



البوتاس العربية
Arab Potash

Ref. VPF 120/20 الرقم
Date 2020/05/21 التاريخ

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين
ص.ب 8802
عمان 11121 - الأردن

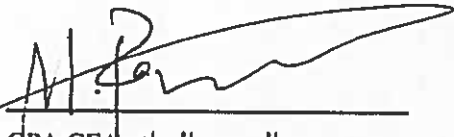
الموضوع: إفصاح اجتماع الهيئة العامة التاسع والخمسون

تحية طيبة وبعد ،

إشارة لتعليمات إفصاح الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق، يرجى العلم التكرم بأن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية المساهمة العامة قرر دعوة الهيئة العامة لعقد اجتماع الهيئة العامة العادي رقم (59) في تمام الساعة العاشرة من صباح يوم الاثنين الموافق 2020/06/15 وذلك بواسطة وسيلة الاتصال المرئي والإلكتروني (تقنية شركة Lumi AGM المتخصصة باجتماعات الهيئة العامة عن بُعد) عملاً بأحكام قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992 وأمر الدفاع رقم (5) لسنة 2020 المنشور في الجريدة الرسمية بتاريخ 2020/03/31 والإجراءات الصادرة عن معالي وزير الصناعة والتجارة والتموين بتاريخ 2020/04/09 بموجب أمر الدفاع أعلاه.

مرفق لعنايتكم القوائم المالية والمصادق عليها من قبل مدققي الحسابات السادة برايس ووتر هاوس كوبرز - PWC ونسخة من التقرير السنوي وجدول الأعمال إلكترونياً.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،


محمد عبد الرحمن الرازم CPA, CFA
نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية
والخدمات المساندة

بورصة عمان
الدائرة الإدارية والمالية
الديوان

٢١ أيار ٢٠٢٠

الرقم المتسلسل: 1495

رقم الملف: 11043

الجهة المختصة: 611-611

Tel +962 6 520 0520
Fax +962 6 520 0080
P.O.Box 1470 Amman 11118 Jordan
E-mail info@arabpotash.com
www.arabpotash.com



البوتاس العربية
Arab Potash



٢٠١٩
التقرير
السنوي

شركاء في الأمن الغذائي



حضرة صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي ولي العهد
الأمير الحسين بن عبدالله الثاني

التقرير السنوي الثالث والستون

لمجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ ٣١ كانون أول ٢٠١٩ والمقدم إلى الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي المنعقد الساعة العاشرة صباحاً من يوم الاثنين ٢٠٢٠/٠٦/١٥، الموافق ٢٣ شوال ١٤٤١ بواسطة تقنية الاتصال المرئي والالكتروني.

جدول المحتويات

٧	لمحة عن أداء شركة البوتاس العربية في عام ٢٠١٩
١٠	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٤	الخطة الإستراتيجية لشركة البوتاس العربية
١٥	بيانات الطموح / القيم
١٦	رسالتنا
١٧	رؤيتنا
١٨	كلمة الرئيس التنفيذي
٢٠	المحاور والأهداف الإستراتيجية
٢٣	التقرير الاستراتيجي
٢٤	تقرير مجلس الإدارة
٢٥	١. نشاطات الشركة
٢٥	أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي
٢٥	ب. حجم الإستثمار الرأسمالي للشركة
٢٦	٢. الشركات التابعة والحليفة
٢٦	أ. الشركات التابعة
٢٦	ب. الشركات الحليفة
٢٧	٣. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة
٢٧	أ. أعضاء مجلس الإدارة
٢٩	ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة
٣٨	ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة
٣٩	٤. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية
٣٩	أ. أعضاء الإدارة التنفيذية
٤٠	ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية
٤٤	٥. كبار المساهمين
٤٦	السلامة والصحة المهنية والبيئة
٥٠	الإنتاج
٥٣	التسويق والمبيعات
٥٤	المشهد العالمي
٥٦	الإنتاج العالمي من البوتاس
٥٨	شحنات البوتاس والطلب
٦٢	الأسعار
٦٣	التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية
٦٩	المبيعات والتسويق لدى شركة البوتاس العربية
٧٢	الشحن والخدمات اللوجستية
٧٣	الأنشطة والترويج الدولي
٧٤	الإلتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية
٧٧	٦. درجة الاعتماد على موردين محددین أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً
٧٧	٧. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
٧٧	٨. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدراتها التنافسية
٧٨	٩. الهيكل التنظيمي
٧٨	أ. الهياكل التنظيمية
٨٠	ب. عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية
٨٠	ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة
٨١	د. المزايا الأخرى والإسكان
٨١	١٠. إدارة المخاطر
٨٢	١١. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية
٨٢	١٢. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي
٨٣	١٣. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام ٢٠١٥-٢٠١٩ بالآلاف الدنانير ماعدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات

٨٤	١٤. تحليل المركز المالي للشركة
٨٤	أ. الممتلكات والمصانع والمعدات
٨٤	ب. المخزون
٨٤	ج. الاستثمارات
٨٤	د. القروض
٨٤	هـ. إيرادات المبيعات الموحدة
٨٥	و. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)
٨٥	ز. الأرباح
٨٥	ح. حقوق الملكية
٨٥	١٥. الخطة المستقبلية
٨٨	١٦. أنعاب التدقيق والالتعاب القانونية والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
٨٨	أ. أنعاب التدقيق الخارجي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
٨٨	ب. أنعاب التدقيق الداخلي والإستشارات المهنية والضريبية للشركة والشركات التابعة
٨٨	ج. الأتعاب القانونية
٨٩	١٧. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
٨٩	أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة
٩٠	ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية
٩٠	١٨. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل المطلعين
٩٠	١٩. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية
٩٠	أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة
٩٠	ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية
٩١	٢٠. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
٩١	أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني
٩٢	ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية
٩٣	٢١. التبرعات والمنح التي دفعتها شركة البوتاس العربية خلال السنة السنوية المالية ٢٠١٥ - ٢٠١٩
٩٤	٢٢. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم
٩٤	٢٣. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي
٩٤	أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة
٩٥	ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي
٩٥	٢٤. اجتماعات الهيئة العامة
٩٦	٢٥. القرارات والتوصيات
٩٦	أ. إقرار مجلس الإدارة
٩٧	ب. التوصيات

٩٩ تقرير الحوكمة

١٠٠	١. المقدمة
١٠١	٢. تشكيل المجلس
١٠٣	٣. مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة
١٠٥	٤. اجتماعات مجلس الإدارة
١٠٧	٥. عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى
١٠٧	٦. المناصب التنفيذية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها
١٠٧	٧. اللجان الدائمة والإضافية المنبثقة عن مجلس الإدارة
١٠٨	أ. لجنة التدقيق
١١٣	ب. لجنة الترشيحات والمكافآت
١١٤	ج. لجنة إدارة المخاطر
١١٦	د. لجنة الحوكمة
١١٨	هـ. لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
١١٩	و. لجنة عطاءات المجلس
١١٩	٨. اجتماعات الهيئة العامة
١٢٠	٩. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين
١٢٠	أ. الحقوق العامة للمساهمين
١٢٠	ب. الحقوق ضمن صلاحيات الهيئة العامة
١٢١	١٠. الإفصاح والشفافية
١٢١	١١. مدقق الحسابات الخارجي
١٢٢	١٢. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة



لمحة عن أداء شركة البوتاس العربية في عام ٢٠١٩



نمو الأرباح الموحدة إلى

151.7
مليون دينار بنسبة
21%



نمو الإيرادات الموحدة إلى

504.6
مليون دينار بنسبة
4.5%



نمو الأرباح التشغيلية إلى

150.5
مليون دينار بنسبة
42%



نمو أرباح الشركات
الحليفة إلى

52.3
مليون دينار بنسبة
50%



نمو موجودات الشركة إلى

1.09
مليار بنسبة
7.8%



نمو صافي حقوق الملكية

891.7
بنسبة
5.5%

بلغت مبيعات الشركة

2.408
مليون طن

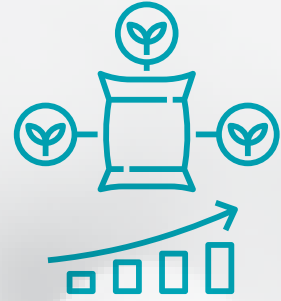


بلغ إنتاج الشركة

2.486
مليون طن

الدعم المقدم من
شركة البوتاس
للمجتمعات المحلية

11.3
مليون دينار



1

مليون ساعة عمل
بدون إصابات منتهية
بأيام عمل ضائعة
خلال عام 2019



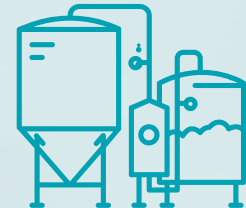
بلغ إنتاج الشركة من
البوتاس الحبيبي الأحمر

70
ألف طن



0.30
حادث لكل
200
ألف ساعة عمل

معدل تكرار حوادث الإصابات
السنوية المنتهية بأيام
عمل ضائعة



كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات المساهمين الكرام،

إنه لمن دواعي سروري أن أرحب بكم جميعاً في اجتماع الهيئة العامة السنوي لشركة البوتاس العربية، والاحتفال بإنجازاتها المتميزة التي حققناها خلال العام ٢٠١٩، هذه الإنجازات التي تكرر مكانة الشركة الرائدة باعتبارها واحدة من أكبر شركات التعدين على مستوى العالم.

تؤكد النتائج المالية الإيجابية للشركة وأدائها المتميز على مدار الأعوام الماضية ليس فقط نجاح أعمالها، وإنما تعزز من قناعات باتت راسخة لدينا جميعاً، بأن البوتاس اليوم دعامة أساسية من دعائم الاقتصاد الوطني ونموذجاً مثالياً للتعاون العربي، قل أن نرى مثيله في يومنا هذا.

لقد مرّت شركتكم خلال العام الماضي بالعديد من الأحداث والتطورات الداخلية والخارجية، التي عززت من قدرتها على الوفاء بالتزاماتها تجاه زبائننا ومستثمريها وموظفيها، ومساهميها، ويعزى السبب في ذلك إلى استراتيجيتنا المبنية على تقييم أعمالنا، بحيث نتفهم جميع المستجدات ونستعد لها، من خلال التجديد والتنويع والابتكار، وهو ما ساعدنا على البقاء في ديناميكية مستمرة وعلى قدر عالٍ من المرونة.

من التطورات الإيجابية التي شهدتها البوتاس، انضمام الدكتور معن النسور في نيسان الماضي كرئيس تنفيذي للشركة، إذ يعد الدكتور النسور من أصحاب الكفاءات العالية التي يشار إليها بالبنان، وأنا على ثقة تامة من تطابق رؤية الدكتور النسور مع أهدافنا وتطلعاتنا في مجلس الإدارة بأن يبقى في طليعة شركات التعدين لتميز استثماراتها وأدائها التشغيلي.

نجحت الإدارة التنفيذية وبتوجيه ودعم من مجلس إدارة الشركة في تحقيق إنجازات غير مسبوقه على صعيد كميات الإنتاج وضبط الكلف والتعامل مع الملفات الحساسة والمؤثرة على عمليات الشركة، إضافة إلى زيادة مبيعات البوتاس التي تطلب تحقيقها مرونة عالية من قبل فرق الشركة ذات الخبرة والتمرس.

وعلى صعيد ربحية الشركة، انعكست جهود مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة إيجاباً على أرباحها رغم انخفاض مستوى أسعار مادة البوتاس عالمياً والتي تأثرت سلباً بضعف الطلب العالمي وزيادة الإنتاج من مادة البوتاس نتيجة لعوامل متعددة، إلا أن الشركة تمكنت من تحقيق نمو في صافي أرباحها بلغ (٢١٪) عن العام السابق ٢٠١٨.

وتميزت الأرباح المتحققة بتنوع مصادرها، فجاء بعض هذه الأرباح من عمليات الشركة التشغيلية والمتمثلة بإنتاج سماد



”نتطلع إلى المستقبل بثقة“

البوتاس، وبعضها الآخر من مساهمات الشركات التابعة والحليفة التي تنتج الأسمدة المتخصصة مثل؛ سماد نترات البوتاسيوم والمنتجات الكيمائية كالبرومين.

لقد جاء هذا التنوع، ترجمة لاستراتيجية البوتاس في خلق سلة منتجات متعددة الأمر الذي من شأنه أن يُحصن الشركة من المخاطر التي قد تتعرض لها والناجمة عن التغيرات بأسعار الأسمدة والسلع العالمية.

وفي ظل هذه المتغيرات التي تحيط بالشركة، كان لازماً على مجلس الإدارة وضع خطة استراتيجية تكون بمثابة خارطة الطريق التي تحدد توجهاتها المستقبلية، تهدف هذه الخطة التي أعدها دار خبرة عالمية بإشراف من الإدارة التنفيذية وبالتعاون مع فرق الشركة المختلفة، إلى المحافظة على أداء الشركة المتميز ومواصلة تحقيق أرقام نمو عالية عبر تعزيز الميزة التنافسية للبوتاس على المستوى العالمي.

وقد تضمنت هذه الخطة ثلاثة محاور رئيسية هي:

١. تقوية أساسات الشركة من خلال التوسع بالإنتاج وتحقيق الكفاءة الأعلى في عملية الإنفاق.

٢. التوسع والتنوع في سلة منتجات الشركة

٣. مواكبة التطورات التكنولوجية وتعزيز ومأسسة الممارسات الداعمة للاستدامة.

وبالحديث عن أداء الشركة خلال العام ٢٠١٩، أقيمت «البوتاس العربية» مسألة السلامة العامة على رأس سلم أولوياتها، وأصبحت جزءاً لا يتجزأ من الثقافة العامة في الشركة، نظراً لكون النجاح العملي والمالي ينطلق من الحفاظ على السلامة العامة للعاملين والقاطنين في التجمعات السكنية المحيطة بأماكن وطرق عمليات الشركة، وقد انعكست هذه الثقافة على أرض الواقع حيث تمكنت الشركة من تحقيق مليون ساعة عمل دون إصابات منتهية بأيام عمل ضائعة مع نهاية العام ٢٠١٩.

أما على صعيد عمليات الإنتاج والتسويق والمبيعات، حققت البوتاس في عام ٢٠١٩ رقماً قياسياً في مجال الإنتاج تجاوز الرقم القياسي المحقق في العام الذي سبقه؛ حيث تم إنتاج (٢,٤٨٦) مليون طن من مادة البوتاس، وهي تمثل أعلى كميات إنتاج في تاريخ الشركة، في حين بلغ إنتاجها في العام ٢٠١٨ (٢,٤٤) مليون طن.

وأشير هنا، إلى أن الشركة أنتجت خلال عام ٢٠١٩، البوتاس الحبيبي الأحمر بجودة عالية تصنف ضمن الأفضل على مستوى العالم وخلال وقت قياسي، وكان لهذا القرار بُعداً استراتيجياً حيث استطاعت الشركة بالإضافة إلى قدرتها في الحفاظ على زبائنها الرئيسيين من الوصول لأسواق جديدة وخلق زبائن جدد، فعلى سبيل المثال، تمكنت الشركة من تسويق منتجها من سماد البوتاس الحبيبي الأحمر في السوق البرازيلي الذي يُعد من ضمن أكبر ثلاثة أسواق للبوتاس على مستوى العالم.

بلغ حجم مبيعات شركة البوتاس العربية في عام ٢٠١٩ ما يعادل (٢,٤٠٨) مليون طن، مقارنة مع (٢,٤٤) مليون طن من المبيعات في العام ٢٠١٨، وكان انعكاس زيادة كميات الإنتاج والمبيعات ملحوظاً على أرباح الشركة الصافية التي وصلت بعد الضرائب والمخصصات ورسوم التعدين إلى (١٥١,٧) مليون دينار وبنسبة نمو بلغت (٢١٪) عن العام السابق ٢٠١٨، ومن الجدير بالذكر أن النمو في الأرباح تأتى بشكل رئيسي من النمو في الربح التشغيلي لعمليات إنتاج وتسويق البوتاس، التي وصلت إلى حوالي (١٣٩) مليون دينار أي بنسبة نمو بلغت (٧٨٪) عن عام ٢٠١٨.

على صعيد آخر، لعبت شركة البوتاس العربية - كعادتها دوماً - دوراً ملحوظاً في دعم الاقتصاد الأردني ورفد خزينة المملكة بالموارد المالية، إذ بلغ مجموع مدفوعاتها المباشرة حوالي (١٢٤) مليون دينار عن العام ٢٠١٩.

أيضاً، ما زالت «البوتاس العربية» تسعى لاستغلال مواردها بشكل أمثل، تعكسه خطط الشركة التوسعية لإنتاج مادة البوتاس وعلى ثلاثة محاور رئيسية هي:

أولاً: التوسع في إنتاج مادة البوتاس في المنطقة الشمالية (مشروع سد ١٩) ورفع الطاقة الإنتاجية للشركة بمقدار (١٤٠) ألف طن سنوياً وبكلفة تبلغ (١٣٠) مليون دينار.

ثانياً: رصدت شركة البوتاس العربية (١٢) مليون دينار كمخصصات لإجراء دراسات فنية في منطقة اللسان، حيث تعاقدت وزارة الطاقة والثروة المعدنية مع شركة فنية متخصصة لدراسة مخزون البوتاس في تلك المنطقة.

ثالثاً: يجري العمل حالياً على إعداد دراسات جدوى للتوسع في المناطق الجنوبية (منطقة فيغا) الواقعة ضمن امتياز البوتاس.

وتأمل الشركة زيادة قدرتها الإنتاجية بنحو مليون طن سنوياً في حال كان هذين المشروعين مجديين اقتصادياً.

نفذت شركة البوتاس العربية، خطة لخفض كلف الإنتاج من خلال إيجاد حلول بديلة لمصادر الطاقة بالإضافة إلى رفع الكفاءة من استخدام هذه المصادر، ونتيجة لهذه الخطة تم تخفيض الكلف بما يعادل (٥٠) مليون دينار في عام ٢٠١٩، ومن المتوقع أن تتمكن الشركة من تحقيق وفورات إضافية من خلال استغلال الأبخرة الناتجة عن استخدام التوربين الغازي.

أما على صعيد توفير المياه للعملية التصنيعية، فقد لمست الشركة أثراً مالياً إيجابياً بعد تمويلها إنشاء سد وادي ابن حماد الذي تشيده سلطة وادي الأردن، حيث قدمت الشركة مبلغ (٥١,٥) مليون دينار، ومن المتوقع أن تبلغ سعة هذا السد (٤) ملايين متر مكعب على الأقل بحيث تستخدم كميات المياه الإضافية لغايات التصنيع وكذلك لاستهلاك المجتمع المحلي.

وضمن برامج الشركة لضمان استمرارية الإنتاج الكفؤ، قامت الإدارة التنفيذية بوضع خطة لتدعيم السدود المحيطة بالملاحات، ورفع كفاءة هذه السدود من خلال الحد من تسرب المحلول المحلي، وبالتالي ضبط كلف الإنتاج. كما تعمل الشركة على إنشاء محطة ضخ جديدة من المتوقع أن تبلغ كلفتها حوالي (١٦٤) مليون دينار للمحافظة على قدرة ضخ مياه البحر الميت إلى الملاحات.

ولازالت الشركة مستمرة في العمل على رفع قدراتها في حفر التكتلات المحلية المتشكلة في البرك والملاحات التابعة لها لزيادة مساحات التبخر وبالتالي رفع القدرة الإنتاجية للملاحات، حيث قرر مجلس الإدارة شراء حفارتين جديدتين بالإضافة إلى حفارتي جررش ومؤتة اللتين تم إدخالهما في الخدمة خلال العام ٢٠١٨. أما فيما يتعلق بقدرة الشركة على عمليات التعبئة في الموقع، فما زال العمل جارٍ لبناء مخزن للبوتاس بمواصفات ومقاييس عالمية وتجهيزه بمعدات التعبئة الحديثة، الأمر الذي من شأنه الحفاظ على جودة المنتج ورفع الكفاءة اللوجستية لعمليات التحميل.

وعلى صعيد الموارد البشرية، تُولي شركة البوتاس العربية، موظفيها والعاملين فيها اهتماماً كبيراً فهم اللبنة الأولى لسلسلة النجاحات التي حققتها الشركة منذ إنشائها، وتمكنت الشركة من خلال البرامج التدريبية المختصة واستقطاب وتشغيل الكفاءات الأردنية الأكثر تميزاً وفق معايير إختيار علمية وتنافسية من رفع إنتاجية العاملين فيها لتبلغ (١,٣٩٠) طن لكل عامل وبزيادة تبلغ نسبتها (٧٦٪) عن عام ٢٠١٢. ويعمل لدى شركة البوتاس العربية حوالي (١,٧٥٣) موظفاً جميعهم أردنيون، بالإضافة إلى حوالي (٦٨٠) موظفاً يعملون في الشركات التابعة والطيقة عدا عن المئات من الشباب الأردنيين الذين يعملون مع المتعهدين الذين ينفذون أعمالاً متنوعة مع شركة البوتاس العربية.

استمرت الشركة في تنفيذ البرامج التدريبية المبتكرة حيث وقعت في عام ٢٠١٩ على إتفاقية مع جامعة الحسين التقنية تقدم بموجبها الشركة (٦٠) منحة دراسية للدرجة الجامعية المتوسطة في مجال الهندسة التطبيقية المعتمدة في الجامعة، لدعم الطلبة المتميزين في تخصصاتهم الهندسية العلمية التطبيقية حيث ستقوم الشركة بتدريبهم واستقطابهم للعمل فيها بعد فترة التدريب.

وعلى صعيد متصل، استمرت البوتاس بتقديم الدعم للمجتمعات المحلية لتطوير ورفع كفاءة الشباب الأردني من خلال العديد من البرامج التي تنفذها الشركة ومنها: تدريب (٦٠) مهندساً سنوياً بالتعاون مع نقابة المهندسين الأردنيين، وتدريب ٥٠ طالباً سنوياً من طلبة الفروع المهنية. كما تقدم الشركة سنوياً (٨٣) منحة دراسية جامعية لأبناء العاملين فيها و متقاعديها وأبناء المجتمع المحلي في الغور الجنوبي وبكلفة تصل إلى مليون دينار سنوياً توزع بناء على أسس يراعى فيها أقصى درجات العدالة والشفاافية.

وما زال برنامج المتدرب المتميز الذي يهدف إلى تشجيع وتوجيه الطلبة في المجتمعات المحيطة بأماكن عمليات الشركة نحو الدراسة المتوسطة للتخصصات الفنية يقدم الفرص المميزة للشباب الراغبين في العمل في شركة البوتاس العربية،

”انعكست جهود مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة إيجاباً على أرباحها رغم انخفاض مستوى أسعار مادة البوتاس عالمياً والتي تأثرت سلباً بضعف الطلب العالمي وزيادة الإنتاج من مادة البوتاس نتيجة لعوامل متعددة، إلا أن الشركة تمكنت من تحقيق نمو في صافي أرباحها بلغ (٢١٪) عن العام السابق ٢٠١٨.“

حيث يساعد هذا البرنامج في تأهيلهم ومنحهم التدريب والخبرة العملية المطلوبة، الأمر الذي سيساهم بشكل فاعل وكبير بالتقليل من نسب البطالة والفقر في المجتمعات المحلية، وقد بلغ عدد الذين التحقوا في هذا البرنامج قرابة (٣٠٠) متدرب متميز قامت الشركة بالتعاقد مع أكثر من نصفهم لغاية الآن.

أما فيما يتعلق ببرامج المسؤولية المجتمعية، فقد استمرت شركة البوتاس العربية بدورها الريادي في دعم مختلف المجتمعات المحلية، إذ قدمت خلال عام ٢٠١٩ الدعم للمجتمعات المحلية سواء من خلال الدعم النقدي أو توفير المنشآت واللوازم العامة بمقدار (١١,٣) مليون دينار. وجرى تخصيص مبالغ مالية لمشاريع في عدد من القطاعات أبرزها: مشاريع في القطاع الصحي لإنشاء مراكز للاحتياجات الخاصة في محافظات المفرق وجرش وعجلون والأغوار، إضافة لتقديم الدعم في مجالات التعليم والشؤون الاجتماعية والرياضية وغيرها.

وفيما يتعلق بأداء الشركات التابعة والحليفة والتي تهدف لتعظيم القيمة المضافة للصناعات المشتقة، تأثرت أرباح شركة البوتاس العربية إيجاباً بعمليات هذه الشركات، إذ ارتفعت حصتها من أرباح الشركات الحليفة (ومن أهمها شركة برومين الأردن) بنسبة (٥٠٪) في العام ٢٠١٩ مقارنة مع العام السابق لتصل إلى حوالي (٥٢) مليون دينار، كما ساهمت الأرباح التي حققتها شركة كيماكو (المملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية والتي تنتج مادة نترات البوتاسيوم) والبالغة (١٤,٢) مليون دينار في زيادة ربحية شركة البوتاس العربية، وعلى ذات الصعيد، يتم التركيز حالياً على التوسع في الصناعات المشتقة، حيث وافق مجلس الإدارة على البدء في الدراسات لإنشاء مجمع كيميائي لإنتاج مادة الكلورين والصودا الكاوية ومجمع أسمدة متخصصة، وتم التوافق على أهم الشروط التجارية والتسويقية لهذا المشروع مع الزبائن، كما يتم حالياً دراسة شراكات استراتيجية أخرى مع شركات عالمية في هذا المجال وستكون أولى الخطوات تأسيس شركة مستقلة معنية بتلك الاستثمارات.

وعلى صعيد العمليات اللوجستية، بدأت «البوتاس العربية» باستخدام الميناء الصناعي الجديد والذي تمتلك الشركة فيه حصة نسبتها (٥٠٪) من خلال شركة الموانئ الصناعية الأردنية، وسيساهم هذا الميناء في زيادة سعة المناولة على رصيف التصدير في العقبة والعمل على تجنب حالات التأخير واصطفاف البواخر لأوقات طويلة وما يترتب عليه من نفقات إضافية على الشركة، إضافة إلى تعبئة مادة البوتاس بجودة عالية من خلال أفضل تقنيات التحميل العالمية.

وفيما يتعلق بشركة النميرة للأملح المختلطة والطين المملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية، فما تزال الشركة ممثلة بهيئة مديرها وإدارتها الجديدة تعمل على تنفيذ خطة استراتيجية يمكن تنفيذها خلال خمس سنوات من أجل استغلال فرص تجارية كبيرة يمكن لشركة النميرة أن تستفيد منها وترفع من ربحيتها عندما تتمكن من الارتقاء بمستوى عملياتها الإدارية والمالية إضافة إلى عمليات البحث والتصنيع والتسويق.

وفي الختام لا بد من الإشارة إلى أن شركة البوتاس العربية تدار اليوم بكفاءة عالية وأثبتت قدرتها على تحمل المسؤولية المتمثلة بالحفاظ على أداء الشركة المتميز، لابل وتجاوزت ذلك من خلال تنفيذها لمشاريع نوعية زادت من قدرة الشركة التنافسية عالمياً.

أيضاً لا يسعني من هذا المقام، إلا أن أؤكد على أهمية العلاقة المتميزة لشركة البوتاس العربية مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية التابعة من دور الشركة الاقتصادي والرائد في الصناعات التعدينية في المملكة، كما أود أن أشكر مساهمي الشركة لدورهم الكبير في دعم تطورها ونهوضها من خلال أعضاء مجلس الإدارة الذين يمثلونهم، والشكر موصول إلى جميع العاملين في الشركة بمختلف درجاتهم الوظيفية.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

جمال أحمد مفلح الصرايرة

جمال أحمد مفلح الصرايرة

نمو ثابت
ومستدام



الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس العربية

بيانات الطموح / القيم

تشمل القيم فئتين رئيسيتين؛ الأولى تتعلق بسمعة الشركة، حيث يتم تبني هذه القيم لتحسين النظرة الخارجية والعلامة التجارية، والثانية هي منظومة الأداء، حيث يتم تبني هذه القيم لتحسين شركة البوتاس العربية من الداخل.

قيم السمعة:

النزاهة: هي بوصلتنا في كافة سلوكياتنا

الابتكار: نؤمن بالتفكير الجماعي وقيمة تنوع وجهات النظر

التمحور حول العميل: نجاح عملنا هو نجاحنا، ولا نساوم على ثقتهم

العمل الجماعي: المجموعة أفضل من أفرادها ولذلك نعمل معا بعقلية موجهة بالنتائج

الاستدامة ومسؤولية شركتنا نحو المجتمع المحلي: نهتم بالبيئة والمجتمع المحلي المحيط بنا

قيم الأداء:

السلامة أولاً: السلامة هي أولويتنا الأولى؛ نفكر ونخطط ونعمل بشكل آمن

التحسين المستمر: هي ممارسة نتبناها في كل ما نفعله

الوعي بالتكاليف: يوجه كل قراراتنا

الإنتاجية: نستغل كل ما توفر لنا من وقت لتكون منتجين

التفكير بعقلية الملاك: شركة البوتاس العربية هي بيتنا الثاني، فازدهارها هو ازدهارنا أيضاً

الجودة في كل ما نفعله

شركاء في الأمن الغذائي

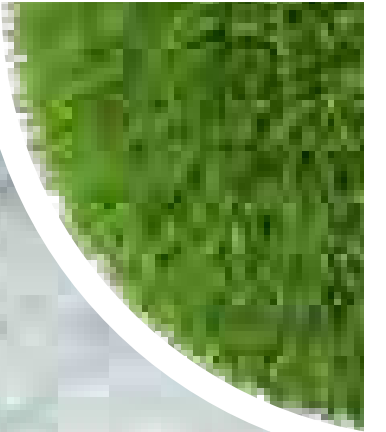
رسالتنا

خلق قيمة مضافة للمستثمرين
والعملاء والموظفين وغيرهم من
المعنيين عن طريق تحويل معادن
البحر الميت إلى منتجات تتميز
بالجودة والابتكار والإستدامة



رؤيتنا

أن نكون الشريك الأكثر ثقة لعملائنا
عالمياً في مختلف صناعات معادن
البحر الميت الإستخراجية والتحويلية



كلمة الرئيس التنفيذي



السيدات والسادة الكرام
تحية طيبة وبعد،

وبما يضمن تطوير ميزة الشركة التنافسية على المستوى العالمي. وعليه، فقد تمثلت الخطوط العريضة لتطوير والحفاظ على استمرارية العمليات الإنتاجية لشركة البوتاس العربية بما يلي:

١. تدعيم أسس العمليات الرئيسية المسؤولة عن الإنتاج الحالي للشركة من خلال تطوير مفهوم الصيانة الوقائية لمصانع الشركة ومرافقها. وفي هذا الشأن، قامت الشركة بوضع خطة شاملة لتدعيم السدود المحيطة بملاحات الشركة والتي تعد العمود الفقري لعمليات الإنتاج، حيث تعمل الشركة حالياً على تدعيم السد رقم (١) إضافة إلى سدود رئيسية أخرى من خلال شركة باور (BAUER) الألمانية والتي تصنف كواحدة من الشركات المتميزة على مستوى العالم في عمليات تدعيم السدود. كما تعمل الشركة على مشروع ضخ يتمثل ببناء محطة ضخ جديدة لضمان استمرار ضخ المحلول الملحي من البحر الميت إلى ملاحات الشركة، ووضعت الشركة خطة محكمة لعمليات الحفر على المدى الطويل لا سيما وأن الإنتاج قد يتأثر سلباً في حال إهمال تراكم التكتلات الملحية في ملاحات الشركة وذلك من خلال ضمان توافر المعدات اللازمة للحفر والقوى البشرية المختصة في هذا الشأن. هذا وستنتهي الشركة في العام ٢٠٢٠ من تنفيذ مشروع من شأنه تحقيق وفورات إضافية في الطاقة تحت بند خلق الكفاءة والفاعلية وذلك من خلال إستغلال الأبخرة الناتجة عن استخدام التوربين الغازي بهدف تخفيض كلف الطاقة. وقد روعي في هذه الإجراءات ضمان الحد الأدنى من الإنقطاعات في الإنتاج وبالتالي المحافظة على أكبر كميات من الإنتاج السنوي.

٢. العمل على وضع برامج لضبط كلف الإنتاج وترشيد النفقات، حيث تمكنت الشركة من تخفيض كلفة الطن المنتج الواحد بنسبة (١٠٪) خلال العام ٢٠١٩، وستعمل الشركة على خطط جديدة من شأنها تخفيض كلف الإنتاج بدءاً من العام ٢٠٢٠.

٣. دراسة التوسع في الإنتاج من خلال مشروع فيفا واللسان وفي إطار التشريعات المرعية، وتجرى حالياً الدراسات الفنية لكلا المشروعين حيث سيكون القرار

تعد شركة البوتاس العربية منتجاً هاماً لساماد البوتاس على المستوى العالمي، وتنبع أهمية الشركة من أنها ضمن مجموعة محدودة من الشركات قادرة على إنتاج هذا الساماد، والذي يعد واحداً من ثلاثة عناصر لا غنى عنها في عملية تسميد التربة. وتعتبر شركة البوتاس العربية من أهم أعمدة الإقتصاد الأردني حيث رفدت الشركة النظام المصرفي الأردني بما يتجاوز المليار دولار في العام ٢٠١٩، إضافة لما قدمته الشركة للخزينة الحكومية من ضرائب ورسوم تعدين ورسوم أخرى وتوزيعات أرباح بلغت قيمتها (١٢٤) مليون دينار عن العام ٢٠١٩.

لقد حقق الإقتصاد العالمي تراجعاً ملحوظاً مصحوباً بانخفاض حجم التجارة الدولية، حيث أدت التوترات التجارية والجيوسياسية إلى حدوث تباطؤ في النشاط الإقتصادي في كل من الدول المتقدمة والنامية، وهو ما أثر على الموسم الزراعي (٢٠١٨/٢٠١٩) لقطاع الأسمدة إذ تراجع استخدام الأسمدة بمقدار (٧٪) بحسب تقديرات الإتحاد العالمي للأسمدة International Fertilizer Association (IFA). ويعزى تراجع حجم الطلب على الأسمدة إلى العديد من الأسباب أهمها سوء الظروف الجوية في مناطق إستهلاك رئيسية، وإنخفاض أسعار المحاصيل الزراعية، والتوترات التجارية التي شهدتها العديد من الأسواق الكبيرة. وبهدف الوصول للتوازن بين الطلب والعرض، إنخفض الإنتاج العالمي من البوتاس بحوالي (٢) مليون طن في العام ٢٠١٩ بسبب توقعات الإنتاج لكبار المنتجين وذلك خلال النصف الثاني من العام ٢٠١٩، وأجريت هذه الإغلاقات لأسباب عديدة أهمها إمتصاص الزيادة في المعروض من البوتاس في الأسواق العالمية الذي تآتى من إنخفاض الإستهلاك وأدى إلى إنخفاض الاسعار.

واستناداً لتحليل الإدارة التنفيذية للتغيرات العالمية في أسواق البوتاس، ومن أجل التعامل مع المتغيرات المستمرة على الساحة الدولية بكافة أنواعها وتأثيراتها، كان لابد من إعداد البيت الداخلي لشركة البوتاس العربية بما ينسجم مع توجهات الشركة على المستوى التصنيعي والتسويقي

”البوتاس العربية والتخطيط المستقبلي“

بالتوسع مبنًى على الجدوى الإقتصادية والعائد الإستثماري المتوقع لمساهمي الشركة من هذين المشروعين. إضافة لما سبق، بدأت الشركة بإنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر في العام ٢٠١٩ والذي مكن الشركة من الدخول لأسواق جديدة واستراتيجية مثل السوق البرازيلي.

٤. التوسع في الصناعات المشتقة، وسيتم ذلك من خلال شركة سيتم إنشاؤها معنية بإنتاج مواد كيميائية مثل الكلورين، وأنواع متخصصة من الأسمدة مثل سماد (DKP) وسماد (MKP).

وللتمكن من تحقيق هذه الخطط، وضعت شركة البوتاس العربية بنود خطتها الاستراتيجية طويلة المدى والتي تم إعدادها من قبل بيت خبرة عالمي وبالتعاون مع العاملين في شركة البوتاس العربية بمختلف طبقاتهم الإدارية، حيث شملت استراتيجية الشركة طويلة المدى العديد من المبادرات التي حددت ما يجب تنفيذه لكافة الأقسام والدوائر في الشركة.

لقد قدمت شركة البوتاس العربية أداءً قوياً في العام ٢٠١٩ عاكست فيه التوقعات بعد أن نمت صافي أرباح الشركة بنسبة (٢١٪) لتصل إلى (١٥١,٧) مليون دينار أردني، إلا أنه لازال هناك عمل يجب إنجازه من أجل تطوير أداء الأعمال الأساسية للشركة وتطوير منتجات يمكن أن تحقق النمو المستدام على المدى الطويل، وهو أمر لا يبدل عنه في ظل زيادة التنافسية لدى منتجي البوتاس والتي يمكن الإستدلال عليها من النمو في القدرات الإنتاجية خلال الفترة من ٢٠٠٩ إلى ٢٠١٩ بنسبة سنوية بلغت (٢,٧٪) وذلك بحسب آخر التقارير الصادرة عن شركة سي آر يو (CRU) للخدمات الإستشارية والتحليلية والذي أشار أيضاً إلى أن النمو في حجم العرض أثر سلباً على أسعار البوتاس.

وفي الختام، أوجه شكري لرئيس وأعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية على دعمهم غير المحدود للإدارة التنفيذية، كما أتوجه بالشكر والتقدير إلى الشركاء والمساهمين في الشركة، ولكافة فرق العمل التنفيذية في الشركة على تعاونهم وجهودهم الدؤوبة في قيادة وتنفيذ وإنجاز الأعمال بكل إبداع وريادة، وعلى التزامهم الدائم بالخطط الاستراتيجية الموضوعية لتحقيق أهداف وتطلعات المساهمين وعملائنا الكرام. كما أود شكر جميع الجهات الحكومية في الأردن والتي كانت وبشكل مستمر تقدم الدعم والتسهيلات الكاملة لشركة البوتاس العربية الأمر الذي كان من شأنه تمكين الشركة من أداء أعمالها بكفاءة عالية.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.



الدكتور معن فهد عبدالكريم النصور

الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس العربية

حافظت شركة البوتاس على ربحيتها طوال السنوات الماضية، إلا أنه وعلى الرغم من ذلك أدركت الإدارة التنفيذية للشركة أن تحقيق الأرباح لن يكون كافياً للحفاظ على ديمومة أعمالها وتنافسيتها مع كبار المنتجين والتميز في أسواق تنافسية تمتاز بسرعة التغير والنمو. وعليه، اتخذت إدارة شركة البوتاس العربية قراراً لتطوير إستراتيجية جديدة طويلة الأمد، إلى جانب خريطة طريق لتنفيذ الاستراتيجية الموضوعية للشركة، بحيث تصبحان الإستراتيجية وخريطة الطريق هما الأداة اللتان ستقودان الشركة خلال العقد المقبل نحو تحقيق تطلعاتها وأهدافها الاستراتيجية.

ومن أجل تحقيق التطلعات الاستراتيجية على المدى القصير والمتوسط والطويل، ستعمل شركة البوتاس العربية ضمن ثلاثة محاور أساسية هي :

١. تقوية العمليات الأساسية للشركة.
٢. التوسع من خلال تنويع سلة منتجات الشركة.
٣. الإستعداد لمواكبة التغيرات الحتمية.

وتتركز الجهود خلال أول عامين من تنفيذ الاستراتيجية على وضع أساسيات النمو من خلال التركيز على العمليات الداخلية في الشركة، حيث يتم العمل عبر هذا المحور على زيادة القدرة الانتاجية، وضمان معايير الجودة العالية لمنتجات وخدمات الشركة، وتحسين المركز المالي للشركة، والوصول إلى هيكل تكاليف منخفض، ورفع قدرات الكفاءات البشرية للشركة، وزرع ثقافة مؤسسية تتماشى مع القيم المؤسسية للشركة، وإنشاء نموذج عمل تشغيلي يعمل على مأسسة مبادئ الفعالية والتميز والإنضباط الأمثل.

المحاور والأهداف الاستراتيجية | الأهداف الاستراتيجية

يرتبط بكل محور استراتيجي مجموعة من الأهداف الواجب تحقيقها والتي تمثل المكونات المطلوبة لنقل وتطوير شركة البوتاس العربية من وضعها الحالي إلى الحالة المستقبلية المراد الوصول إليها.

١. التوسع من خلال تنويع سلة منتجات الشركة

- ١ تنويع وتطوير محفظة المنتجات الأساسية وغير الأساسية
- ٢ تعزيز مجموعة القنوات وشبكة التسليم
- ٣ تنمية وتنويع قاعدة العملاء والتوسع في النواحي في الأسواق المختلفة

٣. الاستعداد لمواكبة التغيرات الحتمية

- ١ التحول إلى مؤسسة تمتلك قدرات رقمية متقدمة
- ٢ تفعيل وتطبيق الممارسات المبتكرة لقيادة التغيير
- ٣ إضفاء الطابع المؤسسي على ممارسات الاستدامة وتعزيزها

١. تقوية العمليات الأساسية للشركة

- ١ زيادة القدرة الإنتاجية وتطوير سلسلة التوريد ونموذج التسليم
- ٢ ضمان رضا العملاء من خلال التركيز على الجودة والخدمة
- ٣ تحقيق التميز في العمليات مع التركيز على القدرات المؤسسية المؤثرة
- ٤ تقوية المركز المالي للشركة مع التركيز على ضبط الكلف
- ٥ تغيير الثقافة وتمكين المواهب

بعد البدء بتحقيق جزء من مبادرات المحور الاول، ستقوم شركة البوتاس العربية بالتركيز على المحور الثاني في الاستراتيجية وهو التوسع من خلال التنويع في سلة منتجات الشركة. وسيتم ذلك من خلال الإستثمار في الأسمدة المتخصصة والمشتقة، والعمل على تطوير قاعدة عملاء أكثر اتساعاً، إضافة إلى اختراق أسواق جديدة.

أخيراً، وفي ظل تركيز جهود شركة البوتاس واستثماراتها خلال الأعوام الخمسة الأولى من الاستراتيجية على الأمور التي تؤثر عليها داخلياً وخارجياً، تعي قيادة الشركة أن التخطيط الاستراتيجي طويل الأجل لا يمكن أن يغفل عن التغييرات المتسارعة في العالم، وخصوصاً تلك المتعلقة بصناعات الأسمدة حيث سيكون الابتكار والاستدامة هما أسس هذا التحول في هذه الصناعة.

المحاور والأهداف الاستراتيجية | التركيز على المحاور الاستراتيجية

لن تكون المحاور الاستراتيجية الثلاث مرتبطة بإطار زمني، ولكن سيتم التركيز على كل واحدة من هذه المحاور خلال مراحل محددة من تنفيذ الاستراتيجية.

”إنها رحلة، وما نحن إلا في بداياتها“

١. تقوية العمليات الأساسية للشركة



المدى القصير
إلى المتوسط

لابد لتنفيذ خطط الشركة الاستراتيجية أن تكون أصولها وعملياتها الداخلية كفؤة وفعالة. ولذلك من الواجب وضع الأسس الصحيحة للنمو وتحقيق التوسعات المطلوبة، وهذه هي نقطة التركيز الرئيسية لهذا المحور

٢. التوسع من خلال تنويع سلة منتجات الشركة



المدى القصير
إلى الطويل

تهدف شركة البوتاس العربية إلى تجاوز المحددات التي تحد من تميزها عن باقي الشركات العالمية. فالأسواق والمناطق الجغرافية غير المستغلة، والمنتجات القائمة على البوتاس ذات الهوامش العالية، وقواعد وقطاعات العملاء الجديدة تخلق فرص نمو كبيرة ولذلك فإن استغلال هذه الفرص ستكون نقطة التركيز في هذا المحور

٣. الاستعداد لمواكبة التغييرات الحتمية



المدى
المتوسط
إلى الطويل

لا يمكن للتخطيط الاستراتيجي طويل المدى أن يغفل عن المتغيرات في العالم، وبالأخص الصناعات المتعلقة بالبوتاس والأسمدة حيث تكشف البحوث والدراسات في هذا القطاع عن التوجهات وأنماط الإنتاج التي من شأنها أن تحول الطريقة التي تعمل بها الشركات في العقود القادمة وستكون نقطة التركيز في المحور هي مواكبة واستباق هذه التغييرات



التقرير الاستراتيجي



تقرير مجلس الإدارة

حضرات السادة المساهمين،

يسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية أن يرحب بكم في هذا الاجتماع السنوي العادي وأن يقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي الثالث والستين والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون أول ٢٠١٩ وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات وقانون الأوراق المالية والنظام الداخلي للشركة.

عناوين شركة البوتاس العربية

<p>موقع العقبة محافظّة العقبة - المنطقة الصناعية الجنوبية - الميناء الصناعي هاتف: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠ فاكس: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٢٩٩</p>	<p>المصانع محافظّة الكرك - غور الصافي هاتف: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠ فاكس: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٢٩٠</p>	<p>الإدارة العامة محافظّة العاصمة عمان الشميساني - شارع الجاحظ ص.ب. ١٤٧٠ عمان ١١١١٨ الأردن هاتف: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠ فاكس: +٩٦٢ ٦ ٥٢٢٤٤٤١ www.arabpotash.com</p>
--	--	--

١. نشاطات الشركة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦. وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في عام ١٩٥٨ إمتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت الذي ينتهي بعد مرور ١٠٠ سنة من تاريخ المنح، حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت دون أي مقابل لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية.

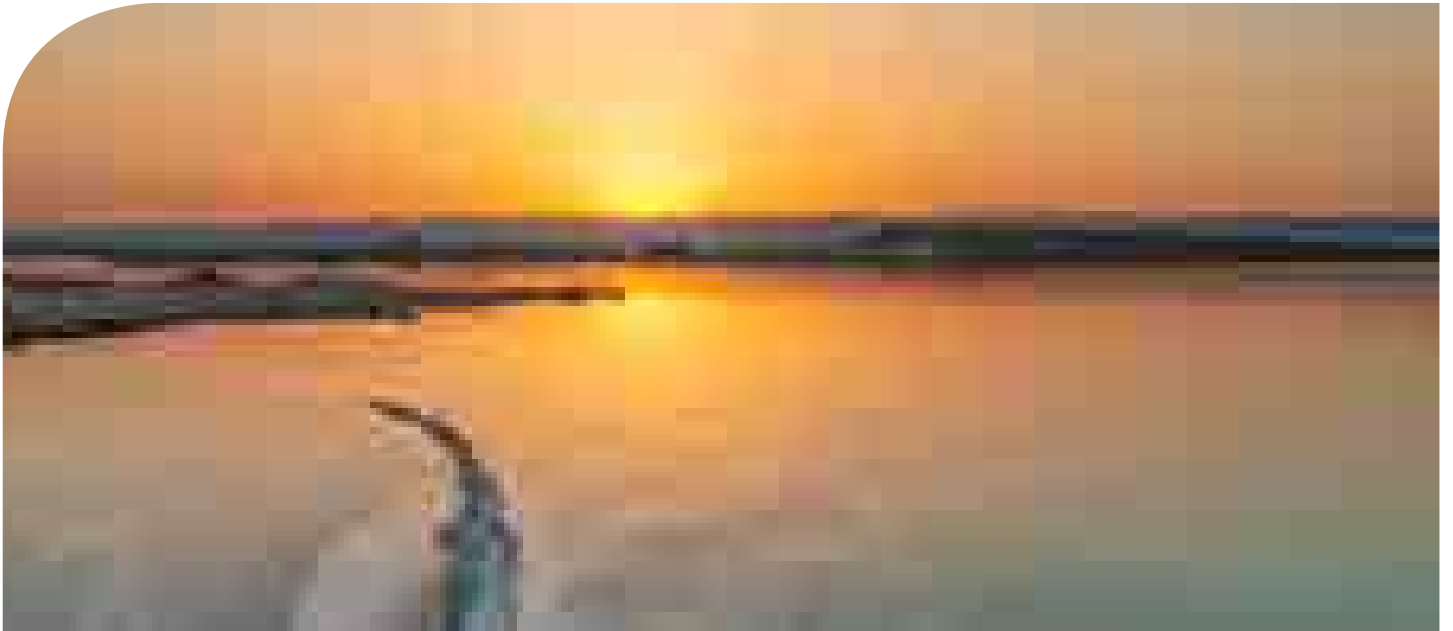
ومن غايات الشركة إستخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت، وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح وينحصر نشاط الشركة والشركات التابعة لها في إنتاج البوتاس ونترات البوتاسيوم والمواد الكيماوية ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية والمحلية.

أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي

الشركة	غور الصافي	العقبة	عمان	المجموع
شركة البوتاس العربية	1,583	52	118	1,753
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	-	246	16	262
شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	37	-	4	41
شركة صناعات البحر الميت	-	-	-	-
المجموع	1,620	298	138	2,056
النسبة المئوية	79%	14%	7%	

ب. حجم الإستثمار الرأسمالي للشركة

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات بأسعار الكلفة (١,١٥) مليار دينار عام ٢٠١٩ مقابل (١,١٩) مليار دينار في نهاية عام ٢٠١٨، وبعد طرح الإستهلاك المتراكم الموحد، يصبح صافي قيمة هذه الموجودات (٢١٥) مليون دينار في عام ٢٠١٩ مقابل (٢٤٣) مليون دينار في عام ٢٠١٨ أي بنقصان نسبته (١٢٪) وذلك بسبب مصاريف الإستهلاك السنوية.



٢. الشركات التابعة والحليفة

أ. الشركات التابعة

١. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) ذات مسؤولية محدودة ص.ب ٢٥٦٤، العقبة ٧٧١٠

تأسست شركة كيماكو في عام ١٩٩٩ برأسمال قدره (٢٩) مليون دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية، ويبلغ عدد طواقمها (٢٦٢) موظفاً. بلغت مبيعات الشركة حوالي (٦٩) مليون دينار أردني في عام ٢٠١٩، مكونة بشكل رئيسي من (١٣٣) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم، وبلغ صافي أرباحها حوالي (١٤,٢٥) مليون دينار، كما بلغ إنتاجها (١٥٠) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم. تعتبر أوروبا ودول حوض البحر الأبيض المتوسط وآسيا وأفريقيا من أهم الأسواق المستوردة لمنتجات الشركة.

٢. شركة النميرة للأحماض المختلطة والطين، ذات مسؤولية محدودة، ص.ب ٩٤١٦٨١، عمان ١١١١٨

تأسست الشركة عام ١٩٩٧ للشراء وتعبئة الكارنلايت واستخراج الطين من البحر الميت لصناعة مواد التجميل، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية برأسمال مقداره (٨٠٠) ألف دينار. وتعتبر شركة النميرة للأحماض المختلطة والطين واحدة من شركتين في العالم فقط تعملان على استخراج واستغلال المواد الخام من البحر الميت. وقامت الشركة مؤخراً بتطبيق خطة تحول استراتيجي النمو بأداء الشركة والرفع من تنافسيتهما على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي.

ب. الشركات الحليفة

١. شركة برومين الأردن

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لإنتاج البرومين ومشتقاته، ويتم تسويق الإنتاج من قبل شركة (Albemarle) الأمريكية إستناداً لإتفاقية التسويق الموقعة معها، ويبلغ رأسمال الشركة (٣٠) مليون دينار إضافة إلى علاوة إصدار بقيمة (٢٤,٧) مليون دينار مناصفة بين الشريكين.

تنتج الشركة البرومين ومشتقاته، التترابروم وبرومييد الصوديوم وبرومييد الكالسيوم وبرومييد الهيدروجين وهيدروكسيد البوتاسيوم.

٢. شركة الأسمدة اليابانية الأردنية

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لإنتاج الأسمدة المركبة وسماد فوسفات الأمونيوم، تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأسمال الشركة ما نسبته (٢٠٪) و(٧٠٪) على التوالي، فيما تملك شركة ميتسوبيشي (Mitsubishi Corporation) ما نسبته (١٠٪) من رأسمال الشركة البالغ (١٦,٧) مليون دينار.

٣. شركة الموانئ الصناعية الأردنية

في إطار خطة الشركة لزيادة سعة المناولة على رصيف التصدير في العقبة، وتماشياً مع الخطط الحكومية الرامية لتطوير الموانئ تمول شركة البوتاس العربية مناصفة مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية مشروع الميناء الصناعي الأردني بمبلغ إجمالي يصل إلى حوالي (١٤٠) مليون دينار. ومن المتوقع الإنتهاء من إنشاء المشروع في شهر أيار من العام الحالي ٢٠٢٠.

٤. شركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)

في عام ٢٠١٦، قررت شركة البوتاس العربية تعيين لجنة لتصفية شركة ملح الصافي الأردنية، وقد تم استكمال معظم إجراءات التصفية خلال العام ٢٠١٨. وتم دفع (٣,٢) مليون دينار لشركة البوتاس العربية. ونظراً لوجود قضايا عمالية وقضايا أخرى لا تزال منظورة أمام القضاء، فإن اللجنة لم تتمكن من إكمال أعمالها خلال عام ٢٠١٩، وستستمر اللجنة في متابعة هذه القضايا لحين البت فيها من قبل القضاء.

٣. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة

أ. أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	ممثلًا عن	المنصب	عضوية اللجان	الجنسية
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	رئيس: - لجنة الترشيحات والمكافآت - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس	أردنية
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة		عضو مجلس إدارة	- رئيس لجنة الحوكمة - نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٧/٥/١٦ وحتى ٢٠١٩/٨/٢٠	- عضو لجنة الحوكمة	أردنية
المهندس مفرح دجيل الله جمعة الطراونة		عضو مجلس إدارة	- رئيس لجنة إدارة المخاطر - نائب رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثه الجازي		عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٩/١٩	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
السيد برنت إدوارد هايمان Mr. Brent Edward Heimann		عضو مجلس إدارة		أمريكية
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua	Manjia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس إدارة، نائب رئيس مجلس الإدارة من ٢٠١٩/٤/٢٣	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة الحوكمة	صينية
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang		عضو مجلس إدارة	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة إدارة المخاطر	صينية
السيد محمد رضا علي سلطان		عضو مجلس إدارة من ٢٠١٦/٦/٢، نائب رئيس مجلس الإدارة من ٢٠١٦/٨/٣ وحتى ٢٠١٩/٩/١٥		كويتية
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل	الشركة العربية للتعيين	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٩/١٥ نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٠/٢٩		كويتية
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي		عضو مجلس إدارة		إماراتية

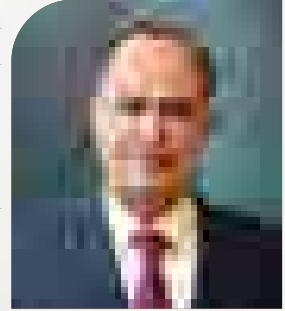
الاسم	ممثلًا عن	المنصب	عضوية اللجان	الجنسية
السيد فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٧/٨/١٥ وحتى ٢٠١٩/٧/١٠	- رئيس لجنة التدقيق	أردنية
السيدة رانية موسى فهد الأعرج		عضو مجلس إدارة من ٢٠١٩/٧/١٠ وحتى ٢٠١٩/١١/١٠	- رئيس لجنة التدقيق	أردنية
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي		عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٢/٢٩	- رئيس لجنة التدقيق	أردنية
الدكتور صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	الحكومة العراقية	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٧/٢/٥ وحتى ٢٠١٩/٣/٢٦	- عضو لجنة الحوكمة	عراقية
السيد أحمد عبدالله نجم نجم		عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٣/٢٦	- عضو لجنة الحوكمة	عراقية
المهندس نجيب محمد محمد اوحيدة	الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية	عضو مجلس إدارة	- عضو لجنة التدقيق	ليبية
الدكتور سعدي سليمان اطراد	الهيئة العامة للإستثمار / الكويت	عضو مجلس إدارة	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - نائب رئيس لجنة الحوكمة - عضو لجنة إدارة المخاطر	كويتية



ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

١. معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة

ممثلًا عن	وزارة المالية
المنصب	رئيس مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	رئيس مجلس إدارة شركات: - شركة برومين الأردن - شركة صناعة الأسمدة والكيماويات - شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
عضوية اللجان	- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - رئيس لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	١٩٥٤/٨/١٠



تقلد معالي جمال الصرايرة منصب رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من ٢٠١٢/٦/١٣ وحتى ٢٠١٨/٢/٢٥، حيث عمل بعدها نائباً لرئيس الوزراء وزيراً للدولة لشؤون رئاسة الوزراء خلال الفترة من ٢٠١٨/٢/٢٥ وحتى ٢٠١٨/٦/١٤، ثم عاد لرئاسة مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٨/٧/٢٤، والسيد الصرايرة عضو في مجلس إدارة الاتحاد العالمي للأسمدة (IFA) ورئيس سابق لمجلس إدارة الاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة من ٢٠١٣/١٠/٣١ ولغاية ٢٠١٤/١٢/٣١. للسيد الصرايرة خبرة ٣٠ عاماً في مجالات السياسة وإعداد استراتيجيات الأعمال وتطويرها، وقد ترأس مجالس إدارة عدة شركات في القطاعين العام والخاص في مجالات الاتصالات والبريد، والنقل والتنظيم، والبتترول والغاز. شغل السيد الصرايرة عدة مناصب وزارية؛ منها وزيراً للاتصالات والبريد ووزيراً للنقل (الأردن)، وشغل السيد الصرايرة النائب الأول لرئيس مجلس النواب الأردني، ونائباً في البرلمان الأردني، وعضواً في لجنة الميثاق الوطني الأردني، ورئيساً لمجلس إدارة شركة الاتصالات الأردنية، ومستشاراً لاستراتيجيات الأعمال وتطويرها في الاتصالات والبتترول والغاز (شركة ريليانس غلوبال كوه دبي - الإمارات العربية المتحدة، ومديراً لمكاتب شركة أرامكو (الأردن، لبنان، سوريا، تركيا). يحمل السيد الصرايرة شهادة الدبلوم العالي الجامعية في القانون والعلاقات الدولية من جامعة أبيريستويث (Aberystwyth University) في ويلز في المملكة المتحدة ودرجة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعة الكويت

٢. السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة

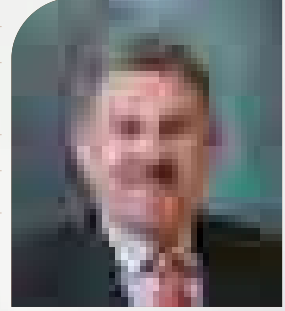
ممثلًا عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات: - شركة صناعة الأسمدة والكيماويات - رئيس لجنة الحوكمة - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة التدقيق - نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - عضو لجنة عطاءات المجلس
عضوية اللجان:	
تاريخ الميلاد	١٩٤٨/١١/٥



عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٨/١٢، عمل مديراً للاستخبارات العسكرية في القوات المسلحة الأردنية برتبة عميد في عام ٢٠٠٠، وملحق عسكري للأردن لدى المملكة المتحدة حتى عام ١٩٩٩، ومديراً عاماً لشركة تنمية المصادر الوطنية حتى عام ٢٠٠٧، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية حتى عام ٢٠١١، كما وعمل كرئيس اتحاد كرة السلة خلال الفترة من ٢٠٠٠ وحتى ٢٠٠٣، وتقلد عدداً من الأوسمة الرفيعة الأردنية.

