وفقاً لآخر بيانات مالية صادرة عن الشركة.



ب - أسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين خلال عام (2025) وتحديد فيما إذا كان العضو تنفيذي أو غير تنفيذي/مستقل أو غير مستقل.

ت	الإسم	تنفيذي / غير تنفيذي	مستقل / غير مستقل	حالة العضوية
1	الدكتور محمود عبد الرزاق محمود أبو شعيرة	تنفيذي	غير مستقل	عضو حالي رئيس مجلس الإدارة
2	السيد أسامة محمود عبد الرزاق أبو شعيرة	تنفيذي	غير مستقل	عضو حالي نائب رئيس مجلس الإدارة
3	المهندس خالد محمود عبد الرزاق أبو شعيرة	غير تنفيذي	غير مستقل	عضو حالي
4	السيد أحمد محمود عبد الرزاق أبو شعيرة	تنفيذي	غير مستقل	عضو حالي
5	الدكتور عمر وفيق عثمان صابر	غير تنفيذي	مستقل	عضو حالي
6	الأستاذ ماجد محمد أحمد المومني	غير تنفيذي	مستقل	عضو حالي
7	الأستاذ علي محمد علي حرب	غير تنفيذي	مستقل	عضو حالي
8	السيد جابر ساري بلوش المزروعى*	غير تنفيذي	مستقل	عضو سابق
9	السيد تركي عوض رضوان أبو جيسار*	غير تنفيذي	مستقل	عضو حالي
10	شركة الهملايا لإنتاج وتربية الأسماك	غير تنفيذي	غير مستقل	عضو حالي
11	شركة مخابز الرغيف الفريد	غير تنفيذي	غير مستقل	عضو حالي
12	شركة الوسية التجارية	غير تنفيذي	غير مستقل	عضو حالي

\* تم انتخاب أعضاء مجلس إدارة جديد بتاريخ 2025 / 3 / 18 م.  
\* تم استقالة السيد خلدون خالد عبدالله العودة مدير الرقابة الداخلية بالوكالة اعتباراً من 2025 / 2 / 20 م، وتم تعيين السيد أواب عادل أمين حمارشة مدير الرقابة الداخلية اعتباراً من 2025 / 2 / 23 م.



ج - أسماء ممثلي أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين الحاليين والمستقبلين وتحديد فيما إذا كان الممثل تنفيذي أو غير تنفيذي / مستقل أو غير مستقل.

ت	الإسم	تنفيذي / غير تنفيذي	مستقل / غير مستقل	حالة العضوية
1	السيدة عفاف أحمد فلاح العمري ممثل عن شركة الهملابا لإنتاج وتربية الأسماك	غير تنفيذي	غير مستقل	عضو حالي
2	الدكتور محمد أحمد الحاج محمد ممثل عن شركة مخابز الرغيف الفريد	غير تنفيذي	غير مستقل	عضو حالي
3	السيد محمد حسن عيسى أبو حمور ممثل شركة الوسية التجارية	غير تنفيذي	غير مستقل	عضو حالي

د - المناصب التنفيذية في الشركة وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:  
١ - شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار

ت	المنصب التنفيذي	اسم الشخص الذي يشغل المنصب
1	مدير عام الشركة	السيد حسين غازي أحمد الشباطات
2	رئيس الديوان / أمين سر مجلس الإدارة	السيد لؤي فؤاد محمد خميس
3	مدير الرقابة الداخلية بالوكالة	السيد خلدون خالد عبد الله العودة*
4	مدير الرقابة الداخلية	السيد أواب عادل أمين حمارشه*
5	المدير المالي	السيد محمد جهاد نافع براهيمة
6	مسؤول قسم اللوازم والعطاءات	السيد بسام نوري ذياب آل حمران
7	مسؤول قسم المساهمين وضابط ارتباط الحوكمة	السيدة وفاء خالد عيد عبد

\* تم انتخاب أعضاء مجلس إدارة جديد بتاريخ 2025 / 3 / 18م.

\* تم استقالة السيد خلدون خالد عبدالله العودة مدير الرقابة الداخلية بالوكالة اعتباراً من 2025 / 2 / 20 م، وتم تعيين السيد أواب عادل أمين حمارشه مدير الرقابة الداخلية اعتباراً من 2025 / 2 / 23 م.



## 2 - جامعة الزرقاء

ت	المنصب التنفيذي	اسم الشخص الذي يشغل المنصب
1	رئيس مجلس الأمناء	معالي المهندس سمير فهيم الجباشنة
2	رئيس الجامعة	الأستاذ الدكتور نضال محمود عبدالله الرمحي
3	نائب رئيس الجامعة للشؤون الإدارية	الأستاذ الدكتور نضال فريد صبحي عيشة
4	نائب رئيس الجامعة للشؤون الأكاديمية	الأستاذ الدكتور علاء الدين صادق فارس جراب
5	المنسق العام	السيد أسامة محمود عبدالرزاق أبو شعيرة
6	عميد القبول والتسجيل	الدكتور خالد عبدالوهاب هلال الزبيديين
7	مدير مركز الحاسوب	الدكتور عامر عمر محمد أبو سالم
8	مدير الشؤون المالية	السيد بشار عبد القادر عبدالرحمن الحمد
9	مدير العلاقات الثقافية والعمامة بالوكالة	السيد خليل ناجح محمود ابراهيم
10	مدير دائرة اللوازم والمشتريات والعطاءات بالوكالة	السيد جهاد محمد يوسف طه
11	مدير الموارد البشرية بالوكالة	الآنسة شهد تيسير خليل كاملة

## 3 - كلية الزرقاء التقنية المتوسطة.

ت	المنصب التنفيذي	اسم الشخص الذي يشغل المنصب
1	رئيس مجلس الأمناء	السيد أسامة محمود عبدالرزاق أبو شعيرة
2	نائب رئيس مجلس الأمناء عميد الكلية	الدكتورة غيداء عبد الكريم أبو رمان
3	عضو مجلس الأمناء	السيد أحمد محمود عبدالرزاق أبو شعيرة



## 4 - رياض ومدارس جامعة الزرقاء.

ت	المنصب التنفيذي	اسم الشخص الذي يشغل المنصب
1	مدير عام المدارس	السيد أحمد محمود عبد الرزاق أبو شعيرة
2	نائب المدير العام /مشرفة الجودة	السيدة خلود ابراهيم عبد الله جراد
3	مدير ثانوية البنين	السيد مجيب فريد مجيب طافش
4	مديرة ثانوية البنات	السيدة لبنى محمد سليم معابره
5	مديرة المدرسة الأساسية	السيدة ايناس سعيد عبد الرحمن عبدالله
6	مديرة الروضة السابقة	السيدة نسرين يوسف توفيق الصالح*
7	قائم باعمال مديرة الروضة الحالية	السيدة منى محمد لطفى جرادات
8	محاسبة	السيدة سارة أحمد علي قادوس
9	مسؤول قسم التسجيل وشؤون الطلبة	السيدة أماني محمد فلاح عزام
10	مسؤول قسم الموارد البشرية	السيدة لطيفة جمال محمود علي
11	مسؤول قسم اللوازم والمشتريات	السيد محمد زهير محمود دبور

## 5 - شركة الضوء الساطع (شركة تابعة).

ت	المنصب التنفيذي	اسم الشخص الذي يشغل المنصب
1	رئيس هيئة المديرين	الدكتور محمود عبد الرزاق محمود أبو شعيرة
2	نائب رئيس هيئة المديرين	السيد أسامة محمود عبد الرزاق أبو شعيرة
3	عضو هيئة مديرين	الأستاذ علي محمد علي حرب
4	المدير التنفيذي لقناة التلفزيون (لقاء)	الأستاذ محمد بركات سليمان الطراونة

هـ - لا يوجد أي عضويات لأعضاء مجلس الإدارة في شركات مساهمة عامة أخرى.

و- ضابط ارتباط الحوكمة في الشركة: السيدة وفاء خالد عيد عبد.

ز - أسماء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة:

قام مجلس الإدارة بتشكيل اللجان الدائمة التالية: (لجنة التدقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة الحوكمة، ولجنة إدارة المخاطر) وفق المادة (6) من تعليمات الحوكمة كما يلي:

\*تمت الموافقة على انفاكاك السيدة نسرين يوسف توفيق الصالح مديرة الروضة اعتباراً من 15 / 7 / 2025م. وتم تعيين السيدة منى محمد لطفى جرادات مديرة للروضة بتاريخ 30 / 7 / 2025م.



## ح - لجنة التدقيق:

تتألف لجنة التدقيق من أربعة أعضاء غير تنفيذيين من بينهم ثلاثة أعضاء مستقلين ويترأس اللجنة عضو مستقل. وفيما يلي أسماء رئيس وأعضاء لجنة التدقيق ونبذة عن مؤهلاتهم وخبراتهم المتعلقة بالأمور المالية والمحاسبية.

ت	اسم العضو	الصفة	مستقل / غير مستقل	تنفيذي / غير تنفيذي	النبذة عن المؤهلات والخبرات المتعلقة بالأمور المالية والمحاسبية
1	الدكتور عمر وفيق صابر	رئيس	مستقل	غير تنفيذي	دكتوراة في الأدب العربي والنقد - أستاذ مشارك - عضو في لجنة التدقيق سابقاً
2	الأستاذ علي محمد حرب	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي	ليسانس حقوق - محامي 1974 ولغاية 2007 - عضو تدقيق سابقاً
3	الأستاذ ماجد محمد المومني	عضو	مستقل	غير تنفيذي	ليسانس حقوق - محامي 1982 ولغاية 2009 - عضو تدقيق سابقاً
4	السيد تركي عضو أبو جसार	عضو	مستقل	غير تنفيذي	بكالوريوس هندسة - مستشار غرفة صناعة عمان سابقاً - عضو لجنة التدقيق
5	السيدة عفاف أحمد فلاح العمري	عضو	مستقل	غير تنفيذي	بكالوريوس لغة الإنجليزية وأدابها - مستشار مجلس إدارة شركة الزرقاء - عضو لجنة التدقيق

ط - إسم رئيس وأعضاء كل من (لجنة الترشيحات والمكافآت، لجنة الحوكمة، ولجنة إدارة المخاطر).  
1 - لجنة الترشيحات والمكافآت.

تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من خمسة أعضاء غير تنفيذيين من بينهم ثلاثة أعضاء مستقلين وفيما يلي أسماء رئيس وأعضاء اللجنة:

ت	اسم العضو	الصفة	مستقل / غير مستقل	تنفيذي / غير تنفيذي
1	الأستاذ ماجد محمد المومني	رئيس	مستقل	غير تنفيذي
2	الدكتور عمر وفيق عثمان صابر	عضو	مستقل	غير تنفيذي
3	الدكتور محمد أحمد الحاج محمد	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
4	الأستاذ علي محمد حرب	عضو	مستقل	غير تنفيذي
5	السيدة عفاف أحمد العمري	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي



## 2 - لجنة الحوكمة:

تتألف لجنة الحوكمة من خمسة أعضاء منهم خمسة غير تنفيذيين وثلاثة أعضاء مستقلين وفيما يلي أسماء رئيس وأعضاء اللجنة:

ت	اسم العضو	الصفة	مستقل / غير مستقل	تنفيذي / غير تنفيذي
1	الأستاذ علي محمد حرب	رئيس	مستقل	غير تنفيذي
2	الدكتور محمد أحمد الحاج محمد	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
3	الدكتور عمر وفيق صابر	عضو	مستقل	غير تنفيذي
4	الأستاذ ماجد محمد المومني	عضو	مستقل	غير تنفيذي
5	السيدة عفاف أحمد فلاح العمري	عضو	مستقل	غير تنفيذي

## 3 - لجنة إدارة المخاطر.

تتألف لجنة إدارة المخاطر من خمسة أعضاء أربعة أعضاء منهم من غير التنفيذيين وثلاثة أعضاء مستقلين ويتراأس اللجنة عضو مستقل وفيما يلي أسماء رئيس وأعضاء اللجنة:

ت	اسم العضو	الصفة	مستقل / غير مستقل	تنفيذي / غير تنفيذي
1	الأستاذ ماجد محمد المومني	رئيس	مستقل	غير تنفيذي
2	المهندس خالد محمود أبو شعيرة	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
3	السيد أحمد محمود أبو شعيرة	عضو	غير مستقل	تنفيذي
4	الدكتور عمر وفيق عثمان صابر	عضو	مستقل	غير تنفيذي
5	الأستاذ علي محمد حرب	عضو	مستقل	غير تنفيذي



ي - عدد اجتماعات كل من لجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة الحوكمة، ولجنة إدارة المخاطر خلال عام (2025):  
1 - بلغ عدد اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام (2025) اجتماعان وفيما يلي الأعضاء الحاضرين لكل اجتماع:

ت	اسم العضو	الصفة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
1	الأستاذ ماجد محمد المومني	رئيس	✓	✓
2	الدكتور عمر وفيق عثمان صابر	عضو	✓	✓
3	الدكتور محمد أحمد الحاج محمد	عضو	✓	✓
4	الأستاذ علي محمد حرب	عضو	✓	✓
5	السيدة عفاف أحمد العمري	عضو	✓	✓

2 - بلغ عدد اجتماعات لجنة الحوكمة خلال عام (2025) ثلاثة اجتماعات وفيما يلي الأعضاء الحاضرين لكل اجتماع:

ت	اسم العضو	الصفة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث
1	الأستاذ علي محمد حرب	رئيس	✓	✓	✓
2	الدكتور محمد أحمد الحاج محمد	عضو	✓	✓	✓
3	الدكتور عمر وفيق صابر	عضو	✓	✓	✓
4	الأستاذ ماجد محمد المومني	عضو	✓	✓	✓
5	السيدة عفاف أحمد فلاح العمري	عضو	✓	✓	✓



3 - بلغ عدد اجتماعات لجنة إدارة المخاطر خلال عام (2025) اجتماعان وفيما يلي الأعضاء الحاضرين لكل اجتماع:

ت	اسم العضو	الصفة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
1	الأستاذ ماجد محمد المومني	رئيس	✓	✓
2	المهندس خالد محمود أبو شعيرة	عضو	✗	✗
3	السيد أحمد محمود أبو شعيرة	عضو	✗	✗
4	الدكتور عمر وفيق عثمان صابر	عضو	✓	✓
5	الأستاذ علي محمد حرب	عضو	✓	✓

ك - بلغ عدد اجتماعات لجنة التدقيق خلال عام (2025) أربعة اجتماعات مع مدقق الحسابات الخارجي وذلك دون حضور أي من أشخاص الإدارة التنفيذية العليا أو من يمثلها وفيما يلي عدد الأعضاء الحاضرين لكل اجتماع:

ت	اسم العضو	الصفة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع
1	الدكتور عمر وفيق صابر	رئيس	✓	✓	✓	✓
2	الأستاذ علي محمد حرب	عضو	✓	✓	✓	✓
3	الأستاذ ماجد محمد المومني	عضو	✓	✓	✓	✓
4	السيد تركي عضو أبو جزار	عضو	✗	✓	✓	✓
5	السيدة عفاف أحمد فلاح العمري	عضو	✓	✓	✓	✓



## ل - عقد مجلس الإدارة (12) عشر اجتماعات خلال العام (2025) وفيما يلي الأعضاء الحاضرين لكل اجتماع:

ت	اسم العضو	الصفة	اجتماع 1	اجتماع 2	اجتماع 3	اجتماع 4	اجتماع 5	اجتماع 6	اجتماع 7	اجتماع 8	اجتماع 9	اجتماع 10	اجتماع 11	اجتماع 12
1	د. محمود عبد الرزاق محمود أبو شعيرة	رئيس المجلس	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	السيد أسامة محمود عبد الرزاق أبو شعيرة	نائب رئيس المجلس	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3	السيد خالد محمود عبد الرزاق أبو شعيرة	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4	السيد أحمد محمود عبد الرزاق أبو شعيرة	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5	الدكتور عمر وفقو عثمان صابر	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6	السيد ماجد محمد أحمد الومني	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7	السيد علي محمد علي حرب	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8	السيد جابر ساري بلوش اللزومي*	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
9	السيد تركي عوض رضوان أبو جسام*	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
10	شركة الهملابا لإنتاج وتربية الأسماك وتغلقها: السيدة عطاق أحمد فلاح العمري	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
11	شركة مخازن الرفيف القريد وتغلقها: الدكتور محمد أحمد الحاج محمد	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
12	شركة الوسية التجارية وتغلقها: السيد محمد حسن عيسى أبو حمور	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

\* تم انتخاب أعضاء مجلس إدارة جديد بتاريخ 18 / 3 / 2025م.



