



وحيـد عـبد الـغـفار
وـشـركـاه

س ٦٠ قطعة ٦ - الشطر العاشر
أمام كافور المعادى
هراء المعادى، القاهرة

مصر

ت: +٢٣٩٠١٣٢٣٣٣٤
ف: +٢٣٩٠١٣٠

info@bakertillywag.com
www.bakertillyeg.com

نـقـرـيرـ تـأـكـدـ منـاسـبـ

علي نـقـرـيرـ مجلسـ إـداـرـةـ شـرـكـةـ التـوـفـيقـ لـلـتـأـجـيرـ التـموـيـلـيـ - A.T.LEASEـ (ـشـرـكـةـ مـسـاـهـمـةـ مـصـرـيـةـ)
عـنـ مـدـيـ تـطـيـقـ قـوـاـدـ حـوكـمـةـ الشـرـكـاتـ

إـلـىـ السـادـةـ /ـمـجـلـسـ إـداـرـةـ شـرـكـةـ التـوـفـيقـ لـلـتـأـجـيرـ التـموـيـلـيـ - A.T.LEASEـ (ـشـرـكـةـ مـسـاـهـمـةـ مـصـرـيـةـ)

المـقـدـمةـ

قـمـنـاـ بـمـهـامـ التـأـكـدـ منـاسـبـ بشـأنـ إـعـادـ وـعـرـضـ نـقـرـيرـ مجلسـ الإـداـرـةـ عنـ مـدـيـ تـطـيـقـ قـوـاـدـ حـوكـمـةـ المـعـدـ بـوـاسـطـةـ إـداـرـةـ
شـرـكـةـ التـوـفـيقـ لـلـتـأـجـيرـ التـموـيـلـيـ - A.T.LEASEـ (ـشـرـكـةـ مـسـاـهـمـةـ مـصـرـيـةـ)ـ عـنـ السـنـةـ المـالـيـةـ المـنـتـهـيـةـ فيـ
٣١ـ دـيـسـمـبـرـ ٢٠١٩ـ وـذـلـكـ وـفقـاـ لـنـمـوذـجـ نـقـرـيرـ مجلسـ الإـداـرـةـ الـاستـشـادـيـ المـشارـ إـلـيـهـ فـيـ خـطـابـ الـبـورـصـةـ الـمـصـرـيـةـ إـلـيـ

مـلـسـ إـداـرـةـ الشـرـكـةـ الـمـؤـرـخـ فـيـ ٢٥ـ دـيـسـمـبـرـ ٢٠١٨ـ.

مسـئـولـيـةـ إـداـرـةـ

مـلـسـ إـداـرـةـ الشـرـكـةـ هوـ الـمـسـئـولـ عنـ إـعـادـ وـعـرـضـ نـقـرـيرـهـ عـنـ مـدـيـ تـطـيـقـ قـوـاـدـ حـوكـمـةـ وـفقـاـ لـنـمـوذـجـ نـقـرـيرـ مجلسـ
الـإـداـرـةـ الـاستـشـادـيـ المـشارـ إـلـيـهـ فـيـ خـطـابـ الـبـورـصـةـ الـمـصـرـيـةـ الـمـؤـرـخـ فـيـ ٢٥ـ دـيـسـمـبـرـ ٢٠١٨ـ.ـ كـمـاـ أـنـ مـلـسـ إـداـرـةـ
الـشـرـكـةـ هوـ الـمـسـئـولـ عـنـ التـأـكـدـ مـنـ تـطـيـقـ قـوـاـدـ حـوكـمـةـ وـفقـاـ لـلـتـعـلـيمـاتـ الصـادـرـةـ عـنـ الـهـيـئـةـ الـعـامـةـ لـلـرـقـابـةـ الـمـالـيـةـ وـالـدـلـيلـ
الـمـصـرـيـ لـحـوكـمـةـ الشـرـكـاتـ الصـادـرـ بـمـوجـبـ قـرـارـ مـلـسـ إـداـرـةـ الـهـيـئـةـ الـعـامـةـ لـلـرـقـابـةـ الـمـالـيـةـ رـقـمـ ٨٤ـ الـمـؤـرـخـ فـيـ
٢٦ـ يـولـيوـ ٢٠١٦ـ،ـ وـذـلـكـ مـسـئـولـ عـنـ تـحـدـيدـ نـقـاطـ عـدـمـ الـلتـزـامـ وـمـبـرـرـاتـهاـ.

مسـئـولـيـةـ المـرـاجـعـ

تـحـصـرـ مـسـئـولـيـتـاـ فـيـ إـيـادـ إـسـتـنـتـاجـ بـتـأـكـدـ مـنـاسـبـ بشـأنـ مـدـيـ التـزـامـ الشـرـكـةـ فـيـ إـعـادـ وـعـرـضـ نـقـرـيرـ مجلسـ الإـداـرـةـ
الـمـشارـ إـلـيـهـ أـعـلاـهـ بـنـمـوذـجـ نـقـرـيرـ مجلسـ الإـداـرـةـ الـاستـشـادـيـ المـشارـ إـلـيـهـ فـيـ خـطـابـ الـبـورـصـةـ الـمـصـرـيـةـ الـمـؤـرـخـ فـيـ
٢٥ـ دـيـسـمـبـرـ ٢٠١٨ـ،ـ فـيـ ضـوءـ الـإـجـرـاءـاتـ الـتـيـ تـمـ أـدـاؤـهـاـ.ـ وـقـدـ قـمـنـاـ بـمـهـامـ التـأـكـدـ مـنـاسـبـ وـفقـاـ لـلـمـعيـارـ الـمـصـرـيـ لـمـهـامـ
الـتـأـكـدـ رـقـمـ (٣٠٠٠ـ)ـ "ـمـهـامـ التـأـكـدـ بـخـلـافـ مـرـاجـعـةـ أـوـ فـحـصـ مـعـلـومـاتـ مـالـيـةـ تـارـيـخـيـةـ"ـ وـيـتـطـلـبـ هـذـاـ الـمـعيـارـ الـإـلتـزـامـ
بـمـتـطلـبـاتـ الـسـلـوكـ الـمـهـنيـ بـمـاـ فـيـهـاـ مـتـطلـبـاتـ الـاسـتـقلـالـيـةـ.



