



الشركة العامة لإستصلاح الأراضي والتنمية والعمير

إحدى شركات الشركة القابضة لإستصلاح الاراضى وأبحاث المياه الجوفية
الحاصلة على شهادة الأيزو ٩٠٠١ و ١٤٠٠١

السادة/ البورصة المصرية قطاع الإفصاح

تحية طيبة ... وبعد ؛

بالإشارة الى القوائم المالية عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/٦/٣٠ م والمرسلة لسيادتكم بتاريخ ٢٠٢٥/١١/١١ م .

مرفق تقرير متابعة وتقويم اداء الشركة عن نفس القوائم المالية المشار اليها .

برجاء التكرم بالعلم والاحاطة والتنبيه بعمل اللازم .

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،

العضو المنتدب التنفيذي



محمد سيد صالح

مهندس /



شارع الفيوم - دار السلام - القاهرة ص.ب: ٥٢٢ تليفونيا : ركلیم القاهرة تليفون : ٢٧١٨٤١١٠ فاكس : ٢٧١٨٤٠٨٠

email : info @ gclr . com . eg



الجهاز المركزى للمحاسبات
الإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء
لقطاعات الإنتاج والمشروعات القومية
قطاع التعاون

تقرير متابعة وتقويم أداء
الشركة العامة لاستصلاح الأراضي و التنمية و التعمير
عن العام المالى ٢٠٢٤/٢٠٢٥

تقرير متابعة وتقويم أداء

الشركة العامة لاستصلاح الأراضي والتنمية والتعمير

عن العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥

المقدمة :

تأسست الشركة العامة لاستصلاح الأراضي والتنمية والتعمير بموجب قرار رئيس الجمهورية رقم ١٤٩٥ لسنة ١٩٥٩ ، وأدرجت كإحدى الشركات التابعة للشركة القابضة لاستصلاح الأراضي ، و تخضع الشركة لقانون قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والمعدل بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ، وذلك بناءً على قرار مجلس الوزراء رقم ١٠٦ لسنة ٢٠١٢ بتأسيس عدة شركات من بينها الشركة.

تم إعداد تقرير متابعة وتقويم أداء الشركة عن العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ مقارنة بعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ و في ضوء القوائم المالية المعدلة في ٢٠٢٥/٦/٣٠ والبيانات التي وردت بنماذج تقويم الأداء والموازنة التقديرية المعتمدة عن العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ وفي ضوء ما أمكن الحصول عليه من بيانات وإيضاحات و قد تبين ما يلي :-

أولاً : مدى تحقيق الأهداف :

- استهدفت الشركة إيرادات نشاط بنحو ١٦٠ مليون جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ في حين بلغت القيمة الفعلية لإيرادات النشاط لها نحو ٩٥,٤٩٤ مليون جنيه بانخفاض قيمته نحو ٦٤,٥٠٦ مليون جنيه بنسبة ٤٠,٣٪ عن المستهدف .

- قدرت الشركة تكاليف النشاط بنحو ٨٧,٦٤٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ في حين بلغت قيمة تكاليف النشاط الفعلية نحو ٩٨,٥٨٩ مليون جنيه بارتفاع قيمته نحو ١٠,٩٤٣ مليون جنيه بنسبة ١٢,٥٪ على المستهدف.

- إستهدفت الشركة مجمل ربح بنحو ٧٢,٣٥٤ مليون جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ في حين أسفرت نتيجة نشاط الشركة عن مجمل خسارة فعلى بنحو ٣,٠٩٥ مليون جنيه .

- إستهدفت الشركة صافى ربح بنحو ٩٥٠ ألف جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ في حين أسفرت نتائج أعمال الشركة عن صافى خسارة بنحو ٢٤,٨٦٥ مليون جنيه.

مما سبق يلاحظ ان الشركة بالغت في تقديرات الموازنة التقديرية مما يتعين مراعاة
فعليات الاعوام السابقة وامكانياتها (المالية والفنية) عند إعدادها للموازنة التقديرية
حيث أنها تعد أداء من أدوات التخطيط والرقابة على الأداء .

ثانياً : نتائج الأعمال:

أسفرت نتائج أعمال الشركة عن صافى خسارة بنحو ٢٤,٨٦٥ مليون جنية عام
٢٠٢٥/٢٠٢٤ مقابل صافى ربح بنحو ٥٦ ألف جنية عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ والجدير
بالملاحظة أن الخسائر المرحلة بعد تأثيرها بخسارة العام إرتفعت إلى نحو ٥٦٨,٤٧٦ مليون
جنية مقابل نحو ٥٣٨,٩٥٢ مليون جنية بنحو ٢٩,٥٢٤ مليون جنية بنسبة ٥,٥% ومع
ملاحظة أن صافى الخسارة يرجع إلى محصلة إرتفاع المصروفات وانخفاض الإيرادات
كما يلي :-

١- الإيرادات :

إنخفضت إجمالي إيرادات الشركة إلى نحو ١٢٥,٣١٠ مليون جنية عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤
مقابل نحو ١٣٦,٦١٧ مليون جنية عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنحو ١١,٣٠٧ مليون جنية
بنسبة ٨,٣% وقد تبين ما يلي :-

- إنخفاض بند ارباح رأسمالية الى نحو ٤,٢١٥ مليون جنية مقابل نحو ١٤,٧٢٤ مليون
جنية بنحو ١٠,٥٠٩ مليون جنية بنسبة ٧١,٤% .

- انخفاض بند إيرادات النشاط إلى نحو ٩٥,٤٩٤ مليون جنية مقابل نحو
٩٨,٩٦٧ مليون جنية بنحو ٣,٤٧٣ مليون جنية بنسبة ٣,٥% .

- عدم تضمين قائمة الدخل بند مخصصات انتفى الغرض منها مقابل نحو
١,٦٨٩ مليون جنية العام السابق .

- انخفاض الضريبة المؤجلة إلى نحو ٢٩٣ ألف جنية مقابل نحو ٤٥٥ ألف جنية بنحو
١٦٢ ألف جنية بنسبة ٣٥,٦% .