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

القوائم المالية الموحدة وتقرير المحاسب القانوني المستقل  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥





شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

القوائم المالية الموحدة وتقرير المحاسب القانوني المستقل  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

صفحة	فهرس
70 - 68	تقرير المحاسب القانوني المستقل
71	قائمة المركز المالي الموحدة
72	قائمة الدخل الشامل الموحدة
73	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
74	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
99 - 75	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة





صور التدقيق اسمية	وصف لتعليقنا مطابقة لتعليقاتنا لهذا الامر
<p>- الإيرادات المستحقة للتقاضي والمقبوضة مقدماً والأجله</p> <p>وفقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ، فإن على الشركة مراجعة صافية الاعتراف بالإيرادات المستحقة للتقاضي والمقبوضة مقدماً والتوجيه. وفقاً لاساس الاستحقاق تقوم الإدارة بإثبات قيمة الإيرادات المستحقة للتقاضي على الطلاب عن الفصول التي تم الانتهاء منها وهي عبارة عن المبالغ غير المقبوضة من الطلاب، حيث تقوم الإدارة بتدريسات دورية للطلاب المسجلين وغير المسجلين لتسهيل حصولها من الطلاب، و تقوم الإدارة بإثبات قيمة الإيرادات المقبوضة مقدماً والتوجيه من الطلاب وفقاً لاساس الاستحقاق حيث تقوم الإدارة بتدريسات دورية للطلاب المسجلين وغير مسجلين مع استخدام الآليات والتقنيات، ونظراً لأصالتها فإنها تعتبر ائدة مغايرة للتدفق الهامه كما هو مبين في إيضاح رقم (٧) و (١٠).</p>	<p>- الإيرادات المستحقة للتقاضي والمقبوضة مقدماً والأجله</p> <p>أن إجراءات التدقيق شملت دراسة إجراءات الرقابة المستخدمة على صافية الاعتراف والإيرادات المستحقة للتقاضي، والتحقق من اريضة حجة من ادم الطلاب من خلال استلام المبالغ ومراجعة سجل الطلاب في حالة تسجيله ولي حالة عدم تسجيله للفصول المبثله ليتم التواصل معه واتخاذ اللازم لتسهيل هذه المبالغ، يتم دراسة الإيرادات المستحقة للتقاضي وذلك من خلال تقييم فرضيات الإدارة مع الأخذ بالاختيار المعلومات الخارجية المتوافرة حول مغايرة الإيرادات المستحقة للتقاضي، لقد فهمنا أيضاً كفاية الصافيته الشركة حول الإيرادات المستحقة للتقاضي و أن إجراءات التدقيق شملت دراسة إجراءات الرقابة المستخدمة على صافية الاعتراف بالإيرادات المقبوضة مقدماً والتوجيه والتحقق من اريضة حجة من ادم الطلاب من خلال استلام المبالغ ومراجعة سجل الطلاب والتأكد من المبررات والتسجيل، يتم دراسة الإيرادات المقبوضة مقدماً والتوجيه وذلك من خلال تقييم فرضيات الإدارة مع الأخذ بالاختيار المعلومات الخارجية والمتوافرة حول مغايرة الاعتراف بالإيرادات المقبوضة مقدماً والتوجيه، لقد فهمنا أيضاً كفاية الصافيته الشركة حول الإيرادات المقبوضة مقدماً والتوجيه.</p>

## معلومات اخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى، حيث تتضمن المعلومات الأخرى المنجزة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقرير تدقيقنا حولها.

لا يطعن رأينا حول القوائم المالية الموحدة هذه المعلومات الأخرى، ونحن لا نبيد أي شكل من أشكال التأكيد حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية الموحدة لشركة الزرقاء للتعليم والاستثمار لسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥، يقع على عاتقنا مسؤولية قراءة هذه المعلومات الأخرى، وعند قيامنا بذلك فإنا نأخذ بالاعتبار فيما إذا كانت تلك المعلومات غير متوافقة بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو مع معرفتنا التي تم اكتسابها أثناء إجراءات التدقيق أو يظهر عليها بخلاف ذلك أنها تحتوي على اخطاء جوهريه. وإذا استنتجنا بناء على العمل الذي قمنا به بأن هنالك اخطاء جوهريه في هذه المعلومات فمن مطالبين بالإبلاغ عن هذه الحقيقة. وفي هذا السياق ليس لدينا شيء للإبلاغ عنه.

## مسؤولية الإدارة والأشخاص المسؤولين عن الحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، ومن أنظمة الرقابة الداخلية التي تراعى ضرورية لتمكينها من إعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن إحتيال أو عن خطأ.

كما وتشمل مسؤولية الإدارة عند إعداد القوائم المالية تقييم قدرة الشركة على الإستمرارية، والإفصاح حسب مقتضى الحال عن المسائل المتعلقة باستمرارية الشركة واستخدام أساس الإستمرارية في المحاسبة ما لم تبيى الإدارة تصفية الشركة أو وقف عملياتها، أو لا يوجد لديها بديلاً منطقياً عن ذلك.

إن الأشخاص المسؤولين عن الحوكمة هم المسؤولون عن الاعتراف على اعداد التقارير المالية.

## مسؤولية المحاسب القانوني

إن هذا الحصول على تأكيد مقبول فيما إذا كانت القوائم المالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن إحتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير التدقيق والتي يتضمن رأينا حولها.

التأكيد المقبول هو على مستوى عال من التأكيد، ولكن إجراءات التدقيق التي قمنا بها وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق لا تضمن دائماً إكتشاف الأخطاء الجوهرية حتى وإن وجدت ويمكن أن نشأ الأخطاء من الإحتيال أو عن طريق الخطأ، وتعتبر جوهريه إذا كانت بشكل فردي أو في مجموعها قد تؤثر بشكل مقبول على قرارات مستخدمين البيانات المالية.



اجاز من صفة التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فالتا تقوم بممارسة الحكم المهني والمحافظة على تطبيق مبدأ الثقة المهني في جميع نواحي التدقيق، بالإضافة الى:

• تحديد وتقييم مستوى الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء كانت ناشئة عن إحتيال أو عن خطأ، وكذلك تصميم وتفيذ إجراءات التدقيق التي تستجيب لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفر أساساً توثيقاً. ان خطر عدم اكتشاف أية أخطاء جوهرية ناتجة عن إحتيال أعلى من تلك الناتجة عن الخطأ، نظراً لان الإحتيال قد يشمل على التزييف والتزوير، أو التحايل والتعمد والتحريرات، أو تجاوز أنظمة الرقابة الداخلية.

• الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بأصل التدقيق لتدابير تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس لغرض إيداء رأي حول فعالية أنظمة الرقابة الداخلية في الشركة.

• تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى مطابقتها للقرارات المحاسبية والإيضاحات ذات الصلة المتبعة من قبل الإدارة.

• التوصل لإستنتاج عن مدى ملائمة إستخدام الإدارة لأسس الإستمروية في المحاسبة، وإستناداً إلى أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك وجود لعدم ثبات جوهرية ذا صلة بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة الشركة على الإستمرار كمنشأة مستمرة. فإذا توفقت بأن هناك وجود لعدم ثبات جوهرية، فمن مطلوبون بكتابة الإيضاحات في تقرير المحاسبين إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في قوائم الشركة، أو إذا كان الإيضاح عن هذه المعلومات غير كافياً، فالتا سوف تقوم بتعديل رأينا. إستنتاجنا تعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير تدقيقنا. ومع ذلك فإنه من الممكن أن تتسبب أحداث أو ظروف مستقبلية في توقف الشركة عن الإستمرار كمنشأة مستمرة.

• تقييم العرض العام وبنية ومحتوى القوائم المالية بما فيها الإيضاحات وفيما إذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات والأحداث بشكل يعقل العرض المتكامل.

تواصلنا مع المسؤولين في لجنة التدقيق بما يتعلق بنطاق وتوقيت التدقيق المخطط له وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أية أوجه قصور عامة في نظام الرقابة الداخلية تم تحديدها خلال التدقيق.

تقرير حول المنظمات القابلية

تحتفظ شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار (شركة مساهمة عامة محدودة) بقوائم وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وأن القوائم المالية الموحدة لسنة المنتهية في ٢١ كانون الأول ٢٠٢٥ مطابقة معها وتوصي الهيئة العامة بالمصادقة عليها.

المحاسبون العصريون  
سنان عوشة

إجازة مزاولة رقم (٥٨٠)

صن - المملكة الأردنية الهاشمية

٢ شباط ٢٠٢٦

Modern Accountants



المحاسبون العصريون



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)  
قائمة المركز المالي الموحدة  
كما في 31 كانون الأول 2025  
(بالدينار الأردني)

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاح	الموجودات
			موجودات غير متداولة
			ممتلكات ومعدات
٦٠,١٩٤,٧٧٢	٥٧,١٦١,٠٠٣	٤	موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال بيان النقل الشامل الآخر
٩٨٠,٣٧٨	٢,٣٩٨,٥٦٧		مجموع الموجودات غير المتداولة
٦١,١٧٥,١١٠	٥٩,٥٥٩,٥٧٠		موجودات متداولة
٤٧,٠٥٥	٨٧٧,٧٥١	٦	مصاريف مدفوعة مقدماً وصحائف مدينة أخرى
٣٤٠,٣٥٠	٤٢٢,٧٦٨		مخزون
٤,٨٣٢,٤٣٨	٤,٩٩١,٢٨٢	٧	أوراق مستحقة القبض
١٨٦,٣٣٥	٤٦٣,٩٧٠	٨	مدينون وشيكات برسم التصديق
٩٢,٤٢٤	١٠٦,٢٨٨		موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال بيان النقل الشامل
٦,٤٤٥,٥٠٠	٥,٨٣٩,٤٦٦	٩	نقد وما في حكمه
١٤,٨٧٢,٢٧٧	١٦,٧٠١,٥٢٢		مجموع الموجودات المتداولة
٧٤,٠٤٨,٣٨٧	٧٦,٢٦١,٠٩٢		مجموع الموجودات
			المطلوبات وطرق الملكية
			حقوق الملكية
			رأس المال
١٧,٣٢٥,٠٠٠	١٧,٣٢٥,٠٠٠	١	إحتياطي إداري
٤,٣٣١,٢٥٠	٤,٣٣١,٢٥٠	٢	إحتياطي إحتياطي
٢,٢٨٩,٩٢٠	٢,٦٤٩,٠٨٢	٣	إحتياطي خاص
٥,٤٩٤,٨٢٨	٦,٩٢٣,٦٥٥	٤	إحتياطي القيمة العادلة
(٣٧,٢٥٥)	٦٨٥,٣٢٠		أرباح مؤجلة
١,٧٦٠,٤٨٢	٢,٧٦٧,٧٤١		مجموع حقوق الملكية
٣١,١٤٤,٢٢٦	٣٥,٦٨٢,٠٤٨		أوراق مقبوضة مقدماً ومؤجلة
١٤,٥٤٨,٣٣٠	١٥,٩١٤,١٢٠	١٠	مطلوبات غير متداولة
			أوراق دفع طويلة الأجل
١٤,٦٠٠,٤١٩	٩,٨١٩,٣٩٨	١١	مجموع المطلوبات غير المتداولة
١٤,٦٠٠,٤١٩	٩,٨١٩,٣٩٨		مطلوبات متداولة
١,٦٥٨,٠٣٢	٢,٠٦٢,٢٥٦	١٢	مصاريف مستحقة وصحائف دائنة أخرى
٢,١٩٩,٨١٠	٤,٦٢٢,٩٩٤	١٣	أمانات مختلفة
٣,١١٤,٨٣٨	٢,٦٣١,٣٥١	١٤	دائون وشيكات آجلة
٥,٣٢٣,١١٢	٥,٥٣٠,٩٣٥	١٥	الجزء المتداول من أوراق دفع طويلة الأجل
١٢,٧٢٢,٥٧٢	١٤,٨٤٧,٥٢٦		مجموع المطلوبات المتداولة
٧٤,٠٤٨,٣٨٧	٧٦,٢٦١,٠٩٢		مجموع المطلوبات وطرق الملكية

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

المصدر المالي

المصدر العام

المصدر المخصص



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

قائمة الدخل الشامل الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025  
(بالدينار الأردني)

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاح	
			الإيرادات التشغيلية:
٣٧,٢٠٨,٣٤٠	٤١,٥٠٩,٩١٤		إيرادات رسوم دراسية ونقل طلاب
٧٨٨,٠٦٥	٨٤٧,٠٤٠		إيرادات مراقب الجامعة والمدارس
١١٧,٧٥٨	١٢١,٢٩١		إيراد اجازر المحطة
٣٨,١١٤,١٦٣	٤٢,٤٧٨,٢٤٥		مجموع الإيرادات التشغيلية
			المصاريف التشغيلية:
(١٧,٠٥٢,٢٣٦)	(١٩,٨٩٢,٩٦٩)		رواتب وأجور وبنحقاتها
(٦,٢٤٨,٦٥٦)	(٥,٩٣٤,٤٤٤)		استهلاكات
(٢٠,٢١٤)	(٤١,٦١١)		تأمين صحي للطلاب
(٣,١٩٤,٧٦١)	(٢,٣٢٥,١٦٨)		صيانة ولوازم مستهلكة
(١,٢٩٢,٩٣٩)	(١,٢١٦,٣٦١)		كهرباء ومحرقات ومياه
(٥,٩٦١,٩٧٥)	(٦,١٣٢,٤٦٠)	١٧	مصاريف انبارية وتشغيلية أخرى
(٣٣,٧٧٠,٧٨١)	(٣٥,٥٤٣,٠١٣)		اجمالي المصاريف التشغيلية
٤,٣٤٣,٣٨٢	٦,٩٣٥,٢٣٢		صافي الربح التشغيلي
			أرباح / (خسائر) غير منحققة من موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال بيان
(١,٨٤٨)	١٣,٨٦٤		الدخل الشامل
(٥٥,٠٠٠)	(٥٥,٠٠٠)	١٦	مكافآت اعضاء مجلس الإدارة
٢١,٢٤٠	٨٣,٠٩٧		إيرادات ومصاريف أخرى بالصافي
٨٧,٩٦٠	١٠١,٩٤١		أرباح اسهم موزعة
٤,٣٩٥,٧٢٤	٧,٠٧٩,١٣٤		الربح قبل الضريبة
(٧٢١,٩٦٦)	(١,٤٦٦,٣٣٦)	١٥	ضريبة الدخل
(٢٢,٣٨٩)	(٨٧,٠٥١)	١٥	مصاريف ضريبة سنوات سابقة
٣,٦٥١,٣٧٩	٥,٥٢٥,٧٤٧		الربح للسنة
			الدخل الشامل الآخر
١٨٠,٨٥٧	٧٢٢,٥٧٥		التغير في احتياطي القيمة العادلة
٣,٨٣٢,٢٣٦	٦,٢٤٨,٣٢٢		اجمالي الدخل الشامل
			ربحية المسهم:
٠,٢١	٠,٣٢		ربحية المسهم - دينار / سهم
١٧,٣٢٥,٠٠٠	١٧,٣٢٥,٠٠٠		المتوسط المرجح لعدد الأسهم - سهم

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة





شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
		<b>الأنشطة التشغيلية</b>
		ربح السنة قبل الضريبة
٤,٣٩٥,٧٣٤	٧,٠٧٩,١٣٤	تعديلات على ربح السنة قبل الضريبة :
١٤,٢٨٠	-	خسائر بيع ممتلكات ومعدات
٦,٢٤٨,٦٥٦	٥,٩٣٤,٤٤٤	استهلاكات
		إرباح / (خسائر) غير متحققة من موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
١,٨٤٨	(١٣,٨٦٤)	الشامل
(٢٢,٢٨٩)	(٨٧,٠٥١)	مصاريف ضريبة سنوات سابقة
		التغيرات في الموجودات والمطلوبات العاملة :
٩٤,٧٢٥	(٢٧٧,٦٣٥)	مدينون وشيكات برسم التحصيل
(٣٣٤,١٨٠)	(١٥٧,٨٤٤)	إيرادات مستحقة القبض
٥١,٨٩٠	(٧٧,٧٣٠)	مخزون
١٠٣,٨٧٦	(٤٠٧,٢٤٦)	مصاريف مدفوعة مقدماً وحسابات مدينة لغير
(١,١٤٥,٠٧٩)	(٤٨٠,٤٩٧)	دائون وشيكات آجلة
٨٠٨,٨٥٤	٩٢٣,١٨٤	إماتات مختلفة
٣٦٦,٢٨٧	١٣٧,٩٧٠	مصاريف مستحقة وحسابات دائنة أخرى
٢,٣٩٧,١٦٤	١,٣٦٣,٧٩٠	إيرادات مقبوضة مقدماً ومؤجلة
١٢,٩٣٦,٦٦٦	١٣,٩٣٦,٦٥٥	النقد المتوفر من الأنشطة التشغيلية
(١٥١,٨٧٥)	(١,٢٠٠,٠٨٢)	ضريبة دخل مدفوعة
١٢,٧٧٩,٧٩١	١٢,٧٣٦,٥٧٣	صافي النقد المتوفر من الأنشطة التشغيلية
		<b>الأنشطة الإستثمارية</b>
		شراء ممتلكات ومعدات
(٤,٠١٧,٨١٤)	(٢,٩٠٠,٧١٥)	محصلات من بيع ممتلكات ومعدات
٣٨,٠٠٠	-	موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل الاخر
-	(٦٩٥,٦١٤)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الإستثمارية
(٣,٩٧٩,٨١٤)	(٣,٥٩٦,٣٢٩)	
		<b>الأنشطة التمويلية</b>
		سند أوراق الدفع
(٣,٠٢١,٤١٣)	(٤,٥١٣,٧٧٨)	توزيعات أرباح مدفوعة
(١,٦٥٠,٠٠٠)	(١,٧٣٢,٥٠٠)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية
(٤,٦٧١,٤١٣)	(٦,٢٤٦,٢٧٨)	صافي التغير في النقد وما في حكمه
٤,١٢٨,٥٦٤	٢,٨٩٣,٩٦٦	النقد وما في حكمه ١ كانون الثاني
٢,٨١٦,٩٣٦	٦,٩٤٥,٥٠٠	النقد وما في حكمه ٣١ كانون الأول
٦,٩٤٥,٥٠٠	٩,٨٣٩,٤٦٦	

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار

(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للمسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(بالدينار الأردني)

## ١- التكوين والنشاط

إن شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار المساهمة العامة المحدودة مسجلة في سجل الشركات المساهمة العامة المحدودة تحت رقم (٢١٤) بتاريخ ٢٢ كانون الأول ١٩٩١ وقد حصلت الشركة على حق الشروع بالعمل بتاريخ ٢ تشرين الأول ١٩٩٢، إن رأس مال الشركة ١٦,٥٠٠,٠٠٠ دينار أردني مقسم إلى ١٦,٥٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة إسمية دينار أردني للسهم الواحد.

