



RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2020



SOMMAIRE

I- Communication Financière

- I.1 - Communiqué : Résultats au 31 décembre 2020
- I.2 - Présentation Fenie Brossette
- I.3 - Gouvernance

II- Rapport de Gestion Fenie Brossette 2020

II-1 Situation de la société

- A- Situation et activité de la société
- B- Situation financière
- C- Difficultés rencontrées
- D- Filiales et participations
- E- Perspectives de l'année 2021

II-2 Conventions réglementées

II-3 Décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs

II-4 Liste des mandats sociaux des administrateurs à décembre 2020

III- Chiffres clés

III-1 Présentation et méthode d'évaluation des comptes de la société

III-2 Résultats économiques et financiers

III-3 Comptes annuels

IV- Rapport Général des Commissaires aux Comptes

Exercice du 1^{er} Janvier au 31 Décembre 2020

V- Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés

Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020

VI- Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes

Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020

VII- Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

VII-1 Mandats des Commissaires aux comptes

VII-2 Etat des honoraires versés

VIII- Synthèse du Rapport ESG 2020

IX- Liste des communiqués de presse publiés en 2020

I-COMMUNICATION FINANCIERE

I.1 - Communiqué : Résultats au 31 décembre 2020

I.2 - Présentation Fenie Brossette

I.3 - Gouvernance

RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2020

COMMUNICATION FINANCIERE

RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2020

Le Conseil d'Administration de FENIE BROSSETTE s'est réuni le 29 Mars 2021, sous la Présidence de Monsieur Abdelmounaim FAOUZI, en vue d'examiner l'activité de l'exercice 2020, et a arrêté les comptes au 31 Décembre 2020.

Fenie Brossette a réalisé au terme de l'exercice 2020 un chiffre d'affaires consolidé de 429 M MAD enregistrant ainsi un recul de 22 % par rapport à la même période de l'année précédente. Cette baisse s'explique principalement par l'impact économique de la pandémie COVID-19 ayant conduit à l'arrêt de plusieurs chantiers relatifs aux activités échafaudage, festivités, concassage, à la fermeture des clients revendeurs et à l'interruption de l'activité automobile durant la période de confinement.

Le dispositif opérationnel mis en place couplé au fort engagement des équipes ont permis de contenir la baisse du chiffre d'affaires subi lors du 1^{er} semestre et de limiter les effets négatifs de la crise sur l'activité et par conséquent sur le résultat.

Ainsi, le résultat net part du groupe au titre de l'exercice 2020 s'établit à -23,1 M MAD contre -66,6 M MAD à fin décembre 2019.

Le Résultat net social ressort à -21,5 M MAD contre -59,9 M MAD à fin décembre 2019 expliqué notamment par la progression de 17% du résultat d'exploitation d'une part, l'amélioration du résultat financier de 20%, et d'autre part par l'évolution du résultat non courant de 96% en raison de la provision exceptionnelle constatée l'année précédente sur les filiales africaines.

Par ailleurs, l'endettement net consolidé tenant compte du lease-back s'élève à 84 M MAD contre 135 M MAD une année auparavant. Cette diminution de la dette s'explique principalement par les efforts déployés pour optimiser le besoin en fond de roulement.

Perspectives

Fenie Brossette a accéléré le développement de nouvelles activités permettant ainsi d'atténuer les impacts de la crise en se diversifiant. Ainsi, le résultat net devrait connaître une progression positive dans la continuité des performances réalisées lors de l'exercice 2020 marquant ainsi une rupture par rapport aux exercices antérieurs.

I.2. PRESENTATION FENIE BROSSETTE

Acteur majeur sur le marché marocain et reconnu du secteur des travaux publics, FENIE BROSSETTE est présent depuis plus de 90 ans au service des grands projets du Royaume.

Entreprise de renom, cotée à la Bourse des valeurs de Casablanca et structurée par une forte culture d'entreprise, FENIE BROSSETTE est spécialisé dans l'importation et la distribution d'équipements, de produits et de services de qualité, adaptés aux sociétés publiques et privées, intervenant principalement dans le domaine du bâtiment, des travaux publics, de l'industrie et du transport.

De par son expertise et son professionnalisme, FENIE BROSSETTE est aussi le gage de produits fiables et performants, d'un service efficace et d'un service après-vente de qualité, adaptés aux besoins de ses clients et de pièces de rechange d'origine garantissant qualité, fiabilité et sécurité.

I.3. GOUVERNANCE

A fin décembre 2020, le Conseil d'Administration de Fenie Brossette se compose des membres suivants :

Nom	Qualité	Indépendance	Date de nomination ou de renouvellement	Expiration du mandat
Zellidja représentée par M. Abdelmjid TAZLAOUI	Administrateur	–	25/06/2020	AGO approbation des comptes 2025
SOMED représentée par M. Abdelmjid TAZLAOUI	Administrateur	–	25/06/2020	AGO approbation des comptes 2025
M. Abdelmounaim FAOUZI	Président Directeur Général	–	27/08/2019	AGO approbation des comptes 2023
Asma Invest représentée par M. Hicham SAFIR	Administrateur	–	05/06/2017	AGO approbation des comptes 2022
Mme Frederique CHRAIBI	Administrateur	Membre indépendant	28/03/2019	AGO approbation des comptes 2024
M. Denis SAUVAGNAC	Administrateur	Membre indépendant	05/06/2017	AGO approbation des comptes 2022
Mme Habiba LAKLALECH	Administrateur	Membre indépendant	25/06/2020	AGO approbation des comptes 2025
Mme Wafaa BELMAACHI	Administrateur	Membre indépendant	25/06/2020	AGO approbation des comptes 2025

COMITES RATTACHES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pour renforcer la gouvernance au sein de Fenie Brossette, le conseil d'administration a décidé d'instituer plusieurs comités, en sus du comité des risques et des comptes.

» **Comité stratégique et d'investissement**

Principales missions et attributions

- Partager la vision de développement et la décliner en orientations stratégiques
- Valider le plan triennal de développement
- Examiner les projets d'investissements stratégiques, notamment d'acquisition ou de cession

Le conseil d'administration a désigné M. Abdelmounaim FAOUZI, Président du comité et M. Abdelmjid TAZLAOUI, Hicham SAFIR, et Mme Habiba LAKLALECH, membres du comité.

» **Comité des risques et des comptes**

Principales missions et attributions

- Procéder à la revue des comptes sociaux et consolidés ;
- Surveiller activement les questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières (pertinence et permanence des méthodes comptables, contrôle de gestion, fiabilité des informations financières communiquées) ;
- Valider les méthodes choisies pour traiter les opérations significatives ;
- Évaluer les Commissaires aux Comptes et formuler une recommandation sur la nomination des Commissaires aux Comptes au Conseil d'Administration qui sera décidée par l'Assemblée Générale ;
- Approuver, si applicable, la charte de l'audit interne, le plan d'audit, et apprécier les moyens humains et matériels alloués à la fonction d'audit interne ;
- S'assurer que les auditeurs internes possèdent les compétences nécessaires et proposer le cas échéant des mesures à prendre ;
- Apprécier la qualité du système de contrôle interne ainsi que les moyens humains et matériels alloués aux fonctions de contrôle interne et de conformité ;
- Examiner les rapports d'activité et les recommandations de l'audit interne, de conformité, des Commissaires aux Comptes ainsi que les mesures correctives à prendre en compte ;
- Evaluer la pertinence des mesures correctives proposées pour combler les insuffisances relevées au niveau du système de contrôle interne ;
- Veiller à ce que les procédures d'analyse et de gestion des risques qui pèsent sur l'entreprise soient correctement appliquées et apprécier le niveau de maîtrise et de contrôle de ces risques, notamment à travers le contrôle interne.

Le conseil d'administration a désigné Mme Wafaa BELMAACHI, Présidente du comité et Mme Frédérique Chraïbi et M. Hicham SAFIR en tant que membres.

» Comité des nominations et rémunérations

Principales missions et attributions

- Examiner et approuver le budget des augmentations de salaire annuelles, des primes et les changements importants apportés à la structure salariale, qui sont susceptibles d’avoir un impact majeur sur les coûts salariaux à court et à long termes.
- Analyser et valider le besoin des recrutements importants (DG, autres)
- Définir la grille de rémunération pour les postes managériaux importants.
- La rémunération des cadres dirigeants est soumise à l’accord préalable du comité
- Valider la nomination ou la succession des dirigeants

Le conseil d’administration a désigné M. Abdelmjid TAZLAOUI, Président du comité et Mme Frédérique CHRAÏBI et M. Abdelmounaim FAOUZI membres du comité.

» Comité de Responsabilité Sociétale d’Entreprise

Principales missions et attributions

- S’assurer de la prise en compte des sujets RSE dans la définition de la stratégie de Fenie Brossette
- Examiner les opportunités et risques en matière de RSE en lien avec les activités de Fenie Brossette
- Piloter les engagements RSE validés en Comité
- Arrêter les plans d’actions associés aux engagements RSE et veiller à leur mise en œuvre opérationnelle

Le conseil d’administration a désigné M. Hicham Safir, Président du comité et M. Denis GAUTIER-SAUVAGNAC et M. Abdelmounaim FAOUZI, membres.

II- RAPPORT DE GESTION

II-1 Situation de la société

- A- Situation et activité de la société
- B- Situation financière
- C- Difficultés rencontrées
- D- Filiales et participations
- E- Perspectives de l'année 2021

II-2 Conventions réglementées

II-3 Décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs

II-4 Liste des mandats sociaux des administrateurs à décembre 2020

II.1 Situation de la société

A. Activité de la Société au cours de l'exercice écoulé

Globalement Fenie Brossette a réalisé à fin décembre 2020 un chiffre d'affaires de 428.177 k MAD enregistrant ainsi un recul de 22 % par rapport à fin décembre 2019 et de 13% par rapport au budget revu en raison de la crise sanitaire COVID-19.

L'écart par rapport aux réalisations de l'année 2019 s'explique principalement par l'impact de la crise sanitaire et du confinement sur les différentes activités de Fenie Brossette. La période de confinement a généré un retard du chiffre d'affaires de 105 M MAD réparti comme suit :

- 37 M MAD relatif à la BU Industrie et BTP expliqué par l'arrêt des chantiers OCP, du concassage et des festivités.
- 25 M MAD relatif à la BU Négoce expliqué par la fermeture des clients revendeurs.
- 43 M MAD relatif à l'arrêt total de l'activité automobile entre le 16 mars et fin juin.

BU Industrie & BTP

Sur l'année 2020, le chiffre d'affaires réalisé par la BU Industrie & BTP regroupant les métiers de l'échafaudage, du rayonnage, levage et manutention, du concassage et du TP est de 196.174 k MAD enregistrant ainsi un recul de 15% par rapport à l'année 2019 et de 8% par rapport au budget.

Le retard par rapport à l'année dernière est constaté principalement au niveau du métier de l'échafaudage qui a connu une baisse de 43% par rapport aux réalisations de l'année dernière expliquée par l'arrêt des activités événementiels et le recul des travaux réalisés sur les chantiers de l'OCP.

Sur l'année 2020 le métier du TP a connu une croissance de 87% par rapport à l'année 2019 expliquée par le démarrage des livraisons des nouveaux projets presses à béton.

BU Activités Négoce

Sur l'année 2020, la Business Unit Activités Négoce a réalisé un chiffre d'affaires de 109.518 k MAD en régression de 25% comparativement aux réalisations de l'année 2019 et en baisse de 22% par rapport au budget. Le retard est expliqué par la baisse du chiffre d'affaires sur l'ensemble des métiers de cette BU liée à la fermeture des clients revendeurs pendant la période de confinement, un manque de visibilité et une baisse de la demande sur le marché empêchant les clients à placer des commande stocks.

BU Automobile

La BU Automobile a réalisé sur l'année 2020 un chiffre d'affaires de 122.484 k MAD soit une baisse de 29% par rapport aux réalisations de l'année 2019 et de 9% par rapport au budget. Cette contre-performance est expliquée par l'arrêt total de l'activité pendant la période de confinement.

Situation financière

- Les capitaux propres sont passés de 126.524 k MAD au 31.12.2019 à 104.997 k MAD.
- Le solde de la trésorerie au 31.12.2020 s'élève à - 16.543 k MAD.
- Les immobilisations acquises en 2020 s'élèvent à 15.065 K MAD contre 1.797 k MAD en 2019.
- Le produit de cession d'immobilisations s'établit pour l'exercice 2020 à 2.839 k MAD concernant la cession de matériels de location.
- Le résultat d'exploitation avant amortissements et provisions s'établit à 17.433 k MAD
- La dotation de l'exercice aux comptes d'amortissements s'élève à -10.981 k MAD
- La dotation de l'exercice aux comptes de provisions s'élève à -19.882 k MAD
- Le résultat d'exploitation s'élève à -13.433 k MAD
- Le résultat financier s'élève à -4.714 k MAD
- Le résultat non courant s'élève à -1.231 k MAD
- Le résultat avant impôt s'établit à -19.377 k MAD
- Sous déduction de l'I.S -2.152 k MAD
- Le résultat net d'impôts s'établit à -21.529 k MAD

B. Difficultés rencontrées

La société demeure confrontée en 2020 à une conjoncture défavorable marquée notamment par l'arrêt total de certaines activités de la société durant la période de confinement. La reprise timide de l'activité constatée sur le second semestre n'a pas pu atténuer l'impact de la crise subie lors du 1er semestre.

Néanmoins, les efforts d'optimisation du besoin en fond de roulement ont permis la réduction de l'endettement net et par conséquent les charges financières.

C. Filiales et participations

La filiale en directe est celle de Fenie Brossette Sénégal. Son seul objet aujourd'hui est de porter la participation dans les filiales africaines.

A fin 2020, les résultats réalisés par les filiales Fenie Brossette Sénégal, Fenie Brossette Côte d'Ivoire (ouverture fin 2013) et Fenie Brossette Mauritanie (ouverture en 2014) détenues via la filiale Fenie Brossette Sénégal s'établissent comme suit :

(en KMAD)	Chiffre d'affaires	Résultat Net	Capital Social	Capitaux Propres
FB Sénégal	0	-150	166	-180
FB Cote d'ivoire	997	-2 125	41	-68 250
FB Mauritanie	0	-1 726	26	-14 796

D. Perspectives de l'année 2021

- Un retour à la rentabilité en 2021 en s'appuyant sur l'émergence des nouveaux relais de croissance et sur la maîtrise des charges,
- Un retour au niveau du chiffre d'affaires réalisé sur l'année 2019 à travers :
 - La consolidation des volumes réalisés sur les métiers du concassage et de l'échafaudage en attendant les retombées des nouvelles activités,
 - La poursuite du développement de la nouvelle activité Usine à Béton concrétisée en 2020 avec la réalisation de nouveaux projets de presse à béton sur 2021,
 - La réalisation des projets Eau et Energie solaire,
 - Le lancement de la Marketplace.
- Des communications ciblées sont prévues en vue de re-créeer les liens qualitatifs avec notre marché et améliorer l'image perçue :
 - Canal digital : LinkedIn, Page Facebook et Chaine Youtube,
 - Article et interview sur des supports spécialisés et de référence.

E. Projet d'affectation des résultats

Compte tenu de la situation financière de Fenie Brossette, et des besoins de financement en conséquence, le résultat sera entièrement affecté en report à nouveau.

L'Assemblée Générale décide, sur proposition du Conseil d'Administration, d'affecter le résultat net de l'exercice 2020 qui s'élève à -21.528.724,35 MAD en report à nouveau.

F. Jetons de présence

Le montant des jetons de présence proposé est de 450.000 MAD.

II.2 CONVENTIONS REGLEMENTEES

- Le Conseil d'Administration du 15 Décembre 2006 a autorisé la conclusion de la convention d'assistance de gestion entre SOMED et FENIE BROSSETTE.
Cette convention est entrée en vigueur le 1^{er} Janvier 2007 et a poursuivi ses effets au cours de l'exercice 2019.
La redevance de gestion s'élève à 0,85% du chiffre d'affaires soit 3,6 M MAD HT pour l'exercice 2020.
- En date du 9 Juillet 2010 la société Fenie Brossette a conclu un contrat de location de 3 étages (nouveau siège social) avec SOMED. Le montant du loyer mensuel hors charges des 3 étages est de 225.600 MAD.
Compte tenu du transfert d'une partie des effectifs au site de Tit Mellil, un avenant au contrat de location a été établi le 30 mai 2013 pour la résiliation de la sous-location relative au 1er étage à compter du 01 juillet 2013 et celle du 2ème étage à compter du 01 septembre 2013. La résiliation du contrat de location avec SOMED a été réalisée en septembre 2019. Aucune facturation n'a eu lieu en 2020.
- En date du 5 Juillet 2010, la société Fenie Brossette a conclu une convention de maîtrise d'ouvrage avec SOMED Développement moyennant une rémunération de 5% sur le montant global des travaux et études du site de Tit Mellil. Aucune facturation n'a eu lieu en 2020.
- La société Zellidja a octroyé à Fenie Brossette par tranches des avances en compte courant pour un total de 83 M MAD à fin 2014. Des remboursements ont été effectués par tranches pour 83 M MAD. Ainsi, à fin 2020 la totalité de l'avance en compte courant et les intérêts ont été remboursés.
- La société Fenie Brossette a octroyé à la filiale Fenie Brossette Côte d'Ivoire par tranches des avances en compte courant pour un montant total de 10 M MAD à fin 2020.
Aucune facturation n'a eu lieu en 2020.
- La société Fenie Brossette a octroyé à la filiale Fenie Brossette Mauritanie par tranches des avances en compte courant pour un montant total de 4,7 M MAD à fin 2018. Des remboursements ont été effectués par tranches. Ainsi, le montant restant s'établit à 1.6 M MAD à fin 2020. Aucune facturation n'a eu lieu en 2020.
- La société a conclu un contrat d'avance en trésorerie signé avec la société Sindibad Beach Resort pour un montant de 500.000 Dirhams au cours de l'exercice 2020. Une facturation de 13 k MAD a été faite sur 2020.
- Fenie Brossette a conclu une convention de consulting et d'assistance à la gestion avec la société WAMER entrée en vigueur le 27 Août 2020. Les honoraires mensuels de gestion s'élèvent à 60.000 MAD HT à fin janvier 2020 et à un montant de 80.000 MAD HT par mois du 1er février 2020 au 30 juin 2020. Cette convention a été suspendue d'un commun accord depuis le 1er juillet 2020.