٣. المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة من ١٦/ ٥ /٢٠١٧ وحتى ٢٠١٩/٨/٢٠
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات: - شركة صناعة الأسمدة والكيماويات
عضوية اللجان:	- لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	١٩٥٦/٣/١٥

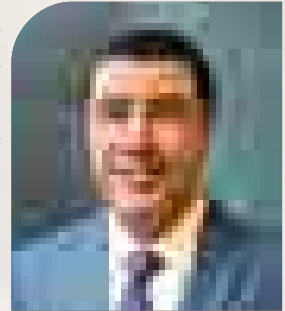


عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ١٦/ ٥ /٢٠١٧ وحتى ٢٠١٩/٨/٢٠، عمل المهندس أبو حمور أميناً عاماً لسلطة وادي الأردن بوزارة المياه والري حتى ٢٠١٨/٥/٨ ثم عمل مستشاراً في رئاسة الوزراء حتى ٢٠١٨/٨/١٩، بالإضافة إلى كونه رئيس اللجنة التوجيهية الأردنية لمشروع ناقل البحرين (البحر الأحمر - البحر الميت) ورئيس لجنة العطاءات الخاصة للمشروع. شغل المهندس أبو حمور العديد من المناصب في القطاعين العام والخاص، شملت الرئيس التنفيذي لشركة مياهنا، ونائب الرئيس التنفيذي ومدير الإنتاج والجودة في شركة مياهنا، مدير إنتاج المياه والجودة ومساعد المدير التنفيذي في شركة مياه ليما، ومدير التشغيل والصيانة في سلطة المياه الأردنية. كما أن المهندس أبو حمور عضو في عدد من لجان المياه المحلية والإقليمية، وهو حاصل على وسام الاستقلال الملكي من الدرجة الثالثة.

يحمل المهندس سعد أبو حمور شهادة مهندس زبير في الهندسة الميكانيكية في المياه والصرف الصحي وشهادة أخصائي رئيس في (المياه والصرف الصحي)، وله عدد من المؤلفات الفنية حول الحد من الطحالب في محطات معالجة مياه الشرب، وهو حصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من باكستان (١٩٨١) ودرجة الماجستير في الهندسة الصحية من جامعة هولندا (١٩٩٨).

٤. المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة

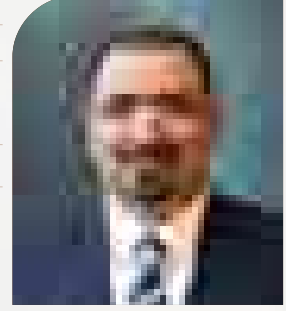
ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات: - شركة الموانئ الصناعية الأردنية
عضوية اللجان:	- رئيس لجنة إدارة المخاطر - نائب رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	١٩٦١/٤/٢٨



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٧/٦/٢٠. التحق المهندس الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام ١٩٧٨، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة لواء. وقد شغل العديد من المناصب التي تضمنت مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان. وكان اللواء الطراونة مدير مشروع دبابة الحسين/ إدخال الدبابات تشالنجر CD1 من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن مشاركته في عدة بعثات للتعاون العسكري. يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات الدولية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة.

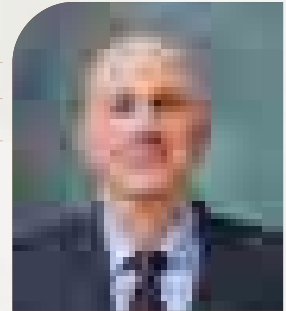
٥. معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثة الجازي

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان:	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	١٩٦٦ / ١١ / ١٥
<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٩/٠٩/١٩. الدكتور الجازي حاصل على شهادة البكالوريوس في القانون من جامعة دمشق، وشهادة الماجستير في القانون الدولي من جامعة اسكس (University of Essex) في المملكة المتحدة، وحاصل أيضاً على شهادة الدكتوراة في القانون الدولي من مدرسة الدراسات الشرقية والإفريقية - SOAS جامعة لندن - المملكة المتحدة.</p> <p>الدكتور الجازي شريك رئيسي في الجازي ومشاركوه محامون ومستشارون قانونيون منذ حزيران ٢٠٠٣. وهو أيضاً أستاذ القانون الدولي - كلية الحقوق - الجامعة الأردنية منذ ٢٠٠٢ - ولغاية الآن.</p> <p>عمل الدكتور الجازي مديراً لدائرة الشؤون القانونية في الجامعة الأردنية لمدة تزيد عن ثماني سنوات. وخلال الفترة ٢٠١١ - ٢٠١٢ تم تعيينه وزير دولة للشؤون القانونية ووزيراً للعدل. وخلال الأعوام ٢٠١٣ - ٢٠١٤ تم تعيينه مساعداً لرئيس جامعة عمان العربية وعميداً لكلية الحقوق. وفي العام ٢٠١٤ تم تعيين الدكتور الجازي عميداً لكلية الحقوق في الجامعة الأردنية. وفي ٢٠١٦ عين مديراً تنفيذياً لمركز حكم القانون ومكافحة الفساد في الدوحة.</p> <p>الدكتور الجازي عضواً في العديد من المؤسسات المهنية، منها: رئيس جمعية القانون الدولي/ فرع الأردن. عضو اللجنة التنفيذية للجنة الوطنية الأردنية للقانون الدولي الإنساني - عمان - الأردن.</p>	



٦. السيد برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann

ممثلاً عن	شركة مانجيا انديستريال ديفيلوبمنت لمتد Manjia Industrial Development Ltd.
المنصب	عضو مجلس الإدارة
تاريخ الميلاد	١٩٦٠ / ١٢ / ٤
<p>عضو مجلس إدارة وممثل شركة Manjia Industrial Development Ltd. إعتباراً من ٢٠١٨/١١/١. حيث كان ممثلاً لشركة PCS Jordan LLC خلال الفترة من ٢٠١٤/٧/١ وحتى ٢٠١٨/١٠/٢٣. وعمل السيد هايمان رئيساً تنفيذياً لشركة البوتاس العربية خلال الفترة من ٢٠١٤/١٢/٣ وحتى ٢٠١٩/٢/١.</p> <p>عمل السيد برنت هايمان سابقاً مديراً عاماً لشركة البوتاس العربية في الفترة ما بين تشرين أول ٢٠٠٣ وشباط ٢٠٠٧. انتدب السيد هايمان بتاريخ ٢٠١٣/١١/١ مديراً عاماً بالوكالة للشركة من قبل شركة بوتاشكورب (PotashCorp) حيث عمل رئيساً لشركتي بوتاشكورب للفوسفات (PCS Phosphate) وبوتاشكورب للنيتروجين (PCS Nitrogen)، ثم عُين مديراً عاماً وعضو مجلس إدارة لشركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٤/٧/١. السيد برنت هايمان حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة سنسناتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في صناعة الأسمدة.</p>	



٧. المهندس دنج هو Eng. Deng Hua

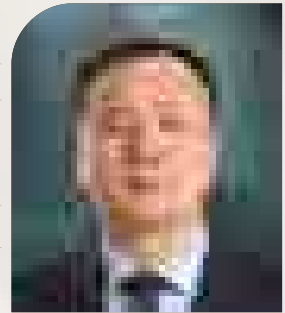
ممثلًا عن	شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد Manjia Industrial Development Ltd.
المنصب	عضو مجلس الإدارة منذ ٢٠١٨/١١/١ ونائب رئيس مجلس الإدارة منذ ٢٠١٩/٤/٢٣
عضوية اللجان	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	١٩٦٣/٤/١٢



عضو مجلس إدارة وممثل شركة Manjia Industrial Development Ltd. إعتباراً من ٢٠١٨/١١/١، ونائب رئيس مجلس الإدارة منذ ٢٠١٩/٤/٢٣، المهندس دينغ هو حاصل على شهادة البكالوريوس في الطاقة التشغيلية والتشغيل الآلي من جامعة تيانجن وايضا شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الاقتصاد والإدارة الدولية (يونيفيرسيتي اوف انترناشيونال بيزنس اند ايكونوميكس). السيد دينغ هو، مهندس أول، كان ضمن الفريق الوظيفي في وزارة المياه والكهرباء، وشغل أيضاً منصب نائب المدير التنفيذي في دائرة مشروع الطاقة الكهربائية والهندسة الكهربائية في شركة ستيت انرجي انفسمنت، وأيضاً مديراً تنفيذياً في الفرع الرئيس لإدارة الطاقة في شركة اس دي اي سي، نائب المدير التنفيذي لدائرة إدارة الأصول في اس دي اي سي، ونائب مدير عام اس دي اي سي - شوانجشين لإدارة الأصول، نائب مدير عام اس دي اي سي هاي تكنولوجي فينتشر كابيتال، نائب المدير العام لشركة اس دي اي سي باور، رئيس مجلس إدارة اس دي اي سي هواجينغ باور هولندج لمتد (ستوك ستوك كود ٦٠٠٨٨٦)، ومديراً عاماً لشركة اس دي اي سي هاي تكنولوجي انفسمنت، رئيساً لشركة ناشيونال انفسمنت كونسالتيغ الصينية، رئيساً لفريق التفيتش الإداري التابع لشركة اس دي اي سي، وأيضاً رئيس مجلس إدارة اس دي اي سي ماينغ.

٨. السيد جو ويلينغ Zhou Weiliang

ممثلًا عن	شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد Manjia Industrial Development Ltd.
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	١٩٦٦/٣/١٤

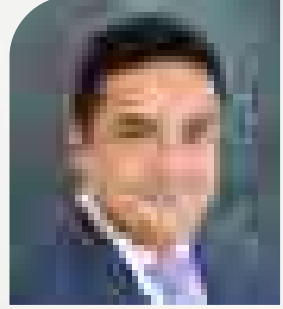


عضو مجلس إدارة وممثل شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من ٢٠١٨/١١/١، السيد جو ويلينغ حاصل على شهادة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجانغ. حالياً يشغل السيد جو ويلينغ منصب نائب المدير العام في شركة اس دي اي سي ماينغ. وقد شغل أيضاً العديد من المناصب منها نائب المدير العام لشركة اس دي اي سي هاي تكنولوجي انفسمنت، نائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة اس دي اي سي، مدير عام شركة إس دي أي سي - فرع شينجانغ. الممثل الرئيس لفرع شركة إس دي أي سي في شينجانغ، باحث تشغيلي في مركز أبحاث إس دي أي سي. وعمل أيضاً نائباً للمدير التنفيذي في دائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجانغ، ومديراً لشركة نيسانغ ادفرتسمنت، جامعة شينجانغ، ونائباً لمدير عام اس دي اي سي ماينغ، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية السياسة والقانون في جامعة شينجانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجانغ.

٩. السيد محمد رضا علي سلطان

ممثلاً عن المنصب	الشركة العربية للتعدين عضو مجلس إدارة من ٢٠١٦/٦/٢ وحتى ٢٠١٩/٩/١٥ ونائب رئيس مجلس الإدارة من ٢٠١٦/٨/٣
تاريخ الميلاد	١٩٧١/٤/٣

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٦/٦/٢ ونائب رئيس مجلس الإدارة إعتباراً من ٢٠١٦/٨/٣ وحتى ٢٠١٩/٩/١٥. يشغل السيد محمد رضا سلطان منصب كبير مدراء الاستثمار في إدارة المساهمات بقطاع الاحتياطي العام في الهيئة العامة للإستثمار بدولة الكويت، حيث عمل منذ عام ١٩٩٧. وشغل مناصب عديدة في سياق عمله في الهيئة أبرزها: رئيساً لمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في الشركة اللوجستية لخدمات التخزين (ش.م.م) في القاهرة، ومصيفاً للشركة المصرية الكويتية للأنابيب (أسلون مصر)، والرئيس التنفيذي للشركة الكويتية المصرية للاستثمار. كما يمثل السيد سلطان أيضاً الهيئة العامة للاستثمار كعضو مجلس إدارة في شركة البوتاس العربية والشركة العربية للتعدين، وسبق أن مثلها في مجالس إدارة شركة الاستثمار الكويتية المصرية، والمجموعة الكويتية المغربية للتنمية، والمجموعة الدولية للغنادق والسياحة في مصر. وقد تخرج السيد سلطان بشهادة إدارة الأعمال من جامعة سنترال فلوريدا الأمريكية، مع تخصص مزدوج في مجال التمويل وإدارة الضيافة.



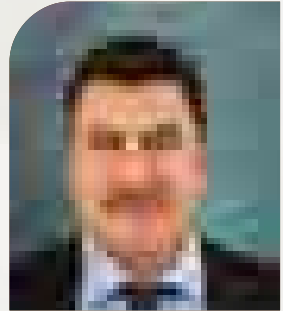
١٠. السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل

ممثلاً عن المنصب	الشركة العربية للتعدين عضو مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٠٩/١٥، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٠/٢٩
تاريخ الميلاد	١٩٦٢/٨/١٧

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٩/٠٩/١٥، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٠/٢٩. السيد العبدالجليل حاصل على شهادة بكالوريوس نظم وإدارة المعلومات، بالإضافة إلى بكالوريوس تجارة كتخصص مساند من جامعة شامان، كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية.

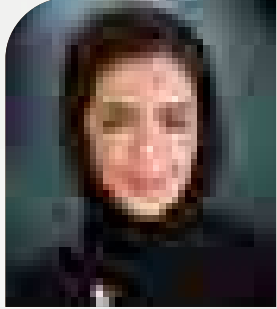
انضم السيد العبدالجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في العام ١٩٨٧ وتدرج في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات - قطاع الاحتياطي العام.

السيد العبدالجليل عضو في مجلس إدارة شركة محاجر الخليج. وعمل سابقاً نائباً لرئيس مجلس الإدارة في شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت. ونائباً سابقاً لرئيس مجلس إدارة شركة النقل العام الكويتية. كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين - ساميا في موريتانيا، بالإضافة إلى عضويته في لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين.



١١. السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي


ممثلاً عن	الشركة العربية للتعدين
المنصب	عضو مجلس الإدارة
تاريخ الميلاد	١٩٧٨/٧/٢



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٦/٦/٢، تعمل السيدة عزة السويدي منذ عام ٢٠١٢ مديراً لإدارة تنمية الإيرادات في وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث عملت منذ عام ٢٠٠٣ في مناصب متعددة شملت: نائب مدير إدارة تنمية الإيرادات، ورئيس قسم الضرائب العامة، ومدير تأسيس النظام الضريبي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعضو في فريق الدولة المختص بمتابعة مشروع تطبيق ضريبة القيمة المضافة في دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي. حصلت السيدة عزة السويدي على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، والدبلوم العالي في إدارة الأعمال، كما تخرجت من برنامج قيادات حكومة الإمارات (فئة قيادات المستقبل).

١٢. السيد فادي عبد الوهاب عبد الفتاح أبو غوش

ممثلاً عن	المؤسسه العامة للضمان الاجتماعي
المنصب	عضو مجلس الإدارة من ٢٠١٧/٨/١٥ وحتى ٢٠١٩/٧/١٠
عضوية اللجان	- رئيس لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	١٩٧٩/٣/٥

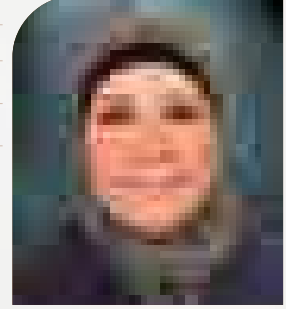


انضم السيد فادي أبو غوش إلى مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٧/٨/١٥. وهو يعمل منذ عام ٢٠٠٩ كرئيس قسم التدقيق الداخلي في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي، وكان قد انضم إلى الصندوق كمدقق داخلي عام ٢٠٠٥. وقبل ذلك كان السيد أبو غوش قد عمل كمحاسب في مستودع الصباغ للأدوية، وموظف ودائع ومحاسب وموظف تجزئة وضابط علاقات عملاء في البنك العربي الاسلامي الدولي (٢٠٠٢ - ٢٠٠٥) كما عمل كذلك ضابط تطبيقات مالية في شركة هيوستن ليمتد في عمان (٢٠٠١). ويعمل حالياً محاضراً في عدد من الشهادات المهنية (JCPA, CPA, ACCA, CMA, CIA) بالإضافة إلى عدد من المواضيع المتعلقة بالتدقيق الداخلي، غسل الأموال، الاحتيال، الرقابة الداخلية.

يحمل السيد أبو غوش شهادة مدقق قانوني أردني JCPA (٢٠١٢) وشهادة مدقق داخلي معتمد CIA (٢٠٠٧) وبكالوريوس محاسبة من جامعة آل البيت (٢٠٠١)، كما أنه عضو مؤسس وعضو هيئة إدارة في جمعية التدقيق الداخلي الأردنية.

١٣. السيدة رانية موسى فهد الأعرج

ممثلاً عن	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
المنصب	عضو مجلس الإدارة من ٢٠١٩/٧/١٠ وحتى ٢٠١٩/١١/١٠
عضوية اللجان	- رئيس لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	١٩٧٨ / ١١ / ٣٠



عضو مجلس الإدارة من ٢٠١٩/٧/١٠ وحتى ٢٠١٩/١١/١٠. حصلت السيدة الأعرج على شهادة CFA Charterholder في عام ٢٠١٨ من معهد CFA Institute في الولايات المتحدة الأمريكية. وحصلت على شهادة الماجستير في العلوم المالية والمصرفية من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية في عام ٢٠٠٣. كما حصلت على شهادة البكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية من جامعة اليرموك في عام ١٩٩٩.

تشغل السيدة الأعرج حالياً منصب مدير مديرية دعم المساهمات/صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي منذ شهر ٣ / ٢٠١٩. كما عملت مدير مديرية الخزينة والفروض لدى صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي منذ العام ٢٠٠٧ وحتى العام ٢٠١٨. عملت السيدة الأعرج مدير محفظة في دائرة الاستثمارات والعمليات الخارجية/البنك المركزي الأردني خلال الفترة ما بين ٢٠٠٧ - ٢٠٠٠.

شغلت السيدة الأعرج عضوية مجلس إدارة بنك القاهرة عمان خلال الأعوام ٢٠١٦-٢٠١٩. كما كانت عضو مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل خلال العام ٢٠١٦. عضو مجلس إدارة لدى مؤسسة ضمان الودائع خلال الفترة ٢٠١٤ - ٢٠١٦. وهي أيضاً عضواً في عدد من المنظمات المرموقة مثل ALCO SSIF وأيضاً CFA Institute/CFA Society Jordan.

١٤. الدكتور بسام علي نايف الصبيحي

ممثلاً عن	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٢/٩
عضوية اللجان	- رئيس لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	١٩٦٢ / ١ / ٥



عضو مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٢/٩. الدكتور الصبيحي حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة اليرموك-الأردن، شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة كوفنتري - بريطانيا.

يعمل الدكتور الصبيحي حالياً بوظيفة نائب مدير عام المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي/لدراسات والمعلومات منذ العام ٢٠١٩. انضم الدكتور الصبيحي إلى المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في العام ١٩٨٨، وعمل أيضاً مدرساً مساعداً في كلية كوفنتري التقنية في بريطانيا خلال الأعوام ٢٠٠٤ - ٢٠٠٨، مدير إدارة المخاطر في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام ٢٠٠٨ - ٢٠١٣، مدير إدارة الدراسات في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام ٢٠١٣ - ٢٠١٤، مدير مكتب ارتباط الدول العربية/الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (ISSA) - الأردن منذ العام ٢٠١٣ ولغاية تاريخه، منسق تدريب ومحاضر زائر في منظمة العمل الدولية (ILO) منذ العام ٢٠١٦ ولغاية تاريخه، مستشار عمالي وتفاعدي في البنك الدولي منذ العام ٢٠١٧ ولغاية تاريخه.

عضو مجلس إدارة بنك القاهرة عمان، خلال الأعوام ٢٠٠٩ - ٢٠١٣. عضو مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية، خلال الأعوام ٢٠١٣ - ٢٠١٧. عضو مجلس إدارة شركة شيركو للأوراق المالية (SHBC)، خلال الأعوام ٢٠١٧ ولغاية ٢٠١٨. عضو سابق في مجلس إدارة شركة زارا للاستثمار القابضة.

١٥. الدكتور صفاء الدين فخرى عبدالمجيد آل فؤاد

ممثلاً عن	الحكومة العراقية
المنصب	عضو مجلس الإدارة من ٢٠١٧/٢/٥ وحتى ٢٠١٩/٣/٢٦
عضوية اللجان	- عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	١٩٥٧ / ٨ / ٢٤

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٧/٢/٥ و حتى ٢٠١٩/٣/٢٦. يعمل الدكتور صفاء الدين فخرى بوظيفة المدير العام بالوكالة لهيئة المسح الجيولوجي العراقية في وزارة الصناعة والمعادن، عمل الدكتور آل فؤاد في الهيئة منذ عام ١٩٨٤، حيث أشرف على عدد من المشاريع الحقلية في مجال المسح الجيولوجي وبرامج الاستكشاف والتقييم المعدني والدراسات التركيبية لعموم العراق. تلقى الدكتور آل فؤاد تعليمه في جامعة بغداد، حيث حصل على بكالوريوس جيولوجيا (١٩٧٩)، وماجستير جيولوجيا تركيبية (١٩٨٣)، ودكتوراة جيولوجيا تركيبية وجيوتكنوتكس (١٩٩٧).



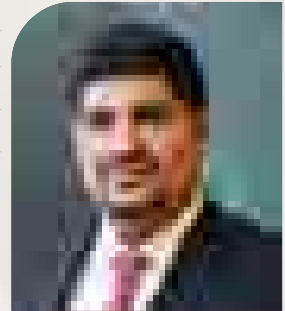
١٦. السيد أحمد عبدالله نجم نجم

ممثلاً عن	الحكومة العراقية
المنصب	عضو مجلس الإدارة من ٢٠١٩/٣/٢٦
عضوية اللجان	- عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	١٩٧٥ / ٣ / ٢١

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٣/٢٦. حصل السيد نجم على شهادة البكالوريوس في هندسة المكنات والمعدات من الجامعة التكنولوجية في العام ٢٠٠٠. يشغل حالياً منصب مدير عام الشركة العامة للصناعات الإنشائية منذ عام ٢٠١٨، بالإضافة إلى أنه رئيس مجلس إدارة الشركة العربية لإنتاج الغسالات الكهربائية منذ عام ٢٠١٧.

تم تكليفه للعديد من الشركات الحكومية العراقية؛ حيث تم تكليفه في شركة الفارس العامة، وتم تكليفه في عام ٢٠١٢ تم تكليفه بمهام المدير العام بالوكالة للشركة العامة للصناعات الورقية والشركة العامة للصناعات الجلدية، كما تم تكليفه لمنصب مدير عام دائرة الاستثمارات لوزارة الصناعة والمعادن في عام ٢٠١٦.

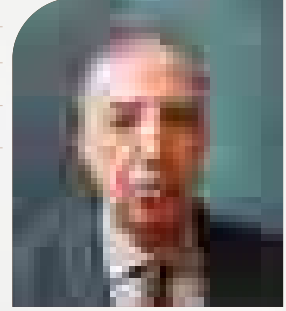
عضو مجلس إدارة الاتحاد العربي للصناعات الجلدية خلال الفترة ٢٠١٢ - ٢٠١٨. وعمل أيضاً نائباً لرئيس مجلس إدارة الشركة العربية للاستثمارات الصناعية خلال الأعوام ٢٠١٥ - ٢٠١٨.



١٧. المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة

ممثلاً عن	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان	- لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	١٩٥٣/١٢/٢٢

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨. يعمل المهندس نجيب أوحيدة في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية ويشغل حالياً وظيفة مدير عام مكتب المستشارين اعتباراً من ٢٠١٧/١/١، وكان قد انضم إلى شركة لافيكو في عام ١٩٨٢، وكلف بعدة مناصب منها رئيساً لمجلس الإدارة والمدير العام للشركة العربية للمشروعات الزراعية في الاسكندرية، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة والمدير العام المؤسس لشركة الإنماء الوطني لاستيراد المواد الغذائية التابعة لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي، ومديراً عاماً لمكتب الخبرة والاستشارات بالشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، ورئيساً لمجلس الإدارة ومديراً عاماً لشركة استريس في أثينا - اليونان، وعمل لفترة قصيرة في شركة يونفيرسل انسبكتوريت للتفتيش ومقرها روما، وعمل أيضاً مديراً عاماً وعضواً في مجلس إدارة الشركة الليبية التركية للإنتاج الزراعي والحيواني في أقرة - تركيا، وشغل خلال فترة عمله العضويات الآتية: عضو بمجلس إدارة الشركة العربية للاستثمار الزراعي بالبحرين ورئيساً غير متفرغ لمجلس إدارة الشركة الليبية البنينية الزراعية - كوتونو - بنين، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة غير متفرغ للشركة الليبية التوجولية الزراعية لومى - توجو، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية الغانية الزراعية اكرافا - غانا، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية النيكارجوية للتنمية الزراعية مانجوا - نيكارجوا. المهندس نجيب أوحيدة حاصل على شهادة بكالوريوس في علوم التربة والمياه في عام ١٩٧٦ من كلية الزراعة - الجامعة الليبية.

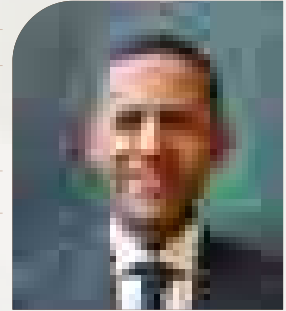


١٨. الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد

ممثلاً عن	الهيئة العامة للاستثمار / الكويت
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - نائب رئيس لجنة الحوكمة - عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	١٩٧٢/٦/٨


عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٨/٤/٢٥. يعمل الدكتور الطراد حالياً كمدير أول للاستثمار في الهيئة العامة للاستثمار - قطاع الاحتياط العام، ومستشاراً للخصخصة في المكتب الفني للمجلس الأعلى للخصخصة. وقبل ذلك عمل الدكتور الطراد عضواً في مجلس إدارة الشركة الدولية الكويتية للاستثمار، وعضو اللجنة التوجيهية لتطوير الاستراتيجية لقطاع الاحتياطي العام، وعضو بفريق تجمع تي اي سي جي اند اوليفر وايمان تريل انترناشيونال كونسلتينغ جروب (TICG & Oliver Wyman Tril International Consulting Group) لوضع رؤية دولة الكويت للعام ٢٠٣٥، وعضواً في الهيئة التوجيهية لشركة سينماجيكس (Cinemagics) لتحضير برنامج وثائقي عن رؤية دولة الكويت للعام ٢٠٣٥.

وعمل أيضاً كمنداول أول لدى بنك الكويت المركزي، ومحاضراً غير متفرغ في جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا قسم الاقتصاد والتمويل في الكويت، وهو حاصل على شهادة الدكتوراه في الاقتصاد الاسلامي والمال من جامعة درهام في المملكة المتحدة، والماجستير في المالية والمحاسبة من جامعة ستراثكلايد في غلاسغو، اسكتلندا، وبكالوريوس إدارة أعمال (تخصص مالية) من جامعة سافولك في ولاية ماساتشوستس في الولايات المتحدة الأمريكية، كما أكمل دورة متقدمة في التقييم/ التخمين في المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (INSEAD) في باريس، فرنسا.



ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة

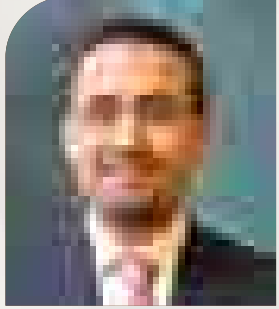
١. المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني

المنصب	أمين سر مجلس الإدارة خلال الفترة من ٢٠١٨/١١/١ وحتى ٢٠١٩/٥/١	
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة	
تاريخ الميلاد	١٩٧٢/٦/٢٦	

عمل المهندس اللوباني كأمين سر مجلس إدارة الشركة خلال الفترة من ٢٠١٨/١١/١ وحتى ٢٠١٩/٥/١، السيد اللوباني نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات اعتباراً من ٢٠١٩/٤/٢٣، انضم المهندس رشيد اللوباني إلى شركة البوتاس العربية عام ١٩٩٨ وتدرج في وظائف عدة حتى تقلد منصب المدير التنفيذي للمبيعات في العام ٢٠٠٨. المهندس اللوباني له خبرة طويلة وواسعة في إدارة وتسويق و ترويج البوتاس والأسمدة الزراعية. شغل المهندس رشيد مناصب عدة، منها: مدير عام المكتب الإقليمي لشركة البوتاس العربية في ماليزيا و مديراً لمبيعات البوتاس في قارة آسيا، وهو يعمل منذ عام ٢٠١٤ كعضو الفريق الإستشاري الاستراتيجي للجنة الزراعية التابعة للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) ومقرراً لمجموعة العمل الخاصة بالطلب العالمي للأسمدة. كما عمل المهندس رشيد رئيساً للجنة الزراعية التابعة للاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة من ٢٠١٥-٢٠١٧. كذلك عمل المهندس اللوباني عضواً في اللجنة التقنية لمعهد البوتاس الدولي (IPI) في سويسرا، ومنسقا لمشاريعها في غرب آسيا وشمال أفريقيا. كما عمل كعضو في لجنة المالكين وعضواً في لجنة التسويق و المبيعات لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

المهندس رشيد حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من الجامعة الأردنية ودرجة الماجستير في العلوم الزراعية من الجامعة الأمريكية في بيروت، كما واستكمل المهندس رشيد برنامج الإدارة التنفيذي من معهد كيلوغ للإدارة التابع لجامعة نورث ويسترن في الولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠١٧.

٢. السيد صهيب «عدنان وهبي» يوسف التل

المنصب	أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٩/٥/١	
تاريخ الميلاد	١٩٨٦/٦/٢٤	
أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٩/٥/١	حصل السيد صهيب التل على شهادة البكالوريوس في التمويل من الجامعة الأردنية في العام ٢٠٠٨، كما أنه تحصل على رخصة اعتماد شهادة محلل مالي معتمد (Chartered Financial Analyst - CFA) المصدرة من جمعية المحللين الماليين المعتمدين في الولايات المتحدة الأمريكية في العام ٢٠١٥، بالإضافة إلى حيازته لشهادة مؤهلات التمويل الإسلامي (Islamic Finance Qualifications - IFQ) والتي حصل عليها من المعهد المعتمد للأوراق المالية والاستثمار Chartered Institute for Securities and Investments (CISI) في العام ٢٠١٣.	

انضم السيد التل إلى شركة البوتاس العربية في العام ٢٠١٦، حيث عمل مستشاراً لتطوير الأعمال لرئيس مجلس الإدارة خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، وهو يعمل حالياً مدير الموازنة والتقديرات المالية.

عمل السيد التل في عدد من الشركات والهيئات المرموقة مثل صندوق الاستثمار الفلسطيني - صندوق سيادي بوظيفة مساعد مدير المحفظة الاستثمارية، كما عمل في البنك العربي للاستثمار - الذراع الاستثماري للبنك العربي بوظيفة محلل مالي أول في دائرة إدارة الأصول، وعمل أيضاً في بورصة عمان بوظيفة محلل تداول في دائرة الإدراج والعمليات.

٤. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية

أ. أعضاء الإدارة التنفيذية

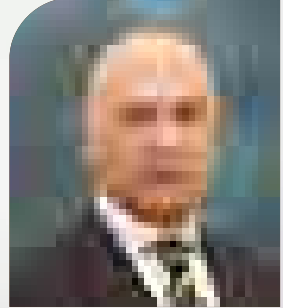
الإسم	المنصب	عضوية اللجان
الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور	الرئيس التنفيذي منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	- لجنة إدارة المخاطر - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم	رئيس تنفيذي بالوكالة من ٢٠١٩/٢/١ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣	- لجنة إدارة المخاطر - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
السيد برنت إدوارد هايمان	Brent Edward Heimann	الرئيس التنفيذي من ٢٠١٤/١٢/٣ - ٢٠١٩/٢/١
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	-
المهندس جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات منذ ٢٠٠٣/١٠ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣	-
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	-
المهندس عدنان سليمان فارس المعايطه	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	-
السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم	- نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٩/٤/٢٣ - نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٧/٤/١٩ وحتى ٢٠١٩/٢/١	- لجنة إدارة المخاطر



ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

١. الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور

المنصب	الرئيس التنفيذي
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات:
	- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات
	- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين – نائب رئيس مجلس الإدارة
	- شركة برومين الأردن
	- شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
	- شركة الموانخ الصناعية الأردنية – نائب رئيس مجلس الإدارة
عضوية اللجان	- لجنة إدارة المخاطر
	- لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
	- لجنة عطاءات المجلس



تاريخ الميلاد ١٩٦١/١١/١

الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية منذ ٢٣ / ٤ / ٢٠١٩، وعمل قبلها مستشاراً أولاً لتطوير الأعمال والاستراتيجيات في شركة البوتاس العربية منذ سبتمبر ٢٠١٧. وكان الدكتور النسور عضواً في مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من ٢٠١٣/٨ إلى ٢٠١٧/٨، وخلال عضويته عمل رئيساً للجنة التدقيق وإدارة المخاطر وعضواً في اللجنة المالية والإدارية في الشركة.

كان الدكتور النسور لفترة وجيزة، في عام ٢٠١٨، عضواً في مجلس إدارة جمعية الأسمدة العربية (AFA)، والدكتور النسور هو عضو في مجلس إدارة غرفة صناعة الأردن ممثلاً لقطاع صناعة التعدين في الأردن بعد فوزه في انتخابات المجلس عام ٢٠١٨.

عمل الدكتور النسور مديراً عاماً ونائباً لرئيس مجلس إدارة مؤسسة الضمان الاجتماعي الأردنية، كما عمل رئيساً بالنيابة لصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي. وقبل ذلك عمل الدكتور النسور مستشاراً خاصاً لحكومة رئيس الوزراء الأردني، وعضواً في اللجنة الوزارية الاقتصادية والمالية، حيث تضمنت المسؤوليات تقديم المشورة لرئيس الوزراء في القضايا ذات العلاقة بالسياسات الرئيسية للدولة وشؤون تنفيذ الخطط والبرامج الاستراتيجية للحكومة.

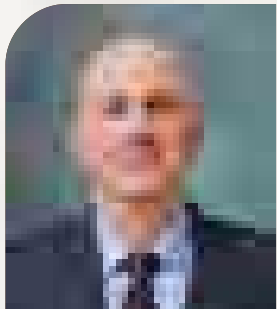
عمل الدكتور النسور رئيساً تنفيذياً لمؤسسة تشجيع الاستثمار، وهي المؤسسة الحكومية المسؤولة عن جذب الاستثمارات ودعم الصادرات وخلق بيئة اقتصادية مواتية للاستثمار. كما شغل قبلها منصب كبير مستشاري البرامج الإقليمية في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) في نيويورك. وعمل الدكتور النسور أيضاً مديراً لتخطيط السياسات والدراسات الاقتصادية في وزارة التخطيط والتعاون الدولي في الأردن. ويشغل الدكتور النسور عضوية مجلس إدارة الشركة الوطنية للاستثمارات السياحية المملوكة لصندوق استثمار الضمان الاجتماعي.

حصل الدكتور النسور على درجة الدكتوراه في السياسات العامة/الاقتصاد السياسي من جامعة جورج مايسون في فيرفاكس، فرجينيا، في الولايات المتحدة الأمريكية، وفي عام ٢٠١٠ منحته جامعة جورج مايسون جائزة خريج العام. الدكتور النسور حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من الجامعة الأردنية، والبكالوريوس في الهندسة المدنية متخصصاً في إدارة المشاريع من جامعة نيوهافن في ولاية كونيتيكت، الولايات المتحدة الأمريكية.

٢. السيد محمد عبدالرحمن عبدالمغني الرازم

الرئيس التنفيذي بالوكالة خلال الفترة من ٢٠١٩/٢/١ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣	المنصب	
عضو مجلس إدارة - شركة برومين الأردن - شركة صناعة الأسمدة والكيماويات	مناصب أخرى ضمن المجموعة	
لجنة إدارة المخاطر - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس	عضوية اللجان	
١٩٧٩/١٢/٢٢	تاريخ الميلاد	
<p>الرئيس التنفيذي بالوكالة خلال الفترة من ٢٠١٩/٢/١ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣. ويعمل السيد الرازم حالياً بوظيفة نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساندة اعتباراً من ٢٠١٩/٤/٢٣. انضم السيد الرازم إلى شركة البوتاس العربية في العام ٢٠١١، وتدرج في مناصب عدة في الشركة، حيث عمل في البداية بوظيفة مدير تنفيذي - المراقب المالي حتى شهر ٢٠١٧/٤، ثم تقلد منصب نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة خلال الفترة من ٢٠١٧/٤/١٩ وحتى ٢٠١٩/٢/١.</p> <p>السيد محمد الرازم حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وحاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.</p> <p>يمتلك السيد الرازم نحو عشرين عاماً من الخبرة في عدة مجالات أبرزها: التعدين، العقارات، المحاسبة القانونية، الاتصالات، الخدمات المالية والاستثمارات.</p> <p>بدأ السيد الرازم حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زين الأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة آرنست ويونغ الشريك الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والاستشارات المالية، التقييم، ومهام خاصة أخرى.</p> <p>شغل السيد الرازم أيضاً منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من ٢٠١٥/٤/٢٦ وحتى ٢٠١٨/١١/١.</p>		

٣. السيد برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann

الرئيس التنفيذي من ٢٠١٤/١٢/٣ وحتى ٢٠١٩/٢/١	المنصب	
١٩٦٠/١٢/٤	تاريخ الميلاد	
<p>عمل السيد هايمان رئيساً تنفيذياً لشركة البوتاس العربية خلال الفترة من ٢٠١٤/١٢/٣ وحتى ٢٠١٩/٢/١، السيد هايمان عضو مجلس إدارة وممثل شركة Manjia Industrial Development Ltd. إعتباراً من ٢٠١٨/١١/١. حيث كان ممثلاً لشركة PCS Jordan LLC خلال الفترة من ٢٠١٤/٧/١ وحتى ٢٠١٨/١٠/٢٣.</p> <p>عمل السيد برنت هايمان سابقاً مديراً عاماً لشركة البوتاس العربية في الفترة ما بين تشرين أول ٢٠٠٣ وشباط ٢٠٠٧. انتدب السيد هايمان بتاريخ ٢٠١٣/١١/١ مديراً عاماً بالوكالة للشركة من قبل شركة بوتاشكورب (PotashCorp) حيث عمل رئيساً لشركتي بوتاشكورب للفوسفات (PCS Phosphate) وبوتاشكورب للنيتروجين (PCS Nitrogen)، ثم عُين مديراً عاماً وعضو مجلس إدارة لشركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٤/٧/١. السيد برنت هايمان حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة سنسنتاتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في صناعة الأسمدة.</p>		

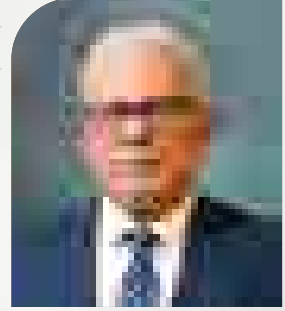
٤. المهندس محمد عبدالفتاح محمد أبو غياب

المنصب	تاريخ الميلاد
نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	١٩٥٥/١٢/١٧

نائب الرئيس التنفيذي للعمليات إعتباراً من ٢٠١٨/٤/٢٥، حيث تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ ٢٠١٧/١٢/٢٠ وحتى ٢٠١٨/٤/٢٥، وذلك كان نتاج ٣٦ سنة خدمة في الشركة، حيث كانت البداية في منصب مهندس ميكانيكي في دائرة الصيانة في العام ١٩٨١.

قام السيد أبو غياب بالعمل في مجالات عدة؛ حيث عمل كمشرف صيانة، ومن ثم تمت ترقيته إلى ناظر صيانة خارجي في مواقع (الحصادات، المضخات، المنافع). وتمت ترقيته إلى مدير مساعد - الصيانة الهندسية (التطوير والرقابة)، ومن ثم مدير مساعد للصيانة في الأعمال الميكانيكية التي تخص المصنع ككل، ومن ثم نائب مدير الصيانة. في العام ١٩٩٩ تمت ترقيته إلى مدير الصيانة. في العام ٢٠٠٤ تمت ترقية السيد أبو غياب إلى مدير تنفيذي - الصيانة. وفي عام ٢٠٠٧ تم نقله إلى دائرة الإنتاج، حيث تولى منصب مدير تنفيذي - الإنتاج. وتولى منصب مدير تنفيذي - الصيانة بالإضافة إلى وظيفته كمدير تنفيذي - الإنتاج خلال الأعوام ٢٠١٤ - ٢٠١٦. وفي العام ٢٠١٥ تمت ترقية السيد أبو غياب لمدير تنفيذي أول - الإنتاج.

السيد أبو غياب يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من مدينة بومرداس في الجزائر، وهو عضو في نقابة المهندسين الأردنيين.

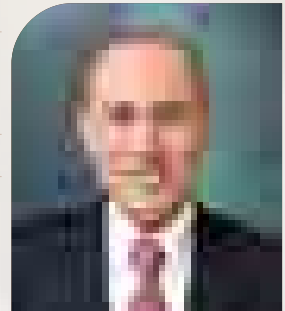


٥. المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني

المنصب	تاريخ الميلاد
نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات إعتباراً من ٢٠١٩/٤/٢٣	١٩٧٢/٦/٢٦
مناصب أخرى ضمن المجموعة	
عضو مجلس إدارة	
- شركة النميرة للأملح المختلطة والطين	

نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات إعتباراً من ٢٠١٩/٤/٢٣، انضم المهندس رشيد اللوباني إلى شركة البوتاس العربية عام ١٩٩٨ وتدرج في وظائف عدة حتى تقلد منصب المدير التنفيذي للمبيعات في عام ٢٠٠٨ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣. المهندس اللوباني له خبرة طويلة وواسعة في إدارة وتسويق و ترويج البوتاس والأسمدة الزراعية. شغل المهندس رشيد مناصب عدة، منها: مدير عام المكتب الإقليمي لشركة البوتاس العربية في ماليزيا و مديراً لمبيعات البوتاس في قارة آسيا. يعمل المهندس رشيد اللوباني منذ عام ٢٠١٤ كعضو الفريق الإستشاري الاستراتيجي للجنة الزراعية التابعة للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) ومقرراً لمجموعة العمل الخاصة بالطلب العالمي للأسمدة. كما عمل المهندس رشيد رئيساً للجنة الزراعية التابعة للاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة من ٢٠١٥ - ٢٠١٧. وعضواً في اللجنة التقنية لمعهد البوتاس الدولي (IPI) في سويسرا، ومنسقاً لمشاريعها في غرب آسيا وشمال أفريقيا. كما عمل عضواً في لجنة المالكين وعضواً في لجنة التسويق والمبيعات لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

وعمل المهندس اللوباني أمين سر مجلس إدارة الشركة خلال الفترة من ٢٠١٨/١١/١ وحتى ٢٠١٩/٥/١، المهندس رشيد حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من الجامعة الأردنية ودرجة الماجستير في العلوم الزراعية من الجامعة الأمريكية في بيروت، كما واستكمل المهندس رشيد برنامج الإدارة التنفيذي من معهد كيلوغ للإدارة التابع لجامعة نورث ويسترن في الولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠١٧.

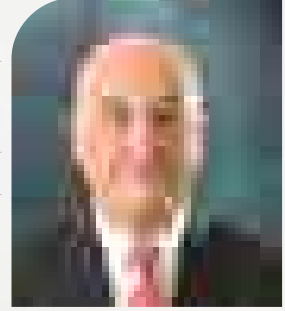


٦. المهندس جعفر محمد حافظ سالم

المناصب	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات من ٢٠٠٣/١٠ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة
تاريخ الميلاد	١٩٥٨/٥/٤

شركة صناعة الأسمدة والكيماويات

نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات من تشرين أول ٢٠٠٣، وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة أستون في برمنجهام/ بريطانيا عام ١٩٨١، وعمل في شركة البوتاس العربية منذ عام ١٩٨٤ في دائرة التسويق، ومثل شركة البوتاس العربية في عضوية الاتحاد العربي للأسمدة ولجنته الاقتصادية وفي لجنة التجارة في منظمة الأسمدة العالمية (IFA) كما أنه عضو مجلس إدارة المعهد الدولي للنبات (IPNI).

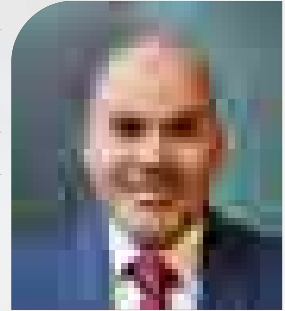


٧. المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة

المناصب	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة
تاريخ الميلاد	١٩٧١/١٢/١٦

شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة من ٢٠١٢/١١/١. يحمل شهادة الماجستير في إدارة الموارد البشرية من جامعة نيويورك للتكنولوجيا، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية (الإدارة الهندسية) من الجامعة الأردنية. لديه خبرة واسعة ومتميزة في إدارة الموارد البشرية وتطويرها في قطاعات مختلفة تمتد لأكثر من ثلاثة وعشرون عاماً، وقد شغل منصب مدير الموارد البشرية في عدد من الشركات في كل من الأردن والمملكة العربية السعودية.



٨. السيد محمد عبدالرحمن عبدالمغني الرزاز

المناصب	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٩/٤/٢٣
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة
عضوية اللجان	شركة برومين الأردن شركة صناعة الأسمدة والكيماويات لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	١٩٧٩/١٢/٢٢

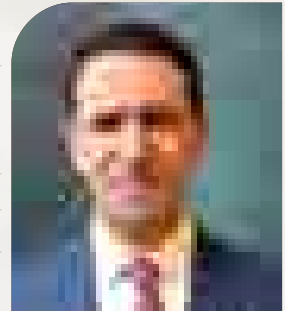
نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساندة اعتباراً من ٢٠١٩/٤/٢٣. انضم السيد الرزاز إلى شركة البوتاس العربية في العام ٢٠١١، وتدرج في مناصب عدة في الشركة، حيث عمل في البداية بوظيفة مدير تنفيذي - المراقب المالي حتى شهر ٢٠١٧/٤، ثم تقلد منصب نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة خلال الفترة من ٢٠١٧/٤/١٩ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣، وعمل رئيساً تنفيذياً بالوكالة خلال الفترة من ٢٠١٩/٢/١ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣.

السيد محمد الرزاز حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وحاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.

يمتلك السيد الرزاز نحو عشرين عاماً من الخبرة في عدة مجالات أبرزها: التعدين، العقارات، المحاسبة القانونية، الاتصالات، الخدمات المالية والاستثمارات.

بدأ السيد الرزاز حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زين الأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة آرنست ويونغ الشرق الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والإستشارات المالية، التقييم، ومهمات خاصة أخرى.

شغل السيد الرزاز أيضاً منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من ٢٠١٥/٤/٢٦ وحتى ٢٠١٨/١١/١.



٥. كبار المساهمين

31-12-18		31-12-19		الاسم
نسبة الملكية %	عدد الأسهم	نسبة الملكية %	عدد الأسهم	
26%	21,494,614	28%	23,294,614	Man Jia Industrial Development Limited
26%	21,782,437	26%	21,782,437	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
20%	16,655,651	20%	16,655,651	الشركة العربية للتعدين
10%	8,647,057	10%	8,647,889	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
5%	3,920,707	5%	3,920,707	الحكومة العراقية
4%	3,386,250	4%	3,386,250	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
4%	3,286,095	4%	3,286,095	الهيئة العامة للإستثمار
2%	1,800,000	0%	-	PCS JORDAN LLC
2%	1,723,741	2%	1,722,956	قطاع خاص
1%	620,948	1%	620,901	وزارة المالية الأردنية
100%	83,317,500	100%	83,317,500	المجموع





نجاح عملنا هو نجاحنا،
ولا نساوم على ثقتهم بنا



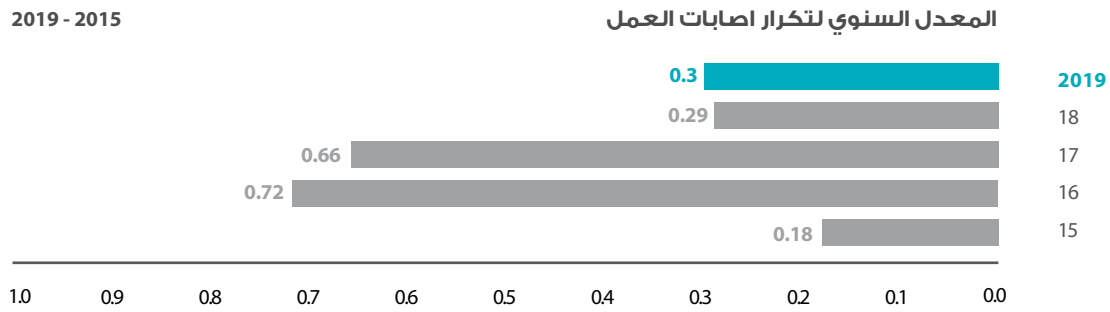
السلامة والصحة المهنية والبيئة



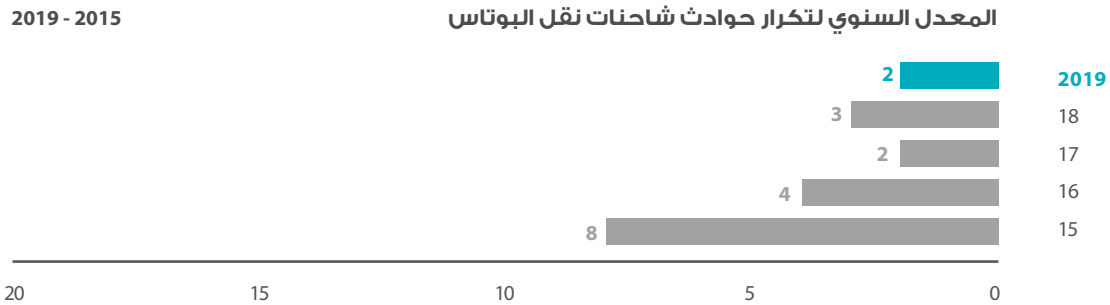
السلامة والصحة المهنية والبيئة

تعتبر شركة البوتاس العربية أن سلامة موظفيها ومقاوليها وزوارها في قمة أولوياتها وقيمها الجوهرية الأولى للشركة، حيث أن مجلس الإدارة والإدارة العليا يولونهم العناية القصوى من أجل عودتهم آمنين إلى أسرهم كل يوم من خلال توفير البيئة الآمنة للعاملين في مناطق العمل وتطبيق نظام تطبيق نظام إدارة الصحة المهنية والسلامة وتحديد إجراءات الضبط المناسبة كإجراءات السلامة الهندسية والإجراءات والتعليمات الإدارية وممارسات السلوك الصحيحة.

يبين الشكل التالي معدل تكرار الإصابات المنتهية بوقت ضائع، ورغم أن مؤشر عام ٢٠١٨ كان أقل من مؤشر عام ٢٠١٩ (٠,٢٩٪)؛ (٠,٣٠٪) على التوالي، إلا أن المعدلين يقيا ضمن الحدود المقبولة، كما أن المؤشر العام الذي يحتوي معدل التكرارية ومعدل الخطورة للعام ٢٠١٩ بلغ (٠,٠٤) وهو أقل من نظيره والبالغ (٠,٠٥) في العام ٢٠١٨، كما أن معدل تكرار الإصابات المسجلة بغض النظر عن نتائجها بلغ (١,٢٦) في العام ٢٠١٩ وهي تقل عن المعدل المسجل في العام ٢٠١٨ والبالغ (٢,١٠)، وعليه فإن مؤشرات العام ٢٠١٩ كانت أفضل من مؤشرات العام ٢٠١٨ وذلك لكل (٢٠٠) ألف ساعة عمل للأشخاص.



ويبين الشكل التالي تكرار حوادث شاحنات نقل البوتاس للأعوام ٢٠١٩ - ٢٠١٥



السلامة هي أولويتنا الأولى؛
نفكر ونخطط ونعمل بشكل آمن

أهم إنجازات عمليات السلامة والصحة المهنية والبيئة:

١. عدم وجود شكاوى قانونية وعامة وشكاوى العملاء فيما يتعلق بالسلامة والبيئة.
٢. الامتثال الكامل للإبلاغ عن الإصابات والحوادث البيئية في جميع أماكن العمل والمضي في التحقيق باستخدام منهجية TapRoot التي تركز على الأسباب الجذرية للحوادث بعيداً عن توجيه اللوم وذلك بالتعاون مع قسم التأمين الاجتماعي في الشركة لضمان التوثيق المناسب للإصابات لتلبية المتطلبات القانونية.
٣. الحفاظ على برنامج حوافز السلامة الشهري بالتعاون مع إدارة الموارد البشرية، وإدانة البيانات الإحصائية لأداء السلامة والصحة المهنية وتحليلها وتقديم تقارير دورية ومنظمة إلى الإدارة.
٤. استطلاع آراء الموظفين بشأن معدات الحماية الخاصة بهم (PPEs) وتقييمها للتأكد من أنها لائقة ومناسبة، والعمل على تحسين جودتها لضمان الحماية من الأخطار وعدم الإصابة في أماكن العمل كذلك الإستمرار في الاجتماعات العمالية للسلامة ومناقشة التغذية الراجعة منهم وفقاً للمتطلبات القانونية للعمل.
٥. إجراء دورات تدريبية من قبل إدارة الجودة والسلامة والبيئة للمتدربين الجدد ومتدربي الجامعات والكليات على متطلبات الصحة والسلامة المهنية، والتعامل مع المخاطر وضوابطها في أماكن العمل، كذلك عقد دورات أخرى في سلامة تداول المواد الكيميائية واستخدامها، بالإضافة إلى دورات في سلامة الغذاء. هذا وقد تم عقد منتدبين للسلامة والصحة المهنية برعاية الإدارة العليا في عام ٢٠١٩ لتعزيز مبادئ السلامة على المستوى الإشرافي.
٦. الإلتزام المستمر بإجتماعات السلامة الإسبوعية الإشرافية ومناقشة المخاطر في أماكن العمل والإجراء الفوري على ظروف العمل والتصرفات غير الآمنة، كذلك الاستمرار في عقد لقاءات يومية لمناقشة مخاطر السلامة (Toolbox Talks) في موقع العمل من قبل فرق العمل لتحديد مخاطر العمل والضوابط الواجب اتخاذها قبل البدء بالأعمال وخاصة الخطرة منها.
٧. استمرار العمل ببرنامج التفتيش على السلامة والصحة المهنية في أماكن العمل وتكثيف الزيارات لمواقع العمل خاصة أيام التوقفات للمصانع، والتدخل في أي سلوك دون المستوى المطلوب قبل التعرض للأذى مع التركيز على المقاولين في أماكن عملهم.
٨. سيطرت الشركة على سلامة المقاولين العاملين فيها من خلال الامتثال لمتطلبات السلامة والصحة المهنية والقانونية، كما قامت الشركة بعقد اجتماعاً مع المقاولين قبل أعمال التوقفات الكبرى للمصانع، كما أجرت جلسات تعريفية وتوعوية يومية لأكثر من (٦٦٠٠) مقاولاً عام ٢٠١٩، إلى جانب الأشخاص الذين شاركوا في مشاريع الشركة الذين تم إخضاعهم للتفتيش اليومي والتواصل المستمر.





٩. تعزيز برنامج السلامة على الطرق لأسطول شحن البوتاس التابع للشركة من خلال الرصد المكثف باستخدام نظام تحديد المواقع وإتخاذ الإجراءات الضرورية في حينه على السرعات العالية، بالإضافة إلى إجراء عمليات التفريش المفاجئ للسلامة على الطرق لرصد الممارسات غير الآمنة، مثل عدم ارتداء أحزمة الأمان واستخدام الهاتف الخليوي أثناء القيادة، كما تم تكثيف «حملة أمن قيادة الشتاء» التي شملت (١٥٠) مركبة و (٢٠٠) شاحنة تابعة لشركة البوتاس العربية، بالإضافة لتفعيل خط الجمهور الساخن «كيف ترى قيادتي» لضبط سلامة شاحنات الشركة. كما تم اتخاذ العديد من الإجراءات لتحسين سلامة الطرق من خلال تثبيت إشارات التحذير للطرق و الإضاءة الأرضية والمطبات لتخفيف السرعة وإشارات الالتزام بالحد الأقصى للسرعة.
١٠. تم إجراء تدريبات الطوارئ والتدريب في مواقع الشركة على عمليات الإخلاء والإطفاء والإنقاذ وتسرب الغازات السامة وفقاً لخطة تمارين الطوارئ لعام ٢٠١٩ بالتعاون مع مديرية الدفاع المدني ومناطق العمل ذات الصلة، بالإضافة إلى إجراء عمليات التفريش الربعية على جميع طفايات الحريق المحمولة والموجودة في جميع أماكن العمل واتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.
١١. التحسين المستمر لأنظمة الحماية من الحرائق من خلال الإشراف على تفعيل نظام الرش المائي للإطفاء في المستودع الرئيسي، و تفعيل مشروع نظام إخماد الغاز في غرفة 11KV / CCP، وضمان أعمال الفحص والصيانة لشبكة الأنابيب الأرضية التي تزود بالمياه لإطفاء الحريق، كذلك القيام بأعمال التفريش والصيانة لأنظمة إنذار الحريق ونظام الإخماد بالغاز في غرف التحكم للمصانع.
١٢. استمرار التعاون مع هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن لضمان التزام الشركة بالمتطلبات القانونية والحصول على جميع الرخص القانونية لأجهزة القياس الإشعاعي أثناء عملية الشراء أو خروجها من الخدمة، كذلك التعاون مع الهيئة والدفاع المدني لإجراء سيناريو تدريبي لسقوط مصدر مشع في المصانع.
١٣. الاستمرار في البرنامج الدوري لمراقبة وقياس المظاهر البيئية من قبل الجمعية العلمية الملكية كطرف ثالث، وذلك لتحقيق المتطلبات القانونية ولتطبيق الضوابط البيئية في الشركة ثم اتخاذ الإجراءات الضرورية لتحقيق المتطلبات القانونية في هذا المجال.
١٤. البدء بإنشاء نظام إدارة الطاقة بقصد الحصول على شهادة المواصفة القياسية لإدارة الطاقة ISO 50001: 2018، حيث تقوم إدارة الجودة والسلامة والبيئة بالاشتراك مع طرف ثالث بمراجعة وتقييم جميع الأنشطة المستهلكة للطاقة في المصانع، وإعداد تقييم أولي لها لترشيد استهلاك الطاقة وتقليل التكاليف غير الضرورية، والعمل على الحفاظ على الموارد الطبيعية.



الإنتاج

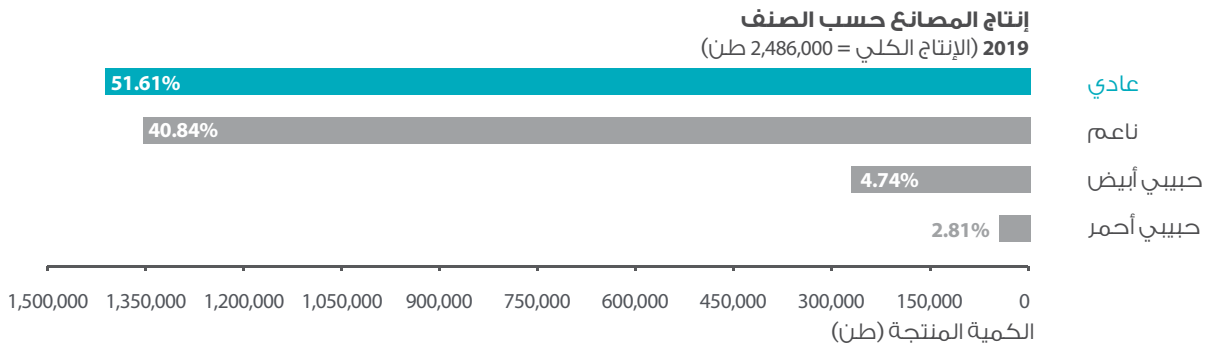


الإنتاج

بلغ إنتاج عام ٢٠١٩ من البوتاس (٢,٤٨٦,٠٠٠) طن أي ما يعادل (١٠٨,١٪) من خطة الإنتاج السنوية البالغة (٢,٣٠٠,٠٠٠) طن، وكان مقدار الزيادة في الإنتاج عن الخطة (١٨٦,٠٠٠) طن.

