



15/03/2008

**شركة الحديد والصلب المصرية**  
أحدى شركات شركة الصناعات المعدنية (ش.ق.م.م)



**EGYPTIAN IRON & STEEL COMPANY**

Affiliated To The Metallurgical Industries Company (E.J.S.H.Co.)

LLOYD'S  
REGISTER

السيدة الأستاذة / هبة الله الصيرفي  
نائب رئيس قطاع الشركات المقيدة  
ببورصتي القاهرة والإسكندرية

تعية طيبة وبعد ..

نتشرف بأن نرفق لسيادتكم طيه محضر اجتماع الجمعية العامة العادي للشركة والمنعقدة بتاريخ ٢٩ مارس ٢٠١٦ لمناقشة مشروع الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٦ وذلك بعد اعتماده من الجهة الإدارية .

لتفضل بالإحاطة

وتقضوا بقبول وافر الاحترام ..

مستشار التنظيم والإدارة  
مسئول علاقات المستثمرين

التاريخ : ٢٠١٦/٥/٢٤  
م.م

(محاسب / محمد عبد الوهاب )

١٦/٥/٢٤

President Office & Head Office : Eltebbin - Helwan - Cairo - A. R. E.

El Helwan Industrial - Cairo - A. R. E.

Tel: ٠٠٢٠٢ - ٢٧١٥٥٤٧٧ , ٤٩١, ٤٩٢, ٤٩٣, ٤٩٤, ٤٩٥, ٤٩٧, ٤٩٨ , ٤٩٩

Tel: ٠٠٢٠٢ - ٢٧١٥٥٦٠٨ , ٢٧١٥٥٤٧٣, ٢٧١٥٥٦٠٧, ٢٥٩٥٢١٥٥

El Mokattam Branch : ١٣٣ ش.Abdelkhalik Sarwat Street - Cairo P.O. Box ١٣٣

Tel: ٠٠٢٠٢ - ٣٣٩٦٢٢٢ , ٢٣٩١٦٢٠ & Fax : ٠٠٢٠٢ - ٢٣٩١٣٥٣٦

El Mokattam Branch : ٨ ش. Salah Salem Street - Alexandria.

Tel: ٠٠٢٠٣ - ٤٨٦١١٤٤ & Fax : ٠٠٢٠٣ - ٤٨٦٢٧٧٦

محضر اجتماع الجمعية العامة العادلة  
لشركة الحديد والصلب المصرية  
المنعقدة يوم الثلاثاء الموافق ٢٩ مارس ٢٠١٦  
لمناقشة مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠١٧/٢٠١٦

اجتمعت الجمعية العامة العادلة لمساهمي شركة الحديد والصلب المصرية طبقاً لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بإصدار قانون شركات قطاع الأعمال العام ولائحته التنفيذية الصادرة بقرار السيد/ رئيس مجلس الوزراء رقم ١٥٩٠ لسنة ١٩٩١ لمناقشة مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠١٦ .  
وذلك في تمام الساعة الثالثة بعد ظهر يوم الثلاثاء الموافق ٢٩ مارس ٢٠١٦ ، بمقر الشركة القابضة للصناعات المعدنية بجاردن سيتي . بالقاهرة . برئاسة السيد المهندس/ زكي عبده بسيونى رئيس مجلس إدارة شركة الصناعات المعدنية (ش .ق .م ) ورئيس الجمعية العامة للشركة للنظر في جدول الأعمال الآتى :  
. اعتماد مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠١٧/٢٠١٦ .  
. تقرير السيد / مراقب الحسابات ورد الشركة عليه .  
. تقرير متابعة وتقويم الأداء ورد الشركة عليه .  
وذلك بحضور السادة :

**أولاً : أعضاء الجمعية العامة :**

- السادة أعضاء مجلس ادارة شركة الصناعات المعدنية (ش .ق .م )
  - المستشار / محمد محمود الدكوري
  - الدكتور. مهندس / مصطفى عبد المنعم شعبان
  - الدكتور مهندس/ سعد مجاهد الراجحي
  - الدكتور/ جمال محمد مجاهد
  - الأستاذ/ أحمد محمد صالح
  - الدكتور / أحمد سعد عبد اللطيف سعد
  - الدكتور جيولوجي / زينهم سيد أحمد الألفي
  - الدكتور مهندس / محمود إبراهيم نصر إبراهيم
  - المهندس / خالد منير الفقى
- ( وقد اعذر عن الحضور )

السادة المساهمون من الأفراد والأشخاص الاعتبارية و من القطاع الخاص

**ثانياً : مجلس ادارة شركة الحديد والصلب المصرية :**

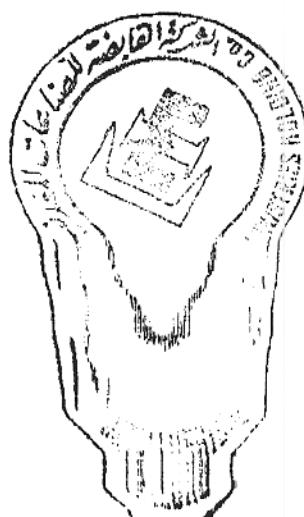
- السيد المهندس/ محمد سعد نجدة . رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب
- الأعضاء المعينون غير المتفرغين :**

- السيد المهندس/ محمد الغنيمي محمد الهادى
- السيد المحاسب/ أحمد فهمي عمر

**الأعضاء المنتخبون :**

- السيد/ أحمد عويس عبد اللطيف

تم



**رئيس اللجنة النقابية :**

- السيد/ جمال عبد المولى إبراهيم

**ثالثاً : السادة مراقبوا الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات :**

- المحاسب / بشرى هرمينا ابو اليمن
- المحاسب/ احمد محمد الجداوى
- المحاسب / محمد ايمن فراقيش
- المحاسب / اسامه احمد بدوى

**السادة ممثلوا شعبة تقييم الأداء بالجهاز المركزي للمحاسبات :**

- المحاسب/ السيد حسن على سالم
- وكيل الوزارة - رئيس قطاع الصناعات المعدنية والهندسية
- المحاسب / مدير عام إدارة متابعة الصناعات المعدنية
- المحاسب / الأمير احمد محمود

**السادة ممثلوا مركز معلومات قطاع الأعمال العام :**

- الأستاذ/ عادل محمد حسن
- وكيل الوزارة - رئيس الإدارة المركزية للتأمين
- الأستاذ/ عبد الرحيم عبد الرحيم . الأخصائي بشعبة الصناعات المعدنية

وفي بداية الاجتماع تم اختيار كل من السادة : المحاسب/ محمد عبد الرؤوف محمد ، والمحاسب/ مجدى عبد الرحمن - جامعي الأصوات ، والمحاسب/ محمد عبد الوهاب صقر - أمين سر الجمعية العامة ، وكانت نسبة الحضور للسادة المساهمين ٩٠ % .

وبعد التحقق من صحة انعقاد الجمعية العامة أعطى السيد المهندس / رئيس الجمعية الكلمة للسيد المهندس / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لعرض تقرير مجلس الإدارة عن مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠١٦/٢٠١٧ وقد كان في الإطار الآتي :

بسم الله الرحمن الرحيم :

السيد المهندس / رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات المعدنية . رئيس الجمعية العامة للشركة .  
السادة أعضاء الجمعية .  
السادة مساهمي الشركة .

يتوجه مجلس إدارة الشركة لسيادتكم بتقرير عن مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠١٦/٢٠١٧ موضحاً  
اهم المؤشرات الرئيسية لنتائج الأعمال والسياسات التي ستتبعها الشركة خلال العام .

**أولاً : أعداد مشروع الموازنة التقديرية : -**

١. تحديد تشكيله الإنتاج وفقاً للتشكيلية التي يمكن بيعها محلياً وخارجياً .
٢. يتم تحصيل قيمة المبيعات نقداً أو بشكبات مقبولة الدفع أو مصرفية بكامل قيمتها قبل تسليم المنتجات للعملاء .
٣. تم تسعير سعر الطن من فحم الكوك بسعر ١٦٣٣ جنيهاً للطن بناء على متوسط السعر خلال ٢٠١٥/١٦/٣١ فعلي .
٤. تم تقييم العملات الأجنبية وكذلك أرصدة القروض الخارجية بما يعادل ٨٠.٧ جنيه للدولار و ٨٠.٨ جنيه للبيورو وقت إعداد الموازنة .
٥. تم تحديد أسعار المبيعات على أساس أسعار البيع الفعلية في شهر ٢٠١٥/١١ ويبلغ متوسط سعر بيع الطن محلي ٤٣٠٧ جنيه والتصدير بسعر ٢٧٨٩ جنيه .
٦. الاستفادة القصوى من عمليات الصيانة المستمرة والعمارات التي تتم بمعرفة الشركة مع ما سيتم من عمليات تطوير وتحديث للمعدات والآلات مما سيؤدي إلى تحسين الأداء .
٧. قد تتأثر خطة الموازنة مستقبلاً بأي قرارات اقتصادية جديدة قد تصدر في المرحلة المقبلة .
٨. روعي في إعداد الموازنة تخفيض قيمة المخزون من الإنتاج التام بكمية ٣٠٠٠ طن طبقاً لاحتياجات السوق .



٩. روعي في إعداد الموازنة استمرارية الشركة بناء على قرار الجمعية العامة الغير عادية في ٢٧/١٥/٢٠١٥ وبناء عليه تم الآتي :

- a. طرح مناقصة بين الشركات العالمية لدراسة تطوير وتأهيل الشركة للوصول بالطاقة الإنتاجية إلى ١٠٢ مليون طن
- b. روعي ضخ استثمارات خلال عام الموازنة بمبلغ ٣٠٢٧٥ مليون جنيه لعمليات الإحلال والتجديد
- c. لسد العجز في العمالة في بعض القطاعات ولعدم إمكانية تعين عمالة جديدة في الوقت الحالي تم إعادة هيكلة العمالة وإجراء عمليات تنقلات طبقاً لاحتياجات القطاعات
- d. تم استيراد كمية ٥٠٠٠ طن فحم الكوك خلال عام ٢٠١٥/١٥ لتشغيل الأفران العالية كما روعي استيراد كمية ٣٥٠٠ طن فحم كوك خلال عام الموازنة نظراً لعدم إمكانية شركة الكوك توفير الفحم اللازم للعملية الإنتاجية بالكامل حيث ستقوم بتوريد الفحم بكمية ٤٢٠٠ طن خلال عام الموازنة

السيد المهندس / زكي عدده سبوبوني . رئيس الجمعية العامة للشركة :

ما هي آخر تطورات الفحم واستيراده من الخارج .

