



## السادة/ إولة الإفصاح ببورصة الأوراق المالية

تحية طيبة ... وبعذر

- إيماء إلى إنعقاد الجمعية العامة العادية للشركة بمقر الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى (٧١ طريق الحرية - الاسكندرية) يوم الإثنين الموافق ٢٠١٩/٤/١ لمناقشة الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩
- وحيث تنص المادة (٣١) من قرار الهيئة العامة للرقابة المالية رقم (٧٦) الصادر بتاريخ ٢٠١٧/٥/٣٠ بشأن قواعد قيد وشطب الأوراق المالية بالبورصة المصرية فيما يخص الإفصاح عن قرارات ومحاضر الجمعية العامة على أن ( تلتزم الشركة المقيده لها أوراق مالية بالبورصة بموافاة الهيئة و البورصة بقرارات الجمعية العامة العادية وغير العادية فور انتهائها وبحد أقصى قبل بدء أول جلسة تداول تالية لانتهاء الاجتماع ، كما تلتزم الشركة بموافاة البورصة خلال اسبوع على الاكثر من تاريخ انعقاد الجمعية العامة بالمحاضر على ان تكون معتمدة من رئيس مجلس الادارة .. على ان تلتزم الشركة بموافاة البورصة بمحاضر اجتماعات الجمعية العامة المصدق عليها من قبل الجهة الادارية المختصة وذلك مدة لاتتجاوز ثلاثة أيام من تاريخ تسلمها )
- وحيث أنه بتاريخ ٢٠١٩/٤/١٧ قد ورد لنا محضر إجتماع الجمعية العامة العادية بعد إعمتاده من الجهاز المركزى للمحاسبات والشركة القابضة للنقل البحرى والبرى ( موثق )
- بناء على ما تقدم .. نتشرف أن نرفق لسيادتكم صورة ضوئية من المحضر الموثق المشار إليه عاليه طبقا لقواعد القيد والشطب بالاوراق المالية .

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،

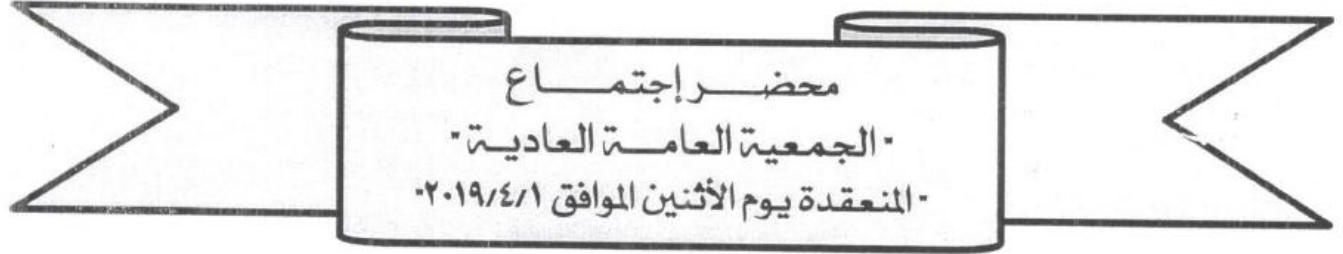
رئيس مجلس الإولة

والعضو المنتدب

خلال كياى داهراى  
و. مهندس (استشارى)

مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس

تحريرا فى ٢٠١٩/٤/١٧  
ابراهيم..



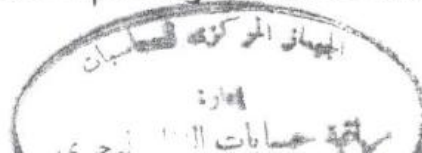
إنه في تمام الساعة الرابعة والنصف عصريوم الإثنين الموافق ٢٠١٩/٤/١ إنعقدت الجمعية العامة العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ وذلك بمقر الشركة القابضة للنقل البحري والبري (٧١ طريق الحرية- الإسكندرية) برئاسة السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري وبحضور كل من :-

• مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري :

١. السيد المحاسب/ نبيل محمد السيد دويدار
٢. السيد اللواء بحري أ.ح / طارق غانم عبد المتعال الصعيدي
٣. السيد الاستاذ/ محمد يحيى عبد الحميد خليل
٤. السيد المهندس/ عمرو عبد الصبور قاييل
٥. السيد الاستاذ/ جبالى محمد جبالى المرأغى

•• وقد إعتذر عن حضور هذه الجمعية السادة :-

١. السيد المهندس/ مروان محمود أحمد السماك
٢. السيد المهندس/ مدحت محمود حاتم القاضي





### • مجلس ادارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ :

- |  |  |
|--|--|
| رئيس مجلس الادارة<br>والعضو المنتدب      | السيد د. مهندس إستشاري / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس |
| عضو مجلس الادارة معين                    | السيد الأستاذ / خالد عبد العزيز محمد محمود             |
| عضو مجلس الادارة معين                    | السيد الاستاذ الدكتور / بسام فؤاد محمد السيد           |
| عضو مجلس الادارة<br>ممثل عن المساهمين    | السيد الاستاذ / شريف عبد المنعم عاشور إسماعيل          |
| عضو مجلس الادارة منتخب                   | السيد / السيد محمد أبو مسلم على                        |
| عضو مجلس الادارة منتخب                   | السيد م. / عباس محمد عباس رمضان                        |
| عضو مجلس الادارة منتخب                   | السيد م. / السيد سعد مصطفى حميدو                       |
| رئيس اللجنة النقابية<br>للعاملين بالشركة | السيد / أحمد السيد على حري                             |

### • مساهمي انقطاع الخاص ( أفراد وأشخاص اعتبارية ) :

- |          |                          |
|----------|--------------------------|
| ٥٠ سهم   | إلهام حلمى أبو السعود    |
| ٥٠٠٠ سهم | على محمد مصطفى هديب      |
| ٥٠٠٠ سهم | يسرا على محمد مصطفى هديب |
| ٥٠٠٠ سهم | نادية صالح على صالح      |

### • الجهاز المركزي للمحاسبات ( ادارة مراقبة حسابات النقل البحري ) :

- |                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| وكيل أول الوزارة – مدير الادارة      | السيدة المحاسبة / إيمان حسين عبده سالم |
| وكيل الوزارة – نائب أول مدير الادارة | السيد المحاسب / أحمد رمضان أحمد        |
|                                      | الجهاز المركزي للمحاسبات :             |

### • الادارة المركزية العامة لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء بقطاعات الخدمات العامة ) :

- |  |  |
|--|--|
| وكيل الجهاز لشئون الادارة المركزية<br>لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء لقطاعات الخدمات العامة | السيدة الاستاذة / وفاء عبد المجيد عبد المجيد |
| مدير عام النقل البحري  | السيدة المحاسب / أمل عريان عبد المسيح        |





• مركز معلومات قطاع الأعمال العام بوزارة قطاع الأعمال العام :

• السيد / أحمد محمد أنور مدير عام مركز معلومات قطاع الأعمال

• افتتح السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري الاجتماع :

### بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مرحبا بالسادة الحاضرين .. أعضاء الجمعية العامة - وممثلى الجهاز المركزي للمحاسبات بإدارة مراقبة حسابات النقل البحري السيدة / إيمان حسين عبده سالم - وكيل اول الوزارة - وبالسادة / ممثلى الإدارة المركزية العامة لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء لقطاعات الخدمات العامة .. وممثل مركز معلومات قطاع الأعمال العام بوزارة قطاع الأعمال العام - ، كما رحب سيادته بالسادة أعضاء الجمعية العامة للشركة القابضة للنقل البحري والبري - وأعضاء مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ ... والسادة الحضور الافاضل :

• تعيين أمين سر الجمعية وجامعى الاصوات :

فى بداية الاجتماع ذكر السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة بأن أمين سر الجمعية وجامعى الأصوات للشركة على النحو الأتى :-

• تعيين السيد . د / محمد سيد عبده المشرف على الإدارة العامة لشئون المجلس والعضو المنتدب

( أمين سر الجمعية )

أخصائى متابعة أول

أخصائى متابعة

( جامعى أصوات )

• تعيين كل من السيد / إبراهيم عبد المنعم ابراهيم

والآنسة / دعاء عبد الكريم على

• نسبة حضور الجمعية :

أفراد جامعى الاصوات أن نسبة حضور الجمعية ١٦٤٦, ٥١% من إجمالى أسهم رأس المال البالغة ٢٠٠ مليون سهم على النحوالتالى :-

• ممثلى الشركة القابضة للنقل البحري والبرى : ١٠٢,٢٢٩,٢٧٩ سهم بنسبة ٥١,١٥٧١ %

• ممثلى القطاع الخاص ( اشخاص اعتبارية وأفراد ) : ١٥,٠٥٠ سهم بنسبة ٠,٠٠٧٥ %

محمود عيسى  
مدير عام  
مجلس الجمعية العامة  
١٠٢,٢٢٩,٢٧٩ سهم بنسبة ٥١,١٦٤٦ %

من إجمالى ٢٠٠ مليون سهم



- أوضح السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى أن نسبة حضور الجمعية قد بلغت ١٦٤٦, ٥١% وبالتالي قد اكتمل النصاب القانونى لإنعقاد الجمعية العامة للشركة.
- عقب ذلك ٠٠ طلب سيادته من السيد د. مهندس إستشارى / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس- رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ عرض الموضوعات المدرجة بجدول الاعمال.
- إستهل السيد د. مهندس إستشارى / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس- رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب حديثه :

## بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

- السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر  
رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس ادارة  
الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى  
السيدة المحاسبة / إيمان حسين عبده سالم- وكيل أول الوزارة  
مدير الادارة الجهاز المركزى للمحاسبات
- السادة / أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى
- السادة / ممثلو الجهاز المركزى للمحاسبات ، والجهاز المركزى لتقييم الاداء ، ومركز  
معلومات قطاع الأعمال العام
- السادة/ انحضور الأفاضل

فى بداية كلمتى أتوجه للسادة الحضور بكل الشكر والعرفان لحضور الجمعية العامة  
العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ .  
أتشرف أن أعرض على حضراتكم محضرى إجتماع الجمعية العامة العادية وغير  
العادية المنعقدتين بتاريخ ٢٣/٩/٢٠١٨ للتفضل بالتصديق عليهما .  
كما نعرض على حضراتكم ٠٠ الموضوعات المدرجة بجدول الأعمال وذلك على النحو  
التالى :-