ويبين الجدول والشكل التاليان كميات ونسب الإنتاج بأنواعه:

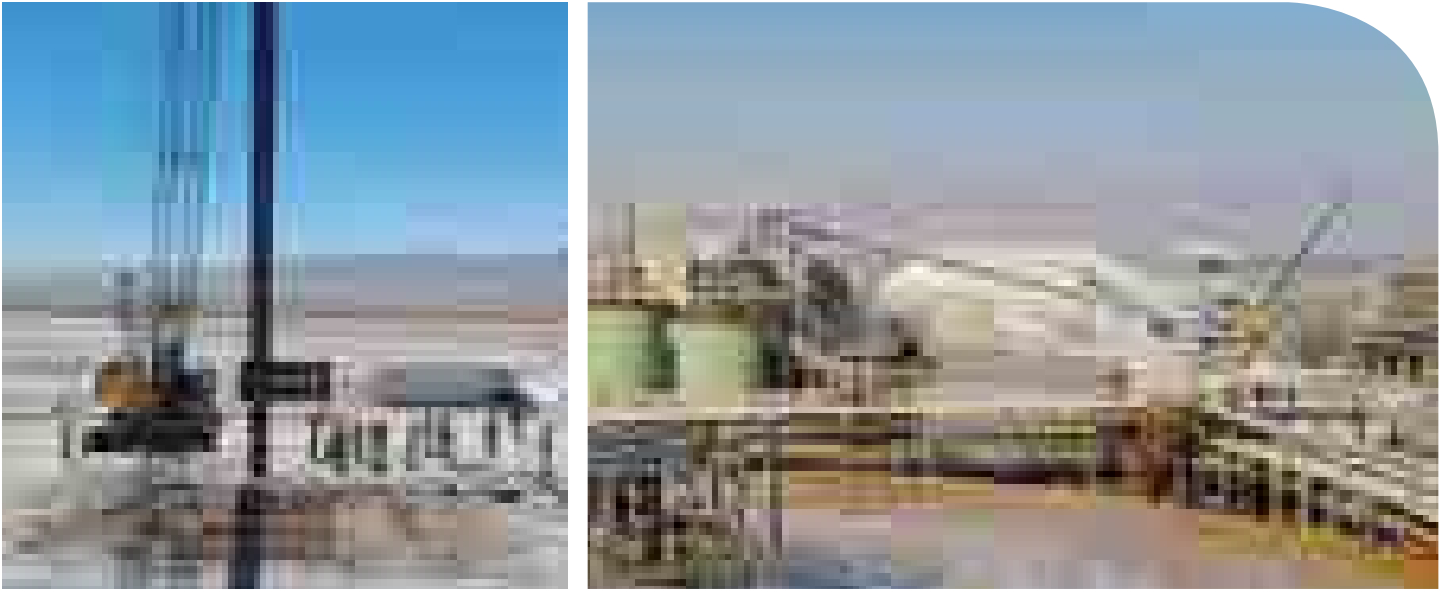
النسبة %	الكمية (طن)	النوع
51.61	1,283,000	عادي
40.84	1,015,306	ناعم
4.74	117,800	حبيبي أبيض
2.81	69,894	حبيبي أحمر
100%	2,486,000	المجموع



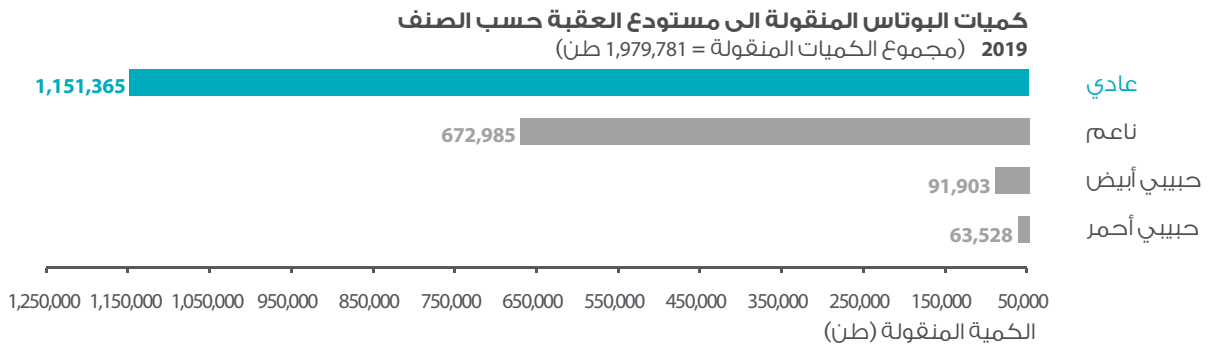
هذا ويتم نقل البوتاس إلى موقع العقبة والبرومين وشركة صناعات الأسمدة والكيماويات (كيماكو) بواسطة شاحنات الشركة بينما يتم تحميل البوتاس شركة الأسمدة اليابانية الأردنية وللسوق المحلي بواسطة شاحناتهم من موقع الشركة في غور الصافي.

ويبين الجدول والشكل التاليان كميات البوتاس المنقولة خلال العام ٢٠١٩:

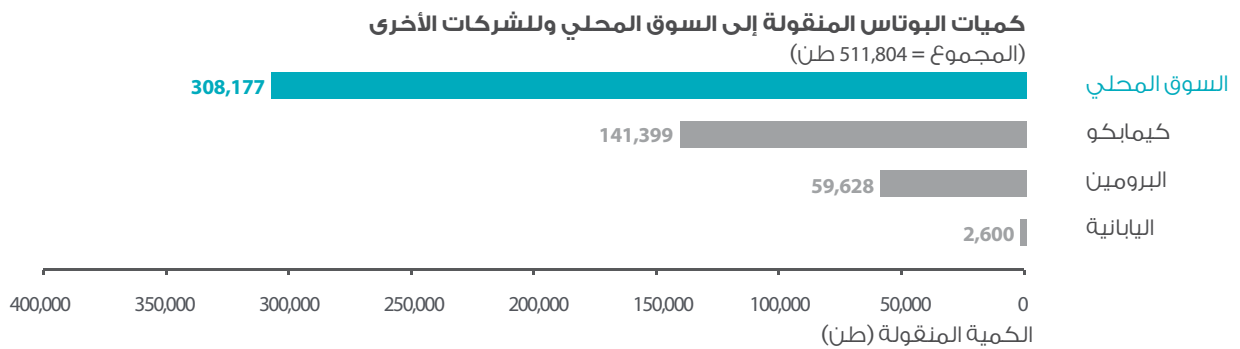
النسبة %	الكمية (طن)	الجهة
79.46	1,979,781	مستودع العقبة
12.37	308,177	السوق المحلي
5.68	141,399	شركة صناعة الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
2.39	59,628	شركة برومين الأردن
0.10	2,600	شركة الأسمدة اليابانية
100%	2,491,585	المجموع



بلغت كميات البوتاس المنقولة إلى مستودع العقبة بواسطة شاحنات البوتاس وشاحنات المتعهد (١,٩٧٩,٧٨١) طنا كما هو مبين في الشكل التالي:



بلغت كميات البوتاس التي تم شحنها للسوق المحلي وللشركات الأخرى (٥١١,٨٠٤) طنا ويبين الشكل التالي هذه الكميات:





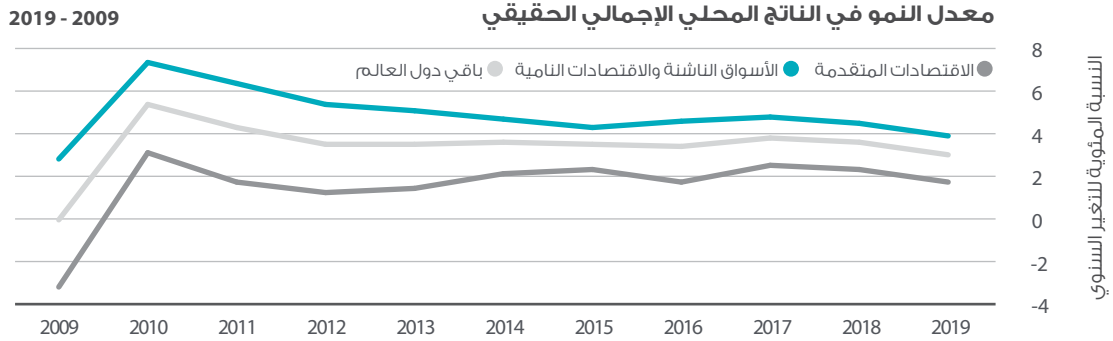
التسويق والمبيعات



التسويق والمبيعات

المشهد الدولي

شهد النمو الاقتصادي العالمي منذ مطلع عام ٢٠١٨ تراجعاً ملحوظاً مصحوباً بإنخفاض حجم التجارة الدولية التي استمر هبوطها لتصل إلى أدنى مستوياتها خلال عام ٢٠١٩، كما أدت التوترات التجارية والجيوسياسية إلى حدوث تباطؤ في النشاط الاقتصادي في كل من الدول المتقدمة والنامية؛ مما ساهم بدوره في نشوء بيئة تجارية عالمية يعوزها الاستقرار، الأمر الذي أثار سلباً على إقبال المستثمرين وثقتهم. وفي هذا السياق، من المتوقع أن تصل نسبة النمو في الاقتصاد العالمي خلال عام ٢٠١٩ إلى (٢,٩٪)، وهو أدنى مستوى له منذ الأزمة المالية العالمية، وبالرغم من توقعات النمو الإيجابية لعام ٢٠٢٠ والتي كانت تقدر بحوالي (٣٪) إلا أن تبعات انتشار مرض الكورونا واعتباره وباءً عالمياً خفضت التوقعات إلى ما دون (٢,٩٪).

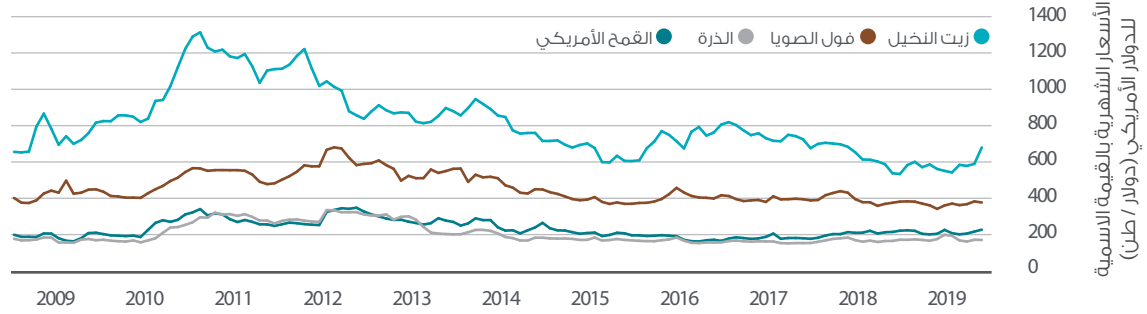


المصدر: تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي (تشرين الأول من عام ٢٠١٩)



2019 - 2009

بيانات البنك الدولي حول أسعار المحاصيل عالمياً



المصدر: البنك الدولي

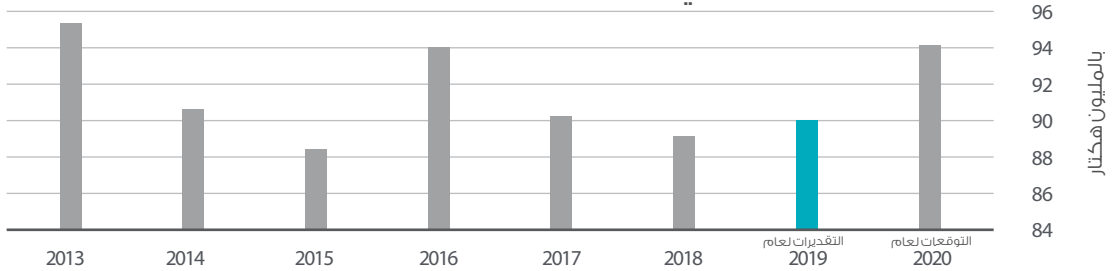
أما قطاع الأسمدة، فقد شهد الموسم الزراعي ٢٠١٨-٢٠١٩ تراجعاً في استخدام الأسمدة بمقدار (٧٪) حسب تقديرات الإتحاد الدولي لصناعة الأسمدة (IFA) International Fertilizer Association. ويُعزى تراجع حجم الطلب على الأسمدة إلى العديد من الأسباب أهمها سوء الظروف الجوية في مناطق استهلاك رئيسية للأسمدة، وإنخفاض أسعار المحاصيل الزراعية، والتوترات التجارية التي شهدتها العديد من الأسواق الكبيرة.

ومن المتوقع أن يشهد عام ٢٠٢٠ إنتعاشاً في استخدام الأسمدة مدعوماً بالزيادة الكبيرة في المساحات المزروعة بمحاصيل الذرة وفول الصويا في الولايات المتحدة، ومعاودة إرتفاع الطلب على الأسمدة في منطقة جنوب شرق آسيا. كذلك سيكون لزيادة القدرة الشرائية للمزارعين، بسبب توفر الأسمدة بأسعار معقولة، وصلابة إقتصاديات الزراعة في البرازيل والتوصل إلى إتفاقية المرحلة الأولى المتعلقة بالتجارة الدولية بين الولايات المتحدة والصين دوراً إيجابياً في إنتعاش الطلب على الأسمدة. ومن المتوقع أيضاً أن يشهد الطلب على اليوتاس نمواً بمعدل أسرع مقارنةً بالعناصر الغذائية الأخرى بفعل التسميد المتوازن والقيود البيئية على استخدام النيتروجين وكذلك الحاجة لتحقيق الكفاءة المثلّي المطلوبة في العديد من البلدان.

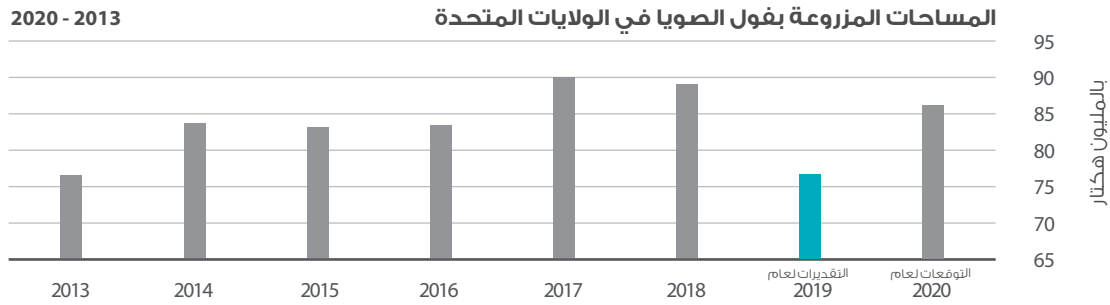


2020 - 2013

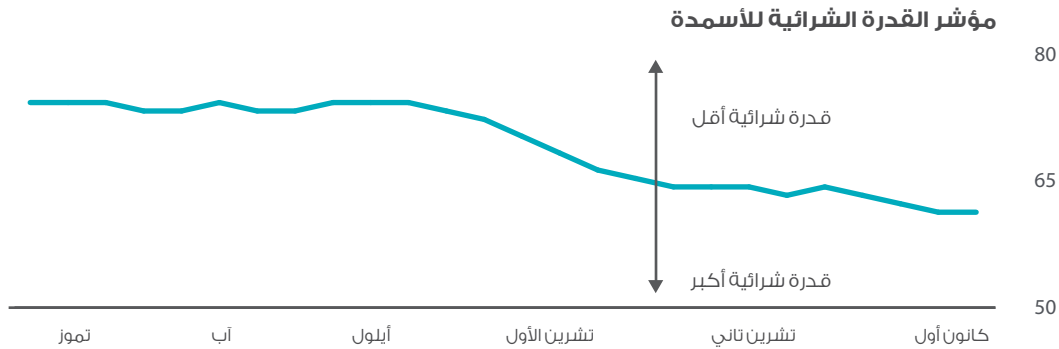
المساحات المزروعة بالذرة في الولايات المتحدة



المصدر: وزارة الزراعة في الولايات المتحدة الأمريكية، والموقع الإلكتروني لـ «IEG Vantage» التابع لـ Agribusiness Intelligence



المصدر: وزارة الزراعة في الولايات المتحدة الأمريكية، والموقع الإلكتروني لـ «IEG Vantage» التابع لـ Agribusiness Intelligence



المصدر: مجموعة CRU

علاوة على ذلك، يُقدّر الإتحاد الدولي لصناعة الأسمدة (IFA) أن يتساوى مُعدّل إنتاج الحبوب مع معدلات استهلاكه خلال الفترة ٢٠١٩-٢٠٢٠، مما سيؤدي إلى انخفاض مخزونات الحبوب العالمية للعام الثاني على التوالي. هذا ويتوقع الإتحاد أن تظل مستويات إنتاج القمح والأرز مُستقرّة، بينما سيشهد إنتاج الحبوب الأخرى (الحبوب الخشنة) إنخفاضاً في مستوياتها. ويتوقع الإتحاد أن تنخفض نسبة المخزون من الحبوب الخشنة إلى نسبة الإستهلاك إلى (٢٤٪) خلال ٢٠١٩-٢٠٢٠ مقارنةً بنسبة (٢٨٪) في ٢٠١٨-٢٠١٩ و (٣٤٪) خلال ٢٠١٧-٢٠١٨ علماً بأنّ انخفاض نسبة المخزون إلى الإستهلاك يُعتبر مؤشراً إيجابياً لإستهلاك الأسمدة.

الإنتاج العالمي من البوتاس

إنخفاض الإنتاج العالمي من البوتاس بحوالي (٢,٤) مليون طن أو (حوالي ٣,٥٪) في العام ٢٠١٩ مقارنةً بالعام السابق على الرغم من زيادة الإنتاج في منجم يوروكيم في روسيا بحوالي (٩٠٠) ألف طن وزيادة في الإنتاج من منجم شينغهاي سولت ليك في الصين بحدود (٨٠٠) ألف طن مقارنةً بالعام السابق. النقص في الإنتاج العالمي كان سببه توقعات الإنتاج التي أعلنتها كل من شركة Mosaic و Nutrien في كندا وشركة Uralkali في روسيا وشركة K+S في ألمانيا وكندا وشركة ICL في إسرائيل وذلك خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٩. أجريت هذه الإغلاقات لأسباب عديدة أهمها إمتصاص الزيادة في المعروض من البوتاس في الأسواق العالمية الذي تآتى من إنخفاض الإستهلاك وأدى إلى إنخفاض الاسعار. هذا وقد أعلن بعض المنتجين عن تمديد إغلاقات مناجمهم لفترات من الربع الأول من عام ٢٠٢٠.

في عام ٢٠١٩ استمر التوقف في إنتاج البوتاس من منجم كليفلاند في المملكة المتحدة، وكذلك انخفض إنتاج مناجم البوتاس في تشيلي مقارنةً بالعام السابق نتيجة تحويل الطاقة الإنتاجية لصالح منتجات أخرى مثل الليثيوم.

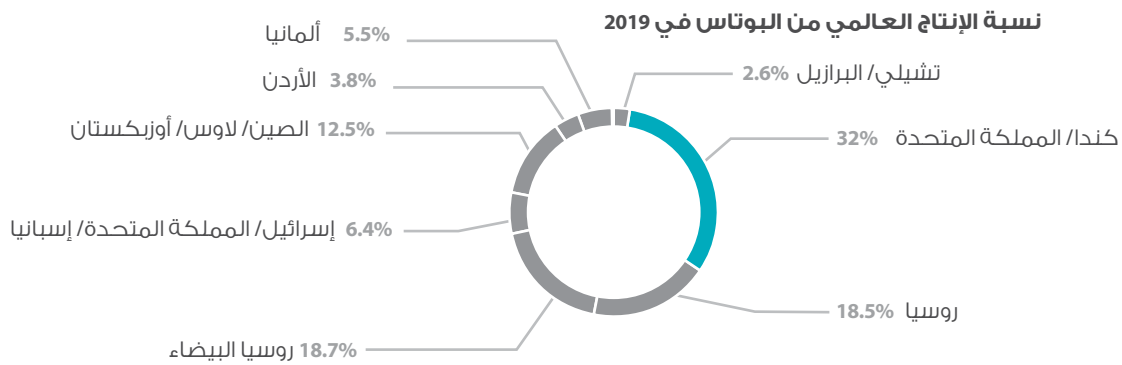


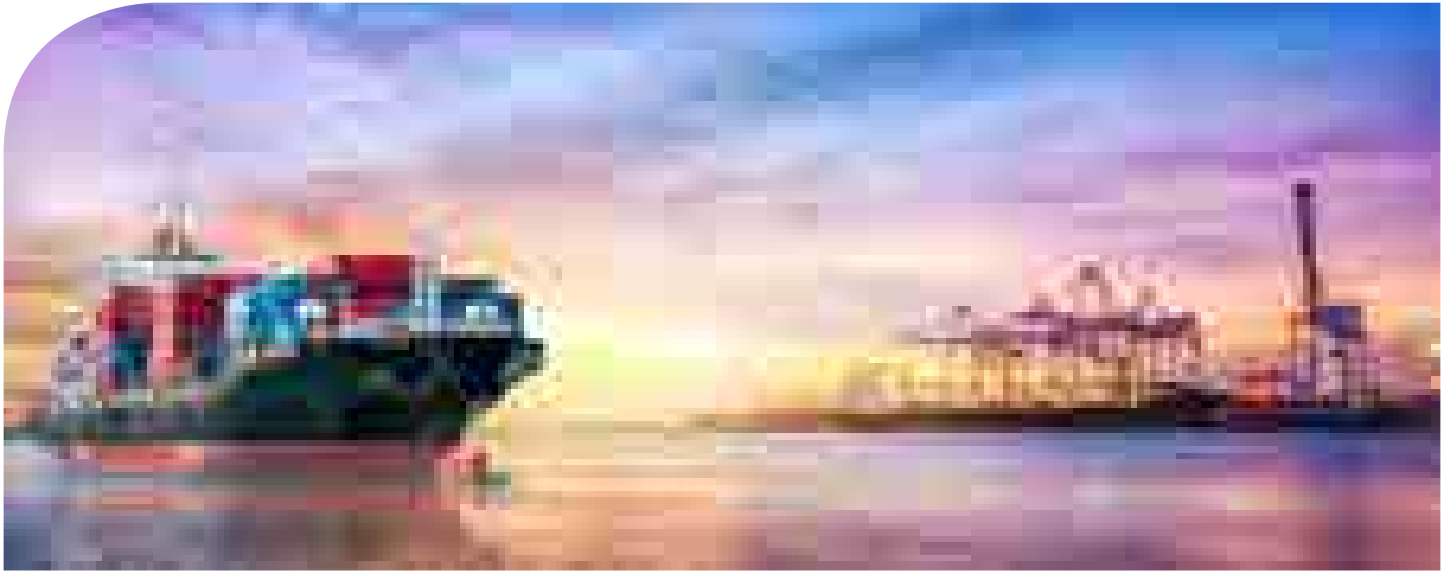
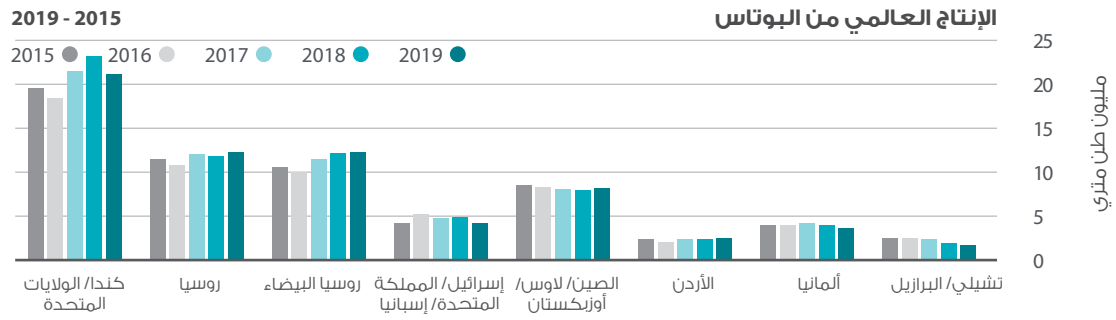
قدّرت القدرة التصميمية لإنتاج البوتاس في عام ٢٠١٩ بحوالي (٩١-٩٥) مليون طن لجميع منتجي البوتاس، في حين بلغت القدرة الإنتاجية الفعلية للمنتجين حوالي (٨٥) مليون طن. ويتوقع الإتحاد الدولي للأسمدة أن تزداد القدرة الإنتاجية العالمية من البوتاس بنسبة (٥٪) بحلول ٢٠٢٠، حيث سيأتي القدر الأكبر من الزيادة في الإنتاج من روسيا وكندا.

الإنتاج العالمي من البوتاس

إنتاج البوتاس حسب الدولة بالمليون طن من كلوريد البوتاسيوم

2015	2016	2017	2018	2019	
19.5	18.4	21.5	23.2	21.1	كندا/أمريكا الشمالية
11.4	10.8	12	11.8	12.2	روسيا
10.5	10	11.5	12.1	12.3	روسيا البيضاء
4.2	5.2	4.7	4.9	4.2	إسرائيل/ المملكة المتحدة/ إسبانيا
8.5	8.3	8	7.9	8.2	الصين/ لاوس/ أوزبكستان
2.4	2	2.3	2.4	2.5	الأردن
4	4	4.2	4	3.6	ألمانيا
2.5	2.5	2.3	1.9	1.7	أمريكا اللاتينية
63	61.2	66.5	68.2	65.8	الإجمالي





شحنات البوتاس والطلب

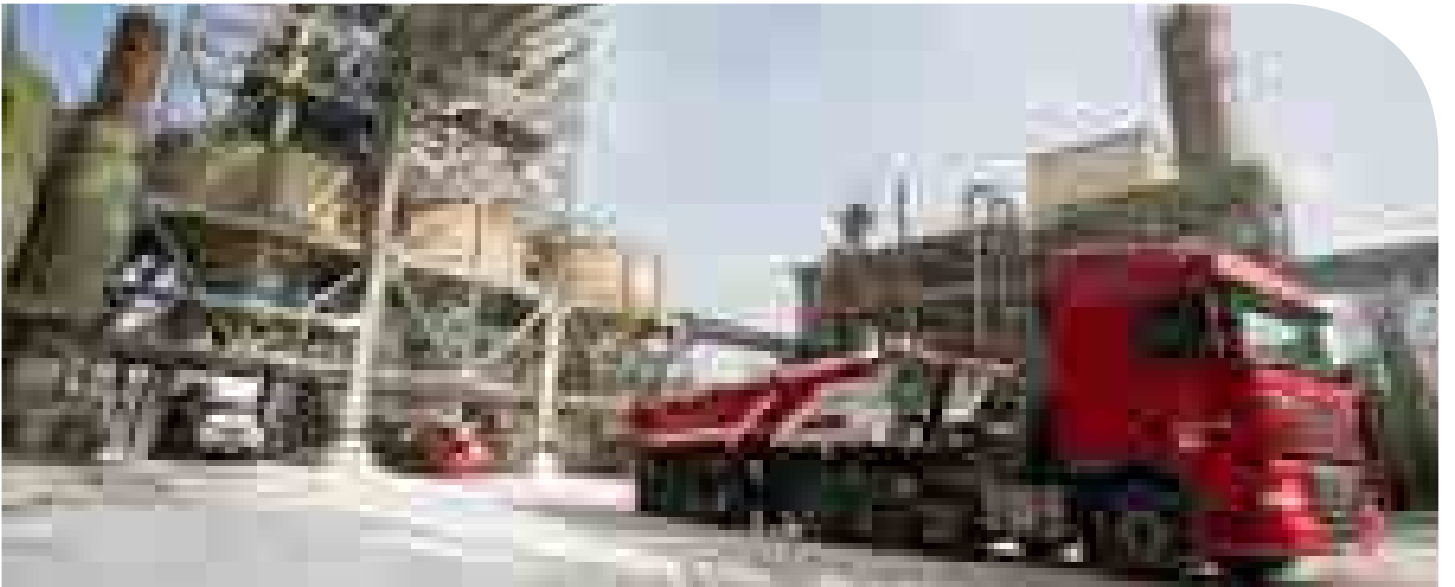
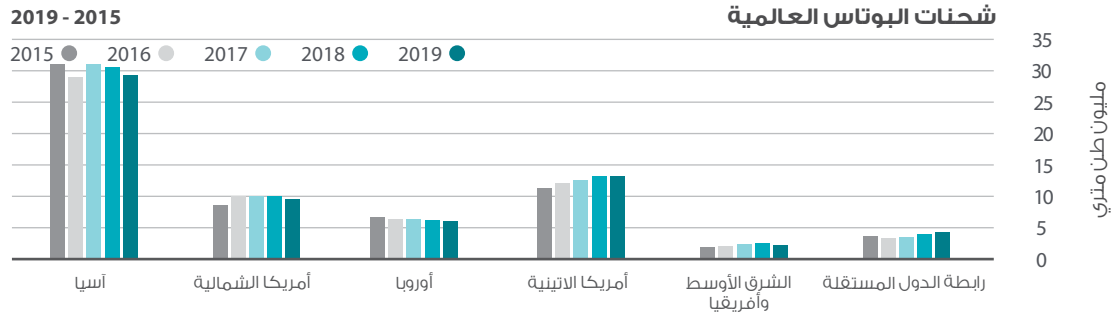
شهد حجم الطلب العالمي على البوتاس في عام ٢٠١٩ انخفاً ملحوظاً، حيث يعزى ذلك، في المقام الأول، إلى الظروف الجوية السيئة التي عانت منها أسواق استهلاك رئيسية للأسمدة مثل الولايات المتحدة الأمريكية، وانخفاض أسعار المحاصيل الزراعية عالمياً، وكذلك تصاعد التوترات التجارية بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين.

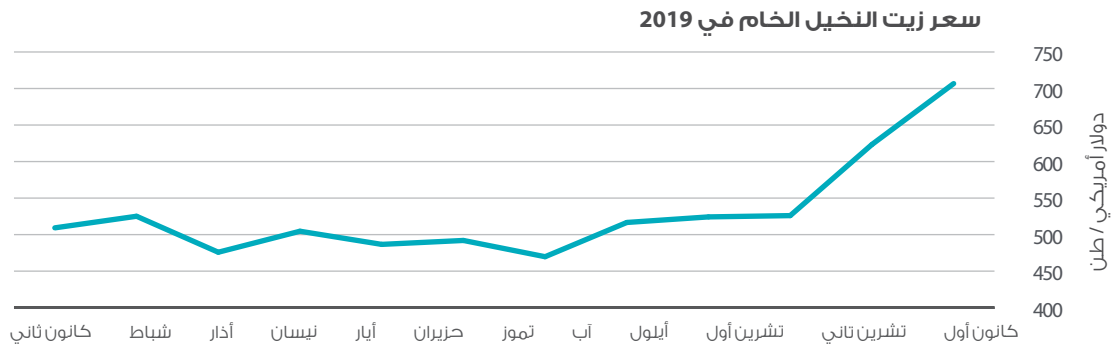
جدول شحنات البوتاس والطلب (بالمليون طن)

2015	2016	2017	2018	2019	
31	29	31	30.6	29.6	آسيا
8.5	10	10	10	9	أمريكا الشمالية
6.7	6.3	6.3	6.2	5.9	أوروبا
11.3	12	12.5	13.2	13.2	أمريكا اللاتينية
1.8	2.1	2.3	2.5	2.2	الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
3.6	3.3	3.5	4	4.3	رابطة الدول المستقلة
62.9	62.7	65.6	66.5	64.2	الإجمالي

تأثرت مستويات استهلاك البوتاس في الولايات المتحدة الأمريكية بسبب ضعف الموسم الربيعي وتقلص الفترة الزمنية التي ينبغي خلالها إضافة الأسمدة إلى المحاصيل. كذلك إنخفاض الطلب على البوتاس في كل من أندونيسيا وماليزيا بشكل كبير خلال عام ٢٠١٩ بسبب انخفاض أسعار زيت النخيل (المستهلك الرئيسي للبوتاس في هذين البلدين)، وكذلك بسبب ارتفاع مخزون البوتاس في بداية السنة ومشاكل السيولة النقدية عند بعض المشترين. إنَّ انخفاض أسعار زيت النخيل الذي ابتدأ منذ أواخر عام ٢٠١٨ واستمر حتى الربع الرابع من عام ٢٠١٩ كان له علاقة بقرار الإتحاد الأوروبي بالتخلص التدريجي من استخدام زيت النخيل في الوقود الحيوي.

أما في شمال غرب أوروبا، فقد تأخر موسم إضافة الأسمدة خلال فصل الربيع بسبب برودة الطقس ومواصلة هطول الأمطار، في حين عانت أوروبا الغربية لاحقاً من موجات الجفاف. إضافة إلى ما سبق، أدى انخفاض أسعار المحاصيل الزراعية، والمفاوضات الجارية حول خروج بريطانيا من الإتحاد الأوروبي، وزيادة المخزون إلى انخفاض الطلب على البوتاس في أوروبا خلال عام ٢٠١٩. ومع ذلك، تشير تقارير الإتحاد العالمي لصناعة الأسمدة إلى أن الطلب المحلي للبوتاس في روسيا خلال عام ٢٠١٩ شهد ارتفاعاً مقارنةً بالعام السابق.





المصدر: المجلس الماليزي لزيت النخيل (MPOB) Malaysian Palm Oil Board

بالنسبة للصين، فقد قررت الحكومة الصينية وقف استيراد البوتاس إبتداءً من الشهر التاسع من عام ٢٠١٩ للارتفاع مخزونات البوتاس في الموانئ ولزيادة إنتاج البوتاس المحلي. وعلى الرغم من هذا القرار، فقد كانت مستوى شحنات البوتاس إلى الصين في عام ٢٠١٩ أكبر مقارنةً بالعام المنصرم.

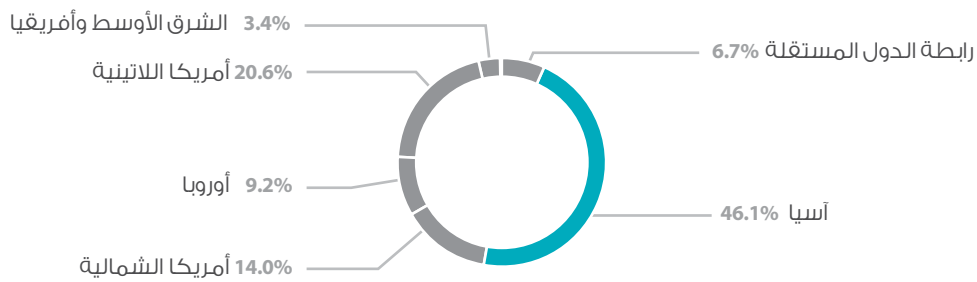
كما تراجع استهلاك البوتاس في الهند خلال الموسم الزراعي ٢٠١٨-٢٠١٩ بنسبة تراوحت ما بين (٨) إلى (١٠٪) مقارنةً مع الموسم السابق؛ وكان ذلك نتيجة لرفع مستوردي الأسمدة في الهند لسعر بيع البوتاس للمزارعين لعكس الزيادة التي طرأت على أسعار العقود.

ومن المتوقع أن يُحافظ حجم شحنات البوتاس لأمريكا اللاتينية خلال عام ٢٠١٩ على مستوى مماثل لما سجله خلال عام ٢٠١٨.

وعلى وجه العموم، فمن المتوقع أن تتخفّض شحنات البوتاس العالمية خلال عام ٢٠١٩ بنحو (٣,٥٪)، أي بمعدل يتراوح بين (٢) إلى (٢,٥) مليون طن مقارنةً بـ (٦٦,٥) مليون طن خلال عام ٢٠١٨.

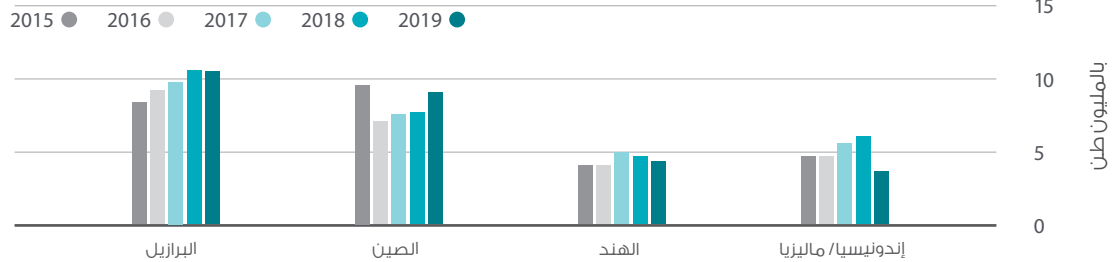


شحنات البوتاس حسب المنطقة عام 2019



2019 - 2015

كبار مستوردي البوتاس



من المتوقع أن يُسجل النمو في استهلاك البوتاس في عام ٢٠٢٠ نسبة أعلى من المتوسط؛ مدفوعاً بتراجع أسعار الأسمدة عالمياً الأمر الذي يؤدي إلى زيادة القدرة الشرائية للمزارعين، والزيادة الكبيرة في المساحات المزروعة بغول الصويا والذرة في الولايات المتحدة، وتحسن أسعار زيت النخيل والطلب القوي من البرازيل، وكذلك بسبب تنفيذ المرحلة الأولى من الإتفاق التجاري المُبرم بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين الذي من المؤمل أن يخفف من حدة التوترات التجارية والسياسية. هذا ولم يتسنى لنا معرفة تأثير إنتشار وباء الكورونا على الطلب العالمي للبوتاس في عام ٢٠٢٠ وقت إعداد التقرير.

الأسعار

في بداية العام، كان السوق مدفوعاً بشحن كميات العقود المُبرمة في أواخر عام ٢٠١٨ مع المُشتريين في الصين والهند، والتي زادت أسعارها بحوالي (٢٠٪) مقارنةً بالعقود التي سبقتها. لكن هذا الحال لم يدم طويلاً حيث بدأت الأسعار الآتية بالهبوط بسبب ضعف الموسم الزراعي الربيعي في الولايات المتحدة الأمريكية وإنخفاض أسعار زيت النخيل. وواصلت الأسعار الآتية إنخفاضها حتى وصلت إلى مستويات أسعار العقود في الهند والصين وإنخفضت عن هذه المستويات في بعض المناطق وخصوصاً تلك التي تجاوز فيها المعروض عن المطلوب، كذلك وأصبح المشترون أكثر حذراً وتردداً.

في شهر تشرين الأول من عام ٢٠١٩ تم الإتفاق على كميات وأسعار العقود بين منتجي البوتاس والمشتريين في الهند. هذه العقود كانت لفترة تزويد مدتها ستة أشهر بدلاً من سنة كما جرت العادة، وذلك لتخوف المشتريين في الهند من الإرتباط لفترات تعاقدية طويلة قد تشهد فيها الأسعار العالمية إنخفاضاً كبيراً. إن أسعار العقود الجديدة في الهند بلغت (٢٨٠) دولاراً أمريكياً للطن على أساس واصل (CFR) وهي أقل بمقدار (١٠) دولارات للطن مقارنةً بالسعر التعاقدى السابق. وعلى الرغم من التسوية في الهند فإن الأسعار الآتية استمرت بالهبوط بسبب تراجع التوقعات حول التوصل إلى إتفاقية حول العقود مع المشتريين الصينيين خلال عام ٢٠١٩.

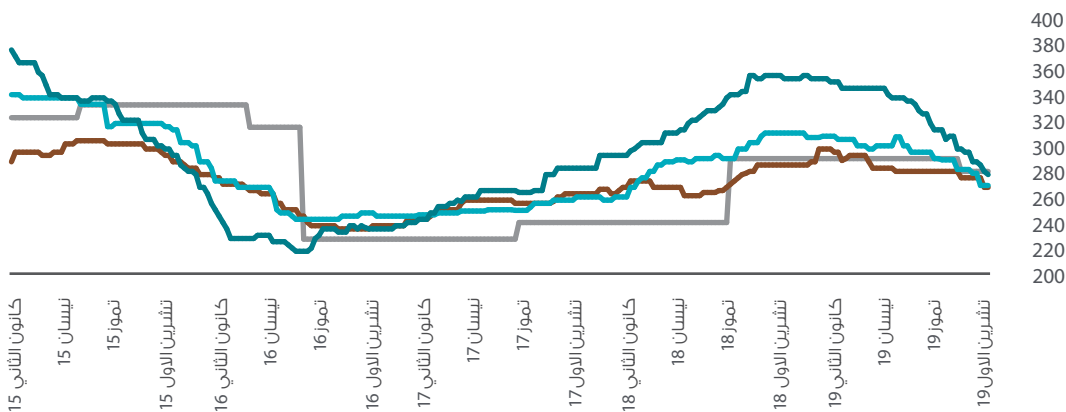
وقد إنخفضت الأسعار الآتية وبشكل كبير خلال الربع الرابع من عام ٢٠١٩ خصوصاً في البرازيل، التي هبطت فيها الأسعار هناك بحدود (١٣٪)، وكذلك إنخفضت الأسعار في جنوب شرق آسيا والولايات المتحدة. من المتوقع أن تبقى الأسعار تحت الضغط إلى أن تتم تسوية العقود في الصين والمتوقعة نهاية الربع الأول أو بداية الربع الثاني من عام ٢٠٢٠، وبصرف النظر عن إنخفاض الأسعار الذي شهده النصف الثاني من عام ٢٠١٩، فقد كان معدل السعر الصافي لشركة البوتاس العربية لعام ٢٠١٩ أعلى بـ (٢٢) دولاراً للطن مقارنةً بعام ٢٠١٨.

2019 - 2003

تطور أسعار البوتاس (تسليم على ظهر الباطنة في فانكوفر)



أسعار البوتاس العالمية



- البوتاس البرازيلي-واصل البرازيل (دولار أمريكي/طن)
- البوتاس الآسيوي-واصل آسيا (دولار أمريكي/طن)
- البوتاس الأوروبي-واصل جنوب شرق آسيا (دولار أمريكي/طن)
- البوتاس الآسيوي-واصل شمال غرب أوروبا (يورو/طن)



التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية

الصين

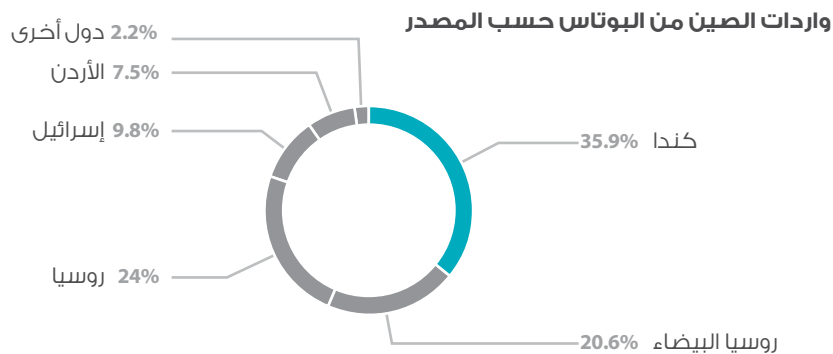
على الرغم من انخفاض استخدام الأسمدة في الصين منذ عام ٢٠١٥ إثر اعتماد الحكومة توجهاً للحد من النمو في استهلاك النيتروجين ووضع المزيد من التركيز على الكفاءة والمدخلات الرفيعة بالبيئة، إلا أنه من المتوقع أن يشهد استخدام البوتاس نمواً خلال الأجلين المتوسط والبعيد لأهميته في تحقيق التسميد المتوازن ودوره في تحقيق التوجه المنشود.

أوقفت الصين وارداتها من البوتاس ابتداءً من الشهر التاسع من عام ٢٠١٩ بسبب ارتفاع المخزونات في الموانئ الصينية إلى أرقام قياسية بلغت بحلول نهاية العام أكثر من (٣,٧) مليون طن، وكان ارتفاع المخزونات بسبب تراجع الطلب على الأسمدة المركبة وتفشي فيروس حمى الخنازير الأفريقية وكذلك زيادة إنتاج البوتاس المحلي. ومع هذا، كانت واردات الصين من البوتاس في عام ٢٠١٩ أعلى من تلك المسجلة في العام ٢٠١٨ بحوالي (٢١٪) حيث يُقدر أنها بلغت (٩) مليون طن، منها حوالي (٩٣٠) ألف طن تم تخزينها في المستودعات الجمركية.

لم يتم توقيع عقود بين مزودي البوتاس والمشتريين الصينيين خلال عام ٢٠١٩ نظراً لارتفاع المخزونات حيث أنه من المتوقع ان تقوم الصين بإبرام عقود التوريد السنوية في نهاية الربع الأول أو بداية الربع الثاني من عام ٢٠٢٠.

أما بالنسبة لإنتاج البوتاس المحلي في الصين، أعلنت شركة «تشينغهاي سولت ليك» التي تعد أكبر شركة منتجة للبوتاس في الصين أنها أنتجت (٥,٦) مليون طن عام ٢٠١٩ مقارنةً بـ (٤,٨) مليون طن عام ٢٠١٨. ويقدر إنتاج الصين من البوتاس لعام ٢٠١٩ بحوالي (٧,٥-٧) مليون طن.

استمرت الشراكة بين شركة البوتاس العربية وشركة «سينوكيم» في هذا السوق، حيث سجلت مبيعات شركة البوتاس العربية إلى الصين مستويات قياسية في عام ٢٠١٩ بلغت حوالي (٦٨٣) ألف طن.



الهند

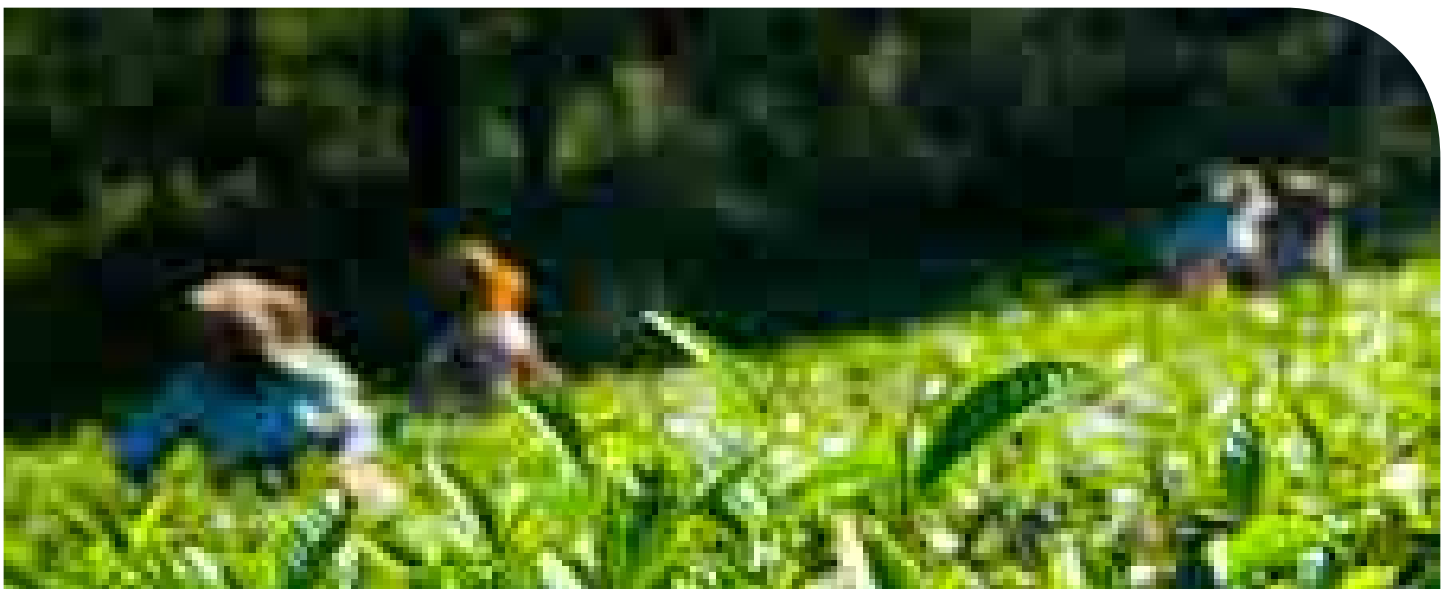
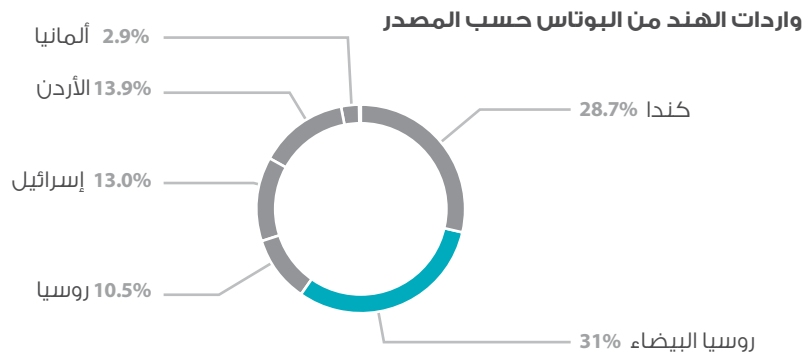
انخفض استهلاك الهند من البوتاس خلال الموسم الزراعي ٢٠١٩-٢٠٢٠ بنسبة تراوحت ما بين (٨-١٠٪) بسبب ارتفاع أسعار بيع البوتاس في السوق المحلي بحوالي (٣٠٪) نتيجةً لارتفاع أسعار البوتاس العالمية. هذا ومن المتوقع أن يكون استهلاك الهند من البوتاس لعام ٢٠١٩ حوالي (٤,٣) مليون طن مقارنةً بحوالي (٤,٦) مليون طن سنة ٢٠١٨.

قامت الهند بتوقيع عقود مع منتجي البوتاس بنهاية عام ٢٠١٩ إلا أن الأسعار التي تم الإتفاق عليها في العقود كانت أقل بـ (١٠) دولارات للطن مقارنةً بالعقود السابقة وكانت مدة تنفيذها ٦ أشهر بدل سنة كما جرت العادة، وذلك تحسباً لأي انخفاض ستشهده أسعار البوتاس عند إبرام الصين للعقود ذات الصلة. هذا وقد بلغ السعر الجديد في الهند (٢٨٠) دولاراً/الطن.

واجهت بعض شركات تصنيع الأسمدة في القطاع الخاص في الهند صعوبات مالية خلال عام ٢٠١٩ أدت إلى تقليل كميات إستيرادها من البوتاس. وعلاوة على ذلك لاتزال أنظمة الدعم الحكومي تساهم في تشجيع إستخدام النيتروجين على حساب العناصر الأخرى.

ومن ناحية أخرى شهدت الهند في النصف الثاني من عام ٢٠١٩ واحداً من أكثر المواسم غزارةً للأمطار خلال ٢٥ عاماً مما ساهم في زيادة الطلب على الأسمدة بشتى أنواعها ولا سيما البوتاس، ومن المتوقع أيضاً أن يسجل الطلب على البوتاس في الهند خلال عام ٢٠٢٠ مستويات أعلى مقارنةً بعام ٢٠١٩.

على صعيد الحصص السوقية، إنخفضت حصة المصدر الروسي إلى السوق الهندي عام ٢٠١٩ في ظل توجه المصدر الروسي نحو أسواق أخرى وخصوصاً في النصف الأول من عام ٢٠١٩. وعلى النقيض من ذلك، زادت حصة المصدرين من روسيا البيضاء إلى السوق الهندي إلى (٣١٪) مقارنةً بنسبة (٢٦٪) في العام السابق، في حين حافظت شركة البوتاس العربية على حصتها التقليدية في السوق الهندي.





ماليزيا واندونيسيا

شهد عام ٢٠١٩ انخفاضاً حاداً في استيراد واستهلاك البوتاس في ماليزيا واندونيسيا، وقد كان السبب الرئيسي في ذلك هو تراجع الطلب على الأسمدة والبوتاس من قبل مزارع زيت النخيل حيث إنخفضت أسعار زيت النخيل إلى مستويات متدنية نتيجة لانخفاض الطلب عليه. كذلك، كان لوجود مشاكل مالية متعلقة بالسيولة لدى بعض المشتريين وإرتفاع مخزونات البوتاس في بداية العام سبباً في انخفاض استيراد البوتاس. وتشير التوقعات بأن إستهلاك البوتاس في أندونيسيا وماليزيا قد انخفض حوالي (٣٠٪) عام ٢٠١٩ مقارنةً بعام ٢٠١٨.

ومع اقتراب نهاية عام ٢٠١٩، شهد الطلب على زيت النخيل ارتفاعاً ملحوظاً خُفِّص من حجم مخزونات. وعليه سجلت أسعار زيت النخيل ارتفاعاً كبيراً بنسبة قدرت بـ (٣٥٪) خلال الربع الرابع فقط من عام ٢٠١٩. هذا وقد أدت هذه التطورات إلى تسجيل تحسن واضح في حجم الطلب على البوتاس خلال نهاية عام ٢٠١٩ وبدايات عام ٢٠٢٠.

ومن المتوقع أن تستمر أسعار زيت النخيل بالتحسن خلال عام ٢٠٢٠، والتي ستؤدي بدورها إلى تحسن الطلب على البوتاس حيث من المؤمل أن يعود استهلاك البوتاس في إندونيسيا وماليزيا خلال عام ٢٠٢٠ إلى مستوياته الطبيعية.

وعلى الرغم من تحسن الطلب على البوتاس في الربع الرابع من عام ٢٠١٩ إلا أن أسعاره شهدت انخفاضاً كبيراً بسبب وجود منافسة كبيرة داخل السوق. ويُتوقع أن تشهد أسعار البوتاس نوعاً من الإستقرار عند إبرام الصين لعقودها السنوية والمتوقعة في نهاية الربع الأول أو بداية الربع الثاني من عام ٢٠٢٠.

واردات إندونيسيا وماليزيا من البوتاس حسب المصدر





البرازيل

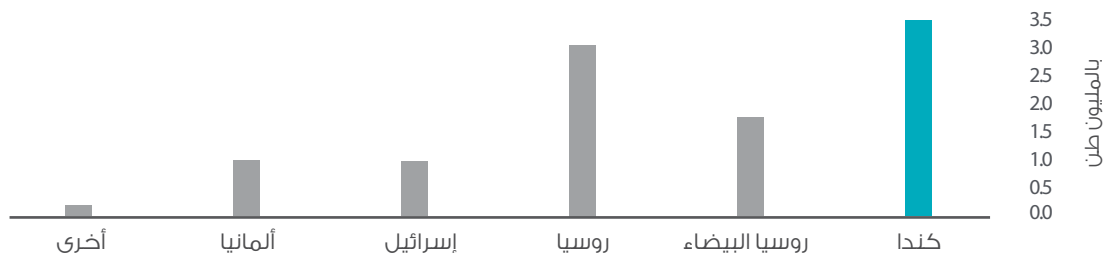
وصل الناتج المحلي الإجمالي (الاسمي) للبرازيل إلى (١,٨٧) تريليون دولار أمريكي وبذلك تعتبر البرازيل تاسع أكبر إقتصاد في العالم. خلال عام ٢٠١٩، ونتيجة للصراع التجاري بين الصين والولايات المتحدة عمدت الصين إلى شراء كميات كبيرة من محاصيل فول الصويا من البرازيل مما أدى إلى ارتفاع مبيعات فول الصويا البرازيلي في الأسواق العالمية. كما كان لضعف الريال البرازيلي مقابل الدولار الأمريكي عاملاً داعماً لزيادة تنافسية الصادرات من الحبوب والمحاصيل الزراعية والتي أدت بدورها إلى زيادة الأرباح المتأتية للمزارعين البرازيليين.

كان ٢٠١٩ عاماً قوياً بالنسبة للبرازيل من حيث الطلب على البوتاس، ومن المتوقع أن يستمر ذلك خلال عام ٢٠٢٠. وقد بلغت واردات البوتاس خلال عام ٢٠١٩ قرابة (١,٤) مليون طن؛ أي أقل بقليل من المعدل القياسي المسجل في عام ٢٠١٨. وفي ظل انخفاض استهلاك البوتاس في الأسواق الرئيسية، عمد مُصدرو البوتاس إلى شحن كميات كبيرة إلى السوق البرازيلية، مما تسبب في إشتداد حدة المنافسة. وقد أدى ذلك في نهاية المطاف إلى وضع ضغوط على الأسعار مع مواصلة المخزونات إرتفاعها. هذا وقد أشارت التقارير إلى انخفاض متوسط أسعار البوتاس في البرازيل خلال شهر كانون الأول من عام ٢٠١٩ بنسبة تزيد عن (٢٠٪) مقارنةً بأسعار شهر كانون الثاني من العام نفسه.

بالنسبة لعام ٢٠٢٠، تشير التوقعات إلى نمو الاستهلاك بسبب زيادة المساحات المزروعة بمحاصيل فول الصويا فضلاً عن زيادة القدرة التنافسية التصديرية مدفوعة بأسعار الصرف المواتية والطلب المتزايد على محاصيل فول الصويا. وعلاوة على ذلك، فقد شهدت أسعار كل من السكر والذرة وفول الصويا ارتفاعاً في الربع الأخير من عام ٢٠١٩، ما أدى بدوره إلى زيادة هوامش الأرباح المتأتية للمزارعين.

ومن المتوقع أن لاتسبب الزيادة المرتقبة على استهلاك البوتاس في البرازيل في العام ٢٠٢٠ إرتفاعاً ملحوظاً على الأسعار ويعود ذلك بشكل أساسي إلى شدة التنافس بين منتجي البوتاس في السوق البرازيلي وارتفاع المخزون من سماد البوتاس. لقد قامت شركة البوتاس العربية في عام ٢٠١٩ بإرسال أولى شحناتها من البوتاس الحبيبي الأحمر إلى السوق البرازيلي، وتسعى الشركة لتطوير تواجدتها في السوق البرازيلي وزيادة الكميات المشحونة إلى هذا السوق الأهميته المتميزة من ناحية الاستهلاك والنمو السنوي.

واردات البرازيل من البوتاس



الواردات البرازيلية من البوتاس



المصدر: مجموعة CRU

أوروبا وأفريقيا

تأثر الطلب في السوق الأوروبي سلباً خلال عام ٢٠١٩ نتيجةً لمجموعة من العوامل منها الظروف الجوية السيئة، وانخفاض أسعار المحاصيل، وارتفاع مستوى المخزونات، فضلاً عن سنّ قوانين بيئية جديدة مُلزمة. وفي الوقت نفسه، كان لدخول منتج البوتاس الجديد Eurochem إلى السوق أثر في ارتفاع الكميات المعروضة وخصوصاً في الربع الرابع من ٢٠١٩ وخلق مناخ من عدم الاستقرار من جهة المستهلكين مما أدى إلى إحداث ضغط على أسعار البوتاس وأصبح المشترون في الأسواق الأوروبية أكثر تردداً.