II.3 Décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs

En KMAD	Montant des dettes fournisseurs à la clôture	Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			Dettes échues de moins de 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus de 90 jours
Exercice 2020	130 145	39 927	27 143	4 855	4 007	54 213
Exercice 2019	119 525	68 780		2 544	4 039	44 162

II.4 LISTE DES MANDATS SOCIAUX DES ADMINISTRATEURS A DECEMBRE 2020

▪ M. Abdelmjid TAZLAOUI

○ Mandats dans des Sociétés cotées au Maroc :

Dénomination sociale de la société	Fonction
AITIJARIWAFABANK	Administrateur
WAFABASSURANCE	Administrateur
LAFARGEHOLCIMMAROC	Administrateur
FENIEBROSSETTE	Administrateur
ZELLIDJA	Président Directeur Général
REBAB	Administrateur

○ Mandats dans des Sociétés ayant leur siège social au Maroc :

Dénomination sociale de la société	Fonction
ALMADA	Administrateur
ONAPAR-AMETYS	Président Directeur Général
<i>Filiales du groupe Onapar-Ametys SA</i>	
SAPINO	Président Directeur Général
ORIENTIS INVEST	Président Directeur Général
PRESTIGE RESORT	Président Directeur Général
MANDARONA	Président Directeur Général
Hco	Président Directeur Général
WHA	Président Directeur Général
MEHDIA CITY	Président Directeur Général
MEHDIA RIVAGES	Président Directeur Général
SAT	Président Directeur Général
AGENA	Président Directeur Général
CENTURIS	Président Directeur Général
SCII	Président Directeur Général
DARWA	Président Directeur Général
VILLENEUVE	Président Directeur Général
EL IMTIAZ	Président Directeur Général

CHANTIMAR	Président Directeur Général
OHIO	Président Directeur Général
MARODEC	Président Directeur Général
NOVALYS	Président Directeur Général
MAROGOLF	Président Directeur Général
PRESTALYS	Président Directeur Général
SOMED HOLDING	Président Directeur Général
<i>Filiales du groupe Somed Holding</i>	
Somed Développement	Président Directeur Général
Résidence Acacia	Président Directeur Général
Société de développement Automobile	Président Directeur Général
A6 Immobilier	Président Directeur Général
DES 07	Président du Conseil d'Administration
Sindibad Holding	Administrateur, Représentant Somed
Sindibad Beach resort	Administrateur, Représentant Somed
Sindipark	Administrateur, Représentant Somed
Narjis d'Investissements touristiques	Président Directeur Général
Résidences Suncity	Administrateur
Fenie Brossette	Administrateur
Immobilière Al Ain	Président Directeur Général
Mabani Zellidja	Président du Conseil de surveillance
UMEP	Président Directeur Général
SFPZ (société en liquidation)	Président Directeur Général
Education Development Company SA	Administrateur, Représentant Somed
Lycée El Bilia Privé SA	Représentant EDC
ElbiliaSkolarLisasfa Privé SA	Représentant EDC
ELEMENTAIRE ELBILIA PRIVE	Représentant EDC
ELEMENTAIRE LEON L'AFRICAIN PRIVE	Représentant EDC
US EDUCATION COMPANY	Président Directeur Général
MARJANE HOLDING	Administrateur
WANA CORPORATE	Administrateur
NAREVA HOLDING	Administrateur
ATLAS HOSPITALITY MOROCCO	Administrateur
LAFARGE MAROC	Administrateur
LAFARGE HOLCIM MAROC AFRIQUE	Administrateur
CIMR	Administrateur
FONDATION ONA	Administrateur
UNIVERSITE ONA	RP de Al Mada, Président

o Mandats dans des Sociétés ayant leur siège social en France :

Dénomination sociale de la société	Mandat
OFNA	Président Directeur Général
ONA INTERNATIONAL	Directeur Général

▪ **M. Hicham SAFIR**

Dénomination sociale de la société	Fonction
ASMA INVEST	DG
Asma Développement Immobilier-ASDI SA	PDG et représentant d'Asma Invest
SAVORAL SA	Président du CA et DG
RYAD SOUALEM SA	PDG et représentant d'Asma Invest
ASMA CLUB PLUS	PDG et représentant d'Asma Invest
Société Hôtelière Rawabi SA	Administrateur
Asma Agro Invest SA	PDG
Fenie Brossette	représentant d'Asma Invest, Administrateur
Lina Al Arabyia	représentant d'Asma Invest, Administrateur
NebetouFund	membre du Conseil surveillance
Société d'aménagement et de valorisation d'ImmiOuaddar -SAMEVIO-	représentant d'Asma Invest, Administrateur
SAPINO SA	représentant d'Asma Invest, Administrateur
Tanger Med Zone	représentant d'Asma Invest, Administrateur

▪ **Mme Frédérique CHRAIBI**

Dénomination sociale de la société	Fonction
VILLENEUVE	Administrateur
EL IMTIAZ	Administrateur
CHANTIMAR	Administrateur
MARODEC	Administrateur
NOVALYS	Administrateur
WHA	Administrateur
MEHDIA CITY	Administrateur
MEHDIA RIVAGES	Administrateur
SCII	RP de AMETYS
SAT	RP de AMETYS
OHIO	RP de SFGP
FENIE BROSSETTE	Administrateur
EDUCATION DEVELOPMENT COMPANY	Administrateur

▪ **M. Abdelmounaim FAOUZI**

Dénomination sociale de la société	Fonction
NOOS	Administrateur, Vice-président Exécutif
ARMIX	Administrateur
Sindibad Holding	Président Directeur Général
Sindibad Beach resort	Président Directeur Général
Sindipark	Président Directeur Général

- **M. Denis GAUTIER-SAUVAGNAC**

Dénomination sociale de la société	Fonction
RAS	RAS

- **Mme Wafâa BELMAACHI**

Dénomination sociale de la société	Fonction
Entreprendre MAROC	Administrateur
Association Sourire de Reda	Membre du bureau

- **Mme Habiba LAKLALECH**

Dénomination sociale de la société	Fonction
Crédit du Maroc	Membre du conseil de surveillance

III- CHIFFRES CLES

III-1 Présentation et méthode d'évaluation des comptes de la société

III-2 Résultats économiques et financiers

III- 3 Comptes annuels

III-1 Présentation et méthode d'évaluation des comptes de la Société

Les comptes de cet exercice social couvrent une période de douze mois et ont été établis conformément aux règles de présentation et méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur. Nous vous précisons que les comptes qui vous sont présentés ne comportent aucun changement des méthodes de présentation ou des méthodes d'évaluation par rapport à celles de l'exercice précédent.

Les comptes consolidés du Groupe FENIE BROSSETTE sont établis conformément aux normes nationales prescrites par la méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité (CNC) dans son avis No 5 du 26 mai 2005.

Le Groupe FENIE BROSSETTE contrôle de manière exclusive toutes les entités incluses dans son périmètre de consolidation. Par conséquent, ces entités sont consolidées par la méthode l'intégration globale.

Le contrôle exclusif s'apprécie par le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles. Il résulte :

- soit de la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote ;
- soit de la désignation, pendant deux exercices successifs, de la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance.

La liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2020 et au 31 décembre 2019 est la suivante :

<u>Sociétés</u>	<u>Pourcentages d'intérêt</u>	<u>Pourcentages de contrôle</u>	<u>Méthodes de Consolidation</u>
FENIE BROSSETTE SA	100,00%	100,00%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Côte d'Ivoire	100,00%	100,00%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Mauritanie	100,00%	100,00%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Sénégal	100,00%	100,00%	Intégration globale

Comparabilité des comptes

Les principes et méthodes de consolidation retenus pour l'exercice 2020 sont les mêmes que ceux retenus pour l'exercice précédent.

Date de clôture

Toutes les entités du Groupe clôturent leurs comptes au 31 décembre.

Principaux retraitements

La consolidation est effectuée à partir des comptes individuels des entités comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe.

Les principaux retraitements se déclinent comme suit :

Elimination des opérations intragroupes

Les opérations significatives entre les sociétés intégrées sont éliminées du bilan et du compte de produits et charges consolidés.

Impôts

La charge d'impôt comprend l'impôt courant de l'exercice et l'impôt différé résultant des décalages temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal et les retraitements de consolidation. Les impôts différés actifs résultant des décalages temporaires, des retraitements de consolidation et des déficits fiscaux reportables, sont constatés eu égard la situation fiscale de chaque entité, lorsqu'il est probable que des bénéfices futurs seront disponibles pour absorber ces impôts différés actifs.

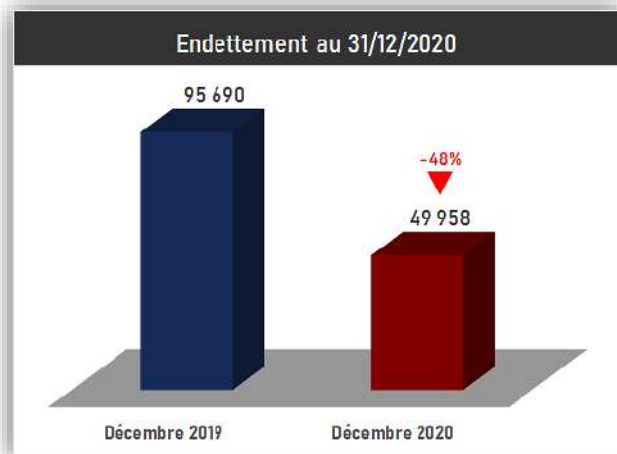
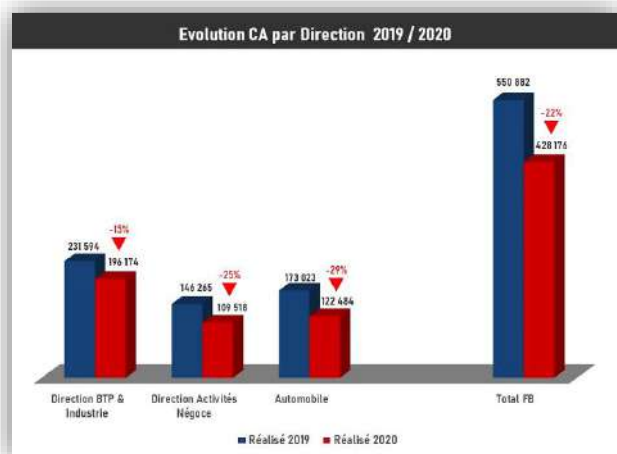
Crédit-bail

Le Groupe a pris l'option de retraiter les contrats de crédit-bail significatifs. Ce retraitement consiste à comptabiliser les immobilisations financées par crédit-bail au bilan en contrepartie d'une dette financière d'un montant équivalent.

Au niveau du compte de produits et charges, les redevances sont éliminées et des amortissements et des charges d'intérêts sont constatés.

III-2 Résultats économiques et financiers

Comptes sociaux FENIE BROSSETTE MAROC



La société a réalisé au titre de l'exercice 2020 un chiffre d'affaires de 428 176 k MAD en recul de 22% par rapport à l'année 2019. L'endettement de la société à fin 2020 se situe à 49 958 KDH soit une baisse de 48% par rapport à l'année 2019.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020 font apparaître une perte de 21.529 K MAD.

Produits d'exploitation

En 2020, les produits d'exploitation s'élèvent à 446.435 k MAD en recul de -21% par rapport à l'exercice précédent.

Les travaux réalisés par l'entreprise pour elle-même à fin décembre 2020 et qui concernent essentiellement le matériel échafaudage à la location sont de 12.494 k MAD contre 732 k MAD une année auparavant. Par ailleurs, les reprises d'exploitation s'élèvent à 5.760 k MAD en 2020 contre 10.357 k MAD pour l'exercice précédent.

Consommation de l'exercice

Les consommations de l'exercice se sont élevées à 394.790 k MAD contre 485.906 k MAD en 2019. Rapporté aux produits d'exploitation, le niveau des consommations a connu une augmentation de 2 points par rapport à 2019 pour se situer à 88,4%.

- Les achats de marchandises revendus et consommés s'élèvent à 355.729 k MAD contre 429.257 k MAD à fin 2019, ils représentent 79,7% des produits d'exploitation contre 76,3% en 2019.
- Les charges externes à fin 2020 s'élèvent à 39.061 k MAD contre 56.649 k MAD l'année précédente, soit une baisse de 31%. Le ratio des charges externes rapportées au chiffre d'affaires se situe à 9,1% en 2020 contre 10,3% en 2019.

Valeur ajoutée

La valeur ajoutée à fin 2020 s'élève à 45.879 k MAD contre 65.709 k MAD une année auparavant, elle représente 10,3% des produits d'exploitation contre 11,7% à fin 2019.

Charges du personnel

A fin 2020, la masse salariale s'élève à 32.593 k MAD contre une réalisation de 47.970 k MAD en 2019 soit une baisse de 32%. Rapporté au chiffre d'affaires, le ratio des charges du personnel se situe à 7,6% en 2020 contre 8,7% en 2019.

Excédent Brut d'Exploitation

L'excédent brut d'exploitation se situe à 12.119 k MAD contre 16.611 k MAD en 2019. Il représente 2,7% des produits d'exploitation contre 3% une année auparavant.

Les autres charges d'exploitation

Il s'agit des jetons de présence pour un montant de 450 k MAD.

Les dotations aux amortissements

Elles s'élèvent à 10.981 k MAD contre 11.978 k MAD à fin 2019.

Les dotations aux provisions

Elles s'élèvent à 19.882 k MAD contre 30.764 k MAD en 2019. Elles correspondent à des provisions pour dépréciation du stock inactif pour 7.744 M MAD et des créances clients pour 11.382 k MAD et une provision pour un montant de 756 k MAD relative à des avoirs sur achats.

Résultat Financier

A fin 2020, le résultat financier se situe à -4.714 k MAD contre -5.890 k MAD en 2019. Il s'explique essentiellement par :

- Les utilisations du découvert pour le financement du BFR et les emprunts contractés pour le financement des show-rooms qui ont généré sur 2020 des intérêts financiers de 4.371 k MAD.
- Une perte de change nette de 583 k MAD
- Un écart de conversion de + 227 k MAD.

Résultat Courant

Le résultat courant au titre de l'exercice 2020 se situe à -18.146 k MAD soit -4.1% des produits d'exploitation contre -22.024 k MAD soit -3,9% en 2019.

Résultat Non Courant

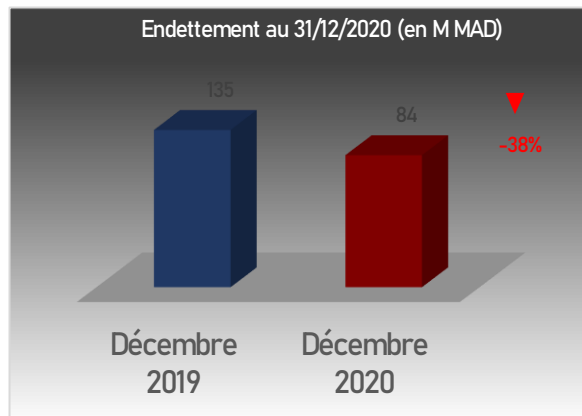
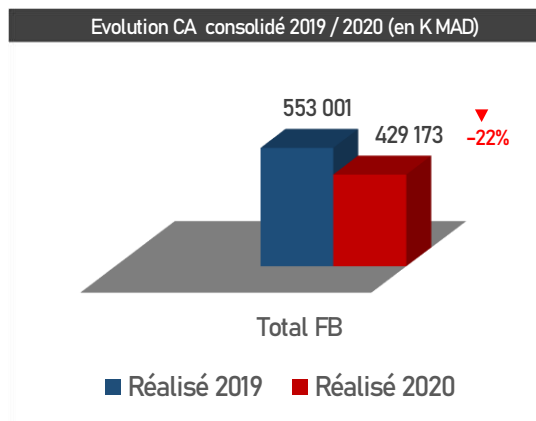
A fin 2020, le résultat non courant s'élève à -1.231 k MAD contre -35.114 k MAD pour 2019 et correspond essentiellement à :

- > Des produits de cession des immobilisations pour un montant de 2.839 k MAD,
- > Des remboursements de sinistres de 448 k MAD,
- > Des produits relatifs à la retenue de garantie de 385 k MAD, et remboursements de la mutuelle d'un montant de 178 k MAD,
- > Des provisions pour risque de dégradation matériel échafaudage location pour un montant de 2.000 k MAD
- > Des provisions pour risque de perte matériel échafaudage location pour un montant de 2.162 k MAD
- > La VNA des immobilisations cédées de 455 KMAD,
- > La provision relative à la charge de l'assurance AT de 349 k MAD
- > Des pénalités et amendes fiscales pour 92 k MAD
- > Une régularisation sur le compte retenue de garantie de 22 k MAD.

Résultat Net

A fin 2020, le résultat net se situe à -21.529 k MAD soit -4.8% des produits d'exploitation contre -59.904 k MAD pour 2019 soit -10,7% des produits d'exploitation.

Comptes consolidés FENIE BROSSETTE



Fenie Brossette a réalisé à fin décembre 2020 un chiffre d'affaires consolidé de 429.173 k MAD enregistrant ainsi un recul de 22 % par rapport au chiffre d'affaires de 553.001 k MAD réalisé à fin décembre 2019.

L'écart par rapport aux réalisations de l'année 2019 s'explique principalement par l'impact de la crise sanitaire et du confinement sur les différentes activités de Fenie Brossette Maroc.

En effet, au niveau des filiales africaines, le chiffre d'affaires réalisé en 2020 est de 997 k MAD (relatif à des opérations de déstockage de camions et engins pour FENIE BROSSETTE COTE D'IVOIRE) contre un chiffre d'affaires réalisé en 2019 de 2 118 k MAD (relatif au déstockage réalisé au niveau de FENIE BROSSETTE COTE D'IVOIRE et MAURITANIE).

Comptes sociaux (en dirhams)

➔ Bilan actif

BILAN ACTIF					
(En dirhams)					
EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020					
	ELEMENTS	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET AU 31/12/2020	NET AU 31/12/2019
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATION EN NON VALEURS	6 311 619,90	5 777 338,32	534 281,58	1 099 923,58
	Frais préliminaires				
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 311 619,90	5 777 338,32	534 281,58	1 099 923,58
	Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 162 387,99	4 674 589,26	487 798,73	532 657,04
	Immobilisations en recherche et développement				
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4 722 286,99	4 674 589,26	47 697,73	92 556,04
	Fonds commercial	440 101,00		440 101,00	440 101,00
	Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	237 464 388,76	158 256 886,17	79 207 502,59	79 129 660,01
	Terrains	17 700 000,00		17 700 000,00	17 700 000,00
	Constructions	61 577 828,17	32 698 646,68	28 879 181,49	29 890 049,17
	Installations techniques, matériel et outillage	107 495 885,56	77 301 630,07	30 194 255,49	28 061 613,23
	Matériel de transport	8 594 480,57	8 377 908,13	216 572,44	424 312,70
	Mobilier, Matériel de bureau et aménagement divers	42 096 194,46	39 878 701,29	2 217 493,17	3 053 684,91
	Autres immobilisations corporelles			0,00	
	Immobilisations corporelles en cours				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	482 172,50	0,00	482 172,50	482 172,50
	Prêts immobilisés				
Autres créances financières	307 299,86		307 299,86	307 299,86	
Titres de participation	174 872,64		174 872,64	174 872,64	
Autres titres immobilisés					
ECARTS DE CONVERSION ACTIF					
Diminution des créances immobilisées					
Augmentations des dettes de financement					
		249 420 569,15	168 708 813,75	80 711 755,40	81 244 413,13
ACTIF CIRCULANT	Stocks	160 547 828,56	20 618 532,24	139 929 296,32	149 531 606,92
	Marchandises	126 257 684,38	20 618 532,24	105 639 152,14	119 939 622,41
	Matières et fournitures consommables			0,00	
	Produits en cours	34 290 144,18		34 290 144,18	29 591 984,51
	Produits intermédiaires et produits résiduels				
	Produits finis				
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	365 348 051,53	93 829 473,13	271 518 578,40	312 937 113,88
	Fournis. débiteurs, avances et acomptes	2 182 406,74		2 182 406,74	132 582,24
	Clients et comptes rattachés	317 552 458,36	93 829 473,13	223 722 985,23	265 804 132,75
	Personnel	602 260,96		602 260,96	161 290,23
	Etat	28 472 495,28		28 472 495,28	32 062 728,26
	Comptes d'associés			0,00	
	Autres débiteurs	16 538 430,19		16 538 430,19	14 776 380,40
	Comptes de régularisation - Actif	205 443,70		205 443,70	1 481 816,17
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT					
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF	307 274,60		307 274,60	534 252,14	
		526 408 598,39	114 448 005,37	411 960 593,02	464 484 789,11
TRESORERIE	Trésorerie-Actif	3 278 182,04	0,00	3 278 182,04	7 652 517,80
	Chèques et valeurs à encaisser	672 349,61		672 349,61	810 437,10
	Banques, T.G et C.C.P	2 605 832,43		2 605 832,43	6 842 080,70
	Caisse, Régie d'avances et accréditifs				
		3 278 182,04	0,00	3 278 182,04	7 652 517,80
		779 107 349,58	283 156 819,12	495 950 530,46	553 381 720,04