قررت الشركة بتاريخ ١٥ آذار ٢٠٢٤ في اجتماع الهيئة العامة غير العادي الموافقة على زيادة رأس مال الشركة عن طريق ضم ما قيمته ٨٢٥,٠٠٠ دينار أردني من الاحتياطي الخاص، لتصبح رأس المال الجديد ١٧,٣٢٥,٠٠٠ دينار أردني مقسم إلى ١٧,٣٢٥,٠٠٠ سهم بقيمة إسمية دينار أردني للسهم، هذا وتم استكمال الاجراءات القانونية لدى الجهات المعنية بتاريخ ٢٣ حزيران ٢٠٢٤.

يتألف النشاط الرئيسي الحالي للشركة في إنشاء وتأسيس جامعة أهلية ومركز طب اسنان ومستشفى متخصص ومستشفى عام وإنشاء وإدارة رياض الأطفال وإنشاء المدارس لكافة المراحل التعليمية وإدارة النظفات والمستحضرات والمطالبات الطبية، التدريب على المهارات التكنولوجية والتأهيل والتدريب السماعي واللفظي ومعالجة النطق والتدريب على استخدام الحاسوب والبرامج الحاسوبية والتدريب المهني والتطوير.

إن مركز عمل الشركة والجامعة والشركة التابعة الرئيسي هو محافظة الزرقاء.

## ٢- المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة

تاريخ المريان	معايير وتفسيرات اصدرت ولم تصبح سارية المفعول بعد
١ كانون الثاني ٢٠٢٦	تعديلات على المعايير الدولية لاعداد التقارير المالية ارقام (١٠، ٩، ٧، ١) و (إمعيار المحاسبة الدولي رقم (٧)، تصحيحات سنوية للمعايير الدولية لاعداد التقارير المالية
١ كانون الثاني ٢٠٢٦	تعديلات على المعيار الدولي لاعداد التقارير المالية رقم (٧) و (٩)، تعديلات متعلقة بتصنيف وقياس الالوت المالية
١ كانون الثاني ٢٠٢٧	تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم (٢١)، الترجمة الى عملة عرض تفضيحية
١ كانون الثاني ٢٠٢٧	صدر المعيار الدولي لاعداد التقارير المالية رقم (١٨)، العرض والافصاح للقوائم المالية الذي سجل محل معيار المحاسبة الدولي رقم (١)
١ كانون الثاني ٢٠٢٧	صدر المعيار الدولي لاعداد التقارير المالية رقم (١٩)، الافصاح عن الشركات التابعة التي لا يوجد لها مساهمة عامة
مناح للتطبيق الاختياري - تاريخ مريان مؤجل الى اجل غير مسمى	المعيار الدولي المالية رقم (١٠) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨)، بيع او مساهمة الموجودات بين مستمر وشركته الزميلة او المشروع المشترك

تتوقع الإدارة أن هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة سيتم تطبيقها في البيانات للشركة عندما تكون قابلة للتطبيق، وقد لا يكون لهذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة أي تأثير جوهري على البيانات المالية للشركة في فترة التطبيق المبني.



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار

شركة مساهمة عامة محدودة

شاحات حول القوائم المالية الموحدة (بتبع)

سنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

الدينار الأردني

## ١- ملخص لأهم السياسات المحاسبية

### عداد البيانات المالية

إعداد البيانات المالية الموحدة بنهاى على المعايير الدولية للقرارات المالية.

### ساس التحضير

عرض هذه البيانات المالية الموحدة بالدينار الأردني لأن غالبية معاملات الشركة تسجل بالدينار .

تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ للتكلفة التاريخية، أما الموجودات المالية والمطلوبات المالية فإنها تظهر بالقيمة العادلة .  
السياسات المحاسبية الهامة المتبعة من قبل الشركة هي على النحو التالي:

### أساس توحيد البيانات المالية

تتألف البيانات المالية الموحدة لشركة الزرقاء للتعليم والاستثمار والشركة التابعة لها من البيانات المالية الخاصة بالشركة والمنشآت المسيطر عليها من قبل الشركة ( الشركات التابعة) .

تتحقق السيطرة عندما يكون للشركة

- القدرة على التحكم بالمنشأة المستثمر بها،
- تشوه حق للشركة في العوائد المتغيرة نتيجة لارتباطها بالمنشأة المستثمر بها .
- القدرة على التحكم في المنشأة المستثمر بها بغرض التأثير على عوائد المستثمر.

تقوم الشركة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على أي من المنشآت المستثمر بها أم لا، إذا ما كانت الحقائق والظروف تشير إلى حدوث تغييرات على واحد أو أكثر من عناصر السيطرة المشار إليها أعلاه.

عندما تقل حقوق التصويت الخاصة بالشركة في أي من المنشآت المستثمر بها عن أغلبية حقوق التصويت بها، يكون للشركة السيطرة على تلك المنشأة المستثمر بها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنحها قدرة عملية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة بالمنشأة المستثمر بها بشكل متفرد.

تأخذ الشركة بعين الاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم ما إذا كان للشركة حقوق التصويت في المنشأة

المستثمر بها أم لا بشكل كافٍ لمنحها السيطرة، تشمل تلك الحقائق والظروف ما يلي:

- حجم حقوق التصويت التي تمتلكها الشركة بالنسبة لحجم ومدى ملكية حاملي حقوق التصويت الآخرين
- حقوق التصويت المحتملة التي تمتلكها الشركة وحاملي حقوق التصويت الآخرين والأطراف الأخرى
- الحقوق الناشئة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- أية حقائق وظروف إضافية قد تشير إلى أن الشركة لها، أو ليست لديها، القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار

(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بتبع)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(بالدينار الأردني)

تبدأ عملية توحيد الشركة التابعة عندما تحصل الشركة على السيطرة على تلك الشركة التابعة، بينما تتوقف تلك العملية عندما تفقد الشركة السيطرة على الشركة التابعة. وعلى وجه الخصوص، يتم تضمين إيرادات ومصاريف الشركة التابعة المستحوذة أو المستبعدة خلال السنة في بيان الدخل الشامل الموحد من تاريخ حصول الشركة على السيطرة حتى التاريخ الذي تنقطع فيه سيطرة الشركة على الشركة التابعة.

إن الربح أو الخسارة وكل عنصر من عناصر الدخل الشامل الأخرى موزعة على مالكي الشركة ومالكي الحصص غير المسيطرة، إجمالي الدخل الشامل للشركة التابعة موزع على مالكي الشركة والأطراف غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى حدوث عجز في أرصدة الأطراف غير المسيطرة.

حيثما لزم الأمر، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لكي تتلائم سياساتها المحاسبية مع تلك المستخدمة من قبل الشركة الأم.

يتم استبعاد جميع المعاملات بما في ذلك الأصول والالتزامات وحقوق الملكية والأرباح والمصاريف والتنفقات النقدية الناتجة عن المعاملات الداخلية بين الشركة والشركات التابعة عند التوحيد.

تشمل القوائم المالية الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ على القوائم المالية للشركة التابعة التالية (شركة الضوء الساطع للبيت القضائي والإذاعي ذ.م.م):

اسم الشركة التابعة	مكان التسجيل	سنة التسجيل	نسبة الملكية والتصويت	النشاط الرئيسي
الضوء الساطع للبيت القضائي والإذاعي	الأردن	٢٠١٥	٪١٠٠	إدارة محطات فضائية وإذاعية

الموجودات المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل

تتمثل الموجودات المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل في :

موجودات تتضمن شهادات نقدية تعاقدية وليست مدفوعات للمبلغ الأصلي أو الفائدة على المبلغ الأصلي القائم، أو / و

موجودات محتفظ بها ضمن نموذج أعمال وليس محتفظا بها لتحصيل شهادات نقدية تعاقدية أو لتحصيل والبيع، أو

موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل باستخدام خيار القيمة العادلة.

تقاس تلك الموجودات بالقيمة العادلة مع تسجيل أية أرباح / خسائر ناتجة من إعادة القياس المعترف به في الربح أو الخسارة.



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بشع)  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

خيار القيمة العادلة: يمكن تصنيف أداة مالية ذات قيمة عادلة يمكن قياسها بشكل موثوق بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (خيار القيمة العادلة) عند الاعتراف المبني حتى إذا لم يتم اقتناء الأدوات المالية أو تكديدها بشكل أساسي لغرض البيع أو إعادة الشراء. ويمكن استخدام خيار القيمة العادلة للموجودات المالية إذا كان يلغي أو يحد بشكل كبير من عدم التناسق في القياس أو الاعتراف الذي كان سينشأ خلافاً لذلك من قياس الموجودات أو المطلوبات أو الاعتراف بالأرباح والخسائر ذات الصلة على أساس مختلف ("عدم التوافق المحاسبي").

#### إعادة التصنيفات

في حال تغير نموذج الاعمال الذي تحتفظ به الشركة بالموجودات المالية، يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية المتأثرة، وتسري متطلبات التصنيف والقياس المتعلقة باللجنة الجديدة بأثر مسطلي اعتباراً من اليوم الأول من الفترة المالية الأولى التي تعقب التغيير في نموذج الاعمال والذي ينتج عنه إعادة تصنيف الموجودات المالية للشركة. وتظلراً لعدم وجود تغيرات في نموذج الاعمال التي تحتفظ به الشركة بالموجودات المالية، خلال السنة المالية الحالية والفترة المحاسبية السابقة، فلم يتم إجراء إعادة تصنيف.

#### انخفاض القيمة

إن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ نموذج "الخسارة المتكيدة" يحل محل المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٩ مع نموذج "الخسارة الائتمانية المتوقعة". تقوم الشركة بالاعتراف بمخصصات خسائر الائتمان المتوقعة على الأدوات المالية التالية التي لم يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- نقد وأرصدة لدى البنوك
  - ذمم تجارية متبيلة وأخرى ، و
  - مطلوب من جهات ذات علاقة
- وباستثناء الموجودات المالية المشتركة أو الممنوحة المتكينة في قيمتها الائتمانية (والتي سيتم تناولها بشكل مفصل فيما يلي)، يتطلب قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة من خلال مخصص خسائر بقيمة تعادل:

خسارة ائتمانية متوقعة لمدة ١٢ شهراً، أي العمر الزمني للخسائر الائتمانية المتوقعة التي نتجت من حوالت التعثر في السداد على الأدوات المالية التي يمكن وقوعها خلال ١٢ شهر بعد نهاية الفترة المالية (ويشار إليها بالمرحلة ١) ، أو

للخسارة الائتمانية المتوقعة خلال عمر الاداة المالية، أي العمر الزمني للخسارة الائتمانية المتوقعة التي تنتج من جميع حالات التعثر في السداد الممكنة على مدار عمر الاداة المالية (يشار إليها بالمرحلة ٢ والمرحلة ٣).

ويكون من المطلوب تكوين مخصص للخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الاداة المالية إذا زادت مخاطر الائتمان عن تلك الاداة المالية بشكل جوهري منذ الاعتراف المبني، بالنسبة لجميع الأدوات المالية الأخرى، يتم قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة بمبلغ يعادل الخسارة الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهر .

قامت الشركة باختيار قياس مخصصات الخسائر النقدية والأرصدة البنكية والذمم المتبيلة التجارية والأخرى والمطلوبات من جهات ذات علاقة بمبلغ يعادل قيمة الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر هذه الموجودات.



## شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار (شركة مساهمة عامة محدودة)

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بشع) للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (بالدينار الأردني)

وتعد الخسارة الائتمانية المتوقعة هي تقدير مرجح للقيمة الحالية للخسائر الائتمانية، حيث يتم قياسها على أنها القيمة الحالية للفرق بين التدفقات النقدية الائتمانية المستحقة للشركة والتدفقات النقدية التي تتوقع الشركة استلامها والتي تتشأ من ترجيح عدة سيناريوهات اقتصادية مستقبلية، مخصومة بمعدل فائدة العتبة للأصل.

يتم خصم مخصص خسائر الاستثمارات المالية المقاسة بالتكلفة المطلقة من إجمالي القيمة الدفترية للأصول. بالنسبة لأوراق الدين بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، مخصص الخسارة يتم الاعتراف به ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى، بدلا من تخفيض القيمة الدفترية للأصل.

عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان للأصل المالي قد زادت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبني وعند تقدير خسائر الائتمان المتوقعة. تأخذ الشركة بعين الاعتبار عند إجراء هذا التقييم معلومات معقولة وقابلة للدعم بحيث تكون متاحة وذلك صلة تون الحاجة لمجهود أو تكاليف غير ضرورية. ويشمل ذلك كلاً من المعلومات والتحليلات الكمية والنوعية، بناءً على الخبرة السابقة للشركة والتقييم الائتماني المتوفر، بما في ذلك أية معلومات حول توقعات مستقبلية.

بالنسبة لثلاث معينة من الموجودات المالية، يتم تقييم الموجودات التي تم تقييمها على أنها لا يمكن انخفاض قيمتها بشكل فردي بالإضافة إلى ذلك، تحديد انخفاض القيمة على أساس جماعي. يمكن أن يشمل الدليل الموضوعي على انخفاض قيمة مغطاة الذمم المدينة على خبرة الشركة السابقة في تحصيل المدفوعات وزيادة في عدد المدفوعات المتأخرة في المحفظة بالإضافة إلى التغيرات الملحوظة في الظروف الاقتصادية أو المحلية التي ترتبط بتعثر سداد الذمم.

يتم عرض خسائر الانخفاض في القيمة المتعلقة بالنقد والأرصدة لدى البنوك، الذمم التجارية المدينة وأخرى، والمطلوبات من جهات ذات علاقة، بشكل منفصل في بيان الدخل الموجز وبيان الدخل الشامل الأخرى.

تعتبر الشركة أن أدلة التنبؤ لها مخاطر ائتمان منخفضة عندما يكون تصنيف مخاطر الائتمان معادلاً لتعريف المفهوم العالمي لثقة الاستثمار.

#### قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة

تستعين الشركة بنماذج إحصائية لاحتمال الخسارة الائتمانية المتوقعة، وتقياس الخسارة الائتمانية المتوقعة بموجب المعيار الدولي لأعداد التقارير المالية رقم ٩ فإن أهم المدخلات سيكون وفق الشكل المحدد للتعريفات التالية:

- احتمالية التعثر
- الخسارة عند التعثر
- التعرض عن التعثر

سوف تستند هذه المعلومات من النماذج الإحصائية المطورة داخلياً والبيانات التاريخية الأخرى، كما سيتم تعديلها لتعكس المعلومات المستقبلية.



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بتبع)  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

#### الموجودات المالية منخفضة القيمة الائتمانية

يعتبر أي من الموجودات المالية "منخفضة القيمة الائتمانية" عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقررة للأصل المالي. ويشار إليها الموجودات المالية منخفضة القيمة الائتمانية كموجودات المرحلة ٣. في تاريخ كل بيان مركز مالي، تقوم الشركة بتقييم ما إذا كانت أدوات الدين التي تمثل الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال التدخل الشامل الأخر هي منخفضة القيمة الائتمانية. يتعرض الأصل المالي لانخفاض في القيمة عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير في التدفقات النقدية المستقبلية.

#### إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية

تقوم الشركة بإلغاء الاعتراف بالموجودات المالية فقط عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من تلك الموجودات المالية، أو عند تحويل الموجودات المالية بما في ذلك جميع المخاطر والمنافع لمليكة الموجودات المالية إلى منشأة أخرى. إذا لم يتم للشركة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمنافع المتعلقة بمليكة الموجودات المالية واستمرت بالسيطرة على الموجودات المحولة، تقوم الشركة بالاعتراف بالحصة المحفوظ بها من الموجودات إضافة إلى الالتزامات ذات الصلة التي قد يتعين عليها سدادها. إذا احتفظت الشركة بكافة المخاطر والمنافع المتعلقة بمليكة الموجودات المالية المحولة، تستمر الشركة في الاعتراف بالموجودات المالية، كما تعترف بالالتزامات المضمون للعوائد المستلمة.

في حال تم استبعاد الموجودات المالية التي تم قياسها بالتكلفة المطفأة أو التي تم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة النظرية للموجودات ومجموع المبالغ المستلمة وبمير المستلمة المدبنة في الأرباح والخسائر.

في حال تم استبعاد الموجودات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال بنود التدخل الشامل الأخرى، فإن الأرباح أو الخسائر المسجلة سابقاً في حساب التعديرات المتراكمة في القيمة العادلة للأوراق المالية، لا يتم إعادة تصنيفها ضمن بين الأرباح أو الخسائر. ولكن يتم إعادة تصنيفها ضمن الأرباح المستبقاة.

#### عرض مخصص خسائر الائتمان في المعلومات المالية

يتم عرض مخصصات الخسارة لخسائر الائتمان المتوقعة في المعلومات المالية على النحو التالي :

- بالنسبة للموجودات المالية بالتكلفة المطفأة (الفروض والسلف ونقد وأرصدة لدى البنوك) : كخصم من إجمالي القيمة النظرية للموجودات.

بالنسبة لأدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال بنود التدخل الشامل الأخرى : لا يتم الاعتراف بمخصص خسائر في قائمة المركز المالي حيث أن القيمة النظرية هي القيمة العادلة. ومع ذلك، فإن مخصص الخسارة متضمن كجزء من مبلغ إعادة التقييم في مخصص إعادة التقييم ويتم الاعتراف به في التدخل الشامل الأخرى.