بالنسبة لإنتاج البوتاس في أوروبا، تشير التقديرات إلى انخفاض إنتاج البوتاس في ألمانيا خلال عام ٢٠١٩ مقارنةً بعام ٢٠١٨، حيث أعلنت شركة «K+S» عن تقليص نشاط إنتاجها في كل من ألمانيا وكندا.

أما في أفريقيا، فعلى الأرجح أن الطلب على البوتاس قد شهد انخفاضاً في عام ٢٠١٩ مقارنةً بعام ٢٠١٨؛ حيث أشارت إحصائيات الإتحاد الدولي لصناعة الأسمدة إلى أن أفريقيا استوردت كميات أقل بكثير من البوتاس في النصف الأول من عام ٢٠١٩ مقارنةً بما استوردته خلال الفترة نفسها من عام ٢٠١٨.

وفي جنوب أفريقيا، أسفر تراجع مستويات هطول الأمطار وارتفاع مخزونات البوتاس بداية العام إلى انخفاض كبير في حجم الطلب. أما بالنسبة للأسعار فقد شهدت بعضاً من الانخفاض تماشياً مع أسعار البوتاس العالمية، إلا أن جنوب أفريقيا كانت عمومًا أقل تأثراً بتقلب الأسعار مقارنةً بالأسواق الأخرى.

وفيما يتعلق بالمغرب، فقد انخفض استهلاك البوتاس في عام ٢٠١٩ مقارنةً بالعام الذي سبقه، حيث جاء ذلك نتيجةً لتخفيض إنتاج الأسمدة الكيميائية المركبة المخصصة للأسواق الأفريقية.

وفي مصر، سجل استهلاك البوتاس مستوىً مماثلاً للعام المنصرم، ويعود هذا الاستقرار بشكل أساسي للكميات المستوردة من كلوريد البوتاس والتي تستخدم لإنتاج سماد سلفات البوتاسيوم.

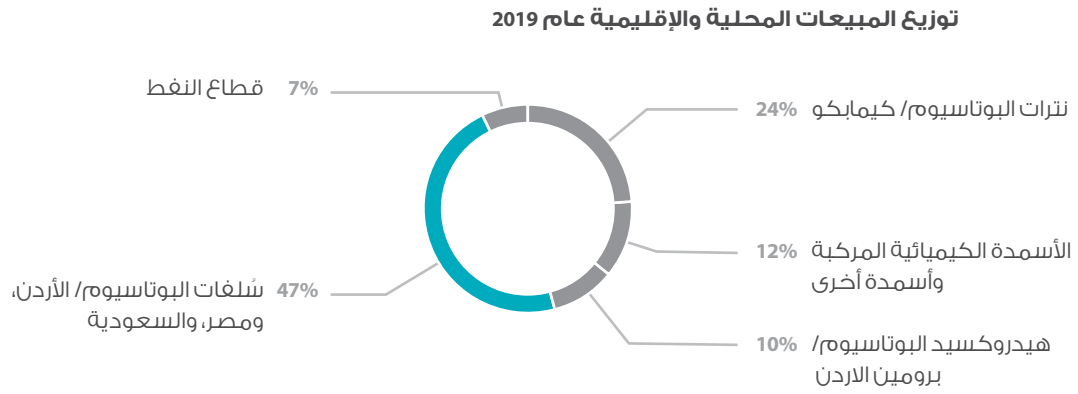
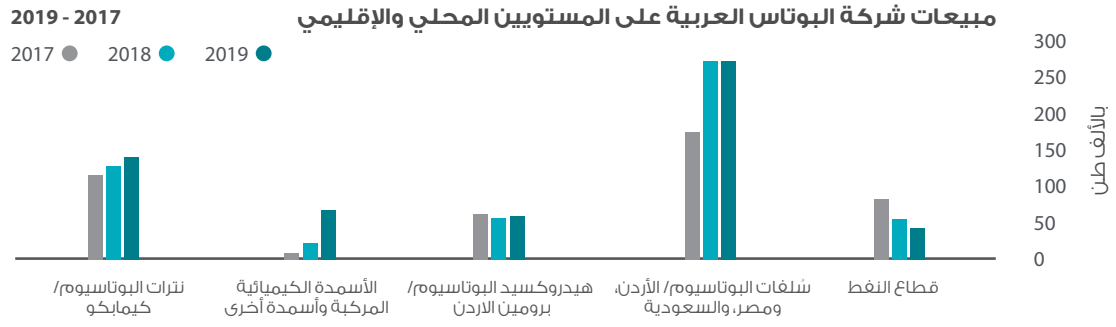
الأسواق المحلية والإقليمية

بلغ مجموع مبيعات شركة البوتاس العربية في السوق المحلي والإقليمي قرابة (٥٨٦) ألف طن وهو رقم قياسي مقارنةً بـ (٥٣٩) ألف طن في عام ٢٠١٨، ويشكل ذلك مانسبته (٢٤٪) من مجمل مبيعات شركة البوتاس العربية في عام ٢٠١٩.

كان الجزء الأكبر من النمو الحاصل في الطلب على البوتاس في المنطقة ناتجاً عن التوسع في إنتاج الأسمدة المركبة وسماد نترات البوتاس حيث زادت شركة معادن وعد الشمال في المملكة العربية السعودية استهلاكها للبوتاس لغايات إنتاج الأسمدة المركبة (NPK) لغايات التصدير. وعلى غرار ذلك، زاد استهلاك شركة "كيماكو" من البوتاس خلال عام ٢٠١٩ نظراً لاستكمالها مرحلة التوسع الجديدة بما يعادل (٤٠) ألف طن سنوياً من مادة نترات البوتاسيوم (NOP).

وقد بلغت مبيعات الشركة إلى شركات تصنيع كبريتات البوتاسيوم في كل من مصر والسعودية والأردن قرابة (٢٧٥) ألف طن (٤٧٪ من مبيعاتها الإجمالية في المنطقة) وهي كمية مقارنة للكميات المباعة لمنتجي سماد كبريتات البوتاسيوم في عام ٢٠١٨. أما فيما يتعلق بقطاع التقيب عن النفط، فلقد انخفضت مبيعات شركة البوتاس العربية عام ٢٠١٩ لتصبح (٧٪) من إجمالي المبيعات الإقليمية مقارنةً مع (١٠٪) خلال عام ٢٠١٨. هذا ومن المتوقع أن تتعافى مبيعات الشركة في هذا القطاع خلال عام ٢٠٢٠.

من المُتَوَقَّع أن يشهد الطلب على البوتاس في السوق المحلي والأقليمي نموًا أكبر في المستقبل نظرًا إلى الزيادة في إنتاج الأسمدة.



المبيعات والتسويق لدى شركة البوتاس العربية

بلغت مبيعات الشركة عام ٢٠١٩ ما مقداره (٢,٤٠٨) مليون طن محققة بذلك ثاني أعلى رقم قياسي لها وبنسبة أقل بـ (١٪) مقارنةً بالرقم القياسي المسجل خلال عام ٢٠١٨. هذا وكان توزيع المبيعات خلال عام ٢٠١٩ شبيهاً بذلك المسجل في عام ٢٠١٨ باستثناء إضافة البرازيل حيث يعتبر إضافة هذا السوق الكبير والمهم جزءاً من الإستراتيجية التي تتبعها شركة البوتاس العربية للدخول إلى أسواق جديدة وتنويع منتجاتها التي أصبحت تتضمن البوتاس الحبيبي الأحمر.

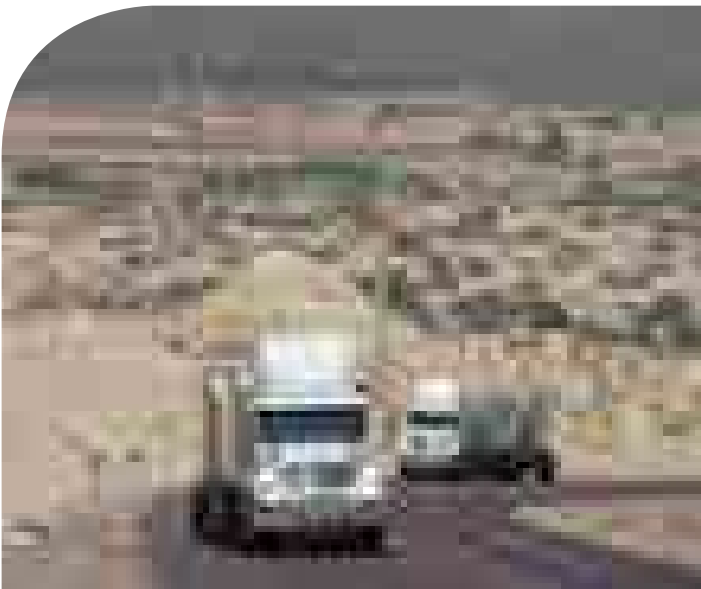
قامت شركة البوتاس العربية بشحن جزء كبير من كميات عقود الهند والصين الأساسية والاختيارية والتي تم توقيعها بنهاية عام ٢٠١٨ خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١٩.

وفي الربع الرابع من عام ٢٠١٩ تم توقيع العقود مع الزبائن في الهند على أسعار أقل بـ (١٠) دولارات للطن مقارنةً بالعقود السابقة. وكانت كميات العقود الجديدة في الهند أقل من الكميات الإعتيادية بسبب تخفيض الفترة الزمنية لتنفيذ هذه العقود من سنوية إلى نصف سنوية. أما الصين، فلم يتم الإتفاق على عقود تزويد بين منتجي البوتاس والمشتريين هناك خلال عام ٢٠١٩ وذلك بسبب إرتفاع مخزونات البوتاس في الموانئ الصينية مدعومة بالكميات الكبيرة التي تم إستيرادها في الأشهر التسعة الأولى من العام وإنخفاض الاستهلاك وزيادة إنتاج البوتاس المحلي. هذا، وقد زادت مبيعات شركة البوتاس العربية للسوق الصيني بحوالي (٧٥٪) مقارنةً بعام ٢٠١٨ لأسباب تتعلق بتوقيت العقود في عام ٢٠١٨، وكذلك بسبب شحن كميات إضافية في الربع الرابع من عام ٢٠١٩، والذي قام المشتري بتخزينها في المستودعات الجمركية هناك. بالنسبة لمبيعات شركة البوتاس للهند فقد انخفضت بنسبة هامشية بلغت (٣٪)، علماً بأن استهلاك الهند ن البوتاس قد انخفض في عام ٢٠١٩ حوالي (٧٪) مقارنةً بالعام السابق. كذلك فقد واجه أحد زبائن الشركة في الهند صعوبات مالية أثرت بدورها على كميات استهلاكه خلال عام ٢٠١٩.

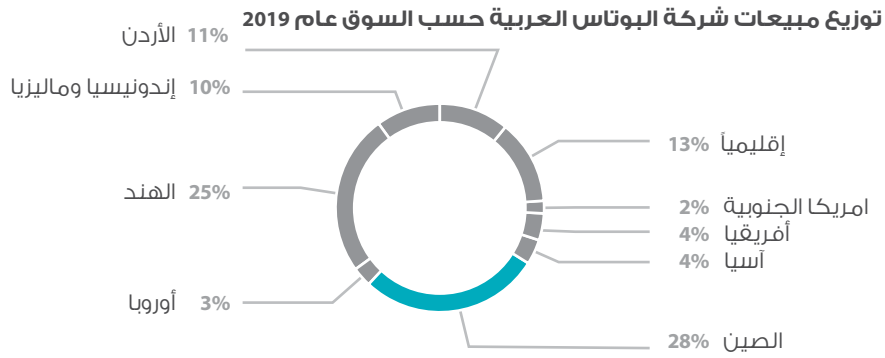
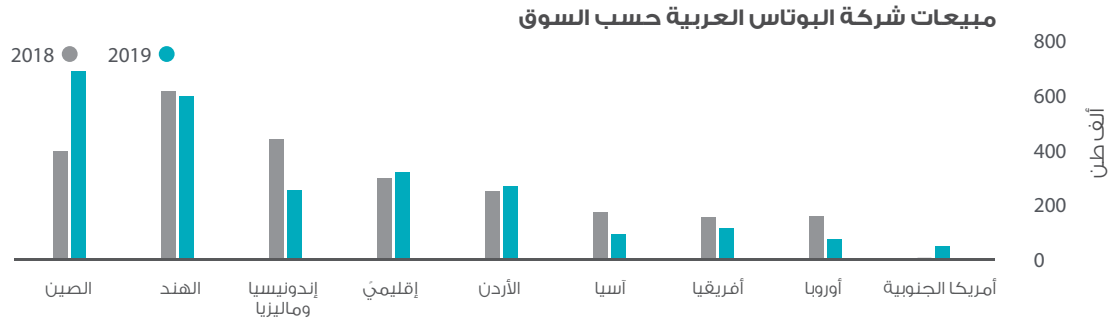
إنخفضت مبيعات الشركة إلى منطقة جنوب شرق آسيا وخصوصاً إلى ماليزيا وأندونيسيا بسبب الإنخفاض الحاد في أسعار زيت النخيل والتداعيات التي خلفها من إنخفاض استخدام البوتاس. كما إنخفضت مبيعات الشركة إلى الأسواق الآسيوية والأوروبية والإفريقية الأنية نظراً للظروف الجوية السيئة وضعف الطلب على البوتاس وإرتفاع المخزونات في كثير من هذه المناطق.

وعلى النقيض من ذلك، شهدت مبيعات شركة البوتاس العربية إلى الأسواق المحلية والإقليمية ارتفاعاً في عام ٢٠١٩، وتحديداً في كلٍ من السعودية والأردن، وجاء هذا الارتفاع نتيجة ارتفاع الطلب على البوتاس لغايات إنتاج الأسمدة المركبة كما هو الحال في شركة معادن وعد الشمال والزيادة في إنتاج نترات البوتاسيوم من خلال شركة كيمابكو التي زادت طاقتها الإنتاجية مؤخراً. ومن الجدير ذكره أن الطلب على البوتاس من منتجي سماد كبريتات البوتاسيوم في المنطقة إنخفض خلال الربع الرابع من عام ٢٠١٩ بسبب التراجع الذي شهده سوق كبريتات البوتاسيوم العالمي، والذي أدى إلى إنخفاض معدلات التشغيل لدى بعض مصانع إنتاج كبريتات البوتاسيوم في المنطقة. ومن المتوقع أن يستمر سوق كبريتات البوتاسيوم بالتراجع خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٠.

هذا وقد شكّلت أكبر عشرة أسواق لشركة البوتاس العربية حوالي (٩٢٪) من إجمالي المبيعات مقارنةً بنسبة (٨٩٪) في العام السابق. وبلغت نسبة عملاء الشركة العشرة الأوائل (٧٧٪) من إجمالي مبيعات شركة البوتاس مقارنةً بنسبة (٧٤٪) من عام ٢٠١٨. وقد كان للمكاتب التمثيلية في الخارج دوراً مهماً في الحفاظ على وجود الشركة في الأسواق وفي توفير المعلومات وتوسيع الخدمات اللوجستية.



كما بلغت مبيعات الشركة من البوتاس للإستخدامات غير السمادية حوالي (١٥٤) ألف طن مقارنة بـ (١٥٠) ألف طن في عام ٢٠١٨، علماً بأنها شكّلت (٧٦٪) من مبيعات الشركة الإجمالية. وتمثلت النسبة الأكبر في المبيعات لشركة برومين الأردن والشركات التي تقدم خدمات التنقيب عن النفط فضلاً عن المستهلكين الصناعيين في آسيا وخصوصاً الهند.

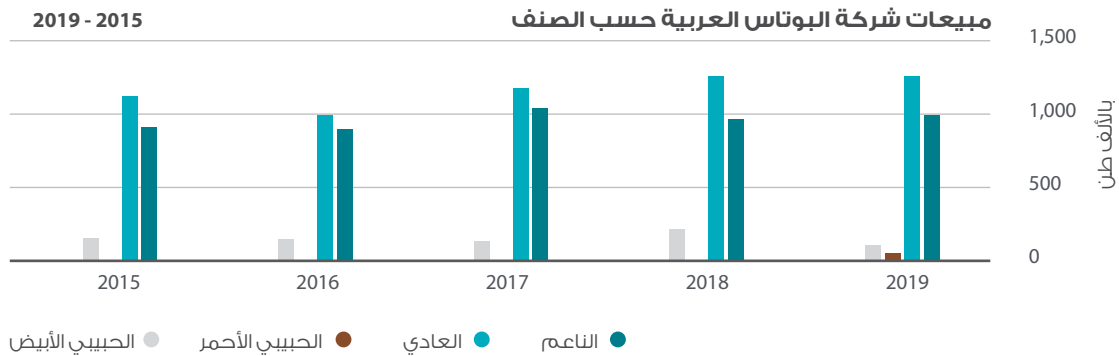


توزيع مبيعات شركة البوتاس العربية بالطن إلى أكبر عشرة عملاء خلال عام ٢٠١٩ مقارنةً مع عام ٢٠١٨

الترتيب	2019	العميل / الدولة	2018	العميل / الدولة
1	683,351	شركة "سينوكيم" / الصين	391,268	شركة "سينوكيم" / الصين
2	426,440	شركة البوتاس الهندية المحدودة / الهند	368,980	شركة البوتاس الهندية المحدودة / الهند
3	172,000	شركة "إيفر جرو" / مصر	217,200	شركة "زوارى" / الهند
4	141,399	شركة "كيماكو" / الأردن	181,750	شركة "إيفر جرو" / مصر
5	96,000	شركة "زوارى" / الهند	153,292	شركة "كليمنت كورب" / إندونيسيا
6	80,000	شركة "كليمنت كورب" / إندونيسيا	143,364	شركة "بين ماير" / ماليزيا
7	73,786	شركة "بين ماير" / ماليزيا	128,982	شركة "كيماكو" / الأردن
8	66,095	شركة "أمنيا" / أفريقيا	99,650	شركة "أمنيا" / أفريقيا
9	59,628	شركة برومين الأردن / الأردن	74,374	شركة "يونيون هارفست" / ماليزيا
10	48,730	شركة "أغريفيرت" / إندونيسيا	57,782	شركة برومين الأردن / الأردن
	1,847,429	إجمالي المبيعات إلى أكبر عشرة عملاء	1,816,644	إجمالي المبيعات إلى أكبر عشرة عملاء
	77%	النسبة من المبيعات الإجمالية	74%	النسبة من المبيعات الإجمالية
	2,408,277	المبيعات الإجمالية	2,439,969	المبيعات الإجمالية

توزيع مبيعات شركة البوتاس العربية بالطن إلى أكبر عشرة أسواق خلال عام ٢٠١٩ مقارنةً مع عام ٢٠١٨

الترتيب	2019	الدولة	2018	الدولة
1	683,351	الصين	611,066	الهند
2	592,078	الهند	391,268	الصين
3	263,639	الأردن	246,852	ماليزيا
4	228,450	مصر	242,183	الأردن
5	126,867	إندونيسيا	228,650	مصر
6	122,279	ماليزيا	187,962	إندونيسيا
7	64,095	جنوب أفريقيا	84,300	جنوب أفريقيا
8	60,353	السعودية	63,500	تايوان
9	42,236	البرازيل	61,545	موزمبيق
10	40,750	إسبانيا	57,325	إسبانيا
	2,224,098	إجمالي المبيعات إلى أكبر عشرة عملاء	2,174,651	إجمالي المبيعات إلى أكبر عشرة عملاء
	92%	النسبة من المبيعات الإجمالية	89%	النسبة من المبيعات الإجمالية
	2,408,277	المبيعات الإجمالية	2,439,969	المبيعات الإجمالية

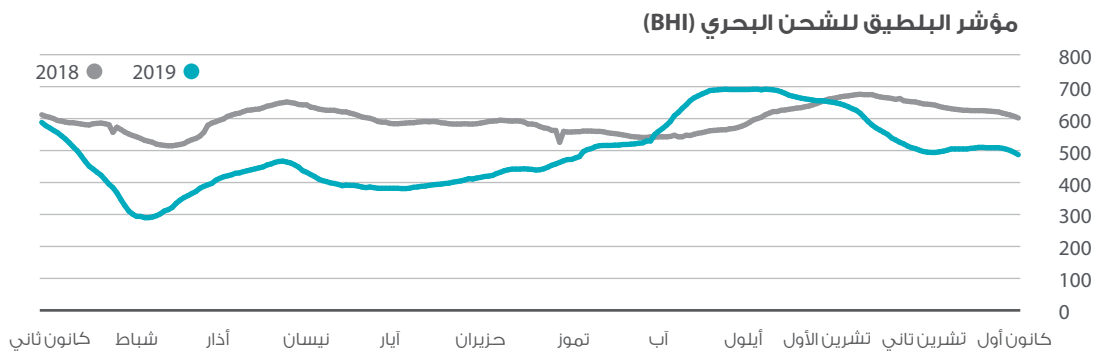


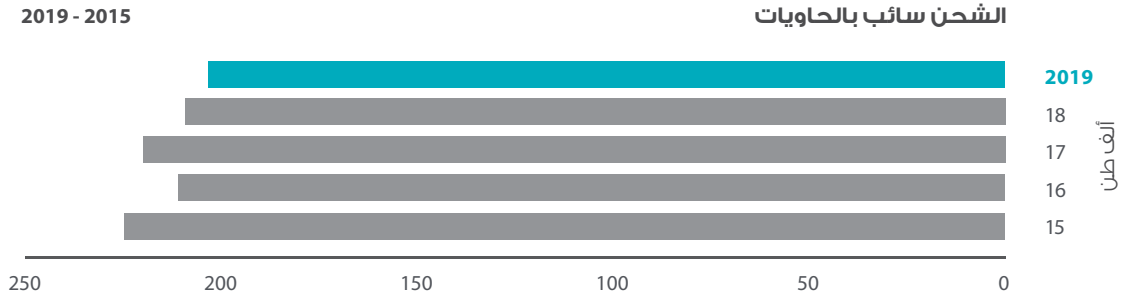
الشحن والخدمات اللوجستية

سجّلت أسعار الشحن في شتى أرجاء العالم انخفاضاً سنوياً بمعدّل (١٥٪) خلال عام ٢٠١٩ مقارنةً بعام ٢٠١٨. لكن مع نهاية العام، ونتيجة إصدار لائحة جديدة من المنظمة البحرية الدولية بتحديد إنبعاثات الكبريت من السفن بنسبة (٠,٥٠٪) والتي تدخل حيز التنفيذ في بداية عام ٢٠٢٠، فقد ارتفعت تكلفة الشحن بشكل ملحوظ نتيجة ارتفاع أسعار وقود البواخر منخفض الكبريت. وأصبح سعر وقود البواخر منخفض الكبريت أعلى بحوالي (٩٠٪) من سعر الوقود العادي نتيجة لزيادة الطلب الكبير عليه. ومع ذلك، فمن المتوقع أن تشهد أسعار الوقود منخفض الكبريت إنخفاضاً تدريجياً إلى أن تصل إلى الإستقرار بحلول نهاية الربع الأول من عام ٢٠٢٠.

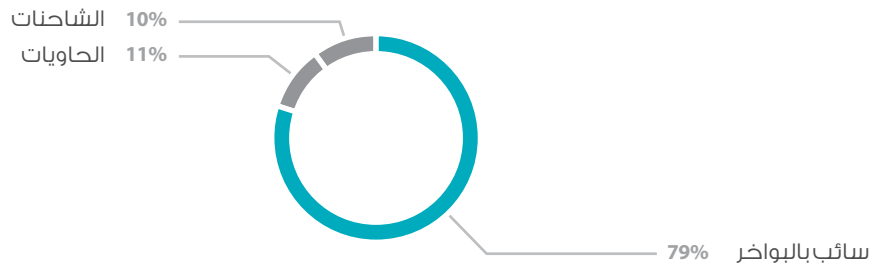
وقد قامت شركة البوتاس العربية بشحن كمية (١,٨١٨,١٣٠) طناً من البوتاس على متن بوادر تجارية كبيرة وصل عددها إلى (٨٨) باخرة؛ منها (٤٦) باخرة استأجرتها شركة البوتاس العربية مباشرة، أما باقي البواخر فقد جرى تحميلها على أساس التسليم على ظهر الباخرة (FOB) كان أغلبها إلى كل من مصر واليابان. وقد شكّلت الكميات المحمّلة على متن البواخر المستأجرة ما نسبته (٨٢٪) من الكمية الإجمالية التي سُجّلت من العبء. هذا، وقد ساعد الميناء الصناعي الجديد تحت إدارة شركة الموانئ الصناعية الأردنية في تقليل الوقت الذي تستغرقه البواخر في الانتظار، وفي تخفيض تكلفة أجراء الشحن. وعليه، فمن المتوقع أن يتم تحقيق مزيدٍ من الوفورات لصالح شركة البوتاس العربية خلال عام ٢٠٢٠، عندما يتم تشغيل الميناء بشكل كامل.

كما استمرت عمليات الشحن بالحاويات حيث أصبحت تشكل وسيلة أساسية لشحن البضائع وتسليمها إلى العملاء؛ إذ ساعدت هذه الوسيلة شركة البوتاس العربية على توسيع نطاق انتشارها في السوق، بالإضافة إلى خفض نفقات الشحن بشكل عام.





توزيع طرق الشحن خلال عام 2019



الأنشطة والترويج الدولي

تُعَد شركة البوتاس العربية عضوًا فاعلاً في كل من الاتحاد الدولي لصناعة الأسمدة والاتحاد العربي للأسمدة واللجان التابعة لكل منهما. وانطلاقاً من دورها هذا، فقد قَدّمت الشركة الدعم وساهمت في عددٍ من البرامج والأنشطة التي تعزز عملية الاستخدام المسؤول والسليم للأسمدة في العديد من المناطق والبلدان، مثل: الهند، وأفريقيا، وباكستان، ومنطقة الشرق الأوسط.

وفي هذا الصدد، نظمت شركة البوتاس العربية عددًا من ورش التدريب الزراعية في أوغندا وذلك بالشراكة مع برنامج الأسمدة الأفريقي التطوعي (AFVP). كما نظمت الشركة ورشة عمل للأسمدة المتخصصة في الأردن شارك فيه العديد من الخبراء في الأسمدة المتخصصة، والمراكز البحثية والجامعات من شتى أرجاء العالم.

وتهدف شركة البوتاس العربية إلى توسيع نطاق نشاطاتها الترويجية والتوعوية الزراعية لتشمل مزيداً من المواقع الجغرافية مستهدفةً القضايا الجديدة التي تتعلق بالبيئة والزراعة.



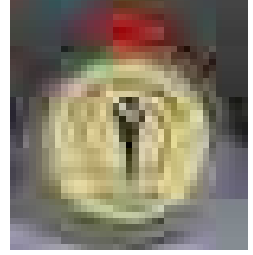


الإلتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية



الإلتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية

خلال المنتدى الاستراتيجي لهيئة الأسمدة الدولية (IFA) المنعقد في باريس في تشرين ثاني ٢٠١٩، تم منح شركة البوتاس العربية الميدالية الذهبية للتميز لجهودها المبذولة في إدامة الإلتزام مع متطلبات السلامة والصحة المهنية والبيئة، وقد تم منح هذا الميدالية ذات القيمة العالية لشركة البوتاس العربية لمشاركتها في صناعة الأسمدة على المستوى العالمي بما يتعلق بالسلامة والبيئة المستدامة كأولوية للإدارة في إدامة الإلتزام الكامل وتأكيد ذلك من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية.



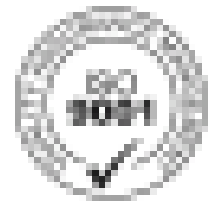
تم في تموز ٢٠١٩ تجديد الشهادة العالمية الممنوحة لمنتجات البوتاس مع متطلبات إستدامة المنتج الآمن المعتمدة من قبل هيئة الأسمدة الدولية (IFA) لدورة جديدة لثلاث سنوات وتقدير تميز، حيث يركز هذا البرنامج على العناية بالمنتج والمحافظة على متطلبات الجودة والسلامة، الصحة المهنية، الأمن والبيئة المستدامة خلال دورة حياة المنتج، حيث تم إجراء التدقيق الخارجي من قبل الشركة المانحة SGS لضمان استمرار الإلتزام بمتطلبات منح الشهادة.



تضع شركة البوتاس العربية السلامة والصحة المهنية للموظفين والمقاولين والزوار على قمة أولوياتها وقيمة جوهرية أولى تؤمن بها، لذا كانت الشركة من أوائل الشركات الوطنية التي طبقت في عام ٢٠٠٤ نظام إدارة السلامة والصحة المهنية وفقاً للمعايير العالمية OHSAS18001 لتوفير بيئة عمل آمنة تقوّم على تحديد وإدارة المخاطر المتواجدة في مواقع العمل، وهذا وقد أكملت الشركة التحول للمواصفة الدولية ISO45001:2018 الجديدة، وستبدأ الشركة بإجراءات منح الشهادة من خلال جهة مانحة مستقلة في الربع الأول من العام ٢٠٢٠.



تدرك شركة البوتاس العربية أهمية رضا العملاء كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية، وأن الجودة هي عنوان محوري لتحقيق ذلك من خلال الإلتزام المستمر بالحصول على شهادات المطابقة والاعتماد الممنوحة من قبل هيئات التسجيل العالمية. بدأت الشركة بتطبيق نظام إدارة توكيد الجودة منذ العام ١٩٩٨ لتعزيز جودة أداء عمليات الشركة وتحقيق مؤشرات الأداء وفقاً للمواصفات الفنية المطلوبة في جميع مراحل الإنتاج والخدمات المساندة، حيث تم في العام ٢٠١٩ تدقيق نظام إدارة الجودة من قبل الجهة المانحة TÜV لضمان المطابقة مع المواصفة العالمية ISO-9001:2015.



لتعزيز ثقة العملاء بالشهادات النهائية لمنتجات البوتاس و للمطابقة مع المواصفات المعتمدة وضمان جودة أداء عمليات المعاينة والاختبار، فقد تم في بداية عام ٢٠١٩ منح شهادة الإعتماد لنظام إدارة الجودة الخاص بالمختبرات الفنية لخمس سنوات وفقاً للمواصفة الدولية (ISO:17025:2015)، وجاري التحويل لإصدار عام ٢٠١٧ لاعتماده من قبل نظام الاعتماد والتقييس الأردني كجهة إعتماد وطنية مستقلة وعضو مشارك في المنظمة الدولية لاعتماد المختبرات .ILAC



تم في عام ٢٠١٩ تجديد الالتزام بمتطلبات شهادة علامة الجودة الأردنية (JQM) الممنوحة من قبل مؤسسة المواصفات الأردنية لجودة منتجات البوتاس للأغراض الزراعية والصناعية من خلال الزيارة السنوية للتحقق من متطلبات علامة الجودة الأردنية خلال عمليات الإنتاج والمناولة والتخزين وتدعم هذه العلامة الموقف القانوني لجودة منتجات البوتاس على الصعيد الوطني.



لدعم موقف الشركة في تصدير منتجاتها من البوتاس للأسواق الأسترالية التي تصنف من الأسواق شديدة الحساسية لجودة المنتجات الخالية من المواد العضوية، تستمر الشركة بالالتزام بمتطلبات شهادة المطابقة مع معايير الحجر الصحي والتفتيش الأسترالية (AQIS) لمنتجات البوتاس المصدرة للأغراض الزراعية، وتخضع عمليات المناولة والتخزين والنقل والشحن لزيارة سنوية من قبل ممثل جهة الإعتماد الأسترالية لتقييم المخاطر وتأكيد الالتزام بكافة متطلبات الشهادة مع جميع المتطلبات التصنيعية والجودة والنظافة في جميع مراحل الإنتاج ومواقع المصانع والعقبة.



تم تقييم نظام ادارة الجودة في شركة البوتاس العربية في كانون أول ٢٠١٩ لضمان استمرار منح شهادة الجودة للمطابقة مع المواصفة الوطنية الأندونيسية، تمثل هذه الشهادة متطلباً تسويقياً مهماً وحيوياً لدخول منتجات البوتاس للسوق الأندونيسي وزيادة ثقة العملاء بجودة المنتج الأردني من البوتاس.



تلتزم شركة البوتاس العربية بمنع التلوث في جميع عملياتها والالتزام مع المتطلبات القانونية كذلك استغلال الموارد الطبيعية وضمان بيئة مستدامة في جميع مواقع العمل، وما زال العمل بنظام إدارة البيئة المطبق مستمر منذ العام ٢٠٠١، ويخضع للإصدار الجديد من المواصفة ISO14001:2015 حيث خضع النظام لتقييم خارجي عام ٢٠١٩ من قبل الجهة المانحة TÜV لضمان استمرار منح الشهادة.



تعمل شركة البوتاس العربية الآن على بناء نظام إدارة الطاقة وفقاً للمواصفة الدولية ISO50001:2018، وذلك لتطبيق منهجاً منظماً للتحسين المستمر في أداء الطاقة، بهدف لإنشاء قياس الوضع الراهن لأداء الطاقة، ادارة الطاقة بفعالية وترشيد التكاليف، تقليل الإنبعاثات دون التأثير سلبياً على العمليات الإنتاجية ومؤشرات الأداء ذات العلاقة.



٦. درجة الاعتماد على موردين محددین أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً

الموردون الرئيسيون لإجمالي مشتريات الشركة:

الرقم	اسم المورد	نسبة التعامل من إجمالي المشتريات
1	شركة إن بي إل شرق المتوسط للتسويق المحدودة NBL EASTERN MEDITERRANAN MARKETING LIMITED	8.4%
2	شركة باور إنترناشيونال BAUER International FZE	7%
3	شركة هايدروكونستركتيا HIDROCONSTRUCTIA	4.1%

العملاء الذين يشكلون ١٠٪ وأكثر من إجمالي مبيعات الشركة:

الرقم	اسم العميل	نسبة التعامل من إجمالي المبيعات
1	سينوكيم/الصين	28.8%
2	أي بي إل/الهند	17.6%

٧. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

أ. تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦ وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في عام ١٩٥٨ إمتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت. وينتهي هذا الإمتياز بعد مرور ١٠٠ عام من تاريخ منح الإمتياز، حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل. ومن غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها في إنتاج البوتاس ونترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

تتمثل الحقوق والامتيازات الممنوحة لشركة البوتاس العربية ومنتجاتها بموجب اتفاقية الإمتياز المعقوده مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وتعديلاتها والمصادق عليها بموجب قانون تصديق الإمتياز رقم ١٦ لسنة ١٩٥٨ على النحو التالي:

- منح شركة البوتاس العربية رخص الاستيراد لاستيراد جميع الأجهزة والأدوات ووسائل النقل والآلات ومواد البناء والتي تحتاجها كامل المشروع أو توسعه أو إكمال المشروع ولاستمرار العمل ونقل المشروع، ومنح شركة البوتاس العربية إعفاء من رسوم الاستيراد والرسوم الجمركية وجميع الرسوم الإضافية والرسوم الأخرى التي تُستوفى على البضائع المستورده أعلاه، شريطة استعمالها لأغراض الشركة وإذا باعت الشركة البضائع المعفاة من الرسوم فتكون هذه البضائع خاضعة للرسوم حسب قانون الجمارك.
- إعفاء منتجات الشركة من إصدار رخص التصدير ومن جميع الرسوم على البضائع المصدرة.
- حصريّة حق الشركة طيلة فترة الامتياز ممارسة حقوق التعدين دون أن يكون للحكومة أو أي شخص أو هيئة أو شركة ممارسة تلك الحقوق.
- حق الأولوية للشركة في استخراج الأملاح والمعادن في البحر الميت أو منطقة الامتياز خلاف الحقوق الحصريّة أعلاه.
- حق الشركة الحصول على جميع ما يلزم من الماء النقي في نهر الأردن أو الموجب أو ماعين وسويمه لاستعماله في عملية استخراج الأملاح والمعادن وللشرب والغسيل والشؤون الصحية وجميع ما يلزم المشروع، وحق حفر الآبار في منطقة الامتياز للحصول على الماء النقي، وحق الانتفاع من مياه الينابيع خارج منطقة الامتياز دون المسجلة كحقوق خاصة ولها حق طلب الاستملاك على نفقة الشركة.
- حق إقامة المقالع الحجرية للمشروع من الأراضي الأميرية معفاة من الرسوم والرخص .

ب. لا يوجد أي براءات إختراع بإسم شركة البوتاس العربية مسجلة لدى أي جهة رسمية في المملكة الأردنية الهاشمية.

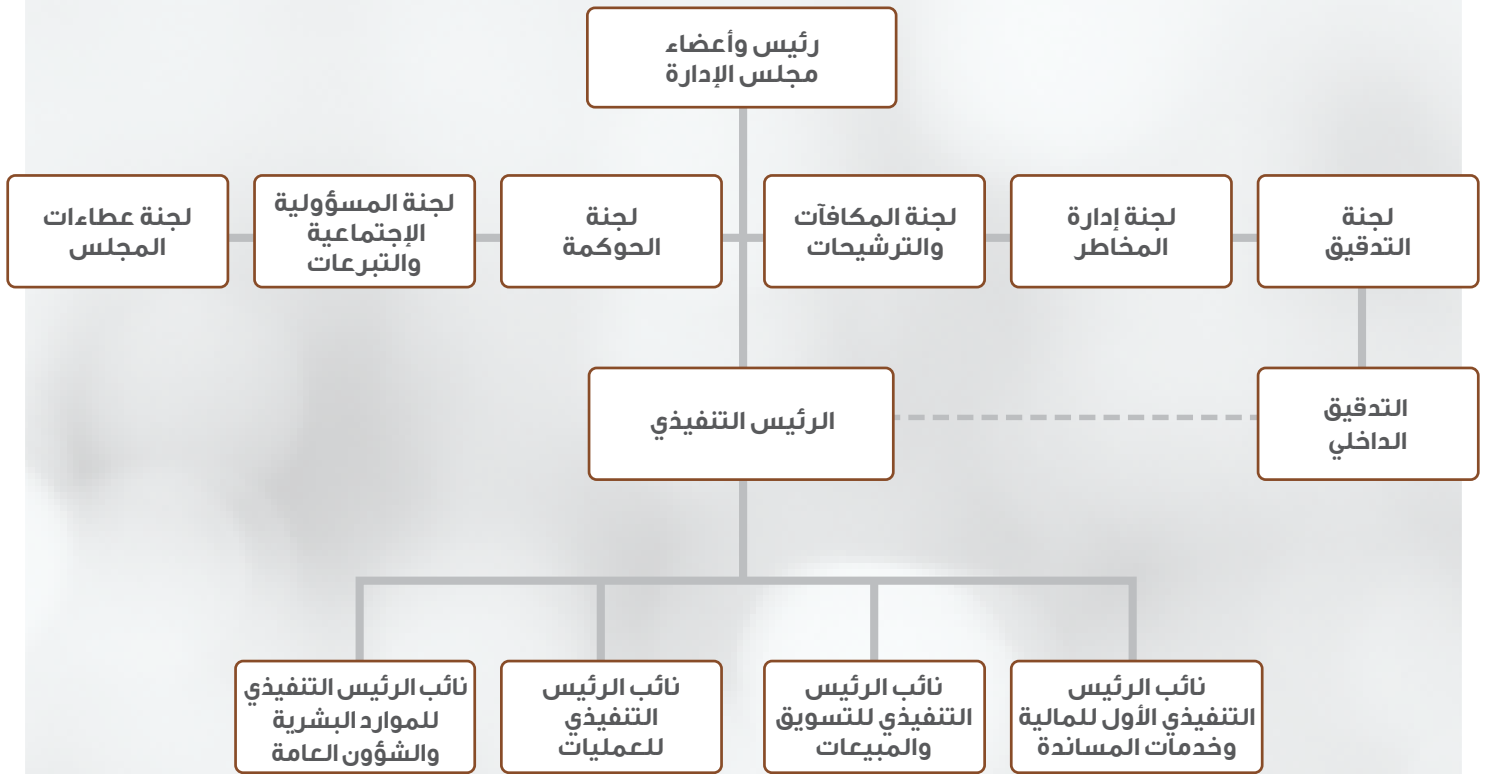
٨. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدراتها التنافسية

- رفع ضريبة الدخل على أرباح شركة البوتاس العربية الخاضعة للضريبة من (٢٤٪) إلى (٣١٪) بحسب قانون معدل لقانون ضريبة الدخل لسنة ٢٠١٨ وذلك اعتباراً من ٢٠١٩/١/١.
- إرتفاع الضريبة على الأرباح الموزعة من الشركات التابعة والحيطة من (٦٪) إلى (١٠٪) وذلك اعتباراً من ٢٠١٩/١/١.
- قرار حكومة الصين بتعليق واردات البوتاس مؤقتاً اعتباراً من أيلول ٢٠١٩.

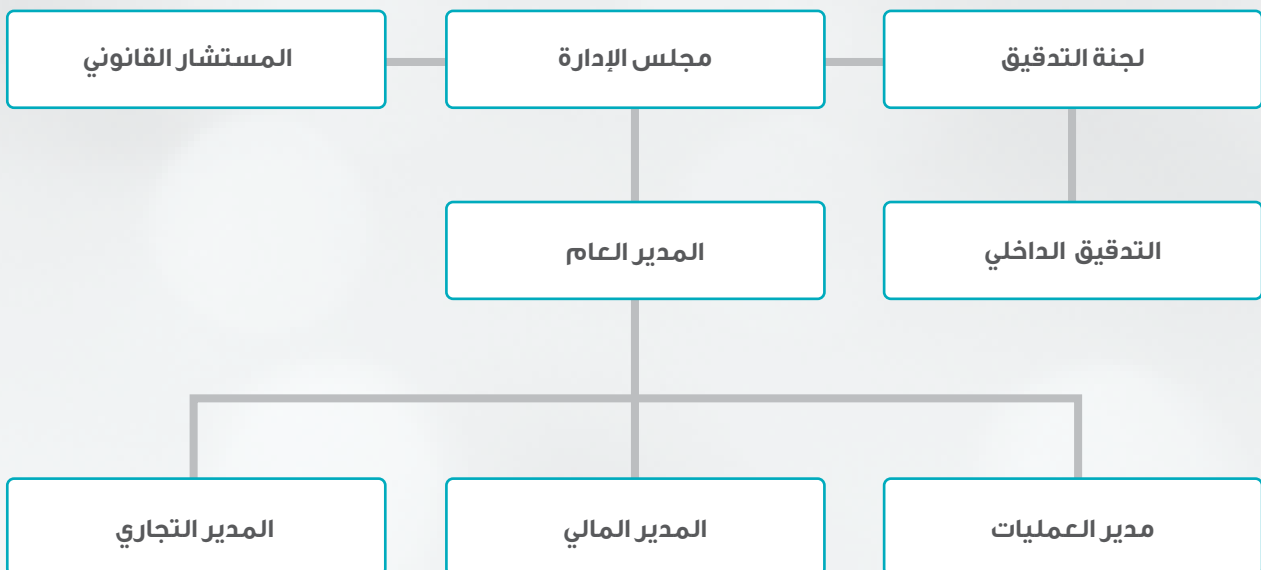
٩. الهيكل التنظيمي

أ. الهياكل التنظيمية

١. شركة البوتاس العربية



٢. شركة صناعة الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)



٣. شركة النميرة للأملح المختلطة والطين



ب. عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية

بلغ العدد الإجمالي للموظفين في نهاية عام ٢٠١٩ في شركة البوتاس العربية (١,٧٥٣) موظفاً.

توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس العربية والشركات التابعة

النسبة المئوية	المجموع	شركة النميرة للأملح المختلطة والطين	شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	شركة البوتاس العربية	المؤهل العلمي
0.50%	10	0	1	9	دكتوراه
3%	59	3	11	45	ماجستير
0.15%	3	0	0	3	دبلوم عالي
21%	424	3	86	335	بكالوريوس
22%	442	2	44	396	دبلوم
54%	1,118	33	120	965	الثانوية العامة
100%	2,056	41	262	1,753	المجموع

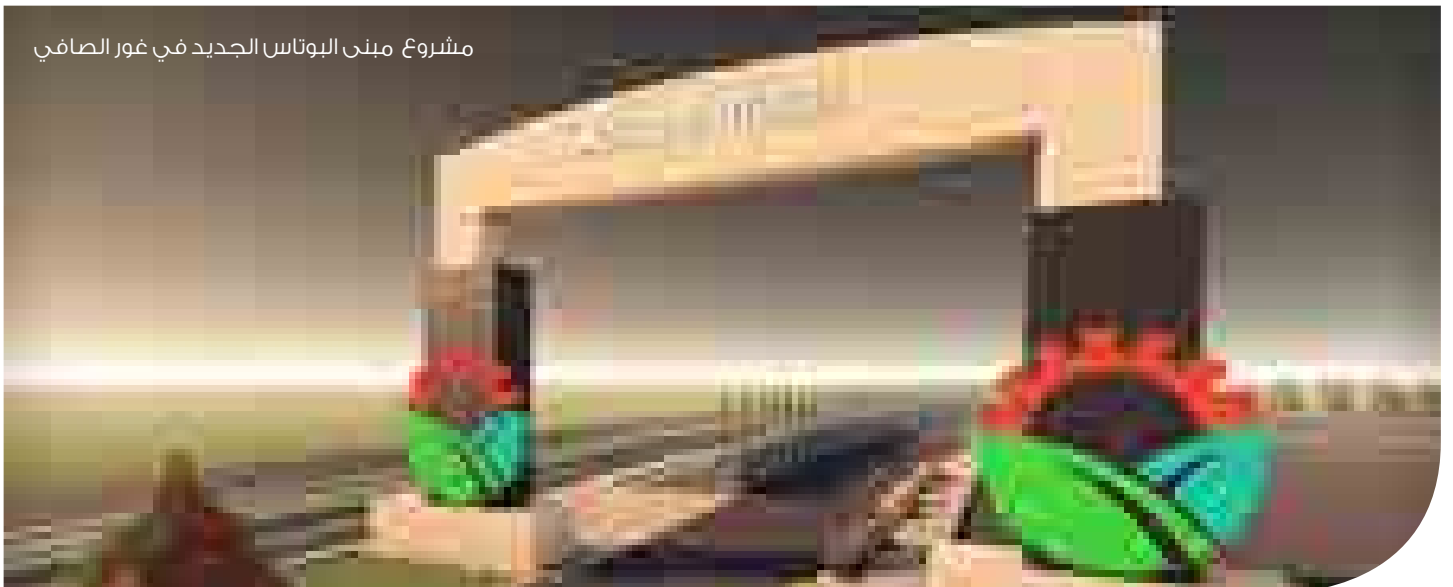
بلغ معدل دوران العاملين في شركة البوتاس العربية (٨,٧٨٪) في نهاية عام ٢٠١٩.

ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

نشاطات التدريب في الشركة خلال عام ٢٠١٩

عدد المواضيع	عدد المشاركين	عدد النشاطات	النشاط
30	946	66	التدريب داخل الشركة
46	156	47	التدريب داخل الأردن
2	3	2	التدريب خارج الأردن
4	9	4	المشاريع البحثية لطلاب الدراسات العليا
5	364	5	تدريب المجتمع المحلي
1	178	6	الفعاليات الأخرى (زيارات ميدانية)
88	1,656	130	المجموع الكلي

مشروع مبنى البوتاس الجديد في غور الصافي



د. المزايا الأخرى والإسكان

تواصل الشركة تقديم قروض إسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه القروض (١,٩٩٧) موظفاً، كما زاد إجمالي القروض الممنوحة بحوالي (١,٦٩) مليون دينار في عام ٢٠١٩ ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة إلى حوالي (٦٣) مليون دينار في نهاية العام.



١٠. إدارة المخاطر

بحكم طبيعة نشاط شركة البوتاس العربية، فإن الشركة تكون عُرضةً لبعض المخاطر المرتبطة بعدة عوامل خارجية عن السيطرة، حيث يقوم فريق إدارة المخاطر لدى شركة البوتاس العربية بدراسة وتقييم هذه المخاطر بشكل دوري وذلك من خلال التنسيق بين الإدارة العليا ولجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن المجلس، وتشمل ما يلي:

العوامل المؤثرة على مبيعات البوتاس

تشمل هذه العوامل تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية وتباطؤ الاقتصاد العالمي مما قد يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعرها. وبما أن البوتاس يستخدم بصفة عامة كسماد زراعي فإن أية تغييرات قد تطرأ على القطاع الزراعي مثل انخفاض الكميات المنتجة أو العوامل الجوية مثل الجفاف و السيول أو أية عوامل أخرى قد تجبر المزارعين على خفض النشاط الزراعي وبالتالي خفض استعمالهم للأسمدة.

تعديل وتغيير القوانين والتشريعات الحكومية وتتضمن جزئين

أولاً، التشريعات والقوانين المحلية مثل التغييرات التي قد تطرأ على قوانين الضريبة أو الجمارك أو على التشريعات التي قد تؤثر على أعمال الشركة أو نشاطها أو حقوقها ومنها التشريعات التي قد تؤثر على المتطلبات التنظيمية المتعلقة بالشركة وأعمالها.

ثانياً، السياسات والتشريعات الحكومية في الدول المستوردة وما قد يطرأ عليها من تعديلات وتغييرات قد تؤثر على كميات و/أو أسعار البيع للقطاعات المستوردة لمادة البوتاس في تلك الدول.

ارتفاع سعر الكهرباء وندرة المياه

تحتاج عملية استخراج وإنتاج البوتاس إلى كميات كبيرة من الطاقة والمياه، لذلك فإن شركة البوتاس العربية تبحث باستمرار عن مصادر أقل كلفة لكليهما.

فعلى صعيد الطاقة، بدأت الشركة باستخدام الغاز الطبيعي في عملياتها منذ كانون ثاني ٢٠١٧، والذي يعد أكثر كفاءة وأقل كلفة من الوقود الثقيل. كما وبدأت منذ كانون أول ٢٠١٨ باستخدام توربين يعمل على الغاز الطبيعي لإنتاج الكهرباء بكلفة أقل. يعمل التوربين الغازي على أي من الغاز الطبيعي أو الديزل، بالإضافة لذلك، فإنه من المتوقع أن يدخل الخدمة نظام توليد البخار عن طريق استرداد الطاقة الضائعة من غازات الإحتراق للتوربين الغازي (HRS) منتصف عام ٢٠٢٠، حيث أن هذا النظام سيولد البخار مجاناً نظراً لاستفادته من الحرارة المفقودة من التوربين الغازي.

وإبتداء من عام ٢٠٢٠ فإننا بدأنا بإعداد المواصفات المطلوبة لأنظمة جديدة من أجل توليد كميات إضافية من البخار والكهرباء لتلبية الحاجة المتوقعة خلال السنوات الثلاث القادمة.

أما على صعيد المياه، فقد قامت الشركة بحفر وتطوير خمسة آبار في منطقتي غور الصافي وغور المزرعة، وكذلك الاستفادة من المياه الفائضة من الري في منطقتي السمار وعين يونس، واستخدام مياه الأودية والمياه الفائضة من عين

مغارة، بالإضافة إلى تقديم الدعم الفني عند حدوث أي مشاكل فنية عند كل من سد التنور وسد الموجب بهدف إستعادة جريان الماء الطبيعي. كما تقوم الشركة بتمويل بناء سد وادي ابن حماد والذي سيساعد على إشباع الحاجات المائية للمجتمعات المحلية وبعض إحتياجات الشركة.

كما قامت الشركة بتوقيع اتفاقية جديدة مع سلطة وادي الأردن لتوفير كميات مياه إضافية بأسعار تفضيلية وهناك دراسة لإنشاء سد على وادي عسال بالتعاون مع سلطة وادي الاردن وشركة برومين الأردن.

الاعتماد على الشحن البحري

تعتمد الشركة بشكل رئيسي على ميناء العقبة لتحميل وشحن البوتاس، وفي حال تأثر الميناء سلباً بأية عوامل طبيعية أو سياسية فسوف يحد من صادرات الشركة بالرغم من استمرارية شحن بعض الكميات المحدودة عبر الطرق البرية لتزويد الأسواق القريبة.

القضايا العمالية

تقدم شركة البوتاس العربية لموظفيها أفضل المزايا المقدمة على مستوى المملكة والمنطقة، وتحرص الشركة على بناء قنوات اتصال فاعلة وشفافة مع كافة الطبقات العمالية بشكل يضمن إيجاد التغذية الراجعة اللازمة لإدارة رأس المال البشري وبشكل فاعل.

كما أن قانون العمل ساري المفعول في المملكة يحدد آليات توقيع الإتفاقيات العمالية وبشكل يخلق التوازن ويضمن حقوق كافة الأطراف المعنية بالعملية الإنتاجية واستمراريتها.

القضايا السياسية

تعمل الشركة ضمن القوانين المرعية في المملكة والتي تتميز باستقرار البيئة التشريعية، كما أثبتت البيئة التشريعية قدرتها على مواجهة التقلبات التي عصفت بالمنطقة من خلال تطبيق الرؤى الملكية السامية والتي ساهمت في استقرار ونمو المملكة.

انهيار سدود الملاحات الرئيسية

في السنوات الأخيرة، أدى انخفاض منسوب مياه البحر الميت وانحسار مياهه عن مساحات من الأراضي إلى ظهور الحفر الانخسافية (Sink holes)، حيث تتأثر بعض سدود الشركة الرئيسية بهذه الظاهرة. وتقوم دوائر شركة البوتاس العربية المعنية بالمراقبة اليومية على السدود للتأكد من سلامتها، بالإضافة الي وجود العديد من أجهزة المراقبة الجيولوجية الموزعة على السدود التي تقوم بقراءة ورصد وتسجيل البيانات الخاصة بسلامة السدود المنشأة وأرشفتها بنظام معلومات جغرافي متكامل (GIS)، كما أن الشركة بصدد إجراء عملية ترميم وإعادة تأهيل لهذه السدود.

قابلية التعرض للكوارث البيئية والطبيعية

منطقة غور الصافي حيث تقع مصانع شركة البوتاس العربية، عرضة للفيضانات المفاجئة في بعض الأحيان، كما أن المنطقة عرضة للزلازل وتشكل الحفر الإنهدامية (الغاطسة)، بناء على ذلك تم فقد تم بناء جميع المباني/الإنشاءات في الموقع وفقاً لقوانين بناء السلامة المعمول بها وقت الإنشاء، وفيما يتعلق بالحفر الإنهدامية (الغاطسة)، تطبق شركة البوتاس العربية جميع التدابير الوقائية والتحصينية اللازمة للتخفيف من تأثير الحفر الإنهدامية (الغاطسة) على الإنشاءات القائمة (وخاصة السدود)، وقد تم الإتفاق على هذه التدابير مع شركات عالمية متخصصة في هذا المجال، كما تقوم شركة البوتاس بالتأمين الشامل على منشآتها، وقد قامت إدارة الشركة مؤخرًا بإعداد خطة طوارئ وإستجابة.

١١. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

- المبيعات: تم تحقيق حجم مبيعات وصل إلى (٢,٤٠٨) مليون طن من البوتاس.
- الإنتاج: تمكنت الشركة من الوصول لأكبر رقم إنتاج في تاريخها وهو (٢,٤٨٦) مليون طن من البوتاس.
- الأرباح التشغيلية: نمت الأرباح التشغيلية الموحدة لشركة البوتاس العربية بنسبة (٤٢٪).
- تم تخفيض كلفة إنتاج الطن الواحد بواقع (١٠٪) عن العام ٢٠١٨.

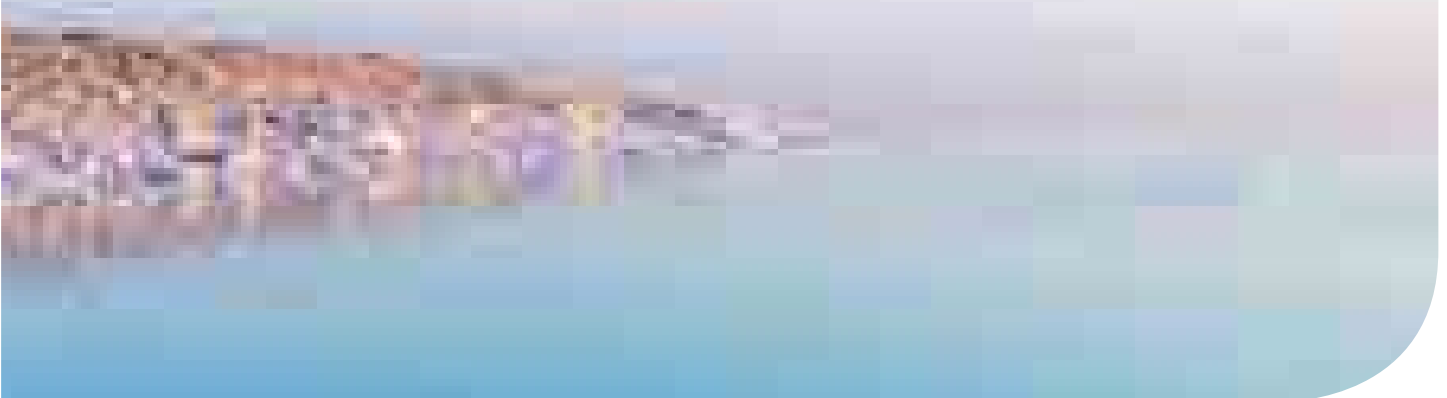
١٢. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

١٣. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام ٢٠١٩-٢٠١٥ بالآلاف الدنانير معاً النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات

التفاصيل	2015	2016	2017	2018	2019
إنتاج البوتاس مليون طن	2.36	2	2.32	2.44	2.486
مبيعات البوتاس مليون طن	2.19	2.03	2.36	2.44	2.408
إيرادات المبيعات الموحدة	527,527	369,651	423,277	482,727	504,608
إيرادات مبيعات البوتاس	472,885	322,265	364,332	427,156	459,824
إجمالي الربح	213,413	65,635	104,755	166,697	226,179
الربح من العمليات	145,611	17,209	58,337	106,033	150,483
مصاريف التمويل	609	5,754	6,853	10,838	8,499
إيرادات أخرى	1,887	16,269	11,489	36,609	55,425
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	131,133	62,244	89,843	124,874	151,695
صافي الموجودات الثابتة	244,082	232,078	219,481	243,267	214,869
قروض والتزامات أخرى طويلة الأجل	9,377	8,562	31,100	32,370	29,157
صافي حقوق المساهمين	892,190	805,065	807,885	845,095	891,701
نسبة المديونية	0%	0%	3.3%	2.3%	2.6%
نسبة العائد على متوسط الاستثمار	13%	7%	9.6%	13%	14%
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	15%	8%	11.1%	15%	17%
الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة	4.7	8.3	8.33	5.5	4.1
سعر الإغلاق للسهم/دينار	21	19.18	16.85	16.02	20.45
الأرباح الموزعة	99,981	83,317	83,317	99,981	*
نسبة الأرباح الموزعة	120%	100%	100%	120%	*
حصة السهم من صافي الربح/دينار	1.6	0.8	1.08	1.5	1.82
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	13.3	23.7	15.6	10.7	11.2
رسوم التعدين دينار/طن منتج	10.1	2	3.16	6.2	10

* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح لعام ٢٠١٩ في اجتماع الهيئة العامة





١٤. تحليل المركز المالي للشركة

الرقم	النسبة المالية	2019%	2018%
1	نسبة مجمل الربح	45%	35%
2	نسبة إجمالي الالتزامات إلى الأصول	18%	16%
3	نسبة صافي الربح	30%	26%
4	معدل دوران المخزون	10.7	18.9
5	معدل دوران الأصول	0.48	0.49
6	معدل دوران الذمم المدينة	6	8.2

أ. الممتلكات والمصانع والمعدات

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات وبعد طرح الإستهلاك المتراكم الموحد (٢١٤,٩) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٩ مقابل (٢٤٣,٣) مليون دينار لعام ٢٠١٨ أي بنقصان نسبته (١١,٧٪) وذلك بسبب مصاريف الإستهلاك السنوية.

