



شركة الصناعات
المعدنية (ش ق م)



ISO 9001 / 2008

شركة الحديد والصلب المصرية



LLOYD'S
REGISTER



وزارة قطاع العمل للم

وزارة قطاع
الأعمال العام

السيدة الأستاذة / هبة الله الصيرفي

نائب رئيس قطاع الشركات المقيدة

ببورصتي القاهرة والإسكندرية

تحية طيبة وبعد ..

نتشرف بأن نرفق طيه صورة طبق الأصل من محضر اجتماع الجمعية العامة العادية للشركة بجلسته المنعقدة بتاريخ ٢٧/٣/٢٠١٩ بعد مراجعته من الجهاز المركزي للمحاسبات واعتماده من الجهة الإدارية (الشركة القابضة للصناعات المعدنية).

رجاء التفضل بالإحاطة .

وتفضلوا بقبول وافر الاحترام ..

رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

(لواء مهندس / إيهاب محمد عبد العزيز)

التاريخ : ٢٠١٩/٥/٢

س.م

الإدارة والمصانع: التبين - حلوان - القاهرة - ج.م.ع. تلغرافيا: حديصلب - القاهرة - ج.م.ع. تليفون ٢٧١٥٥٤٧٧ (٠٠٢٠٢)، ٤٩١، ٤٩٢، ٤٩٣، ٤٩٤، ٤٩٥، ٤٩٧، ٤٩٨، ٤٩٩ فاكس ٢٧١٥٥٦٠٨ (٠٠٢٠٢)، ٤٧٣، ٦١٣، ٢٥٩٥٢١٥٠٠

مكتب القاهرة: ٥٤ شارع عبد الخالق ثروت - القاهرة، ص. ب ٧٤٦ القاهرة. تليفون ٢٣٩٠٠٦٢٢ (٠٠٢٠٢) - ٢٣٩١٦٢٢٠، فاكس ٢٣٩١٣٥٢٦ (٠٠٢٠٢)

مكتب الإسكندرية: ٥ شارع صلاح سالم - الإسكندرية

تليفون ٤٨٦١١٤٥ (٠٠٢٠٣)، فاكس ٤٨٦٢٧٧٦ (٠٠٢٠٣)

محضر اجتماع الجمعية العامة العادية
لشركة الحديد والصلب المصرية
المنعقدة يوم الأربعاء الموافق ٢٧ مارس ٢٠١٩
لمناقشة مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩

اجتمعت الجمعية العامة العادية لمساهمي شركة الحديد والصلب المصرية طبقاً لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بإصدار قانون شركات قطاع الأعمال العام ولائحته التنفيذية الصادرة بقرار السيد/ رئيس مجلس الوزراء رقم ١٥٩٠ لسنة ١٩٩١ لمناقشة مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
وذلك في تمام الساعة الثالثة بعد ظهر يوم الأربعاء الموافق ٢٧ مارس ٢٠١٩ ، بمقر الشركة القابضة للصناعات المعدنية بجاردن سيتي - بالقاهرة - برئاسة السيد الدكتور/ مدحت محمد أنور نافع - رئيس مجلس إدارة شركة الصناعات المعدنية (ش . م . ق . م) ورئيس الجمعية العامة للشركة .

لنظر في جدول الأعمال الآتي :

- . اعتماد مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- . تقرير السيد / مراقب الحسابات ورد الشركة عليه .
- . تقرير متابعة وتقييم الأداء ورد الشركة عليه .

وذلك بحضور السادة :

أولاً : أعضاء الجمعية العامة :-

السادة أعضاء مجلس إدارة شركة الصناعات المعدنية (ش . م . ق . م)

- الدكتور/ جمال محمد مجاهد
- المستشار/ محمود فوزي عبد الباري
- الأستاذ / حسام محمد عبد العزيز
- الأستاذة / مینوش عبد المجید
- المهندس / خالد منیر الفقی

السادة المساهمون من الأفراد والأشخاص الاعتبارية و من القطاع الخاص

ثانياً : مجلس إدارة شركة الحديد والصلب المصرية :

- السيد اللواء مهندس/ ايهاب محمد عبد العزيز . رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

الأعضاء المعينون غير المتفرغين :

- السيد الدكتور استاذ/ احمد شيرين كريم
- السيد المحاسب/ محمود يونس سمير محمود يونس

الأعضاء المنتخبون :

- السيد/ محمد عمر محمد عثمان
- الاستاذ/ احمد احمد صاوى محمد

رئيس اللجنة النقابية :

- السيد/ جمال عبد المولى إبراهيم



ثالثا: السادة مراقبو الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات :

- | | |
|--------------------------------------|----------------|
| المحاسب / منى عبد الفتاح عبد المعبود | وكيل الوزارة |
| المحاسب / أسامة احمد بدوى | وكيل الوزارة |
| المحاسب/ شريف سليمان محمد | وكيل الوزارة |
| المحاسب / سامح طلعت عبد الباسط | مراقب الحسابات |

السادة ممثلو شعبة تقييم الأداء بالجهاز المركزي للمحاسبات :

- | | | |
|-----------------------------------|--------------|---------------------------------------|
| المحاسب / السيد حسن على سالم | وكيل الوزارة | رئيس قطاع الصناعات المعدنية والهندسية |
| المحاسبة / سمر عبد الهادى العيسوى | مدير عام | قطاع الصناعات المعدنية والهندسية |
| المحاسب / طارق محمود ضيف | مدير عام | قطاع الصناعات المعدنية والهندسية |

السادة ممثلو مركز معلومات قطاع الأعمال العام :

- | | |
|---------------------------------------|--|
| الأستاذ / عبد الرازق محمود عبد الرازق | وكيل الوزارة - رئيس الإدارة المركزية للتأمين |
| الأستاذ/ جورج حنا منصور | الأخصائي بشعبة الصناعات المعدنية |
- وقد أعتذر عن الحضور السيد الأستاذ / نضال القاسم عصر - عضو الجمعية العامة

وفى بداية الاجتماع تم اختيار كل من السادة : المحاسب/ محمد عبد المنعم احمد، والمحاسب/ عبد اللطيف ابراهيم بلطيه - جامعين للأصوات ، والأستاذ / محمد سعيد محمد رشاد - أمين سر للجمعية العامة ، وكانت نسبة الحضور للسادة المساهمين ٨٢ % .