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بتبع)  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

#### الاعتراف بالإيرادات

تتحقق إيرادات الرسوم الجامعية عند تقديم الخدمات التعليمية.

تتحقق إيرادات نقل الطلاب ومرافق الجامعة وضمنان المحطة والإيرادات التشغيلية الأخرى على أساس مبدأ الاستحقاق.

#### الافتراضات المحاسبية الهامة والتقديرات غير المؤكدة

إن أعداد البيانات المالية الموحدة يتطلب من الإدارة بأن تقوم بتقديرات، افتراضات وتوقعات قد يكون لها تأثير عند تطبيق السياسات المحاسبية وكذلك قد تؤثر على مبالغ الموجودات، المطلوبات، الإيرادات والمصاريف. إن نتائج الاتصال الفعلية من الممكن أن تتغير نتيجة لتباين تلك الافتراضات.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة قامت الإدارة بإلتزام نفس الافتراضات الجوهرية فيما يتعلق بتطبيق السياسات المحاسبية وكذلك إلتزام نفس التقديرات غير المؤكدة المعمول بها عند إعداد البيانات المالية الموحدة.

الإحكام الهامة في سياق تطبيق السياسات المحاسبية للشركة فيما يتعلق بالمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩  
تقييم نموذج الأعمال :

يعتمد تصنيف وقياس الموجودات المالية على نتائج اختبار مدفوعات المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم واختبار نموذج الاتصال. تحدد الشركة نموذج الأعمال على مستوى يعكس كيفية إدارة مجموعات الموجودات المالية معاً لتحقيق هدف أعمال معين. ويتضمن هذا التقييم الحكم الذي يعكس جميع الأثلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقييم أداء الموجودات وقياس أدائها، والمخاطر التي تؤثر على أداء الموجودات وكيفية إدارتها وكيف يتم تعويض متراء الموجودات. تعتبر الرقابة جزءاً من التقييم المتواصل للشركة حول ما إذا كان نموذج العمل لتلك الموجودات المالية المحتفظ بها ما زال ملائماً، أو إذا ما كانت غير ملائمة ما إذا كان هناك تغيير في نموذج العمل وبالتالي تغييراً مستقبلياً في تصنيف تلك الموجودات.

#### زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان :

يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة كمخصص يعادل الخسارة الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً لموجودات المرحلة ١، أو خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني لموجودات المرحلة ٢ أو المرحلة ٣. ينتقل الأصل إلى المرحلة الثانية في حال زيادة مخاطر الائتمان بشكل كبير منذ الاعتراف المبدئي. لا يحدد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ ما الذي يشكل زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان. وعند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان لأي من الموجودات قد ارتفعت بشكل كبير، تأخذ الشركة في الاعتبار المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والمعلومات المستقبلية الموثوقة.



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بتبع)  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

إنشاء مجموعات من الموجودات ذات خصائص مخاطر ائتمانية مماثلة :

عندما يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة على أساس جماعي، يتم تجميع الائتوات المالية على أساس خصائص المخاطر المشتركة (مثل نوع الآداء، درجة مخاطر الائتمان، نوع الضمانات، تاريخ الاعتراف المبني، فترة الاستحقاق المتبقية، ومجال العمل، والموقع الجغرافي للمقرض، وما إلى ذلك). وتراقب الشركة مدى ملائمة خصائص مخاطر الائتمان بشكل مستمر لتقييم ما إذا كانت لا تزال متشابهة. حيث يؤثر ذلك من المطلوبات لضمان له في حالة تغيير خصائص مخاطر الائتمان فإن هناك إعادة تصنيف ملائم للموجودات. وقد ينتج عن ذلك إنشاء محافظ جديدة أو انتقال موجودات إلى محطة حالية تعكس بشكل أفضل خصائص مخاطر ائتمان مماثلة لتلك المجموعة من الموجودات. إن إعادة تصنيف المحافظ والانتقالات بين المحافظ بعد أسوأ أكثر شيوعاً عندما تحدث زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان (أو عندما يتم عكس تلك الزيادة الكبيرة) وبالتالي تنتقل الموجودات من الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تتراوح مدتها بين ١٢ شهراً إلى الخسارة الائتمانية على مدى العمر الزمني، أو العكس، ولكنها قد تحدث أيضاً ضمن المحافظ التي يستمر قياسها على نفس الأساس من الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً أو على مدى العمر الزمني ولكن مع تغير قيمة الخسارة الائتمانية المتوقعة نظراً لاختلاف مخاطر الائتمان بالنسبة للمحافظ.

النماذج والافتراضات المستخدمة:

تستخدم الشركة نماذج وافتراضات متنوعة لقياس القيمة العادلة للموجودات المالية وكذلك لتقييم خسارة الائتمان المتوقعة. وينطبق الحكم عند تحديد أفضل النماذج الملائمة لكل نوع من الموجودات وكذلك لتحديد الافتراضات المستخدمة في تلك النماذج، والتي تتضمن افتراضات تتصل بالمحركات الرئيسية لمخاطر الائتمان.

المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة فيما يتعلق بالمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩

فيما يلي التقديرات الرئيسية التي استخدمتها الإدارة في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للشركة والتي لها التأثير الأكثر أهمية على المبالغ المعترف بها في البيانات المالية :

- تحديد المعدد والوزن النسبي للسيدياريوهات المستقبلية لكل نوع من أنواع المنتجات / السوق وتحديد المعلومات المستقبلية ذات الصلة بكل سياريو. وعند قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة، تستخدم الشركة معلومات مستقبلية محقولة ومدعومة تستند إلى افتراضات الحركة المستقبلية لمختلف المحركات الاقتصادية وكيف تؤثر هذه المحركات على بعضها البعض.

احتمالية التعثر :

تشكل احتمالية التعثر مدخلاً رئيسياً في قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة. وتعتبر احتمالية التعثر تقديراً لاحتمالية التعثر عن السداد خلال افق زمني معين، ويشمل حسابه البيانات التاريخية والافتراضات والتوقعات المتعلقة بالظروف المستقبلية.

الخسارة عند التعرض :

تعتبر الخسارة عند التعرض تقديراً للخسارة الناتجة عن التعثر في السداد. وستد إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وتلك التي يتوقع المقرض تحصيلها، مع الأخذ بعين الاعتبار التنقلات النقدية من الضمانات الاضالية والتعديلات الائتمانية المتكاملة.



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار

(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بتبع)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(بالدينار الأردني)

## المصاريف

يتم إظهار المصاريف في قائمة الدخل الشامل وفقاً لطبيعتها والتي تتكون بشكل رئيسي من التكاليف المنفقة على الرواتب والأجور والإستهلاكات والتأمين الصحي للطلاب والصيانة واللوازم المستهلكة الأخرى والكهرباء والمياه والمحروقات، من أجل تقديم خدمات الشركة. ويتم تصنيف وإظهار المصاريف الأخرى كمصاريف إدارية وتشغيلية.

## النقد وما في حكمه

يشتمل النقد وما في حكمه، النقد والودائع تحت الطلب والاستثمارات ذات السيولة العالية التي يمكن تسويقها خلال فترة ثلاثة شهور أو أقل.

## المخزون

يتم إظهار المخزون بالكلفة أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل، ويتم تحديد التكلفة على أساس الوارد أولاً صادر أولاً.

## المتكآت والمعدات

تظهر المتكآت والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الإستهلاكات المترتبة، تحجر مصاريف الإصلاح والمسئولة مصاريف إيرانية أما مصاريف التحسينات فتعشر مصاريف رأسمالية، ويتم إستهلاك المتكآت والمعدات على أساس حياتها العملية المقدرة وذلك باستعمال طريقة القسط الثابت، إن معدلات إستهلاك الموجودات هي كما يلي:-

## معدل الإستهلاك السنوي

٢-١٥٪

١٠-٢٢٪

١٥٪

٥-٢٥٪

مباني

أجهزة وآلات ومعدات ومختبرات

سيارات وحافلات

أثاث ومفروشات وأخرى

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الإستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الإستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من المتكآت والمعدات.

يتم إجراء اختبار لتبني القيمة التي تظهر بها المتكآت والمعدات في قائمة المركز المالي الموحدة عند ظهور أي أحداث أو تغيرات في الظروف تظهر أن هذه القيمة غير قابلة للإسترداد. في حال ظهور أي مؤشر لتبني القيمة، يتم إحساب خسائر تبني تبعاً لسياسة تبني قيمة الموجودات.

عند أي إستبعاد لاحق للمتكآت والمعدات فإنه يتم الإعراف بقيمة المكاسب أو الخسارة الناتجة، التي تمثل الفرق ما بين صافي عوائد الإستبعاد والقيمة التي تظهر بها المتكآت والمعدات في قائمة المركز المالي الموحدة، مجمل الربح والخسارة.



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بتبع)  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

#### الإيرادات المستحقة القبض

يتم الاعتراف بالإيرادات المستحقة القبض عن باقي الإيرادات الرسوم الدراسية عن الفصل الدراسي الحالي والفصول الدراسية القادمة والتي لم يتم تحصيلها من الطلاب حتى تاريخ اعداد القوائم المالية الموحدة .

#### الإيرادات المقبوضة مقدما والمؤجلة

يتم الاعتراف بالإيرادات المقبوضة مقدما والمؤجلة عن الإيرادات المقبوضة والمؤجلة عن الرسوم الدراسية التي لا تخص فترة اعداد القوائم المالية الموحدة.

#### التمم المدينة

سجل التمم المدينة بالمبلغ الاصلي بعد تنزيل مخصص لقاء المبالغ المقرر عدم تحصيلها ، يتم تكوين مخصص تكفي التمم المدينة عندما يكون هناك دليل موضوعي يشير إلى إحتمالية عدم التمكن من تحصيل التمم المدينة.

#### التمم الدائنة والمستحقات

يتم الاعتراف بالتمم الدائنة بقيمة الالتزام مقابل الخدمات المستلمة سواء صدرت بها فواتير ام لا سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

#### المخصصات

يتم تكوين المخصصات عندما يكون على الشركة أي التزام حالي (قانوني أو متوقع) ناتج عن أحداث سابقة والتي تشير تكلفة سدادها محتملة ويمكن تقديرها بشكل موثوق.

يتم قياس المخصصات حسب أفضل التوقعات للبدل المطلوب لمقابلة الالتزام كما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بعد الأخذ بعين الاعتبار المخاطر والأموال غير المؤكدة المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس المخصص باستخدام التنبؤات التقية المقننة لسداد الالتزام الحالي، فإنه يتم الاعتراف بالذمة المدينة كموجودات في حالة كون استلام واستعاضة المبلغ مؤكدة ويمكن قياس المبلغ بشكل موثوق.

#### معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تتشارك معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي تم إستعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى الشركة.

القطاع الجغرافي يربط في تقديم منتجات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بتبع)  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

#### التقاص

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية المأزومة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

#### ضريبة الدخل

تخضع الشركة لنص قانون ضريبة الدخل وتعدلاته اللاحقة والتعديلات الصادرة عن دائرة ضريبة الدخل في المملكة الأردنية الهاشمية ، ويتم الإشتراك لها وفقاً لمبدأ الإستهقاق، يتم احتساب مخصص الضريبة على أساس صافي الربح المعدل. وتطبقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم (١٢) فإنه قد يترتب للشركة موجودات ضريبية مؤجلة ناتجة عن الفروقات المؤقتة بين القيمة المحاسبية والضريبة للموجودات والمطلوبات والمتعلقة بالمخصصات هذا ولم يتم إظهار تلك الموجودات ضمن القوائم المالية المرفقة حيث أنها غير جوهرية.

#### تحويل العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملة الأجنبية الى الدينار الاردني بأسعار التحويل عند اجراء المعاملة و المعلنة من قبل البنك المركزي أما العمليات التي تحدث خلال السنة فيتم تحويلها باستخدام متوسط الأسعار السائدة بتاريخ تلك العمليات وتؤخذ فروقات التقييم الى قائمة الدخل الشامل الموحدة.



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة مسجلة)

بيانات حول الترتيب الزمني لخدمة العملاء (بج) لسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025  
(البيانات الأخرى)

1 - المنتجات والخدمات

المنتج	الوقت والموارد والعمالة	المنتجات	الوقت والموارد والعمالة	مالي	رئيسي
119,232,199	8,818,307	9,107,089	28,137,109	91,219,199	9,038,000
9,800,000	998,999	1,338,811	1,338,288	-	-
-	-	-	-	-	-
119,232,199	9,817,306	10,445,900	29,475,397	91,219,199	9,038,000

البيانات المالية

الزمن كما في 1 كانون الثاني

المنتجات

الزمن كما في 31 كانون الأول

المنتجات والخدمات

29,238,817	9,232,100	9,889,138	9,232,250	91,019,199	-
8,998,888	882,888	979,189	9,022,000	9,218,138	-
-	-	-	-	-	-
29,238,817	9,115,000	10,868,327	18,254,250	91,019,199	-
8,998,888	882,888	979,189	9,022,000	9,218,138	-

الزمن كما في 1 كانون الثاني

المنتجات

الزمن كما في 31 كانون الأول

\* إن الزمن يخص الزمن المدة المتعددة من الفترة الأولى المبلغ 9,038,000 دينار رئيسي خلال فترات الخدمة المقدمة من هذه الفترة.





## شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار

(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(بالدينار الأردني)

## ٥- النقد وما في حكمه

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢٩,٥١٥	٥٠٠	نقد في الصندوق
٦,٩١٥,٩٨٥	٩,٨٣٨,٩٦٦	نقد لدى البنك
٦,٩٤٥,٥٠٠	٩,٨٣٩,٤٦٦	

## ٦- المصاريف المدفوعة مقدماً والحسابات المدينة الأخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١٥٨,٣٣٤	٦٢٢,٣٦٦	مصاريف مدفوعة مقدماً
٥٧,٨٠٤	٥٧,٨٠٤	تأمينات مستردة مختلفة
٦,٥٦٨	٢,٤١٨	تأمينات كفالات
٢٦٢,٧٦٧	٢٢٣,٧٤٩	نعم موظفين
٥٣,٤٨٧	٣٩,٩٦٩	أخرى
(٦٨,٤٥٥)	(٦٨,٤٥٥)	مخصص الخسائر الائتمانية - مدينة أخرى *
٤٧٠,٥٠٥	٨٧٧,٧٥١	

\* مخصص الخسائر الائتمانية - مدينة أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٦٨,٤٥٥	٦٨,٤٥٥	رصيد أول السنة
-	-	إضافات
-	-	استبعادات
٦٨,٤٥٥	٦٨,٤٥٥	

## ٧- الإيرادات المستحقة القبض

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٣,٤٧٠,٨٣٥	٣,٦٦٢,٨٠٦	إيرادات مستحقة القبض للجامعة *
١,٤٨٥,٢٦٩	١,٣٨٥,١٠٧	إيرادات مستحقة القبض لمدارس جامعة الزرقاء
١٢٧,٣٣٤	١٩٣,٣٦٩	إيرادات مستحقة كلية الزرقاء التقنية
(٢٥٠,٠٠٠)	(٢٥٠,٠٠٠)	مخصص الخسائر الائتمانية - إيرادات مستحقة القبض **
٤,٨٣٣,٤٣٨	٤,٩٩١,٢٨٢	

\* يمثل هذا البند في باقي إيرادات الرسوم الدراسية عن الفصل الدراسي الأول والذي انتهت الدراسة فيه مع بداية عام ٢٠٢٥، والفصل الدراسي الثاني والمسيحي والتي لم يتم تحصيلها من الطلاب حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بتبع)  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

\*\* مخصص الصائر الائتمانية - إيرادات مستحقة القبض

٢٠٢٤	٢٠٢٥
٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠
-	-
٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠

رصيد أول المدة  
إضافات

٨- المدينون والشيكات برسم التحصيل

٢٠٢٤	٢٠٢٥
١٧١,٦٢٣	٣٦٩,٧٨٠
١٦٣,٠٧١	٢٤٢,٥٤٩
(١٤٨,٣٥٩)	(١٤٨,٣٥٩)
١٨٦,٣٣٥	٤٦٣,٩٧٠

شيكات برسم التحصيل  
ذمم منبئة

مخصص الصائر الائتمانية - مدينون \*

\* مخصص الصائر الائتمانية - مدينون

٢٠٢٤	٢٠٢٥
١٤٨,٣٥٩	١٤٨,٣٥٩
-	-
-	-
١٤٨,٣٥٩	١٤٨,٣٥٩

رصيد أول المدة  
إضافات  
استبعادات

٩- الإحتياطات

الإحتياطي الاجباري:

تماشياً مع متطلبات قانون الشركات في المملكة الأردنية الهاشمية والنظام الأساسي للشركة، تقوم الشركة بتكوين احتياطي اجباري بنسبة ١٠ بالمئة من الربح الصافي حتى يبلغ هذا الإحتياطي ربع رأسمال الشركة ويجوز الإستمرار في إنقطاع هذه النسبة بموافقة الهيئة العامة للشركة إلى أن يبلغ هذا الإحتياطي ما يعادل مقدار رأسمال الشركة المصرح به. إن هذا الإحتياطي غير قابل للتوزيع كأصصية أرباح على المساهمين، هذا وبحق للهيئة العامة وبعد استيفاء الإحتياطات الأخرى أن تقرر في اجتماع غير عادي إعفاء خسارتها من المبالغ المجتمعة في حساب الإحتياطي الاجباري على أن يعاد بناءه وفقاً لأحكام القانون المشار اليه.



