

شركة ممفيس للأدوية
والصناعات الكيماوية

للعرض على مجلس إدارة
الشركة
٢٠٢١/١٠/٣٠

محضر اجتماع لجنة المراجعة (الحكومة)
رقم (٢) لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ المنعقدة بتاريخ
٢٠٢١/١٠/٣٠

انه في يوم السبت الموافق ٢٠٢١/١٠/٣٠ في تمام الساعة العاشرة صباحاً
اجتمعت لجنة المراجعة الداخلية (الحكومة) المشكلة بقرار السيدة الدكتورة / العضو المنتدب
بالقرار الإداري رقم (٣٣٦) بتاريخ ٢٠٢١/١٠/١٣ والمشكلة من السادة الآتي أسمائهم :

رئيس مجلس الإدارة	السيد الدكتور / عصام صادق مجed
عضو مجلس ادارة غير متفرع	السيد الدكتور / أسامة إدوارد حليل
عضو	السيد الدكتور / أحمد مجed عبد العليم حمدى

وفي حضور كلا من :-

رئيس القطاع المالي	السيد المحاسب / وليد مجed أحمد حسن
مدير إدارة الموازنة (مقرر اللجنة)	السيد المحاسب / هشام حسن أبو زيد
ممثلاً لعلاقات المستثمرين	السيد المحاسب / خالد نبيه

تشرفت اللجنة بحضور د/ باسم مجed عبدالله الرئيس التنفيذي

بدأ الاجتماع بتحية من السيد الدكتور رئيس اللجنة للسادة الحضور وتم مناقشة جدول
الأعمال على النحو التالي:-

- ١- عرض وإعتماد تقرير لجنة المراجعة رقم (٢) للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١
المنعقدة في ٢٠٢١/٩/٥
- ٢- المركز المالي ونتائج أعمال الشركة في ٢٠٢١/٩/٣٠

٣- ما يستجد من أعمال .

الموضوع الأول : عرض وإعتماد تقرير لجنة الحكومة رقم (٢) للعام

الماли ٢٠٢١/٩/٥ المنعقدة في ٢٠٢٢/٢٠٢١

التوصية : اطلعت اللجنة على تقرير لجنة الحكومة السابق رقم (٢) بتاريخ

٢٠٢١/٩/٥ وتم إعتماده .

الموضوع الثاني : المركز المالي ونتائج أعمال الشركة في ٢٠٢١/٩/٣٠

التوصية :

اطلعت اللجنة على المركز المالي ونتائج أعمال الشركة في ٢٠٢١/٩/٣٠

وذلك قبل عرضها على مجلس إدارة الشركة وأبدى الأعضاء اعتراضهم واستياءهم الشديد

على نتائج الأعمال غير المتوقعة مقارنة بالمستهدف لهذه الفترة ومقارنة بالفترة المقارنة من

العام السابق وتم مناقشة هذه النتائج وتحليل أسبابها في الآتي :

د / عصام : السبب الرئيسي لهذه النتائج هي انخفاض المبيعات بنسبة كبيرة عن العام السابق

بنحو ٣٦٪ وبنسبة نحو ١٠٪ مماثل معه لتحقيق هذه الخسارة مما هو السبب لذلك

أ / وليد : أوضح السيد رئيس القطاع المالي إلى زيادة تكلفة المبيعات للأسباب التالية :

• أنه تم زيادة كمية المبيعات من المستحضرات ذات الربحية المنخفضة وانخفاضها من المستحضرات ذات الربحية العالية .

• وجود بونص على الفواتير من بداية العام أدى إلى زيادة التكلفة بصفة عامة وتکاليف الإنتاج بصفة خاصة .

• ارتفاع التكاليف الثابتة .

د / عصام : لابد من العمل على زيادة كمية المبيعات من المستحضرات ذات الربحية العالية دون غيرها

د / عصام : تم استدعاء السيد الدكتور / أحمد الشيخ لمناقشته في انخفاض رقم المبيعات وأنها السبب الرئيسي في تحقيق هذه الخسارة ورؤيته في طريقة عمل قطاع البيع والتوزيع وتم حضوره .

رد د / أحمد الشيخ : هناك حوالي ٢٣ مليون جنيه لم يتم إثباتهم لعدم تسليمهم للعملاء وقت إعداد المركز المالى وكذلك هناك أصناف كانت موجودة في الفترة المقارنة في العام السابق وكانت مطلوبة في السوق ولم يتم توافرها في هذا العام مثل كوايديرم كريم .

د / أحمد بحيري : موجهاً حديثه ل د / أحمد الشيخ : أين دور المكتب العلمي ومجهوده في تحقيق الخطة ورد د / أحمد الشيخ : بأن المكتب العلمي يحتاج إلى أدوات تمكنه من أداء دوره على الوجه الفعال ولكن هذه الأدوات غير متاحة

وعقب د / أسامة إدوارد : بأن هذه المشاكل والمطالب ليست وليدة اليوم ولكنها موجودة بالفعل في الأعوام السابقة ومع ذلك وفي وجودها كانت النتائج جيدة .

وفي النهاية أكد د / عصام : على ضرورة أن يكون هناك ضرورة الأخذ بنظام ربحية الأصناف عند البيع وليس تحقيق رقم مبيعات مجرد وعدم إعطاء بونص على الأصناف المخسرة ويتم تحديدها على الأصناف ذات الربحية العالية .

توصيات اللجنة :

• توصى اللجنة بضرورة إعادة النظر في أداء قطاع التسويق والمبيعات ، وترى أيضاً النظر في تغيير رئيس قطاع التسويق والمبيعات نظراً للتدنى أرقام المبيعات والخطة وكذا إنخفاض الربحية بشكل مؤثر على الرغم من تأكيدها في تقاريرنا السابقة لهذا الأمر بشكل غير مباشر .

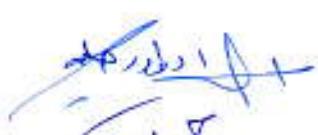
وقد أنتهت اللجنة من أعمالها وأغلق المحضر في تاريخه

والآمر مرفوع للسيد المحتور / رئيس مجلس الإدارة

للتحمّل بالعلم والإعاطة والتذكرة بما يلزم ... والعرض على مجلس إدارة الشركة .

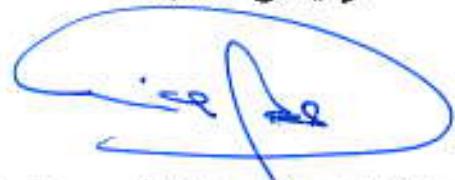
وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير

أعضاء اللجنة

د/ أسامة إدوارد حليل 

د/ أحمد مجد عبد المجيد بحيري

رئيس اللجنة



(د / عصام صادق ماجد)

مقرر اللجنة


محاسب / هشام حسن عبد الله