



السادة / البورصة المصرية

قطاع الأفلاج

تحية طيبة وبعد ،،،

تتشرف بأن نرفق طيه محضر اجتماع الجمعية العامة العادلة والغيرعادية للشركة بتاريخ

٢٠٢٠/١١/١٢ موثق ومحتمم من الشركه القابضه للصناعات المعدنيه .

وتفضوا بقبول فائق الاحترام ،،،

العضو المنتدب

محاسب / يحيى احمد عبد الفتاح



مدير علاقات المستثمرين

محاسب / اشرف علي السروجي

تحريراً في ٢٠٢١/١٢/٢٠٢٠ م



الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني

محضر اجتماع الجمعية العامة الغير عادية للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني

بجولتها المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/١١/١٢

اجتمعت الجمعية العامة الغير عادية للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني في تمام الساعة الثالثة بعد ظهر يوم الخميس الموافق ٢٠٢٠/١١/١٢ . بمقر الشركة القابضة للصناعات المعدنية - بجاردن سيتي بالقاهرة برئاسة السيد المهندس / محمد السعداوي مصطفى - رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات المعدنية.

وبحضور السادة أعضاء الجمعية العامة وهم :-

عضو الجمعية العامة

- السيد الدكتور / وائل محمود يوسف أحمد

" " "

- السيد الدكتور مهندس / جمال محمد مجاهد

" " "

- السيد الأستاذ / نضال قاسم عصر

" " "

- السيد المستشار / محمود فوزي عبد البارى

" " "

- السيد الأستاذ / حسام محمد عبد العزيز

" " "

- السيدة الأستاذة / مينوش عبد المجيد

" " "

- السيد المهندس / خالد منير حسنين الفقى

ممثلي الجهاز المركزي للمحاسبات (مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء) :-

وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة

- السيد المحاسب / سعد فرج إبراهيم شلبي

وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة

- السيد المحاسب / محمد محمود عزوز

مدير عام - نائب أول مدير الإدارة

- السيدة المحاسب / فاطمة أحمد مبارك

ممثلي الجهاز المركزي للمحاسبات لتقييم الأداء :-

رئيس قطاع البترول والثروة التعدينية

- السيدة المحاسب / علياء على احمد

وكيل وزارة - رئيس قطاع

- السيد المحاسب / حسين احمد ابراهيم

مدير عام قطاع البترول والثروة التعدينية

- السيدة المحاسب / سحر وفيق احمد

ممثلي الجهات الحكومية :-

السيدة الأستاذة / منال عبد السلام

السيدة الأستاذة / مروه حسن

ممثلاً مركز معلومات قطاع
الأعمال العام

• وعن الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني

١- السيد المحاسب / يحيى أحمد عبد الفتاح رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

عضو مجلس الإدارة معين

٢- السيد المحاسب / محمود فوزي شرف سلطان

عضو منتخب (عمال)

٣- السيد الأستاذ / أحمد سعيد محمد فهمي زيدان

عضو منتخب (فنيات)

٤- السيد الأستاذ / محمد سمير محمود عبد الله

رئيس اللجنة النقابية

٥- السيد المحاسب / عاطف على محمد عبد الله

رئيس القطاع المالي

٦- السيد المحاسب / على عبد الحليم على

وقد اعتذر عن الحضور السيد المحاسب / أحمد محروس عباس أبو حسين عضو مجلس الإدارة معين

٣١٨٤٩

وفي بداية الجلسة رحب السيد المهندس / محمد السعداوي مصطفى - رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة ورئيس الجمعية العامة بالسادة الحاضرين والصادرة أعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات وعلى رأسهم السيد المحاسب / سعد فرج إبراهيم شلبي - وكيل أول الوزارة مدير الإدارة ثم عرض سيادته :-

جامعي الأصوات

- ١- السيد المحاسب / محمد عبد المنعم
- ٢- السيد المحاسب / عبد الطيف بطاطي

أمين سر الجمعية

السيد المحاسب / احمد محمد خير الله

وقد وافق السادة أعضاء الجمعية على ذلك الترشيح وكان نسبة الحضور بنسبة ٥٧,٤٨ %

المساهمين	عدد الأسهم	نسبة المساهمين
الشركة القابضة	٢٨٨٩٢١٥٢	٥٠,٤
مصلحة فايز محمد رشدي	٧٧٠٠	٠,٠١٥
اسامة غنيمي طنطاوي	٥٠٠٠	٠,٠٩٩
احمد امام الليثي معوض	١٠	
جمال فرجاني محمد بكر	٣٢٥	
مصطفى احمد درويش	١٠٠	
هيئة الاوقاف المصرية	٢٣٦٣	٠,٠٠٥
هشام محمد علي حسن	١٠٠	
	٢٨٩٥٢٧٥٠	٥٧,٤٨ %

ثم عرض السيد المهندس / رئيس الجمعية جدول أعمال الجمعية .

- عرض تعديلات لائحة النظام الاساسي للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني.

- عرض مذكرة استمرارية الشركة اعمالاً لنص المادة (٣٨) من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ باصدار قانون قطاع الاعمال.

ثم أعطى الكلمة للسيد المحاسب / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لعرض لائحة تعديلات النظام الاساسي

محرر بمفرز

و تلى سيادته :-

تعديلات النظام الأساسي للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني

٢٠٢٠ أكتوبر

رقم الماده	المادة قبل التعديل	المادة بعد التعديل
ماده (٢١)	<p>يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة تختاره الجمعية العامة لمدة ثلاثة سنوات قابلة للتجديد. ويكون من عدد من الأعضاء لا يقل عن خمسة ولا يزيد على تسعة بينهم رئيس المجلس على النحو الآتي :-</p> <p>أ- رئيس غير تنفيذى تختاره الجمعية العامة للشركة بناءً على ترشيح مجلس إدارة الشركة القابضة.</p> <p>ب- أعضاء يمثلون المساهمين بالشركة وفقاً لهيكل ملكية الشركة بمراعاة قواعد التمثيل النسبي، تعينهم الجمعية العامة مع عدم الإخلال بحق الشخص الاعتبارى المساهم فى الشركة فى تغيير تمثيله خلال مدة المجلس</p> <p>ج- مثل أو اثنان من العاملين بالشركة بحسب عدد أعضاء مجلس الإدارة، يتم انتخابه أو انتخابهما طبقاً لأحكام القانون المنظم لذلك.</p> <p>يجوز للجمعية العامة بناء على ترشيح مجلس إدارة الشركة القابضة إضافة أعضاء مستقلين من ذوى الخبرة لا يزيد عددهم عن عضوين.</p> <p>وتحدد الجمعية العامة سنوياً ما يتضمنه كل من رئيس وأعضاء المجلس المشار إليهم من بدلات الحضور والانتقال للجلسات والمكافأة السنوية التي يستحقها مجلس الإدارة بمراعاة نص المادة (٣٤) من القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠، كما تحدد الجمعية العامة المزايا الأخرى للأعضاء المنتدبين بما في ذلك التأمين الطبيعى ووسائل الانتقال.</p> <p>وفي جميع الأحوال، لا يجوز أن يزيد بدل الحضور والانتقال لرئيس وأعضاء المجلس عن الحد الذى يصدر به قرار من رئيس مجلس الوزراء.</p> <p>ويختار مجلس إدارة الشركة من بين أعضاء المجلسعضو المنتدب التنفيذى وغيره من الأعضاء المنتدبين للإدارة، وتحدد الجمعية العامة ما يتضمنه من راتب بالإضافة إلى ما يستحقونه من مبالغ ويحدد المجلس من يحل محل العضو المنتدب فى حالة غيابه أو خلو منصبه أو تغييره.</p>	<p>يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة يتكون من خمسة أعضاء بما فيهم رئيس المجلس يتم اختيارهم وتحديد من يتفرغ للإدارة منهم وما يتضمنه أعضاء المجلس من مكافآت وبدل حضور الجلسات وما يتضمنه الأعضاء المتفرغون من رواتب مقطوعة طبقاً لأحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام ولائحته التنفيذية.</p> <p>ويتم استخدام أسلوب التصويت التراكمى فى انتخاب أعضاء مجلس الإدارة بما يسمح بالتمثيل النسبي فى عضوية مجلس الإدارة للأعضاء الممثلين بالبندين (ب،ج) من الماده رقم (٢٢) من القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بحيث يسمح للمساهم بمنح الكتلة التصويتية التى تمثلها الأسهم المملوكة له فى رأس مال الشركة لمرشح واحد أو توزيعها على أكثر من مرشح.</p>

٢٠٢٠ أكتوبر

٥/١

المادة بعد التعديل	المادة قبل التعديل	رقم المادة
يعقد مجلس الإدارة جلسة على الأقل كل شهر في المركز الرئيسي للشركة بدعوة من رئيسه وفي حال غيابه يندب رئيس الجمعية العامة من بين أعضاء المجلس من يرأس الاجتماع ولا يجوز أن ينعقد المجلس خارج المركز الرئيسي للشركة إلا عند الضرورة وبحضور جميع أعضائه وفي هذه الحالة لا يكون الانعقاد إلا داخل جمهورية مصر العربية ويجوز عقد مجلس عن طريق تكنولوجيا الفيديوكونفراس.	يعقد مجلس الإدارة جلسة على الأقل كل شهر في المركز الرئيسي للشركة بدعوة من رئيسه ولا يجوز أن ينعقد المجلس خارج المركز الرئيسي للشركة إلا عند الضرورة وبحضور جميع أعضائه وفي هذه الحالة لا يكون الانعقاد إلا داخل جمهورية مصر العربية.	مادة (٢٢)
تصدر قرارات مجلس إدارة الشركة بأغلبية أصوات الحاضرين وعند التساوى يرجح الجانب الذى منه الرئيس. ويجوز أن ينوب أحد أعضاء مجلس الإدارة عن غيره من الأعضاء فى حضور جلسات المجلس أو فى التصويت على القرارات بشرط أن تكون الإثابة مكتوبة ومصدقاً عليها من رئيس المجلس.	تصدر قرارات مجلس إدارة الشركة بأغلبية أصوات الحاضرين وعند التساوى يرجح الجانب الذى منه الرئيس. ولا يجوز أن ينوب أحد أعضاء مجلس الإدارة عن غيره من الأعضاء فى حضور جلسات المجلس أو فى التصويت على القرارات.	مادة (٢٤)
يمثل عضو مجلس الإدارة المنتدب التنفيذي للشركة أمام القضاء وفى وصلاتها بالغير ويتولى وحده رئاسة العمل التنفيذى بالشركة وتصريف أمورها اليومية والإشراف على سير العمل فى جميع قطاعاتها ومتابعة الأداء لجميع الأنشطة واتخاذ ما يراه من قرارات لتنظيم العمل وتحقيق الأهداف	يمثل عضو مجلس الإدارة المنتدب للشركة أمام القضاء وفى وصلاتها بالغير ويتولى وحده رئاسة العمل التنفيذى بالشركة وتصريف أمورها اليومية والإشراف على سير العمل فى جميع قطاعاتها ومتابعة الأداء لجميع الأنشطة واتخاذ ما يراه من قرارات لتنظيم العمل وتحقيق الأهداف،	مادة (٢٧)
يملك حق التوقيع عن الشركة على انفراد العضو المنتدب التنفيذي ولمجلس الإدارة الحق في أن يعين من بين أعضاؤه أو من بين مديري الشركة من يكون لهم أيضاً حق التوقيع عن الشركة منفردين أو مجتمعين وذلك فى أمور أو موضوعات محددة.	يملك حق التوقيع عن الشركة على انفراد عضو مجلس الإدارة المنتدب أو الأعضاء المنتدبين ولمجلس الإدارة الحق في أن يعين من بين أعضائه أو من بين مديري الشركة من يكون لهم أيضاً حق التوقيع عن الشركة منفردين أو مجتمعين وذلك فى أمور أو موضوعات محددة.	مادة (٢٨)
مع مراعاة أحكام المادة (٣٢) من هذا النظام تختص الجمعية العامة العادية بنظر المسائل التالية في أي من الاجتماعين المشار إليهما في المادة (٣٣) أو في أي اجتماع آخر تعقد له هذا الغرض خلال السنة المالية. وقف تجنب الاحتياطي القانوني إذا بلغ ما يساوى نصف رأس المال.	مع مراعاة أحكام المادة (٣٢) من هذا النظام تختص الجمعية العامة العادية بنظر المسائل التالية في أي من الاجتماعين المشار إليهما في المادة (٣٣) أو في أي اجتماع آخر تعقد له هذا الغرض خلال السنة المالية. وقف تجنب الاحتياطي القانوني إذا بلغ ما يساوى نصف رأس المال.	مادة (٣٩)
استخدام الاحتياطي فيما يعود بالنفع على الشركة بناء على اقتراح مجلس الإدارة إذا لم يكن هذا الاحتياطي مخصصاً لأغراض معينة منصوص عليها في نظام الشركة. التصرف في الاحتياطيات والمخصصات في غير الأبواب المخصصة لها.	استخدام الاحتياطي النظامي فيما يعود بالنفع على الشركة بناء على اقتراح مجلس الإدارة إذا لم يكن هذا الاحتياطي مخصصاً لأغراض معينة منصوص عليها في نظام الشركة. التصرف في الاحتياطيات والمخصصات في غير الأبواب المخصصة لها.	
الموافقة على إصدار سندات أو صكوك تمويل وعلى الضمانات التي تقرر لها. النظر في قرارات وتوصيات جماعة حملة السندات.	الموافقة على إصدار سندات أو صكوك تمويل وعلى الضمانات التي تقرر لحملتها. النظر في قرارات وتوصيات جماعة حملة السندات.	
الموافقة على توزيع نسبة من الأرباح الصافية التي تحققها نتيجة بيع أصل من الأصول الثابتة أو التعويض عنهم بشرط لا يترتب على ذلك عدم تمكن الشركة من إعادة أصولها إلى ما كانت عليه.	الموافقة على توزيع نسبة من الأرباح الصافية التي تتحققها نتيجة بيع أصل من الأصول الثابتة أو التعويض عنهم بشرط لا يترتب على ذلك عدم تمكن الشركة من إعادة أصولها إلى ما كانت عليه.	