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بتبع)  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

**الإحتياطي الإختياري:**

تماشياً مع متطلبات قانون الشركات في المملكة الأردنية الهاشمية والنظام الأساسي للشركة، فإنه يجوز للشركة أن تقوم بتكوين احتياطي إختياري بما لا يزيد على ٢٠ بالمئة من الربح الصافي بناءاً على اقتراح مجلس إدارتها . وقد قرر مجلس الإدارة اقتطاع ما نسبته ٢٠ بالمئة خلال العام من الربح الصافي للشركة. إن هذا الإحتياطي قابل للتوزيع كأرصبة أرباح على المساهمين بعد موافقة الهيئة العامة للشركة على ذلك.

**الإحتياطي الخاص:**

تماشياً مع متطلبات قانون الشركات في المملكة الأردنية الهاشمية والنظام الأساسي للشركة، فإنه يجوز للشركة أن تقوم بتكوين احتياطي خاص بما لا يزيد على ٢٠ بالمئة من الربح الصافي بناءاً على اقتراح مجلس إدارتها. وقد قرر مجلس الإدارة إقتطاع ما نسبته ٢٠ بالمئة تقريبا خلال العام من الربح الصافي للشركة. إن هذا الإحتياطي هو لأغراض التوسع وتقوية مركز الشركة المالي وهو قابل للتوزيع كأرصبة أرباح على المساهمين بعد موافقة الهيئة العامة للشركة على ذلك.

**١٠- الإيرادات المقبوضة مقدماً ومؤجلة**

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١٢,٢٣٣,٤٠٠	١٣,٧٦٣,٥٤٤	إيرادات مقبوضة مقدماً ومؤجلة للجامعة *
١,٧٨٥,٧٦٢	١,٤٦٥,٧٨٠	إيرادات مقبوضة مقدماً ومؤجلة لمدارس جامعة الزرقاء
٥٢٩,١٦٨	٦٨٢,٧٩٦	إيرادات مقبوضة مقدماً ومؤجلة لكلية الزرقاء التقنية
١٤,٥٤٨,٣٣٠	١٥,٩١٢,١٢٠	

\* يمثل جزء من هذا البند قيمة إيرادات الرسوم الدراسية ونقل الطلاب المتوقعة من الفصل الدراسي الأول والتي تخص عام ٢٠٢٦ والتي تم تأجيل الاعتراف بها نظراً لإمتداد الفصل الدراسي الأول بين عام ٢٠٢٥ وعام ٢٠٢٦ وقيمة الإيرادات المقبوضة مقدماً عن الفصل الدراسي الثاني والتي يبدأ وينتهي في عام ٢٠٢٦.

**١١- أوراق الدفع**

حصلت الشركة خلال السنوات السابقة والسنة الحالية على تسهيلات تمويل بمرابحة على شكل أوراق دفع وينسب تتراوح (٤٪- ٤,٥٥٪) سنوياً وتتراوح تسديد أخر اقساط من ١ كانون الثاني ٢٠٢٥ ولغاية ٣١ تشرين الأول ٢٠٣١.

إن أوراق الدفع كما في ٣١ كانون الأول، هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١٩,٨٦٤,١١١	١٥,٣٥٠,٣٣٣	أوراق دفع
٥,٢٦٣,٦٩٢	٥,٥٣٠,٩٣٥	ينزل: الجزء المتداول
١٤,٦٠٠,٤١٩	٩,٨١٩,٣٩٨	الجزء طويل الأجل



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بتبع)  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

#### ١٢- المصاريف المستحقة والحسابات الدائنة الأخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢٦٨,٢٦٩	٥٥٢,٣٢١	مصاريف مستحقة
٨,٣٢٤	٦,٠٧٦	إجازات مستحقة
٢٩٢,٦٦٣	٢٤٤,٤٥٩	تعويض نهاية الخدمة
٨٥٠,٤٨٩	١,١١٦,٧٤٣	ضريبة دخل (إضاح - ١٥)
٥٥,٠٠٠	٥٥,٠٠٠	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
١٨٢,٢٨٧	٨٧,٦٥٧	ذمم موظفين
١,٦٥٨,٠٣٢	٢,٠٦٢,٢٥٦	

#### ١٣- الأمانات المختلفة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢,٠٢٩,٥٤١	٢,٨٢٩,٩٠٨	أمانات طلاب مستردة
٤٣٠,٦٤٨	٥٣٧,١٨٧	أمانات تأمين صحي موظفين
٤٦,١٢١	٤٦,١٢١	أمانات مستوفى الامتحان
١٩٢,٥٠٠	٢٠٩,٧٧٨	أمانات مساهمين وأخرى
٢,٦٩٩,٨١٠	٤,٦٢٢,٩٩٤	

#### ١٤- الدائنون والشيكات الآجلة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢,٠١٩,٢٨٤	٢,٤٩٢,٣٤١	ذمم دائنة
٩٢,٥٥٤	١٣٨,٠٠٠	شيكات آجلة
٢,١١١,٨٣٨	٢,٦٣٠,٣٤١	



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بشع)  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

١٥ - ضريبة الدخل

إن حركة ضريبة الدخل هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢٨٠,٣٩٨	٨٥٠,٤٨٩	الرصيد في ١ كانون الثاني
(١٥١,٨٧٥)	(١,٢٠٠,٠٨٢)	المسند خلال السنة
٦٨٣,٠٢٠	١,٣٩٢,٨٦٥	المخصص للسنة
٣٨,٩٤٦	٧٣,٤٧١	حساب المساهمة الوطنية
٨٥٠,٤٨٩	١,١١٦,٧٤٣	الرصيد في ٣١ كانون الأول

ملخص نسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي :

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٤,٣٩٥,٧٣٤	٧,٠٧٩,١٣٤	الربح المحاسبي
١٠٦,٩١٨	٧٢٥,٣٠٢	مضاف : مصاريف غير مقبولة ضريبياً
(٥٨٨,٤٩٧)	(٣٩٥,٠٩١)	ينزل : رد مصاريف مقبولة ضريبياً
٣,٩١٤,١٥٥	٧,٤٠٩,٣٤٥	الدخل الخاضع
٧٨٢,٨٣١	١,٤٨١,٨٦٩	ضريبة الدخل قبل المسقطات
(٩٨,٤٤٠)	(٨٤,٦٤٠)	ينزل : ضريبة مسقطات
(١,٣٧١)	(٤,٣٦٤)	ينزل : ضريبة ودائع ٪٥
٦٨٣,٠٢٠	١,٣٩٢,٨٦٥	ضريبة الدخل ضمن قلمة الدخل
٣٩,١٤١	٧٤,٠٩٤	ضريبة المساهمة الوطنية
(١٩٥)	(٦٢٣)	ضريبة فوائد مساهمة وطنية مدفوعة
٣٨,٩٤٦	٧٣,٤٧١	
٪٢٠	٪٢٠	نسبة ضريبة الدخل القانونية
٪١٦	٪٢٠	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في بيان الدخل ما يلي :

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
(٦٨٣,٠٢٠)	(١,٣٩٢,٨٦٥)	ضريبة الدخل المستحقة
(٢٢,٣٨٩)	(٨٧,٠٥١)	مصروف ضريبة دخل سنوات سابقة
(٣٨,٩٤٦)	(٧٣,٤٧١)	ضريبة المساهمة الوطنية
(٧٤٤,٣٥٥)	(١,٥٥٣,٣٨٧)	

ألهمت الشركة علاقتها مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام ٢٠٢٤ -



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (يتبع)  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

#### ١٦- المعاملات مع جهات ذات علاقة

قامت الشركة خلال السنة بتقيد المكافآت والبدلات والمزايا التالية لصالح أعضاء مجلس الإدارة واللجان والمدير العام:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٥٥,٠٠٠	٥٥,٠٠٠	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
٦٦,٦٣٠	١٦٢,٣٢٥	صرف بدل تنقلات لأعضاء مجلس الإدارة واللجان
١٢٠,٠٠٠	٧٣٥,٠٠٠	الرواتب التي تقاضاها رئيس مجلس الإدارة
٩,٦٠٠	٩,٦٥٠	الرواتب والعلاوات والمكافآت التي تقاضاها مدير عام الشركة

قامت الجامعة خلال السنة بتقيد المكافآت والبدلات والمزايا التالية لصالح أعضاء مجلس الأمناء ورئيس الجامعة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٥١,٤٠٥	٥٠,٦٨٥	صرف بدل مكافآت وتنقلات لأعضاء مجلس الأمناء
٦٠,٠٠٠	٦٦,٠٠٠	الرواتب التي تقاضاها رئيس الجامعة



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (يتبع)  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

## ١٧- المصاريف الإدارية والتشغيلية الأخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٦٦,٦٣٠	١٦٢,٣٢٥	تقلات أعضاء مجلس الإدارة واللجان
٥١,٤٠٥	٥٠,٦٨٥	تقلات ومكافآت أعضاء مجلس الأمناء
٦٩٤,٥٩٦	٧٢٦,٢٤٥	رسوم وإشتراكات
٢٠١,٥٠١	١٦٠,١٣٨	فرطاسية ومطبوعات
٢٩٤,٦٤٠	١٣٢,١٣٨	مواد تعليمية وكيميائية
٨٨,٩١٥	٦٣,٣٤٨	نظافة
١,٤٦٥,٢٦٦	٢,١٥٠,٢٩٦	بحث علمي وابتعاثات ومؤتمرات
٣٩٨,٨٥٧	٢٢٩,٠٤١	دعاية وإعلان
٨٧,٤٩٦	٩٨,٥٢٥	برق وبرد وهاتف
١٤٥,٦٤٤	١٦٧,٤٥٣	تأمين
٤٧٣,٨٥٣	٤٨٤,٦٤٣	أنشطة طلابية وتدريب
١٥٦,٥٩٥	١١٦,٧٩٥	مصاريف للتخرج
٣٩,٥٦٦	٤٥,٧١١	ضياقة
٣٣١,٠٠٠	٢٣٣,٥٦٢	رسوم اعتماد الجامعة
٥٩٤,٧٩٣	٥٠٤,٥٧٤	عقد ودانوت
١٧,٠٢٠	٥٥,٦٠٠	ألعاب مهنية
٢٢,٠٠٠	-	ثبوعات
٢٧٢,٣٨٤	١٦٠,٤٨٨	رسوم قضائياً
١٨٣,٥٧١	١٥,٧٤٥	تعويض نهاية الخدمة والاجازات
١٢٢,٣٥٤	١٥٧,٣٠٧	صولات تحصيل ومصاريف بنكية
٦,١٢١	١٨,٧٧٧	نقل ومواصلات
٢٨,٣٧١	٤١,٤٩٠	سفر وتقلات
٢١٩,٣٩٧	٣٥٧,٥٧٤	متفرقة
٥,٩٦١,٩٧٥	٦,١٣٢,٤٦٠	

## ١٨- إلتزامات محتملة

يوجد على الشركة كما في ٣١ كانون الأول الإلتزامات المحتملة التالية :

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢٢,٥٤٥	٢٠,٠٠٠	كفالات بنكية
٢٢,٥٤٥	٢٠,٠٠٠	



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (يتبع)  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

١٩- الوضع القانوني للشركة

ملخص القضايا المرفوعة على الشركة من قبل الغير:

بلغت قيمة القضايا المرفوعة من قبل الغير على الشركة بقيمة ٢٥٠٠,٠٠٠ دينار أردني تقريبا.

ملخص القضايا المرفوعة من الشركة على الغير:

بلغت قيمة القضايا المقامة من قبل الشركة على الغير بقيمة ١,٠٠٠,٠٠٠ دينار أردني تقريبا.

٢٠- الأدوات المالية

القيمة العادلة

ان القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية تتضمن الموجودات المالية النقد وما في حكمه والشيكات برسم التحصيل والذمم المدينة والاوراق المالية، وتتضمن المطلوبات المالية الذمم الدائنة والتسهيلات الائتمانية والقروض والارصدة الدائنة الاخرى.

المستوى الاول: الاسعار السوقية المعلنة في الاسواق النشطة لنفس الادوات المالية.

المستوى الثاني: اساليب تقييم تعتمد على مدخلات تؤثر على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر او غير مباشر في السوق.

المستوى الثالث: اساليب تقييم تعتمد على مدخلات تؤثر على القيمة العادلة ولا يمكن ملاحظتها بشكل مباشر او غير مباشر في السوق.

المستوى الاول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	المجموع	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥
١٠٦,٢٨٨	-	-	١٠٦,٢٨٨	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل
٢,٣٩٨,٥٦٧	-	-	٢,٣٩٨,٥٦٧	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل الاخر
٢,٥٠٤,٨٥٥	-	-	٢,٥٠٤,٨٥٥	
المستوى الاول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	المجموع	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤
٩٢,٤٢٤	-	-	٩٢,٤٢٤	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل
٩٨٠,٣٧٨	-	-	٩٨٠,٣٧٨	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل الاخر
١,٠٧٢,٨٠٢	-	-	١,٠٧٢,٨٠٢	

تعكس القيمة المبيّنة في المستوى الثالث كلفة شراء هذه الموجودات وليس قيمتها العادلة بسبب عدم وجود سوق نشط لها، هذا ويزى ادارة الشركة ان كلفة للشراء هي انسب طريقة لقياس القيمة العادلة لهذه الموجودات وانه لا يوجد تنفي في قيمتها.



## شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار

(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بتبع)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(بالدينار الأردني)

## إدارة مخاطر رأس المال

تقوم الشركة بإدارة رأس مالها لتتأكد بأن الشركة تبقى مستمرة بينما تقوم بالحصول على العائد الأعلى من خلال الحد الأمثل لأرصدة النيون وحقوق الملكية. لم تتغير استراتيجية الشركة الإجمالية عن سنة ٢٠٢٤.

إن هيكل رأس مال الشركة يضم حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة والتي تتكون من رأس المال والإحتياطيات والأرباح المدورة كما هي مدرجة في بيان التعريفات في حقوق الملكية.

## معدل المديونية

يقوم مجلس إدارة الشركة بمراجعة هيكلية رأس المال بشكل دوري. وكجزء من هذه المراجعة، يقوم مجلس الإدارة بالأخذ بالإعتبار تكلفة رأس المال والمخاطر المرتبطة بكل فئة من فئات رأس المال والدين، إن هيكل رأس مال الشركة يضم نيون من خلال الاقتراض، لم تقم الشركة بتحديد حد أقصى لمعدل المديونية، ولا تتوقع الشركة زيادة في معدل المديونية. إن معدل المديونية في نهاية السنة هو كما يلي:-

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١٩,٨٦٤,١١١	١٥,٣٥٠,٣٣٣	المديونية
٣١,١٦٦,٢٢٦	٣٥,٦٨٢,٠٤٨	حقوق الملكية
٤٦٤	٤٤٣	معدل المديونية / حقوق الملكية

## إدارة المخاطر المالية

إن نشاطات الشركة يمكن أن تتعرض بشكل رئيسي لمخاطر مالية ناتجة عن ما يلي:

## إدارة مخاطر العملات الأجنبية

لا تتعرض الشركة لمخاطر هامة مرتبطة بتغير العملات الأجنبية وبالتالي لا حاجة لإدارة فاعلة لهذا التعرض.

## إدارة مخاطر أسعار الفائدة

تنتج المخاطر المتعلقة بمعدلات الفائدة بشكل رئيسي عن التفاضلات الأموال بمعدلات فائدة مختلفة وعن ودائع بمعدلات فائدة ثابتة، ونظراً لوجود أموال مقترضة من خلال الفائدة فإن الشركة قد تتعرض لمثل هذه المخاطر في حال انخفاض أسعار الفائدة في السوق على السعر الذي التزمت به الشركة بموجبه.

## مخاطر أسعار أخرى

تتعرض الشركة لمخاطر أسعار ناتجة عن إستثماراتها في حقوق ملكية شركات أخرى. تحتفظ الشركة باستثمارات في حقوق ملكية شركات أخرى لأغراض المتاجرة بها.



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار

(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(بالدينار الأردني)

#### تحليل حساسية أسعار استثمارات الملكية

إن تحليل السياسة أدناه مبني على أساس مدى تعرض الشركة لمخاطر أسعار استثمارات في حقوق ملكية شركات أخرى كما بتاريخ البيانات المالية.

في حال كانت أسعار استثمارات في حقوق ملكية شركات أخرى أعلى/أقل بنسبة ٥% لأصبحت أرباح الشركة أعلى/أقل بواقع ١٢٥,٢٤٣ دينار أردني (٢٠٢٤: أعلى/أقل بواقع ٥٣,٦٤٠ دينار أردني) نتيجة لمحفظة الشركة المصنفة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل.

إن حساسية الشركة لأسعار استثمارات في حقوق ملكية شركات أخرى لم تتغير بشكل جوهري مقارنة مع السنة السابقة نتيجة لعدم إضافة أو إستبعاد أي جزء هام من محفظة الإستثمارات خلال السنة.

#### إدارة مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في عدم التزام أحد الأطراف لعقود الأدوات المالية بالوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي إلى تكبد الشركة لخسائر مالية، ونظراً لوجود تعاقدات مع أي أطراف أخرى فإنه يوجد تعرض للشركة لمخاطر الائتمان بمختلف أنواعها. إن التعرض الائتماني الهام بالنسبة لأي جهة أو مجموعة جهات لديها خصائص متشابهة تم الإقصاح عنها في الإيضاح رقم (١٦). وتصنف الشركة الجهات التي لديها خصائص متشابهة إذا كانت ذات علاقة. وفيما عدا المبالغ المتعلقة بالأموال النقدية. إن مخاطر الائتمان الناتجة عن الأموال النقدية هي محددة حيث أن الجهات التي يتم التعامل معها هي بنوك محلية لديها سمعة جيدة والتي يتم مراقبتها من الجهات الرقابية.