- ثبات بند إيرادات إستثمارات مالية حيث بلغ نحو ١٤ ألف جنية خلال عامى المتابعة.

- ارتفاع بند إيرادات متنوعة إلى نحو ٢٥,٢٩٤ مليون جنيه مقابل نحو ٢٠,٧٦٨ مليون جنيه بنحو ٤,٥٢٦ مليون جنيه بنسبة ٢١,٨ % .

٢ - المصروفات:

ارتفعت مصروفات الشركة إلى نحو ١٥٠,١٧٥ مليون جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ مقابل نحو ١٣٦,٥٦١ مليون جنيه عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنحو ١٣,٦١٤ مليون جنيه بنسبة ١٠ % ، علماً بأن قيمة المصروفات تم تخفيضها بقيمة تعويضات وغرامات تم ردها خلال العام بنحو ١٦٠ ألف جنيه مقابل ٢,٠٢٧ مليون جنيه العام السابق، وقد تبين ما يلي :

- ارتفاع اجمالي تكلفة المبيعات إلى نحو ٩٨,٥٨٩ مليون جنيه مقابل نحو ٨٥,٥٩٧ مليون جنيه بنحو ١٢,٩٩٢ مليون جنيه بنسبة ١٥,٢ % .

- ارتفاع بند مصروفات عمومية وإدارية إلى نحو ١٩,٣٤٦ مليون جنيه مقابل نحو ١٦,٧٨٧ مليون جنيه بنحو ٢,٥٥٩ مليون جنيه بنسبة ١٥,٢ % .

- انخفاض بند مصروفات تمويلية إلى نحو ٣١,٨٥٤ مليون جنيه مقابل نحو ٣٤,٩٤٤ مليون جنيه بنحو ٣,٠٩٠ مليون جنيه بنسبة ٨,٨ % .

- عدم تحميل قائمة الدخل بند خسائر بيع خامات مقابل نحو ٦٣٩ ألف جنيه العام السابق .

- انخفاض بند مكافآت وبدلات أعضاء مجلس الإدارة إلى نحو ٥٤٦ ألف جنيه مقابل نحو ٦٢١ ألف جنيه بنحو ٧٥ ألف جنيه بنسبة ١٢,١ % .

ثالثاً : دور الشركة في مجال تنفيذ اختصاصاتها :

يتمثل نشاط الشركة خلال عام المتابعة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ في تنفيذ أعمال المقاولات وأيجار محطات خلط خرسانه وماكينات الصرف و بيع أراضي وبيع عقارات كما يلي:

١- نشاط الشركة في مجال تنفيذ أعمال المقاولات :

١/١ - موقف التعاقدات والأعمال المتاحة تنفيذها :

- تقدمت الشركة بعبء واحد بقيمة اجمالية بلغت نحو ٤١,٤٣١ مليون جنيه خلال عام المتابعة ٢٠٢٥/٢٠٢٤ ولم تحصل الشركة عليه ، وكذا لم تحصل على أى أوامر إسناد مباشر لنشاط المقاولات خلال عامي المتابعة ٢٠٢٥/٢٠٢٤ ، ٢٠٢٤/٢٠٢٣ ، وأقتصرت التعاقدات الجديدة للشركة على إيجار محطات خلط الخرسانه وماكينات الصرف بنحو ١١,٣٧٤ مليون جنيه عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ .

يتعين دراسة أسباب عدم حصول الشركة على أى من العطاءات التى تقدمت لها خلال أعوام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ ، ٢٠٢٤/٢٠٢٣ ، ٢٠٢٣/٢٠٢٢ ، والعمل على بذل المزيد من الجهد للحصول على تعاقدات جديدة لضمان استمرارية النشاط لدى الشركة .

- إرتفعت قيمة الأعمال المتاحة تنفيذها إلى نحو ١٧٦,١٢٤ مليون جنيه عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ مقابل نحو ١٦٧,٤٨٩ مليون جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٣ بنحو ٨,٦٣٥ مليون جنيه بنسبة ٥,٢٪ ويرجع ذلك كمحصلة لما يلى :

- انخفاض قيمة الأعمال المنقولة من العام السابق إلى نحو ٧٠,٣٩٦ مليون جنيه مقابل نحو ١٦٧,٤٨٩ مليون جنيه بنحو ٩٧,٠٩٣ مليون جنيه بنسبة ٥٨٪ .
- لم تحصل الشركة على أية تعاقدات خاصة بنشاط المقاولات خلال عامي ٢٠٢٥/٢٠٢٤ ، ٢٠٢٤/٢٠٢٣ فى حين تم إبرام عقود إيجار معدات ومحطات خرسانية بنحو ١١,٣٧٤ مليون جنيه خلال عام المتابعة ٢٠٢٥/٢٠٢٤ .
- بلغت قيمة التعديلات فى العقود القائمة (محصلة الاضافات أو الإستبعادات) نحو ٩٤,٣٥٤ مليون جنيه عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ مقابل لا شئ عام ٢٠٢٤/٢٠٢٣ .

- انخفضت قيمة الأعمال المنفذة إلى نحو ٩٣,٣٣٤ مليون جنيه عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ مقابل نحو ٩٧,٠٩٣ مليون جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٣ بنحو ٣,٧٥٩ مليون جنيه بنسبة ٣,٩٪ .

- إرتفع رصيد الأعمال الباقية تحت التنفيذ إلى نحو ٨٢,٧٩٠ مليون جنيه فى ٢٠٢٥/٦/٣٠ مقابل نحو ٧٠,٣٩٦ مليون جنيه فى ٢٠٢٤/٦/٣٠ بنحو

١٢,٣٩٤ مليون جنيه بنسبة ١٧,٦٪ وتقدر المدة المتوقعة لنهـو الأعمال الباقية تحت التنفيذ فى ٢٠٢٥/٦/٣٠ بحوالى ١١ شهراً قياساً على معدل انتاج الشركة عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ .

مما يتطلب الأمر ضرورة سرعة الانتهاء من تنفيذ تلك الأعمال خاصة وان غالبية العمليات التى تقوم الشركة بتنفيذها جارية متأخرة عن مواعيد نهـوها المقرر حتى لا يتم سحب بعض الأعمال من الشركة وتنفيذها على حسابها وتعرضها لغرامات تأخير، كما يتطلب الأمر ضرورة سعي الشركة للحصول على تعاقدات جديدة لضمان استمرارية الشركة .

٢/١ - الإنتاجية :

- انخفضت قيمة إنتاجية الشركة بسعر البيع (عبارة عن إيرادات النشاط - الاجمالية) إلى نحو ٩٥,٤٩٤ مليون جنيه عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ مقابل نحو ٩٨,٩٦٧ مليون جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٣ بنحو ٣,٤٧٣ مليون جنيه بنسبة ٣,٥٪.

- انخفضت الأجور الكلية إلى نحو ٢٨,٦٧٧ مليون جنيه عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ (العدد ٣٠٧ عاملاً) مقابل نحو ٣٠,٩٨٨ مليون جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٣ (العدد ٣٦١ عاملاً) بنحو ٢,٣١١ مليون جنيه بنسبة ٧,٥٪ .

- ارتفعت انتاجية الجنيه / أجر باستخدام الإنتاج بسعر البيع^(١) لنشاط الإيرادات الاجمالية إلى نحو ٣,٣٣ جنيهاً عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ مقابل نحو ٣,١٩ جنيهاً عام ٢٠٢٤/٢٠٢٣ بنحو ١٤ قرش بنسبة ٤,٤٪ مما يشير إلى ارتفاع مساهمة كل جنيه أجر فى تحقيق انتاج الشركة .

- انخفضت انتاجية الجنيه / أجر (باستخدام الإنتاج الذاتى لنشاط المقاولات البالغ نحو ٩٣,٣٣٤ مليون جنيه)^(٢) إنخفاضاً ملحوظاً إلى نحو ٠,٤٩ جنيه عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ مقابل نحو ١,٨٥ جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٣ بنحو ١,٣٦ جنيه بنسبة ٧٣,٥٪ مما يشير إلى إنخفاض مساهمة كل جنيه أجر فى تحقيق انتاج الشركة الذاتى .

(١) عبارة عن الانتاج الاجمالي بسعر البيع/ اجمالي الأجور .

(٢) عبارة عن الانتاج الاجمالي بسعر البيع مطروحاً منه قيمة مشاركة مقاولي الباطن / اجمالي الأجور

- ارتفع متوسط أجر العامل السنوي^(١) إلى نحو ٩٣,٤١٠ ألف جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ مقابل نحو ٨٥,٨٣٩ ألف جنيه عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنحو ٧,٥٧١ ألف جنيه بنسبة ٨,٨٪.

- ارتفعت نسبة مستلزمات وأجور الإنتاج إلى إيرادات النشاط إلى ١٠٧,٥٪ عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ مقابل نسبة ٧٨,٩٪ عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ مما يتطلب الأمر ضرورة ترشيد استخدام مستلزمات الإنتاج والعمل على تعظيم النشاط .

- إرتفعت مصروفات التشغيل لدى الغير و مقاولي الباطن إلى نحو ٧٩,٣٩٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ مقابل نحو ٣٤,٣٣٥ مليون جنيه عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنحو ٤٥,٠٦١ مليون جنيه بنسبة ١٣١,٢٪ و بلغت نسبة مشاركة مقاولي الباطن فى تكلفة الإنتاج^(٢) ٨٠,٥٪ عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ مقابل ٤٠,١٪ عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ ، كما مثلت تلك التكلفة ٨٣,١٪ من إيرادات النشاط عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ مقابل ٣٤,٧٪ عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ مما يتطلب الأمر ضرورة الحد من الاعتماد على مقاولي الباطن فى العملية الإنتاجية والإستفادة من العمالة والمعدات الموجودة بالشركة.

٣/١- موقف تنفيذ العمليات :

باشرت الشركة تنفيذ عدد ١٣ عملية داخل الجمهورية تم تحميلها بمصروفات مباشرة بالإضافة لايجار المعدات عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ وفيما يلي متابعة موقف تنفيذ العمليات .

١/٣/١- موقف العمليات المسحوبة من الشركة:

١/٣/١- عمليتي انشاء محطة ظلمبات بني صالح ، محطة ظلمبات دير السنقرية:

تم سحب باقى أعمال عمليتي انشاء محطة ظلمبات بني صالح ، محطة ظلمبات دير السنقرية طبقاً لقرارى سحب العمل رقمي (٥٥) ، (٥٦) لسنة ٢٠١٨ الصادر من رئيس مصلحة الميكانيكا والكهرباء بتاريخ ٢٠١٨/١/١٦ لحصر الاعمال التى لم يتم تنفيذها لإعادة طرحها على نفقة الشركة والتحفظ على أى معدات مملوكة للشركة بموقع الاعمال والتحفظ على جميع مستحقات الشركة عن هذه الاعمال أو أي أعمال أخرى طرف المصلحة وقد بلغت القيمة التعاقدية للعمليتين نحو ١٦,٠٧٥ مليون جنيه بمدة تأخير تزيد عن ١٥ عاماً لتلك العمليتين .

يتعين دراسة وبحث أسباب ومتابعة نتائج سحب باقى أعمال العمليتين واتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة نحو الرجوع على مقاولي الباطن بكافة مستحقات الشركة التى ستتكبدها من تلك العمليتين .

(١) عبارة عن اجمالي الأجر / عدد العاملين .

(٢) عبارة عن مصروفات التشغيل لدى الغير و مقاولي الباطن/ تكاليف الانتاج .