المادة بعد التعديل	المادة قبل التعديل	رقم المادة
<p><u>أولاً</u>: تختص الجمعية العامة غير العادلة بما يأتى:</p> <p>زيادة التزامات المساهمين ما لم يوافق على ذلك جميع المساهمين ويقع باطلًا كل قرار يصدر من الجمعية العامة يكون من شأنه المساس بحقوق المساهم الأساسية التي يستمدتها بصفته شريكاً.</p> <p>وتتطلب الجمعية العامة غير العادلة بصفة خاصة التعديلات التالية في نظام الشركة :</p>	<p><u>أولاً</u>: تعديل نظام الشركة بمراجعة إلا يتربط على ذلك زيادة التزامات المساهمين ما لم يوافق على التعديل جميع المساهمين ويقع باطلًا كل قرار يصدر من الجمعية العامة يكون من شأنه المساس بحقوق المساهم الأساسية التي يستمدتها بصفته شريكاً.</p> <p>وتتطلب الجمعية العامة غير العادلة بصفة خاصة التعديلات التالية في نظام الشركة</p>	<p>ماده (٤٠)</p>
<p>١- زيادة رأس المال المرخص به أو المصدر في حالة عدم وجود رأس مال مرخص به.</p> <p>٢- إضافة أية أغراض مكملة أو مرتبطة أو قريبة من غرض الشركة الأصلي ولا تكون الموافقة على تغيير الغرض الأصلي نافذة إلا بموافقة الوزير المختص في تطبيق أحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام.</p> <p>٣- إطالة أمد الشركة أو تقصيرها أو حلها قبل انتهاء مدتها أو تغيير نسبة الخسارة التي يتبعن عند تحقيقها دعوة الجمعية العامة غير العادلة للنظر في تصفية الشركة أو استمرارها.</p>	<p>١- زيادة رأس المال المرخص به أو المصدر في حالة عدم وجود رأس مال مرخص به.</p> <p>٢- إضافة أية أغراض مكملة أو مرتبطة أو قريبة من غرض الشركة الأصلي.</p> <p>٣- إطالة أمد الشركة أو تقصيرها أو حلها قبل انتهاء مدتها أو تغيير نسبة الخسارة التي يتبعن عند تحقيقها دعوة الجمعية العامة غير العادلة للنظر في تصفية الشركة أو استمرارها.</p>	
<p><u>ثانياً</u>: اعتماد تقسيم الشركة أو إدماجها في غيرها من الشركات ويكون لكل شركة نشأت عن الاندماج أو التقسيم الشخصية الاعتبارية المستقلة مع ما يترتب على ذلك من آثار قانونية.</p>	<p><u>ثانياً</u>: اعتماد التصرف بالبيع في أصل من خطوط الإنتاج الرئيسية بالشركة.</p>	
<p><u>ثالثاً</u>: اعتماد التصرف بالبيع في أصل من خطوط الإنتاج الرئيسية بالشركة.</p>	<p><u>رابعاً</u>: اعتماد تقسيم الشركة.</p>	
<p><u>خامساً</u>: طبقاً للمادة (٣٨) فقرة ثانية من قانون رقم (١٨٥) لسنة ٢٠٢٠ وفي جميع الأحوال إذا بلغت قيمة خسائر الشركة كامل حقوق المساهمين بالشركة يتم عرض الأمر على الجمعية العامة للشركة لزيادة رأسمالها لتغطية الخسائر المرحلة وفي حالة عدم زياة رأسمالها في شركة أخرى مع الحفاظ على حقوق العاملين بها بما لا يقل عما تضمنه قانون العمل المشار إليه ودون الإخلال بأحكام القانون رقم (١٢٥) لسنة ٢٠١٠ بشأن مرتبة امتياز العمال، وذلك كله وفقاً للقواعد التي تحدد اللائحة التنفيذية لهذا القانون</p>	<p><u>خامساً</u>: النظر في تصفية الشركة أو استمرارها إذا بلغت خسائرها نصف رأس المال</p>	

المادة بعد التعديل	المادة قبل التعديل	رقم المادة
<u>سادساً:</u> يكون للجمعية العامة العادية للشركة عند مناقشتها نتائج أعمال الشركة السنوية تغيير رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة كلهم أو بعضهم أثناء مدة العضوية وفي حالة تغيير المجلس بأكمله يجوز للجمعية العامة تعين مفوض لإدارة الشركة بصفة مؤقتة ولمدة لا تجاوز ثلاثة أشهر لحين تشكيل مجلس إدارة جديد طبقاً لأحكام قانون قطاع الأعمال العام.		
يتولى الجهاز المركزي للمحاسبات مراقبة حسابات الشركة وتقويم أدائها طبقاً لقانونه. ويجوز للجمعية العامة للشركة تعين مراقب حسابات آخر للشركة بالإضافة إلى مراقب الجهاز المركزي للمحاسبات من مراقبى الحسابات المقيدين بسجلات الهيئة العامة للرقابة المالية على أن تحدد الجمعية العامة أتعابه.	يتولى الجهاز المركزي للمحاسبات مراقبة حسابات الشركة وتقويم أدائها طبقاً لقانونه.	مادة (٤٣)
توزع أرباح الشركة الصافية سنوياً بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتکاليف الأخرى كما يأتي : أ- يجنب من صافي الأرباح جزءاً من عشرين على الأقل لتكوين احتياطي قانوني ويجوز للجمعية العامة للشركة وقف تجنیب هذا الاحتياطي أو تخفيض نسبته إذا بلغ ما يساوى نصف رأس المال.	توزع أرباح الشركة الصافية سنوياً بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتکاليف الأخرى كما يأتي : أ- يبدأ باقتطاع مبلغ يوازي ٥٪ على الأقل من الأرباح لتكوين الاحتياطي القانوني ويقف هذا الاقتطاع متى بلغ مجموع الاحتياطي مقداراً يوازي نصف رأس مال الشركة المصدر، ومتى نقص هذا الاحتياطي عن ذلك المقدار تعيين العودة إلى الاقتطاع ويجوز للجمعية العامة بناء على أمر مجلس الإدارة زيادة الاحتياطي القانوني عن ذلك ويجوز تجنیب نسبة ٢٠٪ من الأرباح الصافية كحد أقصى لتكوين احتياطي نظامي لمواجهة أي أغراض أخرى يقترحها مجلس الإدارة وتوافق عليها الجمعية العامة.	مادة (٤٦)
ب- يجنب نسبة معينة من الأرباح الصافية لتكوين احتياطيات أخرى شرط تحديد أسباب تكوينها ويتم اعتمادها من الجمعية العامة.	ب- يقطع المبلغ اللازم لتوزيع حصة من الأرباح مقدارها ٥٪ من رأس المال على الأقل للمساهمين عن المدفوع من قيمة أسهمهم وللعاملين ويشترط إلا يقل نصيب العاملين في الأرباح التي يتقرر توزيعها عن ١٠٪ على الأقل يزيد ما يصرف إليهم نقداً منها على مجموع أجورهم الأساسية السنوية ويجنب ما يزيد على ذلك في حساب خاص - مشروعات إسكان العاملين وتقديم الخدمات الاجتماعية لهم وفقاً لما تقرره الجمعية العامة للشركة.	

٢٠٢٠ أكتوبر

تعديلات النظام الأساسي للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني

المادة بعد التعديل	المادة قبل التعديل	رقم المادة
<p>ج- يكون للعاملين بالشركة نصيب في الأرباح السنوية القابلة للتوزيع يصدر به قرار من الجمعية العامة بناء على عرض مجلس الإدارة بنسبة لا تقل عن (١٠٪) ولا تزيد عن (١٢٪) من هذه الأرباح. تصرف نقداً بمراعاة أحكام قانون تنظيم استخدام وسائل الدفع غير النقدى الصادر بالقانون رقم (١٨) لسنة ٢٠١٩.</p> <p>د- يخصص نسبة ١٠٪ من أرباح الشركة السنوية القابلة للتوزيع مخصوصاً منها نسبة ٥٪ من رأس المال المدفوع لمكافأة مجلس الإدارة.</p>	<p>ج- يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن ٥٪ من الباقي لمكافأة مجلس الإدارة</p>	
<p>هـ- يكون للجمعية العامة تقرير ما تراه مناسباً في شأن توزيع باقي أرباح الشركة بعد خصم حصة العاملين ومجلس الإدارة على المساهمين من عدمه في ضوء التزامات الشركة ومشروعاتها.</p>	<p>د- يجوز للجمعية العامة بناء على اقتراح مجلس الإدارة أن تقرر تكوين احتياطيات أخرى غير الاحتياطي القانوني والنظامي بما لا يجاوز ١٠٪ من الأرباح الصافية بعد تجنب التوزيعات المنصوص عليها في البنود أ ، ب ، ج من هذه المادة</p> <p>هـ- في حالة وجود حصص تأسيس أو حصص أرباح لا يجوز أن يخصص لها ما يزيد على ١٠٪ من الأرباح القابلة للتوزيع وذلك بعد تجنب الاحتياطيات وتخفيض نسبة من الربح لا تقل عن ٥٪ من رأس المال للمساهمين وللعاملين كحصة أولى وخصم مكافأة مجلس الإدارة.</p> <p>و- يوزع الباقي من الأرباح بعد ذلك على المساهمين والعاملين في الحدود والنسب المقررة في هذا النظام كحصة إضافية من الأرباح.</p>	
<p>وفي جميع الأحوال إذا بلغت خسائر الشركة كامل حقوق المساهمين بالشركة يتم عرض الأمر على الجمعية العامة للشركة لزيادة رأس المال لتغطية الخسائر المرحلة، وفي حال عدم زيادة رأس المال الشركة وفقاً لما سبق وجب العرض على الجمعية العامة غير العادية لحل وتصفية الشركة أو دمجها في شركة أخرى مع الحفاظ على حقوق العاملين بها بما لا يقل عما تضمنه قانون العمل المشار إليه. دون الإخلال بأحكام القانون رقم ١٢٥ لسنة ٢٠١٠ بشأن مرتبة امتياز حقوق العمال، وذلك كل وفقاً للقواعد التي تحدها اللائحة التنفيذية لهذا القانون.</p>	<p>في حالة خسارة نصف رأس المال وعدم وجود احتياطي تحل الشركة قبل انقضاء أجلها إلا إذا قررت الجمعية العامة غير خلاف ذلك وجب على مجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة غير العادية للنظر في حل الشركة أو استمرارها</p>	مادة (٥٤)

محمود حماد

فهد حماد

٥/٥

- تم أعطى السيد المهندس / رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة الكلمة للسيد المحاسب / سعد فرج إبراهيم شلبي وكيل أول الوزارة - مدير الإدراة بالجهاز المركزي للمحاسبات

وقد قام سيادته بالترحيب بالسادة الحضور ثم عقب سيادته تعديل لائحة النظام الأساسي قبل اصدار اللائحة التنفيذية والتي قد تتضمن ما يستوجب تعديل النظام الأساسي

ثم عقب سيادته على حذف الفقرة الثانية من المادة (٢١) استخدام أسلوب التصويت التراكمي في انتخاب أعضاء مجلس الإدراة بما يسمح بالتمثيل النسبي في عضوية مجلس الإدراة للأعضاء الممثليين بالبندين (ب، ج) من المادة رقم (٢٢) من القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بحيث يسمح للمساهم بمنح الكتلة التصويتية التي تمثلها الأسهم المملوكة له في رأس مال الشركة لمرشح واحد أو توزيعها على أكثر من مرشح وجاء الرد بأنه تم تدارك ذلك الخطأ واضافة الفقرة ضمن قرارات الجمعية

ثم عقب سيادته على تحديد السبب في تعديل المادة (٢٤) بأنه يجوز الانابة لاعضاء مجلس الإدراة لعدم وجودها في القانون ١٨٥ أو ٢٠٣ المعدل وجاء الرد بأن جواز الانابة موجود ضمن القانون رقم ١٥٩

ثم عقب على عدم اضافة أي مادة في النظام الأساسي تنص على قواعد الحكومة وكذا عدم اضافة جواز عقد الجمعية العامة عن طريق تكنولوجيا الفيديو كونفرانس

ثم قام سيادته بالاستفسار عن المادة (ج) فيما يخص الاعضاء المستقلين وهل هم ضمن الاعضاء الخمسة لمجلس الإدراة وجاء الرد من السيد المهندس / رئيس الجمعية العامة بأنه ليسوا ضمن الاعضاء الخمسة

ثم عقب سيادته على المادة ٥٤ في النظام الأساسي حيث تم حذفها في التعديل على الرغم من انه لم يتم حذفها او تعديلها بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ .

ثم أعطى السيد المهندس / رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيد المحاسب / رئيس مجلس ادارة الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني لعرض مذكرة الاستمرارية للشركة اعملاً بنص المادة (٣٨) من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ باصدار قانون قطاع الاعمال العام

مذكرة للعرض على الجمعية العامة غير العادية

للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/١٠/٢٨

بمقر الشركة القابضة للصناعات المعدنية بشأن الموافقة على استمرار نشاط الشركة إعمالاً بنص المادة (٣٨) من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بإصدار قانون قطاع الاعمال العام.

المفاد نصه إذا بلغت خسائر الشركة نصف رأس المال وجب على مجلس الإدراة إلى دعوة الجمعية العامة للنظر في حل الشركة أو استمرارها وبما أنه قد بلغت الخسائر المحققة عن العام المالي المنتهي ٢٠٢٠/٦/٣٠ بعد خصم الضرائب والالتزام الضريبي ٤٣٠١٥٤٩ ٥ جنية يختلف خسائر مرحلة قدرها ٦٩٦٨٥٧٤٧ جنيهها وهذه الخسارة قد تجاوزت نصف رأس المال وقد عرض مجلس إدارة الشركة في تقريره بالميزانية المعروضة على الجمعية العامة في ٢٠٢٠/١٠/٢٨ نتائج أعمال الشركة وملخصها كما يلى :-

١- هناك تحسن في قطاع السيراميك مما أدى إلى تحول نتائج النشاط من مجمل خسارة وقدرها ٣,٩٦٦ مليون جنيه عام ٢٠١٩/٢٠١٨ إلى مجمل ربح قدره ١٠,٥١٧ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنسبة تحسن قدرها ٣٦٥٪ وصافي الخسارة من ٤١,٩٦١ مليون جنيه في عام ٢٠١٩/٢٠١٨ إلى ٢٢,٦٢٠ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنسبة تحسن ٧٪ وذلك نتيجة التحسن في استغلال طاقات المصانع وقد ظهر في تكلفة الطاقة الغير مستقلة والتي قد انخفضت من ٢٢,٨٢٩ مليون جنيه في ٢٠١٩/٢٠١٨ إلى ١٤,٣٦٥ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنسبة حوالي ٤٠٪ كان مقدر لها التحسن بنسبة توازى ٧٠٪ ولكن ظروف جائحة كورونا ألت إلى تأخر استمرار التحسن بالنسبة المخطط لها وهو ما قد تم البدأ فيه مرة أخرى وهو ما يعطي مؤشرات إيجابية بالتحول للربح باستغلال الطاقات الغير مستغلة.

٢- في قطاعى البورسلين (أدوات المائدة) والأدوات الصحية.

فقد تقدم مجلس إدارة الشركة برؤية مستقبلية للشركة وتضمن دراسة مبدئية لوضع المصانع وقد نتج عنها ما يلى :-

١- مصنع الأدوات المنزلية (بورسلين) هناك فجوة تسويقية تصل إلى حوالي ٦٠٪ من قيمة المطلوب في السوق بالإضافة إلى الربحية المتوقعة من النشاط وحالة المصانع لا ترقى إلى إنتاج منتجات بجودة عالية (فرز أول) نتيجة لتهاك وتقادم الآلات والتي تم العمل بها من ثمانينات القرن الماضي.

٢٠٢٠/١٠/٢٨

٢٠٢٠/١٠/٢٨

٢ - بالنسبة لمصنوع الأدوات الصيدلية، أن المصانع تعمل بطريقة يدوية وبجودة غير عالية على الرغم من أن السوق السطحي يوجد به مصانع تعمل بماكينات ذات جودة عالية ومصانع صغيرة تعمل بطريقة يدوية ولكن لا تتحمل باعبياء ومصاريف مثل شركتنا لها وجد أننا لا ننتهي إلى الفنة المصنعة بجودة عالية نتيجة عدم وجود ماكينات حديثة وغير قادرین على المنافسة مع المصانع الصغيرة التي تعمل بطريقة يدوية إذا وجب دراسة الطلب في الأسواق على المنتجات العالية الجودة

وقد وافقت لجنة الاستثمار بالشركة القابضة للصناعات المعدنية على طرح مناقصة بين بيوت الخبرة العالمية للبدء في تطوير المصانع مما يعطى مؤشرات إيجابية للشركة.

لذا الأمر معروض على الجمعية العامة للنظر في استمرار الشركة إعمالاً بنص المادة (٣٨) من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بإصدار قانون قطاع الأعمال العام.

ثم عقب السيد الاستاذ أسماء غنيمي طنطاوي مساهم بعدد ٥٠ الف سهم وتمني سيادته النجاح للشركة وقد عقب بالنقاط التالية

- أن الجمعية العامة لم يذكر بها أنها سوف تعقد بنظام الفيديو كونفراس للمساهمين وجاء رد السيد المهندس رئيس الجمعية العامة بأن ذلك تم نتيجة الاجراءات الاحترازية لظروف كورونا وأنه سوف يتم مراعاة ذلك في الجمعيات القادمة
- أن اعلان الشركة بوجود القوانين المالية بمعرض الشركة بطبع حرب ولكن تم الحصول على القوانين من مقر الشركة بمسطرد قبل موعد العقد الجمعية بعشرين دقيقة وقد جاء رد السيد المهندس رئيس الجمعية بأنه سوف يتم التنبيه على إدارة الشركة بعدم تكرار ذلك
- طالب بتطبيق نص القانون فيما يخص تعديلات لائحة النظام الأساسي لكلا من رئيس مجلس الإدارة الغير تنفيذي والعضو المنتدب التنفيذي
- عرض سيادته كأحد المساهمين بعض الحلول عن طريق زيادة رأس مال الشركة وتحريف أسلوب البيع والتسويق بالشركة من خلال الاعتماد على كوادر شبابية بالشركة

ثم عقب السيد المحاسب / سعد فرج إبراهيم شلبي وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة بالجهاز المركزي للمحاسبات فيما يخص التمويل على مذكرة استمرار نشاط الشركة بأن خسارة الشركة الحقيقة ليست ٤٥ مليون جنيه لو أخذنا في الاعتبار انخفاض اسعار الغاز مقارنة بالعام المالي السابق حيث أن تكلفة الغاز عن العام المالي السابق ١٠٧ مليون جنيه في حين أن تكلفة الغاز عن العام المالي الحالي ٧١ مليون جنيه ويرجع التحسن في قطاع السيراميك نتيجة انخفاض اسعار الغاز عن العام السابق حيث بلغت قيمة الغاز المستخدم في مصنع السيراميك هذا العام نحو ٥١,٦٠٥ مليون جنيه مقابل ٧٦,٣٥٧ مليون جنيه العام السابق بوفر يقدر بنحو ٢٤,٧٥٢ مليون جنيه وموضح للسادة اعضاء الجمعية وفر الغاز بصفة عامة ..