وبعد التحقق من صحة انعقاد الجمعية العامة أعطى السيد الدكتور / رئيس الجمعية الكلمة للسيد اللواء مهندس / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لعرض تقرير مجلس الإدارة عن مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ وقد كان في الإطار الاتى :

السيد اللواء المهندس / إيهاب محمد عبد العزيز - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة الحديد والصلب المصرية :

فى البداية تتقدم شركة الحديد والصلب المصرية بالتهنئة للشركة القابضة للصناعات المعدنية لتولى السيد الدكتور / مدحت محمد أنور نافع - رئاسة مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات المعدنية سائلين المولى عز وجل كل التوفيق لسيادته فى المرحلة القادمة والنهوض بالشركة القابضة للصناعات المعدنية وجميع الشركات التابعة لها .

نتشرف بعرض التقرير على سيادتكم فى الإطار الاتى :-

السيد الدكتور / رئيس مجلس اداره الشركة القابضة للصناعات المعدنية ورئيس الجمعية العامة للشركة
السادة / أعضاء الجمعية العامة للشركة
السادة / مساهمي الشركة

يتوجه مجلس إدارة الشركة لسيادتكم بتقرير عن الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠١٨/٢٠١٩ موضحا أهم المؤشرات الرئيسية لنتائج الأعمال والسياسات التي اتبعتها الشركة خلال العام .
أولا : أسس أعداد الموازنة التقديرية :-

١. تحديد تشكيله الإنتاج وفقا للتشكيلة التي يمكن بيعها محليا وخارجيا .
٢. يتم تحصيل قيمة المبيعات نقدا أو بشيكات مقبولة الدفع أو مصرفية بكامل قيمتها قبل تسليم المنتجات للعملاء
٣. تم تسعير سعر الطن من فحم الكوك بسعر ٦٩٣٥.١٧٨ جنيها للطن طبقا لمتوسط الاسعار فى ٢٠١٨/١٢/٣١ .



٤. تم تقييم العملات الأجنبية وكذلك أرصدة القروض الخارجية بما يعادل ١٨ جنيه للدولار و ٢٠.٥٠ جنيه لليورو وقت إعداد الموازنة .
٥. تم تحديد أسعار المبيعات علي أساس أسعار البيع الفعلية في ديسمبر ٢٠١٨ و يبلغ متوسط سعر بيع الطن محلي ١٠٩٣٠ جنيه والتصدير بسعر ٩٣٠١ جنيه .
٦. الاستفادة القصوى من عمليات الصيانة المستمرة والعمرات التي تتم بمعرفة الشركة مع ما سيتم من عمليات تطوير وتحديث للمعدات والآلات مما سيؤدي إلي تحسين الأداء
٧. روعي في إعداد الموازنة استمرارية الشركة بناء علي قرار الجمعية العامة الغير عادية في ٢٠١٨/١٠/١٠ بمد أجل الشركة خمسة وعشرون عاما وبناء عليه تم الآتي :-
- إعادة هيكلة العمالة وإجراء عمليات تنقلات طبقا لاحتياج القطاعات .
- شراء كمية ٥٥٠٠٠ طن فحم الكوك خلال عام الموازنة نظرا لعدم إمكانية شركة الكوك توفير الفحم اللازم للعملية الإنتاجية بالكامل حيث ستقوم بتوريد الفحم بكمية ٢٧٠٠٠٠ طن خلال عام الموازنة .

ثانيا: أهداف مشروع الموازنة التقديرية :-

- (١) تخفيض الخسائر ومحاولة تقليلها بقدر المستطاع حيث تستهدف الموازنة خسائر قدرها ٣٦٢.٩٥٠ مليون جنيه .
- (٢) تنمية المهارات اللازمة للعاملين باعتبار أن العنصر البشري هو من أهم العناصر الرئيسية في منظومة التطوير والتحديث وذلك بتنظيم الدورات التدريبية لهم .
- (٣) ضخ استثمارات قدرها ١٠٥.٣٠٨ مليون جنيه لزوم عمليات الإحلال والتجديد .
- (٤) تم تحديد الإنتاج المستهدف بناء علي توريدات فحم الكوك طبقا للخطاب الوارد من شركة النصر لصناعة الكوك بتاريخ ٢٠١٩/٢/٤ .

(١) الإنتاج :

تستهدف الشركة إنتاج ٣٥٠ ألف طن كمنتجات نهائية معدة للبيع بنسبة ٢٦٢% من إنتاج فعلي عام ٢٠١٨/٢٠١٧

(الإنتاج بالألف طن)

المنتج	مشروع موازنة ٢٠٢٠/٢٠١٩	فعلي ٢٠١٨/٢٠١٧	موازنة ٢٠١٩/٢٠١٨
قطاعات	٦٣	٢٤	١١٥
مسطحات	٢٢٢	٧٢	٢٥٥
مربعات	٦٣	٣٦	٧٨
زهر	٢	٢	٢
الجملة	٣٥٠	١٣٤	٤٥٠

- * وقد تحددت التشكيلة وفقا لاحتياجات السوق المحلي والخارجي مع إمكانية إعادة توجيه الإنتاج طبقا لاحتياجات السوق
- * يستهدف تنفيذ الخطة الإنتاجية رفع كفاءة التشغيل من خلال تنفيذ برامج تؤدي إلى تخفيض الفاقد في العمليات التشغيلية بما يحسن اقتصاديات التشغيل .