السيد المهندس / محمد سعد نجيدة . رئيس مجلس ادارة الشركة :

حالياً تم استيراد ٥٥ ألف طن فحم من الخارج وتم وصولهم واستخدامهم في أيام الازمة الأخيرة مع شركة الكوك وتم التعاقد على استيراد ٢٧,٥٠٠ الف طن وسوف يتم وصولها خلال الشهر الجاري وحالياً أيضاً يتم عمل مناقصة جديدة لاستيراد ٥٥ الف طن فحم جديدة ، وكل هذه المناقصات تمت بالتمويل الذاتي .

السيد المهندس / زكي عدده سبوبوني . رئيس الجمعية العامة للشركة :

وما هو السعر القديم والسعر الجديد .

السيد المهندس / محمد سعد نجيدة . رئيس مجلس ادارة الشركة :

السعر القديم كان حوالي ٢٢١ دولار للطن بينما السعر الجديد يصل حوالي إلى ١٥٦ دولار للطن الواحد وهذا السعر مناسب جداً وسوف يساعد في تحقيق الموازنة ولم اعتمد على توريدات شركة الكوك انشاء الله .

السيد المهندس / زكي عدده سبوبوني . رئيس الجمعية العامة للشركة :

شركة الكوك وضمنت في حسابها أنها سوف توفر للحديد والصلب من ٤٠ إلى ٤١ الف طن فحم في السنة القادمة .

السيد المهندس / محمد سعد نجيدة . رئيس مجلس ادارة الشركة :

يوجد حالياً عملية توازن بين الشركتين ويتم حالياً سداد المبالغ أولاً بأول .

ونحن حالياً نعمل حسب طلب واحتياج السوق المنتجات غير المطلوبة لم يتم انتاجها والمطلوبة فقط هي التي تنتج على سبيل المثال ( البليت ) .

### ثانياً : أهداف مشروع الموازنة التقديرية .

يسهدف مشروع الموازنة التقديرية ضخ استثمارات قدرها ٣٠٢٧٥ مليون جنيه لزوم عمليات الإحلال والتجديد .  
يسهدف مشروع الموازنة التقديرية لعام ٢٠١٦/٢٠١٦ السيطرة على الخسائر المحققة ومحاولة تقليلها بحيث تصبح كحد أقصى ٤٠١٠ مليون جنيه علماً بأنه في حالة حدوث أي تغيرات جديدة قد يتغير هذا الرقم بما هو متوقع .  
تنمية المهارات اللازمة للعاملين باعتبار أن العنصر البشري هو من أهم العناصر الرئيسية في منظومة التطوير والتحديث وذلك بتنفيذ الدورات التدريبية لهم .

تم



## أولاً : الإنتاج

تستهدف الشركة إنتاج ٥٥٠ ألف طن من المنتجات النهائية معدة للبيع بنسبة ١٨٢ % من إنتاج فعلي عام ٢٠١٤/٢٠١٥ (الإنتاج بالألف طن)

موازنة ٢٠١٦/٢٠١٥	فطاط ٢٠١٥/٢٠١٤	مشروع موازنة ٢٠١٧/٢٠١٦	المنتج
١٨١	٦٦	١٤٦	قطاعات
٣١٤	٢١٣	٣١٤	مسطحات
٢٣	٢٢	٨٨	مربعات
٢	١	٢	زهور
٥٢٠	٣٠٣	٥٥٠	الجمالي

وقد تحددت التشكيلة على أساس المنتج الأكثر ربحية أو الذي يحقق أقل خسارة ، وفقاً لاحتياجات السوق المحلي والخارجي .

يسعى الشركة لتنفيذ الخطة الإنتاجية رفع كفاءة التشغيل من خلال تنفيذ برامج تؤدي إلى تخفيض الفاقد في العمليات التشغيلية بما يحسن اقتصاديات التشغيل .

**ثانياً : المبيعات :**  
استهدفت الشركة بيع ٥٨٠ ألف طن المخطط إنتاج ٥٥٠ ألف طن منها وبيع ٣٠ ألف طن من أرصدة مخزون المنتجات التامة وفقاً لتشكيله تحقق أكثر ربحية وتتمكن معها الشركة من بيعها محلياً وخارجياً وتبلغ نسبة كميات المبيعات ١٨٥ % من المبيعات الفعلية ٢٠١٤/٢٠١٥ ونسبة ١٠٢ % من الموازنة التخطيطية ٢٠١٦/٢٠١٥ ويوضحها جدول كميات المبيعات التالي

(الكمية بالألف طن)

موازنة ٢٠١٦/٢٠١٥	فطاط ٢٠١٥/٢٠١٤	مشروع موازنة ٢٠١٧/٢٠١٦	المنتج
١٨١	٦٧	١٤٦	قطاعات
٣١٤	٢٢٣	٣١٤	مسطحات
٢٣	٢٢	٨٨	مربعات
٢	١	٢	زهور
٥٠	—	٣٠	مبيعات من المخزون التام
٥٧٠	٣١٣	٥٨٠	اجمالي

تستهدف خطة المبيعات توفير احتياجات السوق المحلي أولاً - مع تصريف ما يزيد عن احتياجات السوق المحلي للتتصدير .

جدول يوضح كمية وقيمة المبيعات تفصيلاً لموازنة ٢٠١٦/٢٠١٧ (الكمية بالألف طن والقيمة بالمليون جنيه)

جملة المبيعات	تصدير	محلي	المنتج
قيمة	كمية	قيمة	كمية
٦٨٨	١٤٦	١٢٠	٣٤
١٢٤٣	٣١٤	١٥٩	٦٦
١٢١	٨٨	—	—
٤	٢	—	—
١٥٠	٣٠	—	—
٢٣٦٦	٥٨٠	٢٧٩	١٠٠
		٢٠٨٧	٤٨٠

قيمة العملات الأجنبية من التصدير ٣٢٠٥٧ مليون دولار .

٨٤



تم تقدير متوسط أسعار المبيعات للكمية المباعة وقدرها ٥٨٠ ألف طن للموازنة التخطيطية لعام ٢٠١٦/٢٠١٧ على أساس المتوسطات الفعلية لكل صنف على حده .

يستهدف مشروع الموازنة تحصيل قيمة كافة ما يباع خلال ذات الفترة .

### **ثالثاً : الأعباء التمويلية .**

استهدفت حركة الأموال خلال مشروع الموازنة ٢٠١٦/٢٠١٧:

توفير النقدية اللازمة لتنفيذ الاستثمارات بالإضافة إلى استئراد كمية ٣٥٠٠ طن فحم كوك اتفافية احتياجات الخطة الإنtragية حيث أن شركة الكوك ستقوم بتوفير ٤٢٠٠٠ ألف طن فحم كوك فقط .  
سداد أقساط القروض الأجنبية المستحقة في مواعيدها بقيمة تبلغ نحو ٢٩٣١ مليون جنيه بالإضافة إلى الأعباء التمويلية التالية نحو ١٦٠ مليون جنيه . تفاصيلها على النحو التالي :

(القيمة بـمليون جنيه)

الاباء	الاقساط	البيان
٠٠٠٨	٠٠٨٧	مشروع معالجة المياه
٠٠١٦	٠٤٠٤	التحكم في المياه والغاز
٠٠٢٤	٠٢٧٦	مركز التحكم في الشبكات الكهربائية
٠٠٢٣	٠٢٢٤	مشروع تاهيل الماخن
—	—	الصندوق الكويتي
٠٠٨٩	١٤٤٠	الخزانة الفرنسية الثانوية ستور
٠١٦٠	٢٩٣١	الإجمالي

كما يستهدف مشروع الموازنة تجديد استثمارات لزوم عمليات الإحلال والتجديد بمبلغ ١٠٣.٢٧٥ مليون جنيه .

### **رابعاً : الخطة الاستثمارية .**

- يستهدف مشروع الموازنة تنفيذ بعض الاستثمارات بقيمة ١٠٣.٢٧٥ مليون جنيه لرفع كفاءة معدلات التشغيل مما يساعد في سهولة تدفق الإنتاج .

ولقد روعي سداد هذه الاستثمارات من ابرادت الشركة علما بأن هناك رؤية لمجلس اداره الشركة لتحسين أدائها والمحافظة على استمراريتها وتطويرها وتحسين موقفها المالي وتم مناقشة هذه الرؤية مع الجهات المعنية بالدولة وذلك سيزيدى الى تحسين جودة الإنتاج وزيادته وتحفيزعن التكاليف .

### **خامساً : قواعد الحكومة .**

تقوم الشركة بتطبيق قواعد الحكومة طبقاً لمبادئ الحكومة المعهود بها لشركات قطاع الأعمال العام وهي :

- ❖ وجود إطار تنظيمي وقانوني فعال بالشركة
- ❖ الشفافية والإفصاح
- ❖ مسؤولية مجلس الاداره
- ❖ المعاملة المتساوية لحملة الأسهم (الملاك)

تم تشكيل لجنة المراجعة الشركة وذلك طبقاً لقرار هيئة الرقابة المالية رقم ٩٤ لسنة ٢٠٠٨ الصادر في ٢٠٠٨/٩/٢٢ وتقوم اللجنة بتقديم ملاحظاتها وتوسيعاتها للشركة ويتم موافاة اداره الإفصاح ببورصة القاهرة وهيئة الرقابة المالية بملخص تقرير لجنة المراجعة في المواعيد المحددة .

