



## شركة القناة للتوكيلات الملاحية

وزارة النقل

الشركة القابضة للنقل البحري البري

شركة القناة للتوكيلات الملاحية

٢٦ شارع فلسطين ببورسعيد

ت : ٣٢٢٧٥٠٠ (٠٦٦) - فاكس : ٣٢٢٩٨٩٦ (٠٦٦)

Email: [chairman@canalshipping.net](mailto:chairman@canalshipping.net)



بورسعيد في ٥ / ٦ / ٢٠٢٤

السادة / البورصة المصرية

تحية طيبة وبعد ،،،

مرفق لسيادتكم محضر اجتماع الجمعية العامة العادية للموازنة التقديرية عن العام المالي

٢٠٢٤/٢٠٢٥ الغير معتمد حيث أنه جاري اعتماده .

وتفضلوا سيادتكم بقبول فانق الإحترام ،،،

التوقيع (  )

لواء بحري أ.ح/ محمد عبده محمد كرار  
الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب

## بسم الله الرحمن الرحيم

الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى

شركة القناة للتوكيلات الملاحية

بورسعيد/السويس

القاهرة فى ٢٠٢٤/٦/٢

### محضر اجتماع

الجمعية العامة العادية لشركة القناة للتوكيلات الملاحية

للنظر فى الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٤/٢٠٢٥

اجتمعت الجمعية العامة العادية لشركة القناة للتوكيلات الملاحية فى تمام الساعة الثالثة بعد ظهر يوم الأحد الموافق ٢٠٢٤/٦/٢ - للنظر فى الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٤/٢٠٢٥ وذلك بمقر وزارة النقل بالعاصمة الإدارية - القاهرة - برئاسة :

السيد اللواء أ.ح مهندس / محمود حامد عرفات

رئيس مجلس الإدارة

غيرالتنفيذي الشركة القابضة للنقل

البحرى والبرى ورئيس الجمعية العامة

وبحضور السيد الفريق / كامل الوزير

وزير النقل

### وعضوية كل من :

الأستاذ الدكتور / عمرو أحمد مصطفى

السيد اللواء بحرى أ.ح/ أحمد عبد الخالق بدوى

السيد اللواء أ.ح / إمرى عبد الرحمن حسن فراج

السيد المهندس/ مروان محمود أحمد السماك

السيد المهندس/ مدحت محمود حاتم القاضى

السيد المستشار/ التهامي محمد وجدي

السيد الأستاذ / يحيى إبراهيم عيد عفيفي

السيد الأستاذ / علي أحمد علي محمود

### وحضر من المساهمين :

- الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى

ويمثلها الأستاذ اللواء أ.ح مهندس / محمود حامد عرفات

رئيس مجلس إدارة غير التنفيذي الشركة القابضة - بنسبة

٨٩٪ من رأسمال الشركة .

### وقد حضر الاجتماع دون أن يكون لهم صوت معدود :

أولا : السادة/ رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة :

الأستاذ الدكتو / أحمد عبد الحافظ عبد الوهاب

السيد اللواء/ محمد عبده محمد كرار

السيد الدكتور/ جمال أحمد محمد غلوش

السيد الدكتور/ أمين مصطفى محمد السيد

السيدةالدكتورة/ داليا حسني الدياسطي

الأستاذة الدكتورة / ساندرنا جورج حداد

السيد الأستاذ /أشرف الجرو محمد حسنين

السيد الأستاذ /طارق فؤاد الراوي

رئيس مجلس الإدارة

العضو المنتدب التنفيذي

عضوا غير متفرغ من ذوى الخبرة

عضوا غير متفرغ من ذوى الخبرة

عضوا غير متفرغ من ذوى الخبرة

عضوا غير متفرغ من ذوى الخبرة

عضو مجلس الإدارة عن العاملين

ممثل اللجنة النقابية للعاملين ببورسعيد

ثانيا : السادة/ ممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات :

١- إدارة مراقبة حسابات النقل البحرى :

وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة  
مراجع أول الحسابات  
مراجع أول الحسابات

السيد المحاسب/ أسامة محمد السيد  
السيد المحاسب/ محمد علي كمشيش  
الأستاذ المحاسب / محمود محمد السيد سليمان

٢- إدارة متابعة وتقويم الأداء :

وكيل الوزارة - رئيس قطاع النقل الخارجى  
وكيل الوزارة - رئيس قطاع النقل الخارجى

السيد المحاسب/ محمود نصر أحمد  
السيد المحاسب/ سيد محمد على

ثالثا : ممثلى مركز معلومات قطاع الأعمال بوزارة قطاع الأعمال العام :

السيدة المحاسب/ نجلاء محمد منصور  
السيد المحاسب/ أيمن أحمد مسلم

رابعا : ممثل وزارة النقل بالقاهرة :

مستشار الفريق/ وزير النقل للتشغيل والموازنات

السيد اللواء الدكتور/ أشرف اللوزى

خامسا : الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى :

شئون رئاسة المجلس وأمانة السر  
رئيس قطاع الشئون القانونية  
القائم بتسيير أعمال الشئون المالية والتجارية

السيد المحاسب/ نبيل منصور زكى أيوب  
السيد الأستاذ/ أسامة أحمد حامد ابراهيم  
الأستاذ الدكتور / نصر أحمد سالم

سادسا : عن القطاع المالى والاقتصادى بالشركة :

السيدة المحاسبة / رشا جمال أبو زيد

سابعا : عن أمانة سر الجمعية العامة وجامعى الأصوات :

السيدة الأستاذة/ ايمان محمد حافظ

السيدة الأستاذة / رشا جمال أبو زيد

وقد افتتح السيد اللواء أ.ح مهندس / محمود حامد عرفات - رئيس الجمعية العامة الاجتماع " بسم الله الرحمن الرحيم " حيث رحب سيادته بالسادة الحاضرين - ثم عرض سيادته على السادة/ أعضاء الجمعية العامة أسماء السادة القائمين بأمانة سر الجمعية العامة وجامعى الأصوات .  
ثم طلب سيادته من و أمانة سر الجمعية العامة و جامعى الأصوات التأكد من النصاب القانونى لصحة انعقاد الجمعية العامة العادية ، واحتساب نسبة الحضور حيث بلغت نسبة الحضور ٨١ ٪ .

ثم أعطى سيادته الكلمة للأستاذ الدكتور / رئيس مجلس الإدارة - حيث أشار إلى ما يلى :

السيد الفريق / كامل عبد الهادي الوزير وزير النقل

السيد اللواء أ ح مهندس/ محمود حامد عرفات

رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى ورئيس الجمعية العامة لشركة القناة للتوكيلات الملاحية

السادة / أعضاء الجمعية العامة الموقرة

السيد/ وكيل الوزارة - القائم بأعمال مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحرى

( المحاسب/ جورج عزيز )

السيد/ وكيل الوزارة - شعبة تقييم الأداء

السادة/ ممثلى الأجهزة المشاركة

السادة/ المساهمون

السادة/ الحضور

تحية طيبة وبعد ،،،

كل عام وحضراتكم بخير بمناسبة انعقاد الجمعية العامة للشركة وأتشرف بعرض ملخص لتقرير مجلس إدارة الشركة عن مشروع الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ وذلك على النحو التالي :-

أولا :- السياسات و البرامج التي سيتم اتباعها خلال عام الموازنة وهي تعتمد على محورين أساسيين وهما :-

#### المحور الأول :

الحفاظ على النشاط الأساسي للشركة والذي يتمثل في نشاط الملاحة والبضاعة كمصدرين أساسيين لموارد الشركة ولقد قامت الشركة بعدد من الإجراءات للنهوض بهذه الأنشطة كما يلي :

١- الاهتمام بالنشاط التسويقي مع منح تخفيضات لملاك السفن وخصم مسموح به للحفاظ على العملاء

الحاليين بالإضافة إلى فتح مجالات عمل جديدة مع شركة ديردينج انترناشيونال "ديمي" في اعمال

اللوجستيات بميناء دمياط بالإضافة الى استمرار العمل بميناء أبو قير بالاسكندرية .