(٢) المبيعات :-

- استهدفت الشركة بيع ٣٥٠ ألف طن المخطط أنتاجها خلال عام الموازنة وفقا لاحتياجات السوق المحلي والخارجي والتي تتمكن الشركة من بيعها محليا وخارجيا وتبلغ نسبة كميات المبيعات ٢٦٢ % من المبيعات الفعلية عام ٢٠١٧/٢٠١٨ ونسبة ٧٧.٧٨ % من الموازنة التخطيطية ٢٠١٩/٢٠١٨ .
- ويوضحها جدول كميات المبيعات التالي :-

(الكمية بالآلاف طن)

المنتج	مشروع موازنة ٢٠٢٠/٢٠١٩	فعلي ٢٠١٨/٢٠١٧	موازنة ٢٠١٩/٢٠١٨
قطاعات	٦٣	٢٤	١١٥
مسطحات	٢٢٢	٧٢	٢٥٥
مربعات	٦٣	٣٦	٧٨
زهـر	٢	٢	٢
إجمالي	٣٥٠	١٣٤	٤٥٠

تستهدف خطة المبيعات توفير احتياجات السوق المحلي أولا مع تصريف ما يزيد عن احتياجات السوق المحلي للتصدير .

جدول يوضح كمية وقيمة المبيعات تفصيلا لموازنة ٢٠٢٠/٢٠١٩

(الكمية بالآلاف طن والقيمة بالمليون جنيه)

المنتج	محلي		تصدير		جملة المبيعات	
	كمية	قيمة	كمية	قيمة	كمية	قيمة
قطاعات	٤٧	٥٧٥٤٩٧	١٦	١٥٨٧٧٦	٦٣	٧٣٤٢٧٣
مسطحات	١٧٨	٢٠٤٠٤٩٤	٤٤	٤١٨٦٥٦	٢٢٢	٢٤٥٩١٥٠
مربعات	٤٨	٣٧٦٠٣٢	١٥	١٢٠١٥٠	٦٣	٤٩٦١٨٢
زهـر	٢	١٣٦٠٠	-	-	٢	١٣٦٠٠
جملة	٢٧٥	٣٠٠٥٦٢٣	٧٥	٦٩٧٥٨٢	٣٥٠	٣٧٠٣٢٠٥

قيمة العملات الأجنبية من التصدير نحو ٣٨.٧٥٥ مليون دولار .

- تم تقدير متوسط أسعار المبيعات للكمية المباعة وقدرها ٣٥٠ ألف طن للموازنة التخطيطية لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ علي أساس المتوسطات الفعلية لكل صنف علي حده .
- يستهدف مشروع الموازنة تحصيل قيمة كافة ما يباع خلال ذات الفترة .

(٣) الأعباء التمويلية :-

استهدفت حركة الأموال خلال مشروع الموازنة ٢٠٢٠/٢٠١٩ :-

- ١- توفير النقدية اللازمة لشراء كمية ٥٥ ألف طن فحم كوك لتغطية احتياجات الخطة الإنتاجية حيث أن شركة الكوك ستقوم بتوفير ٢٧٠ ألف طن فحم كوك فقط .
- ٢- كما يستهدف مشروع الموازنة تنفيذ استثمارات لزوم عمليات الإحلال والتجديد بمبلغ ١٠٥.٣٠٨ مليون جنيه .



٣- سداد أقساط القروض الأجنبية المستحقة في مواعيدها بقيمة تبلغ نحو ٠.٥١٤ مليون جنيه بالإضافة إلى الأعباء التمويلية التالية نحو ٠.٠٠٥ مليون جنيه

(القيمة بمليون جنيه)

تفاصيلها على النحو التالي :-

البيانات	الأقساط	الأعباء
الخزانة الفرنسية عقد سيجالك للتحكم في الشبكات الكهربائية	٠.٥١٤	٠.٠٠٥
الإجمالي	٠.٥١٤	٠.٠٠٥

٤- لم يتم تأثير الموازنة بنتائج تنفيذ برتوكول بنك مصر لعدم الوصول الي نتائج التقييم حتى وقت أعداد الموازنة .

(٤) الخطة الاستثمارية :

- يستهدف مشروع الموازنة تنفيذ بعض الاستثمارات بقيمة ١٠٥.٣٠٨ مليون جنيه لرفع كفاءة معدلات التشغيل مما يساعد في سهولة تدفق الإنتاج .
- ولقد روعي سداد هذه الاستثمارات من إيرادات الشركة علما بأن هناك رؤية لمجلس اداره الشركة لتحسين أدائها والمحافظة علي استمراريتها وتطويرها وتحسين موقفها المالي وتم مناقشة هذه الرؤية مع الجهات المعنية بالدولة وذلك سيؤدي الي تحسين جودة الإنتاج وزيادته وتخفيض التكاليف .

(٥) قواعد الحوكمة :

- تقوم الشركة بتطبيق قواعد الحوكمة طبقا لمبادئ الحوكمة المعمول بها لشركات قطاع الأعمال العام وهي :
- ❖ وجود إطار تنظيمي وقانوني فعال بالشركة
 - ❖ الشفافية والإفصاح .
 - ❖ مسئولية مجلس الاداره .
 - ❖ المعاملة المتساوية لحملة الأسهم (الملاك) .
 - ❖ تم تشكيل لجنة المراجعة بالشركة وذلك طبقا لقرار هيئة الرقابة المالية رقم ٩٤ لسنة ٢٠٠٨ الصادر في ٢٢/٩/٢٠٠٨ وتقوم اللجنة بتقديم ملاحظاتها وتوصياتها للشركة ويتم موافاة اداره الإفصاح ببورصة القاهرة وهيئة الرقابة المالية بملخص تقرير لجنة المراجعة في المواعيد المحددة .