المنتج	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠٢٠/٢٠١٩	الوقر
الصحي	١٦,٣٩٢	١١,٧٣٤	٤,٦٥٨
البورسلين	١٤,٣٤٣	٧,٩١٣	٦,٤٣٠
السيراميك	٧٦,٣٢٧	٥١,٦٠٥	٢٤,٧٢٢
	١٠٧,٠٦٢	٧١,٢٥٣	٣٥,٨١٠

ثم عقب سيادته بأن سعر البيع لا يغطي ٨١٪ من الطاقة المستغلة وسأل سيادته السيد المحاسب / رئيس مجلس ادارة الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني عن رؤية ادارة الشركة في استمرار النشاط وقد جاء رد السيد المحاسب / رئيس مجلس ادارة في النقاط التالية

- ١ - أن الشركة كانت تعمل بـ ٤٠٪ من الطاقة المستغلة نتيجة ظروف كورونا بخلاف زيادة العمالة اصحاب الامراض المزمنة الموجودة بمصانع الادوات الصحية والبورسلين بالإضافة للأفران التي لا يمكن ايقافها
- ٢ - تقادم الالات والمعدات وعدم وجود قطع غيار لها بالاسواق وما يتبع ذلك من انتاج منتجات ذات جودة أقل من المعروض من المنافس

٢٠٢٠/٢٠١٩

١٩٨٨١

٣- عدم وجود معامل بالشركة
 ٤- نظام العمل اليدوي بمحصن الادوات الصحية بالمقارنة بنظم الميكلة لدى المنافس
 وتلك الاسباب هي التي أدت عدم استغلال نقص تكلفة الغاز بالطريقة المثلية
 وأفاد سيادته بأن الشركة بقصد عمل مناقصة عالمية للاستعانة ببيوت الخبرة العالمية للاستعانة بهم في تطوير
 مصنعي الادوات الصحية والبورسلين

ثم تلى السيد الدكتور / رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة ورئيس الجمعية القرارات التي انتهت إليها الجلسة وهي :-
القرارات :-

- ١- الموافقة على تعديل النظام الأساسي للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني ليتوافق مع التعديلات الواردة بالقانون (١٨٥) لسنة ٢٠٢٠ للنظر في اعتماد تعديل المواد أرقام (٢١، ٢٢، ٢٤، ٢٧، ٢٨، ٣٩، ٤٠، ٤٣، ٤٦، ٥٤) لسنة ٢٠٢٠
- ٢- الموافقة على استمرارية الشركة ا عملا بأحكام المادة (٣٨) من قانون شركات قطاع الاعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والمعدل بالقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ وذلك طبقاً للمذكرة المعروضة.

جامي الأصوات :-

- ١- السيد المحاسب / محمد عبد المنعم
- ٢- السيد المحاسب / عبد اللطيف بطليه
- ٣- أمين سر الجمعية :-

السيد المحاسب / احمد محمد خير الله ١٣١٨٨

ممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات (مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء).

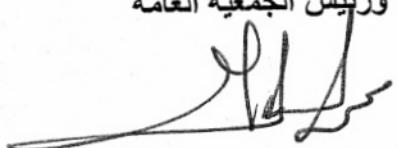
- السيد المحاسب / سعد فرج إبراهيم شلبى وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة
 - السيد المحاسب / محمد محمود عزوز وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة
 - السيدة المحاسب / فاطمة أحمد مبارك مدير عام - نائب أول مدير الإدارة
- وفي النهاية يتوجه السيد المحاسب / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة بالشكر للسيد المهندس / رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات المعدنية ورئيس الجمعية العامة والصادرة أعضاء الجمعية العامة والصادرة المسئولين بالشركة القابضة وننوجه أيضاً بالشكر للسيد المحاسب / وكيل أول الوزارة - مدير إدارة مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء بالجهاز المركزى للمحاسبات والصادرة نواب مدير الإدارة والصادرة كما ننوجه بالشكر للسيدة المحاسبة / رئيس قطاع البترول والثروة التعدينية بالإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقديم الأداء والصادرة المحاسبة / مدير عام الإدارة للثروة التعدينية.

ونسأل الله تعالى أن يوفقنا إلى تحقيق الأهداف .

وتفضلاً بقبول فائق الاحترام ، ،

١٣١٨٨

رئيس مجلس الإدارة
 شركة الصناعات المعدنية
 ورئيس الجمعية العامة



مهندس / محمد السعداوي مصطفى



الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني

محضر اجتماع الجمعية العامة العادلة

بجولتها المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/١١/١٢

اجتمعت الجمعية العامة العادلة للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني في تمام الساعة الثالثة بعد ظهر يوم الخميس الموافق ٢٠٢٠/١١/١٢ بمقر الشركة القابضة للصناعات المعدنية - بجاردن ستي بالقاهرة برئاسة السيد المهندس / محمد السعداوي مصطفى - رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات المعدنية . وبحضور السادة أعضاء الجمعية العامة وهم :-

عضو الجمعية العامة
السيد الدكتور مهندس / وائل محمود يوسف أحمد
عضو الجمعية العامة
السيد الدكتور مهندس / جمال محمد مجاهد
" " "
السيدة الأستاذة / مينا شوش عبد الجبار
" " "
السيد المهندس / خالد منير حسين الفقى
" " "
السيد الأستاذ / نضال القاسم عصر
" " "
السيد المستشار / محمود فوزى عبد البارى
" " "
السيد الأستاذ / حسام محمد عبد العزيز
ممثل الجهاز المركزي للمحاسبات (مراقبة حسابات التعدادين ومواد البناء)

وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة
وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة
مدير عام - نائب مدير الإدارة
السيد المحاسب / سعيد فرج إبراهيم شلبي
وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة
وكيل الوزارة - نائب مدير الإدارة
السيدة المحاسب / فاطمة محمد مبارك
مدير عام - نائب مدير الإدارة
ممثل الجهاز المركزي للمحاسبات لتقدير الأداء :-

رئيس قطاع البترول والثروة التعدينية
وكيل وزارة - رئيس قطاع
مدير عام قطاع البترول والثروة التعدينية
السيدة المحاسب / علياء على احمد
السيد المحاسب / حسين احمد ابراهيم
السيدة المحاسب / سحر وفيق احمد
ممثل الجهات الحكومية :-

ممثل مركز معلومات قطاع الأعمال العام
السيدة الأستاذة / منال عبد السلام
السيدة الأستاذة / مروه حسن محمد
وعن الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني
١- السيد المحاسب / يحيى أحمد عبد الفتاح
٢- السيد المحاسب / محمود فوزى شريف سلطان
٣- السيد المحاسب / أحمد سعيد محمد فهوى زيدان
٤- السيد الأستاذ / محمد سليم محمود عبد الله
٥- السيد المحاسب / عاصم عاصم عاصم عبد الله
٦- السيد المحاسب / عاصم عاصم عبد الله عاصم
واعتذر السيد المحاسب / أحمد محروس عباس

وفى بداية الجلسة رحب السيد المهندس / محمد السعداوي مصطفى - رئيس مجلس إدارة الشركة
القابضة ورئيس الجمعية العامة بالحضورين والصادقين على رأسهم

٢٠٢٠/١١/١٢
م&R&A
ج

مطر احمد

السيد المحاسب / سعد فرج إبراهيم شلبي – وكيل أول الوزارة مدير الادارة

جامعة الأصوات

١- السيد المحاسب / محمد عبد المنعم

٢- السيد المحاسب / عبد اللطيف بلطيه

أمين سر الجمعية

السيد المحاسب / أحمد محمد خير الله

وقد وافق السادة أعضاء الجمعية على ذلك الترشيح وكان نسبة الحضور بنسبة ٥٧,٤٨%

نسبة المساهمين	عدد الأسهم	المساهمين
٥٧,٣٦٥	٢٨٨٩٢١٥٢	١- الشركة القابضة
٠,٠١٥	٧٧٠	٢- مصلح فايز محمد رشدي
٠,٠٩٩	٥٠٠٠	٣- أسامة غنيمي طنطاوي
	١٠	احمد امام الليثي معوض
	٢٢٥	٤- جمال فرجاني محمد بكر
	١٠٠	٥- مصطفى احمد درويش
٠,٠٠٥	٢٣٦٣	٦- هيئة الأوقاف المصرية
	١٠٠	٧- هشام محمد علي حسن
٥٧,٤٨	٢٨٩٥٢٧٥٠	

وبذلك يكون اجتماع الجمعية العامة صحيحاً من ناحية الإجراءات والنصاب القانوني ثم عرض السيد الدكتور / رئيس الجمعية العامة جدول أعمال الجمعية .

١- تقرير مجلس الإدارة عن نشاط ونتائج أعمال الشركة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ م

٢- تقرير السيد المحاسب / مراقب الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات والرد عليه

٣- تقرير الإدارة المركزية لتنقية الأداء بالجهاز المركزي للمحاسبات والرد عليه

٤- التصديق على القوائم المالية والحسابات الختامية المدققة عن السنة المالية ٢٠٢٠/٢٠١٩ م

٥- النظر في إخلاء طرف رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ م

٦- إقرار صرف العلاوة الدورية المستحقة في ٢٠٢٠/٧/١ م

٧- اعتماد تقرير الحكومة عن الفترة من ١/٧/٢٠١٩ حتى ٣٠/٦/٢٠٢٠ .

ثم أعطى الكلمة للسيد المحاسب / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

ثم تلى سيادته :-

السادة الحضور

يتشرف مجلس إدارة الشركة الشامة لمنتجات الخزف والصيني المشكك بقرار من رئيس مجلس إدارة شركة الصناعات المعدنية ورئيس الجمعية العامة لشركة الصادر برقم (٤٦٥) بتاريخ ٢٠١٩/٨/٦ بعرض تقرير مجلس الإدارة حول قائمة المركز المالى وقائمة الدخل فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ م والتى أسفرت عن صافي خسارة قبل الضرائب قدره : ٦٤٢,٥٥٤ مليون مقابل خسارة قدرها : ٦٤٦,٦٠ مليون جنيه فى ٢٠١٩/٦/٣٠ .

والى حضراتكم أهم البيانات .

٢٠٢١/٦/٣٠
٢٠٢١/٦/٣٠

نبدأ تقرير مجلس الإدارة بعرض نبذة عن أحوال الشركة في شهر أغسطس ٢٠١٩ كالتالي :-

أولاً : قطاع السيراميك :-

- (١) وجود ثلث طاقة المصنع متوقفة ومتغيرة وهي عبارة عن عدد ٢ خط إنتاج كامل عبارة عن هيكل فقط مفرغة من كافة قطع الغيار.
- (٢) وجود ما يقرب من مليون متر مربع مخزون إنتاج سين التخزين مع وجود كميات كسر من داخله يصعب حصره.
- (٣) عدم وجود قيادة تصلح بقيادة المصنع.
- (٤) وجود عدد قليل من العمال وبمليونيات كبيرة.
- (٥) تطبيق سياسة البيع الأجل .

تحليل لحالة الشركة

مصنع السيراميك

القرص

- ١- ضئع استثمارات في مصنع رقم (١) لامباعة العمل بكفاءة عالية وزيادة الإنتاج.
- ٢- توسيع الدولة في مجال الإسكان وانتسال الوحدات جاهزة التشطيب مما يزيد من فرصة زيادة الحصة في السوق المصري.
- ٣- إعادة تسيير الغاز الطبيعي مما يؤدي لتقليل تكاليف الإنتاج.

التهديدات

- ١- زيادة المنافسة من المصانع العالمية في إنتاج السيراميك.
- ٢- التكויות الدائمة والمستمرة من الشركات المجاورة بتلوث الهواء.
- ٣- ظهور نوعيات جديدة من السيراميك مثل البورسلين لاسلك انتاجه حالياً في الشركة ولكن يتم استقراره.

نقاط القوة

- ١- وجود شهادات منذ سنوات قصيرة ولكنها ليست أحدث تكنولوجيا.
- ٢- وجود عمال فنية مدربة وغير منتسبة في الشركة بذاته المحدود تيسير التعامل معهم.
- ٣- تحول ماكينات طباعة حديثة للخدمة مما يقلل تكاليف الطباعة وسهولة الحصول على تصميمات جديدة وإنتاج معدلات الجودة والفرز الأول.

نقاط الضعف

- ١- عدم وجود مكانة قطع ليزر حديثة وهو ما يقلل قيمة المنتج النسوي.
- ٢- وجود عدد (٢) مكبس من إجمالي عدد (٦) مكبس بحالة جيدة ولكنها ليست ممتازة.
- ٣- التغليف والفرز في المصنع يتم بتقديم ما تحتاج إلى عمال كثيرة وزيادة التكاليف.

ثانياً : قطاع البورسلين :-

- (١) وجود كميات كبيرة من المخزون السين دون الجودة المطلوبة.
- (٢) تحمل المخزون بتكليف إضافية منها على سبيل المثال الغاز حيث أن الشركة كانت تتحمل تكلفة زائدة مقدارها ٢ دولار لكل مليون وحدة حرارية عن الأسعار الرسمية وذلك لعدم فصل خطوط الغاز بالمصنع في ذلك الوقت.
- (٣) تهالك وتقادم الماكينات تكنولوجياً ، مما يصعب إنتاج الفرز الأول فينخفض أسعار البيع وذلك بسبب نقاط الضعف لأقسام المصنع .

نقاط الضعف لأقسام المصنع :-

١. المعمل :

- لا توجد أجهزة معمل حديثة .
- تقادم معظم أجهزة المعمل .

عدم وجود معمل يعني عدم تطوير في خامات الشركة ويؤدي إلى عدم الوصول إلى أفضل خام بأقل سعر .

فاس ٢٩

عدم وجود أي ماكينة لعمل موديل جديد

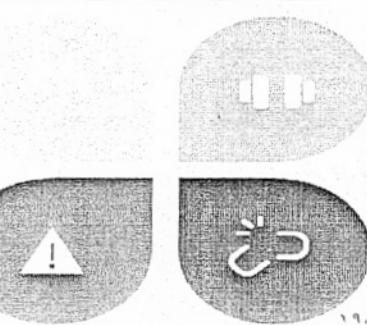
تحليل لحالة الشركة مصنع الورستين - أدوات الماندة

الفرص

- ١- الفجوة السوقية والقدرة ٦٥٪ من حجم
- ٢- وجود مصنوع واحد باسم الماندة /
- ٣- متوجه بربع العلن المتعارف عليه ٤٥٠٠ ج
- ٤- جنوب توسيع تكاليف الطحن عليه
- ٥- متوسط سعر طحن الماندة اب
- ٦- جنوب توسيع تكاليف الطحن عليه
- ٧- جنوب مصادر إنتاج شهري
- ٨- طن مما يعني صافي ربح سنوي بحوالى ٥٠٠
- ٩- طن مما يعني إدارية مما يعني قدر
- ١٠- حوالي ثلاثة أعمام لإجمالي مبالغ استئثارات متوازنة
- ١١- مليون جنيه وتم ارتجاء الطلب للامتناعية بالاستئثار

التهديدات

- وجود منتج يتم استيراده من الصين وتركيا وبنجلاديش
- بعض الأوقات يمكن بالتهرب على الرغب من أن
- المستخدمة رديمة جداً فتصعب فرصة المنتج المد
- الخاتمات السحرية المطلوبة



نقاط القوة

- ١- وجود بعض العمالة ذوي الخبرة في مصنع الورستين
- ٢- بالرغم من ذلك توافر العمالة لهذه الصناعة

نقاط الضعف

- ١- تقادم الآلات والمعدات حيث أنها من أعوام ١٩٧٠-١٩٨٠.
- ٢- بالإضافة إلى أن أحدث ماكينات من عام ٢٠٠٠م وأصبحت تكنولوجيا قديمة.
- ٣- وجود جزء كبير من مرافق التصنيع بدوية مما يضر في الخامات وتقليل من الجودة.
- ٤- مقارنة بوجود مصنوع يحصل بأحدث تكنولوجيا في مصر محسنة أعلى وتكلفة أقل.
- ٥- ارتفاع تكاليف الخامات المساعدة لخامات الزخرفة مع الأخذ في الاعتبار أنه يتم صناعتها في مصر.
- ٦- استيراد بودرة المكابنه من الخارج والتي تشكل حوالي ٥٪ من الانتاج بسعر يقدر بحوالي ١٠٠ جنية/طن مقابل المطابق يقوم بتصنيع الدويرة محلياً من خلال مسحوقات تذرية بأحدث تكنولوجيا وتكلفة أقل حوالي ٤٠ جنية/طن.
- ٧- عدم وجود عامل للأبحاث والتطوير وهو من عيادة هذه الصناعة مما يضعف من عيادة التطور.