وحيد عبد الغفار
وشركاه

ومن أجل التوصل لهذا الإستنتاج تضمنت إجراءاتنا الحصول بصورة أساسية على الأدلة من واقع الملاحظة والاستفسارات من الأشخاص المسؤولين عن إعداد وعرض تقرير مدى الالتزام بقواعد الحوكمة والإلزام على المستندات عندما يكون ذلك مناسباً. ونحن نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا.

وفقاً للمتطلبات الفقرة ٤٩ (د) من معيار ٣٠٠٠ فقد إنحصرت إجراءاتنا في الأمور القابلة للقياس بشكل دقيق ولم تتضمن الجوانب غير الكمية أو مدى فاعليتها أو صحتها أو أكمالها ومنها إجراءات الإدارة للالتزام بقواعد حوكمة الشركات وكذلك تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية والمخالفات والأحكام . ومن ثم لم تمتد مسؤوليتنا أو إجراءاتنا لأغراض هذا التقرير التي تقييم مدى فاعلية نظام الرقابة الداخلية والإلتزام بنظام الحوكمة وفاعليته.

وقد أعد هذا التقرير استيفاءً لمتطلبات المادة ٤٠ من قواعد قيد وشطب الأوراق المالية المصرية، وليس لأي غرض آخر. وبالتالي فهو لا يصلح للاستخدام إلا للغرض الذي أعد من أجله.

الاستنتاج

من رأينا إن تقرير مجلس الإدارة عن مدى تطبيق الشركة لقواعد الحوكمة المشار إليها أعلاه خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ يتضمن المعلومات وتم إعداده وعرضه في جميع جوانبه الهمامة وفقاً لنموذج تقرير مجلس الإدارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية إلى مجلس إدارة الشركة المؤرخ في ٢٥ ديسمبر ٢٠١٨.

مراقب الحسابات

حسن بسيوني البشة

سجل مراقبى حسابات الهيئة العامة للرقابة المالية رقم (٩٨)

BT وحيد عبد الغفار وشركاه

محاسبون قانونيون ومستشارون



القاهرة في ١٨ فبراير ٢٠٢٠



العام
المالي
٢٠١٩

**تقرير مجلس الإدارة عن مدى تطبيق
قواعد المحكمة المقدمة للجمعية العامة
للشركة في اجتماعها بتاريخ**

٢٠٢٠ مارس ٢٢

فهرس المحتويات

رقم الصفحة	البيان
٣	تمهيد
٤	مقدمة
٦	١ - البيانات الأساسية للشركة
٨	٢ - الجمعية العامة للمساهمين
١١	٣ - مجلس الإدارة
١٤	٤ - اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة
٢١	٥ - البينة الرقابية
٢٨	٦ - الإفصاح والشفافية
٣٦	٧ - المواثيق والسياسات



تمهيد

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

حرصا من مجلس إدارة الشركة على تطبيق قواعد الحوكمة السليمة على مدار السنوات السابقة ، فإن شركة التوفيق للتأجير التمويلي تعتبر من أوائل الشركات التي طبقت أفضل الممارسات الإدارية من أجل تحقيق أعلى مستويات الحوكمة ، والتي أهلتها للقيد والتداول في البورصة المصرية .

وسعياً من مجلس الإدارة لتحسين ثقة المستثمرين الحاليين والمرتقبين عن طريق المزيد من الشفافية والإفصاح، حيث تهدف ممارسات الحوكمة إلى الاهتمام بالأدوات الرقابية الداخلية والخارجية ، بالإضافة إلى تعزيز ثقافة الحوكمة بالشركة.

وكذلك انطلاقا من إيمان مجلس الإدارة بالتطوير المستمر لممارسات الحوكمة لتناسب مع الاحتياجات المتغيرة لبيئة الأعمال ، وكذلك الالتزام بمراجعة ممارسات الحوكمة بشكل دائم مع إضافة التعديلات الازمة من آن لآخر، لذلك يهدف هذا التقرير إلى تقديم ممارسات الشركة عن الحوكمة عن عام ٢٠١٩ .



٣



- تأسست شركة التوفيق للتأجير التمويلي (A.T.LEASE) بتاريخ ٢٠٠٥/٠٤/٢٦ ، شركة مساهمة مصرية وفقاً لأحكام القانون رقم (٨) لسنة ١٩٩٧ والذي ألغى بموجب القانون رقم ٧٢ لسنة ٢٠١٧ . وغرض الشركة التأجير التمويلي وفقاً للقانون رقم (٩٥) لسنة ١٩٩٥ في شأن التأجير التمويلي والذي ألغى وحل محله القانون رقم ١٧٦ لسنة ٢٠١٨ بإصدار قانون تنظيم نشاطي التأجير التمويلي والتخصيم.
- ويبلغ رأس المال الشركة الم المصر به ٤٠٠ مليون جنيه مصرى ، والمصدر والمدفوع ٢٣٤.٤ مليون جنيه مصرى موزعة كالتالي: ٦٨,٣٩٩٦ % شركة الملتقى العربي للاستثمارات، ٥٩٩٩ % بنك البركة مصر ٠٠٠٥، ٢٤% شركة بيت التوفيق للتنمية القابضة ومساهمون آخرون ((التداول الحر)) .
- وقد بدأت شركة التوفيق للتأجير التمويلي (A.T.LEASE) نشاطها الفعلي بتاريخ ٩ أكتوبر ٢٠٠٦ وذلك بهدف المنافسة على تبوء قمة المؤسسات المالية المتخصصة في التأجير التمويلي بمصر والتي تقدم حلولاً عديدة ومنتجات متقدمةً وعالمية في هذا المجال طبقاً لأحكام الشريعة الإسلامية .
- تم طرح أسهم الشركة للتداول في البورصة خلال شهر ديسمبر ٢٠١٧ والذي شهد أداء ممتازاً بشهادة جميع المتعاملين في مجال الأوراق المالية حيث وصل سعر السهم في بعض الجلسات إلى ٨,٤٠ جنيه مصرى بزيادة تعادل ٢٧ % عن سعر الطرح مما يعكس النزرة الإيجابية لأداء الشركة وتوقعات النمو بناء على الرؤية المستقبلية للشركة خلال السنوات القادمة إن شاء الله.