**الموضوع الأول :-** بشأن النظر فى اعتماد الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩  
والأسس التى روعيت عند إعداد هذه الموازنة وذلك بعد مناقشتها مع السادة  
المسؤولين بالشركة القابضة للنقل البحرى والبرى ، والسادة / أعضاء مجلس  
إدارة الشركة ، وإخطار السادة / مراقبى الحسابات بالجهاز المركزى  
للمحاسبات بهذه الموازنة وذلك على النحو التالى :-





**الموازنة الجارية :-** وتبلغ جملة الإيرادات: ٣٢,٢٠٠,٠٠٠ جنيه  
وجملة المصروفات: ٣٨,٩٤٠,٧٠٠ جنيه  
وبعجز قدره: ٦,٧٤٠,٧٠٠ جنيه  
**الخطة الإستثمارية :-**

- تم تجميد تأثير الخطة الاستثمارية على الموازنة التقديرية الجارية ( قائمة المركز المالي ، وقائمة الدخل ، وقائمة التدفقات النقدية ) عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ لحين الإنتهاء من الإجراءات اللازمة لتنفيذ مشروع سفن الروافد مع دعوة الجمعية العامة العادية للشركة للإنعقاد للنظر في اعتماد الموازنة التقديرية عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ نفاذا لحكم المادة (٣٤) من النظام الأساسي للشركة .  
هذا وقد تم تقدير الإيرادات من حيث الكم والقيمة وكذا المصروفات طبقا لأسس التقدير المعروضة تفصيلا أمام حضراتكم بمجلد الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩

#### • **الخسارة:**

- بلغت الخسارة المستهدفة للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ مبلغ ٦,٧٤٠,٠٠٠ جنيه وذلك نتيجة لمواجهة الشركة ظروف عصيبة وتحديات ومنافسة كبيرة مع شركات القطاع الخاص العاملة في نفس مجال شركتنا وأيضا الأعباء الزائدة التي تتحملها الشركة مما ترتب عليه إقتطاع جزء كبير من الكميات المتداولة وأيضا تقادم المعدات وحاجتها الى عمليات صيانة واصلاح وبالتالي ترتب عليه انخفاض في الإيرادات

#### **الموضوع الثاني:- بشأن النظر في إعادة تشكيل مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ الحالي لمدة جديدة وتحديد المعاملة المالية لهم**

- إيماء إلى صدور قرار الشركة القابضة للنقل البحري والبري رقم (١٥) الصادر بتاريخ ٢٠١٩/١/٨ المتضمن: ( الموافقة على استمرار مجالس إدارات الشركات التابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبري الخاضعة للقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بتشكيلها الحالي في ممارسة أعمالها لحين إعادة تشكيل المجالس الجديدة والعرض على الجمعيات العامة للشركات التابعة في جلسة قادمة) وذلك نظرا لسبق صدور قرار الشركة القابضة للنقل البحري والبري رقم (٥١٦) لسنة ٢٠١٥ بالموافقة على إختيار وتجديد إختيار رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ والأعضاء المنتدبين والاعضاء غير المتفرغين من ذوى الخبرة لمدة ثلاث سنوات اعتبارا من ٢٠١٦/١/١ تبعه عدة قرارات من الشركة القابضة للنقل البحري والبري بتعيين رؤساء وأعضاء مجلس إدارة معينين للشركة ولمدة تنتهي بإنتهاء مدة التجديد الحالية والتي تنتهي في



٢٠١٨/١٢/٣١ إلى أن وصل تشكيل مجلس ادارة الشركة على الوضع الحالى ٠٠ وعلى النحو الموضح تفصيلا بالمرفق المعروض بجدول الاعمال  
إزاء ماتقدم ٠٠ نعرض الأمر على جمعيتكم الموقرة للتفضل بإعادة تشكيل مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ لمدة جديدة وتحديد المعاملة المالية لهم.

### المصاعب :-

- تواجه الشركة عدة مصاعب وتحديات ومنافسة كبيرة مع شركات القطاع الخاص العاملة فى نفس مجال شركتنا وأيضا الأعباء الزائدة التى تتحملها الشركة ومنها على سبيل المثال :-
- ارتفاع تكلفة الصيانة والإصلاح للمعدات نظرا لزيادة أسعار قطع الغيار نتيجة تعويم الجنيه وتغير أسعار الصرف للدولار.
  - ارتفاع أسعار الزيوت والوقود.
  - زيادة تكلفة رسوم تجديد التراخيص للمعدات.
  - زيادة رسوم إيجار الساحات والأماكن المؤجرة للشركة من قبل هيئة ميناء الإسكندرية.
  - الاتجاه العالمى نحو تحوية البضائع والتى تمثل النشاط الأساسى للشركة الأمر الذى أدى إلى انخفاض الكميات المتداولة وبالتالي ترتب على ذلك انخفاض حاد فى الإيرادات المحققة على الرغم من زيادة الحد الأدنى للتداول الوارد بالقرار رقم ٨٠٠ لسنة ٢٠١٦.
  - على الرغم من زيادة الأعباء والأسعار الا ان الشركة تضطر احيانا تخفيض الاسعار لتحقيق عنصر المنافسة بين شركات القطاع الخاص .
  - ارتفاع متوسط أعمار العاملين بالإدارات الفنية والتشغيلية مما أدى الى ضعف الكفاءة الانتاجية للعاملين .
  - زيادة نسبة ذوى الاحتياجات الخاصة الى ١٤% بدلا من ٥% نتيجة خروج العاملين للمعاش المبكر .

### ٠٠ الإجراءات التى تم إتخاذها لمواجهة المصاعب والتغلب عليها

- إرتأت قيادة الشركة إنطلاقا من مسئوليتها عن السياسة العامة للشركة وضع رؤية واقعية ومستقبلية تستند على الأسس التالية :-
- إعادة تقسيم الحالة الفنية للمعدات الموجودة بالخدمة والعمل على زيادة كفاءتها وتم وضع خطة إصلاح مع الأخذ فى الاعتبار أولوية الإصلاح للمعدات الأقل تكلفة طبقا لاحتياجات سوق العمل وبما يتناسب مع موارد الشركة.



- إحكام السيطرة والرقابة على تشغيل عمال الشحن والتفريغ
- تعظيم القدرة على تسويق خدمات الشركة وإمكانياتها سواء بفريق التسويق الخاص بالشركة أو عن طريق الاستعانة بشركات تسويق متخصصة
- إضافة أنشطة جديدة واعدة لتعزيز إيرادات الشركة
- إعادة هيكلة الشركة إدارياً ومالياً مع تفعيل المسئوليات والصلاحيات والاختصاصات لكل مسئول قيادى
- تم مخاطبة الشركة القابضة لتوزيع الفائض من العمالة من ذوى الاحتياجات الخاصة الى الشركات التابعة الحقيقية التى لم تستوفى نسبة الـ ٥% .
- الإستغلال الأمثل للمساحات التى تستأجرها الشركة لتعود بأقصى منفعة إقتصادية على الشركة مثل ساحة (٧ ، منطقة ٢٧ ، مخزن ٦٥ ، مبنى مسقاوى)
- تم الانتهاء من الهيكل التنظيمى للشركة وجارى عمل اللوائح المالية والادارية المنظمة .

### حلول مقترحة للنهوض بالشركة من عثرتها:

- تم عمل تحليل رباعى SWOT لتحديد نقاط الضعف والقوة بالشركة ومن ثم تم عمل رؤية جديدة وأفكار خارج الصندوق ودراسات جدوى للعديد من المشروعات تدر إيرادات على الشركة لخروج الشركة من عثرتها وصولاً الى نقطة التعادل ومن ثم الربحية ومنها :-

- تم عمل دراسة جدوى للعديد من المشروعات مثل :-

- مشروع سفن روافد الحاويات وتم تقديمه الى ادارة الاستثمار بالشركة القابضة للنقل البحرى والبرى

- انشاء مشروع الميناء الجاف بالتعاون مع واحدة من أكبر الخطوط الملاحية فى العالم .

- تم توقيع عدة عقود مع شركة كليفر للتصدير والنقل البحرى والبرى للعمل فى مجال الخدمات الجمركية واللوجستية بالموانى المصرية وخارجها وفى التعامل مع الجمارك واللوجستية بالموانى المصرية وخارجها وفى التعامل مع الجمارك لإنهاء الإجراءات الجمركية وما يتصل بها من خدمات







- تم توقيع عقد شراكة بين شركتنا وشركة كليفر للتصدير والنقل البحرى والبرى للعمل فى عمليات شحن البضائع ( بحرى - برى )
- تم توقيع عقد شراكة مع شركة السويس للشحن والتفريغ الآلى لتأجير معدات الشركة التى لا تستخدم فى العملية التشغيلية للشركة .
- محاولة الوصول إلى أن تكون التكاليف الثابتة المتمثلة فى الأجور لتصل إلى مليون ونصف جنيه شهريا
- تم ضخ عدد من العاملين الجدد صغار السن براتب تقريبي ١٨٠٠ جنيه إحتلالا لعاملين كبار السن الذين تم إحالتهم للتقاعد .
- إعادة الهيكلة الإدارية للشركة ليناسب الوضع الحالى للشركة.
- تم التخلص من المعدات المكهنة والمستغنى عنها
- والشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ رائدة عمليات الشحن والتفريغ داخل هيئة ميناء الاسكندرية بما تمتلكه من إمكانيات متمثلة فى عمالة متخصصة فى تداول كافة نوعيات البضائع شحنا وتفريغا ومعدات متنوعة لاتتوافر لدى الشركات المنافسة .
- أصبح وجودها يمثل ركيزة جوهرية للإرتقاء بمستوى الخدمة وللحفاظ على ثبات مستوى الاسعار فى السوق .