### **سادساً : شئون البيئة .**

❖ تطبيقاً للقانون رقم ١٩٩٤/٤ وتعديلاته قامت الشركة بإنشاء قطاع البيئة بقرار مجلس الاداره بجلسته في ٢٠١٠/٥/٢٦

منوط به متابعة المشاكل البيئية بالشركة والعمل على حلها بالإمكانات المتاحة والوصول بحدود الانبعاثات الترابية والغازية لحدود القانون كلما أمكن ذلك .  
والقطاع يلزم بإعداد سجلات الحالة البيئية للمنشأة وسجل المواد والمخلفات الخطيرة ويقوم بإجراء القياسات اليومية لبيئة العمل للوقوف على التغير في حينه وتعاون مع الجهات الخارجية في إجراء القياسات الدورية لبيئة العمل .



- تقوم الشركة بجهود ملموسة في الصيانات الدورية بمعدات سحب الأتربة والتخلص من الغازات ومعالجة مياه الصرف الصناعي مما أدى إلى الحد من زيادة الملوثات عن حدود القانون وتحدف الشركة بالتعاون مع جهاز شئون البيئة في إقامة مشروعات بيئية للوصول بالشركة إلى الحالة المثالية ومنع المخالفات سواء في بيئة العمل أو البيئة المحيطة وتدرج الشركة مشروعات تحدث نظم سحب الأتربة من التلبيس والأفران وتحديث أنظمة تنقية الغازات بالأفران والصلب والدرفلة ضمن أعمال خطة التطوير .
- وتلتزم الشركة بإعداد دراسة لتقدير الأثر البيئي للمشروعات الجديدة ومشروعات الإحلال والتجديد .

#### **سابعاً : التدريب والبحوث والتطوير :**

السيد المهندس / محمد سعد نجيدة - رئيس مجلس ادارة الشركة :-

١٨٠٠ عامل تم نقلهم من أماكن عملهم .

السيد المهندس / ركي عبده بسبواني - رئيس الجمعية العامة للشركة :-

الحديد والصلب حالياً بها ٩٤٠٠ عامل وأكثر من ٢٥٠٠ عامل لديهم أمراض مزمنة ومع كل ذلك واصبح تماماً ان الأمور بتتحسن وسلوكيات البشر بتغير وانه يوجد ترابط قوى بين الادارة والنقابة والععمال هذا الاداء يجعلنا نطالب بحقوق العاملين بكل قوة .

#### **١. البرامج والأنشطة التدريبية المخطط لها خلال السنة المالية ٢٠١٧/٢٠١٦**

البيان	العدد المقترن	البيان	النفقة المائية المقترنة بالجنيه
ادارة عمليات الانتاج والصيانة	٢٠٠	٣٥٠٠٠	٣٥٠٠٠
تأهيل مراجعى الايزو	٩٠		
الموارد البشرية	٥٠		
الأمن الصناعي	٧٠		
التجارية والتسويق	١٠٠		
الإجمالي	٤٧٠		
البعثات للخارج للتدريب والتطوير			

#### **٢- البرامج الداخلية المستهدفة خلال الموازنة ٢٠١٧/٢٠١٦**

البيان	العدد المقترن	البيان	النفقة المائية المقترنة بالجنيه
البرامج التقنية	٣٠٠	١٥٠٠٠	١٥٠٠٠
المراكز المتخصصة	١٠٠		
برامج فني الداخلي	١٠٠		
برنامج الأمن الصناعي	١٠٠		
برامج التوعية بشئون البيئة	١٠٠		
نقل خبرة وذو هدف وندوات	٧٥		
الإجمالي العام	١٦٠٠		٨٠٠٠٠

ولا يسع الشركة في نهاية التقرير إلا أن تسجل كل الشكر والتقدير للسيد المهندس / رئيس مجلس اداره شركة الصناعات المعدنية وجميع السادة المسؤولين بشركة الصناعات المعدنية .  
كما نسجل خالص شكرنا للأداره العامة لمراقبة الحسابات للصناعات المعدنية والسداد مراقبى الحسابات على المعاونة الصادقة التي يقدمونها باستمرار للشركة .



و نسجل الشكر لجميع العاملين الشرفاء بكافة قطاعات الشركة .  
ولا أنسى أن أوجه الشكر والتقدير للسادة أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجنة النقابية للعاملين بالشركة على وقوتهم  
الشجاعة بجانب الإدارة .

والأمر معروض على الجمعية العامة لاعتماد مشروع الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠١٧/٢٠١٦  
سائلين الله سبحانه وتعالى أن يوفقنا لما فيه خير رسالح امتنا .  
ثم اعطي السيد المهندس / زكي عبده سسيوني - رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد الاستاذ / احمد محمد صالح - عضو الجمعية العامة :-

كل عام وحضراتكم بخير كلام المهندس محمد مبشر جدا ان الشركة سوف تعود مرة اخرى لمكانتها الطبيعية واستهداف  
انتاج ٥٥٠ الف طن رقم كبير وجيد ومطلوب مجehود كبير حتى يمكن تحقيق هذا الهدف .

السيد المهندس / زكي عبده سسيوني - رئيس الجمعية العامة للشركة :-

اعتقد ان الدور الكبير سوف يكون على التسويق والسوق حاليا مفتوح وحالته جيدة .

ثم اعطي السيد المهندس / زكي عبده سسيوني - رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد الدكتور / حمال محمد مجاهد - عضو الجمعية العامة :-

يوجد بعض المنتجات تكلفتها عالية جدا فمن الممكن ان ترکز الشركة على المنتجات المطلوبة في السوق على سبيل  
المثال البليت لانه سوف يعود على الشركة بمكسب كبير .

السيد المهندس / محمد سعد نجيدة - رئيس مجلس ادارة الشركة :-

يوجد لدينا حاليا هدف وهو انتاج ما يحتاجه السوق المحلي والتصدير .

ثم اعطي السيد المهندس / زكي عبده سسيوني - رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد الحيواني / زينهم سيد احمد - عضو الجمعية العامة :-

كل عام وحضراتكم بخير لكن يوجد لدى ملاحظة وهي كيف ارفع جودة الخام الموجود في مناجم الشركة ولا بد من  
الاستعانة بالمختصين .

السيد المهندس / محمد سعد نجيدة - رئيس مجلس ادارة الشركة :-

تم تشكيل لجنة لدراسة خام مناجم ناصر وغرابي والحاره ورفع كفائه بالاشراك مع الدكتور / احمد النزهي ، وأساتذة من  
جامعة الازهر وجامعة السويس و بالاشراك مع مركز بحوث وتطوير الفازات والتواصل المستمر مع مراكز علمية كبرى  
في كندا و استراليا .

السيد المهندس / زكي عبده سسيوني - رئيس الجمعية العامة للشركة :-

تكلفةطن من الجل بلغت كام ؟

السيد المهندس / محمد سعد نجيدة - رئيس مجلس ادارة الشركة :-

حوالى ٢٤ جنيه + ٤٥ مصاريف نقل = ٦٩ جنيه .

السيد المهندس / زكي عبده سسيوني - رئيس الجمعية العامة للشركة :-

ده شئ رائع جدا انا فرأت اليوم على الشبكة بين الشركات العالمية وصل طن الخام فيها حوالى من ٤٠ دolar  
للطن X ٨ = ٦٢٠ جنيه للطن ، دى ميزة رائعة جدا وفي صالح الشركة ، وانشاء الله مع اعادة الهيكلة والتطوير يساعد  
على تلاشي الخسارة نهائيا .

ثم اعطي السيد المهندس / زكي عبده سسيوني - رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد الدكتور / سعد مجاهد

الراحي - عضو الجمعية العامة :-

تم بالفعل تخفيض سعر الغاز الطبيعي حاليا ما اثر تخفيض سعر الغاز هذا على الشركة



السيد المهندس / محمد سعد نجدة - رئيس مجلس ادارة الشركة :-

سوف يتم توفير حوالي ٢٥٠ مليون جنيه وانا من سعيت لتخفيض سعر الغاز الطبيعي بمساعدة غرفة الصناعات المعدنية .

ثم اعطي السيد المهندس / زكي عبد الله سعى - رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد المحاسب / بشرى هيرمينا ابو اليمن - وكيل أول الوزارة مدير ادارة مراقبة الحسابات :-

كل عام وحضراتكم بخير اغلب التقرير تم الرد عليه من قبل الشركة ولكن توجد الملحوظة الاولى لم يتم الرد عليها بالتفصيل وهي خاصة بعملية التطوير والتأهيل ما هي اخر التطورات الخاصة بمرحلة التطوير ؟

السيد المهندس / زكي عبد الله سعى - رئيس الجمعية العامة للشركة :-

نحن الان في اخر منعطف لمرحلة التطوير وهو المفاضلة بين العروض المالية المقدمة من ثلاثة شركات روسية وصينية وايطالية وسوف تبدأ بعده مراحل التطوير ، وتم اعداد ملف كامل للعرض على مجلس الوزراء به كل التفاصيل الخاصة بالتطوير والتأهيل .

السيد المحاسب / احمد محمد الجداوى - وكيل / الوزارة نائب أول مدير ادارة مراقبة الحسابات :-

اتمنى مساندة الجمعية العمومية لمجلس الادارة وخاصة وان مجلس الادارة تم انتهاء مدةه ومن الممكن استغلال انعقاد الجمعية العمومية اليوم ويتم البت في استمرارية المجلس او حله .

السيد المهندس / زكي عبد الله سعى - رئيس الجمعية العامة للشركة :-

سوف يتم وضع هذه الملحوظة بالقرارات وسوف يتم النظر في استمرارية المجلس او حلة بعد الانتهاء من نتائج اعمال السنة المالية المنتهية في ٢٠١٦/٣٠ اي بعد ٩ شهر ( جمعية الميزانية ) .