إن المبالغ المدرجة في هذه البيانات المالية تمثل تعرضات الشركة الأعلى لمخاطر الائتمان للذمم المدينة التجارية والإيرادات مستحقة القبض والنقد ومرافقات النقد.

#### إدارة مخاطر السيولة

إن مسؤولية إدارة مخاطر السيولة تقع على مجلس الإدارة وذلك لإدارة متطلبات الشركة النقدية والسيولة قصيرة الأجل ومتوسطة الأجل وطويلة الأجل. وتقوم الشركة بإدارة مخاطر السيولة من خلال مراقبة التدفقات النقدية المستقبلية والمقيمة بصورة دائمة وتقابل تواريخ استحقاق الموجودات والمطلوبات النقدية.



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار

(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(بالدينار الأردني)

يبين الجدول الآتي الاستحقاقات المتعاقد عليها لمطلوبات الشركة المالية غير المشقة . تم إعداد الجداول بناءً على التدفقات النقدية غير المخصصة للمطلوبات المالية وذلك بموجب تواريخ الإستحقاق المبكرة التي قد يطلب بموجبها من الشركة أن تقوم بالتسديد أو القبض. يضم الجدول التدفقات النقدية للمبالغ الرئيسية والمرابحة:

معدل المرابحة	سنة وأقل	أكثر من سنة	المجموع
٢٠٢٥ :			
أنوات لا تحمل مرابحة	١٠,١٤٢,٩٢٩	-	١٠,١٤٢,٩٢٩
أنوات تحمل مرابحة	٥,٥٣٠,٩٣٥	٩,٨١٩,٣٩٨	١٥,٣٥٠,٣٣٣
المجموع	١٥,٦٧٣,٨٦٤	٩,٨١٩,٣٩٨	٢٥,٤٩٣,٢٦٢
٢٠٢٤ :			
أنوات لا تحمل مرابحة	٢٣,٠١٨,٠١٠	-	٢٣,٠١٨,٠١٠
أنوات تحمل مرابحة	٥,٢٦٣,٦٩٢	١٤,٦٠٠,٤١٩	١٩,٨٦٤,١١١
المجموع	٢٨,٢٨١,٧٠٢	١٤,٦٠٠,٤١٩	٤٢,٨٨٢,١٢١

## ٢١- التحليل القطاعي لنشاط الشركة

تعمل الشركة في قطاعات الأعمال التشغيلية التالية ضمن منطقة جغرافية واحدة وهي المملكة الأردنية الهاشمية.

إن تفاصيل إيرادات وأرباح القطاعات التشغيلية للشركة هي على النحو التالي :

أرباح القطاع	إيرادات القطاع		قطاع الجامعة والكلية التقنية
	٢٠٢٤	٢٠٢٥	
(٩٩١,١١٨)	٢٤,٠٧٤,٦٩٠	٢٩,١٣٢,٣٢٢	قطاع الجامعة والكلية التقنية
٥,٧٩٠,٥٦٦	١٠,٣٨٩,٣٩٥	١٠,٧٩٥,٩٥٠	قطاع الشركة
(١,١٤٦,٢٣٦)	٣,٦٤٧,٣٢٦	٢,٥٤٩,٩٧٣	قطاع المدارس
(١,٨٣٣)	٢,٧٥٢	-	قطاعات أخرى
٣,٦٥١,٣٧٩	٣٨,١١٤,١٦٣	٤٢,٤٧٨,٢٤٥	المجموع



شركة الزرقاء للتعليم والاستثمار  
(شركة مساهمة عامة محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (بتبع)  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(بالدينار الأردني)

إن إجمالي موجودات ومطلوبات قطاعات الشركة التشغيلية هي على النحو التالي :

مطلوبات القطاع		موجودات القطاع		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١٨,٥٧٣,٤١١	٢١,٨٥٥,٧٠٩	٥٤,٣٧٨,٢٩٦	٥١,٧٦٣,٣٢٣	قطاع الجامعة والكلية التقنية
٢٢,٢٨٢,٧٩٨	١٧,٠٤٦,٣٤١	١٠,٤٤١,٩٨٤	١٦,٤١٤,٦٦٤	قطاع الشركة
٢,٠٢٣,٠٠٠	١,٦٧٤,٠٨٢	٨,٣٤٠,٩٢٠	٧,٩٤٦,٦٠١	قطاع المدارس
٢,٩١٢	٢,٩١٢	٨٨٧,١٤٧	١٣٦,٥٠٤	قطاعات أخرى
٤٢,٨٨٢,١٢١	٤٠,٥٧٩,٠٤٤	٧٤,٠٤٨,٣٤٧	٧٦,٢٦١,٠٩٢	المجموع

#### ٢٢- المصادقة على القوائم المالية الموحدة

تمت المصادقة على القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٣ شباط ٢٠٢٦ وتمت الموافقة على نشرها وتتطلب هذه القوائم المالية موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

#### ٢٣- أرقام السنة المقارنة

تم إعادة تصنيف وشيوب بعض أرقام سنة ٢٠٢٤ لتتطابق مع أرقام السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥.



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND  
INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AND INDEPENDENT CERTIFIED PUBLIC  
ACCOUNTANT'S REPORT  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025**



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND INDEPENDENT  
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT'S REPORT  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025**

---

<b>INDEX</b>	<b>PAGE</b>
Independent Certified Public Accountant's Report	102 - 104
Consolidated Statement of Financial Position	105
Consolidated Statement of Comprehensive Income	106
Consolidated Statement of Owners' Equity	107
Consolidated Statement of Cash Flows	108
Notes to the Consolidated Financial Statements	109 - 127



Amman - Jordan  
 Jabal Amman, 6th Circle  
 16 Dibsout St.  
 P.O.Box 940568  
 Amman 11994, Jordan  
 T: +962 (0) 55612952

Saudi Arabia  
 P. O. Box 4379,  
 Dhahran 34454

**INDEPENDENT CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT'S REPORT**

To the shareholders of  
 Al-Zarqa Educational and Investment Company  
 (Public Shareholding Company)

**Report on the Consolidated Financial Statements**

**Opinion**

We have audited the accompanying consolidated financial statements of Al-Zarqa Educational and Investment Company (P.L.C), which comprise of the consolidated statement of financial position as of December 31, 2025 and the related consolidated statements of comprehensive income, of owners' equity and statement of cash flows, for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In our opinion, the accompanying financial statements fairly present, in all material respects, the financial position of Al-Zarqa Education and Investment Company as at 31 December 2025, and its financial performance and cash flows for the year ended on that date, in accordance with International Financial Reporting Standards.

**Basic for Opinion**

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated statement of financial position of Al-Zarqa Educational and Investment Company (P.L.C) as of December 31, 2025, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with International Financial Reporting Standards.

**Basic Auditing Matters**

Basic auditing matters, according to our professional judgment are matters that had the significant importance in our auditing procedures that we performed to the consolidated financial statements. The basic auditing matters have been addressed in our auditing workflow to financial standards as we do not express separate opinions.

<p><b>Basic Auditing Matters</b>  <b>Property, Plant and Equipment</b>                  In accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS), the Company has to review the useful life and depreciation method and perform and impairment test to the reported amount of property, plant and equipment in the financial position. In case of any impairment indications in the recoverable amount, the losses are calculated according to the impairment method in which the Company determines the impairment in property and equipment by using assumptions and evaluations (if any). Due to its importance, it is considered one of the important audit risks, as shown in Note No. (4).</p>	<p>The following is a description of our auditing procedures  <b>Property, Plant and Equipment:</b>                  The audit procedures included examining the control procedures used in the assertion of existence and completeness and reviewing the purchases and sells of property, and the basis of depreciation calculation, inspection matching as in ascertaining the procedures and there is no decline in value through evaluating the assumption and the efficiency of disclosures the Company used for the property and equipment.</p>
---	---

**Audit, Tax, Advisory**

© 2025 Modern Accountants & Chartered Accountants. All rights reserved. This document is the property of Modern Accountants & Chartered Accountants. It is intended for the use of the client only. It is not to be distributed, copied, or otherwise used without the prior written consent of Modern Accountants & Chartered Accountants. The information contained herein is confidential and may be subject to legal proceedings. Modern Accountants & Chartered Accountants are not responsible for the consequences of any action taken in reliance on the information contained herein.





<p><b>Accrued, Unrealized and Deferred Revenues</b></p> <p>In accordance with the International Financial Reporting Standards, the Company reviews the process of accrued and unearned and deferred revenues recognition on an accrual basis. The Company recognizes the amount of revenues accrued from students for the ended semesters which have not been collected by students. The Company periodically reviews registered and unregistered students to collect from them, and it uses assumptions and amendments to review standards, and considering its importance as a one of the significant auditing risks. Due to its importance, it is considered one of the important audit risks, as shown in Note No. (7) and (10).</p>	<p><b>Accrued, Unrealized and Deferred Revenues</b></p> <p>The audit procedures included reviewing the control used in accrued and unrealized and deferred revenues recognition, reviewing a sample of students receivables through receiving the amounts and reviewing students accounts as in registering for the upcoming semesters or have not yet, and the revenues assumptions and evaluations have been reviewed, we have also reviewed the efficiency of disclosures of accrued, unrealized and deferred revenues and reviewing the control used in the recognition of accrued, unrealized and deferred revenues. The sample of revenues has been reviewed through evaluations the Company's assumptions and efficiency of unearned and deferred revenues disclosures.</p>
--	--

#### Other Information

The management is responsible for other information. This includes other information reported in the final report, but not included in the consolidated financial statements and our audit report on it.

Our opinion does not include this other information, and we do not express any assertion over it.

Our opinion does not include this other information, and we do not express any assertion over it regarding us consolidate financial statements. We are obliged to review this other information, and while that, we consider the compatibility of these information with their consolidated financial statements. If we detected based on our audit, the existence of significant errors in the information, we are obliged to report this fact. Regarding this, we have nothing to report.

Individuals responsible of governance are responsible of supervising the preparation of consolidated financial statements.

#### Management Responsibility of the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements of Al-Zarka Educational and Investment Company for the year ended December 31, 2025, in accordance with International Financial Reporting Standards, and for such internal control, management is determined to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated Financial Statements, the management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a Going Concern, disclosing, as applicable, matters related to Going Concern and using the Going Concern basis of accounting, unless the management either intends to liquidate the Company or to cease operations or have no realistic alternative but to do so.

#### Certified Public Accountant Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements of Al-Zarka Educational and Investment Company for the year ended December 31, 2025 based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require us to comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.



An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide basis for our audit opinion.

*As part of an audit in accordance with the International Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- Identify and assess the risks of material misstatement of the initial Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Management.
- Conclude on the appropriateness of the Management's use of the Going Concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our Auditor's Report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the initial Financial Statements, including the disclosures, and whether the initial Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves Fair Presentation.
- We communicated with audit the Financial Management regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### Legal Requirements Report

Al-Zarka Educational and Investment Company maintains proper books of accounts and the accompanying consolidated financial statements and the consolidated financial statements year ended December 31, 2025 contained in the report of the Board of Directors in accordance with the proper books of accounts, we recommend and approve the General Assembly.

Modern Accountants

Sinan Ghosheh  
License No. (580)

Modern Accountants



Amman- Jordan  
February 3, 2026



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
AS OF DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)**

	Note	2025	2024
<b>ASSETS</b>			
<b>Non-current assets</b>			
Property and equipment	4	57,161,003	60,194,732
Financial assets designated at fair value through statement of other comprehensive income		2,398,567	980,378
<b>Total non-current assets</b>		<b>59,559,570</b>	<b>61,175,110</b>
<b>Current assets</b>			
Prepaid expenses and other receivables	6	877,751	470,505
Inventory		422,765	345,035
Accrued revenues	7	4,991,282	4,833,438
Accounts receivable and checks under collection	8	463,970	186,335
Financial assets designated at fair value through statement of comprehensive income		106,288	92,424
Cash and cash equivalents	5	9,839,466	6,945,500
<b>Total current assets</b>		<b>16,701,522</b>	<b>12,873,237</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>76,261,092</b>	<b>74,048,347</b>
<b>LIABILITIES AND OWNERS' EQUITY</b>			
<b>Owners' equity</b>			
Share capital	1	17,325,000	16,500,000
Statutory reserve	9	4,331,250	4,331,250
Voluntary reserves	9	3,649,082	2,289,920
Special reserve	9	6,923,655	5,496,828
Fair value reserve		685,320	(37,255)
Retained earnings		2,767,741	1,760,483
<b>Total owners' equity</b>		<b>35,682,048</b>	<b>31,166,226</b>
Unearned and deferred revenues	10	15,912,120	14,548,330
<b>Non-current liabilities</b>			
Long-term notes payable	11	9,819,398	14,600,419
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>9,819,398</b>	<b>14,600,419</b>
<b>Current liabilities</b>			
Accrued expenses and other payables	12	2,062,256	1,658,032
Miscellaneous deposit	13	4,622,994	3,699,810
Accounts payable and deferred checks	14	2,631,341	3,111,838
Short term of long-term notes payable	11	5,530,935	5,263,692
<b>Total current liabilities</b>		<b>14,847,526</b>	<b>13,733,372</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND OWNERS' EQUITY</b>		<b>76,261,092</b>	<b>74,048,347</b>

Chairman of Board of Directors

General Director

Chief Financial Officer

The accompanying notes are an integral part of these consolidated financial statements



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY**  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)

**CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025**  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)

	Note	2025	2024
<b>Operating revenues</b>			
Students' tuition and transportation revenues		41,509,914	37,208,340
University facilities and schools' revenues		847,040	788,065
Revenue of station rental		121,291	117,758
<b>Total Operating revenues</b>		<b>42,478,245</b>	<b>38,114,163</b>
<b>Operating expenses</b>			
Salaries and wages		(19,892,969)	(17,052,236)
Depreciation		(5,934,444)	(6,248,656)
Health insurance for students		(41,611)	(20,214)
Maintenance and consumed materials		(2,325,168)	(3,194,761)
Electricity, water and fuels		(1,216,361)	(1,292,939)
Administrative and other operating expenses	17	(6,132,460)	(5,961,975)
<b>Total operating expenses</b>		<b>(35,543,013)</b>	<b>(33,770,781)</b>
<b>Net operating profit</b>		<b>6,935,232</b>	<b>4,343,382</b>
Unrealized gains/(losses) from financial assets designated at fair value through other comprehensive income.		13,864	(1,848)
Board of Directors' remunerations	16	(55,000)	(55,000)
Other revenues and other expenses		83,097	21,240
Dividends on shares		101,941	87,960
<b>Income before tax</b>		<b>7,079,134</b>	<b>4,395,734</b>
Income tax	15	(1,466,336)	(721,966)
Tax expenses for previous years	15	(87,051)	(22,389)
<b>Income for the year</b>		<b>5,525,747</b>	<b>3,651,379</b>
<b>Other comprehensive income:</b>			
Change in fair value reserve		722,575	180,857
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>6,248,322</b>	<b>3,832,236</b>
<b>Earnings per share:</b>			
Earnings per share-JD / Share		0,32	0,21
Weighted average of outstanding shares		17,325,000	17,325,000

The accompanying notes are an integral part of these consolidated financial statements



AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)

CONSOLIDATED STATEMENT OF OWNERS' EQUITY  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)

	Share Capital	Statutory Reserve	Voluntary Reserves	Special Reserve	Fair Value Reserve	Retained Earnings			Total
						Realized Gains	Unrealized Gains	Retained Earnings	
Balance at January 1, 2024	16,500,000	4,125,000	2,618,483	5,431,681	(218,112)	431,290	95,648	526,938	28,983,990
Capital increase	825,000	-	-	(825,000)	-	-	-	-	-
Dividends paid	-	-	(1,218,710)	-	-	(431,290)	-	(431,290)	(1,650,000)
Comprehensive income for the year	-	-	-	-	180,857	3,631,379	-	3,631,379	3,832,236
Transfers to reserves	-	206,250	890,147	890,147	-	(1,986,544)	-	(1,986,544)	-
Balance at December 31, 2024	17,325,000	4,331,250	2,289,920	5,496,828	(37,255)	1,664,835	95,648	1,760,483	31,166,236
Dividends paid	-	-	(67,665)	-	-	(1,664,835)	-	(1,664,835)	(1,732,500)
Comprehensive income for the year	-	-	-	-	722,575	5,525,747	-	5,525,747	6,248,322
Transfers to reserves	-	-	1,426,827	1,426,827	-	(2,853,654)	-	(2,853,654)	-
Balance at December 31, 2025	17,325,000	4,331,250	3,649,082	6,923,655	685,320	2,672,093	95,648	2,767,741	35,681,048

The accompanying notes are an integral part of these consolidated financial statements



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY**  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)

**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025**  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)

	2025	2024
<b>OPERATING ACTIVITIES</b>		
Income before tax	7,079,134	4,394,734
Adjustments of income before income tax:		
Profits from the sale of property and equipment	-	14,280
Depreciation	5,934,444	6,248,656
Unrealized gains / loss from financial assets designated at fair value through statement of comprehensive income	(13,864)	1,848
Changes in operating assets and liabilities:		
Tax expenses for previous years	(87,051)	(22,389)
Accounts receivable and checks under collection	(277,635)	94,725
Accrued revenues	(157,844)	(334,180)
Inventory	(77,730)	51,890
Prepaid expenses and other receivables	(407,246)	103,876
Accounts payable and deferred checks	(480,497)	(1,145,079)
Miscellaneous deposit	923,184	808,854
Accrued expenses and other payables	137,970	316,287
Unrealized and deferred revenues	1,363,790	2,397,164
<b>Cash available from operating activities</b>	<b>13,936,655</b>	<b>12,931,666</b>
Income tax paid	(1,200,082)	(151,875)
<b>Net cash available from operating activities</b>	<b>12,736,573</b>	<b>12,779,791</b>
<b>INVESTING ACTIVITIES</b>		
Purchase of property and equipment	(2,900,715)	(4,017,814)
Precede from selling property and equipment	-	38,000
Purchasing financial assets designated at fair value through the statement of other comprehensive income	(695,614)	-
<b>Net cash used in investing activities</b>	<b>(3,596,329)</b>	<b>(3,979,814)</b>
<b>FINANCING ACTIVITIES</b>		
Financing of / (Payment to) notes payables	(4,513,778)	(3,021,413)
Dividends paid	(1,732,500)	(1,650,000)
<b>Net cash used in from financing activities</b>	<b>(6,246,278)</b>	<b>(4,671,413)</b>
<b>Net change in cash and cash equivalents</b>	<b>2,893,966</b>	<b>4,128,564</b>
Cash and cash equivalents, January 1	6,945,500	2,816,936
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS, December 31</b>	<b>9,839,466</b>	<b>6,945,500</b>

The accompanying notes are an integral part of these consolidated financial statements



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)**

**1. ORGANIZATION AND ACTIVITIES**

Al-Zarka Educational and Investment ("the Company") is a Public Shareholding Company. Registered under commercial registration number (214) on December 22, 1991 and obtained operating rights on October 2, 1992. The Company's share capital is JD 16,500,000 divided into 16,500,000 shares each for JD 1.