➔ Bilan passif

BILAN PASSIF			
(En dirhams)			
EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020			
	NET AU 31/12/2020	NET AU 31/12/2019	
FINANCEMENT PERMANENT	Total des capitaux propres (A)	104 996 868,37	126 525 592,72
	Capital social ou personnel (1)	143 898 400,00	143 898 400,00
	Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Moins : Capital appelé	143 898 400,00	143 898 400,00
	Moins : Dont versé	143 898 400,00	143 898 400,00
	Prime d'émission, de fusion, d'apport	66 101 880,00	66 101 880,00
	Ecarts de réévaluation		
	Réserve légale	14 389 840,00	14 389 840,00
	Autres réserves	37 968 940,64	37 968 940,64
	Report à nouveau (2)	-135 833 467,92	-75 929 702,86
	Résultats nets en instance d'affectation (2)		
	Résultat net de l'exercice (2)	-21 528 724,35	-59 903 765,06
	Capitaux propres assimilés (B)		
	Subvention d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Provisions pour amortissements dérogatoires		
	Provisions pour plus-values en instance d'affectation		
	Provisions pour investissements		
	Provisions pour acquisition et construction de logement		
Autres provisions réglementées			
Dettes de financement (C)	33 414 779,80	43 481 373,88	
Emprunts obligataires			
Autres dettes de financement	33 414 779,80	43 481 373,88	
Provisions durables pour risques et charges (D)			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
Ecarts de conversion-passif (E)			
Augmentation des créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
	138 411 648,17	170 006 966,60	
PASSIF CIRCULANT	Dettes du passif circulant (F)	258 833 505,37	253 923 433,29
	Fournisseurs et comptes rattachés	173 989 763,60	171 840 635,83
	Clients créditeurs, avances et acomptes	29 782 967,85	21 588 072,81
	Personnel	940 831,88	4 234 160,46
	Organismes sociaux	2 855 631,49	3 882 407,14
	Etat	37 099 453,48	38 817 881,40
	Comptes d'associés		10 106 404,51
	Autres créanciers	2 645 161,07	2 595 351,16
	Comptes de régularisation passif	11 519 696,00	858 519,98
	Autres provisions pour risques et charges (G)	78 846 274,60	79 674 293,14
Ecarts de conversion - passif (Eléments circulants) (H)	37 808,18	21 097,05	
	337 717 588,15	333 618 823,48	
TRESORERIE	TRÉSORERIE - PASSIF	19 821 294,14	49 755 929,96
	Crédits d'escompte		
	Crédits de trésorerie		5 332 872,16
	Banques (soldes créditeurs)	19 821 294,14	44 423 057,80
	19 821 294,14	49 755 929,96	
	495 950 530,46	553 381 720,04	

(1) Capital personnel débiteur
(2) Benifique (+) . Déficitiaire (-)

➔ Compte de résultats

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)					
(En dirhams)					
EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020					
	MODELE NORMAL	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT	Totaux 31/12/2020	Totaux 31/12/2019
EXPLOITATION	I - PRODUITS D'EXPLOITATION	446 435 447,21	0,00	446 435 447,21	562 322 504,94
	Ventes de marchandises (en l'état)	334 866 756,60		334 866 756,60	414 788 480,27
	Ventes de biens et services produits	93 309 463,00		93 309 463,00	136 094 935,48
	Chiffre d'affaires	428 176 219,60	0,00	428 176 219,60	550 883 415,75
	Variations des stocks de produits (*) (1)	0,00		0,00	
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	12 493 661,60		12 493 661,60	732 163,32
	Subventions d'exploitation	0,00		0,00	
	Autres produits d'exploitation	5 350,44		5 350,44	349 298,34
	Reprises d'exploitation; transferts de charges	5 760 215,57		5 760 215,57	10 357 627,53
	TOTAL I	446 435 447,21	0,00	446 435 447,21	562 322 504,94
	II - CHARGES D'EXPLOITATION	459 867 997,81	0,00	459 867 997,81	578 456 903,36
	Achats revendus de marchandises (2)	298 324 713,58		298 324 713,58	381 877 809,75
	Achats consommés de matières et de fournitures (2)	57 404 721,51		57 404 721,51	47 379 092,01
	Autres charges externes	39 060 990,49		39 060 990,49	56 649 441,33
	Impôts et taxes	1 167 700,90		1 167 700,90	1 127 933,75
Charges de personnel	32 593 237,82		32 593 237,82	47 970 231,91	
Autres charges d'exploitation	451 854,34		451 854,34	710 447,22	
Dotations d'exploitation	30 864 779,17		30 864 779,17	42 741 947,39	
TOTAL II	459 867 997,81	0,00	459 867 997,81	578 456 903,36	
III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-13 432 550,60	0,00	-13 432 550,60	-16 134 398,42	
FINANCIER	IV - PRODUITS FINANCIERS	1 718 236,05	0,00	1 718 236,05	1 895 958,40
	Produits des titres de participation et autres titres immobilisés				
	Gains de change	1 171 010,31		1 171 010,31	1 309 648,81
	Intérêts et autres produits financiers	12 973,60		12 973,60	
	Reprises financières; transferts de charges	534 252,14		534 252,14	586 309,59
	TOTAL IV	1 718 236,05	0,00	1 718 236,05	1 895 958,40
	V - CHARGES FINANCIERES	6 431 909,99	0,00	6 431 909,99	7 786 145,28
	Charges d'intérêts	4 370 825,67		4 370 825,67	6 303 830,16
	Pertes de change	1 753 809,72		1 753 809,72	946 062,98
	Autres charges financières				
Dotations financières	307 274,60		307 274,60	534 252,14	
TOTAL V	6 431 909,99	0,00	6 431 909,99	7 786 145,28	
VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)	-4 713 673,94	0,00	-4 713 673,94	-5 890 186,88	
VII - RESULTAT COURANT (III + VI)	-18 146 224,54	0,00	-18 146 224,54	-22 024 585,30	
NON COURANT	VIII - PRODUITS NON COURANTS	3 849 589,28	0,00	3 849 589,28	555 519,48
	Produits des cessions d'immobilisations	2 838 994,74		2 838 994,74	137 299,00
	Subventions d'équilibre				
	Reprises sur subventions d'investissement				
	Autres produits non courants	1 010 594,54		1 010 594,54	418 220,48
	Reprises non courantes; transferts de charges				
	TOTAL VIII	3 849 589,28	0,00	3 849 589,28	555 519,48
	IX - CHARGES NON COURANTES	5 080 208,35	0,00	5 080 208,35	35 669 896,32
	Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	454 923,95		454 923,95	463 619,80
	Subventions accordées	0,00		0,00	
Autres charges non courantes	463 012,84		463 012,84	828 276,52	
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	4 162 271,56		4 162 271,56	34 378 000,00	
TOTAL IX	5 080 208,35	0,00	5 080 208,35	35 669 896,32	
X - RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-1 230 619,07	0,00	-1 230 619,07	-35 114 376,84	
XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ X)	-19 376 843,61	0,00	-19 376 843,61	-57 138 962,14	
XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS	2 151 880,74		2 151 880,74	2 764 802,92	
XIII - RESULTAT NET (XI - XII)	-21 528 724,35	0,00	-21 528 724,35	-59 903 765,06	
XIV - TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	452 003 272,54	0,00	452 003 272,54	564 773 982,82	
XV - TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	473 531 996,89	0,00	473 531 996,89	624 677 747,88	
XVI - RESULTAT NET (XIV - XV)	-21 528 724,35	0,00	-21 528 724,35	-59 903 765,06	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)
2) Achats revendu ou consommés : achats - variation de stocks

Comptes consolidés (en milliers de dirhams)

➔ Bilan actif

ACTIF (En milliers de DH)	31-déc-20	31-déc-19
Actif immobilisé	122 392	125 332
Immobilisations incorporelles	487	532
Immobilisations corporelles	121 235	123 894
Immobilisations financières	671	906
Actif circulant	366 412	424 309
Stocks et en-cours	133 126	145 131
Créances clients	184 453	229 237
Autres débiteurs	48 833	49 941
Trésorerie Actif	5 420	9 126
TOTAL ACTIF	494 224	558 766

➔ Bilan passif

PASSIF (En milliers de DH)	31-déc-20	31-déc-19
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	105 309	128 401
Capital	143 898	143 898
Primes d'émission, de fusion et d'apports	66 102	66 102
Autres réserves	-81 598	-14 973
Résultat de l'exercice	-23 093	-66 626
Capitaux propres part du Groupe	105 309	128 401
Intérêts minoritaires	0	0
Provisions pour risques et charges	32 495	34 378
Dettes financières	69 785	84 166
Passif circulant	266 795	262 046
Dettes fournisseurs	171 211	167 473
Autres créditeurs	95 584	94 573
Trésorerie - Passif	19 840	49 775
TOTAL PASSIF	494 224	558 766

➔ Compte de résultats

CPC (En milliers de DH)	31-déc-20	31-déc-19
Produits d'exploitation	447 432	568 080
Chiffre d'affaires	429 173	553 001
Autres produits d'exploitation	18 259	15 079
Charges d'exploitation	- 464 973	- 606 509
Achats	- 358 164	- 436 164
Autres charges externes	- 34 002	- 51 975
Frais de personnel	- 32 593	- 49 434
Impôts et taxes	- 3 631	- 1 822
Amortissements et provisions	- 36 162	- 63 963
Autres charges d'exploitation	- 421	- 3 151
Résultat d'exploitation	- 17 541	- 38 429
Résultat financier	- 2 179	- 5 356
Résultat courant	- 19 720	- 43 785
Résultat non courant	- 1 145	- 20 006
Résultat avant impôts	- 20 865	- 63 791
Impôts sur le résultat	- 2 228	- 2 835
Résultat net	- 23 093	- 66 626
Résultat net part du Groupe	- 23 093	- 66 626
Intérêts minoritaires	-	-

➤ Notes relatives aux comptes consolidés

Méthodes et règles d'évaluation

Les principales méthodes et règles d'évaluation sont les suivantes :

a) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont généralement amorties sur une durée ne dépassant pas cinq ans (licences de logiciels).

b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition ou de production. Elles sont amorties sur la durée de vie estimée de chaque catégorie d'immobilisation.

Les principales durées d'amortissement utilisées sont les suivantes :

	Méthode	Durée
Constructions	Linéaire	20 ans
Agencements et aménagements des constructions	Linéaire	10 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	10 ans
Installations techniques, matériel et outillage	Linéaire	10 ans
Matériel de transport	Linéaire	5 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 à 5 ans

Les plus-values de cession intragroupe sont annulées en consolidation.

c) Stocks et travaux en cours

Les stocks et travaux en cours sont évalués au prix de revient sans que celui-ci puisse excéder la valeur nette de réalisation. Les stocks sont évalués, au coût moyen pondéré ou selon la méthode du premier entré - premier sorti (FIFO).

Les frais financiers ne sont pas pris en compte pour l'évaluation des stocks.

Les provisions pour dépréciation des stocks sont constituées le cas échéant pour ramener la valeur nette comptable à la valeur probable de réalisation.

d) Créances et dettes d'exploitation

Les créances et dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation des créances est pratiquée à l'apparition d'un risque de non recouvrement.

Les transactions exprimées en devises étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment de la transaction.

Lors de l'arrêté des comptes, les soldes monétaires en devises sont convertis au taux de clôture par la contrepartie du compte de résultat.

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Actif immobilisé

a) Immobilisations corporelles

Le détail des immobilisations corporelles par nature s'analyse comme suit :

<i>(en milliers de DH)</i>	<u>31 déc.</u> <u>2020</u>	<u>31 déc.</u> <u>2019</u>
Terrains	17 700	17 700
Constructions	110 793	108 320
Installations techniques, matériel et outillage	108 303	98 474
Matériel de transport	9 294	8 575
Mobilier, matériel de bureau	42 619	42 606
Brut	288 709	275 676
Constructions	40 253	34 506
Installations techniques, matériel et outillage	77 994	70 412
Matériel de transport	9 051	8 150
Mobilier, matériel de bureau	40 177	38 714
Amortissements et provisions	167 475	151 782
Net	121 235	123 894

La variation des immobilisations corporelles s'analyse comme suit :

(En milliers de DH)

Valeur nette au 31 déc. 2019	123 894
Acquisitions de l'exercice 2020	15 066
Dotation aux amortissements et provisions de l'exercice 2020	(17 725)
Valeur nette au 31 déc. 2020	121 235

b) Immobilisations financières

Les immobilisations financières se composent essentiellement des prêts et créances.

Actif circulant

a) Stocks et en cours

Le détail des stocks et encours par nature s'analyse comme suit :

<i>(en milliers de DH)</i>	<u>31-déc</u> <u>2020</u>	<u>31 déc.</u> <u>2019</u>
Marchandises	133 500	143 719
Travaux en cours	34 291	29 592
Brut	167 791	175 558
Marchandises	- 34 665	- 30 427
Provisions	- 34 665	- 30 427
Net	133 126	145 131

b) *Autres débiteurs*

Le détail des autres débiteurs par nature s'analyse comme suit :

<i>(en milliers de DH)</i>	31-déc-20	31-déc-19
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 251	257
Personnel	602	161
Etat	38 604	46 643
Autres débiteurs d'exploitation	7 171	1 398
Comptes de régularisation actif	205	1 482
Total	48 833	49 941

Capitaux propres

Variation des capitaux propres consolidés (et part du groupe)

(en milliers de DH)

Capitaux propres consolidés au 31 décembre 2019	128 401
Résultat de l'exercice 2020	-23 093
Autres variations	1
Capitaux propres consolidés au 31 décembre 2020	105 309

Dettes de financement

Le détail des dettes de financement par nature se présente comme suit :

<i>(en milliers de DH)</i>	<u>31 déc.</u> <u>2020</u>	<u>31 déc.</u> <u>2019</u>
Autres dettes de financement	33 446	43 523
Dettes de crédit bail	36 339	40 643
	69 785	84 166

Provisions non courantes pour risques et charges

Les provisions non courantes couvrent les risques constitués par les filiales.

Autres créiteurs

Le détail des autres créiteurs par nature s'analyse comme suit :

<i>(en milliers de DH)</i>	31-déc-20	31-déc-19
Clients créiteurs, avances et acomptes	29 783	21 588
Personnel	1 159	4 453
Organisme sociaux	5 184	4 295
Etat	45 233	46 665
Comptes d'associés	0	10 106
Autres créanciers	2 586	6 607
Comptes de régularisation passif	11 639	859
Total	95 584	94 573

Chiffre d'affaires

Le détail du chiffre d'affaires s'analyse comme suit :

<i>(en milliers de DH)</i>	<u>31 déc.</u> <u>2020</u>	<u>30-juin</u> <u>2019</u>
Ventes de marchandises en l'état	323 370	416 173
Ventes de biens et services produits	105 803	136 827
	429 173	553 001

Achats et autres charges externes

Le détail des achats et autres charges externes s'analyse comme suit :

<i>(en milliers de DH)</i>	<u>31 déc.</u> <u>2020</u>	<u>31-déc</u> <u>2019</u>
Achats revendus de marchandises	- 300 723	- 388 776
Achats consommés de matières et fournitures	- 57 440	- 47 388
Autres charges externes	- 34 003	- 51 975
	- 392 166	- 488 139

Résultat financier

Le détail du résultat financier s'analyse comme suit :

<i>(en milliers de DH)</i>	31-déc-20	31-déc-19
Gains de change	1 184	1 310
Reprises financières	4 849	3 378
Produits financiers	6 033	4 688
Charges d'intérêts	-7 905	-9 225
Dotations financières	-307	-819
Charges financières	-8 212	-10 044
Résultat financier	-2 179	-5 356

Résultat non courant

Le résultat non courant s'analyse comme suit :

<i>(en milliers de DH)</i>	<u>31 déc.</u> <u>2020</u>	<u>31 déc.</u> <u>2019</u>
Plus values sur cessions d'immobilisations	3 043	137
Autres produits non courants	<u>1 011</u>	<u>428</u>
Produits non courants	4 054	565
Autres charges non courantes	- 987	- 1 331
Dotations non courantes	<u>- 4 212</u>	<u>- 19 240</u>
Charges non courantes	- 5 199	- 20 571
	- 1 145	- 20 006

Impôt sur le résultat

L'impôt sur le résultat s'analyse comme suit :

<i>(en milliers de DH)</i>	<u>31 déc.</u> <u>2020</u>	<u>31 déc.</u> <u>2019</u>
Impôt exigible	- 2 228	- 2 835
(Charges) / produits d'impôts différés	<u>-</u>	<u>-</u>
(Charges) / produits d'impôt consolidé	- 2 228	- 2 835

Le groupe n'a pas procédé à la comptabilisation des impôts différés actifs sur les déficits fiscaux reportables.

Les impôts différés actifs sur les différences temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal et sur les retraitements de consolidation ont été limités à hauteur des impôts différés passifs pour les compenser.

IV-RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



11, Avenue Bir Kaçem - Soussse
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société
FENIE BROSSETTE S.A.
284, Bd. Zerkouni
Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

Audit des états de synthèse

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société **FENIE BROSSETTE S.A.** (la « société »), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2020, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **104.996.868,37 MAD** dont une perte nette de **21.528.724,35 MAD**. Ces états de synthèse ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 29 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée au Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société **FENIE BROSSETTE S.A.** au 31 décembre 2020, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations

Nous attirons votre attention sur le fait que suite à l'arrêt rendu en appel sur une affaire litigieuse en Côte d'Ivoire dans laquelle la société a été condamnée à payer un montant de 28 MMAD, FENIE BROSSETTE a constitué durant l'exercice 2019 une provision complémentaire pour couvrir la totalité du risque. A la date de l'émission du présent rapport, l'affaire est toujours en cours. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.





11, Avenue Sir Kacem – Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

EVALUATION DES CREANCES CLIENTS

Risque identifié

Les créances clients, notamment celles ayant une ancienneté de plus d'un an, présentent un risque de non-recouvrement et expose la société FENIE BROSSETTE à une perte probable. Les créances de plus d'un an totalisent un montant de 174 872 KMAD et représentent 55% du total des créances clients au 31 décembre 2020. La couverture du risque de perte sur les créances anciennes implique le recours à une méthode d'évaluation statistique et au jugement de la direction notamment en matière de (d') (i) classification des clients en catégories homogènes, (ii) identification des créances présentant des indices de défaut indépendamment de leur classification et (iii) évaluation du montant de la provision à comptabiliser.

Au 31 décembre 2020, les provisions pour dépréciation des créances clients s'élèvent à 93 829 KMAD sur un total de créances de 317 552 KMAD, dont 18 054 KMAD de provisions constituées sur les créances envers les organismes étatiques et les clients grands comptes.

Les créances clients constituent un point clé de l'audit en raison, d'une part, de leur importance significative dans les états financiers et d'autre part, du caractère des hypothèses retenues pour la classification des clients et du niveau de jugement requis par la Direction/Management pour l'évaluation du caractère recouvrable de ces créances à la clôture de l'exercice.

Réponse d'audit :

Dans le cadre de nos travaux, nous avons examiné les principes d'identification des créances à provisionner et le respect des méthodes de dépréciation des créances clients, en procédant à :

- La vérification, par entretien avec la Direction, du caractère raisonnable des principales hypothèses et données sur lesquelles se fonde la classification et le provisionnement des créances clients ;
- L'analyse de l'antériorité des créances clients notamment à travers l'exploitation de la balance âgée ;
- Des tests substantifs de détails par échantillonnage des créances clients y compris celles à forte antériorité ;
- L'analyse des paiements reçus après la date de clôture pour les créances clients échues ;
- Le recalcul de la provision constatée dans les comptes de FENIE BROSSETTE tenant compte des principes retenus par la Direction.