عقب ذلك إستعرض السيد د. مهندس إستشارى / مصطفى عبد الفتاح مصطفى

النحاس - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب الموضوع الأول الوارد بجدول أعمال الجمعية تفصيلا بشأن النظر فى إعتقاد الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ والأسس التى روعيت عند اعداد هذه الموازنة وما إنتهت اليه من أرقام بعد مناقشتها مع السادة / المسئولين والمختصين بالشركة القابضة للنقل البحرى والبرى ، والسادة / أعضاء مجلس ادارة الشركة ، ومراجعة السادة / مراقبى الحسابات بالجهاز المركزى للمحاسبات لهذه الموازنة على النحو التالى :-





(مشروع الموازنة الجارية التقديرية للعام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠)

البيان	فعلي ٢٠١٧-٢٠١٦	فعلي ٢٠١٨-٢٠١٧	مستهدف ٢٠١٩-٢٠١٨	فعلي يوليو/ ديسمبر ٢٠١٨	متوقع ٢٠١٩/٢٠١٨	مستهدف ٢٠٢٠-٢٠١٩
الكميات بالطن	١٧٦.٩٨٩	٩٦.٤٢٩	١٢٠.٠٠٠	١٦٨.٦٠٦	٢٨١.١٠٦	٤٣٠.٠٠٠
ايرادات النشاط الجارى	٩.٨٦٢.٧٩٢	١٦.٤٩٢.٣٧٧	٢٦.٠٩٠.٠٠٠	٦.٣٦٨.٣٤٢	١٢.٨٠٤.٣٤٢	٢١.٠٣١.٠٠٠
الإيرادات الأخرى	١.٣٦٨.٠٣٩	١.٦٨٩.٠٣٠	٢٢٠.٠٠٠	١١٨.٢١٠	١.١٧٨.٠٠٠	١.١٦٩.٠٠٠
إجمالي الإيرادات	١١.٢٣١.٨٣١	١٨.١٨١.٤٠٧	٢٦.٣١٠.٠٠٠	٦.٤٨٦.٥٥٢	١٣.٩٨٢.٣٤٢	٢٢.٢٠٠.٠٠٠
وقود ومواد وقطع غيار الأجور	١.٠٥٢.٥٢٤	٩٥٥.٦٤١	١.٠٧٥.٠٠٠	٤٨٩.٨٦١	١.٠٠٠.٠٠٠	١.٢٦٠.٠٠٠
خدمات مشتراه	٢٩.٠٨١.٦٥٢	٢٩.١٢٩.١٠٥	٢٦.٥٨٥.٠٠٠	١٤.٤١١.٢٤٨	٢٩.٨٨١.٠٠٠	٢٧.٢٠٩.٧٠٠
إهلاك	١.٤٩٢.٢٠٦	١.٩٧٦.١١١	١.٠٨٠.٠٠٠	١.١٥١.٧٥٥	٢.٠٩٨.٠٠٠	١.٦٠٠.٠٠٠
إيجارات	٥٠٠.٧١٢	٤١٥.٠٧٩	٢.٤٥٠.٠٠٠	٢٠٥.٦٩٨	٤١٢.٠٠٠	٤١١.٠٠٠
ضرائب ورسوم	٢.٩٩٩.٠٥٨	٤.٧٤٨.٢٤٥	٢.٠٠٠.٠٠٠	٢.٠١١.٥٨٢	٤.٠٢٤.٠٠٠	٤.٩٥٠.٠٠٠
أعباء وخسائر	٦.٠٨١.٧٥١	٦.٣١٢.١٤٢	٤.٥٠٠.٠٠٠	٢١٢.١٩٥	٤٢٤.٠٠٠	٢.٤٥٠.٠٠٠
مصاريف سنوات سابقة	٨٥.٤٢٠	١.٤٥٤.٧٠٠	٦٠.٠٠٠	٢٢.٤٢٨.٤٦	٦٢.٠٠٠	٦٠.٠٠٠
إجمالي المصروفات	٤١.٢٩٤.٢٤٥	٤٤.٩٩٢.٠٢٥	٢٩.٧٥٠.٠٠٠	١٨.٥١٤.٧٦٩	٢٧.٩٠١.٠٠٠	٢٨.٩٤٠.٧٠٠
الربح (العجز)	(٣٠.٠٦٢.٥١٤)	(٢٦.٨١٠.٦١٨)	(١٢.٤٤٠.٠٠٠)	(١٢.٠٢٨.٢١٦)	(١٣.٩١٨.٦٥٨)	(٦.٧٤٠.٧٠٠)

• أولاً: الانتاج :

الانتاج الكمي : تم تحديد الكميات المتوقعة تداولها خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ بمقدار ٤٣٠.٠٠٠ طن وذلك إسترشاداً بالآتى :-

• حجم الانتاج المحقق خلال الاعوام المالية ٢٠١٧/٢٠١٦ . ٢٠١٨/٢٠١٧ .

• حجم ما تداولته الشركة خلال الفترة يوليو /ديسمبر ٢٠١٨ أخذة فى الاعتبار المؤثرات التالية :-

١. تأثر نشاط الشحن والتفريغ بميناء الاسكندرية من ناحية انخفاض الكميات الواردة نتيجة ارتفاع رسوم الخدمات وما تبع ذلك من إتجاه المستوردين والمصدرين الى ميناء دمياط بالنسبة للبضائع العامة

٢. تأخير حيف (٥٥) لشركة (٥٥) لتلقي كزي الحسابات

إدارة

مراقبة حسابات النقل البحرى



### • ثانيا : الانتاج القيمي

ايرادات النشاط الجارى المستهدفة للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ :

قدرت ايرادات النشاط الجارى للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ بمبلغ ٣١,٠٣١ مليون جنيها مقابل مستهدف للعام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨ مبلغ ٢٦,٠٩٠ مليون جنيها ومقابل ايرادات فعلية محققة خلال العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٧ مبلغ ١٦,٤٩٢ مليون جنيها ، واسترشادا بالفعل خلال الفترة يوليو/ ديسمبر ٢٠١٨ مبلغ وقدره ٦,٣٦٨ مليون جنيها .

• تم تقدير اجمالى ايرادات النشاط الجارى المستهدفه للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ من مصدرين

كما يلى :-

**المصدر الأول :-** مبلغ ٣,٥٦٠ مليون جنيها تداول بضائع عامة وصب جن كميات تداول مستهدفة بلغت ٤٣٠,٠٠٠ طن

**المصدر الثانى :-** مبلغ ٢٧,٤٧١ مليون جنيها من أنشطة مختلفة (تأجير معدات للغير - نقل - تخزين وساحات - عقود شراكة)

### الايادات الأخرى:

تم تقدير الإيرادات الأخرى للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ بمبلغ ١,١٦٩ مليون جنيها وقد تم الاسترشاد بالمحقق فعلى خلال السنوات ٢٠١٧/٢٠١٦ - ٢٠١٨/٢٠١٧ وفعلى الفترة يوليو / ديسمبر ٢٠١٨ والتي تم احتسابها على النحو التالى :-

قد تم تقدير فوائد دائنة بمبلغ ١٤,٠٠٠ جنيها

وقد تم تقدير أرباح بيع مخلفات بمبلغ ١,٠٠٠,٠٠٠ جنيها.

وقد تم تقدير بند خصم مكتسب بمبلغ ٥,٠٠٠ جنيها.

وتم تقدير مبلغ الايرادات المتنوعة بمبلغ ٥٠,٠٠٠ جنيها

### • ثالثا: التكاليف والمصروفات :

قدرت التكاليف والمصروفات للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ بمبلغ ٣٨,٩٤٠ مليون جنيها مقابل

٣٩,٧٥٠ مليون جنيها مستهدفا للعام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨ ، ومقابل ٤١,٢٩٤ مليون جنيها ،

٤٤,٩٩٢ مليون جنيها فعلى محقق على التوالى خلال السنوات ٢٠١٧/٢٠١٦ - ٢٠١٨/٢٠١٧ ومبلغ

١٨,٥١٤ مليون جنيها محقق فعلى خلال الفترة يوليو/ ديسمبر ٢٠١٨ .

• تم مراعاة الاعتبارات التالية عند تقدير عناصر التكاليف والمصروفات ضمن الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ :

١. معظم المصروفات تتسم بالثبات (كالرسوم والايجارات والجزء الثابت من الاجور

والاهلاك ) .

٢. الزيادة السنوية فى الاجور والمرتبات تخضع لقرارات سياديه .

٣. انتهاء العمر الافتراضى لمعظم المعدات الامر الذى اثر سلبا على بند الاهلاك



٤. صيانة واصلاح بعض المعدات بالورش الداخلية للشركة مما أثر بالزيادة على بند قطع الغيار والوقود والزيوت والقوى المحركة اللازمة لرفع كفاءة المعدات وزيادة الطاقه الإنتاجية والتشغيلية لها .

### ٠٠ وتتمثل عناصر التكاليف والمصروفات فى البنود التالية :

#### ١. وقود وقطع غيار ومواد ومهمات .

بلغ قيمة المستهدف لهذا البند بمبلغ ١,٢٦٠ مليون جنيه للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ وقد تم تقدير هذا البند موزعا على بنودة المختلفة إسترشادا بالمحقق الفعلى خلال الفترة يوليو/ ديسمبر ٢٠١٨ والبالغة ٤٨٩,٨٦٠ جنيه مع الأخذ فى الاعتبار ما قد يطرأ على تلك البنود من ارتفاع فى الاسعار واحتياجات عمليات الاصلاح والصيانه بالورش الداخلية للشركة من وقود وزيوت وقطع الغيار اللازمة لإجراء تلك الاصلاحات والصيانة .

#### ٢. الاجور :

تم تقدير المستهدف لهذا البند بمبلغ ٢٧,٢١٠ مليون جنيه وذلك طبقا للاسس والجداول المرفقة بمشروع الموازنة بعد الأخذ فى الاعتبار العوامل التالية :-

- العلاوة الدورية على الاجر الاساسى بالنسبة للدرجات الدائمة (عاملين - عمال) .
- زيادة وعاء التأمينات بنسبة ٢٠% بدءا من ٢٠١٩/١/١
- أثر الاضافات السابقة على حصة الشركة فى التأمينات .

#### ٣. خدمات مشتراه :

تم تحديد المستهدف لهذا البند بمبلغ ١,٥٨٠ مليون جنيه إسترشادا بالمنصرف الفعلى خلال السنوات ٢٠١٦/٢٠١٧ - ٢٠١٧/٢٠١٨ والفترة يوليو/ ديسمبر ٢٠١٨ وتتمثل هذه الخدمات على سبيل المثال نفقات صيانة وإنشاءات، إيجارات، مقاولى الباطن، اتصالات وانتقالات عامة ٠٠٠٠ الخ .

تم تقدير بند الصيانه على اساس توجه الشركة الى اجراء غالبية عمليات الصيانه والاصلاحات الخفيفة للمعدات بالورش الداخلية وعدم اللجوء للورش الخارجية الا فى أضيق الحدود وفى الحالات التى يتعذر اجراءها داخليا ويشمل هذا البند مبلغ ٣١٠,٠٠٠ جنيه منها ٢٠% لصيانة سيارات الركوب وأجهزة الحاسب الآلى .

#### ٤. الاهلاك والايجارات والرسوم :

تم تحديد المستهدف لهذا البند ٨,٨١١ جنيه وذلك طبقا لآسس التقدير والبيانات

التحليلية المرفقة بمشروع الموازنة المركزية لاسمان

إدارة:

مراقبة حسابات النقل البحري

بالا - مكسندريا



### ٥. أعباء وخسائر:-

تم تحديد المستهدف لهذا البند بمبلغ ٦٠,٠٠٠ جنيه وذلك طبقا لاسس التقديرات والبيانات التحليلية المرفقة بمشروع الموازنة.