A. T. LEASE

• بناء على قرار الجمعية العامة العادلة بتاريخ ٢٠١٩/٣/٢٧ تمت الموافقة بالإجماع التلوي في لائحة أساليب وملحق

المال المصدر والمدفوع من ٢٠٠ مليون جنيه مصرى الى ٤٠٠٠٠٠ ٢٣٤ بزيادة قدرها ٤٠٠ جنية مصرى موزعة على ١٣٧٦٠ سهم بقيمة اسمية ٢,٥ جنية مصرى للسهم وذلك عن طريق توزيع أسهم مجانية بواقع ١٧٢٠ جنية مصرى لكل سهم أصلى تمويلا من أرباح العام المالى الظاهره فى القوائم المالية المستقلة فى ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ وقد تم التأشير فى السجل التجارى بتاريخ ٩

يونيو ٢٠١٩.



٥

١ - البيانات الأساسية للشركة





A. T. LEASE

التوسيق للتأجير التمويلي

١- بيانات عن الشركة

اسم الشركة	شركة التوفيق للتأجير التمويلي (أيه . تى . ليس) - A.T.LEASE
غرض الشركة	التأجير التمويلي والتخصيم وفقاً لأحكام القانون رقم ١٧٦ لسنة ٢٠١٨. مع مراعاة أحكام القوانين واللوائح والقرارات السارية وبشرط استصدار التراخيص اللازمة لممارسة هذه الأنشطة. ويجوز للشركة أن تكون لها مصلحة أو تشتراك بأي وجه من الوجوه مع الشركات وغيرها التي تزاول أعمالاً شبيهة بأعمالها أو التي قد تعاونها على تحقيق غرضها في مصر أو في الخارج كما يجوز لها أن تندمج في الهيئات السالفة أو تشتريها أو تلتحقها وذلك طبقاً لأحكام القانون ولائحته التنفيذية.
المدة المحددة للشركة	٢٥ سنة تبدأ من ٢٠٠٥/٤/٢٦ إلى ٢٠٣٠/٤/٢٥
القانون الخاضعة له الشركة	قانون ١٧٦ لسنة ٢٠١٨
آخر رأس مال مرخص به	٤٠٠ مليون جنيه
آخر رأس مال مدفوع	٤٣٤,٤ مليون جنيه
اسم مسؤول الاتصال	طارق حسن محمد كامل
عنوان المركز الرئيسي	البرج الإداري للمهندسين - ٥٦ جامعة الدول العربية - المهندسين - الجيزة
أرقام التليفونات	٠٠٢٠٢٣٣٨٠٢٧٤
الموقع الإلكتروني	www.at-lease.com
البريد الإلكتروني	IR@at-lease.com



٧

56 Gameat El-Dowal Al Arabia st. | Mohandessin | Giza | Egypt | Postal Code 12411

Tel.: +202 333 87 193 / 4 | Fax: +202 333 80 274

www.at-lease.com

شركة التوفيق للتأجير التمويلي (أيه . تى . ليس) | سجل تجاري رقم: ١٣٥٨١ | شركة مساهمة مصرية

ترخيص رقم: ٢٢٨ لسنة ٢٠٠١ | خاضعة لشراف ورقابة الهيئة العامة للرقابة المالية.

٢ - الجمعية العامة للمساهمين



٨



٢- الجمعية العامة للمساهمين

تنعقد الجمعية العامة للشركة خلال الثلاثة أشهر التالية لانتهاء السنة المالية للشركة. وتم انعقاد آخر جمعية عمومية بتاريخ ٢٠١٩/٣/٢٧ حيث اختصت الجمعية العامة بالنظر في:

١. المصادقة على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ونتائج أعماله عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١، والمصادقة على تقرير مجلس الإدارة عن مدى تطبيق قواعد الحوكمة عن عام ٢٠١٨.
٢. المصادقة على تقرير المستشار الشرعي عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١.
٣. المصادقة على تقرير مراقب الحسابات عن القوائم المالية عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١.
٤. اعتماد القوائم المالية المستقلة والمجمعة للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١.
٥. النظر في توزيع الأرباح عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١.
٦. النظر في زيادة رأس المال المصدر والمدفوع من ٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠ جم إلى ٢٣٤,٤٠٠,٠٠٠ جم بزيادة قدرها ٣٤,٤٠٠,٠٠٠ جم موزعة على ١٣,٧٦,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية ٢,٥ جم وذلك عن طريق توزيع أسهم مجانية بواقع ١٧ سهم لكل ١٠٠ سهم أصلى تمويلاً من أرباح العام المالي الظاهر في القوائم المالية المستقلة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨.
٧. اعتماد التعديلات التي طرأت على عضوية مجلس إدارة الشركة.
٨. إخلاء طرف السادة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١.
٩. اعتماد بدلات حضور ومصروفات انتقال السادة أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن عام ٢٠١٩.
١٠. تعيين مراقب الحسابات عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٣١ وتحديد أتعابه.
١١. تعيين المستشار الشرعي عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٣١ وتحديد أتعابه.
١٢. اعتماد عقود المعاوضة بين الشركة والشركات الأخرى ذات العلاقة المزمع توقيعها والترخيص لمجلس الإدارة بابرام عقود معاوضة - خلال العام. عند الحاجة
١٣. الموافقة على تفويض مجلس الإدارة أو من يفوضه بال碧رات خلال العام المالي ٢٠١٩.

كما أن رؤساء اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة يحضرون اجتماعات الجمعية العامة حيث أن مبادئ الحوكمة الرشيدة تنص على أن يحضر اجتماع الجمعية العامة للشركة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالإضافة إلى رؤساء اللجان.

ت تكون الجمعية العامة من مساهمي الشركة، كل بحسب نسبة ما يمتلكه من أسهمها، ويجب حث المساهمين على حضور اجتماع الجمعية العامة للشركة، وترتيب موعد ومكان اجتماعها بما ييسر عليهم ويشجعهم على الحضور.