ب. المخزون

في عام ٢٠١٩، بلغت قيمة مخزون الشركة من البضاعة الجاهزة من البوتاس (٣٠,١) مليون دينار أي ما يعادل (١٩٥,٦) ألف طن من البوتاس، مقابل (٢٢) مليون دينار أي ما يعادل (١٣٣) ألف طن من البوتاس في نهاية عام ٢٠١٨.

ج. الاستثمارات

انخفضت استثمارات الشركة في أسهم الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة من (١٩٥) مليون دينار في عام ٢٠١٨ إلى (١٩٢) مليون دينار في عام ٢٠١٩، أي بنقصان بنسبة (١٪) نتيجة لتوزيعات الأرباح من هذه الشركات.

د. القروض

انخفض رصيد القروض الطويلة الأجل الموحد إلى (١١,٧) مليون دينار في عام ٢٠١٩ من (١٥,٩) ألف دينار في عام ٢٠١٨.

هـ. إيرادات المبيعات الموحدة

بلغت إيرادات المبيعات الموحدة في نهاية عام ٢٠١٩ (٥٠٤,٦) مليون دينار كما في العام السابق ٢٠١٨ حيث بلغت (٤٨٢,٧) مليون دينار أيضاً.

وكما ارتفعت أسعار البوتاس في عام ٢٠١٩، وشكلت إيرادات مبيعات البوتاس من الإيرادات الاجمالية ما نسبته (٨٧٪) وشكلت إيرادات شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية/كيماكو ما يقارب (١٢٪).

و. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)

البيان	2019	2018	2017	2016	2015
الكلفة الإجمالية الموحدة	341.8	366.6	359.7	344	381.7
الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات	278.4	316	319	304	314
مصاريف البيع والتوزيع	19.6	20.5	19.4	17.9	20.1
رسوم التعدين	24.8	15.1	7.3	4.1	23.7
المصاريف الإدارية والعمومية	19	15	14	18	23.9

ز. الأرباح

بلغت أرباح عام ٢٠١٩ الموحدة قبل الضريبة (٢٠٨,٧) مليون دينار، وبعد طرح مخصص ضريبة الدخل يصبح صافي ربح العام الموحد (١٥١,٧) مليون دينار مقابل صافي ربح موحد بلغ (١٢٤,٩) مليون دينار لعام ٢٠١٨.

ح. حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية (٨٩١,٧) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٩ مقارنة بقيمة بلغت (٨٤٥,١) مليون دينار بنهاية عام ٢٠١٨. وبذلك تصبح القيمة الدفترية لسهم الشركة (١٠,٧) دينار كما في نهاية عام ٢٠١٩.

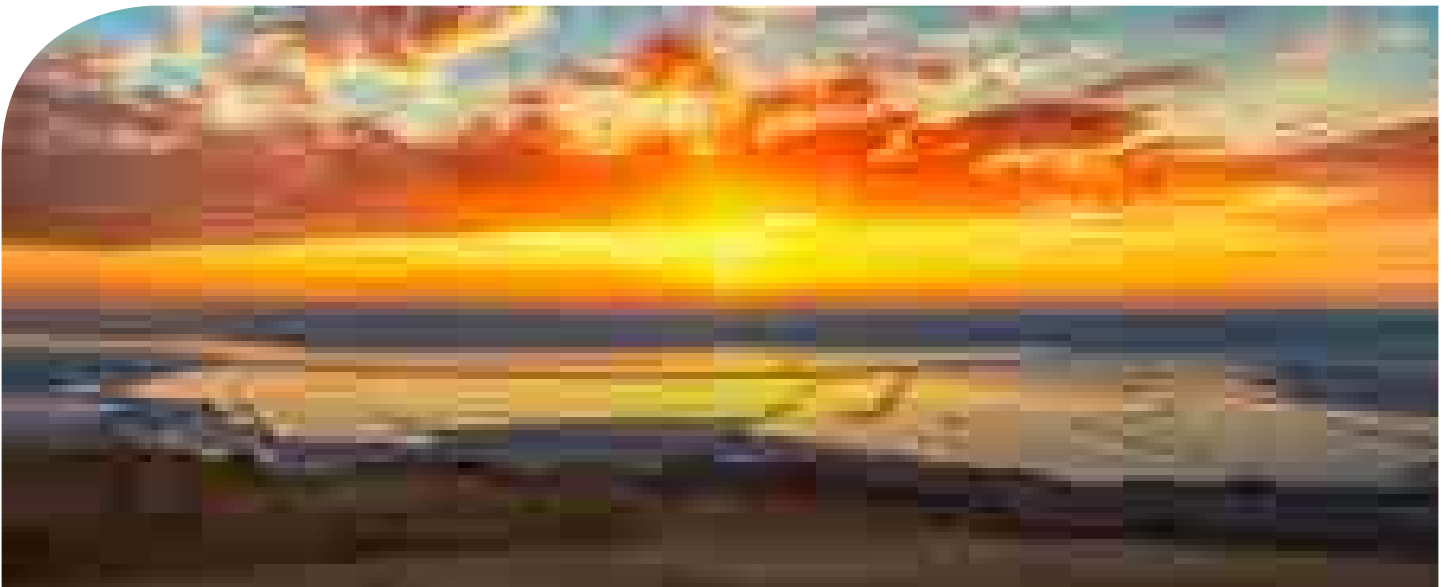
١٥. الخطة المستقبلية

التطورات المستقبلية الهامة والخطة المستقبلية للشركة للعام ٢٠٢٠ - المشاريع المستقبلية

في ضوء زيادة التنافسية بين منتجي الأسمدة على المستوى العالمي تسعى شركة البوتاس العربية إلى وضع خطط محكمة من أجل المحافظة على استمرارية ونجاح الشركة وتحقيق المنفعة القصوى لمساهميها. وتعمل الشركة على عدة مشاريع من شأنها رفع مستوى السلامة العامة وزيادة الإنتاج وضبط الكلف، وتتلخص المشاريع الرئيسية للشركة بما يلي:

السلامة

تسعى شركة البوتاس العربية إلى أن تصبح في طليعة الشركات في مجال السلامة العامة وذلك من خلال تطوير ثقافة السلامة العامة لدى الموظفين والمقاولين والزوار، حيث تضع هذا الأمر في قمة أولوياتها، ومن أجل ذلك تقوم الشركة برصد وتقييم كافة المخاطر في مواقع العمل وتحديد إجراءات الضبط المناسبة من إجراءات سلامة هندسية وإجراءات





وتعليمات إدارية وتطبيق تصاريح العمل والإرشادات والتدريب والتأهيل والتنوعية اللازمة للجميع، وقامت شركة البوتاس العربية بتضمين أحدث التقنيات في مصانعها إضافة إلى وجود سياسات صارمة في جميع مواقع الشركة لضمان رفع مستوى السلامة العامة ووضع برامج خاصة بالسلامة والصحة المهنية وتنظيم مننديات للمشرفين والنظار والسائقين.

تنوع مصادر الطاقة

تمكنت الشركة من إنشاء هيكل يسمح لها بالحصول على الطاقة من مصادر مختلفة تشمل الغاز والكهرباء والديزل والوقود الثقيل، وستقوم الشركة بتنفيذ مشاريع نوعية خلال العام ٢٠٢٠ مثل مشروع توليد واسترداد الأبخرة الذي من شأنه المساهمة في رفع فعالية وكفاءة استغلال مصادر الطاقة وبالتالي خفض النفقات وتحقيق هوامش ربحية أعلى.

الموارد المائية

تعد المياه عنصراً أساسياً في العملية الإنتاجية في شركة البوتاس العربية، وتعمل الشركة في هذا الشأن على تعزيز أمنها المائي من خلال عدة مشاريع أهمها بناء السدود في جنوب البلاد. كما قامت بتمويل بناء مشروع سد وادي ابن حماد بسعة إستيعابية تبلغ حوالي أربعة ملايين متر مكعب سنوياً. وسيساهم هذا السد في تحقيق وفورات مالية في كلف المياه إضافة إلى توفير المياه للمجتمع المحلي والمساهمة في رفد احتياجات القطاع الزراعي.

الإنتاج

تعكف الشركة على دراسة الخيارات لتعزيز وتوسيع وتتنوع منتجاتها ما يلي:

١. العمل على تنفيذ السد رقم (١٩) في المنطقة الشمالية من منطقة الامتياز لزيادة القدرة الإنتاجية بواقع (١٤٠) ألف طن سنوياً الذي بدأ العمل فيه في العام ٢٠١٧.
٢. تعمل شركة أجابيتو الأمريكية (Agapito) المعيّنة من قبل وزارة الطاقة والثروة المعدنية على دراسة فنية من شأنها أن تبين الجدوى الاقتصادية من إنتاج سماد البوتاس في منطقة اللسان غير الخاضعة لأراضي إمتياز شركة البوتاس العربية. وفي هذا الشأن، قامت شركة البوتاس العربية بتمويل الدراسات الفنية الخاصة بهذا المشروع، حيث أنه وفي حال ثبتت الجدوى الاقتصادية ستقوم الشركة بالتنافس للحصول على امتياز الإستخراج طبقاً للتشريعات النافذة وللأسس والشروط التي تحددها الحكومة الأردنية ممثلة بوزارة الطاقة والثروة المعدنية.
٣. تعمل شركة البوتاس العربية على دراسة الجدوى الاقتصادية والفنية للتوسع في المنطقة الجنوبية من منطقة الامتياز (منطقة فيفا)، ومن المتوقع أن تصدر نتائج الدراسة خلال النصف الأول من العام ٢٠٢٠.
٤. تقوم الشركة بالعمل على التوسع في إنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر، وتسعى الشركة إلى الإنتهاء من مشروع وحدة الرص الجديدة خلال العام ٢٠٢٠، وهو ما سيرفع القدرة الإنتاجية للشركة من البوتاس الحبيبي الأحمر بشكل مضاعف.

المبيعات

تعمل شركة البوتاس العربية على وضع خطط تسويقية تعزز وجودها في الأسواق الرئيسية حول العالم وتوفير وتطوير المنتجات بما يتناسب مع متطلبات زبائن الشركة. وفي هذا الشأن، تمكنت الشركة في العام ٢٠١٩ من إنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر وبيعه في البرازيل وهو السوق الذي يعد أحد أكبر مستهلكي سماد البوتاس على مستوى العالم. وسيساهم قيام الشركة بتوفير منتج البوتاس الحبيبي الأحمر وبحسب متطلبات الأسواق المختلفة في تمكينها من الدخول لأسواق جديدة الأمر الذي يساعد على استقرار المبيعات وتحقيق أكبر حجم ممكن منها.



الصناعات المشتقة

يتم التركيز حالياً على التوسع في الصناعات المشتقة، حيث وافق مجلس الإدارة على البدء في الدراسات لإنشاء مجمع كيميائي لإنتاج مادة الكلورين والصودا الكاوية ومجمع أسمدة متخصصة، وتم التوافق على أهم الشروط التجارية والتسويقية لهذا المشروع مع الزبائن، كما يتم حالياً دراسة شراكات إستراتيجية أخرى مع شركات عالمية في هذا المجال وستكون أولى الخطوات تأسيس شركة مستقلة معنية بتلك الاستثمارات التي من شأنها رفع عدد المنتجات السمادية في سلة الشركة والبدء بإنتاج المواد الأولية والمتوسطة اللازمة لمواكبة التطورات في الزراعات المحمية وذات القيم المضافة العالية لمواكبة التغيرات في أنماط إستهلاك الغذاء في العالم.

رفعت شركة كيميكو المملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية طاقتها الإنتاجية من سماد نترات البوتاسيوم من (١٣٥) ألف طن سنوياً إلى (١٧٥) ألف طن سنوياً. ويمثل منتج الشركة أحد أفضل المنتجات من حيث الجودة على المستوى العالمي، الأمر الذي من شأنه تمكين الشركة من تحقيق هامش ربحي أكبر.

أما شركة برومين الأردن، والمملوكة مناصفة بين شركة البوتاس العربية وشركة ألبامارل الأمريكية، فقد إنتهت من أعمال التوسعة لزيادة قدرتها الإنتاجية لمواجهة الطلب العالمي المتنامي وبكلفة تقديرية بلغت (٥٠) مليون دولار أمريكي.

ميناء العقبة

وفي إطار خطة الشركة في زيادة سعة المناولة على رصيف التصدير في العقبة وتماشياً مع الخطط الحكومية في تطوير الموانئ، تمول شركة البوتاس العربية مناصفة مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية مشروع الميناء الصناعي الأردني بمبلغ إجمالي يصل إلى حوالي (١٤٠) مليون دينار. ومن المتوقع الإنتهاء من إنشاء المشروع في بداية العام ٢٠٢٠.

محطة ضخ مياه جديدة

تعمل شركة البوتاس العربية على إنشاء محطة ضخ مياه جديدة تعمل على ضخ الماء المالح من البحر الميت إلى ملاحات الشركة المخصصة لرفع كثافة المحلول الملحي في الماء. ويعد هذا المشروع ذو أهمية عالية من أجل المحافظة على إنتاجية الشركة في المستقبل.

مستودعات البوتاس الجديدة

أقرت إدارة شركة البوتاس العربية مشروع إنشاء مستودعات تخزين جديدة في غور الصافي لمنتجات البوتاس المختلفة. ويهدف هذا المشروع إلى تجهيز المستودعات الجديدة بأحدث وسائل التكنولوجيا وذلك من أجل تحقيق أفضل مستويات الجودة للمنتج المصدر على مستوى العالم من حيث نقاء المنتج أو طرق التغليف المطابقة للمواصفات والمقاييس العالمية. وسيعمل هذا المشروع على تمكين الشركة من تعزيز ثقة العملاء وتحقيق أعلى درجات الرضا لديهم في مختلف الأسواق العالمية.

القوى العاملة

شرعت شركة البوتاس العربية في العام ٢٠١٥ بتنفيذ «برنامج المتدرب المتميز» ولا زالت تنفذه وهو برنامج ريادي يهدف إلى تشجيع وتوجيه الطلبة في المجتمعات المحيطة بأمكان عمليات الشركة نحو الدراسة المتوسطة للتخصصات الفنية، ومن ثم توفير برنامج يساعد على تأهيلهم ومنحهم التدريب والخبرة العملية الكافية وذلك بالتعاون مع كافة الجهات المعنية، وعلى رأسها وزارة العمل. كما واستمرت الشركة في استقطاب ودعم البرامج التدريبية المبتكرة وذلك من خلال قيامها بالتوقيع خلال عام ٢٠١٩ على إتفاقية مع جامعة الحسين التقنية تقدم الشركة بموجبها (٦٠) منحة دراسية للدرجة الجامعية المتوسطة في مجال الهندسة التطبيقية المعتمدة في الجامعة، ويهدف هذا المشروع إلى دعم الطلبة الذين يتميزون باختصاصاتهم الهندسية العلمية التطبيقية مع تبنى الشركة لتدريبهم واستقطابهم للعمل فيها بعد فترة التدريب.

شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

تعمل شركة النميرة للأملح المختلطة والطين المملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية على استخراج الأملاح والطين من البحر الميت لغاية بيعها محلياً وعالمياً، وتصنيعها وتسويقها على شكل مستحضرات تجميلية، وقد أجرت هيئة مديري شركة النميرة دراسة بالإشتراك مع دار خبرة عالمية دلت على وجود فرص تجارية كبيرة يمكن لشركة النميرة أن تستفيد منها وتزيد بناء عليها من ربحيتها، إن تمكنت من الارتقاء بمستوى عملياتها الإدارية والمالية والبحثية والتصنيعية والتسويقية. وتضمنت الدراسة خطة تنفيذية متكاملة يمكن تنفيذها خلال خمس سنوات.

١٦. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

أ. أتعاب التدقيق الخارجي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الخارجي ٢٠١٩ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
57	20	3	80

ب. أتعاب التدقيق الداخلي والإستشارات المهنية والضريبية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الداخلي والاستشارات الضريبية ٢٠١٩ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
71.5	14	1.2	86.7

ج. الأتعاب القانونية

تكاليف الأتعاب القانونية ٢٠١٩ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
199	23.2	3	225.2



١٧. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	عدد الأسهم كما في 2018/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة	الأردنية	0	0	لا يوجد
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	عضو مجلس إدارة	الأردنية	0	0	لا يوجد
المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٧/٥/١٦ وحتى ٢٠١٩/٨/٢٠	الأردنية	0	0	لا يوجد
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو مجلس إدارة	الأردنية	0	0	لا يوجد
معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثة الجازي	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٩/٩/١٩	الأردنية	0	0	لا يوجد
السيد برنت إدوارد هايمان	عضو مجلس إدارة رئيس تنفيذي من ٢٠١٤/١٢/٣ - ٢٠١٩/٢/١	الأمريكية	0	0	لا يوجد
المهندس دنج هو	عضو مجلس الإدارة منذ ٢٠١٨/١١/١ ونائب رئيس مجلس الإدارة منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	الصينية	0	0	لا يوجد
السيد جو ويلينج	عضو مجلس	الصينية	0	0	لا يوجد
السيد محمد رضا علي سلطان	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٦/٦/٢ نائب رئيس مجلس الإدارة من ٢٠١٦/٨/٠٣ وحتى ٢٠١٩/٩/١٥	الكويتية	0	0	لا يوجد
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٩/٩/١٥ نائب رئيس مجلس الإدارة من ٢٠١٩/١٠/٢٩	الكويتية	0	0	لا يوجد
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس إدارة	الإماراتية	0	0	لا يوجد
السيد فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٧/٨/١٥ وحتى ٢٠١٩/٧/١٠	الأردنية	0	0	لا يوجد
السيدة رانية موسى فهد الأعرج	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٩/٧/١٠ وحتى ٢٠١٩/١١/١٠	الأردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٢/٩	الأردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٢/٥ وحتى ٢٠١٩/٣/٢٦	العراقية	0	0	لا يوجد
السيد أحمد عبدالله نجم نجم	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٣/٢٦	العراقية	0	0	لا يوجد
المهندس نجيب محمد محمد اوحيدة	عضو مجلس إدارة	الليبية	0	0	لا يوجد
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد	عضو مجلس إدارة	الكويتية	0	0	لا يوجد
المجموع			0	0	لا يوجد

ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية

الإسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
الدكتور معن فهد عبدالكريم النصور	الرئيس التنفيذي منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann	الرئيس التنفيذي من ٢٠١٤/١٢/٣ - ٢٠١٩/٢/١	أمريكية	0	0	لا يوجد
السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات منذ ٢٠١٣/١٠ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	2,085	2,085	لا يوجد
السيد عدنان سليمان فارس المعايطه	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	0	0	لا يوجد

١٨. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل المطلعين

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	عدد الأسهم كما في 2018/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	الأردنية	2,085	2,085	لا يوجد
المجموع			2,085	2,085	

١٩. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية

أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة *

الاسم	الصلة	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	عدد الأسهم كما في 2018/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
لا يوجد	الزوج / الزوجة / الأولاد القصر	-	-	-	-

* لا توجد أوراق مالية مملوكة من قبل أي من أقارب أعضاء مجلس الإدارة (الزوج / الزوجة / الأولاد القصر).

ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية *

الاسم	الصلة	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	عدد الأسهم كما في 2018/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
لبنى مروان عبد الفتاح أبو زهرة	زوجة جعفر محمد حافظ سالم	الأردنية	800	800	-
عاليه مصطفى عبد الفتاح نصار	زوجة محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	الأردنية	155	155	-
المجموع			955	955	-

* لا توجد أوراق مالية مملوكة من قبل باقي أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية العليا (الزوجة / الأولاد القصر).

٢٠. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية	بدل حضور لجان والتنقلات السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات	بدلات اخرى	إجمالي المزايا السنوية
ممثل وزارة المالية				18,000	27,000	5,000			50,000
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة (أ) + (ب)	رئيس المجلس	الأردنية	228,000.00				48,500		276,500
ممثلو شركة إدارة الاستثمارات الحكومية				53,100	21,000	15,000			89,100
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة (ب)	عضو	الأردنية							-
المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور (ب)	عضو	الأردنية							-
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة (ب)	عضو	الأردنية							-
معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثة الجازي (ب)	عضو	الأردنية							-
ممثلو مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت Manjia Industrial Development				36,000	-	10,000			46,000
السيد برنت إدوارد هايمان	عضو	الامريكية		18,000	8,575	4,713	10,500		41,788
المهندس دنج هو (ت)	عضو	الصينية			-		10,000		10,000
السيد جو ويلينج (ت)	عضو	الصينية			-		10,000		10,000
ممثلو الشركة العربية للتعيين					-	10,000			10,000
السيد محمد رضا على سلطان	نائب الرئيس	الكويتية		12,700	-		5,000		17,700
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل	نائب الرئيس	الكويتية		5,300	-		5,000		10,300
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو	الإماراتية		18,000	-		10,000		28,000
ممثلو المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي				16,550	-	5,000			21,550
السيد فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش (د)	عضو	الأردنية			-				-
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي (د)	عضو	الأردنية			-				-
السيدة رانية موسى فهد الأعرج (د)	عضو	الأردنية			-				-
ممثل الحكومة العراقية									
الدكتور صفاء الدين فكري عبد المجيد آل فؤاد	عضو	العراقية		4,250	-	1,150	1,000		6,400
السيد أحمد عبدالله نجم نجم	عضو	العراقية		13,750	-	3,850	10,000		27,600
ممثل الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية									-
المهندس نجيب محمد محمد اوحيدة	عضو	الليبية		18,000	-	5,000	13,000		36,000
ممثل الهيئة العامة للإستثمار/ الكويت				18,000	-	5,000			23,000
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد	عضو	الكويتية			-		13,000		13,000
مجموع جزئي			228,000	231,650	56,575	64,713	136,000	-	716,938



المزايا العينية:

- أ) يصرف لرئيس مجلس الإدارة سيارتان بالسائق
- ب) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع لأمانات وزارة المالية
- د) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع للمؤسسة العامة للضمان الإجتماعي
- هـ) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع للهيئة العامة للإستثمار/الكويت
- ت) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع إلى شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت

ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية	بدل التمثيل	بدل المياومات	بدل سكن ومرافق	مكافأة نهاية الخدمة	إجمالي المزايا السنوية
الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور	الرئيس التنفيذي منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	144,147	26,000	15,950			186,097
السيد برنت إدوارد هايمان	الرئيس التنفيذي من ٢٠١٤/١٢/٢٣ – ٢٠١٩/٢/١١	أمريكية	29,380		-			29,380
السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	209,000	12,000	1,600			222,600
السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	91,730	7,500	9,000			108,230
السيد جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات منذ ٢٠٠٣/١٠ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	64,851	6,000	2,200			73,051
السيد محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	139,230		2,000			141,230
السيد عدنان سليمان فارس المعايطة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	159,600	6,000				165,600
المجموع			837,938	57,500	30,750			926,188

المزايا العينية:

- أ) يصرف للرئيس التنفيذي سيارتان بالسائق
- ب) يصرف لنواب الرئيس التنفيذي سيارة وسائق واحد

٢١. التبرعات والمنح التي دفعتها شركة البوتاس العربية خلال السنة السنوات المالية ٢٠١٥ - ٢٠١٩

حافظت شركة البوتاس العربية في أداء دورها الوطني كصرح اقتصادي ريادي، مسترشدة في ذلك برؤية حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله، أن الأولوية هي حياة أفضل لجميع الأردنيين، إضافة إلى استرشادها بقيمها الأساسية التي تشمل الشراكة مع المجتمعات المحلية.

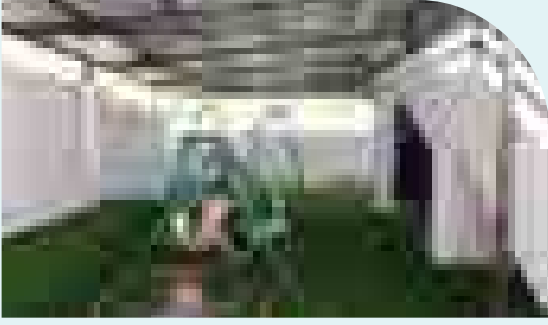
واستمراراً لخطة البوتاس في دعم المجتمعات المحلية وبما يتفق مع سياسة الحكومة في تنمية المحافظات، فقد قامت الشركة خلال عام ٢٠١٩ بدعم المجتمعات المحلية سواء نقدياً أو بتوفير المنشآت واللوازم العامة بمقدار (١١,٢٦) مليون دينار.

كما قامت شركة البوتاس العربية بتقديم عدد (٦٠) منحة دراسية خلال عام ٢٠١٩ لدراسة الدبلوم العالي في جامعة الحسين التقنية للطلبة والطالبات الحاصلين على نسبة (٧٥٪) فأعلى، بناءً على أسس تنافسية وشفافة. وذلك بواقع (٥) منح لكل محافظة.

وفيما يلي تفصيل لإنفاق المسؤولية الاجتماعية على مدى السنوات الخمس الماضية:

القطاع	2019	2018	2017	2016	2015	المجموع 2015 - 2019	المعدل السنوي	%
التعليم	2,757,937	1,846,936	2,307,600	2,323,760	2,162,372	11,398,605	2,279,721	24%
التنمية الإجتماعية	4,666,800	2,025,860	1,699,667	1,184,220	1,670,855	11,247,402	2,249,480	24%
الجهات الرسمية	1,633,230	3,120,344	780,882	1,092,692	2,914,094	9,541,242	1,908,248	20%
المياه والبيئة	55,225	12,500	111,243	68,400	711,320	958,688	191,738	2%
الصحة	1,132,600	2,136,246	1,484,060	2,521,744	1,809,400	9,084,050	1,816,810	19%
الرياضة	392,500	319,807	929,906	432,915	372,484	2,447,612	489,522	5%
دور العبادة	305,904	35,000	203,400	176,348	219,568	940,220	188,044	2%
النشاطات الثقافية	147,000	33,000	254,300	244,215	240,000	918,515	183,703	2%
النفقات المهنية	172,464	135,000	79,000	73,806	38,605	498,875	99,775	1%
المجموع	11,263,660	9,664,693	7,850,058	8,118,100	10,138,698	47,035,209	9,407,042	100





٢٢. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليقة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم

- لا يوجد لدى شركة البوتاس العربية أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.
- أما بخصوص الشركات التابعة والحليقة، فإن العقود والارتباطات تتمثل بما يلي:
 - عقد توريد البوتاس لشركة برومين الأردن - شركة حليقة.
 - عقد توريد البوتاس لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية-كيماكو- شركة تابعة.
 - عقد توريد البوتاس لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية - شركة حليقة.
 - استخدام خدمات المناولة للميناء الصناعي في العقبة من خلال شركة الموانئ الصناعية الأردنية - شركة حليقة.

٢٣. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة

تولي شركة البوتاس العربية الالتزام بمتطلبات البيئة اهتماماً كبيراً على كافة المستويات. فقد جعلت الشركة من التنمية المستدامة شعاراً لها حتى يتمكن أجيال المستقبل من الاستمتاع بخيرات الطبيعة، والشركة عاقدة العزم على التعامل مع الطبيعة بأعلى درجات الاحترام والعناية، لذا فقد تم تخطيط نشاطات الشركة في منطقة البحر الميت والعقبة بعناية وحذر بهدف التقليل من الأضرار البيئية، ولا ينحصر هذا الموقف المسؤول الذي تتبناه الشركة بالحفاظ على البيئة المحلية فقط، بل يمتد ذلك في المحافظة على ديمومة البيئة الطبيعية الرائعة التي تتمتع بها المنطقة.

على الصعيد المحلي، تهتم الشركة بمنع حدوث أي حالات تلوث تمس البيئة المحيطة من هواء وماء وتربة وذلك عن طريق رصد كافة الطول والاستراتيجيات لهذه الغاية، من خلال المبادرة في الدخول في مشاريع رصد ومعالجة الأغبرة والغازات المنبعثة من المصانع وبقائها في مستوياتها المقبولة بيئياً، وتلتزم الشركة بتحقيق هذه الأهداف البيئية على مدار الوقت للتقليل والتخفيف من كافة الأضرار البيئية، ويتجلى ذلك في مشروع محطات الرصد للهواء المحيط وارتباطه بشكل مباشر مع وزارة البيئة لضمان جودة الهواء المحيط وفق المعايير القانونية، علاوة على تنفيذ القياسات البيئية الدورية في المصانع، والقيام بجولات بيئية تفتيشية على دوائر الشركة والمصانع لضمان نظافة وترتيب بيئة العمل المناسبة للعاملين، وعلى صعيد توفير الطاقة والبيئة معاً، قامت الشركة بمشروع استبدال حرق الوقود في المصانع بالغاز الطبيعي الذي سيعود على الشركة بالفوف في النفقات والتقليل من الملوثات الخارجة من المداخن بدرجة عالية مقارنة بالوقود الثقيل المستخدم حالياً. ولا تقتصر المسؤولية البيئية على الشركة فقط، بل تقوم الشركة بالتواصل مع المدارس والمجتمع المحلي لقيادة واستلهاهم بمبادرات مستدامة، ويتركز ذلك حول بناء حلول بيئية على أرض الواقع والتي تخدم مجتمعاتنا وتعزز الدافع

والحافز وتوسيع جهودنا لتشمل غيرنا، كما تقوم الشركة بالتواصل مع كافة الشرائح البيئية المختلفة والمشاركة معها وفتح الباب لها للدخول في المشاريع التي تعود بالفائدة البيئية على الشركة.

تفتخر شركة البوتاس العربية بالحفاظ على المعايير العالمية فيما يخص المسؤولية البيئية، حيث حصلت شركة البوتاس العربية على الميدالية الذهبية للتميز في الجهود المبذولة في إدامة الإلتزام مع متطلبات السلامة والصحة المهنية والبيئة من بين (٢٢) عضو فازوا على المستوى العالمي من أصل (١٧٥) عضواً مشتركاً في هيئة الأسمدة الدولية للعام ٢٠١٩. واستمرار العمل في خضوع منتجات البوتاس لمتطلبات الشهادة العالمية لاستدامة المنتج الآمن المعتمدة من قبل هيئة الأسمدة الدولية (IFA)، حيث يركز هذا البرنامج على العناية بالمنتج والمحافظة على متطلبات الجودة والسلامة والبيئة المستدامة خلال دورة حياة المنتج، وقد تم خلال عام ٢٠١٨ إجراء التدقيق الخارجي من قبل المنظمة المانحة لضمان استمرار الإلتزام بمتطلبات منح الشهادة.

تلتزم شركة البوتاس العربية بمنع التلوث في جميع عملياتها والتقييد والإلتزام مع المتطلبات القانونية، وكذلك استغلال الموارد الطبيعية ومصادر الطاقة بكفاءة حيث تم العمل على تحديث نظام إدارة البيئة المطبق منذ عام ٢٠١١ وفقاً للإصدار الجديد من المواصفة ISO 14001:2015 والحصول على الشهادة في نهاية عام ٢٠١٨. وإضافة لذلك، تم منح شركة البوتاس العربية جائزة أفضل منتج في قطاع الصناعات الكيماوية على مستوى الأردن وذلك للعامين ٢٠١٧/٢٠١٨ عن الجهود المبذولة لتحسين الجودة والسلامة والصحة المهنية والبيئة وخدمة المجتمع المحلي، بالإضافة لدور شركة البوتاس العربية في دعم الإقتصاد الوطني.

من أهم المشاريع البيئية التي قامت شركة البوتاس العربية بتنفيذها من أجل المحافظة على البيئة ورفع مستوى جودة المنتج والتخفيض في كلف الطاقة:

- نظام توليد البخار عن طريق إسترداد الطاقة الضائعة من غازات الإحتراق للتربين الغازي (Heat Recovery Steam Generator) بكلفة حوالي (٦,٧) مليون دينار.
- نظام شفط الغبار لمصنع البلورة الساخنة بكلفة حوالي (٣,٥) مليون دينار.
- نظام شفط الغبار لمصنع البلورة الساخنة بكلفة حوالي (٥,٠) مليون دينار.

ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

تتميز شركة البوتاس بكونها إحدى أكبر الشركات في الأردن، بينما تقع مصانعها في منطقة تعد بحاجة إلى المشاريع التنموية التي تولد الوظائف وتحد من تحدي مشكلة الفقر، مما يضع على عاتقها مسؤولية مضاعفة العمل للنهوض بمستوى المعيشة في المجتمعات المحلية وهي المجتمعات الأكثر تأثراً بنشاطات الشركة. واستجابة لهذه المسؤولية، فقد قدمت شركة البوتاس العربية في الفترة ٢٠١٥ - ٢٠١٩ ما مجموعه حوالي (٤٧) مليون دينار لبرامج المسؤولية الإجتماعية.

٢٤. اجتماعات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بشكل عام بالقواعد العامة لاجتماعات الهيئة العامة حيث تتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح للمساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية تامة، والحصول على إجابات على تساؤلاتهم وتوفير المعلومات الكافية بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم.

وقد تم عقد اجتماع للهيئة العامة العادي للمساهمين في هذا العام بتاريخ ٢٤/٤/٢٠١٩.



٢٥. الإقرارات والتوصيات

أ. إقرار مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه واعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال عام ٢٠٢٠. كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

جمال أحمد مفلح الصرايرة

رئيس مجلس الإدارة
جمال أحمد مفلح الصرايرة

المهندس نجيب محمد محمد اوحيدة

عضو مجلس الإدارة

عزة محمد سعيد راشد السويدي

عضو مجلس الإدارة

أحمد جمال، نواف محمد البطاينة

عضو مجلس الإدارة

المهندس برنت إدوارد هايمان

عضو مجلس الإدارة

الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد

عضو مجلس الإدارة

المهندس مفرح ذخيل الله جمعة الطراونة

عضو مجلس الإدارة

أحمد عبدالله نجم نجم

عضو مجلس الإدارة

جو وولينغ

عضو مجلس الإدارة

المهندس دنج هو

نائب رئيس مجلس الإدارة

الدكتور بسام علي نايف الصبيحي

عضو مجلس الإدارة

الدكتور إبراهيم مشهور حديثة الجازي

عضو مجلس الإدارة

أمار طالب عبد اللطيف العبدالحليل

نائب رئيس مجلس الإدارة

كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والرئيس التنفيذي والنائب الأول للرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة بصحة ودقة واكتمال المعلومات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠١٩.

محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم

نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساندة

الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور

الرئيس التنفيذي

جمال أحمد مفلح الصرايرة

رئيس مجلس الإدارة



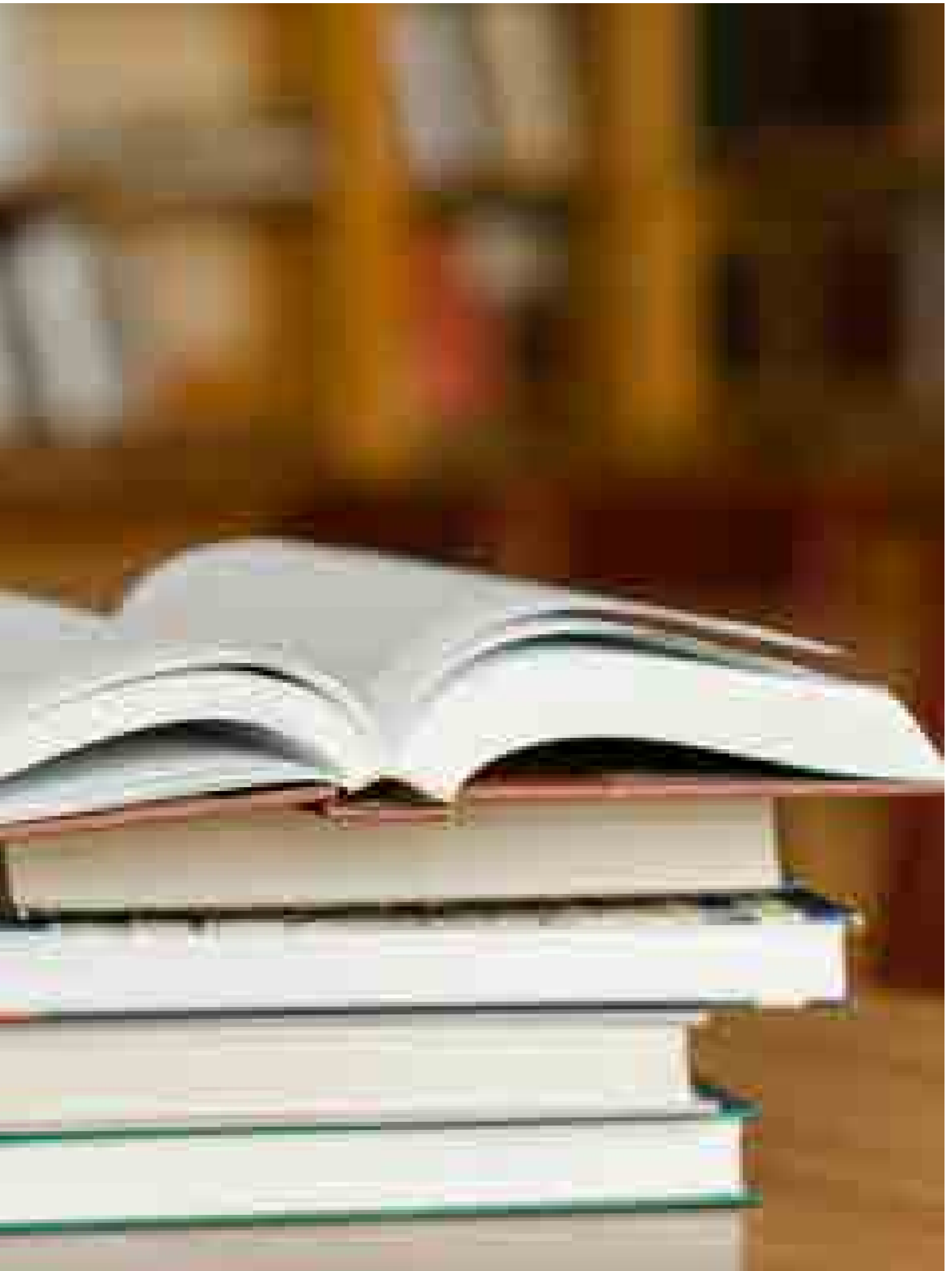
ب. التوصيات

يرجو المجلس من هيئتكُم الموقرة الموافقة على ما يلي:

١. تلاوة وقائع الإجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
٢. تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام ٢٠١٩ والخطة المستقبلية لها.
٣. تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
٤. قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة.
٥. تقرير حول أعمال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة إستناداً لأحكام المادة (٥/٦) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧.
٦. إنتخاب مجلس الإدارة.
٧. إنتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ ٣١ كانون الاول ٢٠٢٠ وتحديد أتعابهم.
٨. إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن عام ٢٠١٩ ضمن حدود القانون.
٩. إقرار نسبة توزيع الأرباح.
١٠. أية أمور أخرى.

وفي الختام يتوجه مجلس الإدارة بالشكر إلى حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وإلى حكومات الدول العربية الشقيقة المساهمة في الشركة لما قدموه من دعمٍ ومساندةٍ للشركة.

كما يتقدم المجلس بالشكر إلى كافة المؤسسات والهيئات العربية والدولية التي ساهمت بتسهيل أعمال الشركة، ونشكر بشكل خاص زبائن الشركة على ثقتهم بمنتجاتنا وخدماتنا ونشيد بالجهود التي بذلها موظفو الشركة في مختلف مواقعهم.



تقرير الحوكمة



١. المقدمة

تعد الحوكمة من أهم نظم إدارة الشركات والتحكم بها بصفة عامة، لما ترسخه من مبادئ الإدارة الرشيدة وتحديد المهام والمسؤوليات لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا والعاملين بالشركة، والعدل والمساواة بين أصحاب المصالح، والإفصاح والشفافية، وتنظيم حقوق أصحاب المصالح، وتنمية المجتمع والنهوض به؛ الأمر الذي يؤدي إلى تحسين أداء الشركة بصفة عامة، وينتهي حتماً لتحقيق المعنى الحقيقي لمبدأ إعلاء المصلحة العامة، ومصلحة الشركة وأصحاب المصالح، وتقديمهما على أي مصلحة أخرى.

ومن هذا المنطلق ورغبةً من مجلس إدارة شركة البوتاس العربية في إرساء تلك المبادئ والقيم، وعلى ضوء أفضل النظم الدولية والإقليمية في الحوكمة لتعزيز حوكمة الشركة من خلال إيجاد حاكمية مئلى لإعمال الشركة وأنشطتها، فكان مجلس إدارة شركة البوتاس العربية من إولى المجالس السبأقة والرائدة في تبني معايير فغألة في مجال حوكمة الشركات وذلك بإعتماد دليل حوكمة لشركة البوتاس العربية.

وحيث أن مفهوم حوكمة الشركات هو منهج إصلاحي وألية عمل جديدة من شأنها ترسيخ النزاهة والشفافية وتخدم المصالح العامة والحقوق الخاصة بمساهمي شركة البوتاس العربية فقد عمل مجلس إدارة الشركة على تفعيل دوره وصلاحياته في الشركة وتعزيز الرقابة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإستراتيجيات وتحديد الأدوار والصلاحيات لكل من المساهمين، ومجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، وأصحاب المصالح علاوة على إهتمام مجلس إدارة الشركة بتأكيد أهمية الإفصاح والشفافية لمساعدة المساهمين والمستثمرين في إتخاذ قراراتهم الإستثماري السليم.

وحيث أن تقرير الحوكمة يعتبر من أهم منابر الشفافية والتواصل مع المساهمين والمستثمرين المحتملين والجمهور حيث يتيح للسادة المساهمين معرفة ما تقوم به الشركة لتساعدهم على إتخاذ قراراتهم الإستثمارية، فقد تناول تقرير الحوكمة لعام ٢٠١٩ تشكيل مجلس الإدارة ومهامه ومسؤولياته وإنجازاته وإجتماعاته خلال عام ٢٠١٩، كما يتضمن التقرير أيضاً إجتماعات الهيئة العامة للمساهمين، وتقرير اللجان المنبثقة عن أعمالها ومسؤولياتها وإنجازاتها خلال عام ٢٠١٩ وحقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين في الشركة، وألية الإفصاح والشفافية في الشركة، ومهام ومسؤوليات مدقق الحسابات الخارجي وتعاملات الأطراف ذوي العلاقة، وتم توشيح التقرير بتوقيع رئيس مجلس الإدارة معالي السيد جمال أحمد الصرايرة.





٢. تشكيل المجلس

يمثل مجلس إدارة شركة البوتاس العربية كافة مساهمي الشركة، حيث يتألف مجلس الإدارة من ثلاثة عشر عضواً، ويتولى إدارة الشركة لمدة أربع سنوات من تاريخ انتخابه حيث يتم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة من قبل الهيئة العامة للمساهمين وفقاً لإسلوب التصويت التراكمي بالإقتراع السري وغالبية أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية من الأعضاء غير التنفيذيين.

قام جميع أعضاء مجلس الإدارة الإعتباريين بتسمية أشخاص طبيعيين ممثلين لهم في مجلس الإدارة وفقاً للتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية وبشارك العنصر النسائي في مجلس إدارة الشركة، ويتمتع جميع أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بالتنوع في الخبرات والمؤهلات والمعرفة بالإمور الإدارية والمالية والإلمام بالتشريعات ذات العلاقة وبحقوق وواجبات مجلس الإدارة ويتمتع جميع أعضاء مجلس الإدارة بجميع الصلاحيات اللازمة للقيام بأعمال الشركة وفقاً للتشريعات والقوانين المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية.

ويلتزم أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية إثناء ممارستهم لصلاحياتهم وتنفيذ واجباتهم بالتصرف بأمانة وإخلاص مع الأخذ بعين الإعتبار مصالح الشركة ومساهميها، ويبدل جميع أعضاء المجلس العناية المهنية اللازمة في إدارة الشركة وتخصيص الوقت اللازم للقيام بأعمال الشركة بكل مهنية ونزاهة وشفافية مع الإلتزام بأحكام القوانين والأنظمة المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية والإلتزام بعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة، ويحضر أعضاء مجلس الإدارة محاضرات حول أسس وتطبيقات حوكمة الشركات المساهمة العامة.

وبناءً على أفضل الممارسات في مجال الحوكمة وتوافقاً مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة لا يتم الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي آخر في الشركة، كما لا يشغل أحداً من أقرباء رئيس مجلس الإدارة منصب الرئيس التنفيذي للشركة. ولا يوجد لإعضاء مجلس الإدارة أو ممثليهم أية عضويات أو تمثيل في شركات أخرى مشابهة أو منافسة للشركة في أعمالها أو غاياتها، ولا يجمع أعضاء المجلس الطبيعيين بين عضوية أكثر من خمس شركات مساهمة عامة بالصفة الشخصية أو بصفة ممثلاً للشخص الاعتباري.

هذا ولا تُقدم الشركة أية قروض من أي نوع لرئيس مجلس الإدارة أو أي من أعضاء مجلس الإدارة أو أقربائهم، وتوفر إدارة الشركة لأعضاء مجلس الإدارة كافة المعلومات والبيانات الخاصة بالشركة لتمكنهم من قيامهم بأعمالهم على أفضل وجه، وعند حاجة مجلس الإدارة للاستعانة بأي مستشار خارجي على نفقة الشركة يتم أخذ موافقة أغلبية أعضاء مجلس الإدارة وبراعى في ذلك تجنب تعارض المصالح.

ويتم إجراء تقييم سنوي لأداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وتقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بإعلام هيئة الأوراق المالية بنتيجة هذا التقييم. كما وتلتزم الإدارة التنفيذية بإعلام هيئة الأوراق المالية عن أية تغييرات تطرأ على تشكيل مجلس إدارة شركة البوتاس العربية مباشرة وبدون إبطاء وذلك حسب التشريعات النافذة.

أسماء أعضاء مجلس الإدارة (الإعتباريين والطبيعيين) الحاليين والمستقبليين

- يبين الجدول التالي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية (الإعتباريين والطبيعيين) الحاليين والمستقبليين، كما يبين الجدول حالة العضوية فيما إذا كانت تنفيذية أو غير تنفيذية وفيما إذا كانت حالة العضوية مستقلة أو غير مستقلة.

إسم عضو مجلس الإدارة	المنصب في مجلس الإدارة	الإستقلالية	عضوية تنفيذية / غير تنفيذية
وزارة المالية الأردنية			
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
شركة إدارة الإستثمارات الحكومية			
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٩/٨/٢٠	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة	عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثه الجازي	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٩/٩/١٩	غير مستقل	غير تنفيذي
شركة مانجيا إندستريال ديفلومنت ليمتد Man Jia Industrial Development LTD			
السيد برنت إدوارد هايمان	عضو مجلس إدارة رئيس تنفيذي حتى ٢٠١٩/٢/١	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس دنج هو	عضو مجلس إدارة نائب رئيس مجلس الإدارة إعتباراً من ٢٠١٩/٤/٢٣	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد جو ويلينج	عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
الشركة العربية للتعدين			
السيد محمد رضا على سلطان	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٩/٩/١٥ نائب رئيس مجلس الإدارة حتى ٢٠١٩/٩/١٥	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٩/١٠/٢٩ نائب رئيس مجلس الإدارة إعتباراً من تاريخ	غير مستقل	غير تنفيذي
السيدة عزه محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي			
السيد فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٩/٧/١٠	غير مستقل	غير تنفيذي
السيدة رانية موسى فهد الأعرج	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٩/٧/١٠ وحتى ٢٠١٩/١١/١٠	غير مستقل	غير تنفيذي
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	عضو مجلس إدارة إعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/١٢/٩	غير مستقل	غير تنفيذي
الحكومة العراقية			
الدكتور صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٩/٣/٢٦	مستقل	غير تنفيذي
السيد أحمد عبدالله نجم نجم	عضو مجلس إدارة إعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/٣/٢٦	مستقل	غير تنفيذي
الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية			
المهندس نجيب محمد محمد إوحيدة	عضو مجلس إدارة	مستقل	غير تنفيذي
الهيئة العامة للإستثمار - الكويت			
الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد	عضو مجلس إدارة	مستقل	غير تنفيذي
السيد صهيب «عدنان وهبي» التل	أمين سر مجلس الإدارة إعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/٥/١		
السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني	أمين سر مجلس الإدارة حتى ٢٠١٩/٥/١		

فترة إمتداد عضوية ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين

- يبين الجدول التالي فترة إمتداد عضوية أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين.

النسبة	عدد الأعضاء	فترة العضوية بالسنوات
31%	4	0-1
46%	6	1 - 3
8%	1	3 - 5
15%	2	5 - 7
100%	13	

أعضاء المجلس الحاليين مصنّفين حسب فترة امتداد عضويتهم بالسنوات



٣. مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

- يضع مجلس إدارة الشركة الإستراتيجيات والسياسات والخطط والإجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وتعظيم حقوق المساهمين.
- يتخذ مجلس الإدارة جميع الإجراءات اللازمة لضمان الإلتزام بأحكام التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
- يضع مجلس الإدارة جميع الإجراءات اللازمة لضمان حصول جميع المساهمين بمن فيهم غير الأردنيين على حقوقهم بشكل يحقق العدالة والمساواة دون تمييز.
- يتابع مجلس الإدارة من خلال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة إستحداث السياسات والأنظمة التي تنظم عمل الإدارة التنفيذية ويراقب مدى الإلتزام بتطبيقها والعمل بها.
- وضع مجلس الإدارة بنوداً في مدونة سلوك العمل في الشركة لتجنب تعارض المصالح وإجراءات تهدف إلى منع الأشخاص المطلعين في الشركة من إستغلال معلومات داخلية سرية لتحقيق مكاسب مادية أو معنوية نتيجة إطلاعهم، وسيتم إصدار سياسة مستقلة لتجنب تعارض المصالح.
- إقرار ومتابعة سياسة الإفصاح والشفافية وسياسة إدارة المخاطر بالإضافة الى سياسة الإحلال والتعاقب الوظيفي المتفرعة عن سياسة تخطيط القوى العاملة والتوظيف.
- إقرار ومتابعة سياسة خاصة لتنمية الموارد البشرية والتدريب وسياسة المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب في الشركة.
- يضع سياسة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح بما يضمن تنفيذ إلتزامات الشركة تجاههم لحفظ حقوقهم وإقامة علاقات جيدة معهم.



- تعيين الرئيس التنفيذي وتحديد مكافآته وتعيين نوابه والتأكد من توافر الكفاءة والخبرة الإدارية والفنية اللازمة في أشخاص الإدارة التنفيذية العليا ويحدد المجلس مهامهم وصلاحياتهم وتراجع أدائهم ومدى تطبيقهم للسياسات والخطط والإجراءات الموضوعة لهم من قبل مجلس الإدارة.
- يتخذ مجلس الإدارة جميع الخطوات اللازمة والكفيلة بضمان وجود الرقابة والتدقيق الداخلي على سير أعمال الشركة حيث يوجد دائرة للتدقيق في الشركة مهمتها التأكد من الإلتزام بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ومتطلبات جميع الجهات الرقابية والأنظمة الداخلية والسياسات والخطط والإجراءات التي يضعها مجلس إدارة الشركة.
- التأكد من وجود ومتابعة آلية إضافة بند على جدول أعمال إجتماع الهيئة العامة العادي لكل المساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن (٥%) من أسهم الشركة المكتتب بها قبل إرساله بشكله النهائي للمساهمين وتزويد هيئة الأوراق المالية بهذه الآلية.
- التأكد من وجود ومتابعة تطبيق آلية إستقبال الإقتراحات البناءة والشكاوي من السادة المساهمين ليتم دراستها وإتخاذ القرار المناسب بها وتزويد هيئة الأوراق المالية بها ونشرها على الموقع الإلكتروني للشركة.
- وضع قواعد للسلوك المهني للإدارة التنفيذية والعاملين وسيتم وضع قواعد للسلوك المهني لأعضاء مجلس الإدارة.
- إعتناء نظام للمسؤولية الإجتماعية الخاصة بالشركة وبرامجها تجاه المجتمع المحلي والبيئة.
- يضع مجلس الإدارة سياسة تفويض واضحة في الشركة يحدد بموجبها الأشخاص المفوضين وحدود الصلاحيات المفوضة لهم.
- ينظم مجلس الإدارة الأمور المالية والمحاسبية والإدارية للشركة بموجب أنظمة داخلية خاصة.
- إعداد التقرير السنوي والربع سنوي وتقريراً عن نتائج أعمال الشركة الأولية، وفقاً لأحكام التشريعات النافذة وإرسالها لهيئة الأوراق المالية والجهات الرقابية بالوقت المحدد وبدون أية مخالفت.
- إعتناء تقرير الحوكمة السنوي وتضمينه للتقرير السنوي للشركة حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام ٢٠١٧.
- تعيين أمين سر لمجلس الإدارة يتولى تدوين محاضر إجتماعات المجلس وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل وبيين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها.
- يُعين مجلس إدارة الشركة ضابط إرتباط للحوكمة لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيق حوكمة الشركة مع هيئة الأوراق المالية.
- التأكد من إنشاء موقعاً إلكترونياً للشركة، ليكون منصة للتواصل بين الشركة والجمهور ويوفر الموقع البيانات المالية وغير المالية والمعلومات الجوهرية الخاصة بالشركة وأعمالها وأنشطتها ويتم تحديث هذه المعلومات بشكل دائم.
- وضع إجراءات عمل خطية لتطبيق أحكام تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام ٢٠١٧.



ضابط إرتباط الحوكمة

وحيث أن تعيين ضابط إرتباط للحوكمة من مهام ومسؤوليات مجلس إدارة الشركة، فقد تم تعيين السيدة إنتصار فهد عبد النسور كضابط إرتباط لحوكمة الشركة لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات الحوكمة في الشركة مع هيئة الأوراق المالية.

أمين سر مجلس الإدارة

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تدوين محاضر إجتماعات مجلس الإدارة وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل ويبين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها وذلك حسب القوانين والتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية. ويكون مسؤولاً عن إعداد جدول أعمال إجتماعات المجلس وحفظ جميع الوثائق والتقارير الخاصة بأعمال مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والمراسلات ذات الصلة.

وحيث أن تعيين أمين سر مجلس الإدارة من مهام وصلاحيات مجلس الإدارة فقد تم تعيين السيد صهيب «عدنان وهبي» يوسف التل أميناً لسر مجلس الإدارة خلفاً للسيد رشيد توفيق رشيد اللوباني وذلك اعتباراً من ٢٠١٩/٥/١.

٤. إجتماعات مجلس الإدارة

- يلتزم مجلس الإدارة بالتشريعات النافذة فيما يختص بعدد إجتماعات مجلس الإدارة بأن لا تقل عن ستة إجتماعات سنوياً، وذلك بدعوة خطية من رئيس مجلس الإدارة أو نائبه في حال غياب الرئيس أو بناء على طلب خطي يقدمه إلى الرئيس من ربع أعضاء المجلس على الأقل وبحضور الأثرية المطلقة لأعضاء المجلس ولا يكون الإجتماع صحيحاً إلا بحضور أغلبية أعضائه.
- يحق لكل عضو مجلس إدارة إقتراح إضافة أي موضوع يرى ضرورة بحثه في الإجتماع على جدول أعمال إجتماع مجلس الإدارة.
- تقوم أمانة سر مجلس إدارة الشركة بتزويد أعضاء مجلس الإدارة بالمعلومات الكافية والوافية عن المواضيع التي سيتم مناقشتها خلال الإجتماع وذلك بإرفاقها مع جدول أعمال إجتماع مجلس الإدارة المرسل باليد و/أو بالبريد الإلكتروني الخاص بكل عضو مجلس إدارة وذلك قبل عشرة أيام من تاريخ إنعقاد إجتماع مجلس الإدارة.
- يكون التصويت على قرارات مجلس إدارة الشركة شخصياً ويقوم العضو بالتصويت بنفسه على القرارات ولا يجوز له التوكيل كما لا يجوز أن يتم بالمراسلة أو بصورة غير مباشرة أخرى.
- تصدر قرارات المجلس بالأثرية المطلقة للأعضاء الذين حضروا الإجتماع وإذا تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس الإجتماع.
- يوقع جميع أعضاء مجلس الإدارة على كل قرار يتخذه المجلس ويحتفظ بالقرارات في سجل مستقل وتحمل القرارات أرقاماً متسلسلة مع بيان الأعضاء الحاضرين وإدعاء أية تحفظات يبدونها.
- يتم تدوين محاضر إجتماعات المجلس بصورة دقيقة وكاملة وتدون أي تحفظات أو آراء مخالفة أيداعها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة ويتم توقيع هذه المحاضر من جميع أعضاء مجلس الإدارة.

اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال عام ٢٠١٩ وبيان الأعضاء الحاضرين والمستقلين

- أما فيما يختص باجتماعات مجلس إدارة شركة البوتاس العربية فقد عقد مجلس الإدارة سبعة اجتماعات خلال عام ٢٠١٩، ويمثل الجدول التالي بياناً لأعضاء مجلس الإدارة الحاضرين والمستقلين ونسبة حضورهم لاجتماعات مجلس الإدارة.

عضو مجلس الإدارة	الاجتماع الأول 23/4/2019	الاجتماع الثاني 24/4/2019	الاجتماع الثالث 23/7/2019	الاجتماع الرابع 24/7/2019	الاجتماع الخامس 29/10/2019	الاجتماع السادس 17/12/2019	الاجتماع السابع 18/12/2019	المجموع نسبة حضور الاجتماعات
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7	100%
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7	100%
المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور	✓	✓	✓	✓	●	●	4/7	100%
المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7	100%
معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثه الجازي	●	●	●	●	✓	✓	3/7	100%
السيد برنت إدوارد هايمان	✓	✓	×	×	✓	✓	5/7	71%
المهندس دنح هو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7	100%
السيد جو وبلينج	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7	100%
السيد محمد رضا علي سلطان	✓	✓	✓	✓	●	●	4/7	100%
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل	●	●	●	●	✓	✓	3/7	100%
السيدة عزه محمد سعيد راشد السويدي	✓	✓	✓	✓	✓	×	6/7	86%
السيد فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	✓	✓	●	●	●	●	2/7	100%
السيدة رانية موسى فهد الأعرج	●	●	✓	✓	✓	✓	3/7	100%
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	●	●	●	●	●	✓	2/7	100%
الدكتور صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد حتى ٢٠١٩/٣/٢٦	●	●	●	●	●	●	0/7	0%
السيد أحمد عبد الله نجم نجم	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7	100%
المهندس نجيب محمد محمد إوحيدة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7	100%
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7	100%

● لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع

٥. عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى.

لا يوجد لأي من ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين أية عضويات في شركات مساهمة عامة.

٦. المناصب التنفيذية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها

- يبين الجدول التالي المناصب التنفيذية في شركة البوتاس العربية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها.

الإسم	المنصب التنفيذي
الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور	الرئيس التنفيذي
السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساندة
السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
السيد محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات
السيد عدنان سليمان فارس المعايطه	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة

٧. اللجان الدائمة والإضافية المنبثقة عن مجلس الإدارة

من أجل زيادة فعالية إشراف مجلس الإدارة على أنشطة وعمليات الشركة المختلفة بطريقة مستقلة ومهنية، قام المجلس بتشكيل اللجان الدائمة التالية أدناه وبما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام ٢٠١٧.