ثالثاً : قطاع الصحي :-

- (١) وجود ما يقرب من ٥٢٨ طن منتج تام وسيئ التخزين ومتراكم من سنوات.
- (٢) تحمل المخزون بتكليف إضافية منها على سبيل المثال الغاز حيث أن الشركة كانت تتتحمل تكلفة زائدة مقدارها ٢ دولار مليون وحدة حرارية عن الأسعار الرسمية وذلك لعدم فصل خطوط الغاز بالمصنع في ذلك الوقت.
- (٣) عدم توافق موديلات المصانع مع ما هو مطلوب بالأسواق.
- (٤) ضعف جودة المنتجات نظراً لعمليات التصنيع اليدوية، بالإضافة إلى الشكوى المتكررة للعيوب التي تظهر أثناء تركيب المنتجات.
- (٥) وجود عدد قليل من العمال و مدبيونيات عالية.
- (٦) جميع عمليات صب الأدوات تتم بشكل يدوي مما يعني وجود مشاكل كثيرة في الإنتاج وهي
 - عدم الالتزام بوزن القطع وعدم تماشتها.
 - تجفيف المنتج من خلال عنابر تجفيف مما يعني استهلاك الغاز بشكل كبير.
 - ثقل وزن القطع يضر بصحة العمال ويؤدي إلى مشاكل صحية لهم مما يزيد من تكلفة المنتج.
 - أما الصب الآلوماتيك ليس به كل هذه المشاكل.

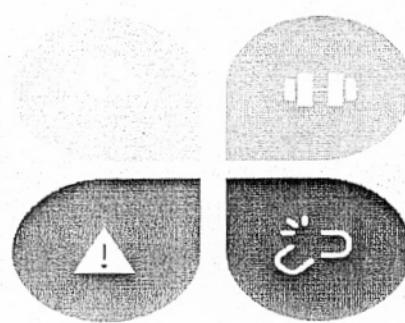
W.R.S.

تحليل لحالة الشركة

مصنع النصي

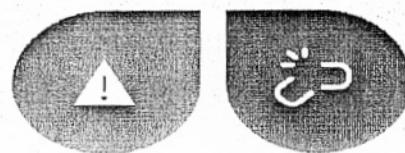
الفرص

- ١- وجود معدل النمو السكاني في مصر متزايد.
- ٢- إنشاء مصنع جديد بتكنولوجيا متقدمة وانتاج منتجات بجودة عالية.



التهديدات

- ١- وجود مصانع صغيرة تنتج بجودة ضعيفة وتكلفة صغيرة مما يخدم نسبة كبيرة من محدودي الدخل.
- ٢- وجود مصانع كبيرة تنتج بجودة عالية تقدم منتجاتها إلى ١٠٪ من المستهلكين.



نقاط القوة

- ١- وجود عاملة فنية متربة ذات خبرة متراكمة خاصة في مجال الصنف.
- ٢- وجود ٤ أفران غرفة حديقة يمكن من خلالها التحكم في كمية الانتاج و جودته العالية.

نقاط الضعف

- المصانع تعمل بطرق بدائية بنسبة ٩٠٪ مما يؤدي إلى :-
- ١- عدم الالتزام بوزن اقطع و عدم تمايزها بسبب التصنيع البدوي.
- ٢- تحذيف المنتج من خلال عنابر تجفيف مما يعني استهلاك الغاز بشكل كبير.
- ٣- نقل وزن القطع يزيد من تكلفة المنتج مقارنة بمنافسه.
- ٤- ضعف الجودة للإنتاج البدوي مقارنة بالمشغل بالمسانع التي لديها ماكينات مما يتضمن الماكينات.
- ٥- وزن الطقم في الشركة ما بين ٥٩ إلى ٦٥ كيلو في حين تبين أن الوزن في الشركات المنافسة لا يتعدى ٥٥ كيلو مما أدى إلى زيادة تكلفة الملاين التي يبلغ مقارنة بغير الملاين المقبول في

ومن أبرز المشكلات بالشركة هي :-

١. تضخم كميات المخزون من الإنتاج مع سوء التخزين وزيادة التلف.
٢. تأخر وصول مكينات الطباعة الانجيجيت الخاصة بمصنع السيراميك نتيجة كورونا.
٣. نقص السيولة بالشركة لإتباع سياسة الائتمان في البيع.
٤. تعطل وعدم استغلال طاقات المصنع وخصوصاً مصنع السيراميك وهو مصنع حديث وكان معطل ثلث طاقته لسحب مكونات لقطع الغيار وهو ما أدى إلى تدميره جزئياً.
٥. وجود أرصدة إنتاج تام دفترياً وغير موجودة فعلياً وذلك بسبب سوء عمليات استلام المنتج من المصنع إلى المخازن.
٦. ارتفاع تكلفة شراء الخامات والمستلزمات وذلك بسبب الشراء عن طريق الأمر المباشر دون اللجوء للمناقصات، وهو ما أشار إليه تقرير السيد مراجع الحسابات في العام الماضي.
٧. قصور عمليات البيع على بعض العملاء دون غيرهم مما أدى إلى تراكم المخزون بهذه الصورة.
٨. نظراً لأن المخزون كان محملًا بطاقات عاطلة وغير مستغلة في السنوات السابقة مما كان له الأثر في ارتفاع تكلفة المخزون ذلك بسبب ارتفاع قيمة المخزون بما لا يتناسب مع القيمة السوقية له فضلاً عن وجود كميات كسر خاصة في منتج السيراميك والذي ظهر في جرد شهر أغسطس ٢٠١٩ بعجز ما يقرب من ٤٠ ألف متر وتم بيع ما يقرب من ٤٤ ألف متر من مخزون ٢٠١٩/٦/٣٠ بما يقرب من ٧٠٪ من قيمته الدفترية.
٩. تم تطبيق نظرية التكاليف المستغلة بدلاً من نظرية التكاليف الإجمالية للسيطرة على تكلفة الإنتاج.
١٠. وجود طاقة معطلة في المصنع بصفى قيمة حالية بمبلغ ١٥٨٦٦٦٢٨ جنيه كما هو موضح بالإيضاحات المتممة

وبالرغم من هذه الظروف الصعبة التي مرت بها الشركة في هذا العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ إلا أنها استطاعت بفضل الله التخاذل الإجراءات التالية:-

١. توقف سياسة البيع الأجل في السيراميك وذلك لتوفير سيوله للشركة.
٢. فتح باب التعامل مع وكلاء وعملاء جدد للشركة.
٣. إتباع سياسة التوسيع الجغرافي في عمليات البيع وخصوصاً منطقة الصعيد في قطاع السيراميك لما يتمتع به هذه القطعة بتوافق السيولة والكثافة السكانية العالمية وذلك عن طريق منح العملاء امتيازات بمقابل نقل البضائع وتقبل السوق لمنتجاتنا.
٤. الاستعانة بقيادة لمصنع السيراميك والذي كان مشرفاً على إنشائه.

٢٠٢٠/٦/٣٠

٥. البدأ في توافر السيولة وسداد مديونيات الموردين والتي كانت متراكمة منذ أكثر من عامين وشراء قطع غيار لصنع السيراميك.

٦. البدأ في بيع مخزون الصحن بأسعار يقبلها السوق.

٧. البدأ في بيع مخزون السيراميك والذي كان يقارب المليون متر مربع حتى وصل إلى ٤٠٠ ألف متر مربع.

٨. عمل محاولات لصيانة ماكينات مصنع البورسلين وتعيين قيادة من السوق للمصنع ولكن توصلنا إلى النتيجة بأن حالة المصنع من ناحية الماكينات لا تصلح وتحتاج استثمارات بالإضافة إلى عمل هيكلة لعمالة مصنع الصحن لضبط التكلفة

و كانت نتيجة الإجراءات ما يلى :-

أولاً :- سداد التزامات الجهات السيادية كما يلى :-

(القيمة بالألف جنيه)

ضرائب	٢٦٧٧٧
جمارك	٢٦٧
تأمينات	٦٨٩٤
كهرباء	٢٣٩٦١
غاز	٥٥٢٢٨
منتجات بترولية	١٨٤٢
توزيعات أرباح	-
الإجمالي	١١٤٩٦٩

ثانياً :- البيانات التفصيلية عن كميات الإنتاج والمبيعات وال الصادرات لتشكيل المنتجات التي تنتج بالشركة

أ - بيان بكمية وقيمة الإنتاج التام خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩

(القيمة بالألف جنيه)

نسبة تحقيق المهدى %	نسبة التطور %		فعل ٢٠١٩/٢٠١٨		هدف ٢٠٢٠/٢٠١٩		فعل ٢٠٢٠/٢٠١٩		البيان	
	قيمة	كمية	قيمة	كمية	قيمة	كمية	قيمة	كمية		
٤٨	٦١	٦٣	٧٣	٤٤٧٢٢	٥٠٠٩	٥٨٤٤٠	٦٠٠٠	٢٧٩٦١	٣٦٦٧	الأدوات الصحية
٤٨	٥٨	٧٣	٨٤	٣٧٤٤٢	٨٢٨	٥٦٧٣٦	١٢٠٠	٢٧٤٣٦	٦٩٣	البورسلين
-	٨٠	-	١٠٨		٤٤٥٧		٦٠٠٠		٤٨٠٦	السيراميك
٧٢	٨١	١٠٢	١٠٩	١٨٢٢٩١	٨٥٨٠٦	٢٥٦٨٠٠	١١٥٧٨٤	١٨٥٠٣١	٩٣٨٤٩	
-	٨٠	-	١٠٨		٤٤٥٧		٦٠٠٠		٤٨٠٦	جملة
٦٥	٨٠	٩١	١٠٧	٢٦٤٤٥٥	٩١٦٤٣	٣٧١٩٧٦	١٢٢٩٨٤	٢٤٠٤٢٨	٩٨٢٠٩	
٩٥	-	١٢٥	-	١٦	-	٢١	-	٢٠	-	خدمات مباعدة
١١٠	-	١٥١	-	٣٠٦	-	٤٢٠	-	٤٦٣	-	إيرادات تشغيل لغير وأخرى
-	٨٠	-	١٠٨		٤٤٥٧	-	٦٠٠٠	-	٤٨٠٦	الإجمالي
٦٥	٨٠	٩١	١٠٧	٢٦٤٧٧٧	٩١٦٤٣	٣٧٢٤١٧	١٢٢٩٨٤	٢٤٠٩١١	٩٨٢٠٩	

١٢١ حسنة

١٢١

بـ المبيعات الإجمالية :

بيان بكمية وقيمة المبيعات الإجمالية خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩

(القيمة بالألف جنيه)

البيان	الوحدة	المبيعات الإجمالية									
		فعلن		هدف		فعلن		فعلن		فعلن	
البيان	الوحدة	كمية	قيمة	نسبة تطور	%	كمية	قيمة	نسبة تطور	%	كمية	قيمة
الأدوات الصحية	طن	٦٧	٨٥	١٤١	١٦٥	٣٠٠٧٥	٣٣١٦	٦٣٠٦٠	٦٤٥٦	٤٢٥٠٦	٥٤٧٢
البورسلين	طن	٤٥	٣٧	٧٤	٨٠	٣١٠١	٦٤٩	٦٥٤٠٠	١٤١٦	٢٢٩٣٢	٥٢١
السيراميك	ألف متر	-	٨٥	-	١١٣	-	٤٦٢٢	-	٦١٤٤	-	٥٢٣١
مبيعات مبيعات إنتاج ناتم	طن	٧٧	٨٦	١٠٨	١١٤	١٨٦٤٥١	٨٩١٢٤	٢٦٣٢٢٠	١١٨٦٨٠	٢٠١٥٠١	١٠١٧٠٣
خدمات مباعة إيرادات تشغيل لغير	ألف متر	-	٨٥	-	١١٣	-	٤٦٢٢	-	٦١٤٤	-	٥٢٣١
مبيعات بضائع مشتريه وأخرى	طن	٦٨	٨٥	١٠٨	١١٦	٢٤٧٤٢٧	٩٣٠٨٩	٣٩١٦٨٠	١٢٦٥٥٢	٢٦٦٩٣٩	١٠٧٦٩٦
الإجمالي	ألف متر	-	٩٥	-	١٢٥	-	١٦	-	٢١	-	٢٠
الإجمالي	طن	٦٨	٨٥	١٠٨	١١٩	٢٤٧٧٧٨	٩٣٠٨٩	٣٩٢١٣٥	١٢٦٥٥٢	٢٦٧٤٨٨	١٠٧٦٩٦

جـ مبيعات التصدير :

بيان بكمية وقيمة التصدير خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩

(القيمة بالألف جنيه)

البيان	الوحدة	مبيعات التصدير									
		فعلن		هدف		فعلن		فعلن		فعلن	
البيان	الوحدة	كمية	قيمة	نسبة تطور	%	كمية	قيمة	نسبة تطور	%	كمية	قيمة
الأدوات الصحية	طن	٣٤	٣٩	٦١	٦٧	٦٥٢٨	٦٩٩	١١٧٠٠	١٢٠٠	٤٠٠٢	٤٦٩
البورسلين	طن	-	-	-	-	١٣٩	٤	-	-	-	-
السيراميك	ألف متر	-	٤٤	-	١٠١	-	٥٢١	-	١٢٠٠	-	٥٢٦
الإجمالي	طن	٣٨	٤٣	٨٨	٩٠	٢٢١٥٤	١٠١٨١	٥٤٠٠	٢٢١٦٠	٢٠٣٣٧	١٠٠٢٦
الإجمالي	ألف متر	-	٤٤	-	١٠١	-	٥٢١	-	١٢٠٠	-	٥٢٦
الإجمالي	طن	٢٧	٤٣	٨٢	٩٦	٢٩٨٢١	١٠٨٨٤	٦٥٧٠٠	٢٤٣٦٠	٢٤٣٣٩	١٠٤٩٥

ثالثاً: المخزون :

أـ مخزون المستلزمات السلعية :

بلغت قيمة المخزون للمستلزمات السلعية ٣٧,١٣٨ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ٣٨,٧١١ مليون جنيه

م٢١٣٦٢٠٠٠

في ٢٠١٩/٦/٣٠

وفيما يلى بيان المخزون من المستلزمات السلعية في
٢٠٢٠/٦/٣٠
مقارن بالعام السابق في ٢٠١٩/٦/٢٠

(القيمة بالألف جنيه)

نسبة التطور %	قيمة المخزون		المخزون من المستلزمات السلعية
	٢٠١٩/٦/٣٠	٢٠٢٠/٦/٣٠	
٩٣	١٨٧٦٧	١٧٨٩٥	خامات وقود
١٠٧	٩٠	٩٦	قطع غيار ومهام
٩٩	١٨٢١٢	١٧٩٦٨	مواد تعبئة وتغليف
٩١	١٦٤٣	١٤٩٨	الإجمالي
٩٦	٢٨٧١١	٣٧٤٥٦	

بـ. المخزون من الإنتاج التام وغير التام
١ـ. مخزون الإنتاج التام في ٢٠١٩/٦/٣٠

(القيمة بالألف جنيه)

نسبة التطور %	٢٠١٩/٦/٣٠		٢٠٢٠/٦/٣٠		الوحدة	البيان
	قيمة	كمية	قيمة	كمية		
٦٥	٦٣	٣٨٦٠٩	٥٢٧٨	٢٥٠٦٢	٢٢١٩	طن أدوات صحية
١١٦	١١٠	٣٤٧٧٨	١٢٥٢	٤٠٢٦٦	١٣٨٢	طن بورسلين
٥٠	٥٤	٣٦٦٨٠	٩١٨	١٨٣١٥	٤٩٣	ألف متر السيراميك
٧٦	٥٤	١١٠٠٦٧	٩١٨	٨٣٦٤٣	٤٩٣	ألف متر الجملة
	٧٢		٦٥٣٠	٤٧٠١	طن	