ثم قام السيد المحاسب / احمد محمد الجداوى - وكيل / الوزارة نائب أول مدير ادارة مراقبة الحسابات بعرض ملاحظات السادة مراقبى الحسابات والتعقيب على رد الشركة على تلك الملاحظات فى الاطار الآتى :-

الملحوظة :-

قمنا باختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية لشركة الحديد والصلب المصرية (شركة تابعة مساهمة مصرية ، خاضعة لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ "قانون شركات قطاع الأعمال العام") عن العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٦ وفقاً لمعيار المراجعة المصري الخاص باختبار المعلومات المالية المستقبلية رقم (٣٤٠٠) ، وهذه المعلومات المالية المستقبلية هي مسئولية إدارة الشركة بما في ذلك الافتراضات التي تم بناء التنبؤات عليها ، وقد تم إعداد هذه المعلومات بغرض إعداد الخطط والسياسات الإنتاجية والتسيوية والاستثمارية والمالية للعام المالي المذكور وذلك باستخدام مجموعة من الافتراضات النظرية والتي تتضمن إفتراضات عن أحداث مستقبلية وعن تصرفات الإدارة وليس من الضروري أن تتحقق تلك الافتراضات ، وعليه فان هذه المعلومات قد لا تكون مناسبة للاستخدام في أغراض أخرى غير الموضحة بعالية.

وفي ضوء ما حصلنا عليه من بيانات ومعلومات لازمة لاختبار هذه المعلومات المالية المستقبلية فقد تبين الآتي:-

تم إعداد الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠١٧/٢٠١٦ علي أساس مبدأ استمرارية الشركة على الرغم مما ورد بقرارات الجمعية العامة غير العادية الشركة بتاريخ ٢٠١٤/١٠/٢٦ ، ٢٠١٤/١٠/٢٧ ، ٢٠١٥/١٠/٢٧ عند النظر في استمرارية الشركة "الموافقة على استمرارية الشركة بالرغم من قناعة الجمعية من أن الشركة تعاني من مشاكل وصعوبات قد يصعب معها إمكانية استمرارها بشكل إقتصادي وطبقاً لما هو وارد بتقرير السيد مراقب الحسابات وقد إتخذت الجمعية العامة بمراجعة

-٨-



الظروف التي تمر بها البلاد ، والمحافظة بقدر الإمكان على استقرار العمالة ، وذلك لحين إعلان الدولة عن السياسة الاقتصادية للتعامل مع الشركات الخاسرة الغير قابلة للإصلاح بـ"إمكانيات الشركة القابضة".

تعاني الشركة من خلل في الهيكل التمويلي وضعف السيولة النقدية ولم تقصص الموازنة عن ما اتخذ من إجراءات لإصلاح ذلك وما تم بشأن دراسات تطوير الشركة حيث تبين :-

إستهدفت الموازنة خسائر مرحلة في نهاية عام الموازنة ٢٠١٧/٦/٣٠ بنحو ٣.٥٩٤ مليار جنيه بخلاف الخسائر المستهدفة للعام بنحو ٤٠٢ مليون جنيه لتصبح إجمالي الخسائر نحو ٣.٩٩٦ مليار جنيه بنسبة نحو ٤٠.٩% من رأس المال المصدر والمدفوع والبالغ نحو ٩٧٧ مليون جنيه.

إستهدفت الموازنة حقوق الملكية بالsaldo بنحو ٢.٥٣٧ مليار جنيه في ٢٠١٧/٦/٣٠ .

إستهدفت الموازنة إجمالي الاستثمار بالsaldo بنحو ٢.٢١٧ مليار جنيه ورأس المال العامل بالsaldo نحو ٣٠٨٢ مليار جنيه.

#### رد الشركة :

أشار قرار الجمعية العامة الغير عادية في ٢٠١٥/١٠/٢٧ باستمرارية الشركة مع ملاحظة ما تبذلها الشركة من جهود تحافظ على هذه الاستمرارية والتي تتمثل في قيام الشركة :-

١. استيراد ٥٥٠٠ طن فحم خلال العام المالي ٢٠١٦/٢٠١٥ .

٢. التخطيط لاستيراد ٣٥٠٠ طن فحم عام الموازنة ٢٠١٧/٢٠١٦ .

٣. إجراء الصيانات والعمارات الازمة .

٤. العمل على تخفيض الخسائر كل عام عن سابقه .

٥. انخفضت الخسائر المستهدفة لعام الموازنة لتصبح ٤٠٢ مليون جنيه مقابل ٥١٢ مليون جنيه بنسبة ٢١% رغم زيادة كمية الإنتاج المستهدف لتصبح ٥٥٠ ألف طن بدلاً من ٥٢٠ ألف طن .

٦. تسجيل \_\_\_\_\_ .

#### المخطوطة :

- لم تستهدف الموازنة سداد كافة الالتزامات المستحقة على الشركة حيث ارتفعت الأرصدة الدائنة لبعضها مع ثبات أرصدة البعض الآخر لترتفع إجمالي أرصدة "الحسابات الدائنة للمصالح والهيئات ، الموردون ، الحسابات الدائنة الأخرى ، الحسابات الدائنة للشركة القابضة ، الحسابات المدينة (أرصدة دائنة) ، العملاء (أرصدة دائنة) ، البنوك الدائنة" من نحو ٤،٢٦٣ مليار جنيه وفقاً لفعاليات ٢٠١٥/١٢/٣١ إلى نحو ٤،٤٣٧ مليار جنيه الأمر الذي قد يؤثر على قدرة الشركة على تدبير إحتياجاتها خلال عام الموازنة .

#### رد الشركة :

الزيادة المذكورة تمثل الجزء من الالتزامات التي على الشركة والمتوقع عدم تسويتها خلال عام الموازنة .  
الله



**الملحوظة :-**

- وفقاً لما ورد بتقرير مجلس الإدارة إستهدفت الموازنة تحديد تشكيلة الإنتاج وفقاً للتشكيلية التي يمكن بيعها محلياً وخارجياً وتم تحديد التشكيلية على أساس المنتج الأكثر ربحية أو الذي يحقق أقل خسارة وقد تلاحظ بشأنها ما يلي:
  - زيادة كمية المبيعات من بعض المنتجات التي تحقق خسائر أعلى وعدم زيادتها من المنتجات التي تحقق خسائر أقل ، وكذا عدم زيادة كميات الإنتاج والمبيعات من العصاف (خوص وشراائح) الذي يتحقق ربح بنسبة ٥٥٪٢.٧ من تكلفته خلال النصف الأول من العام المالي الحالي ، على الرغم من إعتياد الشركة على منح خصومات بلغت نحو ٢١ مليون جنيه خلال العام السابق ونحو ٦ مليون جنيه خلال النصف الأول من العام المالي الحالي ومن أمثلة ذلك ما يلى:-

القطاع	بيان	كمية	سعر البيع	التكلفة	ربح أو (خسارة)
قطاعات ثقيلة	روابا	٨٥٠٠	٥٦٢٣	٨٤٢٩	(٢٨٠٦)
	كمب عريض	٢٤٤٠٠	٥٢٧٨	٨٦٢٩	(٣٣٥١)
	خوص و روابا	١٠٠٠	١١٦٥٠	٧٦٢٥	٤٠٢٥
	الواح	٥٠٠٠٠	٤٢٣٩	٦٢٠٦	(١٩٦٧)
الألواح والقطاعات المتوسطة	روابا	٣٧٠٠٠	٤٦٧١	٨٢٩١	(٣٦٢٠)
	كمب مجرى	١٧٠٠٠	٤٤٨٢	٣٨٢٤	٦٥٨
	صاج بارد	٤٥٠٠٠	٤٩٧١	١٠٠٦٢	(٥٠٩١)
	لفائف بارد	٨٠٠٠	٥٠٨	١٠٤٠٨	(٥٣٥٠)
البارد	شنابر بارد	٧٠٠٠	٥٦١٩	١١٤٤٢	(٥٨٢٣)
	صاج ساخن	٥٠٠٠٠	٥٧٧٧	٥٨٠١	(٢٤)
	لفائف ساخن	٨٠٠٠٠	٣٠٣٩	٥٦٦١	(٢٦٢٢)
	الساخن				

**رد الشركة :**

- يتم تحديد تشكيلة الإنتاج بالإضافة إلى ما سبق إلى احتياجات العملاء من منتجات الشركة وحاجة السوق .

**الملحوظة :-**

- إستهدفت الموازنة تصدير كمية ١٠٠ ألف طن منتجات تامة وقد تبين بشأنها ما يلى :-
- في حالة بيع نفس الكمية بالسوق المحلي لتحقق الشركة وفورات إقتصادية بنحو ١٥١.٨ مليون جنيه (يعادل نحو ١٧٤٤٨ مليون دولار).
- تم تقدير سعر الدولار لمنتجات التصدير على أساس ٧.٨٣ للكيلو وصحته ٨.٧ للكيلو وفقاً للبنك رقم ٤ من أسس إعداد مشروع الموازنة.

يتبع تعديل أرقام الموازنة طبقاً لما جاء بأسس إعداد مشروع الموازنة بشأن سعر الدولار.

**رد الشركة :**

- التصدير يهدف إلى الحفاظ على توافق منتجات الشركة بالسوق العالمي وتوفير العملة الصعبة .
- قرش جنيه

تم تقدير أسعار التصدير بمتوسط ٨.٧٠ للدولار

**الملحوظة :**

- لم يتضمن المستهدف بيعه من المخزون أي كمية من القطاعات الخفيفة ويبلغ رصيد المخزون منها كمية نحو ١٥٢٣ طن حيث تم بيع كمية ١٩٤٢ طن خلال النصف الأول من العام المالي ٢٠١٥/٢٠١٦ شهر



رد الشركة :

انخفاض الطلب على منتجات القطاعات الخفيفة .

الملحوظة :

- تضمنت أسس إعداد مشروع الموازنة البند رقم (٥) "أنه تم تحديد أسعار المبيعات على أساس أسعار البيع الفعلية في شهر ٢٠١٥/١١ وبلغ متوسط سعر بيع الطن محلي ٤٣٠٧ جنيه والتصدير بسعر ٢٧٨٩ جنيه" في حين بلغ متوسط البيع الفعلي للمحلى خلال شهر نوفمبر ٤٠٤٧ جنيه للطن بزيادة مستهدف ٢٦٠ جنيه والتصدير ٣٤٣٠ جنيه للطن بنقص مستهدف ٤١ جنيه.