وجميع الموضوعات المدرجة بجدول أعمال الجمعية العامة العادية أو غير العادية تكون مصحوبة بشرط ولف واستعراض كافٍ لكافة جوانبه بما يمكن المساهمين من اتخاذ قراراتهم بناء على المعلومات المقدمة إليهم، والغرض من تقديم تلك المعلومات هو تمكين المساهمين من اتخاذ قراراتهم بشكل سليم ومدروس وليس مجرد استكمال الجوانب الشكلية للجتماع.

وتدار إجتماعات الجمعية العامة على النحو الذي يسمح للمساهمين بالتعبير عن آرائهم، وعلى إدارة الشركة الإفصاح التام والكافي عن كل ما يتضمنه جدول أعمال الجمعية من موضوعات.

هيكل الملكية

حملة ٥ % من أسهم الشركة فأكثر	المستفيد النهائي	عدد الأسهم في ٢٠١٩/١٢/٣١	النسبة %
شركة الملتقى العربي للاستثمارات	شركة الملتقى العربي للاستثمارات	٦٤,١٣١,٤٨٨	٦٨,٣٩٩٦
شركة برایم القابضة	شركة برایم القابضة	١٠,٨٨٢,٢٩٠	١١,٦٠٧٢
بنك البركة - مصر	بنك البركة - مصر	٧,١٢٥,٦٤٢	٧,٥٩٩٩
الإجمالي		٨٢,١٤٠,٠٥٠	٨٧,٦٠٦٧



٣ – مجلس الإدارة



١١

٣- مجلس الإدارة

١/٣ آخر تشكيل لمجلس الإدارة

مسلسل	اسم العضو	صفة العضو (التنفيذي / غير التنفيذي / مستقل)	عدد الأسهم المملوكة	تاريخ الانتحاق	جهة التمثيل
١	عبد العزيز محمد عبده يمانى	غير تنفيذى - رئيس مجلس الادارة	لا يوجد	٢٠١٨/٣/٢٢	شركة الملتقى العربي للاستثمارات
٢	محمد أحمد عبد الحافظ	غير تنفيذى	لا يوجد	٢٠١٨/٣/٢٢	
٣	طارق إبراهيم حسن فهمي	تنفيذى - الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الادارة المنتدب	لا يوجد	٢٠١٨/٣/٢٢	
٤	محمد حمدان محمود عشماوى	غير تنفيذى	لا يوجد	٢٠١٩/١١/١١	
٥	خالد محمد أحمد محمد عبد الحميد	غير تنفيذى	لا يوجد	٢٠١٨/٣/٢٢	
٦	هديل صالح عبد الله كامل	غير تنفيذى	لا يوجد	٢٠١٨/٣/٢٢	
٧	أشرف احمد مصطفى الغرابى	غير تنفيذى	لا يوجد	٢٠١٨/٣/٢٢	بنك البركة - مصر
٨	عدي عبد الشكور إبراهيم حسين	مستقل	لا يوجد	٢٠١٨/٣/٢٢	-
٩	محمد اشرف رمزي احمد محمد	مستقل	لا يوجد	٢٠١٨/٣/٢٢	-

٤/٣ رئيس مجلس الإدارة

يكون رئيس مجلس الإدارة مسؤولاً عن حسن سير عمل مجلس الإدارة بطريقة مناسبة وفعالة بما في ذلك حصول أعضاء مجلس الإدارة على المعلومات الكاملة والصحيحة في الوقت المناسب.

وتتضمن واجبات ومسؤوليات رئيس مجلس الإدارة على سبيل الذكر لا الحصر، ما يلي:

- رئاسة اجتماعات الشركة والجمعية العمومية والتتأكد من أن تلك الاجتماعات تتم بشكل سليم وفعال وأن الأعضاء لديهم الفرصة المناسبة لإبداء آراءهم والحصول على الإجابات الخاصة باستفساراتهم.
- التتأكد من قيام المجلس بمناقشة جميع المسائل الأساسية بشكل فعال وفي الوقت المناسب.
- الموافقة على جدول أعمال اجتماع من اجتماعات مجلس الإدارة مع الأخذ بعين الاعتبار أي مسألة يطرحها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة ويجوز أن يفوض الرئيس هذه المهمة إلى أي عضو في المجلس غير أن الرئيس يبقى مسؤولاً عن قيام عضو المجلس المذكور بهذه المهمة بطريقة مناسبة.
- تشجيع جميع أعضاء المجلس على المشاركة بشكل كلي وفعال في تصريف شؤون المجلس وتشجيع إبداء الآراء ومناقشة الأفكار وإنشاء الآراء الجماعية والحكمة الضرورية بما فيه مصلحة الشركة.
- ضمان التواصل الفعلي مع المساهمين وإيصال آرائهم إلى مجلس الإدارة.





A. T. LEASE

- السماح لأعضاء المجلس غير التنفيذيين، بصورة خاصة، بالمشاركة الفعالة و**التوسيع للاتجاه التمويلي** بين أعضاء المجلس التنفيذيين وغير التنفيذيين وبين المجلس والإدارة التنفيذية العليا.
- ضمان إجراء تقييم سنوي لأداء المجلس وأداء الرئيس التنفيذي.
- التأكيد من إطلاع الأعضاء الجدد وإعطائهم إمكانية الوصول إلى المعلومات حول كل جوانب عمليات الشركة.

٣/٣ الرئيس التنفيذي و العضو المنتدب

الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب يدير عمليات الشركة ويمثل أعلى رتبة تنفيذية ضمن القوى العاملة للشركة وهو الشخص المسؤول عن الإدارة التنفيذية اليومية والعامة للشركة أمام مجلس الإدارة ويقدم تقارير دورية لمجلس الإدارة وفيما يلي، على سبيل الذكر لا الحصر دور ومهام الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب للشركة:

- القيادة المثلث لفريق التنفيذيين من خلال معايير مرحلية متطرفة ومن خلال ما يتمتع به من مهارات إدارية ومتابعة الإجراءات وربط الأهداف بالاستراتيجيات والخطط والتقييم الدوري والاتصالات.
- القيام بدور تنسيقي وتدربي لكتاب التنفيذيين.
- تطبيق السياسات الموضوعة من قبل مجلس الإدارة وتنفيذ قرارات الجمعية العامة للمساهمين واتخاذ القرارات التي تعود بالفائدة على الشركة، وإدارة إدارتها والعمل على تحقيق أهدافها.