### رابعا : الربح ( العجز ) :

بلغ العجز المستهدف للعام المالي ٢٠٢٠ / ٢٠١٩	(٦,٧٤٠,٧٠٠) جنيهه
مقابل عجز مستهدف للعام المالي ٢٠١٩ / ٢٠١٨	(١٣,٤٤٠,٠٠٠) جنيهه

### الخطة الاستثمارية :

- تم تجميد تأثير الخطة الاستثمارية على الموازنة التقديرية الجارية ( قائمة المركز المالي ، وقائمة الدخل ، وقائمة التدفقات النقدية ) عن العام المالي ٢٠٢٠ / ٢٠١٩ للإنتهاء من الإجراءات اللازمة لتنفيذ مشروع سفن الروافد .

وفي ختام كلمتي لايسعني إلا أن أتقدم بالشكر والتقدير للسيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر- رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ، والسيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - العضو المتفرغ لشئون النقل البحري والسادة / أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري لدعمهم المستمر للشركة ، كما أشيد بروح التعاون والجهود المبذولة من السادة / أعضاء مجلس الإدارة وقيادات الشركة لما يبذلونه من مجهودات في سبيل النهوض بالشركة رغم الظروف الصعبة التي تواجهها .

كما أتقدم بالشكر والتقدير الخاص للسيدة / وكيل أول الوزارة مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري ، والسادة / مراقبي الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات ، والسادة / المسؤولين بالأجهزة الرقابية عرفانا بدورهم المخلص لما يقدمونه من ملاحظات وتوجيهات تستهدف المصلحة العامة للشركة .

وأخيرا أتقدم بالشكر لجميع العاملين بالشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ على مجهوداتهم وأحثهم على بذل المزيد من الجهد للنهوض بالشركة .

- عقب ذلك أعطى السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيدة المحاسبة / إيمان حسين سالم- وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة بمراقبة حسابات النقل البحري- الجهاز المركزي للمحاسبات- الإسكندرية- لعرض تقرير مراقب الحسابات عن نتائج اختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية للشركة

العربية المتحدة للشحن والتفريغ عن العام المالي ٢٠٢٠ / ٢٠١٩



استهلت سيادتها حديثها مرحبة بالسيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة وتمنت لسيادته التوفيق ، كما رحبت بالسادة / أعضاء الجمعية العامة ، والسادة الحضور الافضل وأشيد بروح التعاون بين قيادة الشركة والعاملين بها وأحثهم على بذل المزيد من الجهد خلال الفترة القادمة لاقالتها من عثرتها ٠٠ ومعروض أمام سيادتكم تقرير مراقب الحسابات عن الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ على النحو التالى :-

### إلى السادة / مساهمى الشركة:

قمنا باختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ (شركة مساهمة تابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبرى خاضعة لأحكام القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١) عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ والمتمثلة في قائمة المركز المالى في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بإجمالى أصول نحو ٢١,٥٦٧ مليون جنيه وقائمة الدخل المقدرة بصافى خسارة مقدرة بعد الضريبة بنحو ٦,٧٤١ مليون جنيه وقائمة التدفقات النقدية المقدرة عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ وفقا لمعيار المراجعة المصرى (٣٤٠٠) الخاص باختبار المعلومات المالية المستقبلية وهذه المعلومات المالية المستقبلية والافتراضات التي بنيت عليها تمثل توقعات إدارة الشركة، وهى مسئولية إدارة الشركة وهى مبنية على أحكام ذاتية وخاضعة لمتغيرات تتصف بعدم التأكد وهى ليست قابلة للفحص أو المراجعة بنفس الطريقة المتبعة مع القوائم المالية الفعلية وأن تحقيق هذه النتائج التقديرية يرتبط تماما بتحقيق الافتراضات التي بنيت على أساسها التنبؤات وقد تم إعداد هذه المعلومات بغرض إعداد الخطط والسياسات الإنتاجية والتسويقية والمالية عن العام المذكور.

• وتنحصر مسئوليتنا في إبداء الرأي على تلك المعلومات بناء على الافتراضات التي بنيت عليها تقديرات الشركة.

• ثم طلبت سيادتها من السيد المحاسب / أحمد رمضان أحمد - وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدارة بمراقبة حسابات النقل البحري- الجهاز المركزي للمحاسبات- الإسكندرية- باستعراض التقرير وما أسفر عنه من ملاحظات ٠٠ حيث إستهل سيادته حديثه بالترحيب بالسيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة ، وبالسادة / الحضور الافضل ثم إستعرض سيادته التقرير على النحو التالى :

في ضوء ما حصلنا عليه من بيانات ومعلومات قد تلاحظ لنا ما يلي:

استندت الشركة عند إعداد الموازنة للإنتاج الكمى إلى مؤشرات سلبية تمثلت في اتجاه المستوردين والمصدرين إلى ميناء دمياط بالنسبة للبضائع العامة نتيجة ارتفاع رسوم الخدمات بميناء الإسكندرية فضلا عن الاتجاه العالمى نحو تحوية البضائع العامة (والتي تمثل النشاط الرئيسى للشركة) وعدم قدرة الشركة على مجابهة المنافسة غير المتكافئة مع شركات القطاع الخاص نتيجة ارتفاع التكاليف الثابتة للشركة.

مراقبة حسابات النقل البحري  
محضر الجمعية العامة العادية





والى مؤشرات إيجابية تتمثل في تنفيذ خطة لإصلاح للمعدات مما أدى إلى جذب عملاء جدد مثل الشركة التجارية للأخشاب وزيادة حجم التعامل مع الشركات الحالية مثل شركة إسكندرية لتداول الحاويات باستئجار كلاركات وتريللات وتأجير ساحة (55) لشركة أورينت وإقرار عمولة جلب لتنشيط عملية التسويق ولم تقدم الشركة عنها أي رؤية واقعية تشير إلى تحقيق نتائج من تلك المؤشرات وذلك على النحو التالي:

• استهدفت الشركة في الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ تحقيق إيرادات النشاط الجارى بنحو ٣١,٠٣١ مليون جنيه مقابل محقق العام الماضى ٢٠١٨/٢٠١٧ بنحو ١٦,٤٩٢ مليون جنيه في حين بلغ المحقق الفعلى خلال الستة أشهر الأولى من العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ نحو ٦,٣٦٨ مليون جنيه المعادل نحو ٧٣٦؛١٢ مليون جنيه (خلال العام بالكامل) بنسبة ١٨٨٪، ٢٤٣٪ على التوالي ونوضح ما يلي:

- ١) ضمن إيرادات النشاط الجارى المستهدف مبلغ ٢ مليون جنيه تمثل إيرادات بضائع عامة وحاويات (مقابل فعلى ٢٠١٨/٢٠١٧ بنحو ٨٤٨ ألف جنيه) في حين أن الفعلى المحقق خلال الستة أشهر الأولى من ٢٠١٩/٢٠١٨ نحو ٥٨٧ ألف جنيه.
- ٢) ضمن إيرادات النشاط الجارى المستهدف مبلغ ٥٦٠ ألف جنيه عن نشاط الصب السائل (شمع صب) مقابل فعلى عام ٢٠١٨/٢٠١٧ مبلغ نحو ٤٧١ ألف جنيه وفعلى خلال الستة أشهر الأولى من العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ نحو ٣٠١ ألف جنيه.
- ٣) ضمن إيرادات النشاط الجارى المستهدف نحو مليون جنيه عن نشاط الصب (ملح طعام) الذي لم يتحقق منه إيراد خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ وخلال الستة أشهر الأولى من العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨.

• استهدفت الشركة بالموازنة التقديرية تحقيق إيرادات من أنشطة أخرى بنحو ٢٧,٤٧١ مليون جنيه وقد تبين ما يلي:

- ١) استهداف تحقيق نحو ٢,٩٩١ مليون جنيه قيمة إيرادات تشغيل وإيجار معدات للغير (مقابل فعلى ٢٠١٨/٢٠١٧ نحو ٢,١٧٥ مليون جنيه) وفعلى عن الستة أشهر الأولى من العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ نحو ١,١٤٤ مليون جنيه.
- ٢) استهدفت الموازنة تحقيق إيراد بمبلغ ٣ مليون جنيه من عقود الشراكة المبرمة مع شركة كليفر للتصدير والنقل البحرى في مجالى شحن البضائع والخدمات الجمركية واللوجستية.

٣) استهدفت الموازنة تحقيق إيراد من نشاط النقل بنحو ٢١٠ ألف جنيه علما بأن الشركة لم تحقق إيراد خلال ٢٠١٨/٢٠١٧ أو خلال الستة أشهر الأولى من عام ٢٠١٩/٢٠١٨.





٤) استهدفت الموازنة تحقيق إيرادات من التخزين والساحات بنحو ٢١,٢٧٠ مليون جنيه (مقابل فعلى ٢٠١٨/٢٠١٧ نحو ١٢,٩٩٨ مليون جنيه) وفعلى خلال الستة أشهر الأولى من عام ٢٠١٩/٢٠١٨ بنحو ٤,٣٣٦ مليون جنيه.

• استهدفت الموازنة تحقيق إيرادات أخرى بنحو ١,١٦٩ مليون جنيه (منها مليون جنيه أرباح بيع مخلفات) (مقابل فعلى ٢٠١٨/٢٠١٧ نحو ١,٦٨٩ مليون جنيه) وفعلى عن الستة أشهر الأولى من عام ٢٠١٩/٢٠١٨ بنحو ١١٨ ألف جنيه علما بأن:

- لم تستهدف الموازنة تحقيق أرباح بيع قطع غيار على الرغم من وجود مخزون قطع غيار راكد من سنوات قيمته ٦ مليون جنيه.
- لم تستهدف الموازنة تحقيق أرباح رأسمالية على الرغم من صدور قرار تكهين لبعض وسائل النقل والانتقال ولم يتم التصرف فيها حتى تاريخه.