EVALUATION ET DEPRECIATION DES STOCKS

Risque identifié

Au 31 décembre 2020, les stocks de marchandises et des travaux en cours, s'élèvent respectivement à 126 258 KMAD et 34 290 KMAD et représentent 32% du total actif.

Les stocks de marchandises sont comptabilisés à leur coût unitaire moyen pondéré. Le montant des provisions pour dépréciation des stocks de marchandises est déterminé par la direction générale à la clôture de l'exercice, sur la base d'une analyse détaillée de l'ensemble des articles. En effet trois principales catégories de stocks sont définies comme suit :

- 1- Les articles actifs, dont la rotation est normale, qui ne nécessitent aucune provision ;
- 2- Les articles inactifs dont l'antériorité est supérieure à un an font l'objet d'une provision à hauteur de 80% ;
- 3- Les articles non conformes (statut « Q »), font l'objet d'une provision à hauteur de 100%.

Les stocks de marchandises et des travaux en cours constituent un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers et du niveau de jugement requis pour l'évaluation de ces stocks.





11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Dnss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

Réponse d'audit :

Nous avons examiné les principes et méthodes de détermination de la valeur brute et nette des stocks.

Nos travaux ont notamment consisté à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne mises en place par la direction afin de s'assurer de la correcte évaluation du stock ;
- identifier et tester les contrôles jugés importants mis en place pour le calcul du CMUP, sur la base d'un échantillon d'articles ;
- participer aux inventaires annuels, afin de rapprocher d'une part les quantités en stock et les quantités valorisées en comptabilité, et d'autre part identifier les potentiels articles pouvant donner lieu à dépréciation ;
- exploiter l'historique des états de stock de marchandises afin d'identifier les articles inactifs ou à rotation lente. Un rapprochement a été effectué afin de relever les éventuels articles inactifs non pris en compte dans la base retenue par le management sur l'exhaustivité du stock de marchandises ;
- vérifier sur un échantillon d'articles antérieurement provisionnés à 80%, que leur valeur de réalisation est au moins supérieure à 20% du coût.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;





11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Rabat et Casablanca, le 28 avril 2021

Les Commissaires aux Comptes

KPMG


KPMG
11, Avenue Bir Kacem, Souissi - Rabat
Téléphone : 05 22 54 48 08 / 02 (à 06)
Téléfax : 05 22 54 48 09
ICE : 00529604000091

Abderrazzak MZOUGUI
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON


FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7-Bd. Driss Slaoui - Casablanca
Tél : 05 22 54 48 08 - Fax : 05 22 29 66 70

Faïçal MEKOUAR
Associé

BILAN ACTIF

FENIE BROSSETTE

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

	ELEMENTS	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET AU 31/12/2020	NET AU 31/12/2019
	IMMOBILISATION EN NON VALEURS	6 311 619,90	5 777 338,32	534 281,58	1 099 923,58
	Frais préliminaires				
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 311 619,90	5 777 338,32	534 281,58	1 099 923,58
	Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 162 387,99	4 674 589,26	487 798,73	532 657,04
	Immobilisations en recherche et développement				
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4 722 286,99	4 674 589,26	47 697,73	92 556,04
	Fonds commercial	440 101,00		440 101,00	440 101,00
	Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	237 464 388,76	158 256 886,17	79 207 502,59	79 129 660,01
ACTIF IMMOBILISE	Terrains	17 700 000,00		17 700 000,00	17 700 000,00
	Constructions	61 577 828,17	32 698 646,68	28 879 181,49	29 890 049,17
	Installations techniques, matériel et outillage	107 495 885,56	77 301 630,07	30 194 255,49	28 061 613,23
	Matériel de transport	8 594 480,57	8 377 908,13	216 572,44	424 312,70
	Mobilier, Matériel de bureau et aménagement divers	42 096 194,46	39 878 701,29	2 217 493,17	3 053 684,91
	Autres immobilisations corporelles				
	Immobilisations corporelles en cours				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	482 172,50		482 172,50	482 172,50
	Prêts immobilisés				
	Autres créances financières	307 299,86		307 299,86	307 299,86
Titres de participation	174 872,64		174 872,64	174 872,64	
Autres titres immobilisés					
	ECARTS DE CONVERSION ACTIF				
	Diminution des créances immobilisées				
	Augmentations des dettes de financement				
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	249 420 569,15	168 708 813,75	80 711 755,40	81 244 413,13
	Stocks	160 547 828,56	20 618 532,24	139 929 296,32	149 531 606,92
	Marchandises	126 257 684,38	20 618 532,24	105 639 152,14	119 939 622,41
	Matières et fournitures consommables				
	Produits en cours	34 290 144,18		34 290 144,18	29 591 984,51
	Produits intermédiaires et produits résiduels				
	Produits finis				
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	365 348 051,53	93 829 473,13	271 518 578,40	312 937 113,88
ACTIF CIRCULANT	Fournis. débiteurs, avances et acomptes	2 182 406,74		2 182 406,74	132 582,24
	Clients et comptes rattachés	317 552 458,36	93 829 473,13	223 722 985,23	265 804 132,75
	Personnel	602 260,96		602 260,96	161 290,23
	Etat	28 472 495,28		28 472 495,28	32 062 728,26
	Comptes d'associés				
	Autres débiteurs	16 538 430,19		16 538 430,19	14 776 380,40
	Comptes de régularisation - Actif	205 443,70		205 443,70	1 481 816,17
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT				
	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF	307 274,60		307 274,60	534 252,14
	TOTAL II (F+G+H+I)	526 408 598,39	114 448 005,37	411 960 593,02	464 484 789,11
	Trésorerie-Actif	3 278 182,04		3 278 182,04	7 652 517,80
TRESORERIE	Chèques et valeurs à encaisser	672 349,61		672 349,61	810 437,10
	Banques, T.G et C.C.P	2 605 832,43		2 605 832,43	6 842 080,70
	Caisse, Régie d'avances et accréditifs				
	TOTAL III	3 278 182,04		3 278 182,04	7 652 517,80
	TOTAL GENERAL I+II+III	779 107 349,58	283 156 819,12	495 950 530,46	553 381 720,04

BILAN PASSIF

FENIE BROSSETTE		EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020	
	ELEMENTS	NET AU 31/12/2020	NET AU 31/12/2019
	Total des capitaux propres (A)	104 996 868,37	126 525 592,72
	Capital social ou personnel (1)	143 898 400,00	143 898 400,00
	Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Moins : Capital appelé	143 898 400,00	143 898 400,00
	Moins : Dont versé	143 898 400,00	143 898 400,00
	Prime d'émission, de fusion, d'apport	66 101 880,00	66 101 880,00
	Ecart de réévaluation		
	Réserve légale	14 389 840,00	14 389 840,00
	Autres réserves	37 968 940,64	37 968 940,64
	Report à nouveau (2)	-135 833 467,92	-75 929 702,86
	Résultats nets en instance d'affectation (2)		
	Résultat net de l'exercice (2)	-21 528 724,35	-59 903 765,06
FINANCEMENT PERMANENT	Capitaux propres assimilés (B)		
	Subvention d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Provisions pour amortissements dérogatoires		
	Provisions pour plus-values en instance d'affectation		
	Provisions pour investissements		
	Provisions pour acquisition et construction de logement		
	Autres provisions réglementées		
	Dettes de financement (C)	33 414 779,80	43 481 373,88
	Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement	33 414 779,80	43 481 373,88	
FINANCEMENT PERMANENT	Provisions durables pour risques et charges (D)		
	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
FINANCEMENT PERMANENT	Ecart de conversion-passif (E)		
	Augmentation des créances immobilisées		
	Diminution des dettes de financement		
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	138 411 648,17	170 006 966,60
PASSIF CIRCULANT	Dettes du passif circulant (F)	258 833 505,37	253 923 433,29
	Fournisseurs et comptes rattachés	173 989 763,60	171 840 635,83
	Clients créditeurs, avances et acomptes	29 782 967,85	21 588 072,81
	Personnel	940 831,88	4 234 160,46
	Organismes sociaux	2 855 631,49	3 882 407,14
	Etat	37 099 453,48	38 817 881,40
	Comptes d'associés		10 106 404,51
	Autres créanciers	2 645 161,07	2 595 351,16
	Comptes de régularisation passif	11 519 696,00	858 519,98
	Autres provisions pour risques et charges (G)	78 846 274,60	79 674 293,14
PASSIF CIRCULANT	Ecart de conversion - passif (Eléments circulants) (H)	37 808,18	21 097,05
	TOTAL II (F+G+H)	337 717 588,15	333 618 823,48
TRÉSORERIE	TRÉSORERIE - PASSIF	19 821 294,14	49 755 929,96
	Crédits d'escompte		
	Crédits de trésorerie		5 332 872,16
	Banques (soldes créditeurs)	19 821 294,14	44 423 057,80
	TOTAL III	19 821 294,14	49 755 929,96
	TOTAL GENERAL I+II+III	495 950 530,46	553 381 720,04

(1) Capital personnel débiteur
(2) Bénéfice (+) - Déficit (-)

0,00

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

FENIE BROSSETTE		EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020			
MODELE NORMAL		OPERATIONS PROPRE A L'EXERCICE	OPERATIONS EXERCICE PRECEDENT	Totaux	Totaux 31/12/2019
EXPLOITATION	I - PRODUITS D'EXPLOITATION	446 435 447,21		446 435 447,21	562 322 504,94
	Ventes de marchandises (en l'état)	334 866 756,60		334 866 756,60	414 788 480,27
	Ventes de biens et services produits	93 309 463,00		93 309 463,00	136 094 935,48
	Chiffre d'affaires	428 176 219,60		428 176 219,60	550 883 415,75
	Variations des stocks de produits (±) (1)				
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	12 493 661,60		12 493 661,60	732 163,32
	Subventions d'exploitation				
	Autres produits d'exploitation	5 350,44		5 350,44	349 298,34
	Reprises d'exploitation; transferts de charges	5 760 215,57		5 760 215,57	10 357 627,53
	TOTAL I	446 435 447,21		446 435 447,21	562 322 504,94
	II - CHARGES D'EXPLOITATION	459 867 997,81		459 867 997,81	578 456 903,36
	Achats revendus de marchandises (2)	298 324 713,58		298 324 713,58	381 877 809,75
	Achats consommés de matières et de fournitures (2)	57 404 721,51		57 404 721,51	47 379 092,01
	Autres charges externes	39 060 990,49		39 060 990,49	56 649 441,33
	Impôts et taxes	1 167 700,90		1 167 700,90	1 127 933,75
Charges de personnel	32 593 237,82		32 593 237,82	47 970 231,91	
Autres charges d'exploitation	451 854,34		451 854,34	710 447,22	
Dotations d'exploitation	30 864 779,17		30 864 779,17	42 741 947,39	
TOTAL II	459 867 997,81		459 867 997,81	578 456 903,36	
III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-13 432 550,60		-13 432 550,60	-16 134 398,42	
FINANCIER	IV - PRODUITS FINANCIERS	1 718 236,05		1 718 236,05	1 895 958,40
	Produits des titres de participation et autres titres immobilisés				
	Gains de change	1 171 010,31		1 171 010,31	1 309 648,81
	Intérêts et autres produits financiers	12 973,60		12 973,60	
	Reprises financières; transferts de charges	534 252,14		534 252,14	586 309,59
	TOTAL IV	1 718 236,05		1 718 236,05	1 895 958,40
	V - CHARGES FINANCIERES	6 431 909,99		6 431 909,99	7 786 145,28
	Charges d'intérêts	4 370 825,67		4 370 825,67	6 305 830,16
	Pertes de change	1 753 809,72		1 753 809,72	946 062,98
	Autres charges financières				
Dotations financières	307 274,60		307 274,60	534 252,14	
TOTAL V	6 431 909,99		6 431 909,99	7 786 145,28	
VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)	-4 713 673,94		-4 713 673,94	-5 890 186,88	
VII - RESULTAT COURANT (III + V I)	-18 146 224,54		-18 146 224,54	-22 024 585,30	
NON COURANT	VIII - PRODUITS NON COURANTS	3 849 589,28		3 849 589,28	555 519,48
	Produits des cessions d'immobilisations	2 838 994,74		2 838 994,74	137 299,00
	Subventions d'équilibre				
	Reprises sur subventions d'investissement				
	Autres produits non courants	1 010 594,54		1 010 594,54	418 220,48
	Reprises non courantes; transferts de charges				
	TOTAL VIII	3 849 589,28		3 849 589,28	555 519,48
	IX - CHARGES NON COURANTES	5 080 208,35		5 080 208,35	35 669 896,32
	Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	454 923,95		454 923,95	463 619,80
	Subventions accordées				
Autres charges non courantes	463 012,84		463 012,84	828 276,52	
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	4 162 271,56		4 162 271,56	34 378 000,00	
TOTAL IX	5 080 208,35		5 080 208,35	35 669 896,32	
X - RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-1 230 619,07		-1 230 619,07	-35 114 376,84	
XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ X)	-19 376 843,61		-19 376 843,61	-57 138 962,14	
XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS	2 151 880,74		2 151 880,74	2 764 802,92	
XIII - RESULTAT NET (XI - XII)	-21 528 724,35		-21 528 724,35	-59 903 765,06	
XIV - TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	452 003 272,54		452 003 272,54	564 773 982,82	
XV - TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	473 531 996,89		473 531 996,89	624 677 747,88	
XVI - RESULTAT NET (XIV - XV)	-21 528 724,35		-21 528 724,35	-59 903 765,06	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)
2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

		ELEMENTS	31/12/2020	31/12/2019
1		Ventes de Marchandises (en l'état)	334 866 756,60	414 788 480,27
2	-	Achats revendus de marchandises	298 324 713,58	381 877 809,75
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	36 542 043,02	32 910 670,52
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE	105 803 124,60	136 827 098,80
3		Ventes de biens et services produits	93 309 463,00	136 094 935,48
4		Variation stocks produits		
5		Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	12 493 661,60	732 163,32
III	-	CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	96 465 712,00	104 028 533,34
6		Achats consommés de matières et fournitures	57 404 721,51	47 379 092,01
7		Autres charges externes	39 060 990,49	56 649 441,33
IV	=	VALEUR AJOUTEE	45 879 455,62	65 709 235,98
8	+	Subventions d'exploitation		
9	-	Impôts et taxes	1 167 700,90	1 127 933,75
10	-	Charges de personnel	32 593 237,82	47 970 231,91
V	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION(IBE)	12 118 516,90	16 611 070,32
11	+	Autres produits d'exploitation	5 350,44	349 298,34
12	-	Autres charges d'exploitation	451 854,34	710 447,22
13	+	Reprises d'exploitation, transferts de charges	5 760 215,57	10 357 627,53
14	-	Dotations d'exploitation	30 864 779,17	42 741 947,39
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION	-13 432 550,60	-16 134 398,42
VII	±	RESULTAT FINANCIER	-4 713 673,94	-5 890 186,88
VIII	=	RESULTAT COURANT	-18 146 224,54	-22 024 585,30
IX	±	RESULTAT NON COURANT	-1 230 619,07	-35 114 376,84
15	-	Impôts sur les résultats	2 151 880,74	2 764 802,92
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE	-21 528 724,35	-59 903 765,06

		Résultat net de l'exercice	-21 528 724,35	-59 903 765,06
1		Bénéfice		
1		Perte	-21 528 724,35	-59 903 765,06
2	+	Dotations d'exploitation	10 981 081,81	11 977 917,95
3	+	Dotations financières		
4	+	Dotations non courantes	4 162 271,56	
5	-	Reprises d'exploitation		
6	-	Reprises financières		
7	-	Reprises non courantes (2)(3)		
8	-	Produits des cessions d'immobilisations (1)	2 838 994,74	137 299,00
9	+	Valeur nette d'amortissement des immo. cédées	454 923,95	463 619,80
I	=	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	-8 769 441,77	-47 599 526,31
10	-	Distribution des bénéfices		
II	=	AUTOFINANCEMENT	-8 769 441,77	-47 599 526,31

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Ycompris reprises sur subventions d'investissement

TABLEAU DE FINANCEMENT

I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

MASSES	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019	VARIATIONS A-B	
			EMPLOIS	RESSOURCES
Financement Permanent	138 411 648,17	170 006 966,60	31 595 318,43	
Moins actif immobilisé	80 711 755,40	81 244 413,13		532 657,73
= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	57 699 892,77	88 762 553,47	31 062 660,70	
Actif circulant:	411 960 593,02	464 484 789,11		52 524 196,09
Moins passif circulant	337 717 588,15	333 618 823,48		4 098 764,67
BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL	74 243 004,87	130 865 965,63		56 622 960,76
TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) - A-B	-16 543 112,10	-42 103 412,16	25 560 300,06	

II EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE 2020		EXERCICE 2019	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
L'EXERCICE (FLUX)				
* AUTOFINANCEMENT (A)	8 769 441,77		47 599 526,31	
+ Capacité d'autofinancement	8 769 441,77		47 599 526,31	
- Distributions de bénéfices				
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		2 838 994,74		161 682,76
Cession d'immob. incorporelles				
Cession d'immob. corporelles		2 838 994,74		137 299,00
Cession d'immob. financières				24 383,76
Récupération sur créances immobilisées				
AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)				0,00
+ Augmentation du capital, apports				
+ Subventions d'investissement				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)				0,00
TOTAL RESSOURCES STABLES	8 769 441,77	2 838 994,74	47 599 526,31	161 682,76
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	15 065 619,59	0,00	1 802 139,47	0,00
Acquisitions d'immob. incorporelles				
Acquisitions d'immob. corporelles	15 065 619,59		1 802 139,47	
Acquisitions d'immob. financières				
Acquisitions des créances immob				
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	10 066 594,08	0,00	10 066 594,08	0,00
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)				
TOTAL II-EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	33 903 655,44	2 838 994,74	59 468 259,86	161 682,76
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)		56 622 960,76		72 861 003,93
IV VARIATION DE LA TRESORERIE	25 560 300,06		13 554 426,83	
TOTAL GENERAL	59 461 955,50	59 461 955,50	73 022 686,69	73 022 686,69

E. T. I. C
EXERCICE 2020

FENIE BROSSETTE

ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES (ETIC)

SOMMAIRE

A. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

- A.1 Activité
- A.1 Principales méthodes d'évaluation
- A.1 Etat des dérogations
- A.1 Etat des changements de méthodes

B. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES AU BILAN ET AU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CHARGES

- B.1 Immobilisations en non valeurs
- B.1 Tableau des immobilisations et amortissements
- B.1 Plus ou moins-values sur cessions ou retraits d'immobilisations
- B.1 Tableau des titres de participation
- B.1 Tableau des provisions
- B.1 Tableau des créances
- B.1 Tableau des dettes
- B.1 Tableau des sûretés réelles données ou reçues
- B.1 Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit bail
- B.1 Tableau des biens en crédit bail
- B.1 Détail des postes du CPC
- B.1 Passage du résultat net comptable au résultat net fiscal
- B.1 Détermination du résultat courant après impôts
- B.1 Détail de la Taxe sur la Valeur Ajoutée
- B.1 Passifs éventuels

C. AUTRES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

- C.1 Etat de répartition du capital social
- C.2 Tableau d'affectation des résultats intervenue au cours de l'exercice
- C.1 Résultats et autres éléments caractéristiques de l'entreprise au cours des trois derniers exercices
- C.1 Tableau des opérations en devises comptabilisées pendant l'exercice
- C.1 Datation et événements postérieurs

FENIE BROSSETTE

A.0 - ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES (ETIC)

Activité

L'activité de la société relève principalement du négoce, basée sur une diversification multi-sectorielle (tubes, robinetterie, sanitaire, métaux, échafaudage, coffrage, levage et manutention, concassage, travaux publics, électricité, rayonnage) avec une stratégie d'intégration progressive (fabrication et installation, affaires clé en mains, service après vente)

la société commercialise également les véhicules industriels et de tourisme

Les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ont été établis en conformité avec les règles et normes du plan comptable marocain.