٢- القضاء على المعوقات التشغيلية وتحسين أداء الإدارة وإدخال المفاهيم الإدارية الجديدة في التطبيق العملي مع التوسع في تدريب العاملين لرفع مستوى الأداء .

#### المحور الثاني :

أولاً: تطوير في الأنشطة المكملة لنشاط الشركة الأساسي كما يلي :

١- الاهتمام الكامل بنشاط السياحة حيث يتم تزويد هذا القطاع بعدد من السيارات السياحية الجديدة للمنافسة مع الشركات السياحية الخاصة وسوف يتم زيادة عدد الأتوبيسات السياحية الحديثة خلال السنوات القادمة وبتمويل ذاتي ووفقا لظروف السوق نظرا للدخل المتوالد من هذا النشاط وذلك من خلال الخطط الاستثمارية السنوية للشركة ،

٢- قامت الشركة بالتسويق لنشاط تاجير السيارات فقامت بالتعاقد مع شركة "نيوسان مارينو" بشرم الشيخ وشركة "الفواد للمقاولات" للعمل بمنطقة الضبعة وشركة " ال يوسف " للرحلات للعمل بمنطقة شرق التفريعه وكذلك الاهتمام بنشاط السياحة الدينية (حج وعمرة) وكذا السياحة الداخلية طوال العام.

٣- الاهتمام باضافة أنشطة جديدة للشركة حيث قامت الشركة بتعديل نص المادة ٣ من النظام الأساسي واضافة نشاط ادارة وتشغيل المناطق اللوجستية.

ثانياً: بالنسبة لتحسين أداء الخدمات بالشركة :

• تهدف الشركة إلى الارتقاء بخدماتها المقدمة للعملاء الأجانب سواء كانوا ملاك سفن أو مشغلين الأمر الذي يتطلب إظهار القدرات الخاصة لتحقيق هذه الخدمات بأعلى جوده وبأسعار تنافسية وفي أقل وقت ممكن ، ومن هنا حددت الشركة سياستها تجاه الجودة من خلال نظام توكيد الجودة ٢٠١٥/٩٠٠١ (ISO) المطبق في الشركة طبقا لمعايير القياس العالمية المحددة والتزاماتها التي تتوافق مع متطلبات وأهداف موكليها ، وتتم عملية القياس لمعايير الجودة في إطار دورة مستنديه موثقة يراعى فيها المتطلبات والتطورات لتحقيق المستهدف منها هذا فضلا عن مراجعة هذا النظام علي فترات زمنية محددة لضمان استمرار ملائمة النظام للمعايير الدولية وتحقيق فاعليته لتلبية متطلبات العملاء .

• الاهتمام بالتدريب للعاملين بالشركة لرفع مهاراتهم وقدراتهم العملية في أداء الخدمات باعتبار أن التدريب يعد أحد العناصر الأساسية في زيادة القدرة التنافسية للشركة.

• علما بأن عدد العاملين المتدربين خلال الفترة ٢٠٢٣/٧/١ وحتى ٢٠٢٣/١٢/٣١ (٧٧ متدرب بعدد ٣٣ دورة) .

• وان الخطة المقترحة للدورات التدريبية التي سيتم تنفيذها خلال فترة الموازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ (عدد ٦٧ دورة بحضور ١٨٥ متدرب من العاملين بالشركة) .

### ثالثاً: بشأن دراسة الأسعار الحالية والأسعار المنافسة :

- نظراً للظروف الحالية بالسوق ولمواجهة المنافسة من قبل القطاع الخاص الوطني والأجنبي فقد تم إصدار تعريفية داخلية معتمدة من مجلس إدارة الشركة بسعر موحد (FLAT RATE) وذلك لسفن العبور ونتج عنه توقيع تعاقدات خاصة ملزمة للعملاء (نسب خصم) على هذه التعريفية وبنسب مختلفة لتحقيق قدر مقبولاً من الموارد ولتحقيق نوعاً من المرونة لإمكان مواجهة المنافسة .

#### رابعاً: خطة تسويق خدمات الشركة :

- يتم الآن إعداد خطة تسويقية لخدمات الشركة سواء منها الأساسية أو الفرعية ويمكن أن نورد فيما يلي رؤيتنا لخطة تسويق مستقبلية للفترة من يوليو ٢٠٢٤ إلى يونيو ٢٠٢٥ :
- تطوير وتحديث موقع الشركة على شبكة الانترنت وتزويدها بكافة مقومات وأنشطة وتسهيلات الشركة وذلك لتقوية المركز التنافسي لها .
- تفعيل الأنشطة الأخرى في قطاع السياحة مثل حجز تذاكر الطيران والرحلات السريعة للبحارة و ربابنة السفن العابرة لقناة السويس.
- نشر حملة إعلانية دعائية عن نشاط السياحة بالشركة تكون ضمن دليل غرفة السياحة وتغطية كافة المواقع بالإعلانات اللازمة .

#### وفيما يلي أسس إعداد الموازنة :

#### الافتراضات التي بنت الشركة عليها تقديرات الموازنة :

- تم تقدير النشاط الكمي على أساس نشرات هيئة قناة السويس ونصيب الشركة من السوق الملاحي والنتائج المحققة خلال النصف الأول من العام المالي الحالي في ضوء منح تراخيص لبعض عملاء الشركة الرئيسيين .
  - تم تقدير الإيرادات على أساس فعلى خلال الأعوام الثلاثة السابقة والمحقق الفعلى في النصف الأول من العام الحالي والمتوقع للعام وفي ضوء الإنتاج الكمي المتوقع في ظل المنافسة الشديدة مع القطاع الخاص المحلي والأجنبي وذلك بالإعتماد على الواقعية والتحليل الشامل للعوامل التي تؤثر على نشاط الشركة من أحداث جارية بالإضافة إلى موسمية النشاط بالنسبة لنشاطى السياحة ونوبيع وما يعترىها من تدفقات للإيرادات وبمراعاة موسمية التشغيل فيهما .
  - كما تم تقدير المصروفات وفقاً لما تحقق من إيرادات للنشاط الجارى وبمراعاة ترشيد الإنفاق فيما عدا الأجور التي ترتبط زيادتها بالاحتميات الناشئة من القرارات السيادية للدولة .
- أما بالنسبة لضوابط إعداد الموازنة والعوامل المؤثرة على نشاط الشركة وهى :-