• استهدفت الشركة في الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ مصروفات بنحو ٣٩ مليون جنيه مقابل فعلى ٢٠١٨/٢٠١٧ نحو ٤٥ مليون جنيه في حين بلغ المحقق الفعلى عن الستة أشهر الأولى من العام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨ نحو ١٨,٥١٥ مليون جنيه المعادل لنحو ٣٧,٠٣٠ مليون جنيه (خلال العام بالكامل) وبنسبة ٨٧٪، ١٠٥٪ على التوالي ونوضح ما يلي:

١) عدم الاسترشاد بالمحقق الفعلى خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ وخلال النصف الأول من عام ٢٠١٩/٢٠١٨ لبند الخدمات المشتركة حيث بلغ المستهدف ١,٦٠٠ مليون جنيه مقابل ١,٩٧٦ مليون جنيه لعام ٢٠١٨/٢٠١٧ ومقابل فعلى الستة أشهر الأولى من عام ٢٠١٩/٢٠١٨ نحو ١,١٥٢ مليون جنيه.

٢) بند الضرائب والرسوم بلغ المستهدف ٣,٤٥٠ مليون جنيه مقابل ٦,٣١٣ مليون جنيه لعام ٢٠١٨/٢٠١٧ ومقابل فعلى الستة أشهر الأولى من عام ٢٠١٩/٢٠١٨ نحو ٢١٢ ألف جنيه علما بأن الشركة تقدمت لهيئة ميناء الإسكندرية بطلبات لتجديد تراخيص الصب الجاف والسائل والشحن والتفريغ على المخطاف ولم تصدر التراخيص بعد وقيمة الرسوم المستحقة عنها تفوق المستهدف بالموازنة.

٣) لم تتضمن المصروفات المستهدفة لعام الموازنة المصروفات الإدارية بواقع ٥٪ على قرض الشركة القابضة للنقل البحري والبري الظاهر بقائمة المركز المالى المقترحة للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ بمبلغ نحو ١٣١,٥٠٠ مليون جنيه.

• استهدفت الموازنة تحقيق خسارة بنحو ٦,٧٤١ مليون جنيه علما بأن الشركة تحقق خسائر متتالية اعتبارا من عام ١٩٩٩ بلغت قيمتها في ٢٠١٨/١٢/٣١ نحو ٣٣٧ مليون جنيه منها نحو ١٢,٠٢٨ مليون جنيه خلال الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٨/١٢/٣١ ولم تقدم الشركة حلول واقعية تمكّنها من التغلب على هذا الوضع.







وبناء على اختبارنا للأدلة المؤيدة للافتراضات التي أعدت على أساسها تقديرات الموازنة وفيما عدا تأثير ما سبق، فمن رأينا أن المعلومات المالية المستقبلية المشار إليها مبنية على أساس افتراضات مقبولة وتم إعدادها بصورة ملائمة على أساس الافتراضات المستخدمة وبما يتفق مع القواعد المحاسبية المصرية كإطار مكمل للنظام المحاسبي الموحد وتعديلاته. وحتى في حالة تحقق الأحداث المتوقعة في ظل الافتراضات المستخدمة فقد تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات حيث أنه غالباً لا تتحقق الأحداث المتوقعة كما هو مفترض وقد يكون الاختلاف جوهرياً.

• وبعد ان فرغ السيد المحاسب / أحمد رمضان أحمد - وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدارة - من عرض تقرير مراقب الحسابات على الموازنة التقديرية للشركة - أعطى السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر - رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيدة المحاسبة / وفاء عبد المجيد عبد المجيد - وكيل الجهاز لشئون الإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء لقطاعات الخدمات العامة بالجهاز المركزى للمحاسبات - بالقاهرة ٠٠ حيث إستهلت سيادتها حديثها بالترحيب بالسيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر - رئيس الجمعية العامة وتمنت لسيادته التوفيق ، كما رحبت بالسيد د. مهندس إستشارى / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ والسادة الحضور الأفاضل .

• ثم طلبت سيادتها من السيدة المحاسبة / أمل عريان عبد المسيح - مدير عام النقل البحرى بالإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقييم الأداء - الجهاز المركزى للمحاسبات - القاهرة حيث إستهلت سيادتها حديثها بالترحيب بالسيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر - رئيس الجمعية العامة ، وبالسادة / الحضور الأفاضل ثم إستعرضت سيادتها تقرير تقويم أداء الموازنة التقديرية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ وذلك على النحو التالى :-

الموازنة التقديرية هي معلومات مالية مستقبلية تعد بناء على تحديد افتراضات وتوقعات تبنى عليها تقديرات لعناصر القوائم المالية الأساسية والحسابات التحليلية، وهذه المعلومات المالية المستقبلية هي مسئولية إدارة الشركة بما فى ذلك تحديد الافتراضات والتوقعات ويخضع تحديد الافتراضات والتوقعات لعدم التأكد ومن ثم فإن تحقيق النتائج التقديرية يرتبط تماما بتحقيق الافتراضات والتوقعات .

وينحصر نطاق التقرير عن المعلومات المالية المستقبلية فى التحقق من أسس إعداد التقديرات طبقاً للافتراضات المحددة ، وان التقديرات تحقق أقصى قيمة مضافة وتقلل من تعرض الشركة لمخاطر عدم التأكد فى ضوء فهم الاهداف التشغيلية والعوامل ذات الأثر فى تحقيق هذه الاهداف وكذا أثرهم التقديرات على المؤشرات الرئيسية للنتائج التقديرية .



وبناء على ما تقدم ٠٠ وفى ضوء ما تضمنه تقرير مراقب الحسابات عن فحص الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، وحيث يعد التقرير الحالى جزءا مكملا لتقرير مراقب الحسابات فقد تبين مايلى :-

### أولا :- أسلوب إعداد الموازنة التقديرية

- فى إطار السعى لتطوير إعداد الموازنة ومراقبة فاعلية الأداء بدأت وزارة المالية إعتبارا من موازنة العام المالى ٢٠١٥/٢٠١٦ فى عملية التحول التدريجى لتطبيق نظام موازنات البرامج والأداء ، واستمرارا لهذا التوجه كأحد الاصلاحات المالية المستهدفة تضمن منشور إعداد موازنة العام المالى ٢٠١٩/٢٠٢٠ التأكيد على اعداد مشروعات الموازنات على أساس البرامج والاداء ، كما ان المعلومات المالية المستقبلية يجب أن يتسع نطاقها من تقدير البنود الى رؤية الشركة لبيئة الاعمال المحيطة بها من خلال توظيف أدوات مثل تحليل SWOT ، وتحليل المخاطر على المستوى القطاعى خاصة من ضرورة تطبيق مبادئ حوكمة الشركات مما يقتضى تنمية الموارد البشرية فى استخدام هذه الادوات وذلك بهدف تعظيم العائد على المصروفات ( فاعلية الانفاق ) وتحقيق أكبر استغلال ممكن للموارد الا انه لم يتم إعداد الموازنة التخطيطية طبقا لما ورد بمنشور وزارة المالية وتم إعداد الموازنة طبقا للبنود والاعتمادات ولم يتم استخدام أى من أدوات التحليل المشار اليها . يتعين دراسة التحول الى نظام موازنة البرامج والاداء عند اعداد الموازنات التخطيطية وذلك لتفعيل دور الموازنات فى تحديد وقياس قيم مؤشرات الاداء .

### ثانيا : تقدير البنود :-

#### ايرادات النشاط والتكاليف الكلية :

١. إستهدفت الشركة حجم انتاج كمى متوقع تداولته بلغ ٤٣٠ ألف طن بزيادة بلغت نسبتها ٣٤٨ ٪ عن فعلى عام ٢٠١٧/٢٠١٨ البالغ ٩٦ ألف طن ، وقد تبين مايلى :-
  - زيادة الكمية المقدرة للبضائع العامة والحاويات لتبلغ ١٠٠ ألف طن عن الكمية الفعلية لعام ٢٠١٧/٢٠١٨ البالغ ٥٩ ألف طن بنسبة ٧٠ ٪ ، علما بأن الكمية المحققة للبضائع العامة خلال الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٨/١٢/٣١ بلغت ١٥٢ ألف طن بزيادة عن المحقق الفعلى لنفس الفترة المقارنة بنسبة ٣٦١ ٪ .
  - زيادة الكمية المقدرة لبضائع الصب السائل لتبلغ ٥٠ ألف طن عن المحقق الفعلى لعام ٢٠١٧/٢٠١٨ البالغ ٣٧ ألف طن بنسبة ٣٥ ٪ ، علما بأن الكمية المحققة للبضائع الصب السائل (شمع صب) خلال الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٨/١٢/٣١ بلغت ١٧ ألف طن بانخفاض عن المحقق الفعلى لنفس الفترة المقارنة بنسبة ١١ ٪ .
  - تم تقدير كمية مستهدفة لملح الطعام بنحو ٢٨٠ ألف طن خلال عام الموازنة دون تحقيق أى كميات فعلية لها لعام ٢٠١٧/٢٠١٨ ( تم توقيع عقد اتفاق فى ٢٠١٨/٨/٣ لتخزين وتعبئة



وشحن ملح صخري بحد أدنى ١٠٠ ألف طن سنويا لمدة ٣ سنوات ولم يدخل حيز التنفيذ حتى تاريخه ) .

٢. قدرت الشركة إيرادات البضائع المستهدفة بعام الموازنة بنحو ٣,٥٦٠ مليون جنيه مقابل ١,٣١٩ مليون جنيه بعام ٢٠١٧/٢٠١٨ بزيادة بلغت نسبتها ١٧٠٪، وقد تبين مايلي :-

• قدرت إيرادات البضائع العامة والحاويات بنحو ٢ مليون جنيه مقابل محقق فعلى لعام ٢٠١٧/٢٠١٨ بلغ ٨٤٨ ألف جنيه بزيادة بلغت نسبتها ١٣٦٪، وقد بلغ المحقق الفعلى خلال الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٨/١٢/٣١ نحو ٥٨٧ ألف جنيه بزيادة بلغت نسبتها ٧٦٪ عن الفعلى المحقق خلال الفترة المثلثة من العام السابق البالغ ٣٣٣ ألف جنيه

• قدرت إيرادات بضائع الصب السائل ( شمع صب) بنحو ٥٦٠ ألف جنيه فى حين بلغ المحقق الفعلى ٢٠١٧/٢٠١٨ نحو ٤٧١ ألف جنيه بزيادة بلغت نسبتها ١٩٪، فى حين أن صحة هذا الايراد المستهدف هو مليون جنيه حيث أن الكمية المستهدفة بعام الموازنة تبلغ ٥٠ ألف طن بسعر ٢٠ جنيه للطن طبقا لما تم من تعاقد مع خطوط يس للنقل والملاحة بدأ من ٢٠١٨/١١/١، وقد بلغ المحقق الفعلى خلال الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٨/١٢/٣١ نحو ٣٠١ ألف جنيه بزيادة بلغت نسبتها ٦٢٪ عن الفعلى المحقق خلال الفترة المثلثة من العام السابق البالغ ١٨٦ ألف جنيه .