• لجنة التدقيق	• لجنة الترشيحات والمكافآت
• لجنة إدارة المخاطر	• لجنة الحوكمة

وتتمتع جميع اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة بالصلاحيات التالية:

- طلب البيانات والمعلومات من موظفي الشركة الذين يتعاونون لتقديمها بشكل كامل ودقيق.
- طلب المشورة القانونية والمالية والإدارية والفنية من مستشارين خارجيين في حال الحاجة لذلك.
- طلب حضور أي من موظفي الشركة للحصول على أي إيضاحات ضرورية.



- يتم تعيين أعضاء اللجان وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة وتعيين اللجان من بين أعضائها نائباً لرئيس يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه. وتعيين اللجان أمين سر لها يتولى تنظيم إجتماعات اللجنة وإعداد جداول أعمالها ويدون محاضر إجتماعاتها في سجل خاص، وتوقع جميع المحاضر من رئيس اللجنة وأعضائها الذين حضروا الإجتماع.
- تقوم اللجان بعد تشكيلها مباشرة بوضع إجراءات عمل خطية تنظم عملها وتحدد إلتزاماتها.
- يرأس اللجان في إجتماعاتها رئيس اللجنة أو نائبه في حال غيابه وتكون هذه الإجتماعات قانونية بحضور الأثرية المطلقة لأعضائها وتتخذ اللجنة قراراتها وتوصياتها بموافقة الأثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين على الأقل وفي حال تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس اللجنة.
- تُقدم اللجان قراراتها وتوصياتها الى مجلس الإدارة وتقريراً حول أعمالها وإنجازاتها الى الهيئة العامة العادي السنوي للشركة ومن خلال تقرير الحوكمة السنوي.
- في حال كان عضو أحد اللجان غير مقيم في الأردن وتعذر عليه حضور الإجتماع فتجوز مشاركته في جلسات ومناقشات اللجنة عبر وسائل الإتصال المسموعة و/أو المرئية ويعتبر هذا العضو في هذه الحالة حاضراً للإجتماع وتكون قراراته المتخذة في الإجتماع ملزمة له.
- لم يكن هنالك أي تعارض بين توصيات أي من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة وقرارات مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٩.

وحيث أن تعليمات الحوكمة قد سمحت لمجالس إدارة الشركات المساهمة العامة بتشكيل لجان أخرى للقيام بمهام معينة على أن تحدد مهامها والصلاحيات الممنوحة لها، فقد تم تشكيل اللجان التالية كإضافة:

١. لجنة المسؤولية الإجتماعية والتبرعات: تم تشكيلها إستجابة لتعزيز دور الشركة في تنمية ودعم المجتمعات المحلية وتم تحديد مهامها والصلاحيات الممنوحة لها.
٢. لجنة عطاءات المجلس: تم تشكيلها بموجب أحكام نظام اللوازم في شركة البوتاس العربية لإتخاذ القرارات في العطاءات التي تزيد قيمتها عن (٥,٠٠٠,٠٠٠) خمسة ملايين دينار أردني، ولا تتجاوز قيمتها (١٠,٠٠٠,٠٠٠) عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار.

أ. لجنة التدقيق

إن الهدف من تشكيل لجنة التدقيق هو مساعدة مجلس الإدارة على القيام بعمله الرقابي فيما يخص التقارير المالية، ونظام الرقابة الداخلية، وعملية التدقيق، وإجراءات الشركة للتأكد من الإمتثال للأنظمة والقوانين المرعية وميثاق أخلاقيات وسلوكيات العمل.

وتتألف لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة من خمسة أعضاء من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، وتتوفر لدى جميع أعضاء لجنة التدقيق المعرفة والدراية والخبرة العملية في الأمور المالية، والمحاسبية، والإدارية ويحمل رئيس لجنة التدقيق شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة اليرموك-الأردن، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة الدكتوراة في الإقتصاد من جامعة كوفنتري-بريطانيا.



وتضع الشركة جميع إمكانياتها اللازمة تحت تصرف لجنة التدقيق بما يمكنها من القيام بعملها على أحسن وجه وتقوم اللجنة بالاستعانة بالخبراء كلما كان ذلك ضرورياً.

تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حالة غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها عن أربعة اجتماعات في السنة حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة لسنة ٢٠١٧. واجتمعت لجنة التدقيق ثمانية اجتماعات واحدة منها مع مدقق حسابات الشركة الخارجي دون حضور أي من أشخاص الإدارة التنفيذية العليا أو من يمثلها.

- يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ونبذة عن مؤهلاتهم.

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	نبذة عن المؤهلات
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي - ممثل المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي	رئيس اللجنة	يحمل الدكتور الصبيحي شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة اليرموك-الأردن، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة الدكتوراه في الإقتصاد من جامعة كوفنتري - بريطانيا. ويعمل حالياً بوظيفة نائب مدير عام المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي/ للدراسات والمعلومات منذ العام ٢٠١٩. إنضم الدكتور الصبيحي إلى المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي في العام ١٩٨٨، وعمل أيضاً مدرساً مساعداً في كلية كوفنتري التقنية في بريطانيا خلال الأعوام ٢٠٠٤ - ٢٠٠٨، مدير إدارة المخاطر في المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي خلال الأعوام ٢٠٠٨ - ٢٠١٣، مدير إدارة الدراسات في المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي خلال الأعوام ٢٠١٣ - ٢٠١٤، مدير مكتب إرتباط الدول العربية/ الجمعية الدولية للضمان الإجتماعي (ISSA) - الأردن من العام ٢٠١٣ ولغاية تاريخه، منسق تدريب ومحاضر زائر في منظمة العمل الدولية (ILO) منذ العام ٢٠١٦ ولغاية تاريخه، مستشار عمالي وتقاعدي في البنك الدولي منذ العام ٢٠١٧ ولغاية تاريخه. عضو مجلس إدارة في بنك القاهرة عمان، خلال الأعوام ٢٠٠٩ - ٢٠١٣، عضو مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية، خلال الأعوام ٢٠١٣ - ٢٠١٧، عضو مجلس إدارة شركة شيركو للأوراق المالية (SHBC)، خلال الأعوام ٢٠١٧ ولغاية ٢٠١٨، وعضو مجلس إدارة سابق في شركة زارا للاستثمار القابضة.
المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة - ممثل شركة إدارة الإستثمارات الحكومية	نائب رئيس اللجنة	يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة، وإلتحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام ١٩٧٨، وإستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة لواء، وقد شغل العديد من المناصب التي تضمنت مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي ونائب الرئيس التنفيذي لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس في إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الإستراتيجي بالإنبابة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان. وكان اللواء الطراونة مدير مشروع دبابة الحسين/ إدخال الدبابات تشالنجر CD1 من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري.
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة - ممثل شركة إدارة الإستثمارات الحكومية	عضو	عمل مديراً للإستخبارات العسكرية في القوات المسلحة الأردنية برتبة عميد في عام ٢٠٠٠، وملحقاً عسكرياً للأردن لدى المملكة المتحدة حتى عام ١٩٩٩، ومديراً عاماً لشركة تنمية المصادر الوطنية حتى عام ٢٠٠٧، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية حتى عام ٢٠١١، كما وعمل كرئيس إتحاد كرة السلة خلال الفترة من ٢٠٠٠ وحتى ٢٠٠٣، وتقلد عدداً من الأوسمة الرفيعة الأردنية.

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	نبذة عن المؤهلات
المهندس نجيب محمد محمد إوحيده - ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو	يحمل المهندس نجيب أوحيده شهادة بكالوريوس في علوم التربة والمياه من كلية الزراعة - الجامعة الليبية. يعمل المهندس أوحيده في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية ويشغل حالياً وظيفة مدير عام مكتب المستشارين إعتباراً من ٢٠١٧/١/١، وكان قد انضم إلى شركة لافيكو في عام ١٩٨٢، وكلف بعدة مناصب منها رئيساً لمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة العربية للمشروعات الزراعية في الإسكندرية، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي المؤسس لشركة الإنماء الوطني لاستيراد المواد الغذائية التابعة لصندوق الإنماء الإقتصادي والإجتماعي، ومديراً عاماً لمكتب الخبرة والاستشارات بالشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، ورئيساً لمجلس الإدارة ومديراً عاماً لشركة إستريس في أثينا - اليونان، وعمل لفترة قصيرة في شركة يونفيرسل انسبكتوريت للتفتيش ومقرها روما، وعمل أيضاً مديراً عاماً وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية التركية للإنتاج الزراعي والحيواني في أنقرة - تركيا، وشغل خلال فترة عمله العضويات الآتية: عضو مجلس إدارة الشركة العربية للاستثمار الزراعي بالبحرين ورئيساً لمجلس الإدارة غير متفرغ للشركة الليبية البنينية الزراعية - كوتونو - بنين، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة غير متفرغ للشركة الليبية التوجولية الزراعية لومى - توجو، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية الغانية الزراعية الكرا - غانا، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية النيكاراجوية للتنمية الزراعية مانجوا - نيكاراجوا.
السيد جو ويلينج - ممثل شركة مانجيا إندستريال ديفلومنت ليمتد Man Jia Industrial Development LTD	عضو	يحمل السيد جو ويلينج شهادة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجانغ. ويشغل منصب نائب المدير العام في شركة إس دي أي سي مايننج. وقد شغل أيضاً العديد من المناصب منها نائب المدير العام لشركة إس دي أي سي هاي تكنولوجي إنفستمنت، نائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة إس دي أي سي، مدير عام شركة إس دي أي سي - فرع شينجانغ. الممثل الرئيس لفرع شركة إس دي أي سي في شينجانغ، باحث تشغيلي في مركز أبحاث إس دي أي سي. وعمل أيضاً نائب مدير تنفيذي في دائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجانغ، ومدير شركة نيسانغ أدفرتسمنت، جامعة شينجانغ، ونائب مدير عام إس دي أي سي مايننج، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية الإقتصاد والقانون في جامعة شينجانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجانغ.
حمد محمد درويش الشهوان	أمين سر اللجنة	

مهام ومسؤوليات لجنة التدقيق

مسؤولية لجنة التدقيق هي الإشراف على الضوابط المالية للشركة (بما في ذلك الإفصاح والرقابة الداخلية) والأعمال المحاسبية وعمليات التدقيق الداخلي والخارجي وعمليات الإبلاغ وتقديم نتائج إنشيطها إلى مجلس الإدارة، ومسؤولية لجنة التدقيق لا تعني عن مسؤولية مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية للشركة فيما يتعلق بالرقابة على كافة أنظمة الضبط والرقابة الداخلية والبيانات المالية، وتتمثل مسؤولية لجنة التدقيق بما يلي:

- تفهم لجنة التدقيق بدراسة التقارير الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة وتقديم التوصيات بشأنها ودراسة أي تغيير في السياسات المحاسبية المتبعة وأي تغيير يطرأ على حسابات الشركة جراء التدقيق الداخلي أو نتيجة لمقترحات مدقق الحسابات الخارجي.
- تبحث لجنة التدقيق جميع ملاحظات ومقترحات وتحفظات مدقق الحسابات الخارجي ومتابعة مدى إستجابة إدارة الشركة لها وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة.
- تفهم لجنة التدقيق بمراجعة مراسلات الشركة مع مدقق الحسابات الخارجي وتقييم ما يرد فيها وإبداء الملاحظات والتوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.

- دراسة خطة عمل مدقق الحسابات الخارجي والتأكد من أن إدارة الشركة توفر لمدقق الحسابات الخارجي كافة التسهيلات الضرورية للقيام بعمله.
- تقوم لجنة التدقيق بدراسة وتقييم إجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي.
- تقوم لجنة التدقيق بالإطلاع على تقييم مدقق الحسابات الخارجي لإجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي،
- تقوم لجنة التدقيق بالإطلاع على تقارير التدقيق الداخلي ولا سيما أية مخالفات تظهر نتيجة لعمل المدقق الداخلي.
- تُقدم لجنة التدقيق التوصية لمجلس الإدارة فيما يتعلق بالأمور المرتبطة بإجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي وعمل المدقق الداخلي.
- تتأكد لجنة التدقيق من عدم وجود أي تعارض في المصالح قد ينجم عن قيام الشركة بعقد صفقات أو إبرام عقود أو الدخول في المشروعات مع الأطراف ذوي العلاقة.
- تراجع لجنة التدقيق تعاملات الأطراف ذوي العلاقة مع إدارة الشركة وتُقدم التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة قبل إبرامها.
- تضع لجنة التدقيق السياسات والإستراتيجيات التي تضمن تعزيز الرقابة الداخلية.
- تضع لجنة التدقيق آلية تمكن العاملين في الشركة من الإبلاغ بسريّة تامّة عن شكوكهم حول أية مسائل تتعلق بالتقارير المالية أو الرقابة الداخلية وإجراء تحقيق مستقل وضمان منح العامل الحماية من أي رد فعل سلبي أو ضرر.
- وتقوم اللجنة بمراجعة الكوادر البشرية المؤهلة لإشغال مهام الرقابة بحيث يتم تدريبها ومكافأتها بشكل مناسب.
- متابعة مدى تقييد الشركة وإلتزامها بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ومتطلبات الجهات الرقابية.
- دراسة أية أمور يحيلها مجلس الإدارة الى اللجنة.

كما وتمتع لجنة التدقيق بالصلاحيات التالية:

- طلب حضور مدقق الحسابات الخارجي إذا رأت الشركة ضرورة مناقشته بأي أمور تتعلق بالشركة
- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مدقق الحسابات الخارجي للإنتخاب من قبل الهيئة العامة.
- التنسيب لمجلس الإدارة بتعيين المدقق الداخلي.



- أما فيما يختص بإجتماعات لجنة التدقيق فقد عقدت اللجنة ثمانية إجتماعات خلال عام ٢٠١٩، وحضر الإجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الإجتماع الأول 5/2/2019	الإجتماع الثاني 12/3/2019	الإجتماع الثالث 19/3/2019	الإجتماع الرابع 24/4/2019	الإجتماع الخامس 23/7/2019	الإجتماع السادس 30/7/2019	الإجتماع السابع 10/9/2019	الإجتماع الثامن 31/10/2019
السيد فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش إعتباراً من ٢٠١٧/٨/١٥ وحتى ٢٠١٩/٧/١٠	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	●	●	●	●
المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة	نائب رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
المهندس نجيب محمد محمد إوحيدة	عضو	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
السيد جو ويلينج - عضو اللجنة إعتباراً من ٢٠١٩/٤/٢٤	عضو	●	●	●	●	✓	✓	✓	✓
السيدة رانيه موسى فهد الأعرج إعتباراً من ٢٠١٩/٧/١٠ وحتى ٢٠١٩/١١/١٠	رئيس اللجنة	●	●	●	●	●	✓	✓	✗
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي إعتباراً من ٢٠١٩/٢/٩	رئيس اللجنة	●	●	●	●	●	●	●	●

● لهم يكن عضواً ✓ حضر الإجتماع ✗ لهم يحضر الإجتماع

إنجازات لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٩

تمثلت إنجازات لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة بمراجعة خطة التدقيق والموافقة عليها لعام ٢٠١٩، حيث أن خطة التدقيق مبنية على الأهداف الإستراتيجية للشركة وتقييم المخاطر وتواريخ التدقيق خلال الأعوام السابقة، كما قامت اللجنة بمراجعة القوائم المالية والتقرير السنوي لعام ٢٠١٨ والموافقة عليها وتقديم التوصية إلى الهيئة العامة لمناقشتها والموافقة عليها.

كما وراجعت اللجنة القوائم المالية الربعية خلال عام ٢٠١٩ مع المدقق الخارجي، والموافقة عليها ليتم الإعلان عنها إلكترونياً وعبر الصحف الرسمية، وناقشت اللجنة أيضاً تقارير التدقيق الداخلي حسب خطة التدقيق لعام ٢٠١٩ وقدمت التوصيات بخصوص الملاحظات الواردة فيها لضمان فعالية الضوابط في الشركة.

كما وراجعت لجنة التدقيق ملاحظات تقارير التدقيق السابقة وتم التأكيد على عمل وإغلاق جميع الملاحظات حسب خطة العمل وتاريخ الإنجاز المتفق عليها مع الدوائر المعنية بالملاحظات وذلك بشكل ربعي، وتم أيضاً التأكيد على الإجتماعات المنفردة مع مدير دائرة التدقيق لتأكيد الإستقلالية والموضوعية في دائرة التدقيق. وتابعت اللجنة تنفيذ التوصيات والملاحظات الواردة بتقارير دائرة التدقيق لعدد من أنشطة الشركة.





ب. لجنة الترشيحات والمكافآت

تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من خمسة أعضاء من مجلس الإدارة، وتم تشكيل هذه اللجنة تنفيذاً لمتطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧ والصادرة عن هيئة الأوراق المالية.

تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد إجتماعاتها في السنة الواحدة عن إجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، واجتمعت لجنة الترشيحات إجتماعين خلال عام ٢٠١٩.

- **يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.**

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس اللجنة
الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد	نائب رئيس اللجنة
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	عضو
المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة	عضو
المهندس دنج هو	عضو
السيد محمد رياض سامي الطاهر	أمين سر اللجنة

مهام ومسؤوليات لجنة المكافآت والترشيحات

- التأكد من إستقلالية أعضاء مجلس الإدارة بشكل مستمر. وإعلام هيئة الأوراق المالية في حال إنتفاء صفة الإستقلالية عن أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- تقوم اللجنة بإجراء تقييم سنوي لأداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه.
- مراجعة الأنظمة التي تضعها الإدارة التنفيذية للشركة والمتعلقة بمنح المكافآت والحوافز بالإضافة لسلم الرواتب والمزايا لموظفي الشركة، و/أو أية تعديلات على هذه الأنظمة ومناقشتها من قبل اللجنة والتوصية لمجلس الإدارة لإقرارها، ومراجعة هذه الأنظمة بشكل دوري.
- مراجعة الأنظمة التي تضعها الإدارة التنفيذية للشركة والمتعلقة بالموارد البشرية و/أو أية تعديلات على هذه الأنظمة ورفعها لمجلس الإدارة لإقرارها، بالإضافة إلى مراقبة تطبيقها ومراجعتها بشكل سنوي.
- مراجعة الهيكل التنظيمي للإدارة التنفيذية و/أو أية تعديلات عليه ورفعها لمجلس الإدارة لإقراره.
- تحديد إحتياجات الشركة فيما يتعلق بالإدارة التنفيذية وأسس إختيارهم ورفع توصياتها في هذا الخصوص لمجلس الإدارة لإقرارها.
- الإشراف على إستثمارات الشركة ومتابعتها بهدف تعظيم عوائد هذه الاستثمارات وحمايتها من المخاطر المحتملة بالتنسيق مع لجنة إدارة المخاطر، وتقييم و/أو إقتراح أية فرص إستثمارية مستقبلية ودراستها بالطرق العملية السليمة، ومساعدة المجلس على إتخاذ القرار الإستثماري السليم في الوقت المناسب، وذلك حسب الصلاحيات المنصوص عليها في نظام الإستثمارات للشركة الساري المفعول.
- طلب المشورة القانونية أو المالية أو الإدارية أو الفنية من أي مستشار خارجي مع الأخذ بعين الاعتبار أحكام وشروط نظام اللوازم الساري المفعول وطلب أي بيانات أو معلومات من الإدارة التنفيذية الذين يتوجب عليهم التعاون لتوفير هذه المعلومات بشكل كامل ودقيق.
- دراسة أية أمور أخرى يقرر مجلس الإدارة عرضها على اللجنة شريطة أن لا تكون من ضمن صلاحيات اللجان الأخرى المنبثقة عن المجلس.

أما فيما يختص واجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت فقد عقدت اللجنة إجتماعين خلال عام ٢٠١٩ وحضر الاجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الإجتماع الأول 28/3/2019	الإجتماع الثاني 1/10/2019
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس اللجنة	✓	✓
الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد	نائب رئيس اللجنة	✓	✓
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	عضو	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة	عضو	✓	✓
المهندس دنح هو	عضو	✓	✓

● لم يكن عضواً ✓ حضر الإجتماع ✗ لم يحضر الإجتماع

إنجازات لجنة الترشيحات والمكافآت المنبثقة عن مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٩

- تعيين الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد نائباً لرئيس اللجنة.
- تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه حسب السياسة المعتمدة من مجلس الإدارة.
- تعديل الهيكل التنظيمي للشركة بحيث تتبع وحدة الأمن في الشركة لدائرة الموارد البشرية والشؤون العامة، وأن تتبع دائرة الشؤون القانونية للرئيس التنفيذي، وأن تكون تابعة وحدة الملح لإدارة المبيعات ضمن دائرة التسويق والمبيعات.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعديل الهيكل التنظيمي للشركة بحيث تتبع دائرة التدقيق الداخلي في الشركة إدارياً لرئيس مجلس الإدارة بدلاً من الرئيس التنفيذي للشركة.
- الموافقة على تقرير ممثلي الشركات في الشركات التابعة والحيقة.
- الموافقة على مذكرة الرئيس التنفيذي المتضمنة لقرارات لجنة الشطب بشطب مواد المخزون بطيئة الحركة.

ج. لجنة إدارة المخاطر

تشكلت لجنة إدارة المخاطر نهاية عام ٢٠١٧ تماشياً مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧ والصادرة عن هيئة الأوراق المالية، وتتألف لجنة إدارة المخاطر من خمسة أعضاء، وتضم في عضويتها أعضاء من الإدارة التنفيذية العليا.

تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن إجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، وإجتمعت لجنة إدارة المخاطر إجتماعين خلال عام ٢٠١٩.

- يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.

أعضاء اللجنة	المنصب في الشركة	المنصب في اللجنة
المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة	عضو مجلس إدارة	رئيس اللجنة
الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد	عضو مجلس إدارة	عضو
السيد جو وبلينج	عضو مجلس إدارة	عضو
الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور	الرئيس التنفيذي	عضو
السيد محمد عبدالرحمن عبدالمغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المسانحة	عضو
السيد صهيب "عدنان وهبي" يوسف التل		أمين سر اللجنة

مهام ومسؤوليات لجنة إدارة المخاطر

تتمثل المسؤولية الرئيسية للجنة إدارة المخاطر بالمراقبة والموافقة على ممارسات إدارة المخاطر في الشركة وذلك لمساعدة مجلس الإدارة فيما يلي:

- التأكد بأن الفريق التنفيذي قد تعرف وقيم كافة المخاطر التي قد تواجهها المؤسسة، وأنه قد قام بتأسيس نظام إدارة مخاطر قادر على معالجة تلك المخاطر.
- ضمان وضع وتنفيذ ومراجعة الإطار العام لإدارة المخاطر المؤسسية والذي يتضمن آليات تحديد وتقييم ومراقبة وضبط المخاطر والسيطرة عليها بشكل مستمر.
- مراقبة المخاطر التي تواجهها الشركة، كالمخاطر الإستراتيجية، المالية، السوقية، الأمنية، والمخاطر القانونية والتشريعية.
- كما تقوم اللجنة بإضافة أي مخاطر ترتأياها قد تؤثر على أداء الشركة أو تعيق تحقيقها للأهداف.

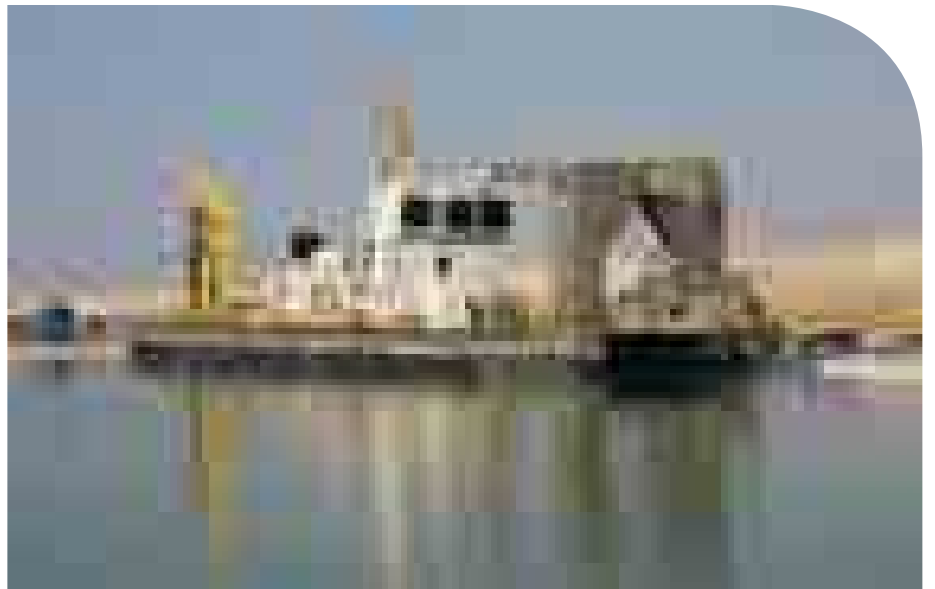
أما فيما يختص بإجتماعات لجنة إدارة المخاطر، فقد عقدت اللجنة إجتماعين خلال عام ٢٠١٩ وحضر الإجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

الإجتماع الثاني 19/12/2019	الإجتماع الأول 1/10/2019	المنصب في اللجنة	أعضاء اللجنة
✓	✓	رئيس اللجنة	المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة
✓	✓	عضو	الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد
✓	✓	عضو	السيد جو ويلينج
✓	✓	عضو	الدكتور معن فهد عبدالكريم النصور
✓	✓	عضو	السيد محمد عبدالرحمن عبدالمغني الرازم

● لم يكن عضواً ✓ حضر الإجتماع ✗ لم يحضر الإجتماع

إنجازات لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٩

١. إقرار وثيقة تقبل المخاطر بعد إجراء التعديلات اللازمة.
٢. الموافقة على الإطار المقترح لمؤشرات المخاطر الرئيسية.
٣. الموافقة على محتوى مادة الجلسات التوعوية لإدارة المخاطر.
٤. الموافقة على ميثاق لجنة إدارة المخاطر.
٥. الموافقة على خطة قسم إدارة المخاطر لعام ٢٠٢٠.





د. لجنة الحوكمة

تشكلت لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية عام ٢٠١٧ بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧ والصادرة عن هيئة الأوراق المالية بالإستناد لأحكام قانون الأوراق المالية. وتتألف اللجنة من ستة أعضاء غير تنفيذيين من مجلس إدارة الشركة.

قامت اللجنة بعد تشكيلها مباشرة بإعداد ميثاق ينظم عملها، ونسبت لمجلس الإدارة لتعيين ضابط إرتباط للشركة تكون مهمته متابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات حوكمة الشركة مع هيئة الأوراق المالية.

تجتمع لجنة الحوكمة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد إجتماعاتها في السنة الواحدة عن إجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، وقد إجتمعت لجنة الحوكمة إجتماعين خلال عام ٢٠١٩.

يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	رئيس اللجنة
الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد	نائب رئيس اللجنة
المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة	عضو
السيد أحمد عبدالله نجم نجم	عضو
المهندس دنج هو	عضو
معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثه الجازي	عضو
السيدة إنتصار فهد عبد النسور	أمين سر اللجنة

مهام ومسؤوليات لجنة الحوكمة

تقوم لجنة الحوكمة بدورها الرئيسي من خلال آلية العمل المحددة في ميثاق لجنة الحوكمة والمعتمد من مجلس الإدارة الذي تتحدد فيه مهام ومسؤوليات اللجنة وصلاحياتها التالية:

- تتمثل مسؤولية لجنة الحوكمة في شركة البوتاس العربية بوضع إجراءات عمل خطية لتطبيق أحكام تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧ ومراجعتها وتقييم مدى تطبيق هذه التعليمات في الشركة بشكل سنوي.
- تقوم لجنة الحوكمة في الشركة بالتأكد من إلتزام إدارة الشركة بأحكام تعليمات الحوكمة.
- توجيه الإدارة التنفيذية بإتجاه إيجاد سياسات وإجراءات عمل خطية لكافة أنشطة الشركة وأعمالها.

- تقوم اللجنة بإعداد تقرير الحوكمة السنوي وتضمينه للتقرير السنوي للشركة وتوقيعه من رئيس مجلس إدارة الشركة.
- تقوم لجنة الحوكمة في الشركة بدراسة أية ملاحظات ترد للشركة من هيئة الأوراق المالية بخصوص تطبيق الحوكمة في الشركة ومتابعة ما يتم بشأنها.
- تُقدم لجنة الحوكمة التوجيهات اللازمة لتطبيق تعليمات حوكمة الشركة للجان المنبثقة عن مجلس الإدارة.
- تُراجع لجنة الحوكمة دليل حوكمة الشركة المعتمد من مجلس الإدارة باستمرار.
- تُطلع لجنة الحوكمة مجلس إدارة الشركة على تطورات حوكمة الشركات حسب أفضل المعايير العالمية.

أما فيما يخص واجتماعات لجنة الحوكمة فقد عقدت اللجنة إجتماعين خلال عام ٢٠١٩ وحضر الإجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الإجتماع الأول 20/2/2019	الإجتماع الثاني 5/12/2019
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	رئيس اللجنة	✓	✓
الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد	نائب رئيس اللجنة	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة	عضو	✓	✓
المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور	عضو	✓	●
الدكتور صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو	✓	●
السيد أحمد عبدالله نجم نجم	عضو	●	✓
المهندس دنح هو	عضو	●	●
معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثه الجازي	عضو	●	✓

● لم يكن عضواً ✓ حضر الإجتماع ✗ لم يحضر الإجتماع

إنجازات لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٩

إهتم مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بإطلاق دليل حوكمة لشركة البوتاس العربية، وإهتم مجلس الإدارة أيضاً باتخاذ كافة الإجراءات اللازمة لوضع وتطبيق أسس ومعايير حوكمة فعالة في الشركة لتكون من أولى الشركات التي تولي إهتمامها بتطبيق تعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية وتمثلت إنجازات لجنة الحوكمة هذا العام بما يلي:

- تم إطلاق دليل حوكمة شركة البوتاس العربية تنفيذاً لقرار مجلس إدارة الشركة لإعداده خلال عام ٢٠١٩ وذلك بناءً على توصية من لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس الإدارة.
- تم إعداد تقرير الحوكمة للشركة لعام ٢٠١٨ وتضمينه التقرير السنوي للشركة لإطلاع السادة المساهمين والمستثمرين المحتملين والجمهور وبدون أية مخالفات من هيئة الأوراق المالية.
- تمت الموافقة على انتخاب الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد ممثل الهيئة العامة للإستثمار/دولة الكويت نائباً لرئيس لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس الإدارة.
- تم تشكيل لجنة لإعداد دليل الحوكمة للشركة وإعداد نظام داخلي لمجلس الإدارة.
- تم طلب تفعيل الموقع الإلكتروني للشركة باللغتين العربية والإنجليزية وأن يتم تحديثه باستمرار.
- تقوم لجنة الحوكمة بمتابعة إستحداث أو تجميع السياسات والأنظمة المطلوبة في تعليمات الحوكمة مع الإدارة التنفيذية للشركة ومع أمنه سر مجلس الإدارة لتقديمها للمجلس لإعتمادها والعمل بها ومراجعتها بشكل دوري.





٥. لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

كما أنه بالإضافة إلى اللجان الدائمة المشكّلة حسب تعليمات حوكمة الشركات، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة إضافية هي لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات. وتتألف هذه اللجنة من ثلاثة أعضاء، إثنان يمثلان مجلس الإدارة، والعضو الثالث هو الرئيس التنفيذي للشركة.

وتتمثل المهمة الرئيسية للجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات بتقديم الدعم للمجتمع المحلي في عدة مجالات منها: الصحة، التعليم، المياه، والأنشطة الاجتماعية والرياضية والثقافية ودور العبادة والمؤسسات والهيئات الرسمية والمجتمعية وغيرها. وتعمل اللجنة على صياغة الإستراتيجية السنوية للمسؤولية الاجتماعية لشركة البوتاس العربية، ووضع خطة العمل الخاصة بتنفيذ أنشطة ومجاور وبنود المسؤولية الاجتماعية وأوجه النفقات والقطاعات المستهدفة والمبالغ الملتزم بها سنوياً. بالإضافة إلى دراسة الطلبات المقدمة من الجهات الطالبة للدعم وتقديم التوصيات بالتبرع إلى المجلس للمبالغ التي تفوق مبلغ ٢٥٠,٠٠٠ دينار أردني.



يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.

أعضاء اللجنة	المنصب في الشركة	المنصب في اللجنة
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة	رئيس اللجنة
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	عضو مجلس إدارة	نائب رئيس اللجنة
الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور	الرئيس التنفيذي	عضو
السيد بشر محمد عبدالحميد المحاسنة		أمين سر اللجنة

وتجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك حيث عقدت اللجنة سبعة إجتماعات خلال عام ٢٠١٩.

٧. لجنة عطاءات المجلس

تم تشكيل لجنة عطاءات المجلس في العام ٢٠١٨ بموجب أحكام نظام اللوازم في شركة البوتاس العربية ك لجنة إضافية. وتتألف اللجنة من ستة أعضاء هم رئيس مجلس الإدارة - رئيساً للجنة، الرئيس التنفيذي للشركة وأربعة أعضاء من مجلس الإدارة يتم إختيارهم من قبل مجلس الإدارة.

والمهمة الرئيسية للجنة عطاءات مجلس الإدارة هي إتخاذ القرار في العطاءات التي تزيد قيمتها عن (٥,٠٠٠,٠٠٠) خمسة ملايين دينار أردني، ولا تتجاوز قيمتها (١٠,٠٠٠,٠٠٠) عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار.

يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة عطاءات المجلس المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.

أعضاء اللجنة	المنصب في الشركة	المنصب في اللجنة
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة	رئيس اللجنة
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	عضو مجلس إدارة	عضو
المهندس مفرح ذخيل الله جمعه الطراونة	عضو مجلس إدارة	عضو
السيد جو وبلينج	عضو مجلس إدارة	عضو
معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثه الجازي	عضو مجلس إدارة	عضو
الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور	الرئيس التنفيذي	عضو
السيد حمدي حسن عدنان المطارنة		أمين سر اللجنة

- وتجتمع لجنة عطاءات مجلس الإدارة كلما دعت الحاجة لذلك حيث عقدت اللجنة تسعة إجتماعات خلال عام ٢٠١٩.

٨. إجتماعات الهيئة العامة

- تتكون الهيئة العامة من جميع المساهمين في الشركة والذين يحق لهم التصويت.
- يلتزم مجلس الإدارة بعقد إجتماعاً عادياً مرة واحدة كل سنة على الأقل وذلك خلال الأشهر الأربعة التالية لإنهاء السنة المالية للشركة.
- تم عقد إجتماع للهيئة العامة العادي بتاريخ ٢٤ / ٤ / ٢٠١٩ حيث تمت الموافقة بالإجماع من الهيئة العامة لمساهمي الشركة على ما يلي:
 ١. تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام ٢٠١٨ والخطة المستقبلية لها.
 ٢. تقرير مدققي حسابات الشركة (PWC) عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
 ٣. قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة.
 ٤. المصادقة على قرار مجلس الإدارة بانتخاب السادة Man Jia Industrial Development Ltd. عضواً في مجلس إدارة الشركة.
 ٥. إنتخاب السادة برايس واترهاوس كوبرز (Price Waterhouse Coopers) كمدققي حسابات الشركة لعام ٢٠١٩ وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابهم.
 ٦. إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن العام ٢٠١٨ ضمن حدود القانون.
 ٧. إقرار نسبة توزيع الأرباح عن عام ٢٠١٨ بواقع ١٢٠٪ من رأسمال الشركة على مساهمي الشركة بالإجماع أي ما يعادل (١٠٠) مليون دينار أردني.

- تعقد الهيئة العامة للشركة إجتماعاتها غير العادية وفقاً للتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
- يتم إختيار المكان والزمان المناسبين لعقد الإجتماعات بشكل يشجع حضور أكبر عدد ممكن من المساهمين أو توكيل أحد المساهمين لحضور الإجتماع بموجب وكالة خطية أو أن يوكل عنه شخص آخر بموجب وكالة عدلية حسب التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.

- يتم توجيه الدعوة لحضور إجتماع الهيئة العامة لجميع المساهمين أما باليد أو عن طريق البريد العادي أو المسجل أو البريد الإلكتروني الخاص بالمساهم وذلك قبل ٢١ يوماً على الأقل من التاريخ المقرر لعقد الإجتماع ويحدد في الدعوة موعد ومكان الإجتماع ويرفق بها جدول أعمال الهيئة العامة متضمناً المواضيع التي سيتم بحثها بشكل مفصل وواضح ويقوم مجلس الإدارة بالإعلان عن موعد ومكان الإجتماع في صحيفتين يوميتين محليتين لمرتين على الأقل وعلى الموقع الإلكتروني للشركة، ويتم الإعلان أيضاً من خلال الوسائل الصوتية والمرئية.
- في حال وجود إنتخابات لأعضاء مجلس الإدارة يتم إرفاق نبذة تعريفية عن المساهم الراغب بالترشح لعضوية مجلس الإدارة مع جدول أعمال الهيئة العامة.
- لا يتم إدراج أية مواضيع جديدة إثناء إجتماع الهيئة العامة العادي غير مدرجة على جدول أعمال الإجتماع المرسل للمساهمين.
- يرأس إجتماع الهيئة العامة العادي وغير العادي رئيس مجلس الإدارة أو نائبه في حال غيابه أو من ينتدبه مجلس الإدارة في حال غيابهما، ويحضر أعضاء مجلس الإدارة الإجتماعات بعدد لا يقل عن الحد الذي يحقق النصاب القانوني لأي إجتماع لمجلس الإدارة.
- يتم إدارة الإجتماعات بشكل يسمح لجميع المساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية مطلقة ويحصلون في الإجتماعات على الإجابات على جميع إستفساراتهم.

٩. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين

تلتزم شركة البوتاس العربية بضمان المحافظة على حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للسادة المساهمين وتكوين علاقات جيدة معهم تضمن لهم الحصول على معلومات كاملة وكافية وموثوق بها لتمكنهم من تنفيذ إلتزاماتهم إتجاه الشركة.

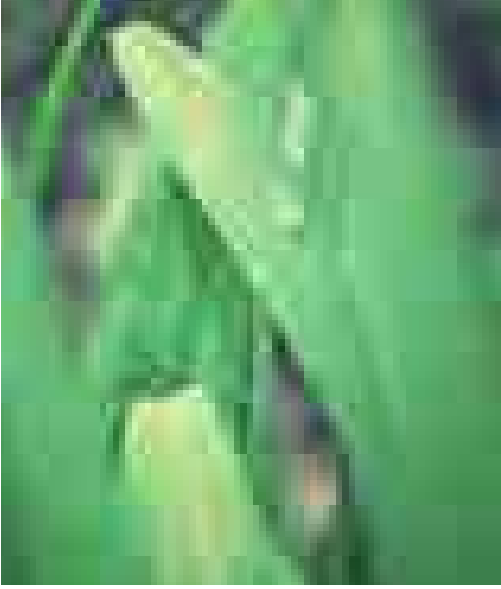
أ. الحقوق العامة للمساهمين

- يتمتع المساهمون في شركة البوتاس العربية بخدمات مميزة يتم تقديمها من قبل قسم المساهمين في الشركة حيث يحتفظ القسم بسجلات خاصة بملكيات المساهمين والتغييرات والقيود التي تطرأ عليها بما يمكن المساهم من الإطلاع على سجل المساهمين بما يخص مساهمته لأي سبب كان ويطلع على جميع المعلومات والوثائق الخاصة بالشركة حسب التشريعات النافذة ويحصل على المعلومات الدورية وغير الدورية المفصّل عنها ويشارك في التصويت على قرارات الهيئة العامة للشركة أصالةً ووكالةً. ولههم الحق أيضاً في الإطلاع على محاضر إجتماعات الهيئة العامة للشركة عند الحاجة لذلك. ويحصل المساهم في شركة البوتاس العربية على أرباحه السنوية خلال خمسة وأربعون يوماً من تاريخ صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها نقداً من خلال بنك محلي معتمد من الشركة أو بموجب حوالة بنكية على حسابه البنكي المثبت في سجل المساهمين.
- توفر الشركة على موقعها الإلكتروني زاوية خاصة للمساهمين للإطلاع على الإعلانات التي تخصهم والإفصاحات المالية وغير المالية، وترحب الشركة أيضاً بالإقتراحات البناءة والشكاوي الواردة للشركة من السادة المساهمين من خلال صندوق الشكاوي والإقتراحات الموجود في الإدارة العامة للشركة ومن خلال الموقع الإلكتروني للشركة ومن خلال سجل الشكاوي والإقتراحات الذي يكون موجود في إجتماعات الهيئة العامة للشركة ليتم أخذها بعين الإعتبار لدراستها وإتخاذ القرار المناسب بها.

ب. الحقوق ضمن صلاحيات الهيئة العامة

تتمتع الهيئة العامة في شركة البوتاس العربية بجميع الصلاحيات التي منحتها إياها التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية لإتخاذ القرارات اللازمة التي تؤثر على مستقبل الشركة بشكل مباشر.





١٠. الإفصاح والشفافية

- تضع شركة البوتاس العربية إجراءات عمل خطية لتنظيم شؤون الإفصاح عن المعلومات ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة ومنها تعليمات إفصاح الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق والصادرة عن هيئة الأوراق المالية إستناداً لقانون الأوراق المالية، حيث إعتد مجلس إدارة الشركة بناءً على توصية لجنة الحوكمة في الشركة سياسة للإفصاح والشفافية يتم بموجبها إلتزام إدارة الشركة بالإفصاح عن المعلومات المالية والأمور الجوهرية للسادة المساهمين والمستثمرين بصورة دقيقة وغير مضللة في الوقت المحدد بما يساعدهم على إتخاذ قراراتهم الإستثمارية، وتستخدم الشركة موقعها الالكتروني على شبكة الإنترنت لتعزيز جميع إفصاحاتها ومن خلال التقرير السنوي للشركة أيضاً.
- من الأمور التي يتم الإفصاح عنها التقارير الدورية المالية وغير المالية والمعلومات الجوهرية للشركة، والتغيرات في تشكيل مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية العليا والتغيرات التي تتم على لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة، والإمكانيات التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية العليا وعدد الأوراق المالية التي يملكونها، وتداول الأشخاص المطلعين في الشركة وتفصح الشركة أيضاً عن سياساتها وبرامجها تجاه المجتمع المحلي بكافة قطاعاته وأية معلومات قد تؤثر على سعر سهم الشركة.

١١. مدقق الحسابات الخارجي

وافقت الهيئة العامة للمساهمين في إجتماعها المنعقد بتاريخ ٢٠١٩/٤/٢٤ على إنتخاب السادة برايس وترهاوس كوبرز كمدققين لحسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٩ /١٢/٣١ وتحديد أتعابهم.

وقامت الشركة بإتخاذ الإجراءات المناسبة للتأكد مما يلي:

- أن مدققي حسابات الشركة الخارجيين السادة برايس وترهاوس كوبرز هم مدققين معتمدين ومقيدين لدى هيئة الأوراق المالية في سجل المدققين الموافق على قيدهم في سجل مدققي الحسابات المؤهلين لتدقيق حسابات الجهات الخاضعة لرقابة هيئة الأوراق المالية وإشرافها كما في ٢٠١٨/١٠/٢٣ بإجازة رقم (٨٠٢).
- أن مدقق الحسابات الخارجي غير مساهم أو مؤسس أو عضو في مجلس إدارة الشركة ولا يملك أية شراكة مع أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو موظفاً لديه.
- أن مدقق الحسابات الخارجي لا يقوم بأية أعمال إضافية لصالح الشركة كتقديم إستشارات إدارية أو فنية إلا بعد موافقة مجلس الإدارة بناءً على توصيات من لجنة التدقيق في الشركة.
- أن مدقق الحسابات يتمتع بالإستقلالية التامة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية.
- أن مدقق الحسابات يقوم بعمله بحيادية تامة وبدون تدخل مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية العليا.

- أن مدقق الحسابات الخارجي يقوم بالواجبات المطلوبة منه بموجب التشريعات النافذة ومنها:

١. يمارس مدقق الحسابات الأعمال الموكلة إليه باستقلال وحيادية تامة.
٢. يراقب أعمال الشركة ويدقق حساباتها وفقاً للمعايير الدولية.
٣. يقوم بفحص الأنظمة الإدارية والمالية للشركة وأنظمة الرقابة الداخلية وإيداء الرأي بخصوص فاعليتها، والتأكد من ملاءمتها لحسن سير أعمال الشركة والمحافظة على أموالها.
٤. يحضر اجتماعات الهيئة العامة العادية وغير العادية وبجيب على أسئلة وإستفسارات مساهمي الشركة بخصوص البيانات المالية والحسابات الختامية خلال الاجتماع.
٥. يتحقق مدقق الحسابات من ملكية الشركة لموجوداتها وقانونية الإلتزامات المترتبة على الشركة.
٦. يقدم رأيه في عدالة البيانات المالية للشركة ويطلب تعديلها إذا كان هنالك ما يؤثر على عدالتها.
٧. يتأكد من أن الشركة تنظم حساباتها وبياناتها المالية وفق المعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).
٨. يقوم مدقق الحسابات بالتبليغ عن أية مخالفة للتشريعات النافذة أو أية أمور مالية أو إدارية ذات أثر سلبي على أوضاع الشركة إلى الجهات المختصة.

١٢. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

تلتزم شركة البوتاس العربية بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ذات العلاقة المطبقة في الشركة والمتعلقة بتعاملات الأطراف ذوي العلاقة، وتراجع لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وتتأكد من عدم وجود أي تعارض في المصالح قد ينجم عن قيام الشركة بعقد صفقات أو إبرام العقود أو الدخول في المشروعات مع الأطراف ذوي العلاقة. ويتم الإفصاح عن تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) وتضمينها لقوائم الشركة المالية.

جمال أحمد مفلح الصرايرة

جمال أحمد مفلح الصرايرة
رئيس مجلس الإدارة

القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠١٩



التقرير مدقق الحسابات المستقل إلى إمداهمي شركة البوليس العربية للمساهمة العامة المحدودة:

التقرير حول تطبيق القوائم المالية الموحدة

السراي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عامة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي الموحّد لشركة البوليس العربية للمساهمة العامة المحدودة ("الشركة") وشركائها التابعة (معاً المجموعة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩، وأنهم المالي الموحّد وتفاصيلهم التامة الموحدة لسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالية.

نطاق التدقيق

قد تمّنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة المجموعة والتي تشمل ما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩،
- قائمة الدخل الموحدة لسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة الدخل الشامل الموحدة لسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة لسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التدفّقات النقدية الموحدة لسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- إحصائيات حول القوائم المالية الموحدة والتي تشمل ملخصاً للمعلومات المحاسبية الهامة.

أساس الرأي

قد تمّنا بمعية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مبنية في قرّة: مسؤوليات المدقق فيما يخصّ تدقيق القوائم المالية الموحدة من هذا التقرير.

نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومدنية لتزفر أساساً لرأينا.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد الأخلاقي للمحاسبين المقيمين المستقلة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين. وقد استشرينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد.



تقرير نطاق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة (بتبع)

منهجيتنا في التدقيق

نظرة عامة

التزامات نطاق الموظفين	أمور التدقيق الهامة
------------------------	---------------------

كجزء من تخطيطنا لعملية التدقيق، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة على وجه التحديد، أخذنا بعين الاعتبار المجالات التي قامت بها الإدارة باجتهادات حكمية، مثل الحالات المتعلقة بالتقديرات المحاسبية الهامة التي تضمنت عمل افتراضات وأخذ الأحداث المستقبلية التي بطبيعتها غير مؤكدة بعين الاعتبار. وكما هو الحال في كافة عمليات التدقيق التي نقوم بها، فقد أخذنا بعين الاعتبار مخاطر تجاوز الإدارة لأنظمة الرقابة الداخلية، والتي تتضمن، إضافة إلى أمور أخرى، مراعاة ما إذا كان هناك دليل على تحيز يشير إلى خطر وجود أخطاء جوهرية ناتجة عن احتيال.

لذا بتصميم نطاق التدقيق لتنفيذ إجراءات كافية يمكننا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، أخذين بعين الاعتبار هيكلية المجموعة والعمليات المحاسبية والحوابط وقطاع أعمال المجموعة.

أمور التدقيق الهامة

أمور التدقيق الهامة هي الأمور التي اعتبرت، وفقاً لحكمتنا وتقديرنا المعني الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. تم أخذ هذه الأمور بعين الاعتبار في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حولها، إلا أننا لا نبدى رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.



كيف قمنا بالاستجابة لأمر التدقيق الهام	أمر التدقيق الهام التزامات منافع الموظفين (صندوق الوفاة والتعويض)
<p>لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لتقييم المعالجات المحاسبية التي طبقتها المجموعة واختيار مدى دقة فرضيات الإدارة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • قمنا بالحصول على الاتفاقيات الموقعة بين المجموعة والثابة العامة للمعلمين في المنهج والتدوين بالإضافة إلى الأنظمة الداخلية لصندوق الوفاة والتعويض للمجموعة وتعديلاتها اللاحقة. • حصلنا على فهم لأنظمة منافع صندوق الوفاة والتعويض المنانعة لموظفي المجموعة ولقنا بتقييم ما إذا كانت السياسات المحاسبية للمجموعة تم تطبيقها بشكل ثابت على كل من السنوات المعروضة، وما إذا كانت الأساليب المطبقة لاحتساب التزامات نهاية الخدمة متوافقة مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٩). • قمنا بالحصول على تقرير المخبير الإكتواري المستقل والذي عينته الإدارة لاحتساب التزامات "خطط المنافع المحددة" بالنسبة إلى صندوق الوفاة والتعويض. قمنا بتقييم مدى استقلالية المخبير الإكتواري ومؤهلاته وخبراته المهنية. • قمنا بالاستمعة بأخصائي التقييم الإكتواري لدينا لتقييم مدى معقولية الافتراضات الإكتوارية الرئيسية (معدل الخصم ومعدلات الزيادة في الرواتب والقرضات الزهقات والاستقالات) المستخدمة من قبل الإدارة الإكتواري المستقل، لتقييم التزامات خطط المنافع المحددة، وذلك وفقاً لخبراتهم في مجالات الأصول المسجلة. • قمنا باختيار دقة المعلومات المستخدمة في عملية الاحتساب الإكتواري والتي قدمتها الإدارة عن طريق الرجوع إلى عقود الموظفين وكتشفات الرواتب ومعلوماتهم بما في ذلك تاريخ التوظيف والعمر والراتب المحلي والمستوى الوظيفي. • قمنا بمراجعة الإفصاحات المدرجة في القوائم المالية الموحدة لتقييم مدى كفاية الإفصاحات استناداً إلى متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين" والمتضمنة في الإيضاح رقم (٢١). 	<p>تستخدم المجموعة أنظمة مختلفة لمنافع الموظفين، ويخبر بعضها منها "منافع اشتراكات محددة" حيث تكون التزامات المجموعة في حدود التغطيات المسندة لصالح الموظفين في حين يخبر الجزء الآخر "خطط منافع محددة"، بما في ذلك مساهمات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين المتقاعدين أو المتوفين أو المستقبليين. تم الإشارة لمزيد من التفاصيل حول هذه الالتزامات في الإيضاح رقم (٢١).</p> <p>بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين"، فإن قياس تعويضات منافع الموظفين الخاصة بصندوق الوفاة والتعويض يقتضي وضع تقديرات تتفق بالدفوعات المستقبلية المتوقعة وتطبيق الافتراضات الإكتوارية فيما يتعلق بمعدلات نمو الرواتب ومواريث الموظفين واستخدام معدل خصم مناسب. وقد عينت المجموعة مخبيراً إكتواريًا لوضع تقرير لالتزامات صندوق الوفاة والتعويض، وقد تم عرض الافتراضات المستخدمة والمحاسبية للتقديرات التي تم عليها في الإيضاح رقم (٢١).</p> <p>بلغ رصيد التزامات صندوق الوفاة والتعويض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ مبلغ ٥٥,٨٠٥ ألف دينار (٢٠١٨: ٥٣,٠٢٨ ألف دينار).</p> <p>يخبر هذا الموضوع من أمور التدقيق الهامة نظراً لأهمية النسبة لالتزامات منافع الموظفين والمتشعبة بشكل خاص بصندوق الوفاة والتعويض والمطابع الجوهرية للتقديرات والأحكام الهامة المستخدمة في احتساب التزامات منافع الموظفين حيث أن عدم دقة الاحتساب أو عدم الاعتراف بهذه الالتزامات قد يكون له تأثير مادي على القوائم المالية الموحدة. كما ركزنا على هذا الموضوع نظراً لتأهات الشخصيات الجوهرية التي يشمل عليها احتساب الالتزام كما هو موضح أعلاه.</p>



تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة (بتبع)

المعلومات الأخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى بالتقرير السنوي للمجموعة للعام ٢٠١٩ (بإستثناء القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات المستقل) والذي من المتوقع إتباعه لنا بعد تدقيق تقريرنا.

إن وأبنا حول القوائم المالية الموحدة لا ينطوي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبدى أي استنتاج توكيدي حولها.

وأيما يتعلق بتدقيقنا على القوائم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وفي حين ذلك فإننا ننظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بالأخرى.

عندما نطلع على المعلومات الأخرى التي لم نحصل عليها بعد، فإنّ مسؤوليتنا هي قراءة هذه المعلومات الأخرى، بحيث إذا كانت تتضمن أخطاء جوهرية، فانه علينا إبلاغ هذا الأمر للقائمين على المكاتب بالحكومة.

مسؤوليات مجلس الإدارة وأولئك المكلفين بالحكومة عن القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه الإدارة ضرورياً لغرض إعداد قوائم مالية موحدة تفلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن إحتيال أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، يكون مجلس الإدارة مسؤول عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإصحاح، حيثما تطلب الأمر، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام الأسس المحاسبية للمنشأة المستمرة إلا إذا كان مجلس الإدارة تروي تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو ليس لديه دليل واقعي سوى القيام بذلك.

إن أولئك المكلفين بالحكومة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تفلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن إحتيال أو خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. يعتبر التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، لكنه لا يضمن أن نكتشف عملية التدقيق، التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، دائماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن إحتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستثمرون بناء على هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن إحتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفير أساساً لرأينا. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن إحتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث لا ينطوي الإحتيال على نواطير أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم الرقابة الداخلية للمجموعة ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إنهاء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية في المجموعة.



تقرير متعلق بالصياغات المستقل إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة (بتبع)

- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومطابقة التغييرات المحاسبية والإصلاحات ذات العلاقة التي قام بها مجلس الإدارة.
 - التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام مجلس الإدارة للأساس المحاسبي المتشكك المستمر، وفي ما إذا كانت هناك شكوك جوهرية، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، متعلقة بأحداث أو ظروف قد تشكل في فترة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا وجود شكوك جوهرية، فيتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير المتعلق إلى الإصلاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تحييل رأينا إذا كانت تلك الإصلاحات غير كافية. تستند إستنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها لغاية تاريخ تقرير المتعلق. ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية أن تؤدي بالمجموعة إلى وقف أعمالها كمنشأة مستمرة.
 - تقييم العرض الشامل للقوائم المالية الموحدة وبنيتها ومحتواها، بما في ذلك الإصلاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعكس المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
 - الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة والمنطقة المتعلقة بالمعلومات المالية الخاصة بالمنشآت أو أنشطة الاعمال في المجموعة لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف والتنفيذ لعملية تدقيق المجموعة، ونفياً وحدنا مسؤولين عن تقريرنا.
- إننا نتواصل مع أولئك المكلفين بالحوكمة حول عدة أمور، من بينها نطاق ونوعية التدقيق المنطوق لهما وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور عامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدنا خلال عملية التدقيق.
- كما نقوم بتزويد أولئك المكلفين بالحوكمة بما يؤكد إمتثالنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من المفترض أن يحق بلها توفر على استقلاليتنا، والإجراءات الوقائية ذات العلاقة حيثما تتطلب ذلك.
- من ضمن الأمور التي تم إبلاغها لأولئك المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة المالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. كما نقوم بتكر هذه الأمور في تقرير المتعلق، ما لم نعتبر القوانين أو الأنظمة الإصلاح المكني عن هذه الأمور، أو عندما نجد في حالات نادرة جداً أنه لا ينبغي الإصلاح عن هذه المسائل ضمن تقريرنا لأنه من المفترض التوقع أن تترك الأكثر السلبية لذلك نطاق المصلحة العامة المتحققة عن ذلك الإصلاح.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

تتطلب المجموعة بسياسات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وتتفق من كافة النواحي الجوهرية مع القوائم المالية الموحدة المرافقة وتوصي الهيئة العامة بالمصداقية عليها.