#### نقاط الضعف :-

- ( أ ) قيام الخطوط الملاحية بإنشاء توكيلات خاصة لخدمة خطوطهم الملاحية فقد استحوذت الشركات الأجنبية على نسبة تزيد عن ٨٠٪ من حجم نشاط الوكالة الملاحية حيث تقوم الشركات الأجنبية بخدمات البواخر التابعة لهم.
- (ب) نقص العمالة في بعض الإدارات بالشركة .
- (ج) وكذا نقص الكوادر والخبرات التي تعطى الفرق في الأداء والنتائج

#### نقاط القوة :-

- ( أ ) سلامة وقوة المركز المالي للشركة في ٢٠٢٣/٦/٣٠ .
- (ب) لدى الشركة استثمارات طويلة الأجل قيمتها ١٥٠ مليون جنيه يحقق عائد سنوي من ٣٠٪ إلى ٤٠٪ الأمر الذي يعيد التوازن الى الشركة وتعويض الزيادة الكبيرة في تكلفه الانتاج .
- (ج) أسم الشركة التاريخي في سوق التوكيلات وكونها تابعة للدولة يعطى الأمان والمصداقية للعملاء
- (د) اضافة النشاط اللوجستي للأنشطة الرئيسية للشركة حيث قامت الشركة بالتعاقد مع هيئة موانئ البحر الأحمر لاستغلال عدد (٢) ساحة بميناء سفاجا بالاشتراك مع شركة السويس للشحن والتفريغ .
- (ي) الشركة حاصلة على شهادة الجودة ٢٠١٥/٩٠٠١ ولديها موقع الكتروني حديث تم تخصيصه لنشاط الشركة وأعمال البورصة المصرية.

## أولاً : الإنتاج الكمي :

(١) عدد السفن : ٤٠٠ سفينة

من المستهدف أن تقوم الشركة خلال تنفيذ موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ بخدمة عدد ٤٠٠ سفينة -  
وبنسب التطور التالية:

- نقص عن المتوقع ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبة ٨,٢٥٪.
  - بنقص عن المحقق الفعلي لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبة ٣٤,٣٪.
  - بنقص عن مستهدف موازنة ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبة ٣٦,٥٪.
- ويرجع السبب في نقص عدد السفن المستهدفة عن المتوقع إلي الظروف التي تمر بها منطقة البحر الأحمر.
- (٢) - بالعدد ( تريلات ) ٢٤٠٠٠ تريلا
- من المستهدف أن تقوم الشركة خلال تنفيذ موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ بخدمة عدد ٢٤٠٠٠ تريلا -  
وبنسب التطور التالية :

- زيادة عن المحقق الفعلي لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبة ٦,١٪.
  - وبيزادة عن المتوقع ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ٦,٦٦ % .
- ويرجع السبب في زيادة المستهدف بعام الموازنة إلى الزيادة المتوقعة في عدد التريلات بخط نوبيع /العقبة /نوبيع خلال عام الموازنة لزيادة نشاط التصدير من خلال ميناء نوبيع .
- (٣) نشاط البحارة والطرود :-

- ومن المستهدف أن تقوم الشركة خلال تنفيذ موازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ بخدمه ٤١٢٦ بحرى  
وبنسب التطور التاليه :-
  - بنقص عن المحقق الفعلي لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ٥٢,٩ %.
  - وبنقص عن المتوقع ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ١٤ % .
  - وبنقص عن المتوقع ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ٣٠,١ % .
- من المستهدف أن تقوم الشركة خلال تنفيذ موازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ بخدمه ١٤٦٢ طرد وبنسب  
التطور التاليه :-
- وبنقص عن المحقق الفعلي لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ٣٠,٩ % .
  - بنقص عن المتوقع ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ١٧ % .
  - بنقص عن المتوقع ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ٨,٦ % .

## ايرادات النشاط الجاري ٩٠ مليون جنيها

- (١) بزيادة عن فعلى عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ١٠,٧ % .
- (٢) بزيادة عن مستهدف موازنة عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ٢٠ % .
- (٣) بزيادة عن المتوقع للعام الحالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ١٠ % .

## ١- النشاط الملاحي :

- تم تقدير إيرادات النشاط الملاحي (بحارة - ملاحه - بضاعة - تخليص) بمبلغ ٥٨ مليون جنيه
- بزيادة عن فعلى ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ٣,٥ %
- وبيزادة عن متوقع ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ١٢ %
- وبيزادة عن موازنه ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ١٩,٦ % .

## ٢- إيرادات السياحة :

- تم تقدير إيراد نشاط السياحة خلال عام الموازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ بمبلغ ١١ مليون جنيه.
- بزيادة عن المحقق الفعلي عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه زيادة ١٩ % .
- بالزيادة مع مستهدف موازنة ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ١٣,٤ % .
- بزيادة عن المتوقع لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ١٠ % .

## ٣- إيرادات نوبيع :

- تم تقدير إيراد نشاط نوبيع خلال عام الموازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ بمبلغ ٢١ مليون جنيه.
- بزيادة عن المحقق الفعلي عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ وبنسبه ٣٠,٨ % .

- وبزيادة عن المتوقع للعام الحالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبة ٥ % .
- وبزيادة عن المستهدف لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ٢٥٪.

ثالثاً: الإيرادات الأخرى :

إيرادات الأوراق المالية

- تم تقدير إيراد عائد الاستثمارات في الأوراق المالية خلال عام الموازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ بمبلغ ٨٣٠ مليون جنيه. وفقاً للمتوقع تحقيقه بموازنة شركتي بورسعيد ودمياط للحاويات لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤
- وبزيادة عن فعلي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ بنسبه ٣١٤٪.
- وبزيادة عن المتوقع لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ٥٢٪
- وبزيادة عن موازنة عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبة ٢٣٢٪.

رابعاً: المصروفات :

١- الأجور :

- تم تقدير الأجور لعام الموازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ بمبلغ ٣٢ مليون جنيه
  - زيادة عن المحقق الفعلي عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ بنسبه ٢١٪.
  - وبزيادة عن المستهدف عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ١٢ %.
  - وبزيادة عن المتوقع للعام الحالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ٦٪.
- ٢- تم تقدير باقي المصروفات والأعباء والخسائر (بدون الأجور)
- لعام الموازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ بمبلغ ٨٩,٥٠٠ مليون جنيه.
  - زيادة عن المستهدف عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ١٢٪.
  - وبنقص عن المتوقع للعام الحالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبة ٢٧٪.
  - وبزيادة عن المحقق الفعلي عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ بنسبه ٢١٪.

٣- بند الخدمات المشتراة:

- تم تقدير البند لعام الموازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ بمبلغ ٣٢,٢٥٠ مليون جنيه
- زيادة عن المحقق الفعلي عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ بنسبه ١٤,١٪.
- وبزيادة عن المستهدف عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ١٥,٢٪.
- وبزيادة عن المتوقع ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ٧,٥٪ طبقاً للزيادات الدورية في أسعار الخدمات المشتراة للتشغيل وارتباطها بإيرادات النشاط وبمراعاة العمل على ترشيد الانفاق.