(٦) شئون البيئة :-

- تطبيقا للقانون رقم ١٩٩٤/٤ وتعديلاته قامت الشركة بإنشاء قطاع البيئة بقرار مجلس الاداره بجلسته في ٢٦/٥/٢٠١٠ .
- منوط به متابعة المشاكل البيئية بالشركة والعمل علي حلها بالإمكانات المتاحة والوصول بحدود الانبعاثات الترابية والغازية لحدود القانون كلما أمكن ذلك .



➤ والقطاع يقوم بإعداد سجلات الحالة البيئية للمنشأة وسجل المواد والمخلفات الخطرة ويقوم بإجراء القياسات اليومية لبيئة العمل للوقوف علي الحيود في حينه والتعاون مع الجهات الخارجية في إجراء القياسات الدورية لبيئة العمل .

➤ تقوم الشركة بجهود ملموسة في الصيانات الدورية بمعدات سحب الاتربة والتخلص من الغازات ومعالجة مياه الصرف الصناعي مما أدى إلي الحد من زيادة الملوثات عن حدود القانون وتهدف الشركة بالتعاون مع جهاز شئون البيئة في إقامة مشروعات بيئية للوصول بالشركة إلي الحالة المثالية ومنع المخالفات سواء في بيئة العمل أو البيئة المحيطة وتدرج الشركة مشروعات تحديث نظم سحب الأتربة من التلييد والأفران وتحديث أنظمة تنقية الغازات بالأفران والصلب والدرفلة ضمن أعمال خطة التطوير .

➤ وتلتزم الشركة بإعداد دراسة لتقييم الأثر البيئي للمشروعات الجديدة ومشروعات الإحلال والتجديد .

(٧) التدريب والبحوث والتطوير :-

١ . البرامج والأنشطة التدريبية المخططة خلال السنة المالية ٢٠٢٠/٢٠١٩

التكلفة المالية المقترحة بالجنيه	العدد المقترح	البيــــــــــــــــان
٤٠٠٠٠٠٠	١٦٠	اداره عمليات الإنتاج والصيانة
	٤٠	تأهيل مراجعي الايزو
	٤٠	الموارد البشرية
	٩٠	الأمن الصناعي
	٥٠	التجارية والتسويق
	٣٠٠	برامج خارجية داخل الجمهورية
٢٠٠٠٠٠٠	٤٠٠	برامج للخارج داخل الجمهورية
٢٤٠٠٠٠٠	١٠٨٠	

٢- البرامج الداخلية المستهدفة خلال الموازنة ٢٠٢٠/٢٠١٩

التكلفة المالية لمقترحة بالجنيه	العدد المقترح	البيــــــــــــــــان
١٤٠٠٠٠٠	٣٠٠	البرامج المتقدمة
	١٠٠	المراكز المتخصصة
	٤٠٠	برامج فني الداخلي
	١٠٠	برنامج الأمن الصناعي
	١٠٠	برامج التوعية بشئون البيئة
	٣٠٠	نقل خبرة وذو هدف وندوات
١٤٠٠٠٠٠	١٣٠٠	الإجمالي
٢٠٠٠٠		مصاريف صيانة وقطع غيار لمراكز التدريب
٣٠٠٠٠٠		مكافآت الدراسات النظرية والعملية بمراكز التدريب المهني
٤٦٠٠٠٠		الإجمالي
٢٨٦٠٠٠٠		الإجمالي الكلي

والأمر معروض علي الجمعية العامة لاعتماد الموازنة التقديرية عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

سائلين الله سبحانه وتعالى أن يوفقنا لما فيه خير وصالح امتنا .



ثم أعطى السيد الدكتور / مدحت نافع . رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد المحاسب / منى عبد الفتاح عبد المعبود - وكيل الوزارة / وقائم بأعمال مدير إدارة مراقبة الحسابات :-

كل عام والسادة الحضور بخير تقرير السادة مراقبي الحسابات معروض أمام حضراتكم ورد الشركة على هذا التقرير ولكن توجد بعض الملاحظات سوف يقوم بعرضها السيد المحاسب / أسامة احمد بدوى على حضراتكم .
ثم قام السيد المحاسب / أسامة احمد بدوى - وكيل الوزارة / نائب أول مدير إدارة مراقبة الحسابات بعرض بعض ملاحظات السادة مراقبي الحسابات والتعقيب على رد الشركة على تلك الملاحظات في الإطار الآتي :-

قمنا باختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية لشركة الحديد والصلب المصرية (شركة تابعة مساهمة مصرية ، خاضعة لأحكام القانون رقم "٢٠٣" لسنة ١٩٩١ "قانون شركات قطاع الأعمال العام) عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ وفقاً لمعيار المراجعة المصري الخاص باختبار المعلومات المالية المستقبلية رقم (٣٤٠٠) ، وهذه المعلومات المالية المستقبلية هي مسئولية إدارة الشركة بما في ذلك الافتراضات التي تم بناء التنبؤات عليها ، وقد تم إعداد هذه المعلومات بغرض إعداد الخطط والسياسات الإنتاجية والتسويقية والاستثمارية والمالية للعام المالي المذكور وذلك باستخدام مجموعة من الافتراضات النظرية والتي تتضمن إفتراضات عن أحداث مستقبلية وعن تصرفات الإدارة وليس من الضروري أن تتحقق تلك الافتراضات ، وعليه فان هذه المعلومات قد لا تكون مناسبة للاستخدام في أغراض أخرى غير الموضحة بعالية.