يتعين مراعاة اثر ذلك على الحسابات المختصة.

رد الشركة :

تم تحديد أسعار البيع على أساس متوسط أسعار البيع حتى ٢٠١٥/١١/٣٠

الملحوظة :

- لم تستهدف الموازنة تسوية أو تحصيل الرصيد المدين طرف بعض الموردين والبالغ نحو ٣٥.١٠٦ مليون جنيه مكون عنه مخصص بنحو ٢١.٨٧٦ مليون جنيه أو الإفصاح عن الإجراءات المتوقعة حال ذلك. مما يتعين معه إتخاذ اللازم تجاه ما سبق.

رد الشركة :

سيتم مراعاة ذلك .

الملحوظة :

- تم استهداف توفير نحو ٤٥٥ ألف طن فحم كوك خلال عام الموازنة ٢٠١٦/٢٠١٧ وقد تبين: استهداف توفير كمية ٤٢٠ ألف طن عن طريق شركة النصر لصناعة الكوك والكيماويات الأساسية وبما لا يتماشى مع الكميات الفعلية الموردة والبالغة نحو ٢١٤ ألف طن ونحو ٢٦٩ ألف طن ونحو ٢٧٤ ألف طن ونحو ١٤٨ ألف طن خلال الأعوام ٢٠١٢/٢٠١٣، ٢٠١٣/٢٠١٤، ٢٠١٤/٢٠١٥، ٢٠١٥/٢٠١٦، ٢٠١٦/٢٠١٧ على الترتيب مع تكرار استهداف توريد كميات عن طريق نفس الشركة خلال الأعوام السابقة دون التمكن من تنفيذ ذلك ، كذلك ما ورد بأهم أسباب إستمرار خسائر الشركة المعروضة على الجمعية العامة غير العادية للشركة في ٢٧/١٠/٢٠١٥ للنظر في إستمرارها ومن أهمها انخفاض الإنتاج نتيجة انخفاض كميات الفحم الموردة من شركة النصر لصناعة الكوك والكيماويات الأساسية .

رد الشركة :

تحديد كميات فحم الكوك يتم بناء على خطاب رسمي من شركة الكوك يفيد بقيامها بتوريد هذه الكمية .



الملحوظة :

إسْتَهْدَافِ تَوْفِيرِ كَمِيَّةٍ ٣٥ْ أَلْفَ طَنْ عَنْ طَرِيقِ الْاسْتِيرَادِ بِسَعْرٍ ١٦٣٣ جُنْيَهٍ لِلْطَنْ عَلَى أَسَاسِ أَسْعَارِ الْعُمَلَاتِ ٨.٧ جُنْيَهٍ/دُولَارٍ دُونَ بَيَانِ أَسَاسٍ تَحْدِيدِ سَعْرِ الشَّرَاءِ الْبَالِغِ ١٨٧.٧ دُولَارٍ لِلْطَنْ فِي حِينَ بَلَغَ سَعْرُ طَنِ الْفَحْمِ الْمُسْتَورَدِ خَلَالِ النَّصْفِ الْأَوَّلِ مِنَ الْعَامِ الْمَالِيِّ ٢٠١٤/٢٠١٥ نَحْوَ ٢٠٠٠ جُنْيَهٍ/طَنْ.

وَبِمَا يَتَعَيَّنُ مَعَهُ إِعادَةِ النَّظرِ فِي الْكَمِيَّاتِ الْمُسْتَهْدَفَةِ تَوْرِيدهَا عَنْ طَرِيقِ شَرْكَةِ الْكَوْكَ وَتَحْدِيدِ الْمَصَادِرِ الْبَدِيلَةِ تَفَادِيَا لِلْأَثَارِ السَّلَبِيَّةِ السَّابِقِ الإِشَارَةِ إِلَيْهَا وَأَثْرَ ذَلِكَ عَلَى نَتَائِجِ الْأَعْمَالِ.

رد الشركة :

تَهْدِفُ الْمَوَازِنَةُ إِلَى اسْتِيرَادِ ٣٥ْ أَلْفَ طَنْ فَحْمِ كَوْكَ بِسَعْرٍ ١٦٣٣ جُنْيَهٍ لِلْطَنْ ثُمَّ تَحْدِيدِهِ كَمْتَرْسِطٍ سَعْرٍ عَنِ الْفَتَرَةِ مِنْ ٢٠١٥/١٢/٣١ حَتَّى ٢٠١٥/٧/١

الملحوظة :

لَمْ تَتَضَمَّنْ مَصْرُوفَاتِ عَامِ الْمَوَازِنَةِ قِيمَةَ الْخَصْمِ الْمَسْمُوحُ بِهِ وَمَرْدُودَاتِ الْمَبَيعَاتِ وَنَوْلُونَ نَقلِ الْمَبَيعَاتِ وَالْمَصْرُوفَاتِ الْبَيْعِيَّةِ عَلَى الرَّغْمِ مِنْ تَحْمِلِ الشَّرْكَةِ نَحْوَ ٢٥٠٤٢٦ مَلِيُونَ جُنْيَهٍ خَلَالِ الْعَامِ الْمَالِيِّ ٢٠١٤/٢٠١٥ وَنَحْوَ ٧٠٨٤٤ مَلِيُونَ جُنْيَهٍ خَلَالِ النَّصْفِ الْأَوَّلِ مِنَ الْعَامِ الْمَالِيِّ ٢٠١٥/٢٠١٦ لِهَذِهِ الْبَنُودَ.

يَتَعَيَّنُ التَّصْوِيبُ وَمَا لَذِكْرُهُ مِنْ آثَارٍ عَلَى صَحَّةِ وَعَرْضِ أَرْقَامِ الْمَوَازِنَةِ.

رد الشركة :

تَهْدِفُ الْمَوَازِنَةُ إِلَى بَيْعِ كَامِلِ الإِنْتَاجِ دُونَ الْحَاجَةِ إِلَى خَصْصُومَاتٍ تَمْنَعُ لِلْعَمَلَاءِ.

الملحوظة :

- بَلَغَتْ نَسْبَةُ اسْتَغْلَالِ الطَّاقَةِ الإِنْتَاجِيَّةِ الْمَتَاحَةِ لِلشَّرْكَةِ خَلَالِ عَامِ الْمَوَازِنَةِ نَحْوَ ٥٩% وَلَمْ تَوْضُّحْ الشَّرْكَةُ رَؤْيَتَهَا بِشَأنِ الطَّاقَاتِ غَيْرِ الْمَسْتَغْلَلَةِ وَالَّتِي يَعُودُ بَعْضُهَا إِلَى عَامِ ١٩٩١/١٩٩٠.
- إِعْتَادَتِ الشَّرْكَةُ عَلَى اسْتَهْدَافِ إِنْتَاجِ كَمِيَّاتٍ تَفُوقُ الْمَحْقُوقِ الْفَعْلِيِّ حِيثُ اسْتَهْدَفتِ الْمَوَازِنَةُ إِنْتَاجَ ٥٥٠ أَلْفَ طَنِ كَمِنْتَجَاتِ نَهَائِيَّةٍ مَعَدَّةٍ لِلْبَيْعِ فِي حِينَ بَلَغَ الْإِنْتَاجُ الْفَعْلِيِّ خَلَالِ الْأَعْوَامِ السَّابِقَةِ مَا يَلِي:-

النسبة	المتحقق	المستهدف	الفترة المالية
%٣٧	٢٧٩	٧٥٠	٢٠١٢/٢٠١٢
%٤٧	٣٠٢	٦٥٠	٢٠١٤/٢٠١٤
%٤٧	٣٠٣	٦٥٠	٢٠١٥/٢٠١٤
%٥٠	١٣١	٢٦٠	٢٠١٦/٢٠١٥ (النصف الأول)
%٤٠			نَسْبَةُ مَتوْسِطِ إِنْتَاجِ الْمَحْقُوقِ



رد الشركة :

تحقيق الكميات المستهدفة في الموازنة مرتبط بانتظام شركة الكوك في توريد كميات الفحم وكذلك شراء الكميات المستهدفة استيرادها

الملاحظة :

استهدفت الموازنة إنتاج ٣٣٠ ألف طن عن طريق الفرن رقم ٣ على الرغم من البدء في التجهيز لإجراء عمرة من الدرجة الثانية للفرن والتي من المتوقع الانتهاء منها خلال عام الموازنة .

ما يستوجب التحقق من إمكان إنتاج الكميات المشار إليها خلال عام الموازنة.

رد الشركة :

فرن ٣ يعمل وقدر على الإنتاج ولم تبدأ العمارة بعد مع العلم أن الفرن ٤ جاهز للتشغيل بمجرد توفير فحم الكوك .

الملاحظة :

استهدفت الموازنة تحديد عدد العاملين بالشركة بـ ٩٢١٣ عامل مقابل ١٠٠٥٤ عامل في ٢٠١٥/٦/٣٠ ، ٩٦٠٧ عامل في ٢٠١٥/١٢/٣١ وقد ورد بالفقرة رقم (١٠) من أساس إعداد الموازنة أنه لسد العجز في العمالة في بعض القطاعات ولعدم إمكانية تعين عمالة جديدة في الوقت الحالي تم إعادة هيكلة العمالة وإجراء عمليات تقليل طبقاً لاحتياجات القطاعات.

وقد تلاحظ أن كافة المذكرات المعروضة من الشركة بهذا الشأن على الجمعيات العامة للنظر في استمراريتها اعتباراً من العام المالي ٢٠١٢/٢٠١١ ويتضمن رؤية الشركة وإستراتيجيتها المطالبة بتعيين عمالة جديدة وذلك في ضوء المشاكل والصعوبات التي تواجهها الشركة ، كما تضمنت الموازنة التقديرية لمحاجربني خالد عمالة متضرر تعينها (احتياجات الفرع) خلال عام الموازنة عدد ١٧٢ عامل.

ويمـا يستلزم إعادة النظر في العمالة المستهدفة في ضوء ما نقدم.