٢ـ. مخزون الإنتاج غير التام في ٢٠٢٠/٦/٣٠

(القيمة بالألف جنيه)

نسبة التطور %	٢٠١٩/٦/٣٠		٢٠٢٠/٦/٣٠		الوحدة	البيان
	قيمة	كمية	قيمة	كمية		
٩٤	٨٧	٢٦٦٣	١٣٦٦	٢٥١١	١١٨٨	طن أدوات صحية
٩٧	١١٩	١٨٠٥٠	٨١٢	١٧٤٥١	٩٦٥	طن بورسلين
٩٣	١٠٥	١٦١٢	١٥٦٢	١٥٠٣	١٦٣٨	طن السيراميك
٩٦	١٠١	٢٢٢٢٥	٣٧٤٠	٢١٤٦٥	٣٧٩١	طن الجملة

٢٠٢٠/٦/٣٠ حسنه

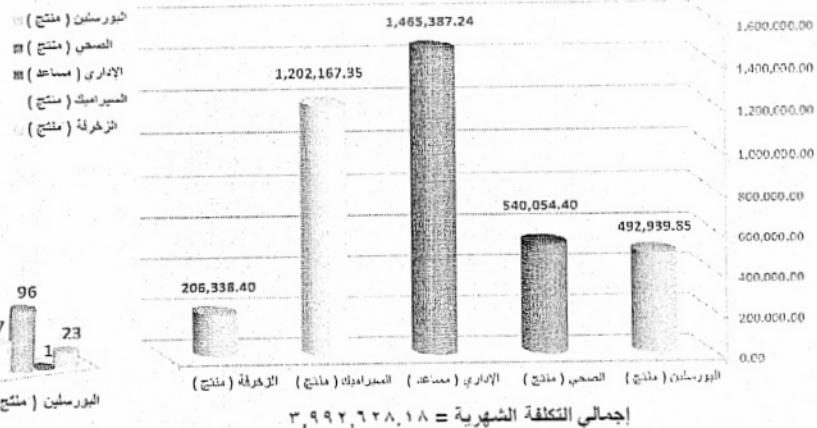
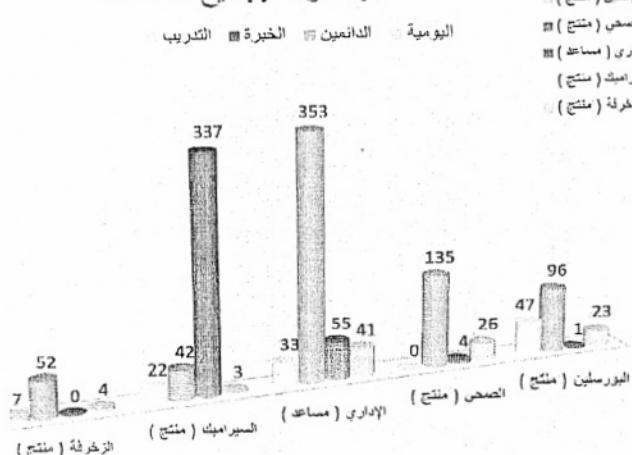
٢٠٢٠/٦/٣٠

رابعاً: العمالة والأجور :

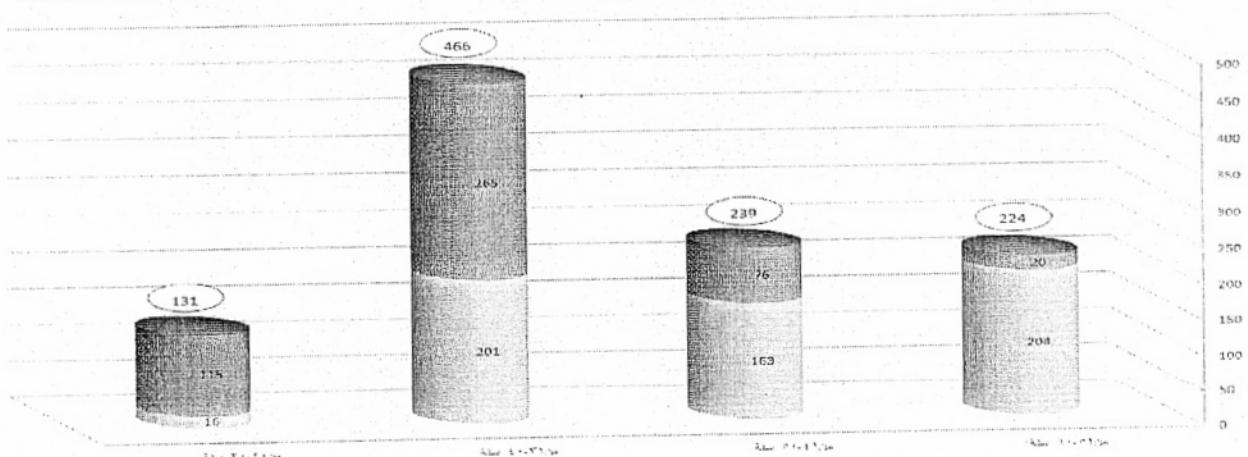
بلغت الأجور الفعلية عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بمبلغ ٦٧,٦٨٥ مليون جنيه مقابل ٦٣٩ مليون جنيه عن العام السابق أي بزيادة قدرها ٤,٤٦٤ مليون جنيه بنسبة ٦,٣٪ و منهم نسبة عالية للأجور الإدارية الغير منتجة ومنهم ما يقرب من ١٥٪ من ذوي الأمراض المزمنة

العمالة في القطاعات والتكلفة المرتبطة

عدد العمالة بالشركة بجميع القطاعات



تحليل لحالة الشركة بيانات لعمال الشركة بمتطلبات الأعمار



ولكن الخسائر التي تكبدتها الشركة نتيجة

- ١- التصریف للمخزون الراکد و خسائر حوالی سبعة ملايين جنيه
- ٢- انخفاض إنتاجيات المصانع وكذلك المبيعات بداية من منتصف شهر مارس نتيجة السيول وكورونا مقارنة بالمحقق فعلا قبل منتصف شهر مارس مما اثر بالسلب على تنافس اعمال الشركة
- ٣- سوء الفرز في إنتاج البورسلين نتيجة لتقادم الآلات يقدر بحوالی ١,٥٥٣ مليون
- ٤- زيادة أوزان منتج الصحي نتيجة لعملية التصنيع اليدوية بحوالی ٤,٥٣٥ مليون جنيه
- ٥- صرف مكافآت إنتاج غير مدرجة في الموازنة بما قيمته حوالی ستة ملايين جنيه

مكي عاصم

٢٠٢١

٢٠٢١

- ٦- وجود زيادة في عدد الموظفين من ذوى الأمراض المزمنة مما يكلف الشركة مبلغ يقارب من ٢ ملايين جنيه سنويًا لتكاليف علاج للأمراض المزمنة
- ٧- وجود طاقات عاطلة بسبب الأجزاء الاستثنائية في ظروف جائحة كرونا تقدر بحوالي ١٢ مليون جنيه
- ٨- الطاقات الغير مستغلة بسبب تقادم الآلات في مصنع البورسلين و عمليات الإنتاج اليدوي في مصنع الصحي وصلت إلى حوالي تسعة ملايين جنيه بالإضافة إلى طاقات غير مستغلة في مصنع السيراميك وصلت إلى ٦.٧ مليون جنيه
- ٩- صيانة واصلاح خطوط السيراميك بتكلفة قدرها ٢ مليون جنيه والتي لم يتم إضافتها للأصول لأنها ليست لتحسين كفاءة المعدات ولكن لإعادة المعدات لأصلها .
- ١٠- وجود كسر في المخزون وذلك نتيجة سوء التخزين من الأعوام السابقة والتي كانت مغطاه وغير مرأية نتيجة لتكدد المخزون بكمية ٢٧ ألف متر تقريبًا يقدر بحوالي ١.٦ مليون جنيه

وبناء عليه فان رؤية مجلس ادارة الشركة لتحويل الشركة الى ربحية هي تطوير مصنعي البورسلين والصحي بعد صيانة مصنع السيراميك و البدأ في استغلال طاقاته و لتعظيم العائد على الاستثمار كالتالي

رؤية و رسالة مجلس إدارة الشركة لتحول إلى ربحية

- الرؤية و الرسالة المستقبلية :-

- ١- الاستعانة بمستشاري متخصص لعمل دراسات جدوى تفصيلية لإنشاء مصنع البورسلين المنزلي مع مصنع السيراميك بالإضافة إلى دراسة جدوى عن مصنع الأدوات الصحية مع الأخذ في الاعتبار بالتهديدات التي تصاحب هذه الصناعة.
- ٢- إنشاء مصنع البورسلين المنزلي بطاقة إنتاجية ٥٠٠ طن/شهر و استثمارات تقدر بحوالي ٢٥٠ مليون جنيه و يكون زمن ابتداه المبلغ ٣.٥ سنوات بالإضافة إلى معدل عائد الاستثمار يصل إلى ٦%.
- ٣- مع تقدم الشركة لشراء أسهمها من البورصة كأسهم خزانة على أن يعاد طرحها مرة أخرى مع بداية الإعلان عن المشروع الجديد مما يساهم في ارتفاع سعر السهم و إعادة بيعه بقيمة سوقية أعلى مع الإعلان عن تنفيذ المشروعات.



الرؤية و الرسالة

شئم تحدث السيد المساهم / أسامه غنيمي تحقيقاً على كلمة السيد المحاسب / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب بداية شكر السيد المحاسب/رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب وأثنى على حماس سيادته في إدارة الشركة. علق سيادته على عائد من النتائج أبرزها المساهم بعدها نفاط وهي :

- ١- عدم اشتراك الشركة في أي معارض خارجية وعلى سبيل المثال معرض (تراثنا) وبيع فازات ذات قيمة عالية واحتكار معرض مسطرد لبيع منتج البورسلين.
- ٢- اعتزف عن اختيار أمين سر الجلسات.
- ٣- عدم إدراج بنك ينبع الفارات في قائمة المركز المالي. ٢٠١٧

- ٤- عدم وضع الشركة للوجو الشركة على منتجاتها
- ٥- تعامل الشركة بنظام الكارت وعدم تركيب كاميرات مراقبة للمبيعات والمخازن
- ٦- فروع الشركة لا يوجد بها رقم منه للمنتجات
- ٧- عدم تعليق قائمة أسعار بمعرض مسطرد
- ٨- طالب سعادته بعدم تجديده عقد الاستغلال الخاص بأرض الشركة
- ٩- عدم وجود سيارات لتوصيل المنتجات إلى المحافظات وخاصة الدلتا والصعيد.
- ١٠- أن الجمعية العامة لم يذكر بها أنها سوف تعقد بنظام الفيديو كونفراس للمساهمين وجاء رد السيد المهندس / رئيس الجمعية العامة بأن ذلك تم نتيجة الإجراءات الاحترازية لظروف كورونا وأنه سوف يتم مراعاة ذلك في الجمعيات القادمة
- ١١- إن إعلان الشركة بوجود القوائم المالية بمعرض الشركة بطلعات حرب ولكن تم الحصول على القوائم المالية من مقر الشركة بمسطرد قبل موعد انعقاد الجمعية بعشرة دقائق وقد جاء رد السيد المهندس / رئيس الجمعية بأنه سوف يتم التنبيه على إدارة الشركة بعدم تكرار ذلك.
- وقد أوصى سعادته بالاهتمام بالمنتجات ذات القيمة العالية
- وقام السيد المهندس / رئيس الشركة القابضة بالرد على المساهمين بأن الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني هي أول شركة في شركات قطاع الأعمال وفي غضون شهور بسيطة ستتحول إلى الرقمية (نظام ERP).
- ثم أعطى السيد المهندس رئيس الشركة القابضة الكلمة للسيد المحاسب / سعد فرج إبراهيم شلبي وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة لجهاز المركزي للمحاسبات ثم تلى سعادته

وفيما يلى تقرير مراقب الحسابات على القوائم المالية
للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩

الرد عليها	الملاحظة
	<p>إلى السادة مساهمي الشركة : تقرير عن القوائم المالية</p> <p>راجعنا القوائم المالية للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني</p> <p>شركة مساهمة مصرية خاضعة لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والمتمثلة في قانمة المركزى المالى والتى أظهرت خسارة إجمالي الأصول بنحو ٣٥٤,٧٦١ مليون جنيه وقائمة الدخل والتى أظهرت خسارة بنحو ٥٤,٣٠٢ مليون جنيه وكذا قوائم الدخل الشامل والتغير فى حقوق الملكية والتدقفات النقدية عن السنة المالية المنتهية فى ذات التاريخ ، وملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات .</p> <p>هذه القوائم مسئولية إدارة الشركة والإدارة مسئولة عن إعداد وعراض القوائم المالية عرضاً عادلاً وواضحاً وفقاً لمعايير المحاسبة المصرية وفى ضوء القواعد المصرية السارية ، واتضمن مسئولية الإدارة تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم مالية عرضاً عادلاً وواضحاً خالياً من أي تحريرات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطأ ، كما تضمن هذه المسئولية اختيار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقها وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة لظروف .</p>

م٢١٢٢ سعاده

مسئوليية مراقب الحسابات

تنحصر مسئوليتنا في إبداء الرأي على هذه القوائم المالية في ضوء مراجعتنا لها وقد تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المصرية وفي ضوء القوانيين المصريين الساريين، وتتطلب هذه المعايير تحطيط وأداء المراجعة للحصول على تأكيد مناسب بأن القوائم المالية خالية من أي أخطاء هامة مؤثرة، وتتضمن أعمال المراجعة أداء إجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشأن القيم والإفصاحات في القوائم المالية، وتعتمد الإجراءات التي تم اختيارها على الحكم المهني للمراقب، ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحرير العام والمؤثر في القوائم المالية سواء الناتج عن الفشل أو الخطاء، ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراقب في اعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام المنشأة بإعداد القوائم المالية والعرض العادل والواضح لها، وذلك بتصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بغرض إبداء رأى على كفاءة الرقابة الداخلية في المنشأة، وتشمل عملية المراجعة أيضاً تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية والتقديرات المحاسبية الهامة التي أعدت بمعرفة الإدارة وكذا سلامة العرض الذي قدمت به القوائم المالية.

وإننا نرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعد أساساً مناسباً لإبداء رأينا على هذه القوائم المالية.

أسس الاستنتاج المتحفظ :-

بلغ رصيد المخزون في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٤٢,٦٣٣ مليون جنيه متضمن أصناف راكدة من سنوات سابقة بنحو ٩,٢٧١ مليون جنيه (٢,٨٤٩ مليون جنيه سلعى، ٦,٤٢٢ مليون جنيه إنتاج تام) مكون عنها مخصص بنحو ١ مليون جنيه.

يتعين التصرف في تلك الأصناف بطريقة اقتصادية وبما يعود بالنفع على الشركة مع دراسة تدعيم المخصص المكون في ضوء الأسعار المحتملة لبيع مخزون الإنتاج التام.

تضمن مخزون الإنتاج التام لمصنع البورسلين كمية قدرها ٨٦٧,٥٥ طن (معظمها منتج من سنوات سابقة) بنسبة ٦٢,٨٪ من كمية مخزون المصنع قيمتها بسعر البيع نحو ١٨,٢٢١ مليون جنيه (بنسبة ٨١٪ من تكلفتها المستغلة) تحت مسمى فرز ثالث (معيب) مما يشير إلى صعوبة تصريف هذا المنتج المتراكم منذ سنوات حيث تمثل نسبة إنتاجه خلال العام ١٦٪ من الإنتاج التام للمصنع.

يتعين التصرف في هذا المخزون بطريقة اقتصادية حتى لا يمثل أموال معطلة مع وضع الضابط اللازم لتخفيف نسبة الإنتاج المعيب مع دراسة المخصص اللازم في ضوء أسعار البيع الفعلية.