وفي ضوء ما حصلنا عليه من بيانات ومعلومات لازمة لاختبار هذه المعلومات المالية المستقبلية فقد تبين الآتي :

الملاحظة :-

استهدفت الموازنة خسائر مستهدفه لعام الموازنة ٢٠٢٠/٢٠١٩ نحو ٣٦٣ مليون جنيه فقط في حين بلغت خسائر العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ نحو ٩٠٠ مليون جنيه خسائر الستة أشهر المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١ نحو ٣٤٨ مليون جنيها

رد الشركة :-

تسجيلية

الملاحظة :-

استهدفت الموازنة خسائر مرحلة في نهاية عام الموازنة ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٦,٢٤٨ مليار جنيه بنسبة نحو ٣٢٠% من رأس المال المصدر والمدفوع والبالغ نحو ١,٩٥٤ مليون جنيه .
استهدفت الموازنة خسائر مرحلة في نهاية عام الموازنة ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٦,٢٤٨ مليار جنيه بنسبة نحو ٣٢٠% من رأس المال المصدر والمدفوع والبالغ نحو ١,٩٥٤ مليون جنيه .

رد الشركة :-

تسجيلية

الملاحظة :-

استندت الشركة عند تسعير الكهرباء والغاز والمياه علي أسعار العام السابق دون مراعاة اثر الزيادات المقررة للعام القادم .

رد الشركة :-

سيراعى ذلك مستقبلا .

الملاحظة :-

استندت الشركة عند تسعير المبيعات علي أسعار العام السابق دون مراعاة اثر الزيادات المتوقعة في التكلفة .



رد الشركة :-

سيراعى ذلك مستقبلا .

الملاحظة :-

لم تستهدف الموازنة تحصيل الأرصدة المدينة للعملاء بنحو ٢٩٨ مليون جنيه مكون عنها مخصص بنحو ١٦٨,٥ مليون جنيه وكذا تسوية أو تحصيل الرصيد المدين طرف بعض الموردين والبالغ نحو ١١٢ مليون جنيه مكون عنه مخصص بنحو ٢١,٩ مليون جنيه ودون توضيح ما اتخذته الشركة من إجراءات لحفظ حقوقها قبل الغير حيث لا يحول تكوين المخصص المشار إليه عن عدم القيام بكافة الإجراءات اللازمة لاسترداد أموالها طرف الغير .

رد الشركة :-

تقوم الشركة باتخاذ كافة الإجراءات المطلوبة لتحصيل مديونيات العملاء والتي تقوم بإبلاغ كافة الجهات القضائية والرقابية .

الملاحظة :-

لم تستهدف الموازنة سداد الالتزامات المستحقة علي الشركة وخاصة لكبار الموردين الرئيسيين حيث بلغت الأرصدة الدائنة لهم نحو ٥ مليار جنيه في ٢٠١٩/١/٣١ (شركة الغاز ٣,٢٩٢ مليار ، شركة الكهرباء ١,٠٨٩ مليار ، شركة الكوك ٣١٢ مليون جنيه ، سكك حديد مصر ٢٣٢ مليون) الأمر الذي قد يؤثر علي قدرة الشركة علي تدبير احتياجاتها خلال عام الموازنة. كما لم تشر الموازنة إلى ما تم الإشارة إليه من الجهود التي بذلت فيما يتعلق بتقييم وتسجيل الأراضي المملوكة للشركة لسداد المديونيات المتركمة عليها ، وكذا كل التفاصيل والجهود التي تمت بعد ٢٠١٨/٦/٣٠ فيما يتعلق بالمفاوضات الخاصة بالمديونيات مع شركات الغاز والمياه والكهرباء وذلك كما أفاد رئيس الجمعية العامة للشركة في اجتماعها المؤرخ في ٢٠١٨/١٠/١٠ .

رد الشركة :-

جاري التفاوض مع كبار الموردين لتسوية مديونياتهم عن طريق حصص عينية ملك الشركة برعاية وزاره قطاع الأعمال العام والشركة القابضة للصناعات المعدنية .

الملاحظة :-

استهداف توفير كمية ٢٧٠ ألف طن عن طريق شركة النصر لصناعة الكوك والكيماويات الأساسية وبما لا يتماشى مع الكميات الفعلية الموردة والبالغة نحو ٨ آلاف طن شهرياً خلال العام المالي الحالي مما يعنى أن متوسط الكمية التي ستوردها لشركة الكوك وفقاً للمعدلات الفعلية الحالية ستبلغ نحو ١٠٦ ألف طن سنوياً خلال العام المالي الحالي (بنسبة ٣٩%) كما لم تتماشى مع معدلات التوريد الفعلية خلال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ والبالغة نحو ١٦٣ ألف طن دون التمكن من تنفيذ ذلك .

رد الشركة :-

تحديد كمية فحم الكوك تم بناء علي خطاب رسمي من شركة الكوك يفيد بقيامها بتوريد هذه الكمية .

الملاحظة :-

لم تتضمن مصروفات الموازنة قيمة الضريبة العقارية ، يتعين إجراء التصويب اللازم.

رد الشركة :-

سيراعى ذلك مستقبلا .



الملاحظة :-

لم تستهدف الموازنة ضمن الأجرور قيمة الحوافز الجماعية التي يتم صرفها للعاملين سنويا والتي بلغت خلال عام ٢٠١٧/٢٠١٨ نحو ٦٢ مليون جنيه وخلال النصف الأول من العام المالي ٢٠١٨/٢٠١٩ نحو ٣٤ مليون جنيه، وكذا قيمة المساهمة التكافلية والتي بلغت ١٠,٥ مليون جنيه طبقاً لقانون التأمين الصحي رقم (٢) لسنة ٢٠١٨ مادة (٤٠) بند رقم (٩) والبالغة ٢,٥ في الألف بمشروع الموازنة عن العام ٢٠٢٠/٢٠١٩. يتعين إجراء التصويب اللازم.

رد الشركة :-

لم يتم اخذ الحافز الجماعي في الحساب لان الشركة تحقق خسائر في الوقت الحالي ويصعب في ظل هذه الأوضاع الراهنة بان الشركة ستحقق إرباح يتم من خلالها صرف حافز جماعي ألا ما تقررها الدولة بقرارات سيادية .