رد الشركة :

العمالة المستهدفة مرتبطة بالاستثمارات التي ستتم بالشركة مع قيام الشركة بإجراء إعادة هيكلة للعمالة المتواجدة بالشركة

الملاحظة :

- تضمنت الأجر المستهدفة بالموازنة حواجز إنتاج بنحو ٣٥٥.٣٥٣ مليون جنيه بالمخالفة لقرارات الجمعيات العامة للشركة في هذا الخصوص وأخرها بتاريخ ٢٠١٤/١٠/٢٦ والتي تقضي بـ "ربط الحواجز وما في حكمها بالإنتاج والربحية وتحقيق تطور في الإنتاج والأرباح والمؤشرات الاقتصادية على أن يعد مجلس إدارة الشركة قواعد الصرف تمهدأ للعرض على الجمعية العامة للشركة مع الإلتزام بقرار الجمعية العامة رقم (٥) بقرارات الجمعية العامة العادية للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٠١٤/٣/٢٦".

يتعين الالتزام بقرارات الجمعية العامة المشار إليها.



**رد الشركة:**

الحوافر المستهدفة مرتبطة بتحقيق خطة الإنتاج المستهدفة مع مراعاة حفاظ الشركة على دورها في المسؤولية الاقتصادية والاجتماعية المنوط بها.

**الملاحظة:**

- استهدفت الموازنة بيع نحو ٥٨٠ ألف طن منتجات نهاية معدة للبيع (كامل إنتاج العام بالإضافة لتصريف ٣٠ ألف طن من أرصدة المنتجات التامة في بداية عام الموازنة) رغم أن هناك صعوبة في تحقيق المستهدف بيعه وفقاً للنتائج الفعلية خلال الأعوام السابقة كما يلي :

(ألف طن)

%	المبيعات المستهدفة	المبيعات الفعلية	العام المالي
%٣٦	٩٠٠	٣٢٦	٢٠١٣/٢٠١٢
%٤٢	٧٠٠	٢٩٦	٢٠١٤/٢٠١٣
%٤٥	٧٠٠	٣١٣	٢٠١٥/٢٠١٤
%٤٥	٤٨٥	١٢٨	للنصف الأول للعام ٢٠١٥/٢٠١٤
نسبة متوسط المبيعات الفعلية للمستهدفة			
%٤٢			

كما لم يتم الإشارة إلى وجود تعاقبات لتحقيق تلك النتائج.

**رد الشركة:**

المبيعات المستهدفة تعبّر عن طموح الشركة في تصريف كامل إنتاجها خلال عام الموازنة بالإضافة على بيع جزء من المخزون

**الملاحظة:**

تضمن البند رقم (٦) من أسس إعداد مشروع الموازنة تحديد أسعار المبيعات على أساس سعر البيع الفعلي في شهر ٢٠١٥/١١ ما يعني استمرار مد العمل بقرار مجلس إدارة الشركة الصادر بجلسته المنعقدة في ٢٠١٣/٣/٣١ بشأن "بيع بعض منتجات الشركة بسعر السوق (محلي/تصدير) ولو أدى ذلك إلى البيع بسعر أقل من التكلفة المتغيرة أو المباشرة" والذي تمت الموافقة على مد العمل به حتى ٢٠١٦/٣/٣١ بقرار مجلس الإدارة بجلسته بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٢٨.

يتبع التصويب بتحديد أسعار البيع المستهدفة على أساس متوسطات الأسعار المتوقعة خلال عام الموازنة



رد الشركة :

نظراً لحالة السوق وحاجة الشركة التي تصرف منتجاتها ل توفير السيولة اللازمة للعملية الإنتاجية فإنها تعمل على تغطية التكلفة المتغيرة بقدر الإمكان وجزء من التكلفة الثابتة .

الملحوظة :

- إستهدفت الموازنة إيرادات من الخدمات المباعة خلال عام الموازنة ٢٠١٦/٢٠١٧ بنحو ١٥٠ مليون جنيه (بالتكلفة) مع إدراج الفرق بين التكلفة وسعر البيع ضمن الإيرادات والأرباح الأخرى بالمخالفة لقرار السيد المستشار رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات رقم ٢٠٤ لسنة ٢٠٠١.

يتعين التصويب.

رد الشركة :

يتم احتساب الخدمات المباعة بسعر البيع .

الملحوظة :

- استهدفت الموازنة ثبات أرصدة مخزون الإنتاج غير التام في نهاية عام الموازنة ٢٠١٦/٦/٣٠ بنحو ٤٢٩.٤٢٤ مليون جنيه مكون لها مخصص بنحو ٦٢.٥٤٧ مليون جنيه تمثل نفس الأرصدة في ٢٠١٥/١٢/٣١ دون بيان أسباب ذلك على الرغم من :-

١ - استخدام كمية نحو ٢٢٣ ألف طن من خام حديد الواحات (رصيد المخزون) بتكلفة نحو ٨.٦٧٢ مليون جنيه دون تأثير رصيد المخزن.

٢ - استخدام كمية نحو ٢٠٧ ألف طن من خام الحجر الجيري بتكلفة نحو ٧.١٠٩ مليون جنيه من إجمالي إنتاج مليون طن دون تأثير رصيد المخزن بنحو ٢٧.٢٨٤ مليون جنيه قيمة فرق المنتج عن المستخدم. يتعين مراعاة اثر ذلك على الحسابات المختصة.

رد الشركة :

طبيعة العملية الإنتاجية بالشركة تستدعي وجود إنتاج غير تام في بعض المراحل الإنتاجية

الملحوظة :

- إستهدفت الموازنة تصريف نحو ٣٠ ألف طن من مخزون الإنتاج التام في بداية عام الموازنة المقدر بنحو ٦٣٠٣٤ ألف طن بتكلفة نحو ٤٩١.٢٢٤ مليون جنيه ليبلغ رصيده نحو ٣٣٠٣٤ ألف طن في نهاية عام الموازنة بتكلفة نحو ٢٤٠.٧١٩ مليون جنيه بفارق قدره نحو ١٦.٧١٥ مليون جنيه.

مما يشير إلى عدم الالتزام بالسياسة التي تتبعها الشركة في تعديل المنصرف من المخزون بطريقة الوارد أولاً بصرف أولاً ، وما ترتب على ذلك من عدم صحة تعديل مخزون آخر الفترة بذات تكلفة المخزون في بداية عام الموازنة ، هذا بالإضافة إلى عدم قدرة الشركة على تصريف المخزون المشار إليه.



ويشير ما سبق الإشارة إليه إلى أن الموازنة لا توفر أساساً معقولاً للإنتاج أو البيع وما يتربّع على ذلك من كافة الآثار على صحة أرقام الموازنة.

#### رد الشركة :

هدف الشركة العمل على بيع ٣٠ ألف طن منتجات من المخزون لتخفيض أرصاده في عام الموازنة مع الاحتفاظ بكمية كمخزون استراتيجي للشركة

#### الملحوظة :

- تضمنت الودائع خلال عام الموازنة نحو ١٥٠ مليون جنيه ودائع بالبنك الأهلي المصري مقابل السحب على المكتشوف من نفس البنك بنحو ١٢٧.١١ مليون جنيه.

يتبع إعادة النظر في السياسات المالية فيما يتعلق بالسحب على المكتشوف من البنك الأهلي المصري / حلوان في ضوء ربط وديعة لدى نفس البنك وهو ما سبق أن أشارت إليه لجنة المراجعة بالشركة في محضرها رقم (٤) بتاريخ ٢٠١٢/١٢/١٠ رغم ارتفاع معدل فائدته عن معدل الفائدة على الوديعة بنحو ٦٪ سنوياً.

#### رد الشركة :

الشركة مضطرة لاتباع هذه السياسة في ضوء احتياجاتها وهو ما درجت عليه في الأعوام السابقة .

#### الملحوظة :

- إستهدفت الموازنة ضمن قائمة التدفقات النقدية مسحوبات من القرض البنك الأهلي بضمانت الوديعة بنحو ٣٣.٢٦١ مليون جنيه ولم يتم تأثير قائمة المركز المالي بتلك المسحوبات ، فضلاً عن أنه في حالة تأثير المركز المالي بتلك المسحوبات يصبح رصيد السحب على المكتشوف ١٦٠.٣٧ مليون جنيه بزيادة نحو ٢٥ مليون عن الحد الأقصى للسحب بضمانت الوديعة.

- إستهدفت الموازنة سداد أقساط بنحو ٧٢٤ ألف جنيه وفائدة بنحو ٢٣ ألف جنيه عن قروض الخزانة الفرنسية لمشروع تأهيل الساخن على الرغم من انتهاء سداد الأقساط المستحقة عن القرض في ٢٠١٦/٣/٣١ .

- إستهدفت الموازنة ثبات الفوائد المدينة بنحو ٩٠٠٥٨ مليون جنيه على الرغم من وجود تسديدات لأقساط القروض المستحقة خلال عام الموازنة بنحو ٢.٩٣١ مليون جنيه بالإضافة إلى تضمن قائمة التدفقات مسحوبات من قرض البنك الأهلي بنحو ٣٣.٢٦١ مليون جنيه.

يتبع التصويب.

#### رد الشركة :

تم إظهار المسحوبات من قرض البنك الأهلي ضمن قائمة التدفقات النقدية ورصيد الحساب هو ناتج حركة إيداعات وسحب خلال عام الموازنة

يرجع ذلك إلى تذبذب أسعار الفائدة بالبنوك .



**الملحوظة :**

- عدم تحديد أسس توزيع التكاليف على حسابات قائمة الدخل (تكلفة إنتاج أو شراء الوحدات المباعة والمتابعة والأرباح والخسائر) وكذا أسس تحديد التكاليف الثابتة والمتغيرة حيث تبين إدراج تكاليف ثابتة لبعض البنود تفوق إجمالي التكاليف "بعد خصم تكلفة الخردة المنتجة والمشغولات الداخلية خلال عام الموازنة" نظراً لعدم الإفصاح عنها، وما لذلك من أثر على قرارات تقييم المخزون ومجمل الخسارة وتسعير منتجات الشركة .  
يتعين تحديد أسس التوزيع المشار إليها وأثر ذلك على تقييم المخزون ومجمل الخسارة والإفصاح طبقاً لما تقدم.