يقوم مجلس الإدارة بصفة منتظمة بالاتي:

- تقييم أداء الإدارة التنفيذية خلال العام و تقديم ملاحظات/توصيات.
- تقييم أداء اللجان المنبثقة من المجلس.
- تقييم أعضاء مجلس الإدارة لأدائهم.
- تقييم رئيس مجلس الإدارة لأداء أعضاء المجلس.

٤/٣ أمين سر مجلس الإدارة

تم تعيين أمين سر لمجلس إدارة الشركة بموجهات جامعية وخبرات عملية ذات صلة. ويكون مسؤولاً عن إعداد موضوعات جداول أعمال الاجتماعات لمجلس الإدارة، وتحرير محاضر اجتماعات المجلس، والتنسيق بين أعضاء المجلس، وبين المجلس وأصحاب المصالح الآخرين، بما فيهم المساهمين والإدارة والموظفين، هذا بالإضافة إلى أرشفة وتنظيم وحفظ سجلات محاضر اجتماعات المجلس، والوثائق والتقارير المتصلة بعمل المجلس واللجان المنبثقة عنه والمراسلات ذات الصلة، بالإضافة إلى الحرص على التواصل وانسياب المعلومات بين المجلس والإدارة التنفيذية والمساهمين.



٤ - اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة

١٤





A. T. LEASE

لجان مجلس الإدارة

تم تشكيل لجان تقوم بمعاونة المجلس وذلك توفيرًا للوقت وتحسين الكفاءة . وعلى سبيل المثال وليس الحصر يوجد لجنة المراجعة والمخاطر ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة مجلس الإدارة للانتمان ، وتعتبر هذه اللجان وسائل معايدة للمجلس في أداء عمله. وتقوم اللجان بشكل دوري بالاجتماع لتحقيق أهدافها ولتقديم تقرير ذاتي عن أداءها لأعمالها وتقييم فعاليتها.

وتجدر الإشارة إلى أن قواعد الحكومة تنص على أنه "يفضل أن تتشكل لجان مجلس الإدارة من الأعضاء المستقلين وغير التنفيذيين فقط، وعلى الأقل فلابد أن يكون أغلب الأعضاء من غير التنفيذيين وأن يتولى أحدهم رئاستها، ومن الأفضل أن يكون رئيس اللجنة عضواً مستقلاً". ولا يجوز أن يكون من بين أعضاء اللجنة عضواً تنفيذياً تقوم اللجنة بتقييم أداءه أو الرقابة عليه" علمًاً بأن العضو المنتدب للشركة عضو بلجنة الإثابة حيث أن تلك اللجنة تقوم بدراسة ومراجعة مستوى المرتبات في الشركة ككل ومثل هذه الأمور تتطلب وجود العضو المنتدب ضمن أعضاء اللجنة للإمامه بهذه الموضوعات وهو لا يشارك في عملية تقييمه الشخصي ويتم عرض محضر لجنة الترشيحات والمكافآت على مجلس الإدارة.

٤/١ تشكيل لجان مجلس الإدارة:

○ لجنة المراجعة والمخاطر

مسلسل	اسم العضو	صفة العضو (غير تنفيذي/ مستقل)	المنصب في اللجنة	تاريخ الالتحاق
١	علي عبد الشكور إبراهيم حسين	عضو مجلس ادارة - مستقل	رئيس	٢٠١٨/٥/٦
٢	محمد شرف رمزي احمد محمد	عضو مجلس ادارة - مستقل	نائب الرئيس	٢٠١٨/٥/٦
٣	صلاح حسن السويفي	عضو اللجنة من ذوي الخبرة	عضو	٢٠١٨/٥/٦
٤	عيسي رفاعي	عضو اللجنة من ذوي الخبرة	عضو	٢٠١٨/٥/٦
٥	محمد عبد الرحيم	عضو اللجنة من ذوي الخبرة	عضو	٢٠١٨/٥/٦
٦	ايهاب عبد المنعم		امين سر اللجنة	٢٠١٨/٥/٦



١٥

تقوم اللجنة بمساعدة مجلس الإدارة في أداء مسؤولياته الإشرافية وذلك من خلال الإشراف على عملية المراجعة الداخلية بالشركة وتقديم الدعم لنظم الرقابة الداخلية المطبقة بالشركة.

- تقوم اللجنة بالاجتماع دوريًا ومناقشة جدول الأعمال الذي يتضمن:
- الإشراف المباشر على إدارة المراجعة الداخلية بالشركة وتقييم أدائها.
- مراجعة واعتماد خطة العمل السنوية لإدارة المراجعة الداخلية مع الأخذ في الاعتبار التكامل بين وظيفتي المراجع الداخلي والمراجع الخارجي والتوجيه نحو المخاطر الرئيسية التي تواجهها الشركة.
- التأكد من عدم وجود قيود تعوق الاتصال بين مدير إدارة المراجعة الداخلية ومراقب حسابات الشركة وكل من مجلس الإدارة ولجنة المراجعة.
- دراسة المعوقات التي قد تواجهه عمل إدارة المراجعة الداخلية واقتراح الوسائل الكفيلة بازالتها بما في ذلك دراسة تقرير إدارة المراجعة الداخلية عن مدى توافق العاملين المؤهلين بها.
- النظر في تعين أو إقالة مدير إدارة المراجعة الداخلية بالشركة.
- دراسة التقارير المعدة عن نتائج أعمال المراجعة الداخلية، بما في ذلك التقارير المتعلقة بمدى كفاية نظم الرقابة الداخلية بالشركة ومدى الالتزام بما ورد بها وكذا مدى استجابة الإدارة لنتائج أعمال المراجعة الداخلية وتوصياتها.
- مناقشة ما تراه اللجنة من موضوعات مع أي من المسؤولين بالشركة ومراقب الحسابات وكذا ما يرى أي من هؤلاء مناقشته مع اللجنة.
- اقتراح تعين مراقب الحسابات وتحديد أتعابه والنظر في الأمور المتعلقة باستقالته أو إقالته وبما لا يخالف أحكام القانون.
- إبداء الرأي في شأن تكليف مراقب الحسابات بأداء خدمات لصالح الشركة بخلاف مراجعة القوائم المالية، وفي شأن الأتعاب المقررة له عن ذلك.
- دراسة القوائم المالية قبل تقديمها لمجلس الإدارة لاعتمادها وملحوظات مراقب الحسابات عليها وبتقاريره الأخرى – إن وجدت – وإبلاغها إلى مجلس الإدارة مصحوبة بتوصيات اللجنة.
- مراجعة التقارير الدورية المعدة من قبل مسئول الالتزام بالشركة وخاصة فيما يتعلق بمخالفة التشريعات السارية واللوائح الداخلية للشركة ورفعها إلى مجلس الإدارة مصحوبة بتوصياتها.
- للجنة طلب الحصول على الاستشارات القانونية والفنية من أي جهة خارجية لمساعدتها في أداء المهام الموكلة إليها.
- تعرض اللجنة نتائج أعمالها وتوصياتها على مجلس الإدارة.