٢/١/٣/١ - عملية تكريك بحيرة المنزلة:

- قامت جهة الاسناد الهيئة المصرية لحماية الشواطئ بإخطار الشركة بمحضرى حجز إدارى (حجز ما للمدين لدى الغير) بنحو ٧٩,٧٩٢ مليون جنيه قيمة فروق أسعار وغرامات تأخير ومصاريف إدارية نتيجة سحب العمل من الشركة للعملية وقد قامت الشركة بتكوين مخصص بنحو ٢٠ مليون جنيه لمواجهة جزء من تلك المديونيات وقامت الشركة برفع الدعوى رقم ١٩٥ لسنة ٢٠١٨ تجارى القاهرة الجديدة ضد مقاولى العملية ومازالت متداولة أمام القضاء مطالبة بمبلغ ٢٦,٠٨٠ مليون جنيه وآخر اجراء وقف تعليقى لحين الفصل فى الدعوتين رقمى ٦٢ لسنة ٢٠١٧ ، ٨٥ لسنة ٢٠١٨ تجارى كلى حلوان (تم الحكم فيهم فى ٢٠٢٥/٧/٦ رفض وتأييد).

٣/١/٣/١ - عمليتي انشاء هدارات و أعمال صناعية مفيض توشكى ، توسيع و تعميق خور توشكى:

أ- عملية انشاء هدارات وأعمال صناعية مفيض دليل ك ٧٢,٧ أيسر دليل فرعى (٢,١)، (٨٠٠، ١,٤٠٠) كم أيسر فرع (٢) مقالة الشركة

- بتاريخ ٢٠١٦/١٢/١٧ تم سحب باقى الأعمال من الشركة لتقاعسها عن العمل وتأخرها فى التنفيذ لمدة تزيد عن عشر سنوات وإعادة التنفيذ على حساب الشركة مما ترتب على ذلك فروق أسعار وغرامات تأخير بنحو ١١,٨٠٧ مليون جنيه.

ب- عملية توسيع وتعميق خور توشكى من ك ٦ إلى ك ٨ ومن ك ٣,٢٦٥ حتى ك ٦:
تكبدت الشركة نحو ٤٠,٤٠٢ مليون جنيه قيمة فروق اسعار وغرامات و تكاليف إعلان ومصاريف إدارية للعمليتين السابق عرضهما وذلك بناء على ما ورد بمحضر الحجز الادارى من الهيئة العامة للسد العالى و خزان اسوان علماً بأن الشركة قد قامت بتكوين مخصصات لمقابلة ذلك بنحو ٤٣,١٧٤ مليون جنيه كما قامت الشركة برفع دعوى ضد قرارى وزير الموارد المائية والرى وآخرين بسحب العمل من العمليتين وقامت الشركة برفع دعوى رقم ٨٧٠ لسنة ٢٠١٧ ضد مقاول الباطن / صبرى سدراك يوسف والدعوى رقم ٨٦٩ لسنة ٢٠١٧ ضد مقاول الباطن / ورثة صابر سدراك يوسف وتم رفض تلك الدعاوى وقامت الشركة باقامة الدعاوى رقم ٩٧ لسنة ٢٠٢٣ م .ك المنشأة المرفوعة من الشركة ضد المقاول / صابر سدراك والدعوى رقم ١٠٦ لسنة ٢٠٢٣ م . ك المنشأة المرفوعة من الشركة ضد المقاول/ صابر سدراك وما زالت متداولة (آخر اجراء جلسة ٢٠٢٥/١١/١٩ للتقرير للدعوتين) .

١/٣/٤ - مشروع إنشاء عدد ٨ عمارات سكنية بالعاشر من رمضان :-

- عقد بتاريخ ٢٠١٦/١/٢١ من إدارة المهندسين العسكريين لتنفيذ عدد (٨) عمارات سكنية بقيمة بلغت نحو ٣٨,٥٤٠ مليون جنيه ومدة التنفيذ ١٢ شهر من تاريخ استلام الموقع والذي تم بتاريخ ٢٠١٦/١/٢١ .

- تم تنفيذ أعمال فى مستخلص ٣ ختامى شامل اعمال مثيله بنحو ٢٦,٩٣٠ مليون جنيه وتم احتساب فروق اسعار على المتبقى من قيمة العقد بعد اضافة الخامات على الشركة بقيمة بلغت نحو ٢٧,٢٤٦ مليون جنيه علماً بان عجز التشغيل للعملية بلغ نحو ٧,١٣٥ مليون جنيه فى ٢٠٢٤/٦/٣٠ .

- تم عمل محاضر استلام نهائى لتلك العمارات آخرها بتاريخ ٢٠٢٥/٥/٢٠ بين جهاز مدينة العاشر من رمضان والمقاول الرئيسى للعملية الهيئة الهندسية للقوات المسلحة دون قيام الشركة العامه بمخاطبة إدارة المهندسين العسكريين لمعرفة الموقف المالى لتلك العمارات للوقوف على المديونية المستحقة على مقاولى الباطن خاصة وأن مقاولى الباطن قاموا برفع دعاوى قضائية للمطالبة بمستحقات عن تلك العملية ومازالت تلك الدعاوى متداولة أمام القضاء .
يتعين دراسة وبحث أسباب الدخول فى تلك العمليات دون وجود الدراسة الكافية لامكانية تنفيذها من عدمه و اتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة نحو الرجوع على مقاولى الباطن بكافة مستحقات الشركة التي تكبدتها في تلك العمليات .

١/٣/٢ - الموقف الزمنى و المالى للعمليات :

- بلغ عدد العمليات التى باشرت الشركة تنفيذها ١٣ عملية خلال عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ .
- تم عمل محضر استلام نهائى لعدد (٣) عمليات لكل من مشروع الغابه الشجرية لمحطة معالجة الصرف الصحى بالفرافرة محافظة الوادى الجديدة بتاريخ ٢٠٢٥/١/٩ ، عملية تنسيق الموقع العام بالحى العاشر بمدينة العاشر من رمضان بتاريخ ٢٠٢٥/٦/٢٩ ، عملية احلال وتجديد شبكة الصرف المغطى لمنطقة المنشأة الثانية زمام ٤٠٠٠ فدان مركز المنشأة محافظة سوهاج بتاريخ ٢٠٢٥/٧/٢ .
- عدم قيام الشركة بالتسليم الابتدائى لأى من العمليات الجارى تنفيذها خلال عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ .

- بلغ عدد العمليات الجارى تنفيذها بعد استبعاد العمليات المسحوبة والعمليات التى تقدمت الشركة بطلب لجهات الاسناد بالاكفاء بما تم تنفيذه والعمليات المتوقفة عن العمل منذ فترة وكذا العمليات الجارى عمل ختامى لها عدد ٧ عمليات لازالت جارية رغم انقضاء المواعيد المقررة لنهوها بمدد تأخير تراوحت بين ٣١٢ شهراً فى عملية استصلاح الضبعة والعلمين و ١١ شهر فى عملية تنفيذ شبكات المرافق بمدينة بنى سويف الجديدة كما تلاحظ وجود خطابات ضمان صادرة من البنوك لجهات اسناد محلية بلغت قيمتها نحو ٤٩,٣٦٦ مليون جنيه فى ٢٠٢٥/٦/٣٠ يرجع تاريخ صدور أقدمها لعام ١٩٩٥ منها عمليات تم تسليمها نهائياً ولم يتم رد خطاب الضمان الخاص بها معظمها مسلمة منذ سنوات يرجع تاريخ المستخلص الختامى لأقدمها عام ٢٠٠١ لعملية الاعمال المدنية للبنية الداخلية زمام ١٠٠٠ فدان ترعة الشيخ جابر ، وقد تلاحظ قيام بنك مصر باخطار الشركة بتاريخ ٢٠٢٤/١/١٤ بطلب الجهاز التنفيذى لمشروعات تنمية شمال سيناء - قطاع الموارد المائية والرى والبنية القومية بشال سيناء بتسييل خطابات الضمان الصادرة لصالحهم والبالغة نحو ٣,١٧٥ مليون جنيه لعمليات توريد وتركيب شبكة الرى بزمام بعض المآخذ على ترعة الشيخ جابر الصباح بشمال سيناء وتم تسييل تلك خطابات الضمان الصادرة لصالحهم ومقام بشأن المطالبة ببعض مستحقات المآخذ دعاوى قضائية من قبل الشركة ضد جهة الاسناد .

- بلغ عدد العمليات التى حققت اجمالى الإيرادات البالغ نحو ٩٣,٣٣٤ مليون جنيه (منها نحو ٣,٧٤٩ مليون جنيه ايجار معدات) بالاضافة لعدد ٣ عمليات بنسبة ٢٣,١٪ لاجمالى عدد العمليات البالغة ١٣ عملية التى تحملت بمصروفات مباشرة خلال عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ هذا وقد مثلت عملية تنفيذ مرافق مدينة بنى سويف الجديدة الأهمية النسبية الأولى لاجمالى الإيرادات بنسبة ٧٤,٢٪ بقيمة بلغت نحو ٦٩,٢٧٦ مليون جنيه يليها عملية تنفيذ مرافق مدينة الفيوم الجديدة بنسبة ٢١,٤٪ بقيمة بلغت نحو ١٩,٩٧٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ .

- بلغ عدد العمليات التى تحملت مصروفات مباشرة ولم تحقق أى إيرادات عدد ٩ عمليات عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ .

- بلغ عدد العمليات التى حققت ربحاً ٤ عمليات بقيمة اجمالية بلغت نحو ١٠,٢١٩ مليون جنيه (منها عملية تم رد مصروفات لها بنحو ١٢٤ ألف جنيه مع ملاحظة بأن عملية

بنى سويف الجديدة والتي حققت فائض بلغ نحو ٨,٩٠٤ مليون جنيه حيث قد تم رد مصروفات لها بنحو ٥,٠٤٩ مليون جنيه) في حين أسفر نشاط عدد ٩ عمليات خسارة بقيمة اجمالية بلغت ١٢,٣٩٢ مليون جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ .

يتعين ضرورة دراسة أسباب ذلك و العمل على معالجة أوجه قصور التشغيل بالشركة و سرعة إنهاء أية ملاحظات للجهات المتعاقدة مع الشركة حتى لا تتحمل الشركة غرامات تأخير وكذا لتخفيف أعباء الحراسة ومصروفات تجديد خطابات الضمان وخلافه أو مصادرة تلك الخطابات و سحب الأعمال منها و التشغيل على حسابها ومتابعة الدعاوى القضائية فضلاً عن تحملها بخسائر اضافية لارتفاع أسعار مستلزمات الانتاج نتيجة طول مدة التنفيذ والعمل على استرداد قيمة خطابات الضمان للعمليات التي تم تسليمها نهائياً و كذا وضع نظام رقابة فعال على مقاولي الباطن و كذا حسن اختيارهم.

٢- نشاط الشركة فى بيع الأراضى وبيع العقارات :

- تبين من متابعه نشاط الشركة فى بيع الارضى بعض الملاحظات نذكر اهمها فيما يلى:

١/٢ - ٧١٥ فدان من شرق السويس :

- قيام الشركة بشراء ٧١٥ فدان من شرق السويس بالمزاد العلني من الهيئة العامة لمشروعات التعمير و التنمية الزراعية منذ عام ٢٠٠٤ و تم سداد نحو ٤,٠١١ مليون جنيه مقدم الثمن و الباقي على خمسة أقساط سنوية متساوية الفائدة، تم بيع كامل المساحة للمستثمرين بقيمة نحو ٢٢,٧٢٤ مليون جنيه دون سداد باقي مستحقات الهيئة و البالغة نحو ٦,٩٩٨ مليون جنيه عن تلك الأرض علماً بأن الهيئة قد قامت بإدخال المياه و ارسال مطابقة للشركة بالأقساط المستحقة.

٢/٢ - ١٠ الاف فدان بشرق العوينات :

- تبين قيام هيئة التعمير بسحب الأرض و الغاء تخصيص مساحة ١٠ آلاف فدان للشركة بشرق العوينات بتاريخ ٢٠٠٨/١١/١٤ علماً بأن تكاليف الأرض والاستصلاح بلغت نحو ٩,٦٥٦ مليون جنيه و كونت الشركة عنها مخصص بكامل القيمة و أقامت الشركة الدعوى رقم ٤٤ لسنة ٢٠٠٩ لالغاء قرار السحب تم الحكم فيها وعدم القبول .