٢٠٢١ فصل ثالث

٢٠٢١

<p>- تم تشكيل لجنة لدراسة أسباب العجز والعمل على تلافيه مستقبلاً.</p> <p>نتيجة لتقادم الآلات وسوء حالتها الفنية وجاري العمل على تحديث مصنعي البورسلين والصحى.</p> <p>- جارى اتخاذ إجراءات مقاضاته مدينتاً وجارى عمل دراسة لزيادة المخصصات.</p> <p>- بالنسبة للفوائد والتجاوز فى الاستهلاك هناك قضية مرفوعة تحت حساب رقم ٢٢٥٢ لسنة ٢٠١٧ د / ١٣ مدنى كلى القاهرة الجديدة حدد لها جلسة يوم ٢٠٢٠/١١/٧ للإحالة.</p> <p>- سيتم دراسة المخصص فى ضوء ما يسفر عنه قرار لجنة الطعن حيث ستطلب الشركة بإعادة الملف لمصلحة لإعادة الفحص.</p>	<p>استمر ظهور عجز في مخزون الإنتاج التام من السيراميك حيث أظهر الجرد في ٢٠٢٠/٦/٣٠ عن وجود عجز لكمية ٤٧٦٢٠ متر مربع بتكلفة نحو ١,٧٢٨ مليون جنيه ونشير إلى ظهور عجز في نفس المخزون في ٢٠١٩/٦/٣٠ لكمية ٥٧٩٥٨ م^٢ بقيمة نحو ٢,٢٦٠ مليون جنيه.</p> <p>هذا بالإضافة إلى وجود فاقد طبيعي لمنتجات الشركة هذا العام بنحو ١,٣٦٧ مليون جنيه منها نحو ١,٠٦٩ مليون جنيه بورسلين.</p> <p>يتquin تحديد المسؤولية في شأن ما سبق واتخاذ ما يلزم وموافقتنا بمبررات الفاقد غير الطبيعي والعمل على تلافيه في ضوء المعدلات المعيارية المطبقة مع وضع الضوابط الالازمة للحد من تلك العجوزات.</p> <p>- ما زال رصيد العملاء يتضمن نحو ٣,٦٩٣ مليون جنيه مديونيات طرف عملاء مرفوع بشأنها قضايا (مكون عنها مخصص بنحو ٣,١٩٣ مليون جنيه) وصدر لبعضها أحكام لم تنفذ منها ١,٤٤٣ مليون جنيه تخص أحد العملاء حكم فيها بانقضاء الدعوى لتضى المدة فضلاً عن قيام الشركة باتخاذ الإجراءات القانونية ضد بعض العملاء البالغ مديونيتهم ٤,٠١١ مليون جنيه بموجب موافقة مجلس الإدارة بجلسته رقم (١٦٥) المتقدمة بتاريخ ٢٠٢٠/٢/١٢ لم تقم الشركة بتكون مخصص لمقابلة تلك المديونيات.</p> <p>ونرى عدم كفاية المخصص المكون في ضوء عدم التزام العملاء بالسداد ورفع الشركة قضايا ضدهم مع تدعيم المخصص في ضوء المديونيات الغير جيدة واتخاذ ما يلزم تجاه المديونية الخاصة بالعميل والذي تم الحكم فيها بانقضاء الدعوى لتضى المدة وتوضيح سبب ذلك.</p> <p>قامت الشركة بإجراء مطابقة مع شركة الخدمات البترولية بتروتريد بتاريخ ٢٠٢٠/٥/٣١ والتي أسفرت عنه وجود فوائد تأخير في سداد مستحقات الغاز مثبتة بدقائق شركة الغاز بلغت نحو ٩,٢١٣ مليون جنيه لم يتم تحصيلها على حسابات قائمة الدخل بالشركة هذا بخلاف مبلغ نحو ٦٧,٣٤٣ مليون جنيه رصيد مستحق على الشركة يتمثل في التجاوز في الاستهلاك من الغاز الطبيعي ومحل تقاضى بين الشركتين.</p> <p>فضلاً عن عدم قيام الشركة بسداد مستحقات الغاز منذ نوفمبر ٢٠١٩ وما يتربى على ذلك من غرامات تتحملها الشركة.</p> <p>يتquin سرعة حسم تلك الخلافات بين الشركتين لإظهار نتائج الأعمال على حقيقتها ودراسة الالتزام المحتمل على الشركة وتكوين المخصص بشأنها واجراء ما يلزم من تسويات.</p> <p>بلغ رصيد مخصص الضرائب المتنازع عليها مبلغ ٣٠٠ ألف جنيه نرى عدم كفايته لورود نموذج ١٩ ضرائب في ٢٠١٥/١٠/٢٨ عن ضريبة شركات أموال عن عام ٢٠٠٩/٢٠١٠ بنحو ١٧,٣٤٠ مليون جنيه قامت الشركة بالطعن عليه في ٢٠١٥/١١/٢ وأحيل الموضوع إلى لجنة الطعن في ٢٠٢٠/٣/٢٢ ولم يتم حسم النزاع مع مصلحة الضرائب حتى تاريخ المركز المالي.</p>
---	---

محضر

٢٨١

٣١٩٨٨١

<p>- سيتم عمل دراسة لزيادة المخصصات.</p> <p>- مرفوع بشأنها دعاوى قضائية ويتم متابعتها من الشئون القانونية ومحدد لها جلسة ٢٠٢٠/١١/٢٤ لتقديم اصل المستندات وبالنسبة للقضية ضد وزير التعليم حدد لها جلسة بتاريخ ٢٠٢٠/١١/٢٥ للاستجواب.</p> <p>- الأصول المتوقفة في مصنع السيراميك والبالغ تكلفتها حوالي ٢٩ مليون جنيه تم الانتهاء من العمارة الخاصة بها وبدأ التشغيل في العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠.</p> <p>- تم تشكيل لجنة لدراسة إعادة تقييم الأعمار الإنتاجية للأصول بالقرار الإداري بتاريخ ٢٠٢٠/١٠/٢١.</p> <p>- يتم حالياً بحث حساب المخزن والنلوتونات لمعرفة سبب الفرق وسيتم عمل التسوية الالزمه فور انتهاء البحث.</p>	<p>بلغ رصيد ح/ مخصص المطالبات مبلغ ١٨٠ ألف جنيه على حين بلغت قيمة المطالبات طبقاً لبيان القضايا الوارد من القطاع القانوني مبلغ ٤٠ ألف جنيه.</p> <p>يتعين تدعيم المخصصات في ضوء ما سبق وإجراء التصويب اللازم.</p> <p>رأى المتحفظ :-</p> <p>وفيما عدا ما تقدم فمن رأينا أن القوانين المالية المشار إليها تعبر بعدلة ووضوح في جميع جوانبها الهامة عن المركز المالي للشركة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ وعن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ وذلك طبقاً للنظام المحاسبي الموحد ومعايير المحاسبة المصرية المكملة له وفي ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات العلاقة.</p> <p>مع عدم اعتبار ذلك تحفظاً.</p> <p>عدم قيام الشركة بالحصول على التعويضات عن المساحة المملوكة لها بمنطقة بهتيم البالغة ١٠ سهم، ٢١ قيراط، ١١ فدان المقيدة بسجل الأصول الثابتة والمستولى عليها من جانب مجلس مدينة شبرا الخيمة ووزارة التربية والتعليم والمقام عليها مشروع إسكان صناعي ومدرسة والمرفوع بشأنها دعاوى قضائية ونشير إلى أن شهادة السجل العيني في ٢٠٢٠/٦/٣٠ أظهرت أن الأرض المملوكة للشركة ١٨ سهم، ٢٠ قيراط، ١٨ فدان.</p> <p>بلغت تكلفة الطاقات المتوقفة وغير المستغلة من الأصول الثابتة - آلات ومعدات في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٤٤,٨٥٣ مليون جنيه (صافي القيمة الدفترية ١٥,٩٦٣ مليون جنيه) ممثلة في أفران ومكابس ومجففات.</p> <p>يتعين العمل على سرعة الاستفادة من الطاقات المتوقفة وتحديد مدى الحاجة إليها أو التصرف فيها بطريقة اقتصادية.</p> <p>وجود أصول تم إهلاكها بالكامل ولا زالت تستخدم بلغت نحو ٦٢,٠٩٦ مليون جنيه ولم تقم الشركة بدراسة الأعمار الإنتاجية للأصول وكذا القيمة التخريدية وفقاً ومتطلبات الفقرة (٥١) من المعيار المحاسبي رقم (١٠).</p> <p>يتعين الالتزام بما ورد بالمعايير المشار إليها.</p> <p>وجود فرق بين كل من الحسابات المالية وحسابات المخازن لقيمة مخزون الخامات الرئيسية بنحو ٥٩٥ ألف جنيه.</p> <p>يتعين بحث أسباب ذلك وإجراء التصويب اللازم.</p> <p>حقق كلا من مصنعي الصحن والأدوات المنزلية خسارة من النشاط الجارى بنحو ٤,٨٨٨ مليون جنيه، ١,٨٥٢ مليون جنيه على التوالى بخلاف ما يخصهما من تكاليف بيعية وتسويقية وطاقة غير مستغلة حيث بلغ إجمالي خسارة المصانعين ١٨,٧٤٢ مليون جنيه، ١٢,٩٤٠ مليون جنيه على التوالى ويرجع بعض ذلك إلى :-</p>
--	--

٢٧١

١٦٩٨٢١

<p>- تم العرض على الشركة القابضة لتطوير مصنعى الصحن والبورسلين من قبل مجلس الإدارة فى أبريل ٢٠٢٠ وتم الموافقة على التطوير لتلافي الخسائر من قبل هذين المصنعين.</p> <p>- بالنسبة لكسر الأدوات الصحية راجع إلى ضعف جودة المنتج وتقادم أجهزة المعامل طبقاً للتقرير مجلس الإدارة وبالنسبة لكسر السيراميك جاري ترتيب المخزن للعمل على تقليل نسبة الكسر بقدر الإمكان وعلى الأخذ بعد تصريف كمية كبيرة منه.</p> <p>- تم منح انتeman لعملاء الصحن بموجب موافقة مجلس الإدارة بجلسته رقم ١٦٢ بتاريخ ٢٢/١٠/٢٠١٩ وذلك لزيادة المخزون وتنشيط المبيعات لسوء حالة المنتج وضعف التحصيل يرجع إلى الظروف التي طرأت على البلاد من مارس سنة ٢٠٢٠ .</p> <p>- سيراعى ذلك مستقبلاً.</p> <p>- سيراعى سداد هذه المبالغ عند توافر السيولة بالشركة.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • بيع معظم منتجات المصنعين بأسعار تقل عن التكاليف الصناعية المحسوبة على أساس الطاقة المستغلة. • ضعف جودة المنتج. • تقادم أجهزة المعامل. • سوء حالة جانب من المخزون. <p>الأمر الذى يتبع معه إعادة النظر فى مدى جدوى تشغيل المصنعين تحملت الشركة خسارة بلغت ٤١٢ ألف جنيه عن بيع كمية ١٢٥ طن كسر أدوات صحية (فرز رابع) نتيجة انخفاض جودة المنتج، خسارة بلغت ٣,٣٥٥ مليون جنيه عن بيع كمية ٢٠٣٨ طن كسر سيراميك منها كمية ٥٥٣ طن كسر ناتج من سوء التخزين.</p> <p>يتبع بحث وتحقيق أسباب ذلك.</p> <p>توسيع الشركة فى منح انتeman لعملاء الصحن ومنح بعضهم تسهيلات فى السداد على الرغم من عدم التزامهم بالسداد لمديونياتهم السابقة وارتداد العديد من الشيكات المقدمة منهم أكثر من مرة حيث بلغت مديونية عدد ٤ عملاء فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٩,٠٧٠ مليون جنيه (بنسبة ٤٠٪ من إجمالي مديونيات العملاء).</p> <p>يتبع وضع كافة الضوابط الالازمة للعمل على تحصيل مستحقات الشركة طرف الغير وبما يضمن حقوق الشركة مع إيضاح أسباب منح انتeman لبعض العملاء سبق عدم التزامهم بالسداد مرات عديدة.</p> <p>تم إرسال مصادقات على الأرصدة المديننة فى ٢٠٢٠/٩/١٠ على صحة أرصدة ٢٠٢٠/٦ و لم تتلقى أى ردود بشأنها فضلاً عن عدم إشرافنا على إصدارها.</p> <p>نوصى بإرسال المصادقات على كافة الأرصدة المديننة والدائنة فى وقت يسمح بالرد عليها ومراجعتنا لها قبل إرسالها وذلك للتأكد من صحة الأرصدة وخاصة أنها تمثل أحد أدلة الإثبات فى المراجعة.</p> <p>تضمن ح/ الحسابات الدائنة لدى المصالح والهيئات فى ٢٠٢٠/٦/٣٠</p> <p>المبالغ الآتية :-</p>
<p>- سيراعى سداد هذه المبالغ عند توافر السيولة بالشركة.</p>	<p>• نحو ١,٣٤٧ مليون جنيه قيمة ضرائب كسب العمل المستحقة على الشركة والتي يتم سدادها من المبالغ المستقطعة من العاملين عن الفترة من نوفمبر ٢٠١٨ حتى ديسمبر ٢٠١٩ طبقاً للمواعيد المقررة بقانون ضرائب الدخل رقم ٩١ لسنة ٢٠٠٥ وما يتربى على ذلك من تحمل الشركة لغرامات تأخير نتيجة ذلك.</p> <p>تضمن ح/ الحسابات الدائنة لدى المصالح والهيئات فى ٢٠٢٠/٦/٣٠</p> <p>المبالغ الآتية :-</p>

محضر

٢١

فَلَمْ يَرْجِعْ

WILLIS

<p>الا أنه تبين صدور قرار مجلس إدارة شركة الصناعات المعدنية رقم ٤٦٥ لسنة ٢٠١٩ في ٦/٨/٢٠١٩ بتشكيل مجلس الإدارة من (٥) أفراد لمدة ٣ سنوات تبدأ في ٧/٨/٢٠١٩ دون وجود تمثيل لباقي المساهمين والذين يملكون حق ٤٣٪ من الأسهم الممثلة في رأس مال الشركة.</p> <p>فضلاً من عدم توضيح آلية تنفيذ المادة المشار إليها بعد التعديل وهو لا يتفق مع القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ ولأنه التنفيذية</p> <p>يتعين التخاذ ما يلزم في هذا الشأن.</p> <p>تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى :-</p> <p>تمسك الشركة حسابات مالية منتظمة تتضمن كل ما ينص القانون ونظام الشركة على وجوب إثباته فيها. وقد وجدت القوائم المالية متقدمة مع ما هو وارد بذلك الحسابات وقد تم جرد المخزون بمعرفة إدارة الشركة طبقاً للأصول المرعية وتم إشرافنا عليه في حدود الإمكانيات المتاحة وتمسك الشركة حسابات تكاليف تفي بالغرض ولكن تحتاج إلى تطوير.</p> <p>البيانات الواردة بتقرير مجلس الإدارة المعد وفقاً لمتطلبات القانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولأنه التنفيذية متقدمة مع ما هو وارد بدقائق الشركة وذلك في الحدود التي تثبت بها تلك البيانات.</p>
--

وقد أشاد سعادته بأداء الشركة حيث أن الشركة قد حققت إيرادات نشاط خلال العام المالي أكبر من العام السابق كما قد علق سعادته على استمرار ظهور عجز في مخزون الإنتاج التام من السيراميك حيث أظهر الجرد في ٢٠٢٠/٦/٣٠ عن وجود عجز لكمية ٤٧٦٢٠ متر مربع بتكلفة نحو ١,٧٢٦ مليون جنيه وأشار إلى ظهور عجز في نفس المخزون في ٢٠١٩/٦/٣٠ بكمية ٥٧٩٥٨ م٢ بقيمة نحو ٢,٢٦٠ مليون جنيه.

وقام بالرد السيد المحاسب / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب بأنه قد قام بتشكيل لجنة لفحص أسباب العجز وانتهى التقرير إلى أن العجز ناتج عن عمل إضافية للمنتج إلى المخازن دون إنتاج.

ثم أوصى السيد المحاسب / وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة بضرورة عرض تقرير اللجنة على رئيس الجمعية للوقوف على أسباب العجز.

وقد علق السيد المساهم / أسامة غنيمي على تقرير السادة الجهاز المركزي للمحاسبات عن تكرار الملاحظات فيما يتعلق بعدم حصول الشركة على تعويضات عن المساحة المملوكة لها بمنطقة بهتيم البالغة ١١ فدان و ٢١ قيراط و ١٠ أسمهم

وقام بالرد السيد المهندس / رئيس الجمعية بأن الجهاز المركزي للمحاسبات يقوم بدورة الرقابي على أكمل وجه وإن الشركة قد قامت بالرد على الملاحظة بأن الشركة قامت برفع دعاوى قضائية ويتم متابعتها من الشؤون القانونية ومحدد لها جلسة ٢٠٢٠/١١/٢٤ لتقديم اصل المستندات وبالنسبة للقضية ضد وزير التعليم حدد لها جلسة بتاريخ ٢٠٢٠/١١/٢٥ للاستجواب ويتم متابعتها كذلك من طرفنا.