• قدرت إيرادات البضائع الأخرى ( ملح الطعام) بنحو مليون جنيه فى حين لم يتحقق أى ايراد فعلى عام ٢٠١٧/٢٠١٨، وصحة هذا الايراد المستهدف هو ٥٦٠ ألف جنيه حيث أن الكمية المستهدفة بعام الموازنة تبلغ ٢٨٠ ألف طن بسعر ٢ جنيه للطن

٣. قدرت الموازنة من الايرادات المستهدفة من الأنشطة الأخرى بنحو ٢٧,٤٧١ مليون جنيه بزيادة

بلغت نسبتها ٨١٪ عن المحقق الفعلى لعام ٢٠١٧/٢٠١٨ البالغ ١٥,١٧٣ مليون جنيه، ويرجع ذلك الى تقدير الايرادات من تشغيل وإيجار المعدات للغير، ومن التخزين والساحات بنسب زيادة عن فعلى ٢٠١٧/٢٠١٨ بنحو ٣٨٪، ٦٤٪ على التوالى، وقد تم تقدير الايراد المتوقع تحقيقه من نشاط النقل، وعقود الشراكة بمبلغ ٢١٠ ألف جنيه، ٣ مليون جنيه على التوالى فى حين لم يتحقق لها أى إيرادات فعلى عام ٢٠١٧/٢٠١٨، وقد بلغ المحقق الفعلى خلال الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٨/١٢/٣١ نحو ٥,٤٨٠ مليون جنيه بانخفاض بلغت نسبته ٢١٪ عن الفعلى المحقق خلال الفترة المثلثة من العام السابق البالغ ٦,٩٧٢ مليون جنيه .

٤. قدرت الشركة التكاليف الكلية بعام الموازنة نحو ٣٨,٨٨١ مليون جنيه بانخفاض بلغت نسبته نحو ١١٪ عن الفعلى عام ٢٠١٧/٢٠١٨ البالغ ٤٣,٥٧٣ مليون جنيه، وقد تبين مايلي :-

• تم تقدير بند خدمات مشتراه بنحو ١,٦٠٠ مليون جنيه بانخفاض بلغ نسبته ١٩٪ من المحقق الفعلى لعام ٢٠١٧/٢٠١٨ البالغ ١,٩٧٦ مليون جنيه، فى حين بلغ المحقق الفعلى



خلال الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٨/١٢/٣١ نحو ١,١٥٢ مليون جنيه وذلك على الرغم من إهتمام الشركة بإصلاح معداتها والأمر الذي يتطلب صيانة هذه المعدات أولاً بأول .

• تم تقدير الأيجارات بنحو ٣٠٠ ألف جنيه بانخفاض بلغ نسبة ٣٪ من المحقق الفعلى لعام ٢٠١٨/٢٠١٧ البالغ ٣٠٩ ألف جنيه ، فى حين بلغ المحقق الفعلى خلال الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٨/١٢/٣١ نحو ١٧٩ مليون جنيه

• تم تقدير بند ضرائب ورسوم أخرى غير مباشرة على الانتاج بنحو ٣,٤٥٠ مليون جنيه بانخفاض بلغ نسبة ٤٥٪ من المحقق الفعلى لعام ٢٠١٨/٢٠١٧ البالغ ٦,٣٠٧ مليون جنيه دون توضيح أسباب ذلك .

ولم توضح الموازنة الأسس التى تم على أساسها تقدير هذه القيم والإجراءات التى تم إتخاذها لضغط وتقليل مصروفاتها .

٥- إنخفاض التكاليف الكلية المقدره وارتفاع المستهدف من إيرادات النشاط خلال عام الموازنة أدى الى توقع انخفاض نسبة تكلفة الحصول على الأيراد الى ١٢٥ ٪ مقابل ٢٦٤ ٪ بفعلى عام ٢٠١٨/٢٠١٧ ، فى حين بلغت تكلفة الحصول على الأيراد خلال ٦ شهور الأولى من العام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨ نحو ٢٩٠٪ .

٦- قدر المنصرف على بند الأجور بعام الموازنة بنحو ٢٧,٢١٠ مليون جنيه بانخفاض بلغ ١,٩١٩ مليون جنيه بنسبة ٧٪ عن المحقق الفعلى عام ٢٠١٨/٢٠١٧ البالغ نحو ٢٩,١٢٩ مليون جنيه ، وقد بلغ المحقق الفعلى لهذا البند خلال الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٨/١٢/٣١ نحو ١٤,٤١١ مليون جنيه بزيادة بلغت نسبتها ١٤٪ عن الفعلى المحقق خلال الفترة المشيلة من العام السابق البالغ ١٢,٦٢٩ مليون جنيه وقد تبين مايلى:



• بلغت نسبة الأيجور المقدره نحو ٧٠٪ من اجمالى التكاليف والمصروفات المقدره بعام الموازنة ، وبنسبة ٨٨٪ من إيرادات النشاط المستهدفة البالغه نحو ٢٦,٠٩٠ مليون جنيه مما يوضح أن ٨٨٪ من اجمالى إيرادات النشاط المتوقعة سوف تغطى بند الأجور فقط وهو أمر غير منطقي .



• قدر المنصرف على بند المكافآت والمنح نحو ١٤,٥٠٨ مليون جنيه بزيادة بلغت نسبتها ١٪ عن المحقق الفعلى عام ٢٠١٨/٢٠١٧ البالغ ١٤,٣٥٨ مليون جنيه، وذلك على الرغم من توقع انخفاض عدد العاملين خلال عام الموازنة بعدد ٢٣ عامل ، مما يوضح ارتفاع المتوقع صرفه على هذا البند على الرغم من توقع تحقيق صافى خسارة بلغت نحو ٦,٧٤١ مليون جنيه بعام الموازنة .



نتائج الأعمال المتوقعة :

١- استهدفت الشركة تحقيق صافى خسارة بعام الموازنة بلغ ٦,٧٤١ مليون جنيه فى حين أسفرت نتائج الأعمال بعام ٢٠١٨/٢٠١٧ صافى خسارة بلغت نحو ٢٦,٨١١ مليون جنيه بانخفاض بلغ نسبه ٧٥٪ ، وبانخفاض بلغ نسبه ٧٢٪ عن المتوقع الفعلى لعام ٢٠١٩/٢٠١٨



البالغ نحو ٢٣,٩١٩ مليون جنيه ، وقد بلغ صافى الخسارة الفعلية خلال الفترة من ٢٠١٨/٧/١ حتى ٢٠١٨/١٢/٣١ نحو ١٢,٠٢٨ مليون جنيه بانخفاض بلغت نسبته ١٢٪ عن الفعلى المحقق خلال الفترة المثيلة من العام السابق البالغ ١٣,٧٢٣ مليون جنيه .

٢. زيادة رصيد الخسائر المرحلة المقدرة فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ الى ٢٥٥,٥٤٥ مليون جنيه الذى استنفذ ١٧٨٪ من رأس مال الشركة المقدر البالغ ٢٠٠ مليون جنيه مقابل ١٦٢٪ فى ٢٠١٧/٦/٣٠ الأمر الذى يشير الى خطورة استمرار خسائر الشركة وخاصة مع تجاوز الخسائر المرحلة لكامل قيمة رأس مال الشركة مما يستوجب على الشركة عند اعداد مشروع الموازنة توضيح الاجراءات اللازمة التى من شأنها إصلاح اقتصاديات التشغيل بالشركة وذلك للحد من الخسائر المستمرة .

٣. ظهور مجموع حقوق الملكية المقدر بقيمة سالبة فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ حيث بلغت ١٥٣,١٦٩ مليون جنيه مقابل قيمة سالبة بلغت ١٢٢,٣٦١ مليون جنيه فى ٢٠١٨/٦/٣٠

٤. ظهر رأس المال العامل بقيمة سالبة بلغت نحو ٢٢,٧٨٨ مليون جنيه فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل قيمة سالبة بلغت ٢٠,٦٩٠ مليون جنيه فى ٢٠١٨/٦/٣٠ مما يوضح استمرار وجود خلل فى الهيكل التمويلي للشركة بعام الموازنة

٥. انخفاض نسبة التداول المقدرة الى ٤٧٪ فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ٥٣٪ فى ٢٠١٨/٦/٣٠ مما يشير الى توقع انخفاض قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل بعام الموازنة

٦. انخفاض رصيد حساب العملاء المقدر فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ الى ١,٦٥١ مليون جنيه ( بعد خصم المخصص ) بانخفاض بلغت نسبته ٦٪ عن الرصيد الفعلى فى ٢٠١٨/٦/٣٠ البالغ ١,٧٦٠ مليون جنيه ، فى حين بلغ الرصيد المتوقع الفعلى لعام ٢٠١٨/٢٠١٩ نحو ٢,٢٤٠ مليون جنيه . ولم توضح الشركة بموازنتها تفاصيل المديونيات والمتحصلات المتوقعة ومستحقات الشركة لدى الغير للوقوف على نسب التحصيل ومقارنتها بالنسب الفعلية لتحديد الانحرافات ورفع كفاءة جهاز التحصيل حيث توجد أرصدة متوقفة ولم يتم تحصيلها .

٧. لم يرفق بالموازنة التقديرية بعض الايضاحات المتممة خاصة وأن هذه الايضاحات لها اهمية تؤثر على فاعليتها كأداة من ادوات الرقابة وتقويم الأداء ومنها ما يلى :-

- خطة الشركة لزيادة تدعيم الاداء التسويقي بعام الموازنة واستراتيجيتها لزيادة ايراداتها وكيفية الاهتمام بالقدرات التسويقية وجذب عملاء جدد .