خلال عام ٢٠١٩ تم عقد أربعة اجتماعات للجنة المراجعة والمخاطر.



وقد توصلت إلى العديد من التوصيات التي تم إدراجها بمحاضر إجتماعات اللجنة وعرضها وإعتمادها من مجلس إدارة الشركة:

- توصيات إعتماد القوائم المالية بعد مناقشتها مع الإدارة التنفيذية ومراقب الحسابات.
- توصيات خاصة بتدعم نظم الرقابة الداخلية وتحسين البيئة الرقابية بناء على مناقشة تقارير المراجعة الداخلية وتقارير المخاطر الصادرة خلال الفترة.

○ لجنة الترشيحات والمكافآت

مسلسل	إسم العضو	صفة العضو (غير تنفيذي / مستقل)	المنصب في اللجنة	تاريخ الالتحاق
١	عبد العزيز محمد عبده يمانى	غير تنفيذى	رئيس	٢٠١٨/٥/٦
٢	طارق إبراهيم حسن فهمي	تنفيذى	عضو	٢٠١٨/٥/٦
٣	خالد محمد أحمد محمد عبد الحميد	غير تنفيذى	عضو	٢٠١٨/٥/٦
٤	هديل صالح عبد الله كامل	غير تنفيذى	عضو	٢٠١٨/٥/٦
٥	حسام عبد العزيز		أمين سر اللجنة	٢٠١٨/٥/٦

تقوم اللجنة بمعاونة مجلس الإدارة في أداء مسؤولياته وتخص على الأقل بالآتي:

- التوصية لمجلس الإدارة بالترشح لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والمعايير مع مراعاة عدم ترشح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف والأمانة.
- المراجعة السنوية لاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية المجلس، بما في ذلك تحديد الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال مجلس الإدارة.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة المجموعة.





A. T. LEASE

التوسيق للتأجير التمويلى

- وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين أو الغير التنفيذيين والمستقلين وكبار التنفيذيين في الشركة وحسب توصيات العضو المنتدب أو لجنة الموارد البشرية أو لجان متخصصة أخرى ، مع مراعاة أن يتم وضع تلك السياسات وفق معايير ترتبط بالأداء .
- التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- البحث عن أعضاء مجلس إدارة جدد وفق قواعد ومرجعيات الخبرة والمهارة المطلوبة للشركة ورفع ذلك لمجلس الإدارة.
- إبداء الرأي في مجال تخطيط خلافة القيادات التنفيذية في الشركة.
- العناية بالمراجعة المستمرة لاحتياجات القيادة التنفيذية وغير التنفيذية في الشركة، حتى تستمر الشركة في وضع تنافسي جيد.
- إخبار أعضاء مجلس الإدارة الجدد من غير التنفيذيين بمتطلبات عملهم في الشركة، بالتعاون مع سكرتير مجلس إدارة الشركة .
- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة بالأهداف المؤسسية المرتبطة بالأجور والمكافآت لكبار المسؤولين التنفيذيين وتقييم الأداء الخاص بهم المشروط بالأهداف المطلوبة والمراجعة الدورية لها.
- مراجعة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين ورفع التوصيات الازمة لمجلس الإدارة.

وخلال عام ٢٠١٩ تم عقد اجتماعين للجنة الترشيحات والمكافآت .



١٨



○ لجنة مجلس الإدارة للائتمان

مسلسل	اسم العضو	صفة العضو (غير تنفيذى / مستقل)	المنصب في اللجنة	تاريخ الاتصال
١	أشرف احمد مصطفى الغمراوى	غير تنفيذى	رئيس	٢٠١٨/٥/٦
٢	طارق إبراهيم حسن فهمى	تنفيذى	نائب الرئيس	٢٠١٨/٥/٦
٣	هديل صالح عبد الله كامل	غير تنفيذى	عضو	٢٠١٨/٥/٦
٤	خالد محمد أحمد محمد عبد الحميد	غير تنفيذى	عضو	٢٠١٨/٥/٦
٥	محمد اشرف رمزي احمد محمد	مستقل	عضو	٢٠١٨/٥/٦
٦	حسام عبد العزيز		امين سر اللجنة	٢٠١٨/٥/٦

- لجنة مجلس الإدارة للائتمان هي اللجنة المسئولة عن المراجعة التفصيلية لأنشطة الائتمان بالشركة وفقاً لنفويض المجلس وللتصرف بالنيابة عن المجلس في هذه المسائل مما يسمح بمزيد من الوقت للمجلس للتركيز على دراسة والبت في المسائل الاستراتيجية، والأهداف والخطط طويلة الأجل للشركة.

- تشكل لجنة مجلس الإدارة للائتمان من أعضاء مجلس الإدارة يكون من بينهم الرئيس التنفيذي، ومن لهم خبرات ائتمانية ومالية تؤهلهم لعضوية اللجنة ويتم اختيار أعضاء اللجنة بقرار من مجلس الإدارة.