Taxe sur la valeur ajoutée

En matière de TVA, la société est soumise au régime des encaissements.

A – PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

A.1 – Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

1 – Les immobilisations corporelles figurent à l'actif pour leur coût d'acquisition, diminué des amortissements cumulés calculés sur la base de la durée de vie estimée selon la méthode linéaire.

La durée de vie estimée des biens est la suivante :

- Ø Constructions
- Ø Matériel et outillage
- Ø Matériel de transport
- Ø Mobilier, matériel de bureau, matériel informatique, AAI
- Ø Autres immobilisations corporelles

Une partie des autres immobilisations corporelles concernant le matériel échafaudage (fabrication de matériel PAL et CRAB) et le matériel roulant était amortie sur la base de la durée de vie estimée selon la méthode dégressive conformément aux dispositions fiscales de la loi de finances de l'année 1994. Le taux d'amortissement dégressif, appliqué d'abord sur la valeur d'acquisition et ensuite sur la valeur nette comptable, est le suivant :

	<u>Durée de vie</u>
10 ans Fabrication matériel échafaudage	

STOCK

Les stocks valorisés au bilan résultent de l'inventaire physique de l'exercice. Ils sont valorisés selon la méthode du prix moyen pondéré.

CREANCES

Elles sont valorisées à leur valeur nominale, les créances contentieuses sont provisionnées à 100%.

CREANCES ET DETTES LIBELLEES EN MONNAIE ETRANGERE

Les créances et dettes contractées en monnaie étrangère sont valorisées en fin d'exercice au cours de change du 31 décembre. Les pertes et les gains latents sont comptabilisés dans les comptes d'écarts de conversion actif ou passif. Les pertes latentes font l'objet d'une provision pour risque de change. Les profits latents, non constatés en résultat, sont imposés fiscalement.

A.2- Etat des dérogations

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

Indications des dérogations	Justifications des dérogations	Influence des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
I - Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	

A.3- Etat des changements de méthodes

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

Nature des changements	Justifications du changement	Influence sur le patrimoine patrimoine, la situation financière et les résultats
I - Changements affectant les méthodes d'évaluation	N E A N T	
II - Changements affectant les règles de présentation.	N E A N T	

SOCIETE FENIE BROSSETTE

B - INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES AU BILAN ET AU CPC

B.1 - Détail des non valeurs

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

Compte principal	Intitulé	Montant
211	Frais préliminaires	0,00
212	charges à répartir	6 311 619,90
	Total	6 311 619,90

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

* Immobilisations en non valeurs	Exerc. 01/01/2020 au 31/12/2020				
VALEURS BRUTES	2019	ACQUISITIONS	CESSIONS	RETRAITS	2020
Frais préliminaires					
Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 311 619,90				6 311 619,90
Primes de remboursement des obligations					
	6 311 619,90				6 311 619,90
Moins amortissements	2019	DOTATIONS	REPRISES		2020
Frais préliminaires					
Charges à répartir sur plusieurs exercices	5 211 696,32	565 642,00			5 777 338,32
Primes de remboursement des obligations					
	5 211 696,32	565 642,00			5 777 338,32
VALEURS NETTES COMPTABLES	1 099 923,58				534 281,58
* Immobilisations incorporelles					
VALEURS BRUTES	2019	ACQUISITIONS	CESSIONS	RETRAITS	2020
Immobilisations en recherche et développement					
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4 722 286,99				4 722 286,99
Fonds commercial	440 101,00				440 101,00
Autres immobilisations incorporelles					
	5 162 387,99				5 162 387,99
Moins amortissements	2019	DOTATIONS	REPRISES		2020
Immobilisations en recherche et développement					
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4 629 730,95	44 858,31			4 674 589,26
Fonds commercial					
Autres immobilisations incorporelles					
	4 629 730,95	44 858,31			4 674 589,26
VALEURS NETTES COMPTABLES	532 657,04				487 798,73

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

* Immobilisations corporelles	EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020					
	2019	ACQUISITIONS	CESSIONS ET RETRAIT	RETRAIT	VIREMENT	2020
VALEURS BRUTES						
Terrains	17 700 000,00					17 700 000,00
Constructions	59 291 463,67	2 286 364,50				61 577 828,17
Installations Techniques, matériel et Outillage	98 474 101,51	12 422 783,67	3 400 999,62			107 495 885,56
Matériel transport	8 575 461,08	19 019,49				8 594 480,57
Mobilier, matériel bureau, et aménagement	41 767 186,53	337 451,93	8 444,00			42 096 194,46
Immobilisations corporelles en cours						0,00
	225 808 212,79	15 065 619,59	3 409 443,62	0,00	0,00	237 464 388,76
Moins amortissements		DOTATIONS	REPRISES			2020
Terrains						
Constructions	29 401 414,50	3 297 232,18				32 698 646,68
Installations Techniques, matériel et Outillage	70 412 488,28	9 838 911,71	2 949 769,92			77 301 630,07
Matériel transport	8 151 148,38	226 759,75				8 377 908,13
Mobilier, matériel bureau, et aménagement	38 713 501,62	1 169 949,42	4 749,75			39 878 701,29
Immobilisations corporelles en cours						
	146 678 552,78	14 532 853,06	2 954 519,67	0,00	0,00	158 256 886,17
VALEURS NETTES COMPTABLES	79 129 660,01					79 207 502,59

FENIE BROSSETTE									
TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALEURS SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS									
EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020									
DATE DE CESSION OU DE RETRAIT	COMPTE PRINCIPAL	MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS CUMULES	VALEUR NETTE AMORTISSEMENTS	PRODUIT DE CESSION	PLUS-VALUES	MOINS-VALUES		
31/12/2020	23381000	3 400 995,62	2 949 769,92	451 225,70	2 835 494,74	2 384 265,04			
31/12/2020	23551000	8 444,00	4 749,75	3 694,25	3 500,00		194,25		
TOTAL		3 409 443,62	2 954 519,67	454 923,95	2 838 994,74	2 384 265,04	194,25		

IF : 01620962

FENIE BROSSETTE

TITRES DE PARTICIPATION

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice		Produits inscrits au C.P.C de l'exercice	
						Date de clôture	Résultat net		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Immobilier le Nôtre SMIRRI Fenie Brossette Sénégal	Immobilier BTP			3 000,00 100,00 171 772,64	3 000,00 100,00 171 772,64				
TOTAL				174 872,64	174 872,64				

TABLEAU DES PROVISIONS

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS		REPRISES		Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	financières	Non courantes	
SOUS TOTAL (A)						4 162 271,56
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé						4 162 271,56
2. Provisions réglementées						
3. Provisions durables pour risques et charges						
SOUS TOTAL (B)	179 954 271,44	19 127 106,72	307 274,60	5 560 120,65	534 252,14	193 294 279,97
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	100 279 978,30	19 127 106,72		4 959 079,65		114 448 005,37
5. Autres Provisions pour risques et charge	79 674 293,14		307 274,60	601 041,00	534 252,14	78 846 274,60
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie						
TOTAL (A + B)	179 954 271,44	19 127 106,72	307 274,60	5 560 120,65	534 252,14	197 456 551,53

TABEAU DES CREANCES

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			Echues et non payées	Montant en devises	AUTRES ANALYSES		
		Plus d'un an	Moins d'un an	0,00			Montant vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montant vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
De l'actif immobilisé	482 172,50	482 172,50	0,00	0,00	0,00	0,00	174 872,64	0,00	0,00
- Prêts immobilisés	307 299,86	307 299,86							
- Autres créances financières	174 872,64	174 872,64					174 872,64		
- Titres de participation	0,00	0,00							
- Autres titres immobilisés	0,00	0,00							
De l'actif circulant	365 559 495,23	193 507 632,49	103 016 439,71	69 029 423,03	70 975 915,18	39 409 289,85	84 703 216,49	1 410 762,49	
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 182 406,74	2 182 406,74							
- Clients et comptes rattachés.	317 552 458,36	174 871 625,49	73 651 409,84	69 029 423,03	70 975 915,18	12 828 927,68	70 548 312,54	1 410 762,49	
- Personnel	602 260,96	602 260,96							
- Etat	28 472 495,28	2 097 576,81	26 374 918,47			26 374 918,47			
- Comptes d'associés	0,00								
- Autres débiteurs	16 538 430,19	16 538 430,19					14 154 903,95		
- Comptes de régularisation-actif	205 443,70	205 443,70				205 443,70			

B.8 - Tableau des sûretés réelles données ou reçues

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
. Sûretés données					0
. Sûretés reçues					0

(1) - Gage : 1-Hypothèque - 2 - Nantissement - 3 - Warrant - 4 Autres - 5 à préciser

(2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit bail

ENGAGEMENTS DONNES	Montant 2020	Montant 2019
- Avals et cautions		
- Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
- Autres engagements donnés		
* crédit enlèvement douane et autres	7 368 045,00	7 368 045,00
* Caution fiscale		
* Cautions marchés	73 155 698,23	70 765 021,31
Total (1)	80 523 743,23	78 133 066,31
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées		
ENGAGEMENTS RECUS	Montant 2020	Montant 2019
- Avals et cautions		
- Autres engagements reçus		
TOTAL		

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL										
NATURE	DATE DE LA 1 ^{ERE} ECHANCE	DUREE DES CONTRATS EN MOIS	VALEUR ESTIMEE DU BIEN A LA DATE DU CONTRAT	DUREE THEORIQUE D'AMORTISSEMENT DU BIEN	CUMUL DES EXERCICES PRECEDENTS	REDEVANCES		A PLUS D'UN AN	A MOINS D'UN AN	OBSERVATIONS
						MONTANT DE L'EXERCICE	PRIN D'ACHAT RESIDUEL EN FIN DE CONTRAT			
Matériel roulant	10/02/2016	60	126 500,00	5,00	115 694,26	29 538,36	2 461,58		1 265,00	
Matériel roulant	03/03/2016	48	500 000,00	5,00	548 702,26	29 856,62			5 000,00	
Matériel roulant	03/03/2016	48	128 055,00	5,00	138 850,08	6 036,36			1 280,55	
Matériel roulant	09/03/2016	48	126 500,00	5,00	137 175,68	5 964,16			1 265,00	
Matériel roulant	09/03/2016	48	253 000,00	5,00	271 344,68	11 793,26			2 530,00	
Matériel roulant	15/06/2016	60	340 000,00	5,00	279 506,07	77 946,88	32 477,45		3 400,00	
Matériel roulant	01/04/2016	48	379 500,00	5,00	399 898,39	26 439,22			3 795,00	
Matériel roulant	29/03/2016	48	126 500,00	5,00	8 218,56	8 819,76			1 265,00	
Matériel roulant	07/06/2016	48	370 000,00	5,00	359 985,56	42 855,90			3 700,00	
Matériel roulant	29/06/2016	60	123 000,00	5,00	98 776,44	28 221,84			1 230,00	
Matériel roulant	04/07/2016	60	126 500,00	5,00	101 576,32	29 021,52			1 265,00	
Matériel roulant	20/07/2016	60	123 400,00	5,00	99 150,06	28 331,16			1 234,00	
Matériel roulant	01/07/2016	60	126 500,00	5,00	101 576,32	29 021,52			1 265,00	
Matériel roulant	25/06/2016	60	126 500,00	5,00	98 571,38	28 850,16			1 265,00	
Matériel roulant	20/10/2016	60	123 000,00	5,00	91 134,09	28 059,72			1 230,00	
Matériel roulant	07/12/2016	60	243 000,00	5,00	170 772,76	55 385,76			2 430,00	
Matériel roulant	20/12/2016	60	245 000,00	5,00	170 772,76	55 385,76			2 430,00	
Matériel roulant	05/12/2016	60	122 000,00	5,00	85 815,28	27 833,28			1 220,00	
Matériel roulant	08/12/2016	60	122 000,00	5,00	85 815,28	27 833,28			1 220,00	
Matériel roulant	05/12/2016	60	122 000,00	5,00	85 815,28	27 833,28			1 220,00	
Matériel roulant	02/12/2016	60	122 000,00	5,00	85 815,28	27 833,28			1 220,00	
Matériel roulant	08/12/2016	60	122 000,00	5,00	85 815,28	27 833,28			1 220,00	
Matériel roulant	29/12/2016	48	218 000,00	5,00	185 591,00	60 516,00			2 180,00	
Matériel roulant	27/02/2017	60	156 000,00	5,00	100 669,84	35 541,12			1 560,00	
Matériel roulant	28/04/2017	60	156 000,00	5,00	94 276,32	35 541,12			1 560,00	
Matériel roulant	30/07/2017	60	360 000,00	5,00	204 447,50	81 779,16			3 600,00	
Matériel roulant	29/08/2017	60	330 000,00	5,00	168 127,11	74 723,16			3 300,00	
Matériel roulant	04/08/2017	60	240 600,00	5,00	132 513,47	54 833,16			2 406,00	
Matériel roulant	09/08/2017	60	188 595,00	5,00	103 565,96	42 854,88			1 885,95	
Matériel roulant	20/11/2017	60	365 000,00	5,00	179 584,34	82 885,08			3 650,00	
Matériel roulant	08/12/2017	60	374 700,00	5,00	178 342,00	85 510,56			3 747,00	
Construction	29/12/2017	120	49 000 000,00	30,00	12 073 250,75	6 083 160,36	6 083 160,36		490 000,00	
Matériel roulant	20/05/2018	48	286 600,00	5,00	131 614,00	78 988,40			2 866,00	
Matériel roulant	19/07/2018	60	187 000,00	5,00	59 986,20	42 343,20			1 870,00	
Matériel roulant	01/08/2018	60	500 690,00	5,00	161 208,11	113 793,96			5 006,90	
Construction	01/09/2018	48	64 000,00	5,00	25 397,20	17 857,20			640,00	
Matériel roulant	19/09/2018	60	255 000,00	5,00	72 476,10	57 976,08			2 550,00	
Matériel roulant	01/11/2018	60	137 000,00	5,00	36 450,68	31 243,44			1 370,00	
Matériel roulant	12/11/2018	60	313 900,00	5,00	77 615,76	71 646,24			3 139,00	
Matériel roulant	01/12/2018	60	250 000,00	5,00	61 581,00	56 844,00			2 500,00	
Matériel roulant	01/12/2018	60	446 890,00	5,00	110 085,20	101 620,80			4 468,90	
TOTAL			58 029 930,00	210,00	18 405 581,12	7 864 352,48	7 508 342,78	37 207 369,38	580 299,30	

DETAILS DES POSTES DU CPC (LES CHARGES)

FENIE BROSSETTE

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

POSTE	INTITULE	31/12/2020	31/12/2019
611	Achats revendus de marchandises		
	Achats de marchandises	288 261 447,89	360 287 292,64
	Variation de stocks de marchandises	10 063 265,69	21 590 517,11
	Total	298 324 713,58	381 877 809,75
612	Achats consommés de matières et fournitures		
	Achats de matières premières		
	Variation des stocks de matières premières (+/-)		
	Achats de matière et fournitures consommables et d'emballages	57 453 374,61	52 818 405,46
	Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (+/-)	-4 698 159,67	-10 412 167,33
	Achats non stockés de matières et de fournitures	2 997 381,18	3 692 454,88
	Achats de travaux, études et prestations de services	1 652 125,39	1 280 399,00
Total	57 404 721,51	47 379 092,01	
613/614	Autres charges externes		
	Locations et charges locatives	997 054,96	964 658,90
	Redevances de crédit-bail	7 864 352,48	8 378 669,69
	Entretien et réparations	751 118,42	657 869,30
	Primes d'assurances	1 740 733,58	1 690 916,44
	Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	10 161 050,39	18 172 544,54
	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	5 042 462,96	6 431 475,11
	Redevances pour brevets, marques, droits		
	Transports		207 750,00
	Déplacements, missions et réceptions	9 766 749,00	15 552 134,11
	Reste du poste des autres charges externes	2 737 468,70	4 593 423,24
	Total	39 060 990,49	56 649 441,33
	617	Charges de personnel	
Rémunérations du personnel		23 105 918,85	35 477 294,77
Charges sociales		9 487 318,97	12 492 937,14
Total		32 593 237,82	47 970 231,91
618	Autres charges d'exploitation		
	Jetons de présence	451 854,14	700 332,75
	Pertes sur créances irrécouvrables		10 114,47
	Total	451 854,14	710 447,22
638	Autres charges financières		
	Charges nettes / cessions de titres et valeurs de placement		
	Total		
658	Autres charges non courantes		
	Pénalités sur marchés et débits	26 240,00	
	Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		
	Pénalités et amendes fiscales et pénales	65 894,00	331 749,02
	Total	370 878,84	496 527,50
	Total	463 012,84	828 276,52

POSTE	INTITULE	31/12/2020	31/12/2019
711	* Ventes de marchandises		
	Ventes de marchandises au Maroc	334 866 756,60	406 463 510,32
	Ventes de marchandises à l'étranger	402 160,48	8 324 969,95
	Reste du poste des ventes de marchandises		
	Total	335 268 917,08	414 788 480,27
712	Ventes de biens et services produits		
	Ventes de biens au Maroc	92 907 302,52	136 089 935,48
	Ventes de biens à l'étranger		
	Ventes de services au Maroc		
	Ventes de services à l'étranger		
	Redevances pour brevets, marques, droits		
	Reste du poste des ventes et services produits		5 000,00
	Total	92 907 302,52	136 094 935,48
713	Variations des stocks de produits		
	Variations des stocks de produits en cours		
	Variations des stocks de biens produits		
	Variations des stocks de services en cours		
	Total		
718	Autres produits d'exploitation		
	Jetons de présence reçus		
	Reste du poste (produits divers)	5 350,44	349 298,34
	Total	5 350,44	349 298,34
719	Reprises d'exploitation & transf. de charges		
	Reprises	5 760 215,57	10 357 627,53
	Transferts de charges		
	Total	5 760 215,57	10 357 627,53
738	Intérêts et autres produits financiers	12 973,60	
	Intérêts et produits assimilés		
	Revenus des créances rattachées à des participations		
	Produits nets / cessions de titres et valeurs de placement		
	Reste du poste intérêts et autres produits financiers		
	Total		

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

FENIE BROSSETTE

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
- Bénéfice net		
- Perte nette		21 528 724,35
II. REINTEGRATIONS FISCALES	7 727 625,19	
1) COURANTES	950 460,05	
Ecart de conversion Gain latent	37 808,18	
Dotation d'exploitation / DEP POUR RISQ.& CHGES DURABLES	756 590,84	
Amortissements non déductibles s/véhicules	99 385,02	
Cadeau à la clientèle non déductibles	56 676,01	
2) NON COURANTES	6 777 165,14	
Impôts sur les bénéfices	2 151 880,74	
Autres charges non courantes / PENALITES & AMENDES PENALES	92 134,00	
Autres charges non courantes / AUTRES CHARGES NON COURANTES	370 878,84	
Dotations pour courantes / D.N.C AUX PROV.P.R-E-C.DURABLE	4 162 271,56	
III. DEDUCTIONS FISCALES		822 232,97
1) COURANTES		822 232,97
Reprises d'exploitation ; Transfert de charge / RPRISE PROVISION POUR RISQUES		601 041,00
Gain latent antérieurement taxé		21 097,05
Reprises d'exploitation ; Transfert de charge		200 094,92
2) NON COURANTES		
TOTAL	7 727 625,19	22 350 957,32
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
- Bénéfice brut (A)		
- Déficit brut (B)		14 623 332,13
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		
- Exercice 2015		
- Exercice 2016		
- Exercice 2017		
- Exercice 2018		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
- Bénéfice net fiscal (A - C)		
- Déficit net fiscal (B)		14 623 332,13
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		84 350 686,31
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		55 965 959,60
- Exercice 2016		
- Exercice 2017		28 509 161,72
- Exercice 2018		17 109 645,47
- Exercice 2019		10 347 152,41

B.13 - Détermination du résultat courant après impôt

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
1. Résultat courant d'après le CPC	-18 146 224,54	-22 024 585,30
2. Réintégrations fiscales sur opérations courantes	950 460,05	805 046,05
3. Déductions fiscales sur opérations courantes	822 232,97	631 788,79
Résultat courant théoriquement imposable	-18 017 997,46	-21 851 328,04
4. Impôts théorique sur le résultat courant		
5. Résultat courant après impôt	-18 017 997,46	-21 851 328,04

FENIE BROSSETTE S.A

Identifiant Fiscal : 01620962

**ETAT B15
ETAT DES PASSIFS LATENTS**

Conformément à la législation fiscale au Maroc, des passifs peuvent découler d'un contrôle éventuel de l'administration fiscale au titre des exercices 2017 à 2020, et ce pour l'impôt sur les sociétés (IS), l'impôt sur le Revenu (IR), la Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) et les autres impôts et taxes indirects.