- خطة الشركة الخمسية لإحلال وتجديد معداتها والبرنامج الزمنى لخطة الإصلاح وذلك لمواكبة التقدم العالمى خاصة مع الاتجاه العالمى لتحوية البضائع العامة مع تقادم جزء كبير من معداتها حيث انتهى العمر التشغيلى لها وعلماً بنسبة الاصول المهلكة دفترياً

وما زالت تعمل تبلغ نحو ٩٦٪ من اجمالى الاصول خاصة وأن نسبة الطاقة العاطلة نحو ٥٦٪ من الطاقة المتاحة الاجمالية ونسبة المتاحة ويعمل من الطاقة الاجمالية نحو ٨٪ والمتاح ولا يعمل نحو ٣٦٪ حتى ٢٠١٨/١٢/٣١



- إجراءات الشركة المتخذة لإعادة الهيكلة الادارية بالشركة وذلك لمعالجة المشاكل الحقيقية من زيادة عدد العاملين وخطة تنمية الموارد البشرية لديها لتحقيق أكبر استفادة واستغلال ممكن لهذه الموارد خاصة مع وجود خلل في الهيكل الادارى للشركة.
- وأخيرا .. أتمنى التوفيق للشركة والنهوض بها وخروجها من كبوتها لإحتمالية تحقيق خسارة واحتمالية تحقيق ربحية وذلك بعد وضع استراتيجية جيدة ومساندة الشركة القابضة للنقل البحري والبري وكنت اتمنى ان يرفق بالموازنة كل الخطط للنهوض بالشركة وصولا لهدف التنفيذ.
- وبعد ان فرغت سيادتها من عرض تقرير الادارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الاداء على الموازنة التقديرية للشركة - أعطى السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبدالقادر- رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد المحاسب / أحمد محمد أنور محمود- مدير عام بمركز معلومات قطاع الأعمال - حيث إستهل سيادته حديثه مرحبا بالسيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبدالقادر - رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ورئيس الجمعية العامة متمنيا لسيادته التوفيق ، وللسادة / أعضاء الجمعية العامة والسادة الحضور الأفاضل ثم عرض سيادته أهم المؤشرات المالية والاقتصادية بالموازنة التخطيطية للشركة لعام ٢٠١٨/٢٠١٩ على النحو التالى :-  
نتشرف بعرض أهم المؤشرات المالية والاقتصادية الواردة بالموازنة التخطيطية للشركة لعام ٢٠١٩/٢٠٢٠
- ❖ بدراسة الموازنة المعروضة نجد ان الشركة تتبنى موازنة طموحة حيث تسعى الى تعظيم الايرادات وترشيد التكاليف واستهداف تحسن فى جميع مؤشرات الاداء المالى والاقتصادى للشركة.

❖ ويظهر ذلك بتحليل الانتاج الكمى للشركة خلال عام الموازنة ٢٠٢٠/٢٠١٩ نجد ان اجمالى البضائع العامة المتوقع إسنادها للشركة تقدر ١٠٠ ألف طن بزيادة قدرها ٤١ الف طن عن فعلى عام ٢٠١٧/٢٠١٨ حيث كان ٥٩ الف طن ، كما زادت كميات البضائع العامة المستهدفة بنسبة ٢٥% عن المعتمد للعام المالى ٢٠١٨/٢٠١٩ كذلك الحال بالنسبة لكميات البضائع الصب حيث تقدر الشركة فى الموازنة المعروضة ٣٣٠ ألف طن بزيادة قدرها ٢٩٢ الف طن عن فعلى ٢٠١٧/٢٠١٨ حيث كان ٣٨ الف طن كذلك وزاد بنسبة ٥٦٠% عن المعتمد للعام المالى ٢٠١٨/٢٠١٩.

❖ زادت إيرادات النشاط المستهدفة للشركة فى الموازنة المعروضة للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ لتصل الى ٣١ مليون جنيه مقابل ١٦ مليون جنيه فعلى ٢٠١٧/٢٠١٨ بنسبة نمو ٨٨% وتأمل ان تحقق الشركة طفرة فى الايرادات لتحقيق ماتم استهدافه عن طريق تدعيم اسطول الشركة .  
❖ كما بلغت تكلفة إيرادات النشاط المقدر فى الموازنة ٢٧ مليون جنيه بنسبة ٨٧% من إيرادات النشاط المستهدفة ومقابل ٣١ مليون جنيه فعلى للعام المالى ٢٠١٧/٢٠١٨



- ❖ وكانت نتيجة الزيادة المتوقعة في إيرادات النشاط المستهدفة ان ادى ذلك الى توقع تحقيق الشركة لمجمل ربح مستهدف في الموازنة يصل الى ٤مليون مقابل مجمل خسارة قدرها ١٥ مليون جنيه فعلى للعام المالى ٢٠١٧/٢٠١٨
- ❖ كما انخفضت قيمة خسارة الشركة المستهدفة في الموازنة المعروضة الى ٧ مليون مقابل صافى خسارة قدرها ٢٧ مليون جنيه فعلى عام ٢٠١٧/٢٠١٨ ومقابل صافى خسارة قدرها ١٣ مليون جنيه معتمد للعام المالى ٢٠١٨/٢٠١٩.
- ❖ زادت القيمة السالبة لحقوق الملكية في الموازنة المعروضة لتصبح بمبلغ ١٥٣ مليون جنيه مقابل قيمة سالبة ١٢٢ مليون جنيه فعلى في العام المالى ٢٠١٧/٢٠١٨ وذلك نتيجة وجود خسائر مرحلته حيث بلغت في الموازنة المعروضة ٣٤٩ مليون جنيه.
- ❖ من المتوقع ان تساهم الشركة في دعم الاقتصاد القومى بقيمة مضافة صافية مستهدفة تقدر بمبلغ ٢٤ مليون جنيه مقابل ٢١ مليون جنيه معتمد للعام المالى ٢٠١٨/٢٠١٩ وبزيادة قدرها ١٧ مليون جنيه عن فعلى ٢٠١٧/٢٠١٨ حيث كانت ٧ مليون جنيه . وتمثل الاجور نسبة ١١٢٪ من القيمة المضافة الصافية المستهدفة بالموازنة.
- ❖ وبالنظر الى الخطة الاستثمارية للشركة التى تعتبر الاساس فى إعداد الموازنة التخطيطية نجد ان الشركة تقوم حاليا باتخاذ الاجراءات اللازمة لتنفيذ مشروع سفن الروافد الذى من المتوقع ان يعمل على حدوث طفرة بنتائج أعمال الشركة.
- ❖ وفى النهاية نشير الى انه لا بد من إعادة النظر فى السياسة التسويقية للشركة لوضع خطة تسويقية حيث ان الشركة فى حاجة الى دراسة السوق التنافسية لتحديد فرق السعر فى تقديم الخدمة عن الشركات المنافسة.
- ❖ واخيرا الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ هى شركة عريقة ورائدة فى مجالها ولها تاريخ مشرف فى الحفاظ على نتائج اعمالها فى اصعب الظروف ونتمنى لها تحقيق مستهدفاتها وتنفيذ خطتها الاستثمارية تحت قيادة الشركة القابضة وبما لدى الشركة من قيادات وعمال بما يعود على النفع على جميع العاملين بالشركة وعلى وطننا الغالى مصر.
- ونتمنى للشركة تحقيق معدلات نمو فى ظل تضافر جهود العاملين ومجلس إدارة وبدعم الشركة القابضة.

• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد الاستاذ / نبيل محمد السيد دويدار- عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري٠٠ حيث ذكر سيادته ان السيد / رئيس الشركة اشار فى التقرير المعروض على الجمعية بشأن مشروع سفن الروافد بأن الشركة قدمت دراسة بصدده ، ولكنه لم يدخل ضمن إيرادات الموازنة التقديرية عن العام المالى ٢٠١٩/٢٠٢٠ وكانت الموازنة التقديرية خالية تماما من أى أثر لإيرادات هذا المشروع ٠٠ وهذا معناه أنه إذا كانت هناك رؤية بأنه سيتم فى سنوات لاحقة ، وعند دراسة المشروع من الشركة



القابضة للنقل البحري والبري أكدنا بأن المشروع يعتمد على تخصيص أرصفة وتوجيه عدد معين من السفن ٠٠ لذلك أوصى بضرورة أن يكون هناك إطار تعاقدى أو قرار مكتوب مع هيئة ميناء الاسكندرية على تخصيص ارصفتة والا سوف يعتبر هذا المشروع غير واقعى .

• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد / أحمد السيد على حريى - رئيس اللجنة النقابية بالشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ ٠٠ حيث بدأ سيادته حديثه مرحبا بالسيد اللواء أ.ح/ رئيس الجمعية العامة والسادة الافاضل الحضور ٠٠ ثم ذكر سيادته بأسم جميع العاملين بالشركة تتقدم اللجنة النقابية لسيادتكم بخالص التقدير لجهودكم الكبيرة المبذولة للارتقاء بالاقتصاد القومى للبلاد

كما تتقدم اللجنة النقابية بالتقدير لإدارة الشركة الحالية متمثلة فى السيد الدكتور مهندس / مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة ومجموعة العمل قيادته تلك الادارة التى تسعى جاهدة فى كافة الاتجاهات لإقالة الشركة من عثرتها فى ظل ظروف تنافسية غير متكافئة وغير عادلة تستخدم فيها كافة الوسائل والطرق المشروعة وغير المشروعة للحصول على حصص من حجم الاعمال المتاحة بمجالات العمل ٠٠ فضلا عن معدات مملوكة للشركة إنتهى عمرها الافتراضى جاوزت أعمار غالبيتها الأربعين عاماً دون إحلال أو تجديد ٠٠ وهو الامر الذى حدا بالادارة الحالية لتقديم رؤية متكاملة على المدى المتوسط والبعيد تحاول أن تتلافى تلك السلبيات ومواطن الضعف ٠٠ ومن ذلك مشروع سفن الروافد والمقدم بدراسة متكاملة توضح كافة عناصر النجاح للمشروع من حيث مصادر التمويل وطرق التسويق والشراكات ونظم العمل ٠٠ وغيرها من الامور اللازمة لنجاح المشروع والذى من شأنه نقل الشركة من حالة التعثر الى التعادل والربح ٠٠ هذا المشروع الذى نرى أن للشركة دور فعال وداعم لخروجه الى حيز التنفيذ والنجاح .

أما على المدى القصير والحال فإن اللجنة النقابية ترى أن تنفيذ قرارات وتعليمات وتوجيهات الدولة والمتمثلة فى قرارات وزارة قطاع الاعمال ومجلس الوزراء المتعاقبة بضرورة وحتمية تكامل نشاط الشركات التابعة للقابضة ذات مجالات العمل المتشابهة والمتكاملة بوصفه السبيل الأمثل لإقالة الشركات من عثرتها ٠٠ إلا ان هذا الامر الحيوى لم يؤخذ فى يوم من الايام بالجدية المطلوبة وظل حبرا على ورق منذ صدوره وحتى الآن بفعل بعض المصالح هنا أو هناك .