٣/٢ - ٩١٦ فدان بمشروع تنمية شمال سيناء (سهل الطينة) :

- تبين أن قرار بيع الأرض المخصصة للشركة بمشروع تنمية شمال سيناء (سهل الطينة) لمساحه ٩١٦ فدان مخالفاً لقرار تخصيصها وهو إستصلاح واستزراع الشركة ولم تقم الشركة بسداد كامل ثمنها ولم تحصل على عقد ابتدائي لها مما قد يعرضها لالغاء قرار التخصيص مثل أرض الشركة فى شرق العوينات .
- يتعين الالتزام ببند العقود الموقعة مع الهيئة العامة لمشروعات التعمير والتنمية الزراعية وذلك باستخدام الأراضى فى الغرض المخصصة من اجله وعدم التصرف فيها إلا بعد تمام زراعة الأرض وسداد كامل الثمن تجنباً لنشوب نزاع بين الشركة والهيئة .
- بلغت مساحة الأرض التى لم يتم التصرف فيها بمشروع (سهل الطينة) نحو ٣٨ ط ٧٩ ف (منها مساحة حوالى ٦٠ فدان متعدى عليها بوضع اليد وقد تم رفع دعاوى طرد للمغتصب وتم الحكم بالطرد والريع ولم يتم تنفيذ الحكم حتى تاريخ اعداد التقرير فى نوفمبر ٢٠٢٥) و بلغت قيمتها الدفترية نحو ٢,١٥٦ مليون جنيه فى ٢٠٢٥/٦/٣٠.
- يتعين سرعة اتخاذ الإجراءات اللازمة لاسترداد أراضى الشركة المتعدى عليها ومتابعة الدعاوى المرفوعة حفاظاً على حقوق الشركة .

٤/٢ - أراضى فضاء بغرض البيع :

- ثبات رصيد باقى قيمة أراضى فضاء بغرض البيع حيث بلغ نحو ١,٢٣٣ مليون جنيه فى كل من ٢٠٢٥/٦/٣٠ ، ٢٠٢٤/٦/٣٠ .

٥/٢ - مبانى وإنشاءات بغرض البيع :

- ثبات رصيد مبانى وإنشاءات بغرض البيع حيث بلغ نحو ١,٩٥٤ مليون جنيه فى كل من ٢٠٢٥/٦/٣٠ ، ٢٠٢٤/٦/٣٠ .
- يتعين حسن التصرف الاقتصادى فى أراضى الشركة الفضاء والمستصلحة والمبانى والإنشاءات بغرض البيع سواء بعرضها للبيع أو استغلالها .

رابعاً : الربحية ومؤشراتها للنشاط التشغيلي :

- أسفر نشاط التنفيذ أعمال المقاولات مجمل خسارة بنحو ٥,٢٥٥ مليون جنية عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ مقابل مجمل ربح بنحو ١١,٤٩٦ مليون جنية عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ ويرجع ذلك كمحصلة لإرتفاع تكاليف النشاط وانخفاض إيرادات النشاط وذلك على النحو التالي :

- انخفاض إجمالي إيرادات النشاط التشغيلي للشركة (أعمال المقاولات) إلى نحو ٩٣,٣٣٤ مليون جنية مقابل نحو ٩٧,٠٩٣ مليون جنية بنحو ٣,٧٥٩ مليون جنية بنسبة ٣,٩٪.

- إرتفاع إجمالي تكاليف النشاط التشغيلي للشركة إلى نحو ٩٨,٥٨٩ مليون جنية مقابل نحو ٨٥,٥٩٧ مليون جنية بنحو ١٢,٩٩٢ مليون جنية بنسبة ١٥,٢٪.

- إرتفع ربح بيع الأراضي إلى نحو ٢,١٦٠ مليون جنية عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ مقابل نحو ١,٨٧٤ مليون جنية عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنحو ٢٨٦ ألف جنية بنسبة ١٥,٣٪.

- أسفرت إجمالي أنشطته الشركة عن مجمل خسارة بنحو ٣,٠٩٥ مليون جنية عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ مقابل مجمل ربح بنحو ١٣,٣٧٠ مليون جنية عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ .

- أسفرت نتائج أعمال الشركة صافي خسارة بنحو ٢٤,٨٦٥ مليون جنية عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ مقابل صافي ربح بنحو ٥٦ ألف جنية عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ ومما هو جدير بالذكر ان الإيرادات العرضية البالغة نحو ٢٩,٥٠٩ مليون جنية المتمثلة في (إيرادات متنوعة بنحو ٢٥,٢٩٤ مليون جنية ، أرباح رأسمالية بنحو ٤,٢١٥ مليون جنية) ساهمت في تخفيض صافي الخسارة عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ و باستبعاد الأرباح الرأسمالية لأسفرت نتائج أعمال الشركة عن صافي خسارة بنحو ٢٩,٠٨٠ مليون جنية.

مما يتعين على الشركة العمل على تعظيم إيراداتها من النشاط التشغيلي لتحقيق الهدف الأساسي الذي أنشئت الشركة من أجله .

خامساً : تحليل المركز المالي:

- ثبات رأس المال المدفوع في نهاية عامي المتابعة ٢٠٢٥/٦/٣٠ ، ٢٠٢٤/٦/٣٠ حيث بلغ نحو ٦٥,١٠٠ مليون جنية .

- ارتفع رصيد العملاء واوراق القبض والمدينين والأرصدة المدينة الأخرى إلى نحو ٥٤٦,٤٠٤ مليون جنيه في ٢٠٢٥/٦/٣٠ مقابل نحو ٥٣٥,٤٧٨ مليون جنيه في ٢٠٢٤/٦/٣٠ بنحو ١٠,٩٢٦ مليون جنيه بنسبة ٢٪ منها نحو ٩٨,٢٣٠ مليون جنيه أرصدة متوقفة وتجدر الإشارة إلى أن معظم هذه المستحقات طرف جهات حكومية وأجهزة الدولة المختلفة وقطاع الأعمال العام (كما تخص دولة ليبيا نحو ٤٩,٠٩٧ مليون جنيه).