- * Baisse de 111 MMAD du chiffre d'affaires suite essentiellement à la baisse de l'activité chez les principaux clients de la société suite à la pandémie du COVID-19.
- * Arrêt d'activité depuis septembre 2019 dans les filiales sub-sahariennes, notamment Fenie Brossette Côte d'Ivoire et Fenie Brossette Mauritanie.
- * Déménagement vers les nouveaux locaux situés dans la zone de Sidi Hajja à partir du mois d'avril 2020.

DETAILS DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

NATURE	SOLDE AU DEBUT DE L'EXERCICE	OPERATIONS COMPTABLES DE L'EXERCICE	DECLARATIONS DE TVA DE L'EXERCICE	SOLDE FIN D'EXERCICE
A) T.V.A. Facturée	34 685 915,90	82 035 627,44	83 786 014,60	32 935 528,74
B) T.V.A. Récupérable	23 542 474,53	90 062 913,46	87 230 469,52	26 374 918,47
- Sur Charges	23 222 681,19	87 529 987,22	84 731 737,18	26 020 931,23
- Sur Immobilisations	319 793,34	2 532 926,24	2 498 732,34	353 987,24
C) T.V.A. due / crédit de T.V.A. = (A - B)	11 143 441,37	2 398 278,16	1 280 115,34	6 560 610,27

AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

FENIE BROSSETTE **EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020**

ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
* Décision du : 25/06/2020		Réserve légale	
Report à nouveau	-75 929 702,86	Autres réserves	
Résultats nets en instance d'affectation		Tantième	
Résultat net de l'exercice N-1	-59 903 765,06	Dividendes	
Prélèvement sur les réserves		Autres affectations	
Autres prélèvements		Report à nouveau	-135 833 467,92
TOTAL A	-135 833 467,92	TOTAL B	-135 833 467,92

C.3 - Résultats et autres éléments caractéristiques des trois derniers exercices

MILLIERS DH

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

NATURE DES INDICATIONS	2018	2019	2020
. Situation nette de l'entreprise			
Capitaux propres plus capitaux assimilés moins immobilisations en non-valeurs	184 763	125 426	109 743
. Opérations et résultats de l'exercice			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	547 754	551 616	440 670
2. Résultat avant impôts	-50 259	-57 139	-19 377
3. Impôts sur les résultats	2 696	2 765	2 152
4. Bénéfices distribués (y compris les tantièmes) de l'exercice précédent			
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)			
. Résultat par action			
. Résultat net de l'exercice par action			
. Bénéfices distribués de l'exercice précédent par action			
. Personnel			
. Montant des salaires bruts de l'exercice	35 105	35 477	23 106
. Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	230	229	217

C.4 - TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVICES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

NATURE	Entrées contre-valeur en MAD	Sorties contre-valeur en MAD
. Financement permanent		
. Immobilisations brutes		
. Rentrées sur immobilisations		
. Remboursement des dettes de financement		
. Produits	1 557 602,00	
. Charges		166 365 887,08
Total des entrées	1 557 602,00	
Total des sorties		166 365 887,08
Balance devises		-164 808 285,08
Total	1 557 602,00	1 557 602,00

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

143 898 400

FENIE BROSSETTE	NOM, PRENOM, RAISON SOCIALE DES PRINCIPAUX ASSOCIES	N° CIN	N° Carte d'Étranger	N° I.F	ADRESSE	NOMBRE DE TITRES		VALEUR NOMINAL DE CHAQUE ACTION OU PART SOCIALE	MONTANT DU CAPITAL		
						EX. PRECEDENT	EX. ACTUEL		SOUSCRIT	APPELE	LIBERE
	ZELUDJA SA		1111111		284, Bd Zerktoouni	821 315	821 313	100,00	82 131 300,00	82 131 300,00	87 131 300,00
	ACTIONNAIRES EN BOURSE		2222222		X	438 292	438 292	100,00	43 829 200,00	43 829 200,00	43 829 200,00
	ASMA INVEST		3333333		13 Bd Abdellatif Benkaddour	177 186	177 186	100,00	17 718 600,00	17 718 600,00	17 718 600,00
	RHENALU CEGEDUR PECHINEY		4444444		77 Place du Chancelier Ademeur	2 045	2 045	100,00	204 500,00	204 500,00	204 500,00
	M. GAUTIER SAUVAGNAC DENIS		5555555		2, Rue Square du Roule 75008 Paris France	107	107	100,00	10 700,00	10 700,00	10 700,00
	M. LEENHARDT AMAUD		6666666		55, Rue de Prony 75017 Paris France	38	38	100,00	3 800,00	3 800,00	3 800,00
	SOMED		7777777		284 BD ZERKTOUNI	1	1	100,00	100,00	100,00	100,00
	M. Abdelmoulatim FAOUZI		8888888		284 BD ZERKTOUNI	1	1	100,00	100,00	100,00	100,00
	Mme. Frédérique CHIRABI		9999999		284 BD ZERKTOUNI	1	1	100,00	100,00	100,00	100,00
						1 438 984	1 438 984	100,00	143 898 400,00	143 898 400,00	143 898 400,00

C.5 - Datation et événements postérieurs

C.5.1 - Datation

DATE DE CLOTURE : **31.12.2020**

DATE D'ETABLISSEMENT DES ETATS DE SYNTHESE : **31-mars-21**

DATE D'ARRETE DES COMPTES PAR LE CONSEIL :

V-RAPPORT DES CAC SUR LES COMPTES CONSOLIDES



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société
FENIE BROSSETTE S.A.
284, Bd. Zerktouni
Casablanca.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

AUDIT DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Société **FENIE BROSSETTE S.A.** et de ses filiales (Le « groupe »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2020, ainsi que l'état consolidé du résultat global, l'état consolidé des variations des capitaux propres et le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de **105.309 milliers de dirhams** dont une perte nette consolidée de **23.093 milliers de dirhams**. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 29 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée au Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée du groupe au 31 décembre 2020, ainsi que de sa performance financière consolidée et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables nationales en vigueur.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations

Nous attirons votre attention sur le fait que suite à l'arrêt rendu en appel sur une affaire litigieuse en Côte d'Ivoire dans laquelle la société a été condamnée à payer un montant de 28 MMAD, FENIE BROSSETTE a constitué durant l'exercice 2019 une provision complémentaire pour couvrir la totalité du risque. A la date de l'émission du présent rapport, l'affaire est toujours en cours. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.





11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

EVALUATION DES CREANCES CLIENTS

Risque identifié

Les créances clients, notamment celles ayant une ancienneté de plus d'un an, présentent un risque de non-recouvrement et expose FENIE BROSSETTE à une perte probable. Les créances de plus d'un an totalisent un montant de 123.761 KMAD et représentent 46% du total des créances clients consolidées au 31 décembre 2020.

La couverture du risque de perte sur les créances anciennes implique le recours à une méthode d'évaluation statistique et au jugement de la direction notamment en matière de (d') (i) classification des clients en catégories homogènes, (ii) identification des créances présentant des indices de défaut indépendamment de leur classification et (iii) évaluation du montant de la provision à comptabiliser.

Au 31 décembre 2020, les provisions pour dépréciation des créances clients s'élèvent à 82.030 KMAD sur un total de créances consolidées de 266.441 KMAD, dont 18 054 KMAD de provisions constituées sur les créances envers les organismes étatiques et les clients grands comptes marocains.

Les créances clients constituent un point clé de l'audit en raison, d'une part, de leur importance significative dans les états financiers consolidés et d'autre part, du caractère des hypothèses retenues pour la classification des clients et du niveau de jugement requis par la Direction/Management pour l'évaluation du caractère recouvrable de ces créances à la clôture de l'exercice.

Réponse d'audit :

Dans le cadre de nos travaux, nous avons examiné les principes d'identification des créances à provisionner et le respect des méthodes de dépréciation des créances client, en procédant à :

- La vérification, par entretien avec la Direction, du caractère raisonnable des principales hypothèses et données sur lesquelles se fonde la classification et le provisionnement des créances clients ;
- L'analyse de l'antériorité des créances clients notamment à travers l'exploitation de la balance âgée ;
- Des tests substantifs de détails par échantillonnage des créances clients y compris celles à forte antériorité ;
- L'analyse des paiements reçus après la date de clôture pour les créances clients échues ;
- Le recalcul de la provision constatée dans les comptes de FENIE BROSSETTE tenant compte des principes retenus par la Direction.

EVALUATION ET DEPRECIATION DES STOCKS

Risque identifié

Au 31 décembre 2020, les stocks de marchandises et des travaux en cours, s'élèvent respectivement à 133 500 KMAD et 34 290 KMAD et représentent 34% du total actif consolidé.

Les stocks de marchandises sont comptabilisés à leur coût unitaire moyen pondéré. Le montant des provisions pour dépréciation des stocks de marchandises est déterminé par la direction générale à la clôture de l'exercice, sur la base d'une analyse détaillée de l'ensemble des articles. En effet trois principales catégories de stocks sont définies comme suit :

1. Les articles actifs, dont la rotation est normale, qui ne nécessitent aucune provision ;
2. Les articles inactifs dont l'antériorité est supérieure à un an font l'objet d'une provision à hauteur de 80% pour FENIE BROSSETTE Maroc et de 100% pour les filiales FENIE BROSSETTE COTE D'IVOIRE et FENIE BROSSETTE MAURITANIE ;
3. Les articles non conformes (statut « Q »), font l'objet d'une provision à hauteur de 100%.

Les stocks de marchandises et des travaux en cours constituent un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers consolidés et du niveau de jugement requis pour l'évaluation de ces stocks.





L1, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



Fidaroc
Grant Thornton

7, Boulevard Driss Sjaoui
20160 Casablanca
Maroc

Réponse d'audit :

Nous avons examiné les principes et méthodes de détermination de la valeur brute et nette des stocks.

Nos travaux ont notamment consisté à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne mises en place par la direction afin de s'assurer de la correcte évaluation du stock ;
- identifier et tester les contrôles jugés importants mis en place pour le calcul du CMUP, sur la base d'un échantillon d'articles ;
- participer aux inventaires annuels, afin de rapprocher d'une part les quantités en stock et les quantités valorisées en comptabilité, et d'autre part identifier les potentiels articles pouvant donner lieu à dépréciation ;
- exploiter l'historique des états de stock de marchandises afin d'identifier les articles inactifs ou à rotation lente. Un rapprochement a été effectué afin de relever les éventuels articles inactifs non pris en compte dans la base retenue par le management sur l'exhaustivité du stock de marchandises ;

vérifier sur un échantillon d'articles antérieurement provisionnés à 80%, que leur valeur de réalisation est au moins supérieure à 20% du coût.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés, conformément aux Normes comptables nationales en vigueur, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

SA



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
29160 Casablanca
Maroc

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Rabat et Casablanca, le 28 avril 2021

Les Commissaires aux Comptes

KPMG



KPMG
11, Avenue Bir Kacem, Souissi - Rabat
Téléphone : 711 6 37 63 37 02 (à 06)
Téléfax : 711 6 37 63 37 11
R.C. n° : 0912904000091

Abderrazzak MZOUGUI
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON



FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7 Bd. Driss Slaoui - Casablanca
Tél : 05 22 54 48 08 - Fax : 05 22 29 66 70

Faiçal MEKOUAR
Associé

VI-RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société
FENIE BROSSETTE S.A.
284, Bd. Zerktouni
Casablanca

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS VISEES PAR LA LOI 17-95, TELLE QUE MODIFIEE ET COMPLETEE EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2020 AU 31 DECEMBRE 2020

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. Conventions conclues au cours de l'exercice 2020

1.1. Conventions préalablement autorisées par votre conseil d'administration

1.1.1. Avance en trésorerie octroyée à la société Sindibad Beach Resort (Convention écrite)

- **Personnes concernées** : La société SOMED en sa qualité d'actionnaire dans les deux sociétés et Monsieur Abdelmounaim Faouzi en sa qualité de Président Directeur Général dans les deux sociétés.
- **Nature et objet de la convention** : Avance en trésorerie de 500.000 MAD au profit de la société Sindibad Beach Resort.
- **Modalités essentielles** :
 - **Date de conclusion de la convention** : 04 février 2020.
 - **Date d'effet** : Février 2020.
 - **Durée de la convention** : Remboursement à la demande du prêteur
 - **Rémunération** : Avance rémunérée sur la base des taux sans risque des bons du Trésor à un an majorés de 80 pdb hors taxes révisables au début de chaque trimestre.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2020** : Prestation ayant généré un montant comptabilisé en produits financiers de 12.973,6 MAD.
- **Sommes reçues en 2020** : Néant.
- **Solde du compte au 31 décembre 2020** : Débit de 511 676,25 MAD.



11, Avenue Bir Kaçem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

1.1.2. Convention de consulting et d'assistance à la gestion conclue entre la société Fenie Brossette et la société Wamer (Convention non écrite) :

- **Personnes concernées** : Monsieur Abdelmounaim Faouzi en sa qualité de Président Directeur Général dans les deux sociétés.
- **Nature et objet de la convention** : Prestation de consulting et d'assistance à la gestion au profit de la société Fenie Brossette.
- **Modalités essentielles** : La société Wamer percevra une rémunération mensuelle de 80.000 MAD HT en contrepartie des prestations réalisées au profit de Fenie Brossette.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2020** : Convention ayant généré un montant comptabilisé en charges de 700.000 MAD HT.
- **Sommes versées en 2020** : 840.000 MAD TTC
- **Solde du compte au 31 décembre 2020** : Nul.

2. Conventions conclues au cours des exercices antérieures et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice 2020

2.1. Avance en compte courant octroyée à la société Fenie Brossette Mauritanie

- **Personnes concernées** : Monsieur Brahim Chatnar en sa qualité de Directeur Général Délégué dans les deux sociétés.
- **Nature et objet de la convention** : Avance en compte courant au profit de la société Fenie Brossette Mauritanie.
- **Modalités essentielles** :
 - **Date de conclusion de la convention** : 02 juin 2014.
 - **Date d'effet** : Juin 2015.
 - **Durée de la convention** : un an renouvelable par tacite reconduction sauf dénonciation.
 - **Rémunération** : 3,5% HT.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2020** : Convention n'ayant généré aucun montant comptabilisé en produits financiers.
- **Sommes reçues en 2020** : Néant.
- **Solde du compte au 31 décembre 2020** : Débiteur de 1.594.702,92 MAD (Capital et intérêts).





11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

2.2. *Avance en compte courant octroyée à la société Fenie Brossette Côte d'Ivoire*

- **Personnes concernées** : Monsieur Brahim Chamar en sa qualité de Directeur Général Délégué dans les deux sociétés.
- **Nature et objet de la convention** : Avance en compte courant au profit de la société Fenie Brossette Mauritanie.
- **Modalités essentielles** :
 - **Date de conclusion de la convention** : 02 juin 2014.
 - **Date d'effet** : 02 juin 2014.
 - **Durée de la convention** : un an renouvelable par tacite reconduction sauf dénonciation.
 - **Montant de l'avance** : 10.000.000,00 MAD à fin décembre 2018.
 - **Rémunération** : 3,5% H.T.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2020** : Convention n'ayant généré aucun montant comptabilisé en produits financiers.
- **Sommes reçues en 2020** : Néant.
- **Solde du compte au 31 décembre 2020** : Débiteur de 11.878.599,53 MAD (Capital et intérêts).

2.3. *Avance en compte courant octroyée par la société Zellidja*

- **Personnes concernées** : La Société Maroc Emirats Arabes Unis de Développement (SOMED) en sa qualité d'actionnaire dans les deux sociétés.
- **Nature et objet de la convention** : Avance en compte courant au profit de la société Fenie Brossette.
- **Modalités essentielles** :
 - **Date de conclusion de la convention** : 05 décembre 2013.
 - **Date d'effet** : 05 décembre 2013.
 - **Durée de la convention** : un an renouvelable par tacite reconduction sauf dénonciation.
 - **Montant de l'avance** : 2.000.000,00 MAD à fin décembre 2018.
- **Rémunération** : 3,17% H.T au titre du 1^{er} trimestre, 3,11% H.T au titre des 2^{ème} & 3^{ème} trimestres et 3,07% au titre du 4^{ème} trimestre.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2020** : Convention ayant généré un montant comptabilisé en charges financières de 28.413,33 MAD HT.
- **Sommes Versées en 2020** : 10.131.976,51 MAD capital et intérêts.
- **Solde du compte au 31 décembre 2020** : Nul.





11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc




7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

2.4. *Convention de maîtrise d'ouvrage avec SOMED Développement*

- **Personnes concernées** : La Société Maroc Emirats Arabes Unis de Développement (SOMED) en sa qualité d'actionnaire dans les deux sociétés.
- **Nature et objet de la convention** : Maîtrise d'ouvrage pour la réalisation des investissements de développement.
- **Date d'autorisation du Conseil d'Administration** : 16 avril 2012.
- **Modalités essentielles** :
 - **Date de conclusion de la convention** : 16 avril 2012.
 - **Date d'effet** : 16 avril 2012.
 - **Durée de la convention** : de la date de conclusion jusqu'à la réception définitive des travaux.
 - **Rémunération** : 5% sur le montant global des travaux et études.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2020** : Convention n'ayant généré aucun montant comptabilisé en charges.
- **Sommes versées en 2020** : Nul.

2.5. *Convention de location de plateaux de bureau entre SOMED et Fenie Brossette*

- **Personnes concernées** : La Société Maroc Emirats Arabes Unis de Développement (SOMED) en sa qualité d'actionnaire dans la société Fenie Brossette.
- **Nature et objet de la convention** : Contrat de sous location des locaux (plateaux de bureaux) du 1^{er}, 2^e et 3^e étage de l'immeuble sis à Casablanca au 284, Boulevard Zerktouni. Compte tenu du transfert d'une partie des effectifs au site de Tit Mellil, un avenant au contrat de location a été établi le 30 mai 2013 pour la résiliation de la sous-location relative au 1^{er} étage à compter du 1^{er} juillet 2013 et celle du 2^{ème} étage à compter du 1^{er} septembre 2013.
- **Date d'autorisation du Conseil d'administration** : 17 mars 2011.
- **Modalités essentielles** :
 - **Date de conclusion de la convention** : 9 juillet 2010 (Ce contrat a été résilié en date du 1^{er} octobre 2019).
 - **Date d'effet** : 9 juillet 2010.
 - **Durée de la convention** : Un an renouvelable par tacite reconduction.
 - **Redevance de location** : un loyer mensuel de 89,6 KDH à raison de 165 DH/m² HT (Une augmentation de loyer de 10% est prévue chaque 3 ans).
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2020** : Convention n'ayant généré aucun montant comptabilisé en charges.
- **Sommes versées en 2020** : Néant. 