٤- بند الخامات ومواد ووقود وقطع الغيار:

- تم تقدير البند لعام الموازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ بمبلغ ٨ مليون جنيه
- وبزيادة عن المحقق الفعلي عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ بنسبه ٢١,٤٪.
- بنقص عن موازنة عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبة ٢٧,٣٪.
- بزيادة المتوقع الحالة لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبة ١٤,٢٨٪

مجمّل الربح :

- استهدفت الشركة لعام الموازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ تحقيق مجمل ربح للنشاط بمبلغ ٣٨,٧٠٠ مليون جنيه
- بزيادة عن المحقق الفعلي لعام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ بنسبة ١٣٪
- وبزيادة عن المتوقع ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبة ١٠٪.
- وبزيادة عن المستهدف ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبة ٦١,٢٥٪.

صافي ربح النشاط :

- استهدفت الشركة لعام الموازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ تحقق صافي ربح للنشاط مبلغ ٨٨٣,٩٠٠ مليون جنيه .
- بزيادة عن المستهدف عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ٢٢٤ %
- وبزيادة عن المتوقع للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبة ٦١٪.

• بزيادة عن المحقق الفعلي عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ البالغ ٢٣٧,٧٣٤ مليون جنيه وذلك بمبلغ ٦٤٦,١٦٦ مليون جنيه بنسبه ٢٧٢٪ ويرجع ذلك لزيادة المتوقع تحقيقه بموازنة شركتي بورسعيد ودمياط للحاويات .  
خامسا: صافي الربح قبل الضريبة : ٨٤٠ مليون جنيه.

• استهدفت الشركة لعام الموازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ تحقق صافي ربح قبل الضريبة مبلغ ٨٤٠ مليون جنيه .

• بزيادة عن المتوقع للعام بنسبة ٦٢٪ .

• وبزيادة عن المستهدف عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنسبه ٢٢٣ % .

• وبزيادة عن المحقق الفعلي عام ٢٠٢٢ / ٢٠٢٣ البالغ ٣٦٤,٨٩٩ مليون جنيه وذلك بمبلغ ٤٧٥,١٠١ مليون جنيه بنسبه ١٣١٪ .

• ويرجع ذلك لزيادة للمنتوق تحقيقه بموازنه شركتي بورسعيد ودمياط للحاويات .

❖ قدرت الشركة ضمن افتراضاتها متوسط سعر الصرف المتوقع للدولار الأمريكي لكافة تعاملاتها بالعملة الأجنبية وفقا لتعليمات الشركة القابضة بسعر صرف موحد لكل الشركات التابعه لها بواقع ٥٠ جنيه للدولار .

❖ تم استبعاد مبلغ ٨٠,٣٥٦ مليون جنيه من رصيد السيولة النقدية بقائمة التدفقات النقدية في ٢٠٢٤/٦/٣٠ ، ٢٠٢٥/٦/٣٠ وهي عبارة عن ودائع متحفظ عليها وغطاءات نقدا لخطابات

الضمان الصادرة لصالح / هيئة قناة السويس والجمارك وبعض المصالح الحكومية.

وهذا الأمر معروض على الجمعية العامة للتفضل بالنظر في الآتي :

١- النظر في التصديق على محضر اجتماع الجمعية العامة العادية والغير عادية للشركة المنعقدتين بتاريخ ٢٠٢٣/١١/٢٣

٢- عرض تقارير الجهاز المركزي للمحاسبات على مشروع الموازنة التقديرية للشركة .

٣- النظر في اعتماد مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ .

٤- النظر في الموافقة على تعديل الخطة الاستثمارية للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤

وفي الختام لا يسعني إلا أن أتقدم بالشكر والتقدير لمعالى الوزير / كامل الوزير و السيد اللواء أ.ح مهندس رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري والسادة أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري لدعمهم الدائم للشركة .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،

- السيد اللواء أ.ح مهندس / محمود حامد عرفات - رئيس الجمعية العامة للشركة :

شكرا جزيلا للدكتور / أحمد عبد الحافظ رئيس مجلس إدارة شركة القناة للتوكيلات الملاحية

ثم أعطيت الكلمة للسيد المحاسب/ أسامة محمد السيد – وكيل الوزارة – نائب أول مدير الإدارة حيث أوضح سيادته ما يلي :

السيد اللواء أ.ح/ رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة ورئيس الجمعية العامة

السيد اللواء أ.ح/ الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب ، الأستاذ الدكتور / أحمد عبد الحافظ رئيس مجلس

إدارة شركة القناة للتوكيلات الملاحية

السادة/ أعضاء مجلس الإدارة ، السادة/ أعضاء الجمعية العامة

السادة/ المساهمون ، والسادة الحضور

- شركة القناة للتوكيلات الملاحية هي إحدى الشركات العريقة والتي كانت دائما داعما للاقتصاد الوطني

وكانت قبلة الكثير من العاملين لما لها من مكانة كبيرة ومردود كبير في دخول هؤلاء العاملين ولكن

لظروف المنافسة الكبيرة مع القطاع في مجالات عمل الشركة وجدت الشركة صعوبات كبيرة في الاحتفاظ



بنفس المكانة وحجم العملاء المتعاملين مع الشركة مما كان له أثر كبير على إيرادات الشركة رغم حجم الجهود المبذولة من إدارة الشركة في سبيل تعظيم الإيرادات.

- استهدفت الشركة تحقيق صافي ربح قبل الضرائب بمبلغ ٨٤٠ مليون جنيه منه مبلغ ٨٣١,٥ مليون جنيه قيمة عائد من استثمارات الشركة في بعض الشركات الشقيقة والودائع وأذون الخزانة والباقي ٨,٥ مليون جنيه من نشاط الشركة الأمر الذي قد يعرض الشركة لعدم قدرتها على تحقيق الربح المستهدف من النشاط الرئيسي في حال حدوث أي ظروف خارجة عن إرادتها فضلاً عن أنه تم تقويم جزء كبير من إيرادات الشركة على أساس ٥٠ جنيه للدولار على تبين انخفاض سعر الدولار حالياً الأمر الذي قد لا يمكنها من تحقيق الإيرادات المستهدفة.

- على الرغم من استهداف الشركة تحقيق إيرادات من قطاع السياحة بزيادة عن المحقق الفعلي خلال العام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ وعن المستهدف خلال العام ٢٠٢٤/٢٠٢٣ ولكن ذلك يرجع على الزيادة في إيرادات إيجارات السيارات نتيجة بعض التعاقدات التي أبرمتها الشركة مع بعض العملاء لتأجير سياراتها على حين تبين انخفاض إيرادات السياحة من الرحلات الداخلية والخارجية وعدم قيامها بتنظيم برحلات الحج والعمرة نتيجة المنافسة الشديدة من القطاع الخاص الأمر الذي يستلزم دراسة السوق ودراسة أسعار المنافسين والدخول في المنافسة لتعظيم إيرادات السياحة.

- نوصي بالاهتمام بتسويق منتجات الشركة لما لذلك من أثر كبير على تعظيم إيرادات الشركة واستمرار وجودها في المنافسة مع إعداد دراسة لأسعار السوق تتصف بالمرونة.

- استمرار استهداف الشركة شراء أوتوبيس حديث لتدعيم أسطول الشركة بسيارات حديثة إلا أنه تبين عدم شراء الأوتوبيس خلال العامين السابقين الأمر الذي أدى على ارتفاع تكلفة شراء الأوتوبيس.

مع خالص تمنياتنا للشركة وأعضاء مجلس الإدارة بالتوفيق وتحقيق المستهدف من الموازنة.