On March 15, 2024, the Company decided in the extraordinary general assembly meeting to approve increasing the Company's capital by adding an amount of 825,000 JD from the special reserve, so that the new capital becomes 17,325,000 JD divided into 17,325,000 shares with a nominal value of one Jordanian Dinar per share. The legal procedures were completed with the relevant authorities on June 23, 2024.

The Company's current main activity consists of establishing and founding a private university, a dental center, a specialized hospital, a general hospital, establishing and managing kindergartens, establishing schools for all educational levels, managing expenses, dues and medical claims, training in technological skills, rehabilitation, auditory and verbal training, speech therapy, training in the use of computers and computer programs, and vocational training and development.

The Company and the university's headquarters are located in Al-Zarka City.

**2. NEW AND AMENDED IFRS STANDARDS**

Standards and interpretations issued but not yet effective	Effective date
Amendments to International Financial Reporting Standards (IFRS) Nos. (1, 7, 9, 10) and IAS No. (7) – Annual Improvements to IFRSs	January 1, 2026
Amendments to IFRS Nos. (7) and (9) – Amendments related to the classification and measurement of financial instruments	January 1, 2026
Amendments to IAS No. (21) – Translation into a hyperinflationary presentation currency	January 1, 2027
IFRS No. (18) <i>Presentation and Disclosure in Financial Statements</i> has been issued, which will replace IAS No. (1)	January 1, 2027
IFRS No. (19) – Disclosure of Subsidiaries without Public Accountability	January 1, 2027
IFRS No. (10) and IAS No. (28) – Sale or contribution of assets between an investor and its associate or joint venture	Available for optional application – effective date deferred indefinitely

Management anticipates that these new standards, interpretations, and amendments will be adopted in the Company's financial statements as and when they are applicable and adoption of these new standards, interpretations and amendments, may have no material impact on the financial statement of the Company in the period of initial application.



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)**

**3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**Preparation of financial statements**

The accompanying consolidated financial statements have been prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards.

**Basis of preparation**

These consolidated financial statements, were presented in Jordanian Dinars, as the majority of transaction are recorded in the Jordanian Dinar.

The Consolidated financial statements have been prepared on a historical cost basis; however, financial assets and financial liabilities are stated at fair value. The following is a summary of the significant accounting policies applied by the Company.

**Basis of Consolidation Financial Statements**

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of Al-Zarka Educational and Investment Company (Public Shareholding Company) and the subsidiaries controlled by the Company

Control is achieved where the Company:

- Ability to exert power over the investee.
- Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee.
- Ability to exert power over the investee to affect the amount of the investor's returns.

The Company reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control described in the accounting policy for subsidiaries above.

When the Company has less than a majority of the voting, the Company shall have control over the investee when the voting rights sufficient to give it the ability to direct relevant activities of the investee individually.

When the Company reassesses whether or not it controls an investee, it considers all the relevant facts and circumstances which includes:

- Size of the holding relative to the size and dispersion of other vote holders
- Potential voting rights, others vote-holders, and other parties
- Other contractual rights
- Any additional facts and circumstances may indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the activities related to the time needed to make decisions, including how to vote at previous shareholders' meetings.

The consolidation process begins when the Company achieve control on the investee enterprise (subsidiary), while that process stops when the Company loses control of the investee (subsidiary). In particular, income and expenses of subsidiaries acquired or disposed of during the year are included in the consolidated income statement, and the consolidated comprehensive income statement from the effective date of acquisition and up to the effective date of which it loses control of a subsidiary Company.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interests. Total comprehensive income of the subsidiary is attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interests, even if this results in a deficit balance in the non-controlling interests.

Where necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to align their accounting policies with those adopted by the Parent Company.



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)**

All transactions, including assets, liabilities, equity, profits, expenses, and cash flows resulting from intra-group transactions between the Company and its subsidiaries, are eliminated upon consolidation.

The consolidated financial statement as of December 31, 2025 contains the financial statement of (Al Dou'a Al Satee' for Satellite broadcasting and radio).

Subsidiary Name	Registration Place	Registration Year	Vote and Equity Percentage	Main Activity
Al Dou'a Al Satee' for Satellite broadcasting and radio	The Hashemite kingdom of Jordan	2015	100 %	Managing Satellite broadcasting and radio stations

**Financial Assets at FVTPL**

Financial assets at FVTPL are:

- (i) Assets with contractual cash flows that are not SPPI; and
- (ii) assets that are held in a business model other than held to collect contractual cash flows or held to collect and sell; or
- (iii) Assets designated at FVTPL using the fair value option.

These assets are measured at fair value, with any gains / losses arising on re-measurement recognized in profit or loss.

Fair value option: A financial instrument with a reliably measurable fair value can be designated as FVTPL (the fair value option) on its initial recognition even if the financial instrument was not acquired or incurred principally for the purpose of selling or repurchasing. The fair value option can be used for financial assets if it eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency that would otherwise arise from measuring assets or liabilities, or recognizing related gains and losses on a different basis (an "accounting mismatch").

**Reclassifications**

If the business model under which the Company holds financial assets changes, the financial assets affected are reclassified. The classification and measurement requirements related to the new category apply prospectively from the first day of the first reporting period following the change in business model that result in reclassifying the Company's financial assets. During the current financial year and previous accounting period, there was no change in the business model under which the Company holds financial assets; therefore, no reclassifications were made.

**Impairment**

IFRS 9 replaces the "incurred loss" model in IAS 39 with an expected credit loss model (ECLs). The Company recognizes loss allowance for expected credit losses on the following financial instruments that are not measured at FVTPL.

- Cash and bank balances;
- Trade and other receivables;
- Due from related party.

With the exception of purchased or originated credit impaired (POCI) financial assets (which are considered separately below), ECLs are required to be measured through a loss allowance at an amount equal to:

- 12 Month ECL, i.e. lifetime ECL that results from those default events on the financial instrument that are possible within 12 months after the reporting date (referred to as stage1); or
- Full lifetime ECL, i.e. Lifetime ECL that results from all possible default events over the life of the financial instruments, (referred to as stage2 and stage3).



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)**

A loss allowance for full lifetime ECL is required for a financial instrument if the credit risk on that financial instrument has increased significantly since initial recognition. For all other financial instruments, ECLs are measured at an amount equal to the 12-month ECL.

The Company has elected to measure loss allowances of cash and bank balances, trade and other receivables, and due from a related party at an amount equal to lifetime ECLs.

ECLs are probability-weighted estimate of the present value of credit losses. These are measured as the present value of the difference between the cash flows to the Company under the contract and the cash flows that the Company expects to receive arising from weighting of multiple future economic scenarios. Discounted at the asset's EIR.

Loss allowance for financial investments measured at amortized costs is deducted from gross carrying amount of assets. For debt securities a FVTOCI, the loss allowance is recognized in the OCI, instead of reducing the carrying amount of the asset.

When determining whether the credit risk of a financial asset has increased significantly since initial recognition and when estimating ECLs, the Company considers reasonable and supportable information that is relevant and available without undue costs or effort. This includes both quantitative and qualitative including forward-looking information.

For certain categories of financial assets, assets that are assessed not to be impaired individually are additionally assessed for impairment on a collective basis. Objective evidence of impairment for a portfolio of receivables could include the Company's past experience of collecting payments, an increase in the number of delayed payments in the portfolio, and observable changes in national or local economic conditions that correlate with default on receivables.

Impairment losses related to cash and bank balances, trade and other receivables and due from a related party, are presented separately in the interim condensed statement of income and other comprehensive income

The Company considers a debt security to have low credit risk when its credit risk rating is equivalent to the globally understood definition of the grade of the investment.

**Measurement of ECL**

The Company employs statistical models for ECL calculations. ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses. For measuring ECL under IFRS 9, the key input would be the term structure of the following variables.

- Probability of Default (PD);
- Loss Given Default (LGD); and
- Exposure at Default (EAD).

These parameters will be derived from our internally developed statistical models and other historical data. They will be adjusted to reflect forward-looking information

**Credit-Impaired Financial Assets**

A financial asset is credit-impaired when one or more events that have a detrimental impact on the estimated future cash flows of the financial assets have occurred. Credit-impaired financial assets are referred to stage 3 assets. At each reporting date, the Company assesses whether financial assets carried at amortized costs and debt securities at FVTOCI at credit-impaired. A financial asset is credit impaired when one or more events that have a detrimental impact in the estimated future cash flows of the financial asset have occurred.



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)**

**Derecognition of financial assets**

The Company derecognizes a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity. If the Company neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, the Company recognizes its retained interest in the asset and an associated liability for amounts it may have to pay. If the Company retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, the Company continues to recognize the financial asset and also recognizes a collateralized borrowing for the proceeds received.

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost or measured at FVTPL, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss.

On derecognition of a financial asset that is classified as FVTOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the cumulative changes in fair value of securities reserve is not reclassified to profit or loss, but is reclassified to retained earnings.

**Presentation of allowance for ECL are presented in the condensed financial information**

**Loss allowances for ECL are presented in the condensed financial information as follows:**

For financial assets measured at amortized cost (loans and advances, cash and bank balances); as a deduction from the gross carrying amount of the assets.

For debt instruments measured at FVTOCI, no loss allowance is recognized in the interim condensed statement of financial position as the carrying amount is at fair value. However, the loss allowance is included as part of the revaluation amount in re-evaluation reserve and recognized in other comprehensive income.

**Revenue Recognition**

The tuition revenues are recognized when tutorial services are provided.

Student transportation, university facilities, and other operating income are recognized on an accrual basis.

**Critical Accounting Judgments and Key Sources of Estimation Uncertainty**

The preparation of condensed consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates, and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets and liabilities, income and expense. Actual results may differ from these estimates.

In preparing these condensed consolidated financial statements, the significant judgments made by management in applying the Company accounting policies and the key sources of estimation uncertainty were the same as those that applied to the audited annual consolidated financial statements.

**Critical judgments in applying the Company's accounting policies in respect of IFRS 9**

**Business model assessment:** Classification and measurement of financial assets depends on the results of the SPPI and the business model test. The Company determines the business model at a level that reflects how Groups of financial assets were managed together to achieve a particular business objective. This assessment includes judgments reflecting all relevant evidence including how the performance of the assets is evaluated and their performance measured, the risks that affect the performance of the assets and how these are managed and how the managers of the assets are compensated. Monitoring is part of the Company's continuous assessment of whether the business model for which the remaining financial assets are held continues to be appropriate and if it is not appropriate whether there has been a change in business model and so a prospective change to the classification of those assets.



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)**

**Significant Increase of Credit Risk**

ECLs are measured as an allowance equal to 12-month ECL for stage 1 assets, or lifetime ECL assets for stage 2 or stage 3 assets. An asset moves to stage 2 when its credit risk has increased significantly since initial recognition. IFRS 9 does not define what constitutes a significant increase in credit risk. In assessing whether the credit risk of an asset has significantly increased, the Company takes into account qualitative and quantitative reasonable and supportable forward-looking information.

**Establishing Groups of Assets with Similar Credit Risk Characteristics**

When ECLs are measured on a collective basis, the financial instruments are collected on the basis of shared risk characteristics (e.g., instrument type, credit risk grade, collateral type, date of initial recognition, remaining term to maturity, industry, geographic location of the borrower, etc.). The Company monitors the appropriateness of the credit risk characteristics on an ongoing basis to assess whether they continue to be similar. This is required in order to ensure that should credit risk characteristics change there is appropriate re-segmentation of the assets. This may result in new portfolios being created or assets moving to an existing portfolio that better reflects the similar credit risk characteristics of that Company of assets. Re-segmentation of portfolios and movement between portfolios is more common when there is a significant increase in credit risk (or when that significant increase reverses) and so assets move from 12-month to lifetime ECLs, or vice versa, but it can also occur within portfolios that continue to be measured on the same basis of 12 month or lifetime ECLs but the amount of the ECLs changes because the credit risk of the portfolios differ.

**Models and Assumptions Used**

The Company uses various models and assumptions in measuring fair value of financial assets as well as in estimating ECL. Judgment is applied in identifying the most appropriate model for each type of asset, as well as for determining the assumptions used in these models, including assumptions that relate to key drivers of credit risk.

**Key Sources of Estimation Uncertainty in Respect of IFRS 9**

The following are key estimations that the management has used in the process of applying the Company's accounting policies and that have the most significant effect on the amounts recognized in condensed consolidated interim financial statements.

Establishing the number and relative weightings of forward-looking scenarios for each type of product /market determining the forward-looking information relevant to each scenario. When measuring ECL, the Company uses reasonable and supportable forward-looking information, which is based on assumptions for the future movement of different economic drivers and how these drivers will affect each other

**Probability of Default**

PD constitutes a key input in measuring ECL. PD is an estimate of the likelihood of default likelihood of default over a given time horizon, the calculation of which includes historical data, assumptions and expectations of future conditions.

**Loss Given to Default**

LGD is an estimate of the loss arising on default. It is based on the difference between the contractual cash flows due and those that the lender would expect to receive, taking into account cash flows from collateral and integral credit enhancements.



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)**

**Expenses**

Expenses are reported in the Statement of Comprehensive Income according to its nature. The expenses principally arising from the costs spent on salaries and wages, depreciations, students' health insurance, maintenance, consumed materials, electricity water and fuels, for the purpose of providing services. The expenses are classified and reported as Administrative and operating expenses.

**Cash and Cash Equivalents**

Cash and cash equivalents include cash, demand deposits, and highly liquid investments with original maturities of three months or less.

**Inventory**

Finished goods and work in process are stated at the lower of cost or net realizable value, and it stated at cost which is determined by using a First in First Out cost basis.

**Property and Equipment**

Property and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Expenditure on maintenance and repairs is expensed. Depreciation is provided over the estimated useful lives of the applicable assets using the straight-line method. The estimated rates of depreciation of the principal classes of assets are as follows:

	<u>Annual Depreciation Rate</u>
Buildings, walls and wells	2-15%
Furniture and furnishings and others	5-25%
Equipment, devices and laboratories	10-33%
Vehicles	15%

Useful lives and the depreciation method are reviewed periodically to make sure that the method and amortization period appropriate with the expected economic benefits of property and equipment. Impairment test is performed to the value of the property and equipment that appears in the Statement of Financial Position when any events or changes in circumstances shows that this value is non-recoverable.

In case of any indication to impairment, impairment losses are calculated according to the policy of the low value of the assets.

At the exclusion of any subsequent property and equipment, recognize the value of gains or losses resulting, which represents the difference between the net proceeds of exclusion and the value of the property and equipment that appears in the Statement of Financial Position, Gross Profit and loss.



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)**

**Accrued Revenues**

Accrued revenues are recognized separately from other revenues for the current and previous years and uncollected revenues from students until the date of the financial statements.

**Unearned and Deferred Revenues**

The unearned and deferred revenues are recognized separately from the unearned and deferred revenues that do not belong to the period.

**Accounts Receivable**

Accounts receivable are recorded at the original amount less a provision for any uncollectible amount. An estimate for doubtful debts is made when collection of the full amount is no longer probable.

**Accounts Payable and Accruals**

Accounts payable are stated at the obligation amounts for received services and goods, whether billed by the suppliers or not.

**Provisions**

The provision had been formed, when the Company has a present obligation (legal or expected) from past events, which its cost of repayment considers accepted and it has ability to estimate it reliably.

The provision had been measured according to the best expectations of the required alternative to meet the obligation as of the consolidated statement of financial position date after considering the risks and not assured matters about the obligation. When the provision is measured with the estimated cash flows to pay the present obligation, then the accounts receivable are recognized as asset in case of receipt and replacement of the amount is certain and it able to measure the amount reliably.

**Sectorial Report**

A business sector represents a collection of assets and operation engaged together in providing product or services subjected to risks and returns that are different from those of other business sectors, which are measured according to the reports that are used by the executive director and the main decision-makers in the Company.

Group include key business sector to invest in financial assets & ready-mix concert and the transport sector and shipping sector maintenance and spare parts and operate only inside the Hashemite Kingdom of Jordan.

**Offsetting**

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount is reflected in the consolidated statement of financial position, only when there are legal rights to offset the recognized amounts the Bank intends to settle them on a net basis, or assets are realized and liabilities settled simultaneously.

The geographical sector is related to providing products in a specific economic environment subject to risks and returns that differ from those related to business sectors in economic environments.