ثم أعطى السيد المهندس / رئيس الجمعية الكلمة للسادة ممثلوا الجهاز المركزي لمتابعة الخطة وتقدير الأداء وتحديث بالنيابة السيدة المحاسب / سحر وفيق احمد مدير عام - قطاع البترول والثروة التعدينية والتي تلت

سعادتها :-

الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني شركة تابعة للشركة القابضة للصناعات المعدنية خاضعة لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بشأن شركات قطاع الأعمال العام ولأنه التنفيذية يتمثل نشاطها في صناعة الخزف والصيني والأدوات الصحية والبورسلين والسيراميك والإتجار فيها.

تم إعداد هذا التقرير في ضوء البيانات المتاحة التي وردت بمنماذج المتابعة وتقويم الأداء المستوفاه بمعرفة الشركة بعد مطابقتها على القوائم المالية والحسابات التحليلية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ والموازنة التخطيطية المعتمدة عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩.

وقد أسفرت متابعة وتقويم أداء الشركة عن أهم الملاحظات والنتائج التالية:-

أولاً : مدى تحقيق الأهداف والتطور للنشاط التشغيلي والموقف المالي والقيمة المضافة الصافية:

كان لأنخفاض الكميات المنتجة والمباعة الأثر الأكبر لعدم تحقيق الشركة لنتائج أعمالها المستهدفة على النحو التالي :-

١- الإنتاج :

- لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة للإنتاج عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ والتي بلغت ٣٧١,٩٩٧ مليون جنيه حيث بلغ المحقق الفعلى (مقوماً بالأسعار التقديرية) نحو ٢٧٤,٢٠٠ مليون جنيه بانخفاض قيمته ٩٧,٧٩٧ مليون جنيه وبنسبة ٢٦,٣٪ ، حيث انخفضت كمية وقيمة الإنتاج الفعلى عن المستهدفة لجميع المنتجات حيث انخفضت لمنتج السيراميك بنحو ١١٩٤ ألف متر مربع وبما قيمته ٥١,١٠٣ مليون جنيه . ولمنتج الأدوات المنزلية (بورسلين) بنحو ٥٠٧ طن وبما قيمته ٢٣,٩٧١ مليون جنيه، ولمنتج الأدوات الصحية بنحو ٢٣٣٢ طن وبما قيمته ٢٢,٧٢٣ مليون جنيه.

- انخفضت قيمة الإنتاج الفعلى بسعر البيع عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ إلى ٢٢١,٣٠٦ مليون جنيه مقابل ٢٧٢,٣٤٧ مليون جنيه عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بانخفاض قيمته ٥١,٠٤١ مليون جنيه وبنسبة ١٨,٧٪ .

- انخفضت قيمة الإنتاج الفعلى عام ٢٠١٩/٢٠١٨ بأسعار السنة السابقة إلى ٢٦٠,٦٥٨ مليون جنيه مقابل ٢٦٤,٤٧١ مليون جنيه عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بانخفاض قيمته ٣,٨١٢ مليون جنيه بنسبة ١,٤٪ وذلك لأنانخفاض كمية وقيمة الإنتاج من منتجي الأدوات الصحية والبورسلين.

٢- مدى استغلال الطاقات الإنتاجية المتاحة:-

- ثبتت الطاقات الإنتاجية المتاحة لجميع المنتجات خلال عامي المقارنة حيث بلغت لخط إنتاج الأدوات الصحية ٧٩٥٠ طن . ولخط إنتاج البورسلين نحو ١٢٢٥ طن ولخط إنتاج السيراميك نحو ٧,٥٦٠ مليون متر مربع خلال عامي المقارنة ، إلا أنه تبين عدم الاستغلال الأمثل لتلك الطاقات حيث انخفضت نسبة الاستفادة بالطاقة الإنتاجية المتاحة عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقارنة بعام ٢٠١٨/٢٠١٧ بخط إنتاج الأدوات الصحية إلى ٤٦,١٪ مقابل ٦٢,٦٪ ولخط إنتاج البورسلين إلى ٥٦,٦٪ مقابل ٦٧,٦٪ ، وارتفعت بخط إنتاج السيراميك إلا أنها ما زالت منخفضة حيث بلغت ٦٢,٦٪ مقابل ٥٩٪ .

- ارتفعت نسبة الإنتاج من الدرجات الأخرى للإنتاج الكلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ لمنتج البورسلين إلى ٦٩,٤٪ مقابل ٥٦,٤٪ عام ٢٠١٨/٢٠١٧ ، ولمنتج السيراميك إلى ٥١,١٪ مقابل ٤٥٪ بينما انخفضت لمنتج الأدوات الصحية إلى ١٤,١٪ مقابل ٤١,٤٪ .

- ويوصى الجهاز العمل على الاستغلال الأمثل للطاقات الإنتاجية حيث بلغت تكلفة الطاقة غير المستغلة ٣٢,٠٢٥ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ٣٤,٩١٣ مليون جنيه ٢٠١٨/٢٠١٧ والعمل على تخفيض نسب الإنتاج من الدرجات الأخرى لضمان جودة المنتج النهائي وخاصة لمنتج البورسلين.

١٨

٢١

٢/١ - الأجر الكلية والإنتاجيات :

ارتفعت الأجر الكلية^(١) عام ٢٠١٩ إلى ٦٧,٦٨٥ مليون جنيه مقابل ٦٣,٦٣٩ مليون جنيه عام ٢٠١٨ بارتفاع قيمته ٤,٠٤٦ مليون جنيه بنسبة ٦,٤٪، وتمثل الأجر ٢٥,٣٪ من إيرادات النشاط عام ٢٠١٩ مقابل ٢٥,٧٪ عام ٢٠١٨.

ارتفع متوسط الأجر السنوي للعامل^(٢) إلى ٦٠,٤٣٣ ألف جنيه عام ٢٠١٩ مقابل ٥٣,٨٨٦ ألف جنيه عام ٢٠١٨ بارتفاع قيمته نحو ٦,٥٤٧ ألف جنيه وبنسبة ١٢,١٪.

انخفضت إنتاجية الجنيه / أجر باستخدام الإنتاج الإجمالي بسعر السوق إلى ٣,٣٩ جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ٤,٤٠ جنيه عام ٢٠١٩/٢٠١٨ بانخفاض قيمته نحو ١,٠١ جنيه وبنسبة ٢٢٪، مما يعكس انخفاض مساهمة الجنيه / أجر في تحقيق الإنتاج بالشركة.

انخفضت إنتاجية العامل باستخدام الإنتاج الإجمالي بسعر السوق إلى ٢٠٥,٠٧٤ ألف جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ٢٣٧,٢٩١ ألف جنيه عام ٢٠١٩/٢٠١٨ بانخفاض قيمته نحو ٣٢,٢١٧ ألف جنيه وبنسبة ١٣,٦٪، مما يعكس انخفاض مساهمة العامل في تحقيق الإنتاج بالشركة.

٢/١ - تكلفة الإنتاج على مستوى المنتجات :

ارتفعت تكلفةطن المنتج للأدوات الصحية إلى ٩,٢٧٢ ألف جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ٩,١٨١ ألف جنيه عام ٢٠١٩/٢٠١٨ بارتفاع بلغ ٩١ جنيه بنسبة ١٪ بينما انخفض المنتج البورسلين إلى ٤٤,٣٩١ ألف جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ٤٥,٩٩٨ ألف جنيه عام ٢٠١٩/٢٠١٨ بانخفاض بلغ ١,٦٠٧ ألف جنيه بنسبة ٣,٥٪ لمنتج السيراميك إلى ٣٦,٣٥ جنيه / متر مربع مقابل ٤١,٦٦ جنيه / متر مربع بانخفاض بلغ ٥,٣١ جنيه بنسبة ١٢,٧٪.

٢- التسويق :

١/٢ - إيرادات النشاط :

لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات النشاط عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ والبالغة نحو ٣٩٢,١٣٥ مليون جنيه حيث بلغ المحقق الفعلى نحو ٢٦٢,٤٨٨ مليون جنيه بانخفاض قيمته ١٢٤,٦٤٧ مليون جنيه وبنسبة ٤١,٨٪، ويرجع ذلك أساساً لأنخفاض كمية وقيمة المبيعات الفعلية عن المستهدفة لجميع المنتجات وخاصة منتج السيراميك بنحو ٩١٩ ألف متر مربع وبما قيمته ٦١,٧١٩ مليون جنيه، ولمنتج البورسلين بنحو ٦٧٩ طن وبما قيمته ٢٨,٢٦٨ مليون جنيه ، بينما ارتفعت قيمة إيرادات النشاط عن المحقق الفعلى عام ٢٠١٩/٢٠١٨ والبالغ ٢٤٧,٧٧٨ مليون جنيه بنحو ١٩,٧١٠ مليون جنيه وبنسبة ٨٪ ، ويرجع ذلك لارتفاع كمية وقيمة المبيعات من منتج السيراميك بنحو ٦٠٩ ألف متر مربع وبما قيمته ١٥,١٥٠ مليون جنيه ، ولمنتج أدوات صحية بنحو ٢٤٤١ طن وبما قيمته ١٣,٨٨٧ مليون جنيه.

٢/٢ - تكلفة الحصول على الإيراد (تكلفة المبيعات) :

ارتفعت تكلفة الحصول على الإيراد إلى ٢٦٢,٧٦١ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ٢٥١,٧٢٠ مليون جنيه بارتفاع قيمته ١٢,٠٤١ مليون جنيه وبنسبة ٤,٨٪، وهذا وتمثل تلك التكلفة ٦,٩٨٪ من إيرادات النشاط عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ٦,١٠١٪ عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

٢/٢ - الصادرات :

لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة للصادرات لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ والبالغة نحو ٦٥,٧٠٠ مليون جنيه حيث بلغت القيمة الفعلية نحو ٢٤,٣٢٩ مليون جنيه بانخفاض قيمته ٤١,٣٦١ مليون جنيه وبنسبة ٦٢٪، ويرجع ذلك أساساً

مٌهٰىٰ لـ سـهـرـكـوـهـ

لانخفاض كمية وقيمة الصادرات الفعلية عن المستهدفة لمنتج السيراميك بـ٦٧٤ ألف متر مربع وبما قيمته ٣٣,٦٦٣ مليون جنيه ، كما انخفضت قيمة الصادرات عن المحقق الفعلى عام ٢٠١٩/٢٠١٨ البالغ نحو ٢٩,٨٢١ مليون جنيه بانخفاض قيمته نحو ٥,٤٨٢ مليون جنيه وبنسبة ١٨,٤ % ويرجع ذلك أساساً لانخفاض كمية وقيمة الصادرات لمنتج السيراميك والأدوات الصحية.

ويوصى الجهاز بضرورة استمرارية الجهد المبذول لزيادة صادراتها لتوفير العملة الأجنبية.

٤/٤ - تطور متوسطات أسعار البيع وربحية العطن :

- انخفضت متوسطات أسعار البيع المحلية لجميع المنتجات خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقارنة بعام ٢٠١٩/٢٠١٨ حيث انخفض متوسط سعر بيع البورسلين إلى ١٥,٤٤ ألف جنيه/طن مقابل ٥١,٦٧٦ ألف جنيه/طن، ولمنتج الأدوات الصحية إلى ٧,٦٩٦ ألف جنيه / طن مقابل ٩,٤٧٣ ألف جنيه / طن، وللسيراميك إلى ٣٨,٥ جنيه/متر مربع مقابل ٣٩,٧٩ جنيه/متر مربع ، هذا ولا تغطى متوسطات أسعار البيع المحلية التكاليف الكلية لجميع منتجات الشركة خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقارنة بعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ حيث بلغت خسارة بيع العطن لمنتج البورسلين نحو ٢,٨٦٣ ألف جنيه مقابل نحو ١٢,٠١٨ ألف جنيه ولمنتج الأدوات الصحية إلى نحو ٢,٧٩٨ ألف جنيه/ طن مقابل نحو ٢,٧٥٣ ألف جنيه/طن، ولمنتج السيراميك إلى ٢,٢٧ جنيهها/متر مربع مقابل نحو ١٠,٩٠ جنيهها/ متر مربع.

- انخفض متوسط سعر البيع الخارجي (تصدير) لمنتج الأدوات الصحية إلى ٨,٥٣٣ ألف جنيه/طن عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ٩,٣٣٩ ألف جنيه/طن عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ولمنتج السيراميك إلى ٢٨,٦٦ جنيه/متر مربع مقابل ٤٤,٤٤ جنيه / متر مربع، هذا ولا يغطي متوسط البيع (تصدير) التكلفة الكلية لمنتج الأدوات الصحية والسيراميك خلال عامي المقارنة حيث أسفر بيع منتج الأدوات الصحية عن خسارة بنحو ١,٩٦١ ألف جنيه/طن مقابل ٢,٨٨٧ ألف جنيه/طن، كما أسف بيع منتج السيراميك عن خسارة بنحو ٢,١١ جنيه/متر مربع مقابل ٦,٢٥ جنيه/متر مربع.

٥/٤ - مصروفات البيع والتوزيع ونسبتها لإيرادات النشاط :-

- ارتفعت مصروفات البيع والتوزيع (التكاليف التسويقية) إلى ١٣,٢٠ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ٦,٦٥٧ مليون جنيه عام ٢٠١٨ بارتفاع قيمته ٦,٣٦٢ مليون جنيه بنسبة ٩٥,٦ % .

. هذا وتمثل مصروفات البيع والتوزيع ٤,٩ % من إيرادات النشاط عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ٢,٧ % عام ٢٠١٨/٢٠١٧ .

٦/٢ - المصروفات الإدارية والعمومية ونسبتها لإيرادات النشاط

- ارتفعت المصروفات الإدارية والعمومية إلى نحو ١٥,١٠٠ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ١٢,٦٥١ مليون جنيه عام ٢٠١٨/٢٠١٧ بـ١٩,٤ % هذا وتمثل المصروفات الإدارية والعمومية ٥,٦ % من إيرادات النشاط عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ٥,١ % عام ٢٠١٨/٢٠١٧ .

٧/٢ - المخزون من الانتاج التام بسعر البيع :

- انخفضت قيمة مخزون الانتاج التام بسعر البيع إلى ٩٣,٧٣٦ مليون جنيه في ٣٠/٦/٢٠٢٠ مقابل ١٣٩,٨٧٠ مليون جنيه في ٣٠/٦/٢٠١٩ بانخفاض قيمته ٤٦,١٣٤ مليون جنيه وبنسبة ٣٣ % وذلك لانخفاض رصيد المخزون من منتج السيراميك بنحو ٤٢٥ ألف متر مربع وبما قيمته ٣١,٣٨٥ مليون جنيه، ومن منتج الأدوات الصحية بنحو ١٩٥٩ طن وبما قيمته ١٧,٣٩٥ مليون جنيه وقد انخفض متوسط فترة تصريف المخزون من منتج السيراميك إلى ١,١ شهراً عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ٢,٤ شهراً عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ، لمنتج الأدوات الصحية إلى ٧,١ شهراً مقابل ٦ شهراً وتتجدر الإشارة إلى ارتفاع متوسط تصريف المخزون من منتج البورسلين إلى ٢٩,٥ شهراً

مقابل ٢٠,٧ شهرًًا لذا يتطلب الأمر ضرورة استمرار العمل على تصريف مخزون الإنتاج التام وخاصة من منتج البورسلين الذي يمثل ٤٥,٧٪ من قيمة المخزون.

- انخفض معدل دوران المخزون من الإنتاج التام إلى ٢,٣ دورة عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ مقابل ١,٩ دورة عام ٢٠١٨/٢٠١٩ بلغ رصيد المخزون من قطع الغيار والمهمات في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٧,٩٦٨ مليون جنيه مقابل رصيد في ٢٠١٩/٦/٣٠ بنحو ١٨,٢١١ مليون جنيه ومع ذلك فقد قامت الشركة بشراء ما قيمته نحو ٢٤,١٢٢ مليون جنيه قطع غيار ومهمات خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ وما زالت هناك أعطال وتوقفات للألات وتعطل للطاقة نتيجة نقص قطع غيار للألات.