بالتفصيل عن برليس ونرهلوس كويرز "الأردن" ذ.م.م

صالح صبيح

حازم صبيح
إجازة رقم (٨٠٢)

صان - المملكة الأردنية الهاشمية
١٧ آذار ٢٠٢٠



شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة المركز المالي الموحدة
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

31 كانون الأول		إيضاح	
2018	2019		
آلاف الدينار	آلاف الدينار		
الموجودات			
موجودات غير متداولة			
243,267	214,869	5	ممتلكات ومنشآت ومعدات
20,981	19,571	6	حقوق الاستخدام
-	5,858	34	حق استخدام أصول مستأجرة
25,166	105,467	7	مشاريع تحت التنفيذ
4,770	3,789	8	إستثمارات في شركات حليفة
190,160	188,438	9	إستثمارات في شركات مشاريع مشتركة
21,007	20,903	11	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
16,656	15,560	12	قروض إسكان الموظفين
31,964	33,293	18	موجودات غير متداولة أخرى
568	585	10	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
21,378	20,906	25	موجودات ضريبية مؤجلة
575,917	629,239		
موجودات متداولة			
21,949	30,078	14	مخزون
43,723	44,746	15	قطع غيار ولوازم
2,822	2,796	12	قروض إسكان الموظفين
66,778	102,747	13	ذمم تجارية مدينة
53,458	38,832	16	أرصدة مدينة أخرى
245,958	240,135	17	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
434,688	459,334		
1,010,605	1,088,573		مجموع الموجودات
حقوق المساهمين والمطلوبات			
حقوق المساهمين			
83,318	83,318	1	رأس المال المكتتب به والمدفوع
50,464	50,464	19	إحتياطي إجباري
80,699	80,699	19	إحتياطي إختياري
(89)	(72)	10	إحتياطي القيمة العادلة
(8,190)	(13,314)		خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة
638,892	690,606		أرباح محدورة
845,094	891,701		صافي حقوق المساهمين
مطلوبات غير متداولة			
15,861	11,690	20	قروض طويلة الأجل
8,900	5,664	6	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
49,922	48,812	21	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
7,609	7,454	24	مطلوبات غير متداولة أخرى
-	4,349	34	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
82,292	77,969		
مطلوبات متداولة			
3,688	10,499	20	بنوك دائنة
3,798	5,845	20	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام
3,236	3,236	6	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
3,106	6,993	21	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
21,961	12,625		ذمم تجارية دائنة
12,061	33,756	25	مخصص ضريبة الدخل
35,369	45,189	22	أرصدة دائنة أخرى
-	760	34	التزامات عقود تأجير تشغيلي
83,219	118,903		
165,511	196,872		مجموع المطلوبات
1,010,605	1,088,573		مجموع حقوق المساهمين والمطلوبات

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٦ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

2018	2019	إيضاح	
آلاف الدينار	آلاف الدينار		
482,727	504,608	23	المبيعات
(316,030)	(278,429)	26	كلفة المبيعات
166,697	226,179	23	إجمالي الربح
(14,959)	(19,080)	27	مصاريف إدارية
(20,501)	(19,637)	30	مصاريف بيع وتوزيع
(9,815)	(11,319)		مصاريف المسؤولية الاجتماعية
(276)	(821)		فروقات عملة
(15,114)	(24,839)	29 و 1	رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
106,032	150,483		الربح من العمليات
13,210	13,151		فوائد دائنة
(10,838)	(8,499)	31	فوائد مدينة وعمولات بنكية
36	1,252	28	إيرادات أخرى، بالصادف
108,440	156,387		ربح السنة قبل حصة المجموعة من الأرباح والخسائر من الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وقبل ضريبة الدخل
34,852	52,350	9 و 8	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
143,292	208,737		الربح قبل ضريبة الدخل
(18,418)	(57,042)	25	ضريبة الدخل
124,874	151,695		ربح السنة
فلس/دينار	فلس/دينار		
1/499	1/821	32	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٦ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

2018	2019	إيضاح
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	
124,874	151,695	ربح السنة
		يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى
		البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها من خلال قائمة الدخل:
(3,217)	(6,747)	خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
-	(688)	حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة المشاريع المشتركة
(38)	17	10 صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
739	2,311	ضريبة الدخل المتعلقة بهذه البنود
122,358	146,588	مجموع الدخل الشامل للسنة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

الصافي	أرباح مدورة	خسائر اختوارية نتيجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة	إحتياطي القيمة العادلة	إحتياطي إختياري	إحتياطي إجباري	رأس المال المكتتب به والمدفع	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
2019							
845,094	638,892	(8,190)	(89)	80,699	50,464	83,318	الرصيد كما في أول كانون الثاني
151,695	151,695	-	-	-	-	-	ربح السنة
(5,107)	-	(5,124)	17	-	-	-	الدخل الشامل الاخر للسنة
146,588	151,695	(5,124)	17	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
معاملات مع المساهمين بصفتهم المالكين:							
(99,981)	(99,981)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح ١٩)
891,701	690,606	(13,314)	(72)	80,699	50,464	83,318	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
2018							
الرصيد كما في أول كانون الثاني							
807,885	599,167	(5,712)	(51)	80,699	50,464	83,318	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨ (كما تم إظهاره في الأصل)
(1,831)	(1,831)	-	-	-	-	-	تأثير التغييرات في السياسة المحاسبية (اعتماد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩)
806,054	597,336	(5,712)	(51)	80,699	50,464	83,318	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨ (المعدل)
124,874	124,874	-	-	-	-	-	ربح السنة
(2,516)	-	(2,478)	(38)	-	-	-	الدخل الشامل الاخر للسنة
122,358	124,874	(2,478)	(38)	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
معاملات مع المساهمين بصفتهم المالكين:							
(83,318)	(83,318)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح ١٩)
845,094	638,892	(8,190)	(89)	80,699	50,464	83,318	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

2018	2019	ايضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		الأنشطة التشغيلية
143,292	208,737	الربح قبل ضريبة الدخل
		تعديلات
65,232	45,765	إستهلاكات
-	538	إستهلاك حق استخدام أصل مستأجر
2,705	3,796	اطفاءات
32	(1,178)	(أرباح) خسائر بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(13,210)	(13,151)	فوائد دائنة
10,838	8,499	فوائد مدينة
(34,852)	(52,350)	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
(417)	476	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
15,114	24,839	رسوم تعديل البوتاس
(3,355)	-	مخصص منافع الموظفين لما بعد التقاعد
(674)	913	مخصص قطع غيار ومخزون ولوازم بطيئة الحركة
2,760	(64)	مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
(1,838)	2,955	مخصص قضايا تعويضات الموظفين
7,345	10,732	مصروف التزامات صندوق الوفاة والتعويض
		تغييرات رأس المال العامل:
(10,589)	(8,129)	مخزون
(5,770)	(1,935)	قطع غيار ولوازم
(16,089)	(35,969)	ذمم تجارية مدينة
(23,787)	(2,244)	أرصدة مدينة أخرى وموجودات أخرى
5,136	(9,338)	ذمم تجارية دائنة
10,706	5,844	أرصدة دائنة أخرى
152,579	188,736	صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل ضريبة الدخل ورسوم التعدين المدفوعة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة
(9,464)	(19,305)	ضريبة الدخل المدفوعة
(16,339)	(24,000)	رسوم تعديل البوتاس المدفوعة
(5,901)	(15,390)	التزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة
120,875	130,041	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
		الأنشطة الإستثمارية
(7,460)	(4,783)	شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات
(7,420)	-	شراء موجودات غير ملموسة
-	1,248	المتحصل من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(55,234)	(92,955)	مشاريع تحت التنفيذ
11,117	13,151	فوائد وعمولات مقبوضة
10,983	60,053	أرباح موزعة من شركات حليفة ومشاريع مشتركة
(12,500)	(5,000)	إستثمار في شركات حليفة ومشاريع مشتركة
(1,247)	(2,093)	الممنوح الى قروض إسكان الموظفين
2,774	3,215	المسدد من قروض إسكان الموظفين
(20,390)	(15,012)	ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة أكثر من ثلاثة أشهر وأقل من سنة
(79,377)	(42,176)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الإستثمارية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٦ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

2018	2019	ايضاح	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		
			الأنشطة التمويلية
-	(4,915)	20	تسديد قروض
8,028	2,791	20	قروض مستلمة
(3,237)	(3,236)		التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
-	(1,671)	34	التزام مقابل عقد الإيجار التشغيلي المدفوع
(10,838)	(8,499)		فوائد مدفوعة
(83,318)	(99,981)	19	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
(89,365)	(115,511)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
			صافي النقص في النقد وما في حكمه
(47,867)	(27,646)		النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني
84,455	36,588		النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول
36,588	8,942	17	
			معاملات غير نقدية:
81,590	12,654	7	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى ممتلكات ومنشآت ومعدات
26,888	-	7	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى
(3,399)	(13,259)	25	التقاص بين ضرائب الدخل مستحقة الدفع مقابل ضريبة المبيعات مستحقة القبض

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٦ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

(١) معلومات عامة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة في ٧ تموز ١٩٥٦، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام ١٩٥٨ الشركة امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور ١٠٠ عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت والمعدات لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. وبناء على الاتفاقية الموقعة بين الطرفين، لن تتحمل الشركة اية التزامات تتعلق بإزالة وتفكيك المنشآت والمعدات. تم خلال عام ٢٠٠٣ إصدار القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٣، حيث تم تعديل اتفاقية الامتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز وتعديل حدود منطقة الامتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة، وبتاريخ ١١ أيار ٢٠١٠ تم الاتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الامتياز في موقع غور الصافي ليصبح ١,٥ مليون دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت مبالغ ١,٨٣٦ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

تنص بنود اتفاقية الامتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم تعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتم تصديره من قبل الشركة، وهذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ ١٢ شباط ٢٠٠٨ رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس مصدر اعتباراً من ١٧ آذار ٢٠٠٨، وبتاريخ ٥ آب ٢٠٠٨ قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى ١٢٥ دينار لكل طن بوتاس معدن اعتباراً من ١٦ أيلول ٢٠٠٨ على أن لا تزيد رسوم التعدين عن ٢٥٪ من صافي ربح الشركة بعد الضريبة باستثناء نتائج أعمال الشركات التابعة والطفيفة.

يبلغ رأسمال الشركة ٨٣,٣١٧,٥٠٠ دينار مقسم إلى ٨٣,٣١٧,٥٠٠ سهم بقيمة اسمية دينار واحد لكل سهم وهي مدرجة بالكامل في سوق عمان للأوراق المالية - الأردن.

من غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) حالياً في إنتاج البوتاس والملح وثنائي فوسفات الكالسيوم ونترات البوتاسيوم وإنتاج الأملاح المختلطة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

يقع المركز الرئيسي للمجموعة في عمان - الشامي، ص.ب. ١٤٧٠ عمان ١١١١٨ - المملكة الأردنية الهاشمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في جلسته التي عقدت بتاريخ ١٢ آذار ٢٠٢٠ وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

(٢) ملخص للسياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي أهم السياسات المحاسبية المتبعة من قبل إدارة المجموعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بشكل منتظم على جميع السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

١-٢ أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الإستمرارية.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة، ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني إلى أقرب ألف دينار، إلا إذا ورد عكس ذلك.

إن إعداد القوائم المالية الموحدة بالتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب استخدام تقديرات محاسبية هامة ومحددة، كما يتطلب من الإدارة ممارسة أحكام ذات أهمية في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. لقد تم الإفصاح عن المجالات التي تنطوي على درجة عالية من الاجتهادات أو المجالات التي تعد فيها الافتراضات والتقديرات أساسية للقوائم المالية الموحدة في الإيضاح رقم (٤).

٢-٢ أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة للمجموعة، القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة الخاضعة لسيطرتها، وتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها، وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها للعوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أهل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغيير في واحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين، وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم توحيد الشركات التابعة من تاريخ سيطرة الشركة الأم، ويتوقف التوحيد عند إنتهاء تلك السيطرة.

يتم الاعتراف بالزيادة في المبلغ المدفوع عن صافي القيمة العادلة للموجودات بتاريخ التملك على أنها شهرة بتاريخ الإستحواذ.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغيير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية، عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الاعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- إلغاء الاعتراف بحقوق غير المسيطرين
- إلغاء الاعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الاعتراف بالقيمة العادلة
- الاعتراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

- الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح والخسائر

ان الشركات التابعة التي تم توحيد بياناتها في هذه القوائم المالية الموحدة هي كما يلي:

اسم الشركة	صفة الشركة	طبيعة النشاط	رأس المال المدفوع (آلاف الأسهم)	نسبة الملكية
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الاسمدة	29,000	100
شركة النميرة للاملاح المختلطة والطين	ذات مسؤولية محدودة	صناعة منتجات البحر الميت وخدمات التعبئة	800	100
الشركة الاردنية لصناعات البحر الميت (جوديكو)	ذات مسؤولية محدودة	الاستثمار في شركات اخرى	100	100

المساهمون اللذين لهم أثر جوهري على المجموعة

يوضح الجدول التالي المساهمين اللذين لهم أثر جوهري على المجموعة:

عدد الاسهم	نسبة المساهمة	
23,294,614	28	شركة مان جيا للتطوير الصناعي *
21,782,437	26,1	شركة إدارة المساهمات الحكومية
16,655,651	20	الشركة العربية للتعددين

* خلال شهر تموز ٢٠١٨، أعلنت شركة نيوترين المالك الرئيسي لشركة بي سي إس الأردن المحدودة توقيع اتفاقية لبيع أسهمها في شركة البوناس العربية، حيث قامت شركة بي سي إس الأردن محدودة المسؤولية بتاريخ ٢٣ تشرين الأول ٢٠١٨، بتنفيذ الصفقة، وبيع جميع أسهمها لشركة مان جيا للتطوير الصناعي والمملوكة بشكل كامل من قبل شركة اس دي أي سي الصينية.

٣-٢ التغييرات في السياسات المحاسبية والافصاحات

(أ) المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات التي تم تطبيقها من قبل المجموعة

أصبح عدد من المعايير الجديدة أو المعدلة قابلة للتطبيق في فترة إعداد التقارير الحالية وكما يلي:

- **تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩ «منافع الموظفين»** – تتعلق هذه التعديلات فيما يتعلق بالتعديل على الخطط أو التخفيضات أو التسويات.
- **التعديل على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩، «الأدوات المالية»** – يسمح التعديل بقياس المزيد من الموجودات بالتكلفة المطفأة بوتيرة أكبر مقارنة بالإصدار السابق للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩، وبشكل خاص بعض الموجودات المالية المدفوعة مسبقاً. يؤكد التعديل أيضاً على أن التعديلات في المطلوبات المالية سيؤدي إلى الاعتراف الفوري بالربح أو الخسارة.
- **التفسير رقم ٢٣ الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية، «الشكوك حول معالجات ضريبة الدخل»** – يوضح التفسير تحديد الربح الخاضع للضريبة (الخسارة الضريبية) والأسس الضريبية والمزايا الضريبية غير المستخدمة ومعدلات الضريبة عندما يكون هناك عدم يقين حول معالجات ضريبة الدخل بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٢، ويراعي التفسير على وجه التحديد:
 - ما إذا كان ينبغي النظر في المعالجات الضريبية بشكل جماعي.
 - افتراضات السلطات الضريبية.

- تحديد الربح الضريبي (الخسارة الضريبية) والأسس الضريبية والخسائر الضريبية غير المستخدمة ومعدلات الضريبة.
- تأثير التغييرات في الحقائق والظروف.

• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦، «عقود الإيجار»

طبيعة التغيير: صدر المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ خلال كانون الثاني ٢٠١٦. هذا وقد أدى المعيار إلى الاعتراف بجميع عقود الإيجار ضمن قائمة المركز المالي، حيث تم إزالة التمييز بين عقود الإيجار التشغيلي والتمويلي. بموجب هذا المعيار، تم الاعتراف بالأصل (الحق في استخدام البند المؤجر) والالتزام المالي مقابل دفعات الإيجار، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة وعقود الإمتياز الخاصة بالإستكشاف والتعدين والتنقيب والإستخراج، فيما يتعلق بمحاسبة المؤجرين فإنه لا يوجد تغيير ملحوظ عليها.

تاريخ الزامية التطبيق: الزامي للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٩. هذا وقد قامت المجموعة بتطبيق نهج الانتقال المبسط بحيث لم يتم إعادة بيان المبالغ المقارنة للسنة السابقة وأخذ الأثر بموجب الأحكام الانتقالية للمعيار.

الأثر: أثر المعيار بشكل رئيسي على محاسبة عقود الإيجار التشغيلية للمجموعة.

إن عقود الإيجار كانت تعالج سابقاً كعقود تأجير تشغيلي وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم (١٧) وقيدت كمصرفوف إيجار للفترة ضمن قائمة الدخل الموحدة.

يتم الاعتراف بالإيجارات باعتبارها موجودات حق الاستخدام والالتزامات المقابلة في التاريخ الذي تكون فيه الموجودات المؤجرة متاحة لاستخدام المجموعة. يتم توزيع كل دفعة من دفعات الإيجار بين الالتزام وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة عقد الإيجار وذلك للحصول على معدل دوري ثابت للفائدة المستحقة على الرصيد المتبقي من المطلوبات لكل فترة. يحسب الاطفاء على موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة عقد الإيجار، أيهما أقصر، بطريقة القسط الثابت.

تقاس الموجودات والمطلوبات الناتجة من الإيجار على أساس القيمة الحالية. تتضمن موجودات الإيجار صافي القيمة الحالية لدفعات الإيجار التالية:

- دفعات ثابتة (تشمل الدفعات الثابتة من حيث الجوهر)، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة.
- دفعات إيجار متغيرة بناء على المؤشر أو المعدل.
- المبالغ المتوقعة دفعها من قبل المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- سعر الممارسة لخيار الشراء في حال كان المستأجر متأكداً إلى حد معقول من ممارسة هذا الخيار.
- دفعات عن غرامات فسخ الإيجار، إذا كانت شروط الإيجار تشير إلى استخدام المستأجر هذا الخيار.

تقاس التزامات عقود الإيجار التشغيلية بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار المتبقية، حيث تُخصم دفعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة المدرج في عقد الإيجار. وإذا تعذر تحديد هذا المعدل، يُستخدم معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو المعدل الذي يتعين على المستأجر دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأحكام مماثلة.

يقاس حق استخدام الأصل بالتكلفة التي تشمل التالي:

- مبلغ القياس المبدئي للالتزام بالإيجار،
- أي دفعات إيجار مسددة في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة،
- أي تكاليف أولية مباشرة،
- تكاليف التصليحات لإعادة الأصل للمستأجر لحالته قبل الاستئجار.

يتم الاعتراف بالدفعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل والموجودات ذات القيمة المنخفضة على أساس القسط الثابت كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة. إن عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار لمدة ١٢ شهراً أو أقل.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

إن الأثر على قائمة المركز المالي الموحدة كما في ١ كانون الثاني ٢٠١٩ و ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ هو كما يلي:

2019	
الاف الدنانير	
	قائمة المركز المالي الموحدة
	الموجودات
4,040	إجمالي عقود الإيجار التشغيلي
(803)	أثر الخصم
3,237	القيمة الحالية لعقود الإيجار التشغيلي
505	يضاف: إيجارات مدفوعة مقدماً
3,742	حق استخدام أصول مستأجرة كما في ١ كانون الثاني
2,654	يضاف: العقود الجديدة خلال السنة
(538)	ينزل: مصروف الإستهلاك للسنة
5,858	حق استخدام أصول مستأجرة كما في ٣١ كانون الأول
	المطلوبات
3,237	القيمة الحالية لإلتزام عقد الإيجار التشغيلي كما في ١ كانون الثاني
2,654	إضافات على العقود خلال السنة
(1,166)	المدفوع من التزم لحق استخدام أصل مستأجر
384	فوائد مدينة للسنة
5,109	التزام عقد الإيجار التشغيلي كما في ٣١ كانون الأول
	المطلوبات
760	الجزء المتداول
4,349	الجزء غير المتداول
5,109	التزام عقد الإيجار التشغيلي كما في ٣١ كانون الأول

إن الأثر على قائمة الدخل (الزيادة / النقص) للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ هو كما يلي:

2019	
الاف الدنانير	
	قائمة الدخل الموحدة
609	مصروف الإيجار
(538)	مصروف إستهلاك
(384)	فوائد مدينة
(313)	صافي أثر تطبيق المعيار

(ب) المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد:

لم تطبق المجموعة المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الواردة أدناه الصادرة وغير سارية المفعول بعد كما بتاريخ القوائم المالية الموحدة وتفاصيلها كما يلي:

تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم (١) "عرض القوائم المالية" إن هذه التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم (١)، «عرض البيانات المالية»، والمعيار المحاسبي الدولي رقم ٨، «السياسات المحاسبية، والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء»، والتعديلات اللاحقة على المعايير الدولية للتقارير المالية الأخرى:

١. تستخدم تعريفاً ثابتاً للأهمية النسبية في جميع المعايير الدولية للتقارير المالية وإطار المفاهيم للتقارير المالية،
٢. توضح تعريف الأهمية النسبية،

تدرج بعض التوجيهات في المعيار المحاسبي الدولي رقم (١) حول المعلومات غير الهامة.

تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية (٣) "إندماج الأعمال".

توضيح هذه التعديلات تعريف الأعمال حيث نشر مجلس معايير المحاسبة الدولية "الإطار المفاهيمي للتقارير المالية" المعدل يشمل ذلك التعريفات المعدلة للموجودات والمطلوبات بالإضافة إلى إرشادات جديدة بشأن القياس والغاء الاعتراف والعرض والإفصاح.

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية، إلى جانب الإطار المفاهيمي المعدل، تعديلات على المراجع الخاصة بالإطار المفاهيمي في المعايير الدولية للتقارير المالية، حيث تحتوي الوثيقة على تعديلات على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (٢ و ٣ و ٦ و ١٤) والمعايير المحاسبية الدولية أرقام (١ و ٨ و ٣٤ و ٣٧ و ٣٨) وتفسيرات لجنة المعايير الدولية للتقارير المالية أرقام (١٢ و ١٩ و ٢٠ و ٢٢) وتفسير اللجنة الدائمة لتفسير المعايير رقم (٣٢) من أجل تحديث تلك التصريحات فيما يتعلق بالإشارات والافتباسات من إطار العمل أو للإشارة إلى ما تشير إليه.

تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٠) "القوائم المالية الموحدة" ومعايير المحاسبة الدولية رقم (٢٨) "الإستثمارات في المنشآت الحليفة والمشاريع المشتركة" (٢٠١١) تم تأجيل تاريخ السريان إلى أجل غير مسمى. وما يزال التطبيق مسموحاً به.

تتعلق هذه التعديلات بمعاملة بيع أو مساهمة الموجودات من المستثمر في المنشأة الحليفة أو المشروع المشترك.

تتوقع الإدارة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة عندما تكون قابلة للتطبيق واعتماد هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة قد لا يكون لها أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة في فترة التطبيق الأولى.

لا توجد معايير أخرى غير نافذة والتي يتوقع أن يكون لها تأثير مادي على المجموعة في فترات التقارير الحالية أو المستقبلية، وعلى المعاملات المستقبلية المتوقعة.

٤-٢ ترجمة العملات الأجنبية

(أ) العملة التشغيلية وعملة عرض القوائم المالية الموحدة

يتم اظهار البنود في القوائم المالية الموحدة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تمارس المجموعة نشاطاتها من خلالها («العملة التشغيلية»). إن عملة عرض هذه القوائم المالية الموحدة هي الدينار الأردني والذي يُعتبر العملة التشغيلية للمجموعة.

(ب) العمليات والأرصدة

يتم ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية إلى العملة التشغيلية بالأسعار السائدة بتاريخ العملية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية الناتجة عن تسوية العمليات. وعن ترجمة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية في نهاية السنة حسب أسعار الصرف السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة في قائمة الدخل الموحدة.

٥-٢ ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم بيان الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر مترakمة والتدني (إن وجد). تتضمن التكلفة التاريخية النفقات المرتبطة مباشرة باقتناء البنود. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو احتسابها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون من المرجح أن تتدفق إلى المجموعة منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبنود ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يلغى الاعتراف بالقيمة الدفترية لأي عنصر مسجل كأصل منفصل عند استبداله. يتم إدراج جميع تكاليف الصيانة والإصلاح الأخرى قائمة الدخل الموحدة خلال فترة التقرير التي يتم تكبدها فيها.

يتم احتساب الاستهلاك لتخصيص تكلفة الموجودات على مدار أعمارها الإنتاجية على أساس طريقة القسط الثابت وذلك عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع احتساب أثر أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

لقد قدرت المجموعة نسب الأعمار الإنتاجية لكل صنف من الممتلكات والمنشآت والمعدات على النحو التالي:

%	
4 - 8	مباني
7 - 8	سدود
14 - 15	آلات ومعدات
20	وسائط نقل
13-14	أثاث ومفروشات
17-20	أجهزة الحاسب الآلي

يتم رسملة النفقات المتكبدة لاستبدال أي جزء من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للعنصر المستبدل. تتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تكون هناك زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات المرتبط بها، ويتم إدراج جميع نفقات الاقتراض في قائمة الدخل الموحدة عند تكبد النفقات.

يتم إلغاء الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الاستبعاد أو عندما يكون من المتوقع توقف أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدام أو استبعاد هذه البنود. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن إلغاء الاعتراف بأصل ما (تحسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الدخل الموحدة في السنة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل.

٦-٢ مشاريع تحت التنفيذ

إن المشاريع التي تكون قيد الإنشاء أو لأغراض إدارية أو لأغراض لم يتم تحديدها بعد يتم إدراجها بالتكلفة ويطرح منها أي خسائر انخفاض في القيمة معترف بها. تشمل التكلفة على الأتعاب المهنية وتكاليف الاقتراض للموجودات المؤهلة المرسملة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. وتصنف هذه المشاريع إلى الفئات المناسبة وفقاً لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الانتهاء منها وحين تكون جاهزة للاستخدام المقصود منها. يبدأ استهلاك هذه الموجودات على نفس أساس العناصر لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها.

٧-٢ حقوق الاستخدام

يمثل هذا البند ما تم دفعه للشركة المزودة للغاز مقابل تكلفة تمديد خطوط الغاز من منطقة عمل المزود ولغاية حدود المملكة الأردنية الهاشمية، بالإضافة إلى المبالغ التي تم دفعها لشركة الكهرباء الوطنية كخيار محتمل لتمكين شركة البوتاس من استخدام الكهرباء كمصدر بديل لمحرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل. تقوم الشركة بإطفاء هذه الأصول على فترة ١٥ سنة و ٢٠ سنة على التوالي باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة العقد.

يتم مراجعة اية مؤشرات على تحدي قيمة هذه الموجودات في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم إجراء اية تعديلات على الفترات اللاحقة.

٨-٢ المخزون وقطع الغيار

يتم تسعير البوتاس الجاهز وبنترات البوتاسيوم وثنائي فوسفات الكالسيوم بالكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل كلفة المخزون وتحت التصنيع المواد الخام مضاف إليها الرواتب والأجور وتكاليف الإنتاج المباشرة وحصلتها من التكاليف الصناعية غير المباشرة وتستنثى تكاليف الاقتراض.

صافي القيمة البيعية تمثل سعر البيع المتوقع ضمن النشاط الطبيعي بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة.

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة التي تحدد على أساس المتوسط المتحرك أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تسجيل قطع الغيار الاستراتيجية ضمن بند الممتلكات والمنشآت والمعدات ويتم استهلاكها بحسب نسبة الاستهلاك للالات المتعلقة بها.

تقوم المجموعة بدراسة شاملة لجميع قطع الغيار وتحديد ما إذا كان هناك ضرورة لتسجيل مخصص ناتج عن عدم صلاحية استخدام هذه القطع نتيجة مرور الزمن عليها أو تعرضها للعطب.

٩-٢ الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

الشركات الحليفة هي الشركات التي تمارس فيها المجموعة المستثمرة تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بسياساتها المالية والتشغيلية ولكن دون سيطرة.

المشروع المشترك هو ائتلاف مشترك يكون بموجبه للجهات التي تمارس سيطرة مشتركة على الائتلاف حقوق في صافي موجودات ذلك الائتلاف. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناءً على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعترافات المستخدمة لتحديد الائتلاف المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعترافات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

تظهر الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية، حيث يتم الاعتراف الأولي بالإستثمار بالكلفة، ويتم تعديل القيمة الدفترية للإستثمار لتحديد التغيرات في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الحليفة أو المشروع المشترك منذ تاريخ الإستحواذ.

تظهر الشهرة المتعلقة بالشركة الحليفة أو المشروع المشترك بالقيمة الدفترية للإستثمار وهي غير مطفاة ولا يتم اختبارها بشكل منفصل لتحديد انخفاض القيمة.

تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة في نتائج عمليات الشركة الحليفة أو المشروع المشترك. يتم عرض أي تغيير في الدخل الشامل الآخر في تلك الشركات كجزء من الدخل الشامل الأخر للمجموعة (OCI). بالإضافة إلى ذلك، عندما يكون هناك تغيير معترف به مباشرة في حقوق ملكية الشركة الحليفة أو المشروع المشترك، تعترف المجموعة بحصتها في أي تغييرات، إن وجدت، في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركة الحليفة أو المشروع المشترك حسب مساهمة الشركة الحليفة أو المشروع المشترك.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة الحليفة أو المشروع المشترك لنفس الفترة المالية للمجموعة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية متوافقة مع تلك الخاصة بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة على استثماراتها في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك. في تاريخ كل تقرير، تحدد المجموعة ما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن الإستثمار في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك قد انخفضت قيمته. إذا كان هناك مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة في تاريخ القوائم المالية الموحدة بمراجعة حساب الإستثمار لتحديد ما إذا كان هناك مؤشرات تدل على التدني. وفي حال وجود تدني تقوم المجموعة بإحتسابه عن طريق الفرق بين القيمة القابلة للإسترداد والقيمة الدفترية للإستثمار ويسجل في قائمة الدخل الموحدة.

عند فقدان التأثير الهام على الشركة الحليفة أو السيطرة المشتركة على المشروع المشترك، تقوم المجموعة بقياس وتسجيل أي استثمار محتفظ به بقيمته العادلة. يتم إثبات أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الحليفة أو المشروع المشترك عند فقدان التأثير الهام أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للإستثمار المتبقي والمتحصل من البيع في قائمة الدخل الموحدة.

١٠-٢ التدني في قيمة الموجودات غير المالية

يتم اختبار الموجودات غير مالية الخاضعة للاستهلاك أو الاطفاء لكي يتم تحديد خسارة التدني في قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. أما بالنسبة للموجودات غير خاضعة للاستهلاك فيتم مراجعة التدني في قيمتها بتاريخ كل قوائم مالية، يتم احتساب خسارة التدني في القيمة بمقدار المبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للموجودات عن القيمة الممكن استردادها، والقيمة الممكن استردادها هي القيمة العادلة للموجودات بعد تنزيل تكاليف البيع أو القيمة من الاستخدام أيهما أعلى. ولأغراض تقييم تدني القيمة، يتم تجميع الموجودات في أدنى المستويات التي يوجد لها تدفقات نقدية يمكن تحديدها بشكل منفصل (وحدات توليد النقد).

تتم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة التي تعرضت لانخفاض في قيمتها لتحري احتمال عكس الانخفاض في القيمة بنهاية فترة كل تقرير.

١١-٢ ذمم تجارية مدينة

يتم الاعتراف بالذمم المدينة بداية بالقيمة العادلة ويتم لاحقاً قياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام فائدة الفعلية بعد تنزيل مخصص الخسارة. لمزيد من المعلومات عن سياسة المجموعة حول الذمم المدينة يرجى العودة الى السياسة المحاسبية رقم (١٣-٢) فيما يتعلق بسياسة التدني.

١٢-٢ نقد وأرصدة لدى البنوك

لأغراض قائمة التدفقات النقدية فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل التي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بعد تنزيل ارصدة البنوك الدائنة. يتم إظهار رصيد البنوك الدائنة كبنء مستقل ضمن الالتزامات المتداولة في قائمة المركز المالي الموحدة.

١٣-٢ التدني في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة باحتساب مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة

لدى المجموعة أربعة أنواع من الموجودات المالية التي تخضع لنموذج الخسارة الائتمانية المتوقع الجديد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية الدولي رقم ٩:

- ١- الذمم التجارية المدينة الناتجة من بيع المخزون
- ٢- استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
- ٣- قروض الإسكان للموظفين
- ٤- أرصدة لدى البنوك

١. تقوم المجموعة بتطبيق النهج المبسط لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص خسارة متوقع لمدى حياة الذمم المدينة.

لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تصنيف الذمم المدينة التجارية بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المستحقة.

وعلى هذا الأساس، واستناداً إلى بيانات السنتين الماضيتين وأعمار الذمم المدينة الحالية، لوحظ أنه لا توجد ذمم مدينة ذات أرصدة جوهرية مستحقة السداد، وعليه، اعتبرت الإدارة أن جميع الذمم المدينة هي ذمم حالية وبالتالي فإن مبلغ خسارة الائتمان المتوقع الناتج غير مادي وعليه لم يتم تسجيله.

٢. تعتبر جميع الاستثمارات في أدوات الدين للمجموعة والمقاسة بالتكلفة المطفأة ذات «مخاطر ائتمانية منخفضة» حيث أن هذه الاستثمارات هي استثمارات بسندات الحكومة الأردنية، هذا بالإضافة إلى عدم وجود أي أحداث سابقة تظهر وجود تعثر أو تأخير في سداد الفوائد أو أصل السندات، وعليه فقد تم احتساب أثر خسارة الائتمان المتوقع بناءً على خسارة ١٢ شهراً. تعتبر الإدارة أن «مخاطر الائتمان المنخفضة» بالنسبة لسندات الحكومة الأردنية هي ناتجة عن كون احتمالية تعثر هذه السندات متدنية بالإضافة إلى أن مصدر هذه السندات يتمتع بملاءة ائتمانية عالية لسداد الالتزامات النقدية في الفترات القريبة القادمة.

بناءً على ما سبق، فإن المجموعة لديها تعرض لمخاطر الائتمان في السندات السيادية الصادرة من المملكة الأردنية الهاشمية والتي تم تصنيفها (B+) من (S & P). بما أن هذا التعرض هو لطبيعة سيادية، فإنه يتم أخذ النسبة الأساسية لاحتمالية التعثر (PD) والبالغة ٠,٣٪ وفقاً لتوجيهات BASEL (أحد الجهات الرقابية المالية العالمية)، وبناءً عليه، وحيث أن الأثر غير مادي، تعتقد الإدارة أنه لا داعي لتسجيل أي خسارة إضافية لهذا النوع من الموجودات المالية.

٣. قامت الإدارة بتصنيف جميع قروضها للموظفين على أنها ذمم ذات مخاطر ائتمانية منخفضة، وذلك نظراً لحقيقة أن جميع الموظفين لديهم ضمانات كافية مقابل هذه القروض بالإضافة إلى تعويضات نهاية الخدمة الأخرى التي يمكن أن تستخدمها المجموعة لتسوية جميع هذه القروض. لم يكن هناك أي حالات سابقة جوهرية لتعثر أي من قروض الموظفين خلال السنوات الماضية. تعتقد الإدارة أنه يمكن أخذ مخصص بنسبة ١٪ لخسائر ائتمانية متوقعة لهذه الفئة لتغطية بنود المخاطر المنخفضة المقبولة.

٤. بالنسبة إلى محفظة الودائع لدى البنوك، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيير في التصنيف الائتماني لهذه البنوك منذ تاريخ فتح الحساب. إن جميع وديع المجموعة هي لفترات تقل عن ٣٦٥ يوماً وعليه تمت مقارنة تقييمات Fitch كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ مع تصنيفات S & P Equivalent Ratings. ثم تم مقارنتها مع تصنيف المؤسسات المالية وفقاً إلى (2016 Annual Global Corporate Default Study And Rating Transitions by S&P Default Study And Rating Transitions S & P) للوصول إلى احتمالية التعثر (PD).

بالنسبة للتعرضات غير المصنفة، تم أخذ أقل تصنيف للتعرضات المتبقية في المحفظة، وحيث أنه لم يكن هناك أي تعثر فعلي، لم يكن من الممكن احتساب قيمة الخسارة الفعلية (LGD) بناء على المعلومات التاريخية وبدلاً من ذلك، تم احتساب تغطية التأمين على الودائع بقيمة ٥٠,٠٠٠ دينار أردني للودائع المقومة بالدينار الأردني في نسبة LGD.

١٤-٢ مخصصات

تم تسجيل المخصصات عندما:

- يترتب على الشركة التزام قانوني حالي أو متوقع نتيجة لأحداث سابقة.
- أنه من المحتمل حصول تدفقات نقدية لتسديد هذا الالتزام.
- أنه بالإمكان تقدير قيمتها بصورة موثوق بها.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية لأفضل تقديرات الإدارة للمبلغ المتوقع دفعه مقابل التزامات مالية كما في نهاية السنة. يتم خصم المخصصات باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالالتزام الحالية. عند استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كجزء من تكلفة التمويل في قائمة الدخل الموحدة.

١٥-٢ منافع الموظفين

التزامات قصيرة الأجل

تدرج المطلوبات الناجمة عن الأجر والرواتب، بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات السنوية المتراكمة والمتوقع تسويتها بشكل كامل خلال ١٢ شهراً بعد نهاية الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات العلاقة، كمطلوبات ضمن أرصدة دائنة أخرى.

خطة اشتراكات محددة

بخصوص خطط المزايا محددة القيمة فان المجموعة تقوم بدفع مشاركات بشكل إلزامي لصندوق تأمين التقاعد والمدار من قبل مؤسسة حكومية (مؤسسة الضمان الاجتماعي). لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها ويتم إثبات هذه المشاركات كمصروف الضمان الاجتماعي عند استحقاقها.

خطة المنافع المحددة

خطة المنافع المحددة هي خطة منافع للموظفين ولا تعد خطة اشتراكات محددة.

تقوم المجموعة بدفع مبالغ للموظفين عند انتهاء خدماتهم، وتعتمد هذه الدفعات عادة على عامل واحد أو أكثر مثل السن وسنوات الخدمة والتعويض وفقاً للوائح والأنظمة الداخلية للمجموعة.

إن لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:

- مكافأة نهاية الخدمة
- التزامات صندوق الوفاة والتعويض
- إجازات الموظفين الغير مدفوعة

يمثل الالتزام المعترف به في قائمة المركز المالي الموحدة فيما يتعلق بالمنافع أعلاه القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم احتساب التزام المنافع المحددة سنوياً من قبل الإدارة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

ويتم تحديد القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات الشركات عالية الجودة والمقيمة بالعملة التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات. وفي حال عدم وجود سوق واسعة لهذه السندات، يتم تطبيق أسعار سوق السندات الحكومية.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

يتم تحميل وقيد الأرباح والخسائر الاكتوارية الناتجة من التسويات الناتجة عن الخبرة والتغييرات في الافتراضات الاكتوارية (إعادة القياس) في حقوق الملكية في بنود الدخل الشامل الأخرى في الفترة التي حدثت فيها.

يتم إدراج تكاليف الخدمة السابقة على الفور في قائمة الدخل الموحدة.

٢-١٦ ذمم تجارية دائنة

تمثل الذمم التجارية الدائنة التزامات على الشركة مقابل شراء بضائع أو خدمات ضمن النشاط الاعتيادي للشركة. يتم تصنيف الذمم التجارية الدائنة كمطلوبات متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال سنة واحدة أو أقل، وكمطلوبات غير متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال أكثر من سنة.

يتم الاعتراف الأولي بالذمم التجارية الدائنة بالقيمة العادلة ومن ثم تدرج بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

٢-١٧ القروض طويلة الأجل

يتم الاعتراف بالقروض في البداية على أساس القيمة العادلة، بالصافي من التكاليف المتكبدة من العملية، ومن ثم تدرج القروض بالكلفة المطفأة. يتم إثبات أية فروقات بين المبالغ المستلمة (بعد حسم تكاليف العملية) وقيمة السداد في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة عمر القرض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة إلا إذا كان لدى الشركة حق مشروط لتأجيل تسوية الالتزامات لفترة لا تقل عن ١٢ شهراً من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

٢-١٨ تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء أو إنشاء أو إنتاج أصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع، تتم رسميتها كجزء من تكاليف ذلك الأصل. إن تكاليف الاقتراض الأخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الإقتراض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تكبدها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

٢-١٩ تحقق الإيرادات

تتمثل الإيرادات في القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق لقاء البضاعة المباعة بالصافي بعد تنزيل المرتجع والخصم التجاري والحسومات.

تتكون الإيرادات من مبيعات السلع إلى أطراف أخرى. يتم الاعتراف بالإيراد عندما تستوفي المجموعة التزامات الأداء كما هو محدد في العقد مع العميل (المشتري) وذلك عندما يكون البائع قد نقل إلى العميل (المشتري) السيطرة على السلع والخدمات الموعودة. إما من:

- الوفاء بالتزام الأداء في وقت معين أو.
- الوفاء بالتزام الأداء بمرور الوقت بما يعادل مرحلة الانتهاء من الخدمة.

تتحقق الإيرادات للمجموعة من المصادر الرئيسية التالية:

(أ) مبيعات البوتاس والأسمدة بشكل مباشر للعملاء

يتم الاعتراف بالإيرادات عند نقل المخاطر والمنافع الجوهرية الخاصة بالملكية إلى العميل، وعندما يكون من الممكن استرداد الثمن المقابل، وعند إمكانية تقدير التكاليف ذات العلاقة والمردودات المحتملة للبضائع بشكل يُعتمد عليه، وعندما لا يكون هناك تدخل مستمر من الإدارة في البضائع، وعند إمكانية قياس مبلغ الإيرادات بشكل يُعتمد عليه. يتم قياس الإيرادات بعد خصم المردودات والخصومات التجارية وحسومات الكمية.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

بالنسبة لبعض العقود التي تشمل خصومات أو حسومات كمية، تقوم المجموعة باحتساب مخصص لهذه المبيعات على أساس الخصم المحدد وحسب الكمية المتوقعة المنصوص عليها في العقد، ويتم تسجيلها كخصم من إيرادات المبيعات مع الالتزام المقابل لها ضمن «الذمم الدائنة الأخرى» وكما هو مبين أدناه. تقوم المجموعة بالمقابل بتنزيل مبلغ الخصم من ذمة العميل عند استيفاء جميع الشروط الواردة في العقد لتحقيق الخصم. وفيما يتعلق بحسب الكمية، فإنه يتم تسجيله كتوزيع من قيمة المخزون وإضافة تكلفته على تكلفة المبيعات عند استيفاء جميع الشروط الواردة في العقد لتحقيق الحسومات.

إن جميع مبيعات المجموعة تتم خلال فترة قصيرة، وعليه فإن الفترة من نقل البضائع المتفق عليها للعميل وعملية تحصيل مبالغ المبيعات لا تتجاوز السنة. وعليه لا تقوم المجموعة بتعديل سعر البيع لاي عملية بأثر القيمة الزمنية للنقد.

حق الخصومات

تقدم المجموعة خصومات بناء على الاتفاقيات الموقعة مع بعض العملاء، على أي كمية مبيعة ضمن العقد، وبمجرد طلب العميل للمنتجات المشتراة خلال فترة الاتفاقية. يتم خصم الحسومات مقابل المبالغ المستحقة من قبل العميل. لتقييم المقابل المتغير للخصومات المستقبلية المتوقعة، تقوم المجموعة بتطبيق طريقة المبلغ الأكثر احتمالية للعقود ذات السقف الوحيد لحجم التداول وطريقة القيمة المتوقعة للعقود ذات السقوف المتعددة لحجم التداول. إن الطريقة المختارة التي تتنبأ بشكل أفضل بالمقابل المتغير تعتمد أساساً على عدد سقوف حجم التداول الواردة في العقد. تقوم المجموعة بعد ذلك بتطبيق المتطلبات على تسجيل التقديرات الخاصة بالمقابل المتغير وتعترف بالالتزامات التعويضية عن الخصومات المستقبلية المتوقعة.

(ب) إيرادات فوائد

تستحق إيرادات الفوائد على أساس الفترة الزمنية، بالرجوع إلى المبلغ الأصلي القائم، وعلى أساس معدل الفائدة الفعلي الساري، وهو المعدل الذي يعمل تحديداً على خصم المقبوضات النقدية المستقبلية المقدره طوال العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي قيمته الدفترية.

(ج) إيرادات توزيعات أرباح

تثبت توزيعات الأرباح عندما يتأكد الحق في استلام هذه المدفوعات.

٢٠-٢ توزيعات الأرباح

يتم إثبات توزيعات الأرباح على مساهمي الشركة كالتزامات في القوائم المالية الموحدة في الفترة التي يتم الموافقة على هذه التوزيعات من قبل الهيئة العامة لمساهمي الشركة.

٢١-٢ عقود الإيجار

تصنف عقود الإيجار التي يحتفظ المؤجر بموجبها بمعظم مخاطر ومنافع الملكية كعقود إيجار تشغيلية. ويتم ادراج دفعات عقود الإيجار التشغيلية (صافية بعد خصم اية حوافز مستلمة من المؤجر) في قائمة الدخل الشامل الموحدة على أساس القسط الثابت خلال مدة عقد الإيجار.

حتى عام ٢٠١٨، كانت عقود إيجار الفروع تصنف كعقود إيجار تشغيلية. وكان يتم تحميل الدفعات التي يتم أدائها بموجب عقود الإيجار التشغيلية (صافية من أي فائدة مستلمة من المؤجر) على قائمة الدخل الشامل الموحدة بطريقة القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٩، يتم الاعتراف بالإيجارات بناءً على موجودات حق الاستخدام والالتزامات المقابلة في التاريخ الذي تكون فيه الموجودات المؤجرة متاحة لاستخدام المجموعة. يتم توزيع كل دفعة من دفعات الإيجار بين الالتزام وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على الربح أو الخسارة على مدى فترة عقد الإيجار وذلك للحصول على معدل دوري ثابت للفائدة المستحقة على الرصيد المتبقي من الالتزام لكل فترة. ويحتسب الاستهلاك على موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة عقد الإيجار، أيهما أقصر، بطريقة القسط الثابت.

٢٢-٢ ربحية السهم

تحتسب الربحية الأساسية للسهم الواحد بقسمة:

- صافي الربح العائد لمساهمي المجموعة العاديين.
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية، المعدلة لبنود المكافآت في الأسهم العادية الصادرة خلال السنة وباستبعاد أسهم الخزينة (ان وجدت).

تعديل ربحية السهم المخفضة الأرقام المستخدمة في تحديد ربحية السهم الأساسية لتأخذ في عين الاعتبار تأثيرات الأسهم العادية المحتملة المخفضة.

٢٣-٢ ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب بمبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة.

يتم إثبات الضريبة في قائمة الدخل الموحدة، باستثناء ما يتعلق بالبنود المعترف بها في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

يتم احتساب ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو المعمول بها في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة والتي تخضع الشركة والشركات التابعة لها عند توليد دخل خاضع للضريبة، تقوم الإدارة دورياً بتقييم المواقف المتخذة في القرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي يخضع فيها التنظيم الضريبي المعمول به للتفسير، وتحدد المخصصات على أساس المبالغ المتوقعة دفعها إلى السلطات الضريبية.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات او المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الإلتزام بقائمة المركز المالي الموحدة وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الإلتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الإستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

٢٤-٢ قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية الموحدة كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح (٣-٣).

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية إلتزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الإلتزام تتم من خلال الأسواق الرئيسية للموجودات والمطلوبات.

في حال غياب السوق الرئيسي، يتم استخدام السوق الأكثر ملائمة للموجودات أو المطلوبات.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الاقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل غير مباشر.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

بتاريخ إعداد التقارير المالية، تقوم إدارة المجموعة بتقييم الشركات التي تمت على قيمة الموجودات والمطلوبات التي تتطلب إعادة تقييم أو إعادة قياس بما يتناسب مع السياسات المحاسبية للمجموعة. لغايات هذا التقييم، تقوم الإدارة بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم تم من خلال مطابقة البيانات والمعلومات المستخدمة لاحتساب التقييم مع العقود والمستندات اللازمة.

يتم اظهار جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، بناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى الأول:

الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.

المستوى الثاني:

تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث:

تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

تقوم إدارة المجموعة وبالتنسيق مع مقيمين خارجيين مستقلين للمجموعة بمقارنة التغيرات والمعلومات الخارجية ذات الصلة التي تمت على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات لتحديد مدى معقولية التغيرات.

٢-٢٥ معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معاً في تقديم منتجات او خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرئيس التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.

٢-٢٦ التقاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

٢-٢٧ الاستثمارات والموجودات المالية الأخرى

٢-٢٧-١ تصنيفات

وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩)، تصنف المجموعة موجوداتها المالية إلى فئات القياس التالية: موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة (وتشمل موجودات مالية بالكلفة المطفأة والذمم المدينة وقروض اسكان الموظفين وأرصدة لدى البنوك) وموجودات مالية بالقيمة العادلة (أما من خلال الدخل الشامل الأخر أو من خلال قائمة الدخل). إن هذه التصنيفات تصد على أساس نموذج الأعمال المتبع لإدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية التعاقدية.

بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة، فإن الأرباح والخسائر يتم الاعتراف بها إما في قائمة الدخل الموحدة أو في قائمة الدخل الشامل الموحدة. بالنسبة للاستثمارات بأدوات الملكية الغير محتفظ بها للمتاجرة، فإن هذا يعتمد حول ما إذا قامت المجموعة باتخاذ قرار لا يمكن العوده عنه عند الاعتراف الأولي بأدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر. تقوم المجموعة بإعادة تصنيف استثمارات أدوات الدين عندها وفقط عندها بتغيير نموذج أعمال المجموعة في إدارة هذه الموجودات.

٢-٢٧-٢ الاعتراف والاستغناء

يتم الاعتراف بعمليات شراء وبيع الموجودات المالية التي تتم بشكل اعتيادي بتاريخ العملية، وهو التاريخ الذي تلتزم به المجموعة بشراء أول بيع هذه الموجودات.

يتم الاستغناء عن الموجودات المالية عندما تكون حقوق استلام التدفقات النقدية قد انتهت أو انتقلت وعندما تقوم المجموعة بشكل جوهري بنقل جميع حقوق ومخاطر الملكية.

٢-٢٧-٣ القياس

عند الاعتراف الأولي، تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة بالإضافة إلى التكاليف المباشرة المرتبطة بعملية شراء الموجودات المالية التي لا تكون مصنفة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل.

- أدوات الدين:

يتم لاحقاً قياس أدوات الدين وفقاً لنموذج أعمال المجموعة في عملية إدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية الخاصة بها. قامت المجموعة بتصنيف أدوات الدين لديها وفقاً للتكلفة المطفأة.

التكلفة المطفأة: هي الموجودات المالية المحتفظ بها لتحويل التدفقات النقدية التعاقدية بحيث تمثل هذه التدفقات النقدية دفعات الأصل والفوائد فقط. يتم تسجيل الفوائد المتحققة على هذه الموجودات ضمن الفوائد الدائنة في قائمة الدخل الموحد باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عند بيع هذه الموجودات مباشرة في قائمة الدخل الموحدة ضمن "الإيرادات والمصاريف الأخرى" بالإضافة إلى فروقات العملة.

يتم الاعتراف بخسائر التدني في حساب منفصل ضمن قائمة الدخل الموحدة.

- أدوات الملكية:

تقوم المجموعة لاحقاً بقياس جميع الاستثمارات في أدوات الملكية بالقيمة العادلة، وفي حال قررت إدارة المجموعة إظهار خسائر وأرباح القيمة العادلة من استثمار أدوات الملكية من خلال الدخل الشامل الأخرى، فإنه لا يتم إعادة تصنيف خسائر وأرباح القيمة العادلة إلى قائمة الدخل الموحدة عند الاستغناء أو بيع هذه الاستثمارات وإنما يتم تحويلها إلى الأرباح المدورة ضمن حقوق المساهمين.

يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة ضمن الإيرادات الأخرى عندما يكون حق المجموعة في هذه المجموعة قد تحقق.

لا تخضع هذه الاستثمارات في أدوات الملكية لاختبار خسائر التدني.

(٣) إدارة المخاطر المالية

١-٣ عوامل المخاطر المالية

يتم إدارة مخاطر المجموعة من قبل إدارة الخزينة المركزية بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم إدارة الخزينة بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يضع مجلس الإدارة المبادئ لإدارة المخاطر الشاملة، بالإضافة إلى سياسات تغطي مجالات مخاطر محددة، مثل مخاطر تحويل العملات الأجنبية ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

(أ) مخاطر السوق**- مخاطر تحويل العملات**

إن معظم تعاملات المجموعة بالدينار الأردني أو الدولار الأمريكي أو اليورو. تخفف إدارة الخزينة من مخاطر العملات الأجنبية من خلال تركيز معظم المعاملات بالدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (١/٤١ دولار لكل دينار). أما فيما يتعلق بالعملات الأخرى، تقوم الإدارة بتسجيل فروقات التحويل مباشرة في قائمة الدخل الموحدة عند تحققها.

يوضح الجدول أدناه تحليل الحساسية للعملات المختلفة (بخلاف الدينار الاردني والدولار الامريكاني) للتغيرات المستقبلية في سعر التحويل:

الأثر على ربح السنة	الرصيد	الزيادة في سعر التحويل	
الاف الدينانير	الاف الدينانير	%	
2019			
الموجودات			
175	3,681	5	يورو
المطلوبات			
(103)	(2,171)	5	يورو
72	1,510		
2018			
الموجودات			
329	8,430	5	يورو
المطلوبات			
(50)	(1,278)	5	يورو
279	7,152		

إن أثر الانخفاض في سعر التحويل له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية والقيمة العادلة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية من الاقتراض بأسعار فائدة متغيره. أما مخاطر أسعار الفائدة للقيمة العادلة تنشأ من الاقتراض بأسعار فائدة ثابتة.

تقوم إدارة الخزينة بتحليل مخاطر أسعار الفائدة بشكل دوري أخذة في الاعتبار أية إعادة جدولة للالتزامات، وتقوم باحتساب الأثر المالي على الأرباح والخسائر برفع أو تخفيض نسبة الفائدة بنسبة معينة. يتم إجراء هذا التحليل على الموجودات والمطلوبات التي تحمل فائدة.

بناءً على ذلك التحليل، فإن الأثر على ربح السنة يتمثل فيما يلي:

الزيادة في نسبة الفائدة	الأثر على ربح السنة	الاف الدنانير
%		
2019		
الموجودات		
1	2,222	دينار أردني
المطلوبات		
1	(89)	دولار امريكي
	2,133	صافي الأثر
2018		
الموجودات		
1	2,334	دينار أردني
المطلوبات		
1	(355)	دولار امريكي
	1,979	صافي الأثر

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة لمخاطر ناتجة عن التقلبات في أسعار البوتاس لأن هذه المواد مدرجة في أسواق نشطة. تقوم إدارة التسويق بتحديد هذه المخاطر من خلال المراقبة المنتظمة لأسعار هذه المواد والتوقيع على عقود ذات سعر ثابت يتم مراجعتها كل عام بناءً على الأسعار الدولية الحديثة التي تم تحديدها من قبل أكبر منتجين ومستهلكين لمادة البوتاس.

بناءً على ذلك التحليل فإن الأثر على ربح السنة نتيجة التغير في سعر البوتاس العالمي مع بقاء باقي المتغيرات ثابتة (مثل الكميات المباعة) يتمثل فيما يلي:

الزيادة في سعر البوتاس	الأثر على ربح السنة	الاف الدنانير
%		
2019		
10	19,773	دينار أردني
2018		
10	4,827	دينار أردني

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

(ب) مخاطر السيولة

تتضمن إدارة مخاطر السيولة الابقاء على نقد كاف وتوفره من خلال التسهيلات الملائمة، وتراقب الإدارة التوقعات المستقبلية لاحتياطي السيولة النقدية للمجموعة الذي يشمل تسهيلات الاقتراض والنقد وما في حكمه على أساس التدفقات النقدية المقدر.

إن الجدول أدناه يحلل المطلوبات المالية للمجموعة إلى فئات معينة كما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بناءً على تاريخ الاستحقاق للفترات المتبقية، وإن المبالغ المدرجة في الجدول هي للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة.

أقل من سنة واحدة	بين سنة وسنتين	بين سنتين وخمس سنوات	المجموع	القيمة الدفترية
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير
كما في 31 كانون الأول 2019				
16,344	6,196	6,567	29,107	28,034
3,236	6,060	-	9,296	8,900
760	1,373	6,597	8,730	5,109
12,625	-	-	12,625	12,625
41,605	-	-	41,605	41,605
كما في 31 كانون الأول 2018				
7,486	5,111	11,839	24,436	23,347
3,236	3,446	7,648	14,330	12,136
21,961	-	-	21,961	21,961
29,079	-	-	29,079	29,079

(ج) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر التعرض لخسارة مالية في حالة فشل أي من عملاء المجموعة في الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية تجاه المجموعة. تنشأ مخاطر الائتمان بشكل رئيسي من المبيعات إلى العملاء وتعاملات البنوك وإقراض الموظفين. تتعرض المجموعة أيضاً لمخاطر ائتمانية أخرى ناشئة عن استثمارات في أدوات الدين.

مخاطر الائتمان هي من أهم المخاطر التي من الممكن أن تتعرض لها المجموعة. لذلك، تدير الإدارة بعناية تعرضها لمخاطر الائتمان. تعد إدارة ومراقبة مخاطر الائتمان جزء من مهام الادارة المالية التي تقدم تقارير منتظمة إلى مجلس الإدارة.

نتيجة لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩، سجلت الإدارة خسائر ائتمانية متوقعة على أصولها المالية وخاصة الودائع في البنوك، ويعزى ذلك إلى حقيقة أن بعض هذه البنوك ليس لديه تصنيفات ائتمانية، مما أدى إلى الاعتراف بمبلغ خسائر ائتمانية. وقررت الإدارة لتخفيف هذه الخسائر أن تقوم بتركيز استثماراتها في وداائع البنوك المصنفة.

تري المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني لعملائها مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر والاحتفاظ بضمانات مقابل هذه الذمم.

يتم بيع عملاء المجموعة بالاجل وللفترات سماح تمتد من ٣٠ - ١٨٠ يوم بعد تقييم الملاءة المالية لهم، كما يتم تقييم الوضع الائتماني للعملاء باستمرار، ولا تتوقع المجموعة أية خسائر ائتمانية قد تنتج عن عدم التزام عملائها بالدفع، حيث أن جميع أرصدة العملاء مضمونة مقابل اعتمادات بنكية من بنوك ذات تصنيف ائتماني عال أو بوالص التأمين.

هنالك تركيز للمخاطر الائتمانية لدى المجموعة. حيث بلغت أكبر ذمة لعملائها ما يعادل ٣٩٪ من صافي الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٩,٩٪ كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨).

يتم منح قروض الإسكان للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية للمجموعة، ويتم في ما بعد تحصيل هذه القروض مقابل اقتطاعات شهرية من رواتب الموظفين بحسب جدول السداد المتفق عليه عند منح القرض وبالرجوع إلى السياسات

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

الداخلية المتبعة من قبل المجموعة. لا تتوقع المجموعة خسائر جوهريّة مقابل هذه القروض حيث أن الرواتب تقتطع لصالح القروض بالإضافة لرهن العقار مقابل القروض، واستغلال منافع الموظفين الأخرى بما في ذلك نهاية الخدمة عند التقاعد أو الاستقالة.

تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى المؤسسات المالية التي تتمتع بملاءة ائتمانية عالية أو مقبولة كما هو مبين في الجدول التالي:

اسم البنك	الملاءة الائتمانية (Fitch)	31 كانون الأول 2019	31 كانون الأول 2018
		الاف الدنانير	الاف الدنانير
البنك العربي	BB	16,634	11,851
بنك صفوة الاسلامي	A	9,360	14,145
البنك العربي الاسلامي الدولي	A+	11,249	15,636
بنك الراجحي	A-	23,087	22,807
بنك الاسكان للتجارة والتمويل	BBB+	30,143	11,155
بنك لبنان والمهجر	B-	-	1,660
البنك التجاري الأردني	BB	12,047	12,369
البنك الاستثماري	BBB-	23,720	15,486
بنك الاتحاد	غير مصنف	5,149	23,357
بنك سوسيتيه جنرال	A+	19,666	24,933
البنك الأهلي الأردني	BB-	31,590	26,753
بنك كابيتال	BBB-	20,536	15,939
بنك المؤسسة العربية المصرفية	BBB-	17,378	26,003
سيتي بنك	A+	4,296	1,430
البنك الأردني العربي الاستثماري	BB-	3,889	5,088
بنك عودة	B-	11,548	3,753
بنك القاهرة عمان	BBB-	-	13,214
بنك الأردن	BB-	7	7
ستاندرد تشارترد	A+	1,176	2,283
		241,475	247,869

٢-٣ إدارة مخاطر رأس المال

إن هدف المجموعة من إدارة رأس المال هو الحفاظ على قدرة المجموعة على الاستمرار مما يحقق عائداً للمساهمين ويحافظ على بنية مثلئ لرأس المال، مما يؤدي إلى تخفيض تكاليف رأس المال.