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

2.6. Convention d'assistance générale entre SOMED et Fenie Brossette

- **Personnes concernées** : La Société Maroc Emirats Arabes Unis de Développement (SOMED) en sa qualité d'actionnaire dans la société Fenie Brossette.
- **Nature et objet de la convention** : Assistance en matière industrielle, financière, commerciale et juridique au profit de Fenie Brossette.
- **Date d'autorisation du Conseil d'Administration** : 15 décembre 2006.
- **Modalités essentielles** :
 - **Date de conclusion de la convention** : 9 avril 2007.
 - **Date d'effet** : 1^{er} janvier 2007.
 - **Durée de la convention** : Un an, renouvelable par tacite reconduction.
 - **Rémunération** : 0,85% (HT) sur le chiffre d'affaires (HT).
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2020** : Convention ayant généré un montant comptabilisé en charges de 3.639.497,88 MAD HT.
- **Sommes versées en 2020** : 4.359.063,59 MAD TTC.

Rabat et Casablanca, le 28 avril 2021

Les Commissaires aux Comptes

KPMG



KPMG
11, Avenue Bir Kacem, Souissi - Rabat
Téléphone / 212 5 37 63 37 02 (à 06)
Téléfax / 212 5 37 63 37 11
ICE : 091329604000091

Abderrazzak MZOUGUI
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON



FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7 Bd. Driss Slaoui - Casablanca
Tél : 05 22 54 46 06 - Fax : 05 22 28 66 70

Faïçal MEKOUAR
Associé

VII- ETAT DES HONORAIRES VERSES AUX CONTROLEURS DE COMPTE

VII-1 Mandats des Commissaires aux comptes

Nous vous indiquons que le mandat de Commissariat aux comptes de KPMG est parvenu à son terme au titre de l'exercice 2020. Le mandat de FIDAROC en qualité de commissaire aux comptes avait été acté lors de l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 25 juin 2020. Le mandat de FIDAROC en qualité de commissaire aux comptes n'est pas parvenu à son terme.

VII-2 Etats des honoraires versés

<i>En Dirhams</i>	FIDAROC			KPMG			DELOITTE		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Commissariat aux comptes, Certification, Examen des comptes	185 000			180 000	180 000	150 000		150 000	120 000
Autres diligences et prestations liées directement à la mission du commissaire aux comptes	18 450			11 171	14 400	26 554		7 200	
Autres prestations rendues									
Total Général	203 450	0	0	191 171	194 400	176 554	0	157 200	120 000

VIII- RAPPORT ESG 2020

SOMMAIRE

PREAMBULE

I/ SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE

1. Structure légale
2. Gouvernance d'entreprise
3. Organisation et activité
4. Données financières
5. Guide

II/POLITIQUE RSE

1. Approche RSE
2. Démarche RSE
3. Politique RSE

III/ ENJEUX ET ENGAGEMENTS

A- ENJEU ENVIRONNEMENTAL

1. Gestion de déchets
2. Nuisance sonore
3. Consommation énergétique

B- ENJEU SOCIAL

1. Recrutement
2. Rémunération
3. Gestion de Carrière
4. Formation
5. Santé et Sécurité
6. Indicateurs Sociaux

C- ENJEU CLIENTS

D- ENGAGEMENTS

IV/ VALEURS ET PRINCIPES

1. Valeurs et principes
2. Cartographie des parties prenantes
3. Communication avec les parties prenantes

PREAMBULE

Le rapport RSE 2020 rend compte de l'action de notre entreprise sur les enjeux majeurs dans le champ de sa responsabilité.

Fenie Brossette a mis en place plusieurs dispositifs pour souligner sa responsabilité et son engagement envers les objectifs de développement durable vis-à-vis de ses parties prenantes visant le respect des lois et des réglementations.

I/ SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE

1- Structure légale

- Fenie Brossette est une société anonyme, dont le siège est situé à Casablanca, avec un capital de 143 898 400 DHS.
- Fenie Brossette a réalisé en 2020 un chiffre d'affaires de 428.176 KDH
- Fenie Brossette est une société de distribution des produits de seconde œuvre, de fabrication, vente, et montage de matériels d'équipements industriels et de travaux publics.
- Fenie Brossette a un effectif global de 210 personnes et le taux d'encadrement est de 8%.

2- Gouvernance d'entreprise

Conseil d'administration

- Société anonyme à conseil d'administration, Fenie Brossette est cotée en Bourse depuis Septembre 2006. Le conseil d'administration détermine les orientations stratégiques de Fenie Brossette et veille à leur mise en œuvre par l'organe de direction.
- Le conseil d'administration est constitué de 8 membres.
- La rémunération de gestion est fixée à 0,85% du chiffre d'affaires H.T.
- Pour renforcer la gouvernance au sein de Fenie Brossette, le conseil d'administration a décidé d'instituer 4 comités.

Les 4 comités spécialisés :

- Comité des Risques et des Comptes: Un Comité des Risques et des Comptes, émanant du conseil d'Administration, assurant la surveillance et la gestion des risques, l'évaluation du dispositif de contrôle par le biais de la cellule Audit Interne.
- Comité Stratégique et d'Investissement: chargé d'examiner et de valider le plan stratégique de développement de la société .
- Comité des Nominations et Rémunérations: chargé des projets de nominations et rémunérations des cadres dirigeants et des mandataires sociaux de la société .
- Comité Responsabilité Sociétale d'Entreprise: chargé d'éclairer le Conseil sur les enjeux sociaux et humains des principaux projets de l'entreprise et plus globalement de sa stratégie RSE.

2- Gouvernance d'entreprise

Objectifs:

Respect des engagements vis-à-vis des parties prenantes

Actions:

- Un système d'information sécurisé géré par profil et par habilitation empêchant le cumul des tâches (Saisie, contrôle et validation).
- Un système de double signatures en fonction de la délégation des pouvoirs.
- Une cellule audit interne dépendant du Comité des Risques et des Comptes.
- Audit des comptes selon les normes internationales par 2 Commissaires Aux Comptes.
- Un code de déontologie est signé par tous les collaborateurs ayant accès aux informations stratégiques de Fenie Brossette.

2- Gouvernance d'entreprise

Equipe dirigeante:

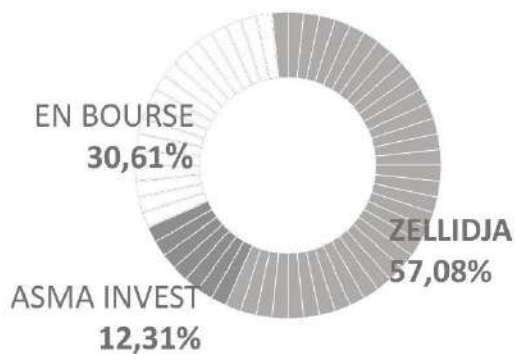
Président Directeur Général : M.. Abdelmounaim FAOUZI

Administrateurs :

- Société ZELLIDJA représentée par M. Abdelmjid TAZLAOUI
- ASMA INVEST représentée par M. Hicham SAFIR
- SOMED représentée par M. Abdelmjid TAZLAOUI
- M. Denis GAUTIER-SAUVAGNAC (Administrateur indépendant)
- Madame Frédérique CHRAIBI (Administrateur indépendant)
- Madame Wafâa BELMAACHI (Administrateur indépendant)
- Madame Habiba LAKLALECH (Administrateur indépendant)

Comité de Direction

Président Directeur Général	: M. Abdelmounaim FAOUZI
Directeur Général Délégué	: M. Brahim CHAMAR
Directeur Finance & Support	: Mme Samia MEKSI
Directeur Activités Négoce achat et logistique	: M. Brahim CHAMAR
Directeur Industrie et BTP	: M. Youssef RHARRABI
Directeur Automobile	: M Hamid RAJANY



2- Gouvernance d'entreprise

Administrateur	Nomination	Date de nomination ou renouvellement MANDAT	Date d'expiration	Taux de présence
Abdelmounaim FAOUZI	Président Directeur Général	27/08/2019	Exercice 2023	100%
M. Abdelmjid TAZLAOUI	Administrateur représentant ZELLIDJA	25/06/2020	Exercice 2026	100%
M. Abdelmjid TAZLAOUI	Administrateur représentant SOMED	25/06/2020	Exercice 2026	100%
M. Hicham SAFIR	Administrateur représentant ASMA INVEST	05/06/2017	Exercice 2022	100%
M. Denis GAUTIER-SAUVAGNAC	Administrateur non exécutif	05/06/2017	Exercice 2022	100%
Mme Frédérique CHRAIBI	Administrateur non exécutif	28/03/2019	Exercice 2024	100%
Mme Wafaa BELMAACHI	Administrateur non exécutif	25/06/2020	Exercice 2025	100%
Mme Habiba LAKLALECH	Administrateur non exécutif	25/06/2020	Exercice 2025	100%

- Rémunération des administrateurs:

La rémunération des administrateurs est régie par les règles générales de répartition des jetons de présence propres à Fenie Brossette sur la base du budget annuel voté par l'assemblée générale.

- Rémunération des dirigeants:

Le Président nomme l'équipe dirigeante, fixe sa rémunération, les avantages en nature et définit leurs attributions. Dans leur domaine de compétence, ils reçoivent du Président les délégations utiles pour agir en son nom.

- Relations avec les actionnaires : information communiquées aux actionnaires

Toutes les informations qui touchent la société sont communiqués au fur et à mesure, à une fréquence trimestrielle, par des publications sur support journal, sites internet FB, bourse, AMMC et aussi en convocation pour présence physique à l'Assemblée Générale Annuelle.

- Processus d'évaluation de la performance de l'instance de gouvernance par rapport aux thèmes économiques, environnementaux et sociaux.

Un processus d'évaluation de la performance annuel est mis en place par Fenie Brossette.

3- Organisation et activité

Nos métiers:

- Echafaudage, coffrage et structures événementielles;
- Levage, rayonnage, caillebotis et manutention;
- Véhicules utilitaires et automobile;
- Concassage;
- Pompes, robinetterie, assainissement;
- Matériel de travaux publics;
- Métaux, tubes et accessoires;
- Electricité;
- Climatiseurs.

FENIE BROSSETTE a su construire des partenariats solides avec de grands équipementiers mondiaux et des marques internationales de premier plan pour offrir la meilleure qualité à ses clients.

Parmi nos grandes réalisations:

- Des barrages, ponts et autoroutes du Royaume ;
- Fourniture des échafaudages pour la construction de la Mosquée Hassan II, du siège de Maroc Télécom, des grands complexes industriels chimiques, pétroliers et centrales d'énergie (ONEE, TAQA, OCP, Centrale Thermique Noor III ...);
- Eclairage public de grands boulevards et places publiques dans les principales villes du Maroc ;
- Equipement en rayonnage pour stockage des grands entrepôts au Maroc (Lesieur, Cosumar, la Banque Populaire, Sanofi, Marjane, Safiec..);
- Equipement des grands événements culturels et sportifs (Championnat Automobile du Maroc, Festival du rire Marrakech, festival Timitar Agadir, Formula E Marrakech, SIAM...).

4- Données financières

En social

(EN M MAD)	2020	2019	2018
Investissements	15,1	1,8	10,87
Endettement	50	96	120
Résultat Net	-21,5	-59.9	-52.9

En consolidé

(EN M MAD)	2020	2019
Endettement	84	135
Résultat Net	-23,1	-66,6

5- Guide

La politique RSE de Fenie Brossette s’articule sur trois enjeux qui couvrent les dimensions de la RSE:

- Un enjeu environnemental pour réduire notre empreinte environnementale;
- Un enjeu social pour favoriser le développement humain;
- Un enjeu Commercial pour satisfaire nos clients.

Identification

L’identification des enjeux RSE a fait l’objet d’un travail en étapes:

- Elaboration des enjeux RSE
- Recueil des attentes des parties prenantes
- Hiérarchisation des enjeux RSE

Vérification des indicateurs

- Données financières vérifiées par les Commissaires aux Comptes FIDAROC & KPMG

RESPECT DES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD) DE L'ONU

QUE SONT LES ODD ?

Entrés en vigueur en 2016, les Objectifs de développement durable constituent un cadre universel de référence pour éradiquer la pauvreté, protéger la planète et garantir la prospérité pour tous. Ces 17 objectifs, définis par l'ensemble des nations, requièrent l'implication de tous et fixent un cap partagé entre les différents acteurs publics, privés et associatifs. Ils sont déclinés en cibles spécifiques à atteindre d'ici 2030.

Les ODD donnent du sens aux actions actuelles des entreprises et orientent leurs actions futures, en phase avec les opportunités que représentent ces grands défis de l'humanité. Ces derniers, à l'horizon 2030, ne sauront être relevés sans la contribution forte du secteur privé et de la société civile.



II/ POLITIQUE RSE

1-APPROCHE RSE

FENIE BROSSETTE a pour objectif d'être durablement profitable dans ses activités, grâce à des valeurs d'éthique et de responsabilité fortes, notamment sur les questions économiques, humaines, sociales et environnementales.

Notre responsabilité: s'assurer que nos valeurs fondamentales sont appliquées et renforcées chaque jour dans notre conduite des affaires.

2- DEMARCHE RSE

La démarche RSE de Fenie Brossette se veut d'être en phase avec les évolutions de la société et d'avoir un impact positif sur la société et son environnement.

Elle s'articule autour de quatre axes qui couvrent les dimensions de la RSE:

- Domaine environnemental
- Domaine capital humain
- Domaine social
- Domaine économique

Nos valeurs : Notre culture d'entreprise est basée sur les valeurs: Rigueur, Ambition, Respect, Engagement et Satisfaction (RARES) définies et partagées par l'ensemble de nos collaborateurs à travers la convention des cadres.

3- POLITIQUE RSE

Notre politique RSE repose sur les principes fondamentaux de la responsabilité sociétale, au travers des thèmes relatifs à la qualité, la sécurité, la santé et l'environnement pour:

- développer les relations avec nos parties prenantes,
- accroître la satisfaction de nos clients,
- améliorer le fonctionnement interne de l'entreprise en s'appuyant sur le respect des conditions de travail,
- prévenir les risques pour tendre vers 0 accident de travail,
- réduire notre impact sur l'environnement en maîtrisant nos consommations énergétiques et la production des déchets.

III/ ENJEUX ET ENGAGEMENTS

A-ENJEU ENVIRONNEMENTAL

- FENIE BROSSETTE gère les effets sociaux, environnementaux et économiques de ses activités de façon responsable et conforme aux besoins et aux attentes de ses parties prenantes (actionnaire, salarié, client, fournisseur, ...).
- FENIE BROSSETTE s'engage à respecter les principes RSE pour mieux encadrer son développement économique en vue de le rendre plus inclusif, équitable et durable.
- Avoir un comportement éthique en respectant les valeurs de la société : Rigueur, Ambition, Respect, Engagement et Satisfaction (RARES)
- Prendre en compte les attentes des parties prenantes en respectant leurs intérêts.
- Lutter contre la corruption
- Eliminer toutes les formes de discrimination en matière d'emploi et de travail et interdire le travail des mineurs
- Respecter les lois et les normes en vigueur

1. Gestion de déchets

Objectifs: *Maîtriser et réduire les déchets générés par l'atelier de fabrication*

Actions :

Tri des chutes de métal à la fin de la fabrication et isolation dans une zone de stockage.

Découpage du matériel à ferrailer pour éviter une réutilisation.

Dotation de l'atelier de fabrication des bacs de collecte des déchets.

Indicateurs: Génération de déchets inférieurs à 4 tonnes par mois, soit un ratio inférieur à 3% des volumes traités.

2. Nuisance sonore

Objectifs: *Mise en place des moyens nécessaires pour limiter la nuisance sonore*

Actions:

Mesure du niveau de bruit annuellement au sein de l'atelier de fabrication par un bureau de contrôle agréé

Audiogramme pour les personnes concernées

Réparation des machines en panne

Investissement dans de nouvelles machines

Dotation du personnel des équipements de protection individuelle et collective

Indicateurs: Niveau mesuré conforme

3. Consommation énergétique

Objectifs: *Réduire notre consommation énergétique et en papier*

Actions:

- Mise en place d'un éclairage LED.
- Suivi mensuel des consommations d'électricité et de carburant.
- Digitalisation de nombreux documents internes (bulletins de paie, demandes administratives,...)
- Projet de mise en place du système d'archivage des documents.

Indicateurs: Consommation énergétique

SUIVI CONSOMMATIONS ENERGETIQUES ET DU PAPIER



B-ENJEU SOCIAL

Politiques Ressources Humaines :

Pour répondre à ses défis et atteindre ses objectifs de croissance, Fenie Brossette a défini une politique des Ressources Humaines tendant à concilier les impératifs de:

- Progrès et épanouissement de son personnel
- Qualité du service au client
- Atteinte des objectifs économiques.

Fenie Brossette veille au niveau de sa direction des ressources humaines à:

- Associer les collaborateurs aux résultats et aux objectifs stratégiques
- Partager la stratégie avec tous les collaborateurs.
- Garantir l'adéquation entre les besoins en compétences et les profils, (interne ou externes) en vue de constituer des équipes performantes autour du projets d'accompagnement de développement de la société.

Objectifs: Amélioration de la qualité de l'environnement de travail des collaborateurs

Actions:

- Portail RH pour visualiser en ligne et imprimer bulletin de salaire et attestation
- Livret d'accueil pour l'intégration des nouvelles recrues
- Baromètre social réalisé en 2018 avec un taux de participation de 58,9%
- Signature d'un protocole d'accord avec le bureau syndical de Fenie Brossette
- Association des œuvres sociales de Fenie Brossette

Indicateurs: Bilan social annuel permettant de communiquer nos résultats, nos progrès ainsi que les actions à mener

1 - Recrutement

Le recrutement s'inscrit dans le cadre d'une politique de gestion prévisionnelle des ressources humaines de Fenie Brossette, visant à doter l'entreprise de personnel en effectifs suffisants et présentant les compétences et les motivations permettant d'assurer son bon fonctionnement actuel et futur.

Sur ce volet, la politique adoptée par Fenie Brossette garantit:

- Le respect des principes d'objectivité, d'éthique et de non-discrimination
- La promotion de la mixité intellectuelle dans nos recrutements.
- Mise en place d'un dispositif d'intégration pour les nouvelles recrues (Visites des différents services, accompagnement sur le terrain)

FENIE BROSSETTE privilégie le recrutement local du personnel dans le cas d'ouverture des chantiers hors Casablanca.

2 - Rémunération

La politique de rémunération menée par Fenie Brossette a pour objectif de garantir l'attraction, l'engagement, et la motivation des collaborateurs tout en s'assurant d'une gestion appropriée des risques et de la conformité.

Fenie Brossette a mis en place un système de rémunération équitable lié au niveau des responsabilités, de compétences et de performance individuelle de chaque collaborateur.

Dans le cadre de cette politique, Fenie Brossette répond à une combinaison de contraintes :

- ✓ Compétitivité externe : élaborer les rémunérations par rapport à celles des sociétés du même secteur et à travers la fixation d'un salaire de référence pour attirer les meilleurs collaborateurs, retenir les plus performants d'entre eux ;
- ✓ Équité interne : offrir une rémunération équitable en fonction du poids du poste et par rapport au salaire médian.
- La politique de rémunération adoptée prend en considération un compromis entre :
 - ✓ les impératifs sociaux.
 - ✓ les impératifs économiques.
 - ✓ le souci de maintenir un bon climat social dans l'entreprise.
 - ✓ Reconnaissance du mérite et de la contribution de chaque collaborateur de la société.

Les variables de pilotage de cette politique:

- Le poste (emploi, fonction)
- La capacité (performance)
- Le potentiel

Fenie Brossette aborde une politique de rémunération en prenant en compte plusieurs éléments:

- L'équité interne : Existence d'une classification et d'une grille des salaires.
- La récompense de la performance et du mérite: existence de systèmes de récompense de la performance lorsque le contexte le permet (prime, bonus, augmentations individuelles...).
- La gestion des carrières à travers la mesure des capacités et l'analyse des potentiels.
- La fidélisation des salariés occupant des postes clés.