يتعين اتخاذ كافة الإجراءات اللازمة لتحصيل كافة مديونيات الشركة طرف العملاء والمستثمرين وكذا متابعة كافة القضايا المتداولة في هذا الشأن حفاظاً على حقوق الشركة وحتى تتمكن من سداد الدائنية المستحقة عليها .

- بلغ رصيد الآلات و المعدات في ٢٠٢٥/٦/٣٠ نحو ٢,٧٩٤ مليون جنيه يمثل ٢,٣٪ من التكلفة الدفترية والبالغة نحو ١١٩,٨٠١ مليون جنيه هذا وقد بلغت الطاقات العاطلة خلال عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ نحو ٧١٤ ألف جنيه تمثل ٠,٩٪ من رصيد الآلات والمعدات العاطلة في ٢٠٢٥/٦/٣٠ و البالغ تكلفتها الدفترية نحو ٧٧,٤١٧ مليون جنيه مما يتطلب الأمر ضرورة العمل على تدعيم بند الآلات والمعدات في ظل تدنى صافى قيمتها وكذلك العمل على استغلال الطاقات العاطلة .

- ارتفع رصيد المخزون إلى نحو ١٢,٣٧٣ مليون جنيه في ٢٠٢٥/٦/٣٠ مقابل نحو ١٠,٥٩٣ مليون جنيه في ٢٠٢٤/٦/٣٠ بنحو ١,٧٨٠ مليون جنيه بنسبة ١٦,٨٪ ، و تجدر الإشارة إلى وجود رصيد مخزون راكد (مصر) بلغ نحو ٥,٤٢١ مليون جنيه يمثل ٥٢,٨٪ من رصيد المخزون (مصر) البالغ نحو ١٠,٢٦٧ مليون جنيه في ٢٠٢٥/٦/٣٠ بالإضافة للمخزون المتواجد بليبيا البالغ رصيده نحو ٢,١٠٦ مليون جنيه .

يتعين بحث ودراسة تلك الأصناف الراكدة بالمخازن واتخاذ الإجراءات اللازمة في ضوء تلك الدراسة والعمل على الاستفادة منها .

- إنخفض رصيد الودائع بالبنوك الى نحو ٦,٩٢٢ مليون جنيه فى ٢٠٢٥/٦/٣٠، مقابل نحو ١٠,٠٩٧ مليون جنيه فى ٢٠٢٤/٦/٣٠ بنحو ٣,١٧٥ مليون جنيه بنسبة ٣١,٤٪ ويرجع ذلك أساساً الى قيام الجهاز التنفيذى لمشروعات تنمية شمال سيناء - قطاع الموارد المائية والرى والبنية القومية بتسييل خطابات ضمان عمليات المآخذ الصادرة بضمان الودائع ببنك مصر بنفس القيمة، وقد تلاحظ عدم حصول الشركة على فوائد دائنة خلال عامى المتابعة.

- ارتفع رصيد الدائنين والأرصدة الدائنة الأخرى إلى نحو ٦٩٩,١٢٥ مليون جنيه فى ٢٠٢٥/٦/٣٠ مقابل نحو ٦٤٨,٣١٣ مليون جنيه فى ٢٠٢٤/٦/٣٠ بنحو ٥٠,٨١٢ مليون جنيه بنسبة ٧,٨٪ .

يتعين سرعة سداد مستحقات الأرصدة الدائنة وبصفة خاصة مستحقات الهيئة القومية للتأمينات الاجتماعية البالغة نحو ٢٣٥,٦٤٠ مليون جنيه حيث يوجد حجز على عدد ٣٤ معدة من معدات الشركة من هيئة التأمينات ومستحقات مصلحة ضرائب أرباح شركات الأموال البالغة نحو ٣٢,٧٣٣ مليون جنيه حيث يوجد حجز ادارى على جميع البنوك المتعاملة مع الشركة وحتى لا تتعرض الشركة للغرامات المقررة بالقانون.

- انخفض رصيد البنوك الدائنة (السحب على المكشوف) إلى نحو ٨٤,٩٢٣ مليون جنيه فى ٢٠٢٥/٦/٣٠ مقابل نحو ٨٩,٩٢٢ مليون جنيه فى ٢٠٢٤/٦/٣٠ بنحو ٤,٩٩٩ مليون جنيه بنسبة ٥,٦٪ .

يتعين التزام الشركة بالتسويات وعقود الجدولة الموقعة مع بعض البنوك الدائنة وكذا عمل جدولة لمدىونيات البنوك الأخرى وذلك فى حدود امكانيات الشركة فى السداد والالتزام بها .

- ارتفع رصيد قروض وتسهيلات قصيرة الأجل إلى نحو ٦٧,٥٤٩ مليون جنيه فى ٢٠٢٥/٦/٣٠ مقابل نحو ٦٦,٤٦٤ مليون جنيه فى ٢٠٢٤/٦/٣٠ بنحو ١,٠٨٥ مليون جنيه بنسبة ١,٦٪ .

يتعين سرعة سداد أقساط القروض المتأخرة والمستحقة على الشركة وبصفة خاصة قرض وزارة المالية والبالغ قيمته نحو ٣,٢٨١ مليون جنيه حفاظاً على أموال الخزينة العامة للدولة و قرض بنك الاستثمار القومي البالغ قيمته نحو ٦,٨٥١ مليون جنيه.

- إنخفضت المصروفات التمويلية التي تحملتها الشركة إلى نحو ٣١,٨٥٤ مليون جنيه عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ مقابل نحو ٣٤,٩٤٤ مليون جنيه عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنحو ٣,٠٩٠ مليون جنيه بنسبة ٨,٨٪ .

- ظهر رأس المال العامل^(١) بقيمة سالبة بلغت نحو ٤٩٦,٤٨٤ مليون جنيه في ٢٠٢٥/٦/٣٠ مقابل نحو ٤٦٣,٩٤٤ مليون جنيه في ٢٠٢٤/٦/٣٠ بارتفاع بلغ نحو ٣٢,٥٤٠ مليون جنيه بنسبة ٧٪ مما يوضح عدم قدرة الأصول المتداولة على سداد الديون الحالية للشركة .
يتعين العمل على معالجة الخلل في عجز رأس المال العامل .