• السيد اللواء أ.ح مهندس / محمود حامد عرفات - رئيس الجمعية العامة للشركة :

شكراً جزيلاً للسيد المحاسب / أسامة محمد السيد - وكيل الوزارة - نائب أول مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري بالجهاز المركزي للمحاسبات.

وقد علق السيد الفريق / كامل عبد الهادي الوزير - وزير النقل قائلاً :-

بالنسبة للقطاع الخاص هشتغل بنفس الطرق ، هنعمل مقارنة لو أنت زى شركة قطاع خاص بنفس العدد نفسه هو كسب أد ايه وأنت كسبت أد ايه ، اعمل مقارنة أنت كام واحد وهو كام واحد ، أنت عندك ايه وهو عنده ايه ، شوف هو كسب اد ايه وانت كسبت اد ايه

طب شوف ايراد النشاط اللي بيتكلم عليه أ / أسامة فعلاً مينفعش حتى نشاط من الاستثمارات وغيره يعنى أرباح من أنشطة أخرى غير النشاط الأساسى

لا الفلوس اللي جيتك دي من المساهمة فى البورصة ومحطة حاويات أخرى فى أى أنشطة تجارية فى أى حاجة دة مش شغلك الأساسى

الأساسى هو اللي جاي من استثمار المفروض أنه بيزيد وبيتحرك فلانم نحقق أرباح وإيراد من النشاط الأساسى للشركة .

بالنسبة لنشاط السياحة بنشوف شركات بيطلعوا ٢-٣ أتوبيس زى شركة مصر للسياحة هي مش تبغنا لكن بنشوفها ماشية فى كل حتة علشان كدة بنقول دة القطاع الخاص وعنده تسويق ويقدر يجذب العميل طب انا ليه مجذوبش طب انت عايز حاجة من وزارتك عايز حاجة من الشركة القابضة احنا عطينا التصديقات لن

تخالف القانون واللوائح خذ كل الامور اللي انت عايزها علشان النشاط يرجع تانى وتشتغل والجهاز هيبقى يحاسبك آخر السنة هيحاسبك ولما يلاقيك صرفت حاجات مسبقاً وعلى فكرة فيه طرق فيه حاجة زي سلفة تشتغل بيها أنا موافق أنك تعمل أى إجراء طالما داخل القانون واللوائح طالما متمدش إيدك. إدى مقدم، إدى هدية للشركة اللي بتجيب السياحة أنت شركة نقل بس هتبقى متحكمة . أنت هتدى سلفة واخذتهم بعد اسبوع أو اسبوعين أنت كرئيس مجل إدارة ،أنت كعضو منتدب – الراجل بتاع التسويق دة أو المدير المالى دة دفع من جيبه ألف جنيه علشان يجيب الفوج دة وأنا كسبت فالحوافز بتاعته يبقى فيه قرشين نعوضه عن دة . يعنى خد المرونة زي مانت عايز بشرط بلاش الفساد بشرط يبقى فيه مردود واحنا نقدر نعمل كدة .

- وقد علق أ.د / عمرو أحمد مصطفى - العضو المنتدب التنفيذي للشركة القابضة للنقل البحرى والبرى قائلاً :-

بعد إذن معاليك الموظفين اللي بيطلعوا فى الشركات للسياحة الداخلية لصندوق العاملين بيروحوا لشركات سياحة قطاع خاص وليس شركتهم . منعت السنة دى شركة واحدة فقط هتدخل للشركة ٨ مليون جنيه للشركات دى إيرادات . وقد علق السيد الفريق / كامل عبد الهادي الوزير - وزير النقل قائلاً :-

لو حطيتوا إيديكوا فى كل حاجة هتبقى الأمور تمام . فى بعض الأحيان الشركات الخاصة بتعمل تسويق أو المندوب اللي بيعت بتقول لو رحت هات فوج سياحى واسعى واجتهد وانت بتدخل فلوس للشركة وبالمقابل ليا ٩٠٪ من الربح وليك ١٠٪ . هناك أساليب كتير جداً نظيفة ومسموح بيها أنا لما أقوله هديك ١٠٪ من الربح غير لما يسرق من ورايا ال ١٠٪ لما انا اقولهاه وانا اديهاله غير هو لما يسرق ١٠٪ من الربح المرة الجاية هيسرق ٢٠٪ بعده ٣٠٪ كدة تبقى وقفت الدنيا . بشكركم جميعاً وكل سنة وانتم طيبين .

ثم أعطيت الكلمة للجهاز المركزى للمحاسبات وتقييم الأداء للسيد المحاسب / سيد محمد على - رئيس قطاع النقل البحرى حيث أوضح سيادته ما يلي :-

- الموازنة التخطيطية هي معلومات مالية مستقبلية تُعد بناءً على تحديد افتراضات وتوقعات تُبنى عليها تقديرات لعناصر القوائم المالية الأساسية والحسابات التحليلية، وهذه المعلومات المستقبلية هي مسئولية إدارة الشركة بما في ذلك تحديد الافتراضات والتوقعات ويخضع تحديد الافتراضات والتوقعات لعدم التأكد ومن ثم فإن تحقيق النتائج التقديرية يرتبط تماماً بتحقيق تلك الافتراضات والتوقعات.
- وينحصر نطاق التقرير عن المعلومات المالية المستقبلية في التحقق من إعداد التقديرات طبقاً للافتراضات المحددة، وأن التقديرات تحقق أقصى قيمة مضافة وتقلل من تعرض الشركة لعدم التأكد في ضوء فهم الأهداف التشغيلية والعوامل ذات الأثر في تحقيق هذه الأهداف وكذا أثر هذه التقديرات على المؤشرات الرئيسية للنتائج التقديرية.
- بناءً على ما تقدم وفي ضوء البيانات المتاحة بموازنة الشركة للعام المالى ٢٠٢٤/٢٠٢٥ فقد تبين ما يلي:
- بلغت تقديرات إجمالي الإيرادات المتوقع تحقيقها لعام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ مبلغ ٩٦١,٥٠٠ مليون جنيه، تتوزع أهميتها النسبية كالتالي:
- إيرادات الأوراق المالية نتيجة المساهمة في شركتي دمياط، وبورسعيد لتداول الحاويات والبضائع بحوالي ٨٣٠ مليون جنيه تمثل نسبة ٨٦,٣٪ من إجمالي الإيرادات المتوقعة.
- إيرادات النشاط الأساسي بمبلغ ٩٠ مليون جنيه تمثل نسبة ٩,٤٪.
- إيرادات الفوائد الدائنة بحوالي ٤٠ مليون جنيه تمثل نسبة ٤,٢٪.
- إيرادات متنوعة بحوالي ١,٥٠٠ مليون جنيه تمثل نسبة ٠,١٪.

• ومن ذلك يتضح أن الشركة ما زالت تركز بصفة أساسية على عوائد استثمارات مالية تاريخية في تقديرات موازنتها المستقبلية، ويتجه هذا الارتكاز إلى الزيادة حيث بلغت نسبة إيرادات الأوراق المالية إلى إجمالي إيرادات الشركة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ نحو ٥٦,٩٪، ارتفعت إلى ٦٠,٥٪ للمحقق عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ ثم إلى ٧٢,٢٪ للمستهدف عام ٢٠٢٤/٢٠٢٣، ثم إلى ٨٦,٣٪ للمقدر عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤.