الملاحظة :-

استهدفت الموازنة تكاليف نقل خامات الإستخراجية بقيمة ٥٠,٨ مليون جنيه بناء على متوسط أسعارها ٢٠١٨/٦/٣٠ في حين بلغ الفارق بالنقص طبقاً لأسعار النقل في ٢٠١٨/١٢/٣١ نحو ٨,٧ مليون جنيه. يتعين إجراء التصويب اللازم .

رد الشركة :-

تم التصويب .

الملاحظة :-

لم يتم الأخذ بالموازنات المرسله من فروع الشركة حيث تم مضاعفة تكاليف الفترة المالية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١ دون الأخذ في الاعتبار للكميات المطلوبة توفيرها من فروع الشركة من الخامات الإستخراجية وأثر ذلك على إعداد الموازنة.

وفقاً لما ورد بتقرير مجلس الإدارة إستهدفت الموازنة تحديد تشكيلة الإنتاج وفقاً للتشكيلة التي يمكن بيعها محلياً وخارجياً

وقد تلاحظ بشأنها ما يلي:

اعتادت الشركة على استهداف إنتاج كميات تفوق المحقق الفعلي حيث استهدفت الموازنة إنتاج ٣٥٠ ألف طن كمنتجات نهائية معدة للبيع في حين بلغ الإنتاج الفعلي خلال الأعوام السابقة ما يلي:-

النسبة	الإنتاج المستهدف	الإنتاج المحقق	لفترة المالية
%٣٧	٧٥٠	٢٧٩	٢٠١٣/٢٠١٢
%٤٧	٦٥٠	٣٠٢	٢٠١٤/٢٠١٣
%٤٧	٦٥٠	٣٠٣	٢٠١٥/٢٠١٤
%٦٢	٥٢٠	٣٢٥	٢٠١٦/٢٠١٥
%٤١	٥٥٠	٢٢٦	٢٠١٧/٢٠١٦
%٢٤	٥٥٠	١٣٤	٢٠١٨/٢٠١٧
%٢٢	٢٢٥	٥٠	٢٠١٩/٢٠١٨ (النصف الأول)
%٤٢			نسبة متوسط الإنتاج المحقق

رد الشركة :-

البيانات المرسله من الفروع بيانات استرشادية حيث يتم إعداد الموازنة طبقاً للبيانات المرسله من قطاع التخطيط والمتابعة .

تحديد الكميات المستهدفة في الموازنة مرتبط بانتظام شركة الكوك في توريد كميات الفحم وكذلك شراء الكميات المستهدفة استيرادها وهي تعبر عن طموح الشركة في تصريف كامل إنتاجها خلال عام الموازنة .
المبيعات المستهدفة تعبر عن طموح الشركة في بيع كامل إنتاجها لتحقيق السيولة اللازمة للعملية الإنتاجية .

الملاحظة :-

لم يتم الإفصاح بمشروع الموازنة عن الإجراءات المستهدفة للاستفادة من الطاقات العاطلة وغير المستغلة خلال عام الموازنة.

رد الشركة :-

يتم استغلال هذه الطاقات في حالة تشغيل الأفران بكامل طاقتها وتوفير مستلزمات الإنتاج خلال إجراءات التطوير لزيادة الإنتاج .

الملاحظة :-

تم مخاطبة القطاعات النوعية بالشركة لتحديد مدي احتياجها من هذا المخزون قبل التصرف فيها ويتم عرض المخزون الراكد للعملاء والشركات العاملة في مجال الصلب للتصرف فيه .

رد الشركة :-

لم يتم الإفصاح بمشروع الموازنة عن الإجراءات المستهدفة للاستفادة بالتصرف الاقتصادي في أرصدة المخزون الراكد والبالغ قيمته نحو ٣٥٣ مليون جنيه وذلك تنفيذاً لقرار الجمعية العامة للشركة في ٢٠١٨/١٠/١٠ .

الملاحظة :-

الزيادة المذكورة تمثل قيمة المصروفات الخدمية التي يتوقع عدم تسويتها خلال عام الموازنة .

رد الشركة :-

استهدفت سداد كافة مشترياتها خلال عام الموازنة إلا أن رصيد الموردين قد تم زيادته بمبلغ ٣٨٤ مليون جنيه.

الملاحظة :-

لم يتم تقسيم برنامج العمل التفصيلي بالموازنة التقديرية موزعاً على شهور العام بالمخالفة للمادة رقم (٦٩) من اللائحة التنفيذية لقانون شركات قطاع الأعمال العام رقم (٢٠٣) لسنة ١٩٩١، وما ورد بالمادة رقم (٣٦) فقرة (أ) من اللائحة المالية للشركة.

رد الشركة :-

سيراعى ذلك مستقبلاً

تقرير غير متحفظ :-

قمنا باختبار تنبؤات لشركة الحديد والصلب المصرية عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ للموازنة التقديرية للشركة وفقاً للمعيار المصري الخاص باختيار المعلومات المالية المستقبلية وهذه التنبؤات هي مسئولية الاداره بما في ذلك الافتراضات المذكورة في الإيضاح رقم (١) والتي تم بناء التنبؤات عليها

بناء علي فحصنا للأدلة المؤيدة للافتراضات لم ينم إلي علمنا ما يدعو للاعتقاد بان تلك الافتراضات لتوفر أساسا معقولاً للتنبؤات قد تم إعدادها بصورة ملائمة علي أساس الافتراضات المستخدمة، ومن المحتمل أن تختلف النتائج الفعلية عن التنبؤات حيث انه غائبا مالا تتحقق الأحداث المتوقعة كما هو مفترض وقد يكون الاختلاف جوهريا .

السيد الدكتور / مدحت نافع . رئيس الجمعية العامة للشركة :-

قبل رد الشركة على ملاحظات السادة مراقبي الحسابات توجد ملاحظة وهي خطة الاستثمارات الواردة بمشروع الموازنة المعروض لا بد من حذف كل الاستثمارات التي من شأنها التداخل مع خطة الشراكة المطروحة فيجب مراعاة ذلك .