3 - Gestion de Carrière

L'objectif est d'accompagner l'ensemble des collaborateurs dans le développement de leurs compétences et de leurs carrières tout en améliorant les performances de l'entreprise par la mise en place de plusieurs actions:

- Adoption d'un système de gestion de carrière orienté résultat, performance et dépassement de soi.
- Instauration des entretiens d'évaluation en 2 temps: le plan de développement et le plan de performance.
- Favorisation de la mobilité et la promotion interne.
- Encadrement au quotidien des collaborateurs par leur managers dans une relation basée sur l'écoute et la proximité.
- Formalisation du suivi lors des entretiens annuels de performance.

La gestion de carrière fait interagir plusieurs acteurs et catégories de salariés:

- ✓ Les représentants de la direction (DRH, Président Directeur Général, Directeurs, supérieurs hiérarchiques...) qui coordonnent et pilotent la gestion des carrières.
- ✓ Les managers qui animent et participent à la gestion des carrières en tant que premiers relais opérationnels de la direction.
- ✓ L'ensemble des salariés qui participent au processus.

4 - Formation

La formation est un levier de développement des compétences de la structure et du salarié de Fenie Brossette avec l'ambition de proposer des formations, des programmes d'accompagnement et de développement qui permettent à chacun d'enrichir et de développer son employabilité.

Fenie Brossette privilégie le développement des compétences liées au cœur de métier qui constituent un enjeu important dans la stratégie globale de l'entreprise:

- Pour l'accompagnement et le développement des compétences métiers de base.
- Pour les métiers « back office », des programmes de formation sont également conçus afin de veiller au maintien ou à l'acquisition de compétences propre à chaque fonction.

Objectifs: Répondre à la stratégie de l'entreprise et aux obligations légales en termes de sécurité et environnement

Actions:

Recensement des besoins de développement individuel.

Elaboration de l'ingénierie de formation et du plan de formation.

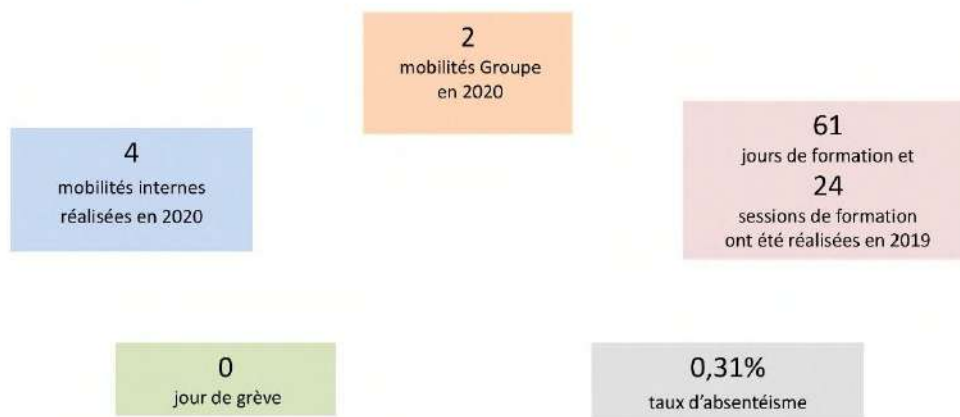
Organisation de formations chez les partenaires pour les équipes commerciales et techniques.

Indicateurs: Réalisation du plan de formation (nombre de jours, de sessions, de personnes formées,...)

Bilan des formations sur les trois dernières années:

	2017	2018	2019	2020
Nombre jours formation	40	52,5	61	12
Nombre effectif formé	267	532	639	137
Budget formation (k mad)	218	252	300	51,6
Masse salariale (M mad)	50,5	47	47,9	32,6

QUELQUES INDICATEURS CAPITAL HUMAIN



5- Santé et Sécurité

La sécurité des collaborateurs sur les sites et les lieux de travail et une priorité chez Fenie Brossette pour agir en amélioration continue.

Des plans d'actions transverses comportent:

- Un volet management qui vise à favoriser l'implication managériale à tous les niveaux de l'entreprise;
- Une démarche de certification OHSAS s'est maintenue en 2020, poursuivie des démarches de formation et sensibilisation à la santé et la sécurité.

QUELQUES INDICATEURS SANTE ET SECURITE AU TRAVAIL



Certificats OHSAS 18001 et ISO 9001



Certificat

Certificate

N° 2004/23558.7 Page 1 / 2

AFNOR Certification certifie que le système de management mis en place par :
AFNOR Certification certifies that the management system implemented by :

FENIE BROSSETTE

pour les activités suivantes :
for the following activities :

COMMERCIALISATION DE :

- TUBE SANS SOUDURE EN ACIER AU CARBONE, ROBINETTERIE ET ACCESSOIRES.
- MÉTAUX FERREUX ET NON FERREUX.
- CANALISATIONS, ROBINETTERIE ET ACCESSOIRES POUR L'EAU ET L'ASSAINISSEMENT.
- TUBES SOUDÉS ET ACCESSOIRES, PRODUITS DE PLOMBERIE.
- CLIMATISSEURS
- ENDS ET ÉQUIPEMENTS DE TRAVAUX PUBLICS & PIÈCES DE RECHANGE.
- MATÉRIEL DE CONCASSAGE ET LEURS PIÈCES DE RECHANGE ET D'USURE.
- LUMINAIRES ET ACCESSOIRES, CANDELABRES.
- INSTRUMENTS DE MESURE ÉLECTRIQUE.
- GROUPES ÉLECTROGÈNES
- MATÉRIEL DE LEVAGE ET MANUTENTION.
- COFFRAGE
- VÉHICULES INDUSTRIELS ET UTILITAIRES, SERVICE APRÈS-VENTE & PIÈCES DE RECHANGES.
- ETUDE, FABRICATION, VENTE ET LOCATION DES PRODUITS D'ÉCHAFAUDAGE, CAILLEBOTIS, COFFRAGE.
- STOCKAGE ET ÉQUIPEMENTS POUR L'ÉVÈNEMENTIEL.
- ETUDE, FABRICATION, VENTE DU RAYONNAGE ET CAILLEBOTIS.
- ETUDE, INSTALLATION, MISE EN SERVICE ET MAINTENANCE :
 - DES CENTRALES À BÉTON
 - DES STATIONS DE CONCASSAGE
- DU MATÉRIEL DE LAVAGE ET DE TRAITEMENT DE SABLE
 - DES PROJETS D'ÉCLAIRAGE
 - DES GROUPES ÉLECTROGÈNES
 - DES ÉQUIPEMENTS DE LEVAGE ET MANUTENTION.

a été évalué et jugé conforme aux exigences requises par :
has been assessed and found to meet the requirements of :

ISO 9001 : 2015

et est déployé sur les sites suivants :
and is developed on the following locations :

Siège : 284, Boulevard Zerktouni - MA-CASABLANCA

Liste des sites certifiés en annexe(s) / List of certified locations on appendix(es)

Ce certificat est valide à compter de la date indiquée(s) / This certificate is valid from (date/s)

2017-06-05 jusqu'à / until 2020-06-04

Franck LEBEUGLE
Directeur Général d'AFNOR Certification
Managing Director of AFNOR Certification



Placé(e) en QR Code pour faciliter la lecture et le contrôle



11 rue Pierre de Provence - 80071 La Plaine Saint-Denis Cedex - France - T: +33 (0) 4 71 02 00 00 - F: +33 (0) 4 71 02 00 00
SAS au capital de 10 000 000 € - RCS Nanterre - www.afnor.org



Certificat

Certificate

N° 2016/71624.3 Page 1 / 2

AFNOR Certification certifie que le système de management mis en place par :
AFNOR Certification certifies that the management system implemented by :

FENIE BROSSETTE

pour les activités suivantes :
for the following activities :

COMMERCIALISATION DE :

- TUBE SANS SOUDURE EN ACIER AU CARBONE, ROBINETTERIE ET ACCESSOIRES
- MÉTAUX FERREUX ET NON FERREUX
- CANALISATIONS, ROBINETTERIE ET ACCESSOIRES POUR L'EAU ET L'ASSAINISSEMENT
- TUBES SOUDÉS ET ACCESSOIRES, PRODUITS DE PLOMBERIE
- CLIMATISSEURS
- ENDS ET ÉQUIPEMENTS DE TRAVAUX PUBLICS & PIÈCES DE RECHANGE
- MATÉRIEL DE CONCASSAGE ET LEURS PIÈCES DE RECHANGE ET D'USURE.
- LUMINAIRES ET ACCESSOIRES, CANDELABRES
- INSTRUMENTS DE MESURE ÉLECTRIQUE
- GROUPES ÉLECTROGÈNES
- MATÉRIEL DE LEVAGE ET MANUTENTION.
- COFFRAGE
- VÉHICULES INDUSTRIELS ET UTILITAIRES, SERVICE APRÈS-VENTE & PIÈCES DE RECHANGES
- ETUDE, FABRICATION, VENTE ET LOCATION DES PRODUITS D'ÉCHAFAUDAGE, CAILLEBOTIS, COFFRAGE.
- STOCKAGE ET ÉQUIPEMENTS POUR L'ÉVÈNEMENTIEL.
- ETUDE, FABRICATION, VENTE DU RAYONNAGE ET CAILLEBOTIS
- ETUDE, INSTALLATION, MISE EN SERVICE ET MAINTENANCE :
 - DES CENTRALES À BÉTON
 - DES STATIONS DE CONCASSAGE
- DU MATÉRIEL DE LAVAGE ET DE TRAITEMENT DE SABLE
 - DES PROJETS D'ÉCLAIRAGE
 - DES GROUPES ÉLECTROGÈNES
 - DES ÉQUIPEMENTS DE LEVAGE ET MANUTENTION.

a été évalué et jugé conforme aux exigences requises par :
has been assessed and found to meet the requirements of :

OHSAS 18001 : 2007

et est déployé sur les sites suivants :
and is developed on the following locations :

Siège : 284, Boulevard ZERKTOUNI - CASABLANCA MAROC

Liste des sites certifiés en annexe(s) / List of certified locations on appendix(es)

Ce certificat est valide à compter de la date indiquée(s) / This certificate is valid from (date/s)

2019-09-11 jusqu'à / until 2021-03-11

Franck LEBEUGLE
Directeur Général d'AFNOR Certification
Managing Director of AFNOR Certification



Placé(e) en QR Code pour faciliter la lecture et le contrôle



11 rue Pierre de Provence - 80071 La Plaine Saint-Denis Cedex - France - T: +33 (0) 4 71 02 00 00 - F: +33 (0) 4 71 02 00 00
SAS au capital de 10 000 000 € - RCS Nanterre - www.afnor.org

6- Indicateurs Sociaux

Répartition des effectifs



6- Indicateurs Sociaux (Suite)

➤ Répartition des effectifs par ancienneté

Tranches d'ancienneté	2020	2019	2018	2017
0-4	60	60	64	66
5-9	59	63	76	88
10-14	43	43	48	47
15-19	24	26	19	9
20-24	8	9	7	7
25-29	8	8	15	16
30-34	6	7	0	1
35-39	1	2	4	5
40-44	1	1	1	1
Total	210	219	234	240

➤ Bilan Indicateurs effectifs

	2017	2018	2019	2020
Nombre de représentants du personnel	7	7	13	13
Nombre de jours de grève par exercice	0	0	0	0
Nombre d'accidents de travail par exercice	4	3	3	1
Taux de fréquence Accidents de travail (TF)	5,02%	4,24%	4,48%	21%
Taux de gravité (TG)	0,19%	0,25%	0,14%	6,23%
Nombre de licenciements par exercice (par catégorie)	0	0	0	0
Nombre de recrutement par exercice (par catégorie)	10	39	11	12
Nombre de démissions par exercice (par catégorie)	38	25	22	4
Nombre et nature de litiges sociaux (collectifs ou individuels) par exercice	0	0	0	0

C-ENJEU CLIENTS

De par son expertise et son professionnalisme, FENIE BROSSETTE s'engage par:

- La fourniture des produits fiables et performants;
- Un service de qualité;

FENIE BROSSETTE gère les effets sociaux, environnementaux et économiques de ses activités de façon responsable et conforme aux besoins et aux attentes de ses parties prenantes (client, fournisseur, ...).

Cette expertise se mesure par:

- La participation aux grands projets d'envergure à travers le royaume

Objectifs: *Amélioration de la satisfaction des clients et la qualité des produits*

Actions:

- Les documents du système de management intégré (Qualité, Sécurité, Environnement).
- Politique Qualité Sécurité et Environnement.
- Réalisation par un cabinet externe de l'enquête annuelle de la satisfaction de nos clients.

Indicateurs:

Maintien du certificat ISO 9001 V 2015

Taux de satisfaction réalisé sur l'enquête 2019 est de 93% par rapport à une valeur cible de 85%

D- ENGAGEMENTS

AGREGATION:

Objectifs: Faire adhérer un ensemble de petites industries dans un écosystème

Actions:

- Proposer une nouvelle offre Fenie Brossette pour les métiers du bois (Mobilier scolaires) et l'acier (Charpente).
- Sélectionner les industriels partenaires.
- Elaborer des conventions d'agrégation avec les TPE & Artisans pour la fabrication des produits.

Indicateurs:

- Chiffre d'affaires à réaliser sur les métiers du mobilier scolaires et la charpente.
- Nombre de convention signées avec les agrégés

D- ENGAGEMENTS

FABLAB :

Objectifs: *Accompagner les écoles et les chercheurs dans des projets innovation*

Actions:

- Apporter une valeur ajoutée dans les produits que commercialise FENIE BROSSETTE et pour sa clientèle.
- S'adresser aux étudiants désireux d'expérimenter et d'enrichir leurs connaissances pratiques dans les métiers de l'électricité et de la mécanique.
- Fédérer une communauté de scientifiques, entrepreneurs, chercheurs, étudiants autour de problématiques de recherche spécifique aux activités de Fenie Brossette.
- Permettre au projets innovants et à fort potentiel de bénéficier des subventions dédiées.

Indicateurs: Finaliser un contrat de gestion du FABLAB avec une école d'ingénieurs

IV/ VALEURS ET PRINCIPES

1. Valeurs et principes

1.1. Déontologie, Ethique et Prévention de la corruption

Fenie Brossette a mis en place plusieurs dispositifs pour souligner ses responsabilités et engagements vis-à-vis de ses parties prenantes visant le respect des lois, réglementations et autres codes professionnels, à savoir :

- ▶ Délégation des pouvoirs définissant les autorisations de signature par catégorie et par montant
- ▶ Un système d'information sécurisé géré par profil et par habilitation empêchant le cumul des tâches (Saisie, contrôle et validation)
- ▶ Un système de double signatures en fonction de la délégation des pouvoirs
- ▶ Mise en place de la cellule audit interne dépendant du comité des Risques et des comptes
- ▶ Un système de contrôle à la réception et à la livraison

1.2. Audit des comptes:

Les comptes consolidés Fenie Brossette sont établis selon les normes marocaines et sont audités par 2 commissaires aux comptes qui n'assurent pas de mission de conseil au sein de la société.

1.3. Contrôle Interne:

Le Comité des risques et des comptes, émanant du conseil d'Administration, est chargé d'assister ce dernier dans la surveillance des risques auxquels Fenie Brossette est exposé, le respect de la stratégie et de la politique générale de gestion des risques. Le comité des risques assure notamment la surveillance et l'évaluation de la mise en œuvre des dispositifs de contrôle par le biais de la cellule Audit Interne.

2. Cartographie des parties prenantes

- ▶ FENIE BROSSETTE entretient des échanges réguliers, adaptés et mis à profit des différentes parties prenantes et leurs interlocuteurs internes. Dans ce cadre, plusieurs canaux de communication sont utilisés à fréquence régulière et ponctuelle.
- ▶ Ces différents échanges permettent à FENIE BROSSETTE de recenser et de comprendre les attentes des différentes parties prenantes, de surmonter les défis et d'en tenir compte dans ces décisions et son plan d'actions futur.



3. Communication avec les parties prenantes

PRINCIPAUX CANAUX DE COMMUNICATION	PRINCIPAUX ENJEUX ET ATTENTES
Administrateurs et actionnaires: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Conseils d'administration ▪ Assemblée Générale 	<ul style="list-style-type: none"> - Rentabilité et profitabilité - Productivité - Maîtrise des risques - Bonne gouvernance
Clients: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Centre de Relation Client ▪ Enquête de satisfaction client ▪ Site WEB ▪ Emails dédiés ▪ Communication externe (Emailing et Presse) ▪ Réunions 	<ul style="list-style-type: none"> - Tarification - Santé et sécurité au travail / Environnement - Conseils et Assistance technique - Qualité des produits et prestations - Respect des délais - Qualification du personnel - Célérité de traitement des réclamations.
Fournisseurs: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Emails ▪ Réunions ▪ Contrats ▪ Partenariats 	<ul style="list-style-type: none"> - Respect du CA objectif - Respect des modalités de paiement - Respect des exigences contractuelles
Collaborateurs: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Entretiens D'appréciation annuelle ▪ Baromètre social ▪ Communication interne 	<ul style="list-style-type: none"> - Motivation (Rémunération - Evolution de carrière) - Développement des compétences - Efficacité et pertinence de la communication interne - Conditions de travail appropriées.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Autorités de régulation ▪ Organismes professionnels 	<ul style="list-style-type: none"> - Respect du cadre légal et réglementaire

IX-LISTE DES COMMUNIQUES DE PRESSE PUBLIES EN 2020

- Communiqué FB Année 2020 consolidé
<https://www.feniebrossette.ma/communiques-des-resultats/>
- Indicateurs d'activité 4ème trimestre 2020
<https://www.feniebrossette.ma/communiques-des-resultats/>
- Indicateurs d'activité 3ème trimestre 2020
<https://www.feniebrossette.ma/communiques-des-resultats/>
- RAPPORT FINANCIER S1 2020
<https://www.feniebrossette.ma/communiques-des-resultats/>
- COMMUNIQUE FB RESULTATS AU 30 JUIN 2020
<https://www.feniebrossette.ma/communiques-des-resultats/>
- INDICATEURS DU DEUXIEME TRIMESTRE ET DU 1ER SEMESTRE 2020
<https://www.feniebrossette.ma/communiques-des-resultats/>
- Indicateurs d'activité 1er trimestre 2020
<https://www.feniebrossette.ma/communiques-des-resultats/>
- RAPPORT FINANCIER 2019
<https://www.feniebrossette.ma/communiques-des-resultats/>
- Communication financière 2019
<https://www.feniebrossette.ma/communiques-des-resultats/>
- Indicateurs d'activité 4ème Trim 2019
<https://www.feniebrossette.ma/communiques-des-resultats/>
- 2020-COMPTES SOCIAUX & COMPTES CONSOLIDES AU 31.12.2020
<https://www.feniebrossette.ma/etats-financiers/>
- 2020- ETATS FINANCIERS AU 30.06.2020
<https://www.feniebrossette.ma/etats-financiers/>

- COMMUNIQUE FB POST AGO&AGE JUIN 2020
<https://www.feniebrossette.ma/convocation-assemblee-generale/>
- RESULTAT VOTE AGO&AGE DU 25 JUIN 2020
<https://www.feniebrossette.ma/convocation-assemblee-generale/>
- DOCUMENTS AGO&AGE DU 25 JUIN 2020
<https://www.feniebrossette.ma/convocation-assemblee-generale/>
- AVIS DE CONVOCATION COMMUNIQUE AGO & AGE 2020 avec Visio
<https://www.feniebrossette.ma/convocation-assemblee-generale/>
- FORMULAIRE DE VOTE PAR CORRESPONDANCE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE & EXTRAORDINAIRE FB 25 JUIN 2020
<https://www.feniebrossette.ma/convocation-assemblee-generale/>
- POUVOIR ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE & EXTRAORDINAIRE FB JUIN 2020
<https://www.feniebrossette.ma/convocation-assemblee-generale/>