• تضمن مشروع موازنة عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ تقدير الشركة لإيرادات النشاط بقيمة ٩٠ مليون جنيه بزيادة نحو ٢٠٪ عن إيراد النشاط المستهدف للعام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٣ البالغ حوالي ٧٥ مليون جنيه، وبزيادة نحو ١٠,٧٪ عن إيراد النشاط المحقق خلال عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ البالغ حوالي ٨١,٣٢٥ مليون جنيه، وعلى المستوى التحليلي لتقديرات إيرادات بعض أنشطة الشركة تبين ما يلي:

#### • إيرادات الملاحة

• تم استهداف إيرادات الملاحة بقيمة ٢٨,٥ مليون جنيه بمعدل نمو ٤١,١٪ عن المستهدف عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ البالغ ٢٠,٢ مليون جنيه، وبمعدل نمو ١٩,٤٪ عن المحقق عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ حوالي ٢٣,٨٦١ مليون جنيه.

• بينما استهدفت كمية إنتاج - عدد السفن التي يتم خدمتها - عدد ٤٠٠ سفينة بتراجع عن المستهدف لعام ٢٠٢٤/٢٠٢٣ البالغ عدد ٦٣٠ سفينة بنحو ٣٦,٥٪، وبتراجع عن المحقق لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ البالغ عدد ٦٠٩ سفينة بنحو ٣٤,٣٪، وقد أرجعت الشركة أسباب التراجع في أعداد السفن المستهدفة بموازنة عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ إلى أزمة باب المنذب بالبحر الأحمر.

• مما سبق يتضح أن الزيادة في إيرادات نشاط الملاحة لا تعكس حجم التراجع في أعداد السفن المقدر بموازنة عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤، وإنما ترجع بصفة أساسية إلى زيادة سعر صرف الدولار مقابل الجنيه المقدر بموازنة عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ إلى نحو ٥٠ جنيه للدولار مقابل نحو ٢٩ جنيه للدولار بموازنة عام ٢٠٢٤/٢٠٢٣.

#### • إيرادات السياحة

• تحسن إيرادات نشاط السياحة المقدر بموازنة عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ لتصل إلى ١١ مليون جنيه بزيادة نحو ١٣,٤٪ عن الإيرادات المستهدفة بموازنة العام السابق ٢٠٢٣/٢٠٢٤ المقدر بقيمة ٩,٧٠٠ مليون جنيه، ونحو ١٩٪ عن الإيرادات المحققة عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ البالغة حوالي ٩,٢٤٣ مليون جنيه.

• وفي هذا الصدد وكما أشرنا في تقاريرنا السابقة بأنه يجب تطوير نظام التكاليف الخاص بالشركة لتحديد نتائج الأعمال على مستوى أنشطة الشركة المختلفة ومنها نشاط تأجير السيارات السياحية، وإيضاح الموقف التنفيذي لمنظومة ال ERP للمساهمة في تحقيق هذا الغرض.

#### • إيرادات نوبيع

• تحسن إيرادات نوبيع المقدر بموازنة عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ لتصل إلى ٢١ مليون جنيه بزيادة نحو ٢٥٪ عن الإيرادات المستهدفة بموازنة العام السابق ٢٠٢٣/٢٠٢٤ المقدر بقيمة ١٦,٨ مليون جنيه، ونحو ٣٠,٨٪ عن الإيرادات المحققة عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ البالغة حوالي ١٦,٠٥٩ مليون جنيه. ويرجع هذا التحسن إلى توقع زيادة نشاط التصدير من خلال ميناء نوبيع.

#### • إيرادات البضاعة "تخزين"

• انخفاض إيرادات البضاعة "تخزين" المقدر بموازنة الشركة لتصل إلى حوالي ١٠٠ ألف جنيه ونحو ٧٥٪ عن المستهدف لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ البالغ حوالي ٤٠٠ ألف جنيه ونحو ٦٣,٥٪ عن الإيرادات المحققة عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ وبالغ حوالي ٢٧٤ ألف جنيه.

• يتعين بذل كافة الجهود لتنشيط التسويق لنشاط تخزين للغير للحصول على أقصى استفادة ممكنة.

• بتاريخ ٢٣/١١/٢٠٢٣ وافقت الجمعية العامة غير العادية للشركة على إضافة نشاط آخر لنشاط الشركة وهو نشاط تقديم كافة الخدمات اللوجستية وتشغيل وإدارة المناطق اللوجستية والمساحات

- منفرداً أو الاشتراك مع الغير والتخزين للغير. وبالمتابعة تبين أنه لم يظهر أي أثر لهذا النشاط على الإيرادات المقدرة بموازنة الشركة عن العام المالي القادم ٢٠٢٤/٢٠٢٥.
- يتعين الإفصاح عن أسباب عدم تقدير إيرادات لنشاط الخدمات اللوجستية بموازنة العام المالي القادم ٢٠٢٤/٢٠٢٥.
- تضمن مشروع موازنة عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ تقدير الاستثمارات بقيمة ١٥,٥٠٠ مليون جنيه "تمويل ذاتي" وبالعملة المحلية وذلك على النحو التالي:
- شراء أثاث ومعدات مكتبية بمبلغ ٥٠٠ ألف جنيه.
- مشروع وسائل النقل مقدر له مبلغ ١٥ مليون جنيه تتمثل في شراء عدد ١ أتوبيس سياحي مكيف مجهز ٥٠ راكب بقيمة ١٢ مليون جنيه، عدد ١ ميكروباص ١٥ راكب مكيف بقيمة ٣ مليون جنيه.
- هذا ولم تتضمن الموازنة الاستثمارية للشركة أي استثمارات تخص التوسع في نشاط الشركة بتقديم كافة الخدمات اللوجستية وتشغيل وإدارة المناطق اللوجستية والساحات والتخزين للغير.
- يتعين على الشركة اعداد خطة شاملة تتضمن رؤيتها للتوسع في تقديم الخدمات اللوجستية واستغلال الفرص الاستثمارية الواعدة في هذا المجال في ظل التطوير الجاري لقطاع النقل واللوجستيات وتحويل مصر الى مركز لوجستي عالمي، والذي يتضمن التوسع في إقامة الموانئ الجافة على مستوى الجمهورية وتطوير شبكة الربط بين الموانئ البحرية والجافة والمناطق اللوجستية.
- لم تتضمن الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ تحليلاً للإيرادات والتكاليف القطاعية وذلك على مستوى (التوكيلات - قطاع السياحة -المركز الرئيسي)، مما يتعدى معه تحليل اقتصاديات التشغيل مقارنة بالأداء التاريخي، وما لذلك من تأثير على أغراض التخطيط وتقييم الأداء واتخاذ القرارات.
- يتعين ادراج كافة البيانات التحليلية المطلوبة لتدعيم دور الموازنة في عمليات المتابعة وتقويم الأداء.