- ارتفعت الخسائر المرحلة إلى نحو ٥٦٨,٤٧٦ مليون جنيه (متأثرة بصافي خسارة العام البالغة نحو ٢٤,٨٦٥ مليون جنيه) في ٢٠٢٥/٦/٣٠ مقابل نحو ٥٣٨,٩٥٢ مليون جنيه في ٢٠٢٤/٦/٣٠ (متأثرة بصافي ربح العام البالغة نحو ٥٦ ألف جنيه) ، هذا وتمثل الخسائر المرحلة ٨,٧ مثل رأس المال المدفوع في ٢٠٢٥/٦/٣٠ مما أدى إلى أظهار حقوق الملكية (المساهمين) بقيمة سالبة ارتفعت إلى نحو ٥٠٣,٣٧٥ مليون جنيه في ٢٠٢٥/٦/٣٠ مقابل نحو ٤٧٣,٨٥٢ مليون جنيه في ٢٠٢٤/٦/٣٠ بنحو ٢٩,٥٢٣ مليون جنيه بنسبة ٦,٢٪ مما يتعين معه ضرورة معالجة الخلل بالهيكل التمويلي للشركة طبقاً لما تقضى به المادة ٣٨ / الفقرة الثانية من القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ والتي تنص على أنه (إذا بلغت خسائر الشركة كامل حقوق المساهمين بالشركة يتم العرض على الجمعية العامة لزيادة رأسمالها لتغطية الخسائر المرحلة ، و في حالة عدم زيادة رأسمالها وجب العرض على الجمعية العامة غير العادية لحل و تصفية الشركة أو دمجها).

(١) عبارة عن مجموع الأصول المتداولة - مجموع الالتزامات المتداولة

- انخفض معدل التداول^(١) إلى ٠,٥٤ مرة في ٢٠٢٥/٦/٣٠ مقابل ٠,٥٥ مرة في ٢٠٢٤/٦/٣٠ .
- ارتفعت نسبة السيولة^(٢) إلى ٢,٣٪ في ٢٠٢٥/٦/٣٠ مقابل ٢,٢٪ في ٢٠٢٤/٦/٣٠ وهي دون النسب المتعارف عليها ١ : ١ .
- انخفض معدل دوران المال العامل^(٣) إلى ٠,١٦ دورة عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ مقابل ٠,١٧ دورة عام ٢٠٢٤/٢٠٢٣ مما يشير إلى تباطؤ دوران المال العامل بالشركة حيث أن انخفاض هذا المعدل يشير إلى انخفاض قدرة المال المستثمر في الأصول المتداولة على تحقيق الإيرادات عدة مرات خلال العام .

سادساً : التدفقات النقدية:

- حققت التدفقات النقدية فائضاً نقدياً بلغ نحو ١,٦٥١ مليون جنيه عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ وذلك محصلة للفائض النقدي المحقق من النشاط التشغيلي بنحو ١١,٥٩٢ مليون جنيه والعجز النقدي الذي أسفر عنه كل من النشاط التمويلي بنحو ٩,٦٥٨ مليون جنيه والنشاط الاستثماري بنحو ٢٨٣ ألف جنيه.
- يتعين العمل على زيادة وتعظيم التدفقات النقدية من النشاط التشغيلي حيث أنها تعتبر المصدر الأساسي لإيرادات الشركة والتي من شأنها زيادة القدرة التشغيلية للشركة من خلال تنفيذ برنامجها الاستثماري وزيادة قدرتها على سداد مديونيتها.

سابعاً: النشاط الاستثماري:

١- متابعة تنفيذ الموازنة الاستثمارية:

قامت الشركة بتنفيذ نحو ٤,٤٧١ مليون جنيه ٣٠,٦٪ من القيمة المقدرة المدرجة بالموازنة الاستثمارية البالغة نحو ١٤,٦ مليون جنيه لعام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ مع ملاحظة أن ما تم تنفيذه لبند الآلات والمعدات في صورة عمرات جسيمة بلغ نحو ٤,٢٣١ مليون جنيه بنسبة ٣٠,٢٪ من القيمة المقدرة المدرجة بالموازنة الاستثمارية البالغة نحو ١٤ مليون جنيه .

(١) عبارة عن مجموع الأصول المتداولة / مجموع الالتزامات المتداولة

(٢) عبارة عن النقدية و ما في حكمها / مجموع الالتزامات المتداولة

(٣) عبارة عن إيرادات النشاط / الأصول المتداولة .

يتعين التزام الشركة بتنفيذ كل ما يدرج بموازنتها الاستثمارية خاصة لبند الآلات والمعدات والمعتمد له نحو ١٤ مليون جنيه خاصة مع انخفاض رصيد الآلات و المعدات و الذي مثل ٢,٣٪ من تكلفتها الدفترية ، كما مثلت الطاقات العاطلة لتلك الآلات و المعدات ٢٥,٦٪ من ذلك الرصيد في ٢٠٢٥/٦/٣٠ .

٢- استثمارات الشركة في الشركات الاخرى :

ثبات رصيد مساهمة الشركة في رأس المال المدفوع للشركة المصرية لاستصلاح الأراضي بجنوب الوادي في نهاية عامي المتابعة ٢٠٢٥/٦/٣٠ ، ٢٠٢٤/٦/٣٠ حيث بلغ نحو ١,٥ مليون جنيه وقد تبين عدم تحقيق تلك المساهمة أى عائد منذ سنوات علماً بأن الجمعية العامة غير العادية وافقت على بيع حصة الشركة بتاريخ ٢٠٢٢/٩/٣ .

مراقب

١/ كد مصر الجيا ✓
(محاسب / محمود إبراهيم محمد)

وكيل وزارة - رئيس قطاع التعاون

عفت مصطفى أحمد
(محاسبة / عفت مصطفى أحمد)

وكيل وزارة - رئيس قطاع التقارير

سولوى أحمد عبد الهادى
(محاسبة/ سولوى أحمد عبد الهادى)