- وللجنة الحق في دعوة أعضاء آخرين من أعضاء مجلس الإدارة أو من إدارة الشركة التنفيذية وكذا الاستعانة بخبرات استشاريين خارجيين لحضور اجتماعاتها أو أداء أو تنفيذ مهام محددة إذا ما تطلب الأمر ذلك ولكن ليس لهم حق التصويت.

- مدة العضوية للجنة هي ٣ ثلاث سنوات ويمكن تجديدها لفترات إضافية بقرار من مجلس الإدارة.

سلطات ومسؤوليات اللجنة:

- تستمد لجنة مجلس الإدارة للائتمان صلاحياتها من الصلاحيات المنوطة بالمجلس، ويحدد مجلس الإدارة الصلاحيات التي يفوضها للجنة ومدة التفويض، كما يحدد الموضوعات التي يحتفظ بصلاحية البت فيها.



ويخضع أعضاؤها لنفس الضوابط التي يخضع لها أعضاء مجلس الإدارة، ولا يجوز للجنة تجاوز الصلاحيات المخولة لها من مجلس الإدارة.

- تقوم لجنة المجلس الادارة للائتمان بمساعدة المجلس في أداء وظائفه وتسهيل مهامه في اتخاذ كافة القرارات المتعلقة بالائتمان.
- تقوم لجنة مجلس الادارة للائتمان باستعراض ومناقشة إدارة الشركة التنفيذية للمسائل المتعلقة بالمحفظة الائتمانية للشركة والتي ترى اللجنة أنها تشكل أهمية لللجنة.
- تقييم سنوي لسلطاتها ومسؤوليتها وإعداد تقرير سنوي مفصل عن أداء وظائفها لمجلس الادارة.
- الاستعانة بخبراء استشاريين خارجين لحضور اجتماعاتها أو أداء أو تنفيذ مهام محددة لمساعدة في الواجبات والمسؤوليات الموكلة لها إذا ما تطلب الأمر ذلك وحسبما تراه ضرورياً أو مناسباً.
- التأكد من تطبيق وتنفيذ الاستراتيجيات والقرارات الصادرة عن مجلس الادارة في حدود اختصاصاتها الائتمانية.

- أي مسئوليات أخرى يحددها مجلس الادارة أو يفوضها للجنة.

وخلال عام ٢٠١٩ تم عقد خمسة اجتماعات للجنة مجلس الادارة للائتمان.

٤/٤ سير اجتماعات مجلس الادارة ولجانه عام ٢٠١٩

جدول متابعة حضور أعضاء المجلس لاجتماعات المجلس واللجان

سلسل	اسم العضو	مجلس الإداره	لجنة المراجعة والمخاطر	لجنة المكافآت والترشيحات	لجنة مجلس الاداره للائتمان
١	عبد العزيز محمد عبده يمانى	٦/٢		٢/١	
٢	محمود أحمد عبد الحافظ	٦/٥			٥/٥
٣	طارق إبراهيم حسن فهمي	٦/٦		٢/٢	٥/٥
٤	عمرو على الجارحى	٣/٣			
٥	محمد حمدان محمود عشماوى	١/١			
٦	خالد محمد أحمد محمد عبد الحميد	٦/٦		٢/٢	٥/٥
٧	هديل صالح عبد الله كامل	٦/٦		٢/٢	٥/٥
٨	أشرف احمد مصطفى الغمراوى	٦/٦			٥/٥
٩	عدلي عبد الشكور إبراهيم حسين	٦/٦	٤/٤		
١٠	محمد اشرف رمزي احمد محمد	٦/٦	٤/٤		٥/٥
١١	صلاح حسن سويفى	٦/٦	٤/٤		
١٢	عيسى رفاعى		٤/٤		
١٣	محمد عبد الرحيم		٤/٤		



٥ - الهيئة الرقابية للشركة

٢١

56 Gameat El-Dowal Al Arabia st. | Mohandessin | Giza | Egypt | Postal Code 12411
Tel.: +202 333 87 193 / 4 | Fax: +202 333 80 274
www.at-lease.com
شركة التوفيق للتأجير التمويلي (أيه.تي.ليس) | سجل تجاري رقم: ١٣٥٨١ | شركة مساهمة مصرية
ترخيص رقم: ٢٢٨ لسنة ٢٠٠١ | خاضعة لـلإشراف ورقابة الهيئة العامة للرقابة المالية.



البيئة الرقابية

١/٥ نظام الرقابة الداخلية

نظام الرقابة الداخلية هو مجموعة السياسات والإجراءات والأدلة واللوائح التي تعد بواسطة الإدارات المعنية بالشركة وتعتمد من مجلس الإدارة، بالإضافة إلى أن هذا النظام يقوم بتحديد الاختصاصات والفصل التام بين المسؤوليات والمهام حيث يتم مراعاة ذلك عند إعداد الهيكل التنظيمي للشركة.

- ونظام الرقابة الداخلية كذلك هو تخطيط التنظيم الإداري للشركة وكل ما يرتبط به من وسائل أو مقاييس تستخدم داخل الشركة للمحافظة على أصولها، وتقوم لجنة المراجعة بتقييم نظام الرقابة الداخلية للشركة بشكل دوري ورفع التوصيات لمجلس الإدارة بشأنه.

- ومن ضمن أهداف نظام الرقابة الداخلية بالشركة على سبيل المثال ما يلي:

- تحقيق الفصل التام بين مسؤوليات وسلطات كافة العاملين بالشركة.
- ضمان دقة وجودة المعلومات، بحيث توفر سواء للشركة أو لغيرها المعلومات الصحيحة والدقيقة عن الشركة.
- حماية أصول الشركة المادية من الأخطار التي يمكن أن تتعرض لها، وتوثيق وتسجيل تلك الأصول بسجلات الشركة.
- زيادة الكفاءة الإنتاجية للشركة وتحقيق أهدافها بأقل التكاليف وبنفس الجودة.
- ضمان دقة تنفيذ التعليمات، بهدف التأكد من أن جميع التعليمات قد تم تنفيذها كما ينبغي.
- ضمان تطبيق قواعد حوكمة الشركات، وذلك عن طريق التنفيذ الدقيق لمختلف تعليمات وقواعد الحوكمة.