**رد الشركة :**

أسس التوزيع المتبعة في الموازنة تم طبقاً لأسس التوزيع الفعلية للقوائم المالية في ٢٠١٥/١٢/٣١

**الملحوظة :**

استهدفت الموازنة ثبات أرصدة المخصصات والبالغة نحو ٧٤٩.٥٦٥ مليون جنيه دون تحديد موقف تقديرى للشركة من الإجراءات القانونية حال ذلك ، ودون وجود أي دراسة من قبل الشركة لتلك المخصصات وفقاً لما تم الإشارة إليه بتقارير الإدارة السابقة.

**رد الشركة :**

هذه المخصصات مكونة لمواجهة قضايا ومتارعات وترى الشركة كافية هذه المخصصات للإغراض المكونة لها .

**الملحوظة :**

لم تتأثر أرصدة المخزون وقيمة الخردة المنتجة بتكلفة مخلفات حديد الواحات عالي المنجنيز المستهدف منه (ضمن موازنة الفرع) نحو ٧٠٠ ألف طن بتكلفة نحو ٢٧٤ مليون جنيه ولم تدرج ضمن المستهدف من المبيعات أيضاً.  
يتعين التصويب طبقاً لما سبق مع بيان خطة الشركة للتصرف في تلك الأرصدة أو الاستفادة منها.

**رد الشركة :**

تعمل الشركة على تصريف هذه المخلفات ولكن يتم ذلك في حدود الطلب عليها في الأسواق .

**الملحوظة :**

- تضمنت الفقرة ٦ من أسس إعداد الموازنة "الاستفادة القصوى من أعمال الصيانة المستمرة والعمارات التي تتم بمعرفة الشركة مع ما سيتم من عمليات تطوير وتحديث للمعدات والآلات مما سيؤدى إلى تحسين الأداء حالياً.  
الأمر الذي لم ينعكس على ما يلى :-

- استهدفت الموازنة ثبات أرصدة الأصول الثابتة والبالغة في نهاية عام الموازنة نحو ٣.٢٦٥ مليار جنيه دون الإستفادة من المشروعات الاستثمارية المستهدف تنفيذها خلال عام الموازنة والبالغة نحو ١٠٣ مليون جنيه فضلاً عن وجود رصيد سابق في حساب المشروعات تحت التنفيذ بـ نحو ٣٠٠ مليون جنيه منها مهام رأسمالية يرجع تاريخ شراء بعضها لعام ١٩٨٥ بلغ ما أمكن حصره منها نحو ٨٠.٤٧٨ مليون جنيه (التوربينية البخارية ، معدات تحكم شحن الأفران ، أوناش علوية ، معدات تأهيل النوافع التوربينية) ، وكذا الاستثمارات المتوقعة الانتهاء منها خلال النصف الثاني من العام ٢٠١٥/٢٠١٦ والبالغة نحو ٨٠.٥ مليون جنيه هذا بالإضافة إلى عدم الأخذ في الاعتبار قيمة إضمحلال بعض البنود والبالغة نحو ٢٤ مليون جنيه سنوياً على الأقل.  
يتعين إجراء التصويب اللازم.



رد الشركة :

يتم رفع هذه المشروعات الى الأصول فور الانتهاء منها وتسليمها وبخصوص بعض المهام الرأسمالية المقيدة بالحساب فتعمل الشركة علي الاستفادة من بعضها وعرض البعض الآخر للبيع.

الملحوظة :

- لم يتم الإفصاح بمشروع الموازنة عن الإجراءات المستهدفة للإستفادة من الطاقات العاطلة وغير المستغلة خلال عام الموازنة.

وكذلك التصرف في أرصدة المخزون الراكد والبالغ قيمته نحو ٣٥.٨١٨ مليون جنيه طبقاً لمحضر الشركة في ٢٠١٥/٩/٣٠.

رد الشركة :

يتم استغلال هذه الطاقات في حالة توافر مستلزمات الإنتاج للتشغيل ويتم عرض المخزون الراكد للعملاء والشركات العاملة في مجال الصلب للتصرف فيه .

الملحوظة :

- بلغ المددي من القروض طويلة الأجل من البنوك خلال النصف الأول من العام المالي ٢٠١٦/٢٠١٥ نحو ١.٤٥٣ مليون جنيه في حين تضمنت أسس إعداد الموازنة سداد نحو ٢.٩٣١ مليون جنيه خلال عام الموازنة ، وبناء على ذلك تم تحديد أرصدة القروض في نهاية عام الموازنة ٢٠١٧/٦/٣٠ بنحو ٣.٨٣٢ مليون جنيه وصحته ١.٧٧٣ مليون جنيه فضلاً عن تضمن مصروفات مستحقة السداد عن القروض بنحو ١.٤٥٨ مليون جنيه وصحتها ٢.٠٥٩ مليون جنيه يتعين التصويب .

رد الشركة :

الإقساط المسددة هي الإقساط السنوية المستحقة خلال عام الموازنة وسيتم دراسة ما جاء بالملحوظة ومراجعة ذلك مستقبلاً .

الملحوظة :

- ظهر حساب مصروفات مستحقة السداد (أرصدة مدينة) ضمن قائمة المركز المالي بنحو ١٦ مليون جنيه تمثل قيمة سلف للعاملين والتي تم تسويتها بالأرصدة المدينة خلال شهر يناير ٢٠١٦ يتعين التصويب .

رد الشركة :

تم إعداد الموازنة على الفعلي في ٢٠١٥/١٢/٣١ .



**الملحوظة :**

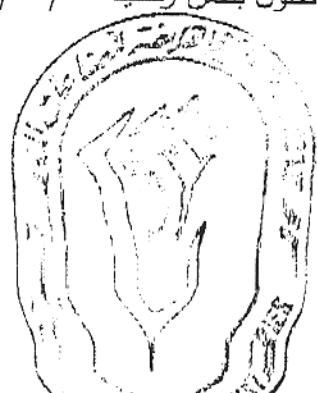
- لوحظ بشأن قائمة التدفقات النقدية ما يلي :-
- تضمنت الفقرة (٢) من أسس إعداد الموازنة تحصيل قيمة المبيعات بالكامل من العملاء بـ ٢٠٥٦٧ مليون جنيه دون الأخذ في الاعتبار تسوية أرصدة العملاء الدائنة (دفعات مقدمة) والبالغة نحو ١٢٩.٦٦٥ مليون جنيه في ٢٠١٥/١٢/٣١ ، المستهدف ثباتها حتى نهاية عام الموازنة ٢٠١٧/٦/٣٠ وكذا عدم استهداف تحصيل الأرصدة المدينة للعملاء بـ ٢٣٠٠٧٢ مليون جنيه مكون عنها مخصص بـ ١٦٨.٩٧٩ مليون جنيه دون توضيح ما اتخذته الشركة من إجراءات لحفظ حقوقها قبل الغير حيث لا يحول تكوين المخصص المشار إليه عن عدم القيام بكافة الإجراءات اللازمة لاسترداد أموالها طرف الغير.
- ظهر رصيد النقدية وما في حكمها في نهاية عام الموازنة ٢٠١٧/٢٠١٦ نحو ٤٩.١٦٨ مليون جنيه غير متضمن نحو ٣٣.٣٢٠ مليون جنيه ودائع غير مرهونة.
- تضمنت أرصدة النقدية وما في حكمها ودائع محتجزة (مرهونة) بـ ٢٥٥.٦٧٣ مليون جنيه لم يتم الإفصاح عنها طبقاً للفقرة رقم ٤٧ من المعيار المحاسبي المصري رقم (٤) "قواعد التدفق النقدي" والتي تعني بـ "ينبغي أن تفصح المنشأة عن الأرصدة الهامة لمبلغ النقدية وما في حكمها والتي تحتفظ بها المنشأة وغير المنشاة للاستخدام بواسطة المجموعة مع تعليق الإدارة على ذلك" مع عدم توضيح رؤية الإدارة بشأن الودائع المرهونة. يتعمّن التصويب لكافة ما تقدم وما يليه من آثار على سلامة وعرض القوائم المالية.

**رد الشركة :**

- الأرصدة الدائنة للعملاء هي أرصدة لابد من تواجدها خلال السنوات المالية حيث أنها مقابل استلام منتجات .
- وتقوم الشركة باتخاذ كافة الإجراءات المطلوبة لتحصيل مديونيات العملاء كما تقوم بإبلاغ كافة الجهات القضائية والرقابية .

**سيتم الإفصاح مستقبلاً****الملحوظة :**

- تبين عدم صحة المستهدف من الموازنة الاستثمارية لعام ٢٠١٧/٢٠١٦ وذلك وفقاً لما يلي :-
- ١- إستهدفت الموازنة تمويل تلك الإستثمارات ذاتياً دون تحديد كيفية تدبير الأموال في ظل إستهداف فائض من النشاط التشغيلي بـ ٦٣.٧٧٥ مليون جنيه وزيادة رصيد النقدية بالصندوق بـ ٢٤.٣٧٢ مليون جنيه وثبات رصيد الحسابات الجارية والودائع بالبنوك .
- ٢- طبقاً لبيانات إدارة المشروعات بالشركة تبين عدم تضمين الموازنة الاستثمارية ما يلي :-
- باقي تكلفة إنشاء نظام متكامل للمعلومات بـ ١١٥ ألف جنيه.
- التكلفة المقدرة للانتهاء من تنفيذ عمرة الفرن الثالث خلال عام الموازنة فضلاً عن عدم تأثر تكلفة الأصول خلال عام الموازنة بتكاليف تلك العمارة في ظل ظهور تكلفة الأصول بنفس رصيد ٢٠١٥/١٢/٣١ .



رد الشركة :

- يتم تنفيذ واستكمال المشروعات المطلوبة مع توافر التدفقات النقدية المتوقعة .

الملحوظة :

- لا زال لم يتم تقسيم برنامج العمل التفصيلي بالموازنة التقديرية موزعاً على شهور العام بالمخالفة للمادة رقم ٦٩ من اللائحة التنفيذية لقانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ ، وما ورد بالمادة رقم ٣٦ فقرة (أ) من اللائحة المالية للشركة.