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)**

---

**Income tax**

The Company is subject to Income Tax Law and its subsequent amendments and the regulations issued by the Income Tax Department in the Hashemite Kingdom of Jordan and provided on an accrual basis. Income Tax is computed based on adjusted net income. According to International Accounting Standard number (12), the Company may have deferred taxable assets resulting from the temporary differences between the accounting value and tax value of the assets and liabilities related to the provisions, these assets are not shown in the financial statements as they are considered immaterial.

**Foreign Currency Translation**

Foreign currency transactions are translated into Jordanian Dinar at the rates of exchange prevailing at the time of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated at the exchange rates prevailing at the date. Gains and losses from settlement and translation of foreign currency transactions are included in the consolidated statement of comprehensive income.



AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)

4. PROPERTY AND EQUIPMENT

2025, Cont.	Land	Buildings	Devices, Equipment, and Laboratory	Vehicles and boats	Furniture and Fittings and Others	Total
Balance as of January 1	703,563	71,367,193	25,937,199	9,687,689	6,819,287	116,403,199
Additions	-	-	1,433,478	1,238,414	238,626	3,900,718
Disposal	-	-	-	-	-	-
Balance as of December 31	703,563	71,367,193	27,370,677	10,926,103	7,057,913	119,333,514
Accumulated depreciation	-	21,811,419	11,733,038	6,959,437	4,533,481	46,238,481
Balance as of January 1	-	2,788,184	2,683,368	629,628	633,243	5,334,481
Depreciation	-	-	-	-	-	-
Disposal	-	23,796,759	23,786,139	7,289,809	7,066,944	62,121,911
Balance as of December 31	703,563	47,636,439	3,947,229	3,256,417	1,877,989	57,181,983

\* The land is first class mortgaged to the International Islamic Arab Bank by JD 150,000 for the granted Murabahah facilities.



AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)

2024	Land	Buildings	Devices, Equipment, and Laboratories	Vehicles and Buses	Furniture and Furnishings and Others	Total
Cost:						
Balance as of January 1	763,502	69,847,608	24,468,254	9,887,279	8,419,288	112,526,091
Additional	-	1,519,584	1,468,876	630,509	388,935	4,017,814
Disposal	-	-	-	(118,678)	(161)	(118,766)
Balance as of December 31	763,502	71,367,192	25,937,130	9,407,009	8,618,387	116,403,199
Accumulated depreciation:						
Balance as of January 1	-	18,138,565	15,467,866	6,459,088	5,991,738	39,648,237
Depreciation	-	2,893,454	2,365,774	858,763	841,263	6,248,656
Disposal	-	-	-	(58,436)	-	(58,436)
Balance as of December 31	-	21,032,019	17,833,640	6,359,417	6,833,001	39,228,467
Book value as of December 31	763,502	50,335,173	8,103,490	3,047,592	1,785,386	76,174,732

\* The land is first class mortgaged to the International Islamic Arab Bank by ID 256,000 for the granted Murabahah facilities.



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY**  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025**  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)

**5. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	2025	2024
Cash in the box	500	29,515
Cash at bank	9,838,966	6,915,985
	<u>9,839,466</u>	<u>6,945,500</u>

**6. PREPAID EXPENSES AND OTHER RECEIVABLES**

	2025	2024
Prepaid expenses	622,266	158,334
Refundable deposits	57,804	57,804
Guarantee deposits	2,418	6,568
Due to employees	223,749	262,767
Other receivables	39,969	53,487
Provision for credit losses - other receivables *	(68,455)	(68,455)
	<u>877,751</u>	<u>470,505</u>

**\* PROVISION FOR CREDIT LOSSES OTHER RECEIVABLES**

	2025	2024
Beginning Balance	68,455	68,455
Additions	-	-
Disposals	-	-
	<u>68,455</u>	<u>68,455</u>

**7. ACCRUED REVENUES**

	2025	2024
Accrued revenues to university *	3,662,806	3,470,835
Accrued revenues to Azzarqa University	1,385,107	1,485,269
Accrued revenues of Azzarqa Technical College	193,369	127,334
Provision for credit losses accrued revenues **	(250,000)	(250,000)
	<u>4,991,282</u>	<u>4,833,438</u>

\* This item represents the rest of the revenues for the first semester in which it ended within the beginning of 2025, the second and summer semesters and uncollected revenues from students until the date of this consolidated financial statement.

**\*\* PROVISION FOR CREDIT LOSSES ACCRUED REVENUES**

	2025	2024
Beginning balance	250,000	250,000
Additions	-	-
	<u>250,000</u>	<u>250,000</u>

**8. ACCOUNTS RECEIVABLE AND CHECKS UNDER COLLECTION**

	2025	2024
Checks under collection	369,780	171,623
Accounts receivable	242,549	163,071
Provision of credit losses - accounts receivables *	(148,359)	(148,359)
	<u>463,970</u>	<u>186,335</u>



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)**

**\* PROVISION OF CREDIT LOSSES - ACCOUNTS RECEIVABLES**

	2025	2024
Beginning balance	148,359	148,359
Additions	-	-
Disposals	-	-
	148,359	148,359

**9. RESERVES**

**Statutory Reserve:**

In accordance with the Companies' Law in the Hashemite Kingdom of Jordan and the Company's Articles of Association, the Company has established a statutory reserve by appropriating 10% of net income until the reserve equals 25% of the capital. However, the Company may, with the approval of the General Assembly continue deducting this annual ratio until this reserve is equal to the subscribed capital of the Company in full. This reserve is not available for dividends distribution.

**Voluntary Reserves:**

In accordance with the Companies' Law in the Hashemite Kingdom of Jordan and the Company's Articles of Association, the Company can establish a voluntary reserve by appropriating no more than 20% of net income. The Company's Board of Directors resolved to allocate 20% of the net income during the year. This reserve is not available for dividend distribution till the approval of the Company's General Assembly.

**Special Reserve:**

In accordance with the Companies' Law in the Hashemite Kingdom of Jordan and the Company's Articles of Association, the Company can establish a special reserve by appropriating no more than 20% of net income. This reserve is for the expansion of the Company's financial position and is available for dividend distribution till the approval of the Company's General Assembly.

**10. UNEARNED AND DEFERRED REVENUES**

	2025	2024
Unearned and deferred revenues to university*	13,763,544	12,233,400
Unearned and deferred revenues to Azzarqa University	1,465,780	1,785,762
Unearned and deferred revenues to Zarqa Technical College	682,796	529,168
	15,912,120	14,548,330

\* This item represents the amount tutorial expenses and student transportation from the first semester for 2026 which have been deferred to be recognized considering the extend of the first semester between 2025 and 2026 and unearned revenues for the second semester which begins and ends in 2026.

**11. NOTES PAYABLE**

The Company obtained Murabaha facilities as in notes payable during the previous and current year in between (4-4.55%) and the last payment is due between January 1, 2025 to October 31, 2031.

The notes for payable as of December 31 are as follows:

	2025	2024
Notes payable	15,530,333	19,864,111
Less: short term	5,530,935	5,263,296
Long term	9,819,398	14,600,419



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY**  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025**  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)

**12. ACCRUED EXPENSES AND OTHER PAYABLE**

	2025	2024
Accrued expenses	552,321	268,269
Accrued vacations	6,076	8,324
End of service remunerations	244,459	293,663
Income tax (Note-15)	1,116,743	850,489
Board of Directors' remunerations	55,000	55,000
Due to employees	87,657	182,287
	<u>2,062,256</u>	<u>1,658,032</u>

**13. MISCELLANEOUS DEPOSITS**

	2025	2024
Students' refundable deposits	3,829,908	3,029,541
Health insurance deposits for employees	537,187	430,648
Saving account deposits	46,121	46,121
Shareholder deposits and others	209,778	193,500
	<u>4,622,994</u>	<u>3,699,810</u>

**14. ACCOUNTS PAYABLE AND DEFERRED CHECKS**

	2025	2024
Accounts payable	2,493,341	3,019,284
Deferred checks	138,000	92,554
	<u>2,631,341</u>	<u>3,111,838</u>

**15. INCOME TAX**

The income tax movement is as follows:

	2025	2024
Balance as of January 1	850,489	280,398
Paid during the year	(1,200,082)	(151,875)
Provision	1,392,865	683,020
National contribution account	73,471	38,946
Balance as of December 31	<u>1,116,743</u>	<u>850,489</u>

Summary of Accounting Profit Adjustment with Tax Profit:

	2025	2024
Accounting profit	7,079,134	4,395,734
Add: rejected expenses	725,302	106,918
Less: subjected expenses	(395,091)	(588,497)
<b>Deductable income</b>	<u>7,409,345</u>	<u>3,914,155</u>
Income tax before property tax	<u>1,481,869</u>	<u>782,831</u>
Less: property tax	(84,640)	(98,440)
Less: deposit tax 5%	(4,364)	(1,371)
<b>Income tax within income statement</b>	<u>1,392,865</u>	<u>683,020</u>
National Contribution Tax	74,094	39,141
National Contribution paid	(623)	(195)
	<u>73,471</u>	<u>38,946</u>
Legal income tax	20%	20%
Actual income tax	20%	16%



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY**  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025**  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)

The income tax presented in the income statements as following:

	2025	2024
Accrued income tax	(1,392,865)	(683,020)
Past year income tax expense	(87,051)	(22,389)
National Contribution	(73,471)	(38,946)
	<u>(1,553,387)</u>	<u>(744,355)</u>

The Company has ended its relationship with the Income and Sales Tax Department up to the end of 2024.

**16. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

During the year, the Company recorded the following rewards, allowances and benefits for members of the Board of Directors, committees and the General Manager:

	2025	2024
Board of Directors remunerations	55,000	55,000
Transportations to the Board of Directors	162,325	66,630
Salaries of Board of Directors	735,000	120,000
Salaries, remunerations and premiums of the general manager	9,650	9,600

During the year, the university recorded the following rewards, allowances and benefits for the members of the Board of Trustees and the University President:

	2025	2024
Remunerations and transportations to the Board of Trustees	50,685	51,405
Salaries of university's head manager	66,000	60,000

**17. ADMINISTRATIVE AND OTHER OPERATING EXPENSES**

	2025	2024
Board of Directors transportation	162,325	66,630
Board of Directors transportation and remuneration	50,685	51,405
Subscriptions and fees	726,245	694,596
Stationery and Stamps	160,138	201,501
Educational materials and chemicals	132,138	294,640
Cleaning	63,348	88,915
Scientific research and conferences	2,150,296	1,465,266
Advertisement	229,041	398,857
Post mail and telephone	98,525	87,496
Insurance	167,453	145,644
Student activities and training	484,643	473,853
Graduation fees	116,795	156,595
Hospitality	45,711	39,566
Registration fees	233,562	331,000
Tools	504,574	594,793
Professional fees	55,600	17,020
Donations	-	22,000
	160,488	272,384
End of service remuneration and vacations expenses	15,745	183,571
Collection commissions and Bank expenses	157,307	122,354
Travel and transfers	18,777	6,121
Traveling and transportation	41,490	28,371
Miscellaneous	357,574	219,397
	<u>6,132,460</u>	<u>5,961,975</u>



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY**  
**(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025**  
**(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)**

**18. CONTINGENT LIABILITIES**

As of December 31, the Company has the following potential obligations:

	2025	2024
Bank Guarantees	20,000	22,545
	<u>20,000</u>	<u>22,545</u>

**19. LEGAL STATUS OF THE COMPANY**

**Summary of Cases Filed Against the Company by Others:**

The value of cases filed by others against the Company amounted to 250,000 JD.

**Summary of Cases Filed by the Company Against Others:**

The value of the cases brought by the Company against others amounted to 1,000,000 JD.

**20. FINANCIAL INSTRUMENTS**

**Fair Value**

The fair value of financial assets and financial liabilities financial assets include cash and cash equivalents and checks under collection and receivables, securities, and include accounts payable, credit facilities and loans and credits and other financial liabilities.

First level: the market prices stated in active markets for the same financial instruments.

Level II: assessment methods depend on the input affect the fair value and can be observed directly or indirectly in the market.

Level III: valuation techniques based on inputs affect the fair value cannot be observed directly or indirectly in the market.

<u>December 31, 2025</u>	<u>Level One</u>	<u>Second Level</u>	<u>Third Level</u>	<u>Total</u>
Financial assets designated at fair value through statement of comprehensive income	106,288	-	-	106,288
Financial assets designated at fair value through statement of other comprehensive income	2,398,567	-	-	2,398,567
	<u>2,504,855</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,504,855</u>
<u>December 31, 2024</u>				
Financial assets designated at fair value through statement of comprehensive income	92,424	-	-	92,424
Financial assets designated at fair value through statement of other comprehensive income	980,378	-	-	980,378
	<u>1,072,802</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,072,802</u>

The value set out in the third level reflect the cost of buying these assets rather than its fair value due to the lack of an active market for them, this is the opinion of Directors that the purchase cost is the most convenient way to measure the fair value of these assets and that there was no impairment.



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)**

**Management of Share Capital Risks**

The Company manages its capital to make sure that the Company will continue when it is taking the highest return by the best limit for debts and owners' equity balances. The Company's strategy does not change from 2023.

Structuring of Company's capital includes debts that consist of loans as shown in (note 16, 17), and the owners' equity in the Company which includes share capital, statutory reserve, and retained earnings as it listed in the changes in consolidated owners' equity statement.

**Debt Ratio**

The Board of Directors is reviewing the share capital structure periodically. As a part of this reviewing, the Board of Directors considers the cost of share capital and the risks that is related in each faction from capital and debt factions. The Company's capital structure includes debts from the borrowing. The Company does not determine the highest limit of the debt ratio, and it does not expect increase in the debt ratio.

The debt ratio at the end of the year is as follows: -

	2025	2024
Debts	15,350,333	19,864,111
Owners' equity	35,682,048	31,166,226
Debt/ owners' equity rate	43%	64%

**Financial Risk Management**

The Company's activities may be exposed mainly to financial risks resulting from the following: -

**Exchange Price Risks**

Are the risks resulting from fluctuation in the fair value or future cash flows of the financial instrument to the change in the price of foreign exchange.

**Other Price Risk**

Other price risk is defined as the risk that the fair value or future cash flows of financial instrument will fluctuate because of changes in market prices (other than those arising from interest rate risk or currency risk), whether those changes are caused by factors specific to the individual instrument or its issuer or factors all similar financial instruments traded in the market, the financial instruments in the consolidated statement of financial position are not subject to other pricing risk with the exception of investments.

**Sensitivity Analysis of the Owner Investments Prices**

Sensitivity analysis followed based on that the Company exposed to investments prices risks in owners' equity of other companies at the date of the financial statements.

In case investments prices in owners' equity of other companies higher/ lower by 5%:

The Company's owners' equity reserves become higher/ lower 5% of 125,243 JD (2024: higher/ lower of JD 53,640) resulting from the Company's portfolio that classified as financial assets classified at fair value through comprehensive income.

The Company's sensitivity to investments prices in owners' equity of others companies have changed substantially compared with the previous year are resulting to the disposal of important part from the investments portfolio during the year.



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY**  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025**  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)

**Credit Risk**

Credit risk is defined as the risk that one party of a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation, the Company maintains cash at financial institutions with suitable credit rating, the Company looks forward to reduce the credit risk by maintaining a proper control over the customer's credit limits and collection process and take provisions for doubtful accounts.

**Liquidity Risk**

Are the risks of inability to pay the financial obligations that were settled by receiving cash or another financial assets.

Liquidity risk management by control on cash flows and comparing them with maturities of assets and financial liabilities.

The following table shows the maturities of assets and financial liabilities as December 31, **2025**

	<u>Marabaha Rate</u>	<u>Less Than a Year (JD)</u>	<u>One Year and More (JD)</u>	<u>Total (JD)</u>
Tools without interest		10,142,929	-	10,142,929
Tools with interest	4,55% - 4%	5,530,935	9,819,398	15,350,333
<b>Total</b>		<b>15,673,864</b>	<b>9,819,398</b>	<b>25,493,262</b>

**2024**

Tools without interest		23,018,010	-	23,018,010
Tools with interest	4,55% - 4%	5,263,692	14,600,419	19,864,111
<b>Total</b>		<b>28,281,702</b>	<b>14,600,419</b>	<b>42,882,121</b>

**21. SECTOR ANALYSIS**

The Company operates in one geographical area which is the Hashemite Kingdom of Jordan.

	<u>Sector Revenue</u>		<u>Sector Gains</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
University sector	29,132,322	24,074,690	1,450,170	(991,118)
Company sector	10,795,950	10,389,395	4,667,468	5,790,566
School sector	2,549,973	3,647,326	(564,812)	(1,146,236)
Other sector	-	2,752	(27,079)	(1,833)
<b>Total</b>	<b>42,478,245</b>	<b>38,114,163</b>	<b>5,525,747</b>	<b>3,651,379</b>



**AL-ZARKA EDUCATIONAL AND INVESTMENT COMPANY  
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025  
(EXPRESSED IN JORDANIAN DINAR)**

	Sector Assets		Sector Liabilities	
	2025	2024	2025	2024
University sector	51,763,323	54,378,296	21,855,709	18,573,411
Company sector	16,414,664	10,441,984	17,046,341	22,282,798
School sector	7,946,601	8,340,920	1,674,082	2,023,000
Other sector	136,504	887,147	2,912	2,912
<b>Total</b>	<b>76,261,092</b>	<b>74,048,347</b>	<b>40,579,044</b>	<b>42,882,121</b>

**22. APPROVAL OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

The consolidated financial statements were approved by the Board of Directors and authorized for issuance on February 3, 2026.

**23. COMPARTIVE FIGURES**

Certain figures for 2024 have been reclassified to confirm presentation for the year ending December 31, 2025.