٣-٣ القيمة العادلة

(أ) الادوات المالية

تتمثل الادوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية التالية:

المجموع	موجودات مالية بالكلفة المطفأة	موجودات مالية بالقيمة العادل من خلال الدخل الشامل الاخر	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	
الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2019			
585	-	585	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر
20,903	20,903	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
18,356	18,356	-	قروض إسكان الموظفين
102,747	102,747	-	ذمم تجارية مدينة
4,874	4,874	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
240,135	240,135	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
387,600	387,015	585	
الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2018			
568	-	568	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر
21,007	21,007	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
19,478	19,478	-	قروض إسكان الموظفين
66,778	66,778	-	ذمم تجارية مدينة
5,470	5,470	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
245,958	245,958	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
359,259	358,691	568	

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

المجموع	مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة	مطلوبات مالية بالقيمة العادل من خلال الدخل الشامل الاخر	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	
المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة			
كما في 31 كانون الأول 2019			
			مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة
28,034	28,034	-	قروض وبنوك دائنة
8,900	8,900	-	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
5,109	5,109	-	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية
12,625	12,625	-	ذمم تجارية دائنة
41,605	41,605	-	أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)
96,273	91,164	-	
المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة			
كما في 31 كانون الأول 2018			
			مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة
23,347	23,347	-	قروض وبنوك دائنة
12,136	12,136	-	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
21,961	21,961	-	ذمم تجارية دائنة
29,079	29,079	-	أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)
86,523	86,523	-	

(ب) التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

يتم تصنيف الأدوات المالية للمجموعة والمقاسة بالقيمة العادلة إلى واحد من المستويات الثلاثة المذكورة في إيضاح ٢-٢٤، فيما يلي التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة:

المجموع	المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	
2019				
585	509	-	76	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر
2018				
568	492	-	76	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر

(ج) القيمة العادلة للموجودات المالية الغير محفظ بها بالقيمة العادلة:

القيمة الدفترية	القيمة العادلة	
الاف الدينار	الاف الدينار	
2019		
20,903	20,903	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
18,356	18,356	قروض إسكان الموظفين
102,747	102,747	ذمم تجارية مدينة
4,874	4,874	أرصدة مدينة أخرى
2018		
21,007	21,007	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
19,478	19,478	قروض إسكان الموظفين
66,778	66,778	ذمم تجارية مدينة
5,470	5,470	أرصدة مدينة أخرى

(٤) التقديرات والإجتهاادات المحاسبية ذات الأهمية

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهدات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية وكذلك الإفصاح عن الالتزامات المحتملة. كما أن هذه التقديرات والاجتهدات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر ضمن قائمة الدخل الموحدة، وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة إصدار أحكام واجتهدات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم اليقين وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

(أ) ضريبة الدخل

تقوم المجموعة بتحديد مطلوبات التدقيق الضريبي المتوقع استنادا إلى تقديرات ما إذا كانت الضرائب الإضافية ستستحق. عندما تكون النتيجة النهائية للضرائب عن هذه الأمور مختلفة عن المبالغ التي تم تسجيلها في البداية، فإن مثل هذه الاختلافات ستؤثر على مصروفات ضريبة الدخل في الفترة التي يتم فيها هذا التحديد. في تاريخ التقرير، تقوم المجموعة بمراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة لتقييم قيمتها القابلة للاسترداد وبالتالي يتم تعديل الرصيد ليعكس إجمالي المنافع التي ستحصل عليها المجموعة.

كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، لم يكن هناك أي مركز ضريبي غير مؤكد، وتعتقد الإدارة بالإضافة إلى مستشار الضرائب، أن مخصص ومصروف ضريبة الدخل كافية للوفاء بجميع الالتزامات المستحقة.

(ب) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية التقديرية والقيم المتبقية للممتلكات والمنشآت والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك كما هو مبين بالإيضاح ٢-٥. يتم تحديد هذا التقدير بالأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل والتقاعد الفعلي والفني والتجاري خاصة فيما يتعلق بالأجهزة والمعدات. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع بيان أثر أي تغييرات في التقديرات المحتسبة على أساس مستقبلي. في نهاية السنة، قدرت الإدارة عدم حدوث تغييرات على هذه التقديرات.

في نهاية السنة، إذا ازداد/ انخفض العمر الإنتاجي بنسبة ٥% مقابل العمر الإنتاجي الحالي مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف ينخفض أو يزداد بما قيمته ٢,٢٨٨ ألف دينار (٢٠١٨: ٣,١٣٥ ألف دينار).

(ج) مخصص خسارة ائتمانية متوقعة:

قامت المجموعة بتطبيق النهج المبسط من معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ لقياس خسائر الائتمان المتوقعة التي تستخدم مخصصات خسارة متوقعة لجميع الأدوات المالية لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الأدوات المالية للمجموعة وفقاً لخصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام الماضية بسبب ما يلي:

١. الذمم التجارية المدينة الناتجة من بيع المخزون
٢. استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
٣. قروض الإسكان للموظفين
٤. أرصدة وودائع لدى البنوك

أن المجموعة مطالبة بمراجعة منهجية انخفاض القيمة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ ولكل فئة من فئات الأصول المالية عن طريق قياس خسائر الائتمانية المتوقعة التي تستخدم مخصص خسارة عمر متواصل لجميع الذمم التجارية المدينة وقروض إسكان الموظفين.

تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأصول المالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي وإدراج معلومات مستقبلية في قياس خسائر الائتمان المتوقعة. يتم قياس مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة بقيمة عالية مرجحة محتملة لجميع عجز النقدية على مدى العمر المتوقع للأصول المالية مخفضة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

- المعطيات الرئيسية في قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة هي هيكل مدة المتغيرات التالية:
- احتمالية التعثر (PD).
- الخسارة الناتجة عن التعثر (LGD).
- التعرض الناتج عن التعثر (EAD).

تستمد هذه المعلومات عموماً من نماذج إحصائية تم تطويرها داخلياً وبيانات تاريخية أخرى ومعلومات مستقبلية.

بالنسبة إلى الودائع لدى حوافظ البنوك، كانت جميع الودائع لفترات تقل عن ٣٦٥ يوماً وتمت مقارنة تقييمات Fitch في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ مع التصنيفات المتساوية لمؤشر S&P ومصفوفات التحول الشامل للشركات متعددة السنوات في السنة، باستخدام التحولات السنوية لدراسة الشركات وتقديراتها من قبل S&P للوصول إلى احتمال التعثر (PD).

(د) مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض

تقوم المجموعة بتكوين مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض وفقاً لسياساتها الداخلية المتبعة بهذا الخصوص. إن هذه التقديرات تتطلب من الإدارة اجتهادات كبيرة في احتساب من هذه المخصصات.

إن الافتراضات المستخدمة في تحديد تكاليف التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين تشمل على معدل الخصم ومعدل الدوران الوظيفي ومعدل الوفيات وعلاوات الرواتب المستقبلية المتوقعة، وسوف يؤثر أي تغيير في هذه الافتراضات على مبلغ التزامات صندوق الوفاة والتعويض. تحدد المجموعة قيمة معدل الخصم المناسبة في نهاية كل سنة، ويجب استخدام معدل الخصم هذا في تحديد القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصادرة المستقبلية التقديرية والمتوقعة لتسوية التزامات صندوق الوفاة والتعويض (إيضاح ٢١ و ٢٤).

(هـ) التدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات

في حالة وجود دليل موضوعي على انخفاض القيمة وفقاً للسياسة المحاسبية في إيضاح ٢-١٠، تقوم المجموعة باختبار ما إذا كانت الممتلكات والمنشآت والمعدات قد تكبدت انخفاض القيمة في كل فترة تقرير مالي. تم تحديد المبلغ القابل للاسترداد من الممتلكات والمنشآت والمعدات على حسابات القيمة الاستخدمية، والتي تقتضي وضع افتراضات لها.

تأخذ الإدارة بعض مؤشرات التدني بالقيمة بعين الاعتبار كإلخفاض في الأسعار العالمية للبتواس، أية تطورات تكنولوجية حديثة التي تؤثر على كفاءة الإنتاج وانخفاض في الطلب وعدم الاستقرار في الأوضاع السياسية للبلد وغيرها من المؤشرات.

وتستعين هذه الحسابات بتوقعات التدفقات النقدية على أساس الموازنات المالية المعتمدة من قبل إدارة المنشأة والتي تغطي فترة خمس سنوات، ويتم استنتاج التدفقات النقدية ما بعد فترة الخمس سنوات باستخدام معدلات النمو التقديرية. تتفق معدلات النمو هذه مع التوقعات المدرجة في تقارير المجال الصناعي الخاص الذي تعمل به المجموعة.

حددت الإدارة القيم المخصصة للافتراضات الرئيسية كل على حدة كالتالي:

الافتراض	المنهج المستخدم في تحديد القيم
كميات البيع	متوسط معدل النمو السنوي على مدار فترة الخمس سنوات المتوقعة استناداً إلى الأداء السابق وتوقعات الادارة لتطور السوق.
اسعار البيع	متوسط معدل النمو السنوي على مدار فترة الخمس سنوات المتوقعة؛ استناداً إلى التوجهات الحالية في مجال الصناعة والتي تشمل توقعات التضخم طويلة الأجل لكل بلد.
اجمالي هامش الربح في الموازنة	استناداً إلى الأداء السابق وتوقعات الإدارة بخصوص المستقبل.
تكاليف تشغيلية أخرى	تتنبأ الإدارة بهذه التكاليف على أساس الهيكل الحالي للأعمال، بتعديل الزيادات التضخمية ولكنها لا تعكس أي إعادة هيكلية مستقبلية أو تدابير خاصة بتوفير التكاليف. تمثل المبالغ المفصّل عنها متوسط تكاليف التشغيل لمدة خمس سنوات وهي فترة التنبؤات.
النفقات الرأسمالية السنوية	ويستند ذلك على التجربة التاريخية للإدارة، ونفقات التجديد المقررة.
معدل النمو طويل الأجل	ويمثل ذلك متوسط معدل النمو المرجح المستخدم لاستنتاج التدفقات النقدية التي تتجاوز فترة الموازنة. وتتطابق المعدلات مع التوقعات المدرجة في تقارير الصناعة.
معدلات الخصم	تعكس المخاطر المحددة المرتبطة بالمجال الصناعي ذي العلاقة والدول التي تعمل فيها شركات المجموعة.

يوضح الجدول التالي الافتراضات الرئيسية لتقييم القيمة المستخدمة للممتلكات والمنشآت والمعدات في نهاية السنة:

٪	
5	معدل النمو السنوي المتوقع لمبيعات البوتاس
3	معدل النمو طويل الأجل
13.5	معدل الخصم

في رأي الادارة انه لا يوجد هناك أية مؤشرات على وجود تحدي في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات.

(٥) ممتلكات ومنشآت ومعدات

المجموع	أجهزة الحاسب الآلي	أثاث ومفروشات	وسائط نقل	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	سدود	مباني	أراضي	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
2019								
الكلفة								
1,195,478	11,533	8,525	45,552	821,317	192,397	113,143	3,011	الرصيد كما في أول كانون الثاني
4,783	188	34	800	3,409	63	289	-	إضافات
12,654	-	-	-	10,449	-	2,205	-	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ (إيضاح ٧)
(53,905)	(2,313)	(606)	(4,870)	(45,357)	(44)	(715)	-	استبعادات
1,159,010	9,408	7,953	41,482	789,818	192,416	114,922	3,011	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
الاستهلاك المتراكم								
952,211	10,728	7,541	37,354	645,057	168,041	83,490	-	الرصيد كما في أول كانون الثاني
45,765	349	224	2,057	34,216	3,556	5,363	-	استهلاك السنة *
(53,835)	(2,313)	(606)	(4,865)	(45,350)	(44)	(657)	-	ما يخص الاستبعادات
944,141	8,764	7,159	34,546	633,923	171,553	88,196	-	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
214,869	644	794	6,936	155,895	20,863	26,726	3,011	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

بلغت الممتلكات والمعدات المستهلكة بالكامل مبلغ ٧٧٩,٤٩٥ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٠١٨: ٦٢١,٨٧٤ ألف دينار أردني).

المجموع	أجهزة الحاسب الآلي	أثاث ومفروشات	وسائط نقل	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	سدود	مباني	أراضي	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
2018								
الكلفة								
1,106,899	11,286	8,480	42,384	747,015	183,351	111,372	3,011	الرصيد كما في أول كانون الثاني
7,460	118	45	3,539	3,325	-	433	-	إضافات
81,590	168	-	-	71,038	9,046	1,338	-	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ (إيضاح ٧)
(471)	(39)	-	(371)	(61)	-	-	-	استبعادات
1,195,478	11,533	8,525	45,552	821,317	192,397	113,143	3,011	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
الاستهلاك المتراكم								
887,418	10,404	7,283	35,725	591,772	163,770	78,464	-	الرصيد كما في أول كانون الثاني
65,232	363	258	2,000	53,314	4,271	5,026	-	استهلاك السنة *
(439)	(39)	-	(371)	(29)	-	-	-	ما يخص الاستبعادات
952,211	10,728	7,541	37,354	645,057	168,041	83,490	-	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
243,267	805	984	8,198	176,260	24,356	29,653	3,011	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

* إن الاستهلاك المتضمن في قائمة الدخل الموحدة موزع كما يلي:

2018	2019	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
62,653	43,115	كلفة المبيعات (إيضاح ٢٦)
503	486	مصاريف إدارية (إيضاح ٢٧)
2,076	2,164	مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح ٣٠)
65,232	45,765	

(٦) حقوق الاستخدام

2018	2019	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
13,592	12,553	حق استخدام خط الغاز الطبيعي
7,389	7,018	حق استخدام الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية
20,981	19,571	

(أ) حق استخدام خط الغاز الطبيعي

أبرمت شركة البوتاس العربية بتاريخ ١٩ شباط ٢٠١٤ اتفاقاً يقضي بإنشاء خط غاز طبيعي، وذلك بهدف تزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود، حيث ترتب على ذلك تكبد الشركة التزامات مقابل مشاريع رأسمالية بقيمة ١٥,٥٨٣ ألف دينار وبفائدة متناقصة بواقع ليور لثلاثة أشهر مضافاً إليها ٥٪ هامش فائدة سنوية، على أن يتم سداد الالتزام بموجب ٦٠ دفعة شهرية متساوية تبدأ بتاريخ ٣١ تشرين الأول ٢٠١٧.

يتم احتساب الإطفاء بطريقة القسط الثابت بتوزيع الكلفة على كامل مدة حق الاستخدام، وبالباقي ١٥ سنة.

حق استخدام	
آلاف الدنانير	
	2019
	الكلفة
15,583	الرصيد كما في أول كانون الثاني و٣١ كانون الأول ٢٠١٩
	الإطفاء المتراكم
1,991	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩
1,039	مصرف الإطفاء (إيضاح ٢٦)
3,030	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩
	صافي القيمة الدفترية
12,553	
	2018
	الكلفة
15,583	الرصيد كما في أول كانون الثاني و٣١ كانون الأول ٢٠١٨
	الإطفاء المتراكم
952	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
1,039	مصرف الإطفاء (إيضاح ٢٦)
1,991	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨
	صافي القيمة الدفترية
13,592	

- التزامات مشاريع رأسمالية

إن اقساط الالتزامات الرأسمالية والتي تستحق الدفع خلال عام ٢٠١٩ وما بعد هي كما يلي:

2018	2019	
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	
8,900	5,664	غير متداولة
3,236	3,236	متداولة
12,136	8,900	

إن هذه الإلتزامات مضمونة مقابل كفالات بنكية صادرة من الشركة لصالح المورد.

(ب) حق استخدام الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO)

أبرمت شركة البوتاس العربية اتفاقية مع شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO) خلال عام ٢٠١٧ لتكون خيار محتمل للتمكن من استخدام الكهرباء كمصدر طاقة بديل عن محرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل في توريينات الغاز المستخدمة حالياً. وبموجب الاتفاق المبرم، فإن شركة الكهرباء الوطنية ملزمة بجعل مولداتها الاحتياطية جاهزة للاستخدام الفوري من قبل شركة البوتاس العربية لمدة ٢٠ سنة مقابل دفعة مقدمة واحدة بمبلغ ٧,٤٢٠ ألف دينار أردني تم دفعها خلال شهر كانون الأول ٢٠١٨، وسيتم إطفائها على مدى فترة العقد.

حق استخدام	
آلاف الدينانير	
	2019
	الكلفة
7,420	الرصيد كما في أول كانون الثاني و٣١ كانون الأول ٢٠١٩
	الإطفاء المتراكم
31	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩
371	مصرف الإطفاء (إيضاح ٢٦)
402	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩
	صافي القيمة الدفترية
7,018	
	2018
	الكلفة
-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
7,420	إضافات
7,420	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨
	الإطفاء المتراكم
-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
31	مصرف الإطفاء (إيضاح ٢٦)
31	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨
	صافي القيمة الدفترية
7,389	

(٧) مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصروفات المباشرة.

إن الحركة على مشاريع تحت التنفيذ هي كما يلي:

2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
78,410	25,166	الرصيد كما في أول كانون الثاني
55,234	92,955	إضافات خلال العام
(81,590)	(12,654)	تحويلات إلى بند ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح ٥)
(26,888)	-	تحويلات إلى بند موجودات غير متداولة أخرى (إيضاح ١٨)*
25,166	105,467	

* أبرمت المجموعة اتفاقية مع سلطة وادي الأردن خلال العام ٢٠١٦ لمساعدتها مالياً في بناء سد وادي ابن حماد مقابل تزويد شركة البوتاس بالمياه؛ حيث قامت الشركة بتحويل ما قيمته ٢٦ مليون دينار من المشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى خلال العام ٢٠١٨ حيث تم البدء بالاستفادة من المشروع.

(٨) إستثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في الشركات الحليفة		نشاط الشركة	نسبة المساهم	عدد الأسهم	بلد التأسيس	
2018	2019		%			
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير					
4,548	3,535	صناعة الاسمدة	20	3,345,600	الأردن	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية*
211	243	استثمار وتطوير	45.45	393,096	الأردن	الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب
11	11	نقل بحري	20	12,000	الأردن	الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية
4,770	3,789					

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

إن الحركة على الإستثمارات في شركات حليفة هي كما يلي:

2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
5,095	4,770	الرصيد كما في ١ كانون الثاني
243	(811)	حصة المجموعة من (خسائر) أرباح الشركات الحليفة
(48)	-	تعديلات على حصة المجموعة من الأرباح**
(520)	(170)	أرباح موزعة محصلة من الشركات الحليفة*
4,770	3,789	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

* بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة الأسمدة اليابانية الأردنية خلال العام ٢٠١٩ مبلغ ١٧٠ ألف دينار (٢٠١٨: مبلغ ٥٢٠ ألف دينار).

** يتم احتساب حصة المجموعة من الأرباح على قوائم مالية غير مدققة للشركات الحليفة كما في تاريخ الموافقة على هذه القوائم المالية الموحدة. تعتقد الإدارة أنه لن يكون هناك فروقات جوهرية بين المعلومات المالية الحالية المتاحة والمعلومات المالية التي سيتم تقديمها عند إصدار القوائم المالية المدققة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ لهذه الشركات.

2018	2019	إن حصة المجموعة من أرباح و(خسائر) الشركات الحليفة كما يلي:
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
174	(843)	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
69	32	الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب
243	(811)	

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة المستثمر بها من قبل المجموعة:

الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
2018	2019	2018	2019	2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
84	84	321	433	23,427	18,178	موجودات متداولة
1	1	301	284	6,821	6,175	موجودات غير متداولة
(30)	(30)	(88)	(81)	(7,508)	(6,678)	مطلوبات متداولة
-	-	(70)	(101)	-	-	مطلوبات غير متداولة
55	55	464	535	22,740	17,675	صافي الموجودات
20%	20%	45.45%	45.45%	20%	20%	نسبة ملكية المجموعة في الشركة الحليفة
11	11	211	243	4,548	3,535	قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة

الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية *		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
2018	2019	2018	2019	2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
2	-	426	440	65,991	58,115	الإيرادات
(4)	-	(219)	(246)	(61,945)	(57,916)	تكلفة المبيعات
2	-	(55)	(123)	(3,178)	(4,414)	مصاريف أخرى
-	-	152	71	868	(4,215)	الربح قبل الضريبة
-	-	-	-	-	-	ضريبة الدخل
-	-	152	71	868	(4,215)	ربح السنة
-	-	69	32	174	(843)	حصة المجموعة من ربح السنة

* توقفت أعمال الشركة خلال العام ٢٠١٩، حيث تم اتخاذ قرار في اجتماع الهيئة العامة الغير عادي بتصفية الشركة.

(٩) إستثمارات في مشاريع مشتركة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في المشاريع المشتركة					
2018	2019	نسبة المساهمة	نشاط الشركة	عدد الأسهم	بلد التأسيس
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	%			
121,861	114,242	50	استخراج البرومين	15,000,000	الأردن
68,299	74,196	50	خدمات الميناء	70,000,000	الأردن
190,160	188,438				

إن الحركة على الإستثمارات في المشاريع المشتركة هي كما يلي:

2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
153,466	190,160	الرصيد كما في ١ كانون الثاني
12,500	5,000	الزيادة في حصة المجموعة في إستثمارات المشاريع المشتركة
34,657	53,161	حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة
-	(688)	حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة المشاريع المشتركة
(10,463)	(59,195)	أرباح موزعة محصلة من المشاريع المشتركة
190,160	188,438	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

إن حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة هي كما يلي:

2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
33,127	52,264	شركة برومين الأردن
1,530	897	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
34,657	53,161	

* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة ألبامارل هولدنغ على أن حصة شركة البوتاس العربية في هامش أرباح شركة برومين الأردن هي ٣٠٪ حتى عام ٢٠١٢ و ٤٠٪ ابتداءً من عام ٢٠١٣ أما حصتها من الخسائر والفوائد المدينة والدائنة والائرادات الأخرى فتبلغ ما نسبته ٥٠٪. بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة برومين الأردن ٥٩,٨٨٣ ألف دينار خلال العام ٢٠١٩ (٢٠١٨: ١٠,٤٦٣ ألف دينار).

** فيما يخص شركة الموانئ الصناعية الأردنية، فقد قامت المجموعة خلال عام ٢٠١٩ بدفع مبلغ ٥,٠٠٠ ألف دينار لزيادة رأسمال الشركة ليصبح عدد الأسهم المملوكة من قبلها ٧٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم (٢٠١٨: ٦٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم) ولم تتغير نسبة المساهمة بها.

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للمشاريع المشتركة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة الموانئ الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن		
2018	2019	2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
28,169	23,224	89,239	134,704	موجودات متداولة
116,080	129,193	175,970	193,275	موجودات غير متداولة
(7,651)	(4,225)	(20,354)	(21,275)	مطلوبات متداولة
-	-	(6,565)	(17,420)	مطلوبات غير متداولة
136,598	148,192	238,290	289,284	صافي الموجودات
68,299	74,096	121,861	114,242	قيمة الإستثمار في المشاريع المشتركة

شركة الموانئ الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن		
2018	2019	2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
16,125	16,406	202,144	290,544	الإيرادات
(13,703)	(11,838)	(98,944)	(127,810)	تكلفة المبيعات
638	(2,774)	(14,198)	(11,745)	إيرادات ومصاريق أخرى، بالصادف
3,060	1,794	89,002	150,989	الربح قبل الضريبة
-	-	-	-	ضريبة الدخل
3,060	1,794	89,002	150,989	الربح للسنة
1,530	897	33,127	52,264	حصة المجموعة من ربح السنة

(١٠) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

2018	2019	
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	
492	509	أسهم شركات - مدرجة*
76	76	أسهم شركات - غير مدرجة**
568	585	

* فيما يلي ملخص الحركة على احتياطي القيمة العادلة:

2018	2019	
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	
(51)	(89)	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(38)	17	صافي الأرباح (الخسائر) غير المتحققة
(89)	(72)	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

** تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة، ان هذه الموجودات المالية غير جوهرية على مستوى المجموعة لتقوم باتباع تقنيات تقييم منفصلة لها.

(١١) موجودات مالية بالكلفة المطفأة

2018	2019	
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	
21,007	20,903	موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية - سندات حكومية

يمثل هذا البند سندات مالية حكومية تستحق الدفع بتاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠٢٦ وتحمل فائدة سنوية بمعدل ٧,١٢٥ تدفع كل ستة أشهر.

إن الموجودات المالية بالكلفة المطفأة غير مستحق تحصيلها وليست متدنية القيمة.

إن هذه الموجودات المالية هي بالدينار الأردني، ونتيجة لذلك فإن المجموعة غير معرضة لمخاطر أسعار العملات الأجنبية. بلغت قيمة الإطفاء الخاص بعلاوة إصدار هذه الموجودات مبلغ ١,٠٤ ألف دينار (٢٠١٨: ١,٩٩ ألف دينار).

أن القيمة العادلة لهذه السندات تقارب القيمة الدفترية كما هو مبين في إيضاح ٣-٣. تم أخذ هذه الموجودات المالية بعين الاعتبار عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة، ولم يتم تسجيل أي خسائر حيث أن تأثيرها غير جوهرية على هذه القوائم المالية الموحدة.

(١٢) قروض إسكان الموظفين

قامت الشركة خلال عام ١٩٩٢ بتأسيس صندوق قروض إسكان الموظفين، حيث يهدف الصندوق الى منح قروض إسكان بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبحد أعلى ٥٠ ألف دينار للموظف. يتم سداد هذه القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري وبفترة سداد لا تتجاوز ٢٠ سنة.

يتم الاعتراف بقروض إسكان الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة التي تمثل المبالغ المدفوعة فعلياً للموظفين، وبما أن هذه القروض يتم منحها للموظفين بدون فوائد، تقوم الادارة بتسجيل هذه القروض بقيمتها الحالية والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية الى قيمها الحالية باستخدام متوسط أسعار فائدة خلال الفترات السابقة تبلغ ٧,٨ والتي تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة عند المنح. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

إن رصيد قروض الموظفين هو كالتالي:

2018	2019	
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	
28,699	27,577	القيمة الغير مخصصة لقروض اسكان الموظفين
(746)	(746)	يطرح: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
27,953	26,831	
(8,475)	(8,475)	تأثير الخصم
19,478	18,356	

يتم تصنيف قروض إسكان الموظفين في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2018	2019	
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	
16,656	15,560	غير متداولة
2,822	2,796	متداولة
19,478	18,356	

(١٣) ذمم تجارية مدينة

2018	2019	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
65,836	101,690	ذمم تجارية
922	1,073	ذمم شركات طليقة (إيضاح ٣٣)
39	-	أخرى
66,797	102,763	
(19)	(16)	ينزل: خسائر ائتمانية متوقعة *
66,778	102,747	

* فيما يلي الحركة على الخسائر الائتمانية المتوقعة كما في ٣١ كانون الأول:

2018	2019	
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	
19	19	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	(3)	المردود من المخصص
19	16	كما في ٣١ كانون الأول

تمنح المجموعة عملاءها فترة سماح وفقاً لسياسة الائتمان لديها من ٣٠-١٨٠ يوماً. كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ و ٢٠١٨، لم تكن هناك مستحقات تجارية تجاوزت شروطها الائتمانية.

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية الحالية والغير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

الذمم غير المستحقة والغير المشكوك في تحصيلها				
المجموع	91 - 180 يوم	30 - 90 يوم	1 - 30 يوم	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
102,763	-	14,192	88,571	2019
66,797	-	10,320	56,477	2018

في تقدير إدارة المجموعة فإن أثر تطبيق المعيار الدولي رقم ٩ غير جوهري وعليه لم يتم تسجيل أي أثر، علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تتم مقابل اعتمادات مستندية أو من خلال بوالص تأمين على المبيعات الآجلة.

(١٤) مخزون

2018	2019	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
20,596	30,061	بضاعة جاهزة
1,281	10	مواد أولية
307	242	أخرى
22,184	30,313	
(235)	(235)	مخصص مخزون بطيء الحركة*
21,949	30,078	

* فيما يلي الحركة على مخصص مخزون بطيء الحركة خلال السنة:

2018	2019	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
113	235	الرصيد كما في أول كانون الثاني
122	-	المضاف إلى المخصص
235	235	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

(١٥) قطع غيار ولوازم

2018	2019	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
42,433	42,513	مخزون قطع غيار
2,537	1,805	مخزون المحروقات
1,810	2,572	أخرى
46,780	46,890	
(3,057)	(2,144)	ينزل: مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة*
43,723	44,746	

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

2018	2019	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
3,853	3,057	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(796)	(913)	المعدوم خلال السنة
3,057	2,144	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

(١٦) أرصدة مدينة أخرى

2018	2019	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
28,155	24,972	دفعات مقدمة للمقاولين
15,708	6,063	أمانات الضريبة العامة على المبيعات (إيضاح ٢٥)
3,239	2,876	مصاريف مدفوعة مقدماً
886	47	المدفوع مقدماً لرسوم تحديد البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية (إيضاح ٢٩)
5,470	4,874	أخرى
53,458	38,832	

(١٧) نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

2018	2019	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
133	132	نقد في الصندوق
14,433	19,309	نقد لدى البنوك
25,710	-	ودائع قصيرة الأجل *
40,276	19,441	النقد وما في حكمه
207,726	222,166	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر **
(2,044)	(1,472)	أثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ - خسارة الائتمان المتوقعة
245,958	240,135	

تسوية قائمة التدفقات النقدية

تتوافق الأرقام المذكورة أعلاه مع مبلغ النقد الوارد في قائمة التدفقات النقدية في نهاية السنة المالية كما يلي:

2018	2019	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
133	132	نقد في الصندوق
14,433	19,309	نقد لدى البنوك
25,710	-	ودائع قصيرة الأجل *
40,276	19,441	جاري مدين (إيضاح ٢٠)
(3,688)	(10,499)	الأرصدة كما في قائمة التدفقات النقدية
36,588	8,942	

* يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يبلغ ٥,٢١٪ (٢٠١٨: ٥,١٠٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر.

** يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يتراوح ما بين ٥,٢١٪ (٢٠١٨): ٥,٥٪ و٦,١٥٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين ثلاثة أشهر وستة أشهر.

(١٨) موجودات غير متداولة أخرى

أبرمت المجموعة اتفاقية مع سلطة وادي الأردن خلال العام ٢٠١٦ لمساعدتها مالياً في بناء سد وادي ابن حماد مقابل تزويد شركة البوتاس بالمياه؛ حيث قامت الشركة بتحويل ما قيمته ٢٦ مليون دينار من المشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى خلال العام ٢٠١٨ حيث تم البدء بالاستفادة من المشروع.

خلال عام ٢٠١٨، تم تعديل هذا العقد حيث تم زيادة المبلغ المطلوب دفعه ليصل اجمالي التمويل ما قيمته ٣٣,٥ مليون دينار، على أن تقوم سلطة وادي الأردن بتزويد الشركة ما مجموعه ٤١,٢٥ مليون متر مكعب من المياه لمدة ١٦ سنة ونصف. خلال عام ٢٠١٩، تم تعديل هذا العقد حيث تم زيادة المبلغ المطلوب دفعه ليصل اجمالي التمويل ما قيمته ٥١,٥ مليون دينار، تم دفع ٣,٦ مليون دينار أردني خلال العام ٢٠١٩. على أن تقوم سلطة وادي الأردن بتزويد الشركة ما مجموعه ٥٦,٢٥ مليون متر مكعب من المياه لمدة ١٦ سنة ونصف. يمكن تمديد مدة هذه الاتفاقية في حالة عدم استلام إجمالي كمية المياه المتفق عليها في نهاية مدة العقد. بدأت الإدارة بإطفاء هذه المبالغ على أساس كميات المياه التي تم استلامها بالفعل.

موجودات غير متداولة أخرى	
آلاف الدنانير	
	2019
	الكلفة
33,500	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩
3,611	إضافات
37,111	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩
	الإطفاء المتراكم
1,536	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩
2,282	مصروف الإطفاء
3,818	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩
33,293	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

موجودات غير متداولة أخرى	
آلاف الدنانير	
	2018
	الكلفة
-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
6,612	إضافات
26,888	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى
33,500	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨
	الإطفاء المتراكم
-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
1,536	مصروف الإطفاء
1,536	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨
31,964	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

(١٩) الإحتياطات**- إحتياطي إجباري**

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٥٠,٤٦٤ ألف دينار ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع المجموعة التوقف عن تحويل مبالغ للإحتياطي الاجباري عندما يبلغ رصيد الإحتياطي ٢٥٪ من رأس المال المصرح به. قررت إدارة المجموعة في عام ٢٠٠٥ التوقف عن تحويل ما نسبته ١٠٪ للإحتياطي الإجباري وذلك لتجاوز النسبة المطلوبة حسب متطلبات قانون الشركات.

- إحتياطي إختياري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٨٠,٦٩٩ ألف دينار ما تم تحويله من الأرباح السنوية الصافية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

- توزيعات أرباح

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ٢٤ نيسان ٢٠١٩ على توزيع أرباح على مساهمي الشركة بنسبة ١٢٠٪ من رأس مال الشركة المكتتب به والمدفوع والبالغة ٩٩,٩٨١ ألف دينار (٢٠١٨ : ٨٣,٣١٨ ألف دينار).

(٢٠) قروض بنكية**شركة النميرة للأملح المختلطة والطين**

قامت الشركة بالحصول على قرض طويل الأجل بتاريخ ٢٤ حزيران ٢٠١٣ من أحد البنوك المحلية بقيمة ١٧٠ ألف دينار، وفائدة سنوية تبلغ ٨,٧٥٪ لتمويل شراء مكاتب للشركة. تم سداد القرض على ٦٠ قسط شهري، حيث استحق القسط الأول بتاريخ ٣١ تموز ٢٠١٣ والقسط الأخير في ٣٠ حزيران ٢٠١٨.

شركة البوتاس العربية**(أ) بنوك دائنة**

قامت الشركة بتجديد تسهيلات الائتمانية خلال العام ٢٠١٩ من أحد البنوك المحلية بمعدل فائدة سنوية ٣٪، بلغ إجمالي الرصيد المستغل كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ مبلغ ١٠,٤٩٩ ألف دينار.

إن القيمة الدفترية لهذه القروض تقارب قيمتها العادلة حيث أنها تسهيلات قصيرة الأجل وبالتالي فان تأثير الخصم غير هام.

(ب) القرض البنكي

حصلت الشركة على تسهيلات ائتمانية في ٧ تشرين الثاني ٢٠١٧ من بنك محلي بسقف ائتماني يبلغ ٣٤,٠٠٠ ألف دولار أمريكي، ومعدل فائدة سنوي للييور ثلاثة أشهر مضافا اليه ٢٪، لتمويل تركيب توربينات الغاز الطبيعي.

يتم تسديد هذا القرض على ستة عشر قسط ربع سنوي متساوي بالإضافة الى الفائدة. تستحق الدفعة الأولى بعد سنة واحدة من فترة السماح التي تبدأ من تاريخ السحب الأول.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

إن أقساط القرض والتي تستحق الدفع خلال عام ٢٠١٩، فأكثر هي كما يلي:

2018	2019	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
		غير متداولة
15,861	11,690	قرض طويل الأجل
		متداولة
3,798	5,845	الجزء المتداول من قرض طويل الأجل
19,659	17,535	مجموع القروض

إن القيمة الدفترية للقروض الحالية تقارب قيمتها العادلة حيث أن تأثير الخصم غير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

(٢١) التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يتم احتساب التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين على أساس تكلفة الوحدة المتوقعة، والتي يتم تحديدها على أساس القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم تحديد القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات حكومية عالية الجودة والمقومة بالعملة التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات (طريقة وحدة الائتمان المتوقعة).

يتم احتساب هذا المخصص ودفعه عند الوفاة أو التقاعد أو الاستقالة عن كل موظف بمقدار ١/١ من مجموع رواتب اخر سنة عن كل سنة خدمة إذا عمل الموظف لدى الشركة لفترة تزيد عن خمسة سنوات خدمة، ولا ينتفع الموظف من هذا الصندوق إذا أمضى مده أقل من خمس سنوات خدمة، حيث تعاد للموظف مساهماته الشهرية في الصندوق.

إن هذه الخطة هي منافع غير ممولة ولا يوجد خطط لتمويلها.

يوضح الجدول التالي الحركة على الالتزامات المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

2018	2019	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
49,106	53,028	الرصيد كما في أول كانون الثاني
3,360	6,613	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
3,246	4,119	قيمة الخصم
3,217	7,435	خسائر اکتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(5,901)	(15,390)	المدفوع خلال السنة
53,028	55,805	الرصيد في ٣١ كانون الأول

إن قيمة التزامات المجموعة الحالية لا تتجاوز المخصص المسجل من قبلها والذي يتم احتسابه عند استحقاقه.

إن تصنيف التزامات صندوق الوفاة والتعويض كالتالي:

2018	2019	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
		غير متداولة
49,922	48,812	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
		متداولة
3,106	6,993	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
53,028	55,805	مجموع القروض

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

إن المتوسط المرجح لفترة التزام المنافع محددة القيمة هو ١٤ سنة. يطل الجدول التالي المخصص المستحق وفقاً للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة:

المجموع	أقل من سنة واحدة	بين سنة وسنتين	بين سنتين وخمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	
	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩					
التزامات صندوق الوفاة والتعويض	6,993	4,165	14,364	191,600	217,122
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨					
التزامات صندوق الوفاة والتعويض	3,106	4,847	12,389	200,472	220,814

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الموحدة:

2018	2019	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
3,360	6,613	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
3,246	4,119	قيمة الخصم
6,606	10,732	

ويوضح الجدول التالي الافتراضات الاكتوارية الهامة التي تم استخدامها:

2018	2019	
%	%	
7.9	6.16	معدل الخصم
3.5	3.5	معدل الزيادة في الرواتب
1.26	1.26	معدل حركة دوران الموظفين

في نهاية السنة، إذا اختلفت الافتراضات بنسبة 1٪ عن تقديرات الإدارة، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف يتأثر كالتالي:

الزيادة في الافتراضات بنسبة 1٪	الانخفاض في الافتراضات بنسبة 1٪	
الاف الديناري	الاف الديناري	
2019		
5,089	(4,569)	معدل الخصم
(4,388)	5,002	معدل نمو الرواتب
(240)	1,450	معدل حركة دوران الموظفين

الزيادة في الافتراضات بنسبة 1٪	الانخفاض في الافتراضات بنسبة 1٪	
الاف الديناري	الاف الديناري	
2018		
4,011	(4,533)	معدل الخصم
(4,441)	3,985	معدل نمو الرواتب
(1,250)	1,348	معدل حركة دوران الموظفين

(٢٢) أرصدة دائنة أخرى

2018	2019	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
19,151	26,147	مصاريف مستحقة
6,290	3,584	مخصص قضايا تعويضات الموظفين (إيضاح ٣٥)
1,310	1,414	توزيعات أرباح مستحقة الدفع
1,629	6,397	محتجزات مقاولين
6,989	7,647	أخرى
35,369	45,189	

(٢٣) التصنيف القطاعي

تتكون المجموعة من القطاعات التشغيلية التالية:

- إنتاج البوتاس والملح عن طريق شركة البوتاس العربية.
- إنتاج سماد نترات البوتاسيوم وثنائي فوسفات الكالسيوم عن طريق شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو).
- إنتاج الأملاح المختلطة والطين عن طريق شركة النميرة.

إن تفاصيل التصنيف القطاعي لهذه القطاعات التشغيلية هي كما يلي:

2019						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
504,608	-	504,608	760	68,978	434,870	المبيعات لأطراف خارجية
-	(26,245)	26,245	1,291	-	24,954	مبيعات داخل القطاعات
504,608	(26,245)	530,853	2,051	68,978	459,824	إجمالي المبيعات
(278,429)	25,538	(303,967)	(2,132)	(48,066)	(253,769)	تكلفة المبيعات
226,179	(707)	226,886	(81)	20,912	206,055	إجمالي ربح القطاعات
النتائج:						
52,350	-	52,350	-	-	52,350	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
45,765	(619)	46,384	359	2,223	43,802	إستهلاكات
الإنفاق الرأسمالي:						
97,738	-	97,737	97	1,626	96,015	الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
1,088,573	(14,765)	1,103,338	2,017	95,819	1,005,502	مجموع الموجودات
196,872	(9,314)	206,186	3,822	19,753	182,611	مجموع المطلوبات
192,227	-	192,227	-	-	192,227	الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

2018						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
482,727	-	482,727	539	74,942	407,246	المبيعات لأطراف خارجية
-	(21,807)	21,807	1,897	-	19,910	مبيعات داخل القطاعات
482,727	(21,807)	504,534	2,436	74,942	427,156	إجمالي المبيعات
(316,030)	27,916	(343,946)	(2,216)	(46,782)	(294,948)	تكلفة المبيعات
166,697	6,109	160,588	220	28,160	132,208	إجمالي ربح القطاعات
النتائج:						
34,852	-	34,852	-	-	34,852	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
65,232	(807)	66,039	109	1,786	64,144	إستهلاكات
الإنفاق الرأسمالي:						
62,694	-	62,694	198	4,910	57,586	الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
1,010,605	(11,196)	1,021,801	1,878	95,009	924,914	مجموع الموجودات
165,511	(5,419)	170,930	1,512	13,188	156,230	مجموع المطلوبات
194,930	-	194,930	-	-	194,930	الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ و٢٠١٨:

31 كانون الأول 2018				31 كانون الأول 2019				
المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
171,805	1	6,147	165,657	242,845	7	2,814	240,024	الهند والصين
115,102	10	4,912	110,180	72,094	18	3,619	68,457	الشرق الأقصى
45,617	418	10,843	34,356	45,146	580	7,756	36,810	الشرق الأوسط
79,350	-	9,587	69,763	75,801	-	8,570	67,231	إفريقيا
59,131	110	32,057	26,964	45,952	155	31,943	13,854	أوروبا
10,672	-	10,346	326	21,572	-	13,078	8,494	أمريكا وأستراليا
1,050	-	1,050	-	1,198	-	1,198	-	كندا
482,727	539	74,942	407,246	504,608	760	68,978	434,870	

تتركز موجودات ومطلوبات المجموعة داخل المملكة الأردنية الهاشمية.

(٢٤) مطلوبات غير متداولة اخرى

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
4,749	4,530	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين *
2,860	2,924	مخصص إجازات موظفين **
7,609	7,454	

* تقوم المجموعة بدفع نهاية خدمة للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية لها، إن هذا المخصص يمثل خطة منافع محددة القيمة والتي من خلالها تدفع المجموعة مبلغ محدد للموظفين المسجلين بهذه الخطة عند تقاعدهم.

تقوم المجموعة باحتساب هذا النوع من المنافع باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وكما هو مبين في الإيضاح رقم ٢-١٥. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد أي تأثير جوهري قد ينتج من التغيير في الافتراضات المستخدمة في الإحتساب كون معدل الفترة المتبقية لهذه الخطة هي ٣ سنوات وبالتالي فإن أي تقاعد مبكر أو تغيير في نسبة الخصم لن يكون له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

** تنص سياسة المجموعة وقوانين العمل والعمال المعمول بها في المملكة على ان يدور رصيد الاجازات السنوية الغير مستغل لمدة عامين، حيث أدى ذلك الى تصنيف هذه الاجازات على أنها منافع طويلة الأجل، وبالتالي تم اعتبارها كمنافع موظفين محددة وازهارها بالقيمة الحالية.

ان الغرضية الرئيسية المستخدمة بواسطة الادارة هي معدل الزيادة في الرواتب للسنتين القادمتين.

(٢٥) ضريبة الدخل والموجودات الضريبية المؤجلة

(أ) ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال العام كانت كما يلي:

2018	2019	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
2,314	12,061	الرصيد كما في أول كانون الثاني
22,610	54,259	مصروف ضريبة الدخل
(3,399)	(13,259)	ضريبة الدخل المخصومة من أمانات الضريبة العامة على المبيعات
(9,464)	(19,305)	ضريبة الدخل المدفوعة
12,061	33,756	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

يمثل مبلغ مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

2018	2019	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
22,610	54,259	ضريبة الدخل للسنة الحالية والتعديلات عليها
(4,192)	2,783	موجودات ضريبية مؤجلة
18,418	57,042	

مصروف ضريبة الدخل

2018	2019	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
36,726	69,481	ضريبة الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية
(4,498)	(3,613)	أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل
(7,706)	(8,560)	أرباح شركات حليفة معفاة من ضريبة الدخل
(6,104)	(266)	الأثر الضريبي للمصاريف والإيرادات غير المقبولة ضريبياً
18,418	57,042	ضريبة الدخل للسنة
12.9%	27.3%	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

تبلغ ضريبة الدخل القانونية على الشركة ٣١٪ بينما تبلغ نسبة الضريبة القانونية على شركاتها التابعة ١٦٪.

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ و ٢٠١٨ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٨) لسنة ٢٠١٨ وتعديلاته اللاحقة.

(ب) موجودات ضريبية مؤجلة

إن الحركة على الموجودات الضريبية مؤجلة خلال السنة كما يلي:

2018	2019	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
15,897	21,378	الرصيد كما في أول كانون الثاني كما تم اظهاره سابقاً
550	-	إضافات خلال السنة - تأثير المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩
16,447	21,378	الرصيد المعدل كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩
7,775	3,828	إضافات خلال السنة
739	2,311	إضافات خلال السنة متعلقة بالخسائر الاكتوارية الناتجة عن اعادة تقييم منافع محددة
(3,583)	(6,611)	المحرج خلال السنة
21,378	20,906	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

إن الجدول التالي يبين الحسابات المتعلقة بالموجودات الضريبية المؤجلة:

2018	2019	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
16,261	17,302	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
536	389	التزامات مقابل نهاية الخدمة للموظفين
1,935	1,019	مخصص العجز الصحي
948	665	مخصص قطع الغيار
887	907	مخصص إجازات الموظفين الغير مدفوعة
811	624	تأثير المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩
21,378	20,906	

تم احتساب الموجودات الضريبية المؤجلة باستخدام نسبة ضريبة الدخل المطبقة خلال العام ٢٠١٩ و ٢٠١٨ والواردة بقانون ضريبة الدخل رقم ٣٨ لسنة ٢٠١٩ وبالباقي ٣١٪

- شركة البوتاس العربية

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات والمبيعات لشركة البوتاس العربية للسنوات ٢٠١٥ و ٢٠١٦ وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لتلك السنوات. أما بخصوص العام ٢٠١٧ و ٢٠١٨، فقد تم تقديم الاقرارات الضريبية لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات، وتم تدقيقها الا أنه لم يصدر التقرير النهائي حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

- أمانات الضريبة العامة على المبيعات

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ ٦ مليون دينار (٢٠١٨؛ ١٥,٧ مليون دينار) والذي يمثل رصيد أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية وبشكل أساسي على مشروع التوسعة الذي تم الإنتهاء منه في عام ٢٠١٠. وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات.

– شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

تم تقديم الاقرارات الضريبية الخاصة لغاية العام ٢٠١٨، ولم يتم الانتهاء من التقدير حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

– شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)

إن شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيماكو – شركة تابعة) هي شركة مسجلة لدى المجموعة الأردنية للمناطق الحرة والمناطق التنموية وهي بالتالي معفاة من ضريبي الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة ١٢ سنة ابتداءً من سنة التقدير التي تلي بداية الانتاج (نيسان ٢٠٠٣) ويستثنى من هذا الاعفاء أرباح مشاريع التخزين التجاري لليضائع التي توضع في الاستهلاك المحلي. قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بإعادة فتح السجلات المحاسبية للشركة، وأصدرت قرارها بالزام الشركة بدفع ضريبة دخل عن السنوات من ٢٠١٠ الى ٢٠١٣ عن أرباح الشركة غير التشغيلية مثل أرباح الودائع وقامت الشركة بترتيب الدخل المترتبة عن تلك السنوات، كذلك قامت الشركة بتسجيل مخصص لتغطية ضريبة الدخل عن السنوات الأخرى. كما وأن الشركة ملتزمة بتسديد ما يترتب عليها من ضريبة دخل بعد انقضاء فترة الاعفاء المذكورة منذ العام ٢٠١٦، ويرأي الادارة ومستشارها الضريبي، فان المخصصات المأخوذة كافية لمواجهة تلك الالتزامات.

(٢٦) كلفة المبيعات

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		مواد الخام
2,294	1,281	مخزون بداية المدة
18,300	17,834	المشتريات
(1,281)	(10)	ينزل: مخزون نهاية المدة (ايضاح ١٤)
19,313	19,105	
67,214	67,183	رواتب وأجور و منافع أخرى
87,291	61,438	محروقات وكهرباء
62,653	43,115	إستهلاكات (ايضاح ٥)
30,031	34,762	صيانة
31,490	30,646	شحن
8,375	9,254	مياه
4,248	5,446	ايجارات
3,296	3,266	استشارات فنية
3,415	3,153	تأمين
1,070	1,410	إطفاءات (ايضاح ٦)
8,969	9,116	مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج
327,365	287,894	
9,261	20,596	يضاف: بضاعة جاهزة أول المدة
(20,596)	(30,061)	يطرح: بضاعة جاهزة آخر المدة (ايضاح ١٤)
316,030	278,429	

(٢٧) مصاريف ادارية

2018	2019	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
8,632	9,780	رواتب و أجور ومنافع أخرى
1,405	3,606	أتعاب مهنية واستشارات
534	767	سفر وضيافة
962	584	تأمين
-	538	إستهلاكات على حق استخدام أصل مستأجر (ايضاح ٣٤)
503	486	إستهلاكات (ايضاح ٥)
242	346	صيانة وتصليات
145	209	بريد وهاتف
168	147	كهرباء
63	51	محروقات
2,305	2,566	أخرى
14,959	19,080	

(٢٨) إيرادات أخرى، بالصافي

2018	2019	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
-	3	مخصصات انتفت الحاجة اليها
497	1,178	أرباح بيع قطع خردة وممتلكات ومعدات
(461)	71	أخرى، بالصافي
36	1,252	

(٢٩) رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية

ان الحركة على مخصص رسوم تعدين البوتاس المستحق لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هي كما يلي:

2018	2019	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
339	(886)	الرصيد كما في أول كانون الثاني
15,114	24,839	إضافات خلال العام
(16,339)	(24,000)	المدفوع خلال العام
(886)	(47)	الرصيد المستحق (من) لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية كما في ٣١ كانون الأول (ايضاح ١٦)

(٣٠) مصاريف بيع وتوزيع

2018	2019	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
		التسويق
		عمولات مبيعات
3,863	3,282	رواتب و أجور ومنافع أخرى
704	762	سفر وضيافة
348	412	عينات
265	289	بريد وهاتف
18	23	إستهلاكات (ايضاح ه)
11	11	دعاية وإعلان
61	10	أخرى
851	280	
6,121	5,069	
		العقبة - مركز البيع
		رسوم المناولة
8,414	8,576	إستهلاكات (ايضاح ه)
2,065	2,153	رواتب وأجور ومنافع أخرى
2,128	1,940	صيانة
409	480	كهرباء
448	430	تأمين
132	116	إيجارات
74	100	محروقات
18	17	أخرى
692	756	
14,380	14,568	
20,501	19,637	

(٣١) فوائد مدينة وعمولات بنكية

2018	2019	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
		فوائد مدينة
8,184	5,332	عمولات بنكية
2,654	2,783	فوائد مدينة على التزام عقد إيجار تشغيلي (ايضاح ٣٤)
-	384	
10,838	8,499	

(٣٢) الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

2018	2019	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
		ربح السنة
124,874	151,695	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
83,318	83,318	
فلس/دينار	فلس/دينار	
499/1	821/1	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

ان الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة مساوية للحصة المخفضة حيث لم تقم الشركة باصدار أية أدوات مالية مخفضة تؤثر على الحصة الاساسية للسهم.

(٣٣) معاملات مع جهات ذات علاقة

تشمل المعاملات مع جهات ذات علاقة الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية حيث قامت المجموعة بمعاملات عديدة مع جهات ذات علاقة. ومن أهم هذه المعاملات، الامتياز الممنوح للشركة لإستثمار أملاح ومعادن البحر الميت مقابل دفع رسوم تعديين سنوية كما هو مذكور في إيضاح (أ).

إن الأرصدة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2018	2019	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
922	1,073	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة ذمم مدينة - شركة برومين الاردن

فيما يلي ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة وفقاً لشروط متفق عليها مع الإدارة:

2018	2019	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
1,905	3,943	مبيعات - شركة الاسمدة اليابانية الاردنية (شركة طيفة)
8,828	10,512	مبيعات - شركة برومين الاردن (مشاريع مشتركة)
34,852	52,350	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

2018	2019	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
2,303	2,027	رواتب ومكافآت

(٣٤) التغييرات في السياسات المحاسبية

عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦، قامت المجموعة بتسجيل التزامات الإيجار المتعلقة بعقود الإيجار التي تم تصنيفها سابقاً على أنها «عقود إيجار تشغيلية»، ويتم قياس هذه الالتزامات بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار المتبقية، مخصصة باستخدام معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٩.

أدرجت المجموعة حق استخدام الأصول مقابل التزامات الإيجار بموجب عقد الإيجار طويل الأجل الموقع بين شركة كيماكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة.

بموجب الاتفاقية الموقعة بين شركة كيماكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة، عقد إيجار طويل الأجل للموقع حيث تقوم كيماكو بجميع عملياتها في العقبة. تاريخ بدء نفاذ العقد هو أول كانون الثاني ٢٠٠٨ ولمدة ٢٠ سنة. لدى الشركة خيار تمديد العقد لمدة ٢٩ سنة إضافية إلا أنه خيار غير إلزامي وغير مضمون. تبلغ أقساط الإيجار السنوية ٥٠٥ ألف دينار وتُدفع في بداية كل عام، ويستخدم معدل فائدة ٩٪ المتضمن في عقد الإيجار كمعدل للخصم والذي يمثل سعر الفائدة المطبق على التأخير في دفعات الإيجار.

اعترفت المجموعة بحق استخدام الأصل وبالتزام عقد تأجير بقيمة ٣,٧٤٢ دينار أردني اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٩، وهي القيمة الحالية لجميع الحد الأدنى لمدفوعات الإيجار للفترة القصوى المتبقية للعقد من دون خيار التجديد (والذي هو غير إلزامي) والبالغة ٩ سنوات. يتم احتساب الاطفاء على أساس القسط الثابت لتخصيص التكلفة على مدار فترة حق استخدام الأصول البالغة ٩ سنوات. يتم احتساب فوائد التزام عقد الإيجار باستخدام معدل الفائدة ٩٪ المتضمن في عقد الإيجار كمعدل للخصم والذي يمثل سعر الفائدة المطبق على التأخير في دفعات الإيجار. تم خصم مبلغ الإيجار لعام ٢٠١٩ من التزامات الإيجار حيث تم سداده مقدماً. تم الاعتراف بمصاريف الفائدة المتعلقة بالالتزام للفترة.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

خلال السنة، تم الاتفاق على مساحة إضافية من الأراضي وتوقيعها بين كيمابكو وشركة تطوير العقبة. تم توقيع العقد في آب من سنة ٢٠١٩ وأضيف إلى حق استخدام الأصول المؤجرة والتزامات الإيجار المسجلة في أول كانون الثاني ٢٠١٩. تتبع الاتفاقية نفس الشروط والأحكام الواردة في العقد الأصلي؛ مدة العقد وسعر الفائدة المستخدم هو نفس العقد الأصلي. يبلغ مبلغ الإيجار السنوي ١٧٣ ألف دينار مدفوع في بداية كل عام.

تم توضيح تأثير المعيار على القوائم المالية الموحدة في إيضاح ٢.

يوضح الجدول أدناه الحركة على حق استخدام الأصل المستأجر والتزام الإيجار التشغيلي في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩:

صافي القيمة الدفترية	الاستهلاك	الإضافات خلال السنة	الكلية كما في أول كانون الثاني 2019	حق استخدام أصول مستأجرة
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)		(آلاف الدنانير)	
5,858	(538)	2,654	3,742	كيمابكو

التزام طويل الأجل	التزام قصير الأجل	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2019	دفعات إيجار	الفائدة	إضافات	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2019	التزامات عقود أصول مستأجرة
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
4,349	760	5,109	(1,671)	384	2,654	3,742	كيمابكو

(٣٥) التزامات محتملة

لدى المجموعة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة التزامات محتملة مقابل كفالات بنكية وأخرى ناشئة عن نشاط الشركة الإعتيادي. والتي لا يتوقع أن ينتج عنها التزامات مادية وتتكون مما يلي:

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
27,609	18,777	كفالات
28,212	8,543	إعتمادات مستندية
112	4,631	بوالص تحصيل

الإلتزامات الرأسمالية:

- تعاقدت المجموعة على التزامات رأسمالية بمبلغ ١٥٢,٠٠٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٠١٨: ١٦٤,٠٠٠ ألف دينار).
- التزمت المجموعة ولم تتعاقد على التزامات رأسمالية بمبلغ ٩٦,٠٠٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٠١٨: ٣٧٥,٠٠٠ ألف دينار).

ارتباطات الإيجار التشغيلي

تستأجر شركة البوتاس العربية الارض الخاصة بحقوق التعدين بموجب عقود إيجار تشغيلية غير قابلة للإلغاء تنقضي خلال ٣٨ عاماً، ويخضع هذا العقد للزيادة سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك.

تستأجر المجموعة أيضاً أراض يقام عليها مصانع أحد الشركات التابعة (شركة كيمابكو) بعقد غير قابل للإلغاء يبدأ في ٢٠٠٨ ولمدة ٢٠ عاماً وعقد اخر يبدأ في العام ٢٠١٩ و لمدة ٧ أعوام.

فيما يلي الحد الأدنى لدفعات الايجار المستقبلية كما في ٣١ كانون الأول:

2018	2019	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
2,290	1,836	خلال سنة واحدة
9,160	7,344	أكثر من سنة واحدة ولا تتجاوز خمس سنوات
63,360	60,588	أكثر من خمس سنوات
74,810	69,768	

القضايا القانونية:

ان هناك عددا من القضايا المقامة ضد المجموعة من قبل عدد من الموظفين بالإضافة إلى قضايا أخرى تتعلق بالنشاط التجاري للمجموعة. إن معظم القضايا الخاصة بمطالبات الموظفين متعلقة بمطالبات تأمين ناتجة عن عجز، بالإضافة إلى دعاوى القضائية الأخرى المرفوعة ضد المجموعة في سياق الأعمال العادية. تقدر المجموعة إجمالي مبالغ هذه المطالبات بمبلغ ٤,٢٥٥ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٠١٨: ٦,٤٦٦ ألف دينار) والتي تم أخذ مخصص لها من قبل الإدارة بناءً على رأي المستشار القانوني (إيضاح ٢٢).

(٣٦) أحداث لاحقة

تم تأكيد وجود فيروس كورونا الجديد (Covid-19) في أوائل عام ٢٠٢٠ حيث انتشر في جميع أنحاء الصين القارية وخارجها، مما سبب اضطرابات في الأعمال والنشاط الاقتصادي. تعتبر المجموعة أن أثر تفشي هذا الفيروس حدث لاحق لتاريخ القوائم المالية الموحدة دون تسجيل أي تعديلات. ونظراً لأن الموقف عائم ويتطور بسرعة، فإننا لا نعتبر أنه من العملي تقديم تقدير كمي للتأثير المحتمل لهذه التفشي على المجموعة. سيتم الأخذ بعين الاعتبار تأثير هذا التفشي على توقعات الاقتصاد الكلي لتقديرات المجموعة عند احتساب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ بشأن مخصصات خسائر الائتمان المتوقعة خلال العام ٢٠٢٠.



البوتاس العربية
Arab Potash