يتعين إعداد واعتماد برنامج العمل التفصيلي للشركة عن عام الموازنة مقسماً على شهور العام.

رد الشركة :

- يتم إعداد بيانات فعلية شهرية مقارنة ببيان المستهدف وذلك لعرضها على مجلس الإدارة شهرياً .

الملحوظة :

- تم إعداد الموازنة وفقاً للمنفذ الفعلي عن النصف الأول من العام المالي ٢٠١٥/٢٠١٦ ودون إدراج خانة تتضمن البيانات المتوقعة في نهاية النصف الثاني من العام المالي الحالي ٢٠١٥/٢٠١٦ بقائمة المركز المالي .

لذا يتعين إعادة تصوير جداول الموازنة .

رد الشركة :

درجت الشركة على إعداد بيانات الموازنة على المنفذ الفعلي خلال النصف الأول من العام المالي .

ملاحظات أخرى :-

- لم يتم موافقتنا بالرد على مذكرة الإدارة بشأن الإجراءات الملزمة لاستكمال عملية بيع مساحة ٧٠٥٠ متر مربع للشركة المصرية لنقل الكهرباء والمسلمة للشركة بتاريخ ٢٠١٥/٨ .

رد الشركة :

سيتم إعداد مذكرة بهذا الخصوص .

الملحوظة :

- تم تعيين مجلس إدارة الشركة اعتباراً من ٢٠١٤/٧/١ ولمدة ثلاث سنوات تنتهي في ٢٠١٥/٦/٣٠ وقد تضمنت قرارات الجمعية العامة العادية للشركة بتاريخ ٢٠١٥/١٠/٢٧ القرار رقم (١١) "يستمر مجلس إدارة الشركة في تشكيله الحالي لحين إعادة النظر في تشكيله الجديد" وذلك بالمخالفة للمادة رقم (٢٢) من القانون رقم (٢٠٣) لسنة ١٩٩١ "قانون شركات قطاع الأعمال العام" والتي تقضى على "مع مراعاة أحكام المادة رقم (٤) من هذا القانون بتولي إدارة الشركة التي يساهم في رأسها أفراد أو أشخاص اعتبارية من القطاع الخاص مجلس إدارة بتعيين لمدة ٣ سنوات قابلة التجديد وتحديد الجمعية العامة ما يتلقاه كل من رئيس وأعضاء المجلس المشار إليه ...".

لذا يتعين تلافي ذلك وإتخاذ الإجراءات الالزمة في ضوء ما سبق .

رد الشركة :

سيتم مراعاة ذلك .

وقد عقب السيد المحاسب / بشرى هيرمنا ابو اليمين -- وكيل اول الوزارة - مدير ادارة مراقبة حسابات الصناعات

المعدنية بالجهاز المركزي للمحاسبات :-

بأن الادارة لازالت عند رأيها بشأن ما جاء بالقرير .



وبناء على اختبارنا للأدلة المؤيدة لافتراضات فمن رأينا أن هذه الافتراضات لا توفر أساساً معقولاً للتنبؤات ، وإن المعلومات قد تم إعدادها أيضاً بصورة غير ملائمة على أساس الافتراضات المستخدمة وقد تم عرضها بما لا يتفق مع ما يقضي به النظام المحاسبي الموحد ومعايير المحاسبة المصرية.

ولذا فإن المتوقع أن تكون النتائج الفعلية مختلفة عن المعلومات المالية المستقبلية بالموازنة.

ثم طلب السيد المهندس / زكي عبده بسيونى رئيس الجمعية العامة من السادة ممثلى شعبة تقييم الأداء بالجهاز المركزى للمحاسبات عرض تقرير تقييم الأداء حول مشروع الموازنة.

ثم عرض السيد المحاسب/ السيد حسن على سالم - مدير عام إدارة متابعة الصناعات المعدنية شعبة تقييم الأداء بالجهاز المركزى للمحاسبات بعض ملاحظات الشعبة المعروض في الإطار الآتى :

الموازنة المقدمة بها طموح ونتمنى أن تتحقق والتقرير معروض على حضراتكم وكل عام وحضراتكم بخير .  
تمت دراسة مشروع الموازنة التقديرية عن العام المالى ٢٠١٦/٢٠١٧ فى ضوء الاسس والمبادئ والافتراضات التى اعتمدت عليها فى تحقيق بنود تلك الموازنة ومن واقع البيانات والنماذج والقوائم المالية المتاحة عن الفترات السابقة والمستوفاة بمعرفة الشركة .

هذا وقد اعدت الشركة مشروع الموازنة على اساس انتاج ٥٥٠ الف طن وبيع ٥٨٠ الف طن على ان يتم تصريف جزء من مخزون الانتاج القائم بنحو ٣٠ الف طن ، وقد تبين ما يلى :

- استهدفت الشركة بموازنة عام ٢٠١٦ / ٢٠١٧ انتاج بسعر البيع بنحو ٢٤١٧.٠٠١ مليون جنيه مقابل انتاج فعلى عام ٢٠١٤ / ٢٠١٥ بلغ نحو ١٤٥٩.٠٠٩ مليون جنيه بارتفاع قيمته ٩٥٧.٩٩٢ مليون جنيه ونسبة ٦٥.٧ %  
ويبلغت قيمة الانتاج الفعلى خلال النصف الاول من عام ٢٠١٥ / ٢٠١٦ نحو ٥٨٢.٤٨٢ مليون جنيه بنسبة ٢٤.٥ % من قيمة الانتاج القائم المستهدف عام ٢٠١٥ / ٢٠١٦ / ٢٠١٦ والبالغة ٢٣٧٥.٧٩٦ مليون جنيه .

- استهدفت الشركة بموازنة عام ٢٠١٦ / ٢٠١٧ ايرادات نشاط تبلغ قيمتها ٢٥٦٧.٣٣١ مليون جنيه مقابل ايرادات نشاط فعليه عام ٢٠١٤ / ٢٠١٥ بنحو ١٥١١.١٧٦ مليون جنيه بارتفاع قيمته ١٠٥٦.١٥٥ مليون جنيه ونسبة ٦٩.٩ % ، ويبلغت ايرادات النشاط الفعلى خلال النصف الاول من عام ٢٠١٥ / ٢٠١٦ نحو ٥٩٧.٦٨٩ مليون جنيه بنسبة ٢١.٣ % من ايرادات النشاط المستهدفة عام ٢٠١٥ / ٢٠١٦ والبالغة ٢٨٩.٤٩٥ مليون جنيه .

- استهدفت الشركة بموازنة عام ٢٠١٦ / ٢٠١٧ صادرات نشاط تبلغ قيمتها ٢٧٨.٩٠٥ مليون جنيه ( تمثل ١٠.٩ % من ايرادات النشاط المستهدفة ) مقابل صادرات فعليه عام ٢٠١٤ / ٢٠١٥ بنحو ١٦٩.٢٩٥ مليون جنيه ( تمثل ١١.٢ % من ايرادات النشاط ) بارتفاع قيمته ١٠٩.٦١٠ مليون جنيه ونسبة ٦٤.٧ % ، وبلغت الصادرات خلال النصف الاول من عام ٢٠١٥ / ٢٠١٦ نحو ٣٢٩٧٨ مليون جنيه بنسبة ٧ % من قيمة الصادرات المستهدفة عام ٢٠١٥ / ٢٠١٦ والبالغة ٤٤٢.٧٣١ مليون جنيه .

- لم تفصح النماذج الواردة بالموازنة التقديرية عام ٢٠١٧/٢٠١٦ عن التكاليف على مستوى كل منتج على حدة للوقوف على ربحية او خسارة المنتجات .

وقد أظهرت الموازنة التقديرية عام ٢٠١٧/٢٠١٦ عدم تغطية متوسط سعر بيعطن لتكلفته الإجمالية حيث بلغت نسبة التغطية ٧٥.٩ % .

السيد المهندس / زكي عبده بسيونى - رئيس الجمعية العامة للشركة : .

بذلك نصل إلى القرارات أرجو أن تأذنوا لي بتلاوتها على حضراتكم لأخذ الرأي عليها وهي كما يلى :

#### القرارات

١- اعتماد مشروع الموازنة التقديرية المعروضة على الجمعية العامة للنشاط الحالى للعام المالى ٢٠١٧/٢٠١٦



- ٢ اعتماد مشروع الموازنة الاستثمارية للعام المالي ٢٠١٦/٢٠١٧ وبالغ قيمتها "١٠٣,٢٧٥" مليون جنيه بالتمويل الذاتي على التفصيل الوارد بالموازنة المعروضة .
- ٣ إحاطة الجمعية العامة بتقرير السيد / مراقب الحسابات وتقرير تقويم الأداء بالجهاز المركزي للمحاسبات على الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠١٦/٢٠١٧ في ضوء رد الشركة عليهما .
- ٤ يتعين على الشركة الاستمرار في ربط الأجر بالإنتاج طبقاً لقرارات وتحصيات الجمعيات العامة السابقة .
- ٥ استمرار مجلس الإدارة الحالي في عمله لحين تشكيل المجلس الجديد عند نظر ميزانية ٢٠١٦/٦/١٠ .

وانتهي الاجتماع في تمام الساعة الرابعة والنصف مساء نفس اليوم .

جامعي الأصوات

أمين سر الجمعية

(المحاسب/ محمد عبد الوهاب صقر ) (المحاسب/ مهندس محمد عبد الرحمن )

مراقب الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات

مدير عام نائب مدير إدارة مراقبة الحسابات

( المحاسب / اسامه احمد بدوى )

وكيل الوزارة نائب أول مدير إدارة مراقبة الحسابات

( المحاسب / محمد ايمن فراقش )

وكيل الوزارة نائب أول مدير إدارة مراقبة الحسابات

( المحاسب / احمد محمد الجداوى )

وكيل أول الوزارة مدير إدارة مراقبة الحسابات

( المحاسب / بشري هرمينا ابو اليمين )

رئيس الجمعية العامة



( مهندس / زكى عدلى سيدونى )