- السيد اللواء أ.ح مهندس / محمود حامد عرفات - رئيس الجمعية العامة للشركة :  
شكراً جزيلاً للسيد المحاسب / سيد محمد على - رئيس قطاع النقل البحري وتقييم الأداء

ثم أعطيت الكلمة للسيد/ أيمن أحمد مسلم - مدير عام مركز معلومات قطاع الأعمال حيث أوضح ما يلي:-

- السيد الدكتور / رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
- السيد اللواء أ.ح / الرئيس التنفيذي للشركة القابضة للنقل البحري والبري والعضو المنتدب
- السيد اللواء بحري أ.ح / العضو المنتدب للنقل البحري
- السادة قيادات شركة القناة للتوكيلات الملاحية
- كل عام وحضراتكم بخير

- بداية نود أن نشكر وزارة النقل على الدعم المقدم لشركات تداول الحاويات والبضائع من خلال تطوير الموانئ والأرصفة والساحات وجميع الأنشطة اللوجستية المتعلقة بنشاط النقل البحري مما يعزز من مكانة والموانئ والشركات المصرية ويجعلها قادرة على المنافسة في هذا المجال.
- تستهدف الشركة تحقيق إيرادات النشاط الجاري لموازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ بنحو ٩٠ مليون جنيه في حين ان المتوقع للعام المالي الحالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ نحو ٨٢ مليون جنيه، كما تستهدف الشركة صافي ربح لعام الموازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ نحو ٨٢٧ مليون جنيه يتضمن اجمالي إيرادات غير عادية بنحو ٨٧١ مليون جنيه الامر الذي يشير الى ان نتائج اعمال الشركة المتوقعة خلال عام الموازنة في حالة استبعاد الإيرادات الغير عادية سيكون خسارة بنحو ٣١ مليون جنيه ، الامر الذي يتطلب بذل المزيد من الجهد في زيادة إيرادات النشاط الجاري عن طريق جذب عملاء جدد ووضع خطط لمواجهة الظروف الحالية التي تتعرض لها حركة الملاحة في البحر الاحمر.

## التوصيات

- ١- وضع سياسات تسعيرية مرنة
- ٢- ضرورة بذل المزيد من الجهود التسويقية لتعويض الانخفاض فى عدد السفن و العمل على جذب عملاء جدد
- ٣- العمل على خفض التكاليف والاستفادة من اقتصاديات الحجم الكبير لتحقيق وفر فى المصروفات والتكاليف.
- ٤- تطوير الأنشطة والاستغلال الامثل للطاقات والامكانيات المتاحة لتطوير وتعظيم حجم الاعمال.

• السيد اللواء أ.ح مهندس / محمود حامد عرفات - رئيس الجمعية العامة للشركة :

شكرا جزيلاً للسيد/ أيمن أحمد مسلم – مدير عام مركز معلومات – مدير عام شعبة النقل بمركز معلومات قطاع الأعمال

- هل للسادة أعضاء الجمعية أية ملاحظات .

هذا – وقد تركزت ملاحظات واستفسارات السادة أعضاء الجمعية العامة للشركة فى الآتى :

- أعطيت الكلمة السيد المهندس / مروان محمود أحمد السماك – عضو مجلس الإدارة ورئيس مجلس إدارة الشركة الهندسية للحاويات:-

السيد الدكتور / رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري

السيد اللواء أ.ح / الرئيس التنفيذي للشركة القابضة للنقل البحري والبري والعضو المنتدب

السيد اللواء بحري أ.ح / العضو المنتدب للنقل البحري

السادة قيادات شركة القناة للتوكيلات الملاحية

كل عام وحضراتكم بخير

كل الزملاء قالوا كل المطلوب وأنا مؤيد فكرة اللوجيستيات وعند نفس الاستثمار وموجودين فى منطقة وينسمع حاجات كثير بفتح زى شرق بورسعيد وقد تكون فيه فرص كثير للشركة تدخل فيها والشركة عندها سيولة كبيرة جدا وبتحصل عليها خلال استثماراتها وقد تطلب منا انها تحط الاستثمارات دى فى شراكة أو فى أى حاجة تانية والنشاط نفسه هضيف ب ٦٠ مليون و ب ٧٠ مليون نسبياً والأرقام الكبيرة دى لما تكون جاية من الاستثمار فقد يكون لصالح الشركة وقد تتجه أن يكون عندها استثمارات أخرى وتقوى مركزها طبعاً

و دى تكون فرصة للشركة إذا كانت الشركة القابضة شايقة إن دى نصيحة جيدة فى النطاق أو الحى اللى هى عايشة فيه ، وشكراً .

ثم أعطيت الكلمة السيد المهندس / مدحت محمود حاتم القاضى – عضو مجلس الإدارة العضو المنتدب لمجموعة شركات كادمار للملاحة والتجارة قانلاً :-

السيد الدكتور / رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري

السيد اللواء أ.ح / الرئيس التنفيذي للشركة القابضة للنقل البحري والبري والعضو المنتدب

السيد اللواء بحري أ.ح / العضو المنتدب للنقل البحري

السادة قيادات شركة القناة للتوكيلات الملاحية

كل عام وحضراتكم بخير

بشكر الشركة على مجهودها والفكرة بتاعة الاستثمار فى المجال وبالذات حضراتكم مشاركين فى بورسعيد ودمياط ولو فيه تشغيل سيناء وبين شرق بورسعيد وغرب بورسعيد هنشغل الFeader فى بورسعيد وانتم عندكم الفوائد المالية كويسة لو بتدرسوا الموضوع

وموضوع جنوب سيناء ال Feader بقى ترند والجديد بيدخلوا فى اللوجيستيات انتم ممكن تحلوا محل دة وفيه لسه كفاءات وعندكم مراكز فى نوبيع والسويس وبورسعيد واكيد سوق جديد وسهل .  
وقد أعطيت الكلمة للسيد اللواء بحرى أ . ح / محمد عبد كرار – العضو المنتدب التنفيذى لشركة  
القناة للتوكيلات الملاحية :-

بالنسبة لنشاط السفن ... نشاط الشركة مرتبط بقناة السويس والأحداث التى تتم جنوب البحر الأحمر أثرت مش على الشركة بس دى أثرت على كل المشتغلين فى هذا النشاط  
دة سبب من الأسباب

أما السبب الثانى أنا عرضته فى الجمعية المرة اللى فاتت إن احنا منعنا التعامل مع العملاء اللى بتتعامل بالأجل .

تكاليف العبور تكاليف ضخمة جدا من ٢٠٠/٣٠٠ ألف دولار ممكن يوصل لحد مليون دولار .

علشان نسمح للسفينة بالعبور تدفع من ٢٠٠ لحد مليون دولار ... لو الفلوس متحطش وعلشان ناخذ فلوسنا بعد كدة تبقى خسارة للشركة .

مليون دولار يعنى ٥٠ مليون جنيه تبقى خسارة للشركة فمعنا التعامل بالأجل .

دة سبب من الأسباب ... احنا بتتعامل مع العملاء الموثوقين اللى هو نقوله يدفع قبل ما سمحله بالعبور فلازم الفلوس كلها فى حسابى لا بد منه

العمولة دى رقم هزيل بالنسبة لرسوم العبور ٥٠٠/٧٠٠/١٠٠٠ دولار فاللى هيدفع ٢٠٠/٣٠٠ ألف دولار و اللا مليون دولار بالنسبة له ١٠٠٠ دولار لا يمثل شئ .

فاحنا لغينا فكرة التعامل بالأجل ... وفيما يخص عمولة التوكيل احنا سامحين بيها .

بالنسبة لنشاط السياحة ... زى ما استاذ سيد قال احنا عندنا ٣٣ أتوبيس فى الشركة .