واننا نرى أن الشركة القابضة بوصفها المحفظة المالية المالكة والقائدة لكل شركاتها التابعة تملك وبكل قوة أن تلزم شركاتها التابعة بتنفيذ تلك القرارات بإسناد أعمالها للشركات الشقيقة التى من أنشطتها مزاولته تلك الاعمال على ان يتم ذلك فى إطار برنامج شفاف تشرف عليه الشركة القابضة يضع الآليات اللازمة للتنفيذ ويزيل المعوقات ويوفر سبل نجاح ذلك ٠٠ فليس من المعقول ولا المقبول ان يكون لدى الشركة القابضة





طاقات عمل قادرة معطلة عن العمل ولا يسند إليها عمل فى الوقت التى تسند فيه هذه الأعمال لقطاعات أخرى خاصة تقوم بذات العمل الذى كان يمكن أن تقوم به الشركات التابعة للشركة القابضة دون أسباب موضوعية واستنادا على حجج واهية تتخذ كزرائع تهريا من تنفيذ قرارات الدولة ويمكن تداركها .

إن العاملين بالشركة على يقين بإذن الله ونحن فى ظل قيادة جديدة للشركة القابضة أن التوجهات لن تكون إلا بكل الجدية والشفافية والعدالة للنهوض من التعثر وتوفير كافة السبل المؤدية لذلك دعما للاقتصاد الوطنى والارتقاء به .

وجميع العاملين بالشركة يضعون انفسهم رهم إشارة قيادتهم ورؤسائهم فى العمل للقيام بكل ما يسند اليهم من أعمال وما يوكل إليهم من مهام بكل تفانى وجدية وعلى الوجه الاكمل .

• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد اللواء بحرى / خالد عبدالعزيز سليمان - عضو مجلس الادارة بالشركة العربية للشحن والتفريغ - حيث ذكر سيادته انه ليس لدى الهيئة العامة

لميناء الاسكندرية مانع من توفير مساحة ٢١٠,٠٠٠م وتخصيص ارصفتة لتراكي السفن ولكن اوصت هيئة الميناء بضرورة تعاقد الشركة مع خط ملاحى ومسوقين للمشروع

• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد الدكتور مهندس إستشارى / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن

والتفريغ - حيث أوضح سيادته انه عند وضع دراسة جدوى للمشروع يوجد شقين : الاول خاص بتداول حاويات سفن الروافد والثانى تداول بضائع الصب ففى الشق الاول سوف يتم تداول من ١٠٠-١٢٠ الف حاوية سنويا تقريبا اى ١٠٪ من حجم تداول شركة الاسكندرية لتداول

الحاويات ، وعند عرض المشروع على هيئة ميناء الاسكندرية اوصت بوجود مسوقين كفاء للمشروع والهيئة ليس لديها مانع من توفير مساحة ٢١٠,٠٠٠م وتخصيص ارصفتة لتتبع اجراءات التراكي . وحيث ان العملية التسويقية من اهم متطلبات المشروع حيث ان الشركة ليس لديها مايؤهلها لذلك . لذا ارتأت الشركة بالاستعانة بمسوقين خارجيين على مستوى عالى

من الكفاءة والخبرة فى هذا المجال ومن ضمن المسوقين المهندس / هشام جمال الدين حلمى - رئيس شركة خدمات الحاويات العالمية - ورئيس مجلس ادارة شركة ميرسك سابقا وهو اول

من ادخل الخط الملاحى ميرسك الى مصر فى السبعينات وقد تم التعاقد بالفعل مقابل الحصول على نسبة معينة من الايراد وتم تحديد النسبة بالعقد وذلك لجلب الخطوط الملاحية التى سوف تتعامل مع الشركة لجلب ١٢٠ الف حاوية سنويا ، وفى حالة إنخفاض هذه النسبة الى ٥٠ الف

حاوية سوف تتمكن الشركة من سداد القرض التمولي للجهة المانحة . ونوعية الاوناش التى سوف تستخدم فى المشروع هى اوناش موبايل كرين وهذه الاوناش لها عدة مزايا فهى

قابلة للتحويل من رصيف لآخر بسهولة حيث انه فى حالة عدم وجود تداول حاويات سفن الروافد يمكن لهيئة الميناء الاستفادة من هذه الارصفتة مماثلة بما يحدث بشركة الاسكندرية



لتداول الحاويات ، وبعرض دراسة جدوى المشروع على الشركة المانحة للقرض اشادت بالدراسة حيث انها ملمة بجميع الجوانب وقامت بتخفيض الفائدة من ٦٪ الى ٥,٥٪ وجرى استكمال اجراءات المشروع لآخذ الموافقة ، لذا لم تتضمن الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ ايرادات هذا المشروع.

• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد الاستاذ / نبيل محمد السيد دويدار- عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري حيث أوضح سيادته انه إزاء وجود مسوقين للمشروع ودراسة جدوى واضحة وموافقة مبدئية من الهيئة العامة لميناء الاسكندرية طبقا لما ذكره نائب رئيس هيئة ميناء الاسكندرية فلا بد من وجود إطار تعاقدى مع الهيئة لاستكمال اجراءات المشروع للبدء فى التنفيذ.

• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد الدكتور مهندس إستشارى / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ - حيث أوضح سيادته انه تم عمل دراسة جدوى انه فى حالة مشاركة هيئة ميناء الاسكندرية بقيمة إيجار ٢١٠٠٠٠ و تخصيص الارصفة التى يحتاجها المشروع مقابل ٥٪ من ارباح المشروع اتضح ان ذلك سوف يؤدي الى انخفاض ايراد المشروع.

• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد اللواء بحرى أ.ح / طارق غانم عبد المتعال الصعيدي - عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري - حيث أوضح سيادته بأننى أرى بأن هيئة الميناء فى هذا المشروع ليس بمثابة شريك ولكنها هى الجهة التى تمنح الموافقات

على توفير الساحات والارصفة وهو أساس المشروع ، وقد اتضح من هيئة ميناء الاسكندرية بأنه لا بد ان يوجد عقد اتفاق مع الخطوط الملاحية اولا حتى يتم تنفيذ إطار تعاقدى ونحن نتمنى للشركة التوفيق فى ظل وجود شركات منافسة فى هذا المجال .. وأضاف بأنه عند

عرض مشروع تداول سفن روافد الحاويات علينا فإنه لا بد أن تكون هناك موافقات ومستندات واضحة وصريحة مع إحدى الخطوط الملاحية بوجود حصة معينة من الحاويات للتداول ، وهيئة الميناء إشترتت وجود إتفاق تعاقدى مع إحدى الخطوط الملاحية حتى

يكون العمل جاهز .. وفى هذه الحالة سيتم التوقيع فلا بد من وجود إتفاق تعاقدى مكتوب مع إحدى الخطوط الملاحية بحصة معينة لتداول الحاويات وهذا هو أساس المشروع .. وأنا أشك فى ظل المنافسة الشديدة ووجود محطتين حاويات موجودتين داخل ميناء

الاسكندرية. ومبرم مسبقا اتفاق مع الخطوط الملاحية أن يدخل شريكهم وهذه مسألة صعبة جدا .. ونحن ننتظر هذا الاتفاق



- عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد الدكتور مهندس إستشارى / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ - حيث أوضح سيادته أن هناك خطوط ملاحية ابدت رغبتها فى التعامل مع الشركة العربية فى المحطة المزمع انشائها ولكن لايمكن لأى خط ملاحى التوقيع على عقود مباشرة حاليا قبل البدء فى التنفيذ الفعلى للمشروع لأن ذلك قد يستغرق مدة ستة أشهر أو أكثر وفى هذه الحالة ستسوء العلاقة بين الخط الملاحى ومحطة الحاويات التى يعمل معها حاليا للفترة المتبقية لتنفيذ المشروع.
- عقب ذلك عرض السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى مجمل القرارات الصادرة عن الجمعية على النحو التالى :-

١. التصديق على محضرى اجتماع الجمعية العامة العادية وغير العادية المنعقدتين بتاريخ

٢٠١٨/٩/٢٣

٢. الموافقة على الموازنة التقديرية للشركة للعام المالى ٢٠١٩/ ٢٠٢٠ والمعروضة على الجمعية العامة على أن تحقق إيرادا للنشاط الأساسى قدره ٣١,٠٣١ مليون جنيه ( فقط واحد وثلاثون مليوناً وواحد وثلاثون ألف جنيها لاغير ) وخسارة نهائية قدرها ٦,٢٤١ مليون جنيه فقط ستة ملايين وسبعمائة وواحد وأربعون ألف جنيها لاغير ) مع التأكيد على الأخذ فى الاعتبار ما جاء من ملاحظات بتقرير الجهاز المركزى للمحاسبات ومادار من مناقشات وتوصيات للسادة أعضاء الجمعية العامة بضرورة تعظيم الجهود ومراعاة كافة العناصر المرتبطة بزيادة حجم الانتاج ورقم الاعمال .

٣. اعتماد قرار مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى فى إجتماعه بتاريخ ٢٠١٩/١/٨ بشأن الموافقة على استمرار مجلس إدارة الشركة بتشكيله الحالى فى ممارسة أعماله لحين إعادة تشكيل المجلس الجديد - والعرض على الجمعية العامة للشركة فى جلسة قادمة .

٤. اعتماد قرار مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى فى إجتماعه بتاريخ ٢٠١٩/٤/١ بشأن الموافقة على تحديد المعاملة المالية للسادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة.

٥. يعتبر مجلس الادارة مسئولاً عن متابعة تنفيذ المادتين ٦٧ ، ٦٨ من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (٢٠٣) لسنة ١٩٩١ مع الالتزام بالقرارات والتوصيات والتعليمات التى يقرها مجلس إدارة الشركة القابضة كسياسات واستراتيجيات للشركات التابعة أو توصيات للجان مشتركة مع رئاسة الشركة.



٠٠ وفي ختام الاجتماع تقدم السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة للشركة - ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري - للسادة اعضاء الجمعية العامة والسادة الحضور بخالص الشكر والتقدير على المشاركة الايجابية والمناقشات البناءة التي دارت في هذا الاجتماع .  
٠٠ وقد إنتهى الاجتماع في تمام الساعة الخامسة وخمسة وأربعين دقيقة بعد عصريوم الإثنين الموافق ٢٠١٩/٤/١

(جامعى الاصوات)

ابراهيم عبد المنعم ابراهيم

دعاء عبد الكريم على

أمين سر الجمعية

دكتور

(محمد سيد عبده)

رئيس مجلس الإدارة  
والعضو المنتدب



د. مهندس استشارى

(مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس)

وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة

محاسب

(أحمد رمضان أحمد)

وكيل أول الوزارة

مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري

محاسب

(إيمان حسين سالم)

رئيس الجمعية العامة

ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري

لواء أ.ح /

(صلاح الدين حلمي عبد القادر)

٢٠١٩/٤/١٧

تحريرا فى ٢٠١٩/٤/٤

@ابراهيم