ثم أعطى السيد الدكتور / مدحت نافع . رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد اللواء مهندس / ايهاب محمد عبد العزيز . رئيس مجلس إدارة الشركة للرد على ملاحظات السادة مراقبي الجهاز

المركزي :-

بالنسبة لملاحظة الأرصدة الدائنة جاري حالياً التفاوض مع كبار الموردين تحت رعاية السيد الاستاذ / وزير قطاع الأعمال العام والسيد الدكتور / رئيس شركة الصناعات المعدنية لتوقيع بروتوكولات تعاون لتسديد تلك المديونيات من خلال مساحات الاراضى المملوكة للشركة وغير مستغلة .



المحاسب / أسامة احمد بدوى — وكيل الوزارة / نائب أول مدير إدارة مراقبة الحسابات :-

هذا بالنسبة للموردين الحكوميين ولكن الملحوظة خاصة بموردين القطاع الخاص .

السيد الدكتور / مدحت محمد نافع - رئيس الجمعية العامة للشركة :-

نسبة كبيرة من المديونية الواقعة على الشركة خاصة (بكهرباء وغاز ومياه) اى جهات حكومية .

السيد المحاسب / محمد عبد الظاهر سيد — رئيس قطاعات الشؤون المالية :-

بالنسبة للأرصدة المدينة لدى القطاع الخاص تم رفع قضايا قيمة هذه حوالي ٢٠٠ مليون جنيه وجميع المتقاضيين تم هروبهم خارج البلاد وصدرت ضدهم أحكام قضائية .

وتم تبليغ الرقابة الإدارية وسوف يتم موافاة السادة مراقبي الجهاز المركزي للمحاسبات بصورة من البيان المرسل لشركة الصناعات المعدنية .

ثم أعطى السيد الدكتور / مدحت نافع . رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد الدكتور / جمال محمد مجاهد - عضو الجمعية العامة :-

لدى سؤالين مهمين .

أولاً :- يوجد فاقد عالي جدا خلال مراحل الإنتاج وأنا على يقين بحالة المعدات وحالة المصانع والآلات الموجودة بالمصنع .

ثانياً :- استهلاكات الطاقة لإنتاج الطن رقم كبير جدا غير مسبوق .

السيد المحاسب / محمد عبد الظاهر سيد — رئيس قطاعات الشؤون المالية :-

بالنسبة لاستهلاكات الطاقة هذا أمر طبيعي لان معدلات الإنتاج متدنية وتسخين الفرن لابد منه لعدم تجمد الفرن .

السيد الدكتور / مدحت محمد نافع - رئيس الجمعية العامة للشركة :-

استهلاك الطاقة لإنتاج الطن بالشركة عالي جدا ولم يوجد لها مثل في العالم .

السيد اللواء مهندس / إيهاب محمد عبد العزيز - رئيس مجلس إدارة الشركة :-

منذ تنصيبى مجلس إدارة شركة الحديد والصلب المصرية ونحن نعمل جاهدين على تقليل الاستهلاكات الطاقة وخاصة الغاز الطبيعي من خلال قطاع الأمن الصناعي بالشركة .

السيد الدكتور / مدحت محمد نافع - رئيس الجمعية العامة للشركة :-

يجب على الشركة الاستعانة بإحدى الشركات المتخصصة لدراسة ترشيد الطاقة مثلا فى مجال الكهرباء (شركة سيمنس) وأيضا فى الغاز لابد من الاعتماد على شركات متخصصة أيضا .

السيد الدكتور / جمال محمد مجاهد - عضو الجمعية العامة :-

بالنسبة لفاقد الإنتاج العالي ما قبل مرحلة الفرن العالي الشركة حالتها جيدة والمرحل التي بعد الفرن العالي نسبة الفاقد عالية جدا .

الأستاذ/ احمد احمد صاوى — عضو مجلس الإدارة المنتخب :-

المشكلة الأساسية هي عدم التشغيل بصفة منتظمة بيهدر فى الطاقة .

السيد الدكتور / مدحت محمد نافع - رئيس الجمعية العامة للشركة :-

نحن مقبلون على مشروع تطوير لابد أن ننهى عملية هدر الطاقة أولا قبل البدء فى التطوير، ولا بد من تعظيم تسويق المنتجات الفرعية مثل الغازات والجلخ والجلخ المائي .

المحاسب / سامح طلعت عبد الباسط — مراقب الحسابات :-

مرحلة الاختبارات المنفذة على المعدن فى مرحلة متأخرة جدا لابد من تقديم هذه الاختبارات حتى لا يتجمد المعدن ويتم تحويله من منتج نهائي إلى اسكراب .



ثم طلب السيد الدكتور / مدحت محمد نافع - رئيس الجمعية العامة من السادة ممثلي شعبة تقييم الأداء بالجهاز المركزي للمحاسبات عرض تقرير تقييم الأداء حول مشروع الموازنة.

ثم عرضت السيد المحاسب / السيد حسن سالم وكيل الوزارة . رئيس قطاع الصناعات المعدنية والهندسية شعبة تقييم الأداء بالجهاز المركزي للمحاسبات بعض ملاحظات الشعبة المعروض في الإطار الآتي :

التقرير معروض على حضراتكم وكل عام وحضراتكم بخير .

تمت دراسة مشروع الموازنة التقديرية عن العام المالي ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ في ضوء الأسس والمبادئ والافتراضات التي اعتمدت عليها في تحقيق بنود تلك الموازنة ومن واقع البيانات والنماذج والقوائم المالية المتاحة عن الفترات السابقة والمستوفاة بمعرفة الشركة .