٩٪ منهم و ٩٪ منهم تانية من ٥-١٠ سنين وال ١٨ أتوبيس من ١٥-٢٠ سنة دول اللى موجودين فى الشركة وفيه عربيات أكثر من ٢٠ سنة .

طب ايه البديل ... العربيات اللى فوق ١٥ سنة أو ١٠ سنين اللى هى أصبحت مرفوضة فى السياحة معادش حد بيتعامل معاك فى السياحة بيجى يشترط عليك عايزين أتوبيس ميزيدش عن ٥ سنين فمش متوفر

عندنا ... متوفر عندنا ٣ أتوبيسات بالظبط هما دول اللى ينفعوا للسياحة .

النتيجة بنلجأ للتعاقدات الخارجية ... يعنى شرق التفرعة فيها فى البنية الأساسية والمنطقة اللوجيستية اللى بتتعامل.

الضبعة جالنا عقد من اللى شغال هناك وأخذوا ال ٣ أتوبيسات حالياً .

بالنسبة لنشاط السياحة كمنشأ تكلفة العمرة البرى قريبة جدا من الطيران ... جالنا السنة اللى فاتت كلها ٦٤ واحد سفرناهم بس مجوش على مرة واحدة لكن اتقدموا على مراحل وعلشان تطلع ربح لازم تطلع مش أقل من ٤٠/٥٠ واحد مع بعضهم .

طب نعمل ايه ... نعمل تضامن مع شركات سياحة أخرى فياخذوا الجروب بتاعنا المكون من ١٢-١٣ واحد مع ١٢-١٣ واحد من حة تانية مع ١٢-١٣ واحد من شركة ثالثة ويجمعوا ٤٠ واحد ويطلعوا وابقى انا وسيطهم دى حاجة ... الحاجة التانية احنا السنة اللي فاتت والسنة دى احنا اللي جم قدموا عندنا ٢٥ واحد عايزين حج برى طلعلنا السنة دى حج برى ٣ السنة اللي فاتت ٤ .

الحج والعمرة البرى أصبحت مش هودة هدفنا فى مصر كان ٢٢٠٠ شركة سياحة شغالين فى مصر ٧٠٪ منهم شغالين فى مجال السياحة الدينية الحج والعمرة و ١٠٪ منهم دول بيحبوا سياحة وافدة كان لينا نشاط كويس جدا معاهم وتواصلنا معاهم السنة اللي فاتت ولولا الأحداث اللي حصلت من نوفمبر ٢٠٢٣ كنا متوقعين هنعمل السنة دى شغل جامد مع اسكندرية وبورسعيد والسخنة وسفاجا والغردقة .

٧٠٪ من الشركات شغالة وبيدى عروض يعنى مزاوول ولو كسب فى العميل ٢٠٠/٣٠٠ جنيه أهو شغال وخلص .

بالنسبة للمناطق اللوجيستية احنا أضفنا النشاط ودة توجه من الوزارة أننا ندخل فى المناطق اللوجيستية.

طب احنا عندنا ناس من الشركة مؤهلين يديروا الكلام دة ... لا ... فعلشان كدة احنا داخلين فى شراكة مع شركة السويس للشحن والتفريغ ... اشوف القصة اخبارها ايه السننتين الأولانيين دول نعمل كوادر ثم نبدأ المنافسة بالخبرة خصوصاً خلال السننتين ال ٣ اللي جايين دول معظم الناس اللي فى الشركة هيطلعوا وهيتبقى لنا الشباب اللي قاعد حوالى ١٠-١٥ سنة هما دول الأمل بتاعنا بالإضافة إننا ننجح مع السيد الوزير إننا نجيب شيوية عقود من الناس اللي هما بتوع الأكاديمية المتخصصين فى إدارة المناطق اللوجيستية ونبدأ ندخل فيه .

أما بخصوص العائد من الاستثمار فى الساحات دى ... احنا لسه يوم ١٢/٥ اخدنا موافقة الحماية المدنية على الرسومات وعلشان تتنفذ ادامها مش أقل من ٤ شهور ولسه معرض على سيادة الوزير موافقة الحماية المدنية وهو كان لسه سيادته بيتكلم فيها لأنه رقم مبالغ فيه ... هنعملها واللامش هنعملها احنا ادامنا شهر على مانخلص الأوراق ونخلص الطرح وإسناد العملية على شركة من الشركات ثم ٣ شهور للتنفيذ يعنى ادامنا ٤ شهور أو ٥ شهور لحد ما نخلص التجهيز .

وفى النهاية وجه الاستاذ الدكتور/ رئيس الجمعية العامة الشكر للسادة الحضور على المشاركة فى مناقشات

الجمعية العامة العادية – ثم اصدرت الجمعية العامة للشركة القرارات التالية :-

١- التصديق على محضري إجتماعي الجمعية العامة العادية وغير العادية المنعقدتين بتاريخ ٢٣/١١/٢٠٢٣ .

٢- الموافقة على الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ والمعروضة على الجمعية العامة على أن تحقق إيراداً للنشاط الأساسي قدره ٩٠ مليون جنيه (فقط تسعون مليون جنيهاً لا غير) وصافي ربح قبل الضريبة قدره ٨٤٠ مليون جنيه ( فقط ثمانمائة واربعون مليون جنيهاً لا غير) – وعلى مجلس إدارة الشركة إتخاذ كافة الإجراءات اللازمة نحو الملاحظات الواردة بتقارير الجهاز المركزى للحسابات وما دار من مناقشات وتوصيات

للسادة أعضاء الجمعية العامة - مع ضرورة تعظيم الجهود ومراعاة كافة العناصر المرتبطة بزيادة حجم الإنتاج ورقم الأعمال وما يتحقق من أرباح .

٣- الموافقة على الموازنة الاستثمارية المقترحة من الشركة للعام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ في حدود مبلغ ١٥,٥٠٠ مليون جنيه (فقط خمسة عشر مليون وخمسمائة الف جنيهاً لا غير)

٤- فى ضوء المذكرة المقدمة من الشركة والمعروضة على الجمعية العامة بشأن طلب تعديل الخطة الاستثمارية للشركة عن العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ من ٨,٥٠٠ مليون جنيه إلى ٢٦,٥٠٠ مليون جنيه - توافق الجمعية العامة على التعديل المطلوب .

٥- يعتبر مجلس الإدارة مسنولاً عن متابعة تنفيذ المادتين ٦٧ ، ٦٨ من اللائحة التنفيذية للقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وتعديلاته الصادرة بالقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ولائحته التنفيذية مع الإلتزام بالقرارات والتوصيات والتعليمات التى يقرها مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري كسياسات وإستراتيجيات للشركات التابعة أو توصيات للجان المشتركة مع رئاسة الشركة .

هذا وقد انتهى الاجتماع فى تمام الساعة الرابعة والنصف عصرأ نفس اليوم .

توقيع جامع الأصوات :-

الأستاذة / رشا جمال أبو زيد

أمين السر :

الأستاذة / إيمان محمد حافظ

توقيع ممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات :-

وكيل الوزارة

نائب اول مدير الإدارة

وكيل أول  
مدير الإدارة

( محاسب /جورج نبيل عزيز )

(محاسب / أسامة محمد السيد)

يعتمد ،،،  
رئيس الجمعية العامة للشركة

" السيد اللواء أ.ح مهندس / محمود حامد عرفات "