٨/٢ - معدل دوران المال العامل ، إجمالي الأصول :

- بلغ معدل دوران المال العامل^(١) ١,٤ دورة خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ مقابل ١,١ دورة خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ ، كما بلغ معدل دوران الأصول^(٢) ٠,٨ دورة مقابل ٠,٦ دورة. مما يتطلب الأمر من إدارة الشركة استمرار العمل على زيادة هذا المعدل حيث أن زيادة هذا المعدل يشير إلى قدرة الشركة على تحقيق الإيرادات من الأصول المستثمرة خلال العام ومن ثم تعظيم الربحية.

٣ - تحليل الموقف المالي :

١/٣ - تنتائج الأعمال :

- لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة لمجملربح عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ البالغة ٢٣,١١٦ مليون جنيه حيث حققت الشركة مجمل ربح بلغ ٣,٧٢٦ مليون جنيه بانخفاض قيمته ١٩,٣٩٠ مليون جنيه ونسبة ٨٢,٩٪ عن القيمة المستهدفة وذلك لأنخفاض إيرادات النشاط الفعلي عن المستهدفة بقيمة أكبر من انخفاض تكلفة الحصول على الإيراد ومقابل مجمل خسارة بلغ ٣,٩٤٢ مليون جنيه عام ٢٠١٨/٢٠١٩ وذلك لارتفاع إيرادات النشاط بقيمة أكبر من ارتفاع تكلفة الحصول على .

- أسفرت تنتائج أعمال الشركة عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ عن خسارة فترة بلغت ٥٤,٢٠٢ مليون جنيه في حين كان مستهدفاً ربح فترة بنحو ٨,٤٤٤ مليون جنيه ويرجع ذلك لعدم تحقيق الشركة القيمة المستهدفة لمجملربح كما سبق ذكره بالإضافة لتحمل الشركة قيمة طاقات عاطلة وغير مستغلة بنحو ٣٢,٠٢٥ مليون جنيه لم يكن مقدر لها قيمة بالموازنة بالإضافة لارتفاع مصروفات البيع والتوزيع الفعلية عن المقدرة بنحو ٦,٧٨٣ مليون جنيه هذا وقد انخفضت خسارة الفترة عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ٥,٣٩٩ مليون جنيه وبنسبة ٩٪ عن فعلى عام ٢٠١٨/٢٠١٩ البالغة ٥٩,٧٠١ مليون جنيه ويرجع ذلك أساساً لتحول نشاط الشركة من مجمل خسارة إلى مجمل ربح . وتقدر الإشارة إلى ارتفاع خسارة الفترة لمنتج الأدوات الصحية بنحو ٢,٨٨١ مليون جنيه ولمنتوج البورسلين بنحو ٥,٧٩٠ مليون جنيه بينما انخفضت خسارة الفترة لمنتج السيرامييك بنحو ١٩,٠٧٠ مليون جنيه عن العام السابق.

٢/٣ - المركز المالي :

أ - مجموع حقوق الملكية والالتزامات (غير المتداولة ، المتداولة) :

- انخفض مجموع حقوق الملكية والالتزامات إلى ٣٥٤,٧٦١ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ٣٩٠,٥٧٢ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ بانخفاض قيمته ٣٥,٨١١ مليون جنيه وبنسبة ٩,٢٪ وذلك نتيجة لما يلى :

- انخفاض مجموع حقوق الملكية إلى ١٣٧,٥٥٨ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ١٩١,٨٦٠ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ بانخفاض قيمته ٥٤,٣٠٢ مليون جنيه وبنسبة ٢٨,٣٪ وذلك لارتفاع الخسائر المرحلة^(١) في ٢٠٢٠/٦/٣٠ إلى ١٢٢,٩٨٧ مليون جنيه (تمثل ١٢٣,١٪ من رأس المال) مقابل ٦٩,٦٨٥ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ (تمثل ٦٩,٢٪ من رأس المال) الأمر الذي يتطلب معه أحكام المادة (٣٨) من قانون قطاع الأعمال العام رقم (٢٠٣)

محضر حجز

٢٤١

١٦٩٨٨١

لسنة ١٩٩١ بشأن استمرار الشركة أو حلها، هذا وقد بلغ رأس المال ١٠٠,٧٢٢ مليون جنيه في نهاية عام المقارنة.
ثبات مجموع الالتزامات غير المتداولة (تمثل التزام ضريبي مؤجل) عند ٣,٧٤٢ مليون جنيه نهاية عام المقارنة.
ارتفاع مجموع الالتزامات المتداولة إلى ٢١٣,٤٦١ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ١٩٤,٩٧٠ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠.

هذا وقد بلغت نسبة اعتماد الشركة على حقوق الملكية^(٣) ٤٩,٤٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ١٩,٨٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠ كما بلغت نسبة اعتماد الشركة على الالتزامات غير المتداولة^(٣) ٢,٦٪ مقابل ٢,٦٪ في حين انخفضت نسبة تغطية حقوق الملكية لاجمالي الأصول إلى ٢٨,٨٪ مقابل ٤٩,١٪.

ارتفاع رصيد الموردين وأوراق الدفع إلى ١٣٢,٨١٥ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ١٠٧,٢٥٨ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ بارتفاع قيمته ٢٥,٥٥٧ مليون جنيه بنسبة ٢٣,٨٪، هذا وقد ارتفع متوسط فترة السداد إلى ٧,٤ شهرًا عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل ٤,٩ شهرًا عام ٢٠١٨/٢٠١٩.

ارتفعت نسبة التمويل بالديون قصيرة الأجل^(٤) إلى ٦٠,٢٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ٤٩,٩٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠.

بـ إجمالي الأصول (المتداولة وغير المتداولة):

انخفاض إجمالي الأصول (المتداولة وغير المتداولة) إلى ٢٥٤,٧٦١ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ٣٩٠,٥٧٢ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ بانخفاض قيمته ١٣٥,٠٨٢ مليون جنيه وبنسبة ٩,٢٪ وذلك نتيجة لما يلى:
انخفاض مجموع الأصول المتداولة إلى ١٩٥,٠٨٢ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ٢٢٥,٨٨١ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ بانخفاض قيمته ٣٠,٧٧٩ مليون جنيه وبنسبة ١٢,٦٪.
انخفاض مجموع الأصول المتداولة إلى ١٥٩,٦٧٩ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ١٦٤,٦٩١ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ بانخفاض قيمته ٥,٠١٢ مليون جنيه وبنسبة ٣٪.

هذا وقد تلاحظ ما يلى:-

انخفاض رصيد المخزون بالتكلفة إلى ١٤٢,٦٣٣ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل إلى ١٦٨,٤٠٨ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ بانخفاض قيمته ٢٥,٧٧٥ مليون جنيه بنسبة ١٥,٣٪، ويمثل رصيد المخزون من مجموع الأصول المتداولة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ٢٠٢٠/٦/٣٠ في ٧٤,٦٪.

ارتفاع رصيد العمالة وأوراق القبض (بعد خصم المخصص) إلى ٢٢,٦٠٠ مليون جنيه وبنسبة ١٢,٦٪ ويمثل رصيد العمالة وأوراق القبض ١١,٦٪ من مجموع الأصول المتداولة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ٨,٩٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠ هذا وقد بلغ متوسط فترة الائتمان شهر واحد في عام المقارنة.

٣-٢ مدى قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجله والعاجلة:-

انخفاضت نسبة التداول إلى ٩١,٤٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ١١٥,٩٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠، كما انخفضت نسبة السيولة إلى ٦,٦٪ مقابل ١٤,٩٪ والنقدية إلى ٨,٢٪ مقابل ١٠,٦٪ مما يشير إلى عدم قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها الأجلة والعاجلة.

ظهر رأس المال العامل في ٢٠١٩/٦/٣٠ بقيمة سالبه بلغت ١٨,٣٧٩ مليون جنيه مقابل قيمة موجبه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بلغت ٢٠,٩١١ مليون جنيه وذلك لأنخفاض مجموع الأصول المتداولة بنحو ٣٠,٧٩٩ مليون جنيه وارتفاع مجموع الالتزامات المتداولة بنحو ١٨,٤٩١ مليون جنيه.

ارتفاع رصيد الودائع لأجل بالبنوك إلى ١٦,٤٠٢ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل ١٢,٦٦٥ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ بارتفاع قيمته ٣,٧٣٧ مليون جنيه بنسبة ٢٩,٥٪، هذا وقد بلغت الفوائد الدائنة ١,٤٧٩ مليون جنيه خلال عام ٤٩٩ ألف جنيه عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل ٢٠٢٠/٢٠١٩.

أظهر التغير في حركة التدفقات النقدية خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ قيمة سالبة بلغت ٣,٣٤٤ مليون جنيه (مقابل قيمة سالبة بلغت ٧,٣٢٩ مليون جنيه عام ٢٠١٨/٢٠١٩)، وذلك نتيجة تحقيق قيمة سالبة لكل من النشاط التشغيلي والتمويلي حيث بلغت ١,٥٦٢ مليون جنيه من النشاط التشغيلي (مما يدل على سوء اقتصاديات التشغيل بالشركة)، ١,٧٧٢ مليون جنيه من النشاط الاستثماري مما أدى إلى انخفاض رصيد النقدية إلى ١٧,٤٥٥ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ مقابل ٢٠,٧٨٩ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠.

ويوصى الجهاز بضرورة العمل على زيادة وتعظيم التدفقات النقدية الناتجة من أنشطة التشغيل من خلال زيادة الانتاج وتحصيل قيمة المبيعات حيث أن انشطة التشغيل هي المورد الرئيسي لإيرادات الشركة.

٤- القيمة المضافة الصافية:

لم تتحقق الشركة القيمة المضافة الصافية المستهدفة والبالغة نحو ٢٩٩ مليون جنيه عام ٢٠١٩ حيث بلغ الحقق الفعلى نحو ١٧,٠٩٩ مليون جنيه بانخفاض قيمته ٥٥,٢٠٠ مليون جنيه بنسبة ٧٦,٣٪، بينما انخفض عن الحقق الفعلى عام ٢٠١٨ ٤٢,٦٧٠ مليون جنيه بنحو ٢٥,٥٧١ مليون جنيه بنسبة ٥٩,٩٪، هذا وتمثل الأجر الكلية ٣٢٢,١٪ من توزيعات القيمة المضافة الصافية عام ٢٠١٩ مقابل ١٣٢,٣٪ عام ٢٠١٨ (بدون الأجر الخاصة بالطاقات العاملة).

ثانياً : النشاط الاستثماري :-

١- متابعة تنفيذ المشروقات الاستشارية :

يتمثل النشاط الاستثماري للشركة في مشروعات إحلال وتجديد وقد بلغت قيمة الأعطال المنفذة خلال العام ١١,٤١٨ مليون جنيه (لم يكن لها برنامج معتمد بالموازنة) وقد تم تمويل تلك الأعمال ذاتياً.

ثالثاً : النشاط البيئي :-

تمسك الشركة سجل بياني طبقاً لقانون البينة رقم ٤ لسنة ١٩٩٤ والمعدل بالقانون رقم ٩ لسنة ٢٠٠٩ وينتتج عن
أنشطة الشركة تلوث هوائي في حدود المسموح به وبالرتبالي لم توقع غرامات عليها ، هذا وقد أنفقت الشركة بصرف نحو
٦١,٥٦٠ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩ على برامج حماية البينة لنقل المخلفات الصالحة إلى المقالب العمومية التابعة
لحفظة القليوبية .

وقد عقب السيد المساهم /أسامة غنيمي على تقرير تقييم الأداء بعدم وجود أجهزة كاميرات على بوابة وأسوار الشركة لأحكام الرقابة وعدم وجود سيارات لنقل البضائع من الشركة إلى المحافظات .

ال ISSN ١٦٧٨-٩٣٥٧

- ١- التصديق على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠.
 - ٢- إحاطة الجمعية العامة بما ورد بتقرير السيد / مراقب الحسابات وتقرير تقويم الأداء من ملاحظات على قائمة المركز المالي في ٢٠٢٠/٦ وقائمة الدخل عن العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ ورد الشركة عليهما.
 - ٣- اعتماد القوائم المالية للعام المالي المنتهي في ٢٠٢٠/٦ وقائمة الدخل عن السنة المالية المنتهية في ذات التاريخ بباقي خسارة قدرها ٥٤٣٠١٥٤٩ جنيه.
 - ٤- اعتماد صرف العلاوة الدورية المقرر صرفها للعاملين في ٢٠٢٠/٧/١ وبنسبة ١٠٠٪.
 - ٥- اعتماد تقرير الحوكمة عن الفترة من ٢٠١٩/٧/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠.
 - ٦- يشكل لجنة من الشركة والشركة القابضة لتحديد أسباب وكمية العجز في منتج السيراميك في ضوء ملاحظات الاجراء المذكورة بالحسابات على أن تقام تقديرها لسنة الميزانية / د/س مجلس إدارة الشركة القابضة

نحو

٧- تكليف السادة الآتى أسمائهم بعد بالقيام بمهام رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة لحين استكمال الإجراءات المقررة قانوناً وهم :

مهندس / سيد عبد السميم بسدر
محاسب / يحيى احمد عبد الفتاح عيسى
محاسب / اشرف حسين احمد عبد الله
أستاذ / دكتور عماد محمد محمد عويس
الأستاذ / احمد سعيد فهمي زيدان

- رئيس غير تنفيذى للشركة
 - عضو مجلس إدارة
 - عضو مجلس إدارة
 - عضو مجلس إدارة
 - عضو مجلس إدارة
 - عضو منتخب
 - مع تقاضيهم بدل حضور بواقع ألفين جنيه بالإضافة إلى ألف جنيه مصاريف انتقال للجلسه مع تمتاع العضو المنتدب التنفيذي بكافة المزايا الأخرى المقررة بالشركة بما في ذلك التأمين الصحي ووسائل الانتقال.
 - تقاضي رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذي مبلغ خمسة عشر ألف جنيهًا خالصه الضريبه والتامينات نظير قيامه بالمهام المنصوص عليها في المادة ٦٠ من اللائحة التنفيذية للقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ .
 - وقد أشار السيد مدير إدارة مراقبة الحسابات السيد الأستاذ سعد فرج بأن تحديد مرتب لرئيس مجلس الإدارة غير التنفيذي لم يرد بالقانون .
 - إخلاء مسئولية السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٠/٦/٣٠
- التوصيات :

- ١- التأكيد على توصيات الجمعيات العامة السابقة بشأن سرعة اتخاذ الإجراءات اللازمة للتصرف في المخزون الراكد بأنواعه بطريقة اقتصادية لتوفير السيولة المالية اللازمة لنشاط الشركة
- ٢- يتعين على الشركة سرعة اتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة بشأن العجز المتكرر في المخزون من الإنتاج التام من منتج السيراميك وتحديد أسبابه والعمل على تلافيه وعدم التكرار.
- ٣- دراسة تدعيم المخصصات المختلفة وبما يتناسب لمواجهة الالتزامات المحتلمة على الشركة
- ٤- يتعين على الشركة سرعة اتخاذ كافة الإجراءات اللازمة لتحصيل مستحقاتها لدى الغير حفاظاً على حقوق الشركة
- ٥- يتعين على الشركة الالتزام بتطبيق نظام ERP والذي تم العمل به إبتداءً من ٢٠٢٠/٧/١ حتى يتسعى للمسادة مراقبى الحسابات مراجعتها وذلك طبقاً لموافقة السيد المستشار رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات بخطابه رقم ٢٩٨/٩/٢٢ بتاريخ ٢٠٢٠/٩/٢٢ الموجه للسيد وزير قطاع الأعمال العام في هذا الشأن .
- ٦- يتعين على الشركة الالتزام بقرار السيد المستشار / رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات رقم ٧٢٢ لسنة ٢٠٢٠ بشأن تطبيق معايير المحاسبة المصرية .

ورفعت الجلسة

جماعى الأصوات :

١- السيد المحاسب / محمد عبد المنعم

٢- السيد المحاسب / عبد اللطيف بطليوس

٣- أمين سر الجمعية :

السيد المحاسب / أحمد خير الله

ممثل الجهاز المركزي للمحاسبات (مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء)

السيد المحاسب / سعد فرج إبراهيم شبلين - وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة

السيد المحاسب / محمد محمود عزوز - وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة

السيد المحاسب / فاطمة أحمد مبارك - المدير العام - نائب مدير الإدارة

رئيس مجلس إدارة

شركة الصناعات المعدنية

ورئيس الجمعية العامة

(مهندس / محمد السعداوي مصطفى)