هذا تضمنت أساس إعداد الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ إنتاج وبيع ٣٥٠ ألف طن من الإنتاج التام ، وقد قامت الشركة بعرض موازنة تقديرية طموحة مقارنة مع ما تحقق خلال الأعوام السابقة وكذا خلال النصف الأول من عام ٢٠١٨/٢٠١٩ وقد تبين ما يلي .:

- استهدفت الشركة بموازنة عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ إنتاج يقدر بنحو ٣٩٦٣.٧٠٨ مليون جنية مقابل إنتاج فعلي عام ٢٠١٧ / ٢٠١٨ بلغ نحو ١٦٥١.٥٠٨ مليون جنية بارتفاع قيمته ٢٣١٢.٢٠٠ مليون جنية ونسبته ١٤٠% وبلغت قيمة الإنتاج الفعلي خلال النصف الأول من عام ٢٠١٨ / ٢٠١٩ نحو ٩٥٢.١٤٩ مليون جنية بنسبة ١٩.١% من قيمة الإنتاج التام المستهدف عام ٢٠١٨ / ٢٠١٩ والبالغة ٤٩٧٧.٧٠١ مليون جنية .

- استهدفت الشركة بموازنة عام ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ إيرادات نشاط تبلغ قيمتها ٣٩٦٣.٧٠٨ مليون جنية مقابل إيرادات نشاط فعلية عام ٢٠١٧ / ٢٠١٨ بنحو ١٦١٧.٦٠٣ مليون جنية بارتفاع قيمته ٢٣٤٦.١٠٥ مليون جنية ونسبة ١٤٥% ، وبلغت إيرادات النشاط الفعلية خلال النصف الأول من عام ٢٠١٨ / ٢٠١٩ نحو ٦٠٥.٧٢٨ مليون جنية بنسبة ١٢.٢% من إيرادات النشاط المستهدفة عام ٢٠١٨ / ٢٠١٩ والبالغة ٤٩٧٧.٧٠١ مليون جنية .

- استهدفت الشركة بموازنة عام ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ صادرات تبلغ قيمتها ٦٩٧.٥٨٢ مليون جنية (تمثل ١٧.٧% من إيرادات النشاط المستهدفة) مقابل صادرات فعلية عام ٢٠١٧ / ٢٠١٨ بنحو ١٥٨.٤٤٦ مليون جنية (تمثل ٩.٨% من إيرادات النشاط) بارتفاع قيمته ٥٣٩.١٣٦ مليون جنية ونسبة ٣٤٠.٣% ، وبلغت قيمة الصادرات خلال النصف الأول من عام ٢٠١٨/٢٠١٩ نحو ٦.٥٩٥ مليون جنية بنسبة ٠.٧% من قيمة الصادرات المستهدفة عام ٢٠١٨ / ٢٠١٩ والبالغة ٩٦٢.٣٥١ مليون جنية .

السيد الدكتور / مدحت محمد نافع - رئيس الجمعية العامة للشركة :-

بالنسبة لمسألة تسعير الطاقة كل يوم يوجد تصريح جديد للمسؤولين يوجد للشركة كل العذر في تلك المسألة ، تكلفة إنتاج الطن تصل إلى ١٧ ألف جنية فهذا يعني خسارة كبيرة لتقليل الإنتاج لتجنب تحقيق خسائر فادحة يعتبر حل قصير الأجل ، لذلك لا غنى عن مشروع التطوير المقبل يوجد لدينا عدة مسارات نعمل بها حاليا أولا : مشروع الشراكة والتطوير ثانيا : إزالة جميع المديونيات على الشركة ثالثا : مشروع تركيز الخام كل هذه مقومات تساعد الشركة على الاستمرار ولكن مقوم اساسي لا بد من المحافظة عليه وهو الحفاظ على موارد الشركة بذلك نصل إلى القرارات وهي كما يلي :



القرارات :-

- ١- اعتماد مشروع الموازنة التقديرية للنشاط الجاري للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ بخسارة قدرة " ٣٦٢٩٥٠ " ألف جنيه
- ٢- اعتماد مشروع الموازنة الاستثمارية للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ والبالغ قيمتها " ٥٤٤٥٠ " ألف جنيه بالتمويل الذاتي .
- ٣- إحاطة الجمعية العامة بتقرير السيد / مراقب الحسابات وتقرير تقويم الأداء بالجهاز المركزي للمحاسبات على الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ في ضوء رد الشركة عليهما .

التوصيات :-

- ١- يتعين على الشركة تكثيف الجهود واتخاذ الإجراءات اللازمة لتحصيل مستحقاتها لدى الغير وتصريف المخزون الراكد لتوفير السيولة اللازمة لدورة التشغيل .
- ٢- يتعين على الشركة الاستعانة بإحدى الشركات المتخصصة لدراسة ترشيد الطاقة المستخدمة في العملية الإنتاجية .

وانتهى الاجتماع في تمام الساعة الرابعة مساءً نفس اليوم .

أمين سر الجمعية
(الأستاذ / محمد سعيد محمد رشاد)

جامعي الأصوات
(المحاسب / محمد عبد المنعم احمد)

عبد اللطيف بلطية
(المحاسب / عبد اللطيف إبراهيم بلطية)

الجهاز المركزي للمحاسبات

مراقب الحسابات

سامح طلعت عبد الباسط
(محاسب / سامح طلعت عبد الباسط)

وكيل الوزارة
نائب أول مدير الإدارة

أسامة احمد بدوي
(محاسب / أسامة احمد بدوي)

وكيل الوزارة
نائب أول مدير الإدارة

شريف سليمان محمد
(محاسب / شريف سليمان محمد)

وكيل الوزارة

والقائم بأعمال مدير إدارة مراقبة حسابات الصناعات المعدنية

منى عبد الفتاح عبد المعبود
(محاسب / منى عبد الفتاح عبد المعبود)



رئيس الجمعية العامة

مدحت محمد أنور نافع
(دكتور / مدحت محمد أنور نافع)