٢/٥ إدارة المراجعة الداخلية

المراجعة الداخلية نشاط مستقل وموضوعي، مصمم لإضافة قيمة وتحسين أداء عمليات الشركة ليساعدتها على تحقيق أهدافها من خلال تبني أسلوب منهجي ومنظم يهدف إلى تقييم وسائل ونظم الرقابة الداخلية واجراءات إدارة المخاطر في الشركة، والتأكد من سلامة تطبيق قواعد الحوكمة بها على نحو سليم فيما يخص كافة الإدارات والأنشطة التنفيذية والمالية والقانونية.

يتولى إدارة المراجعة الداخلية مسئول متفرغ بالشركة، ويكون من القيادات الإدارية بها، وتكون تبعيته الفنية إلى لجنة المراجعة ، ويبعد إدارياً العضو المنتدب أو الرئيس التنفيذي للشركة.

يكون تعين وعزل مدير إدارة المراجعة الداخلية وتحديد معاملته المالية بناء على توصية من لجنة المراجعة ، ويقوم العضو المنتدب على إثرها بإصدار قرار بذلك، ولا يجوز تغيير معاملته المالية أو أي مزايا أخرى يحصل عليها دون الرجوع إلى لجنة المراجعة.

يجب أن تكون لمدير إدارة المراجعة الداخلية كافة الصلاحيات اللازمة ل القيام بعمله على أكمل وجه، كما يجب إمداد إدارة المراجعة الداخلية بالوسائل والأدوات والتجهيزات اللازمة ل القيام بعملها بكفاءة.

تقوم لجنة المراجعة بتحديد أهداف ومهام وصلاحيات إدارة المراجعة الداخلية، ويرفع ذلك لمجلس إدارة الشركة لاعتماده، كما يقوم مدير إدارة المراجعة الداخلية بتقديم تقرير ربع سنوي على الأقل إلى لجنة المراجعة يوضح به نتائج أعماله.

على الشركة تشجيع وتدعم استقلالية المراجعين الداخليين من خلال توفير قنوات الاتصال المباشر بينها وبين المجلس ولجانه، مع ضرورة التأكد من سهولة حصول العاملين بإدارة المراجعة الداخلية على التقارير والمعلومات الهامة المتعلقة بقطاعات الشركة.

يتم وضع نظم واجراءات المراجعة الداخلية بناء على تصور ودراسة للمخاطر التي تواجه الشركة، على أن يستعن في ذلك بآراء وتقارير مجلس الإدارة ومراقبي الحسابات ومديري الشركة، وأن يتم تحديث ومتابعة وتقييم تلك المخاطر بشكل دوري.

ومن أهم المسؤوليات التي تقع على عاتق إدارة المراجعة الداخلية على سبيل المثال لا الحصر ما يلى:

- تقييم مدى كفاءة الرقابة الداخلية بالشركة ورفع التقارير للجنة المراجعة باللاحظات التي تم التوصل إليها.



- تقييم مدى التزام جميع إدارات الشركة بتنفيذ أعمالها وفقاً لإجراءات العمل والسياسات الموضوعة بدون تعارض مع اختصاصات الإدارات المعنية الأخرى.
- تقييم كفاءة الإجراءات والسياسات الموضوعة ومدى تناسبها مع تطورات العمل والسوق.
- متابعة تصويب الملاحظات الواردة بتقارير المراجعة الداخلية والخارجية والأخرى الواردة من الجهات الرقابية.

٣/٥ إدارة المخاطر

مجلس إدارة الشركة مسؤول بشكل عام عن إدارة المخاطر على النحو الذي يتافق مع طبيعة نشاط الشركة وحجمها والسوق التي تعمل به وللشركة تأسيس إدارة مستقلة للمخاطر طبقاً لاحتياجاتها وتقع على المجلس مسؤولية وضع استراتيجية لتحديد المخاطر التي قد تواجه الشركة وكيفية التعامل معها، وكذلك مستوى المخاطر المقبولة لدى الشركة.

ينبغي تطبيق مبدأ الفصل بين المهام والمسؤوليات بين العاملين في إدارة المخاطر لتفادي أي تعارض في المصالح، مع ضمان أن يكون لإدارة المخاطر اتصال مباشر مع المجلس ولجنة المراجعة والمخاطر ، بحيث تقوم إدارة المخاطر برفع تقاريرها الدورية وفقاً للأهمية النسبية للمعلومات التي توصلت إليها.

ومن مسؤوليات إدارة المخاطر على سبيل المثال ما يلى:

- تحليل المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة واجراء هذا التحليل بدقة وفي وقت مناسب ومبكر .
- تحديد مستوى المخاطر الذي يمكن للشركة قبوله من حجم المخاطر المختلفة التي قد تواجه الشركة اعتماداً على تأثيرها ومدى إمكانية تحققتها.
- وضع سياسة للمخاطر ومؤشرات محددة لقياس ومتابعة ومراقبة الخطر المحبط بالشركة .
- قياس مدى استمرار ملائمة وفاعلية السياسات فيما يختص بقياس ومتابعة ومراقبة المخاطر، واجراء أي تعديلات مطلوبة بشأنها طبقاً لتطورات السوق والبيئة المحيطة بالشركة داخلياً وخارجياً.





- التأكيد من توافر نظم معلومات واتصال مناسبة وفعالة فيما يتعلق بعملية متابعة ومراقبة المخاطر بحيث تتيح للإدارة العليا ولجنة المخاطر تلقي تقارير دورية من إدارة المخاطر تعكس مدى التزام الشركة بحدود المخاطر الموضوعة، وتوضح التجاوزات عن هذه الحدود وأسبابها والخطوة المقترنة لمعالجتها.
- تقديم تقارير دقيقة ومعبرة، بحيث تمكن المعينين من اتخاذ القرارات المناسبة بشأنها.

٤/٥ إدارة الالتزام

إدارة الالتزام هي وظيفة مستقلة تحدد وتقيم وتقدم النصائح والمشورة وترافق وتعد التقارير حول مخاطر عدم الالتزام بالقوانين والنظم والتعليمات الرقابية الصادرة عن الجهات المختلفة، تجنب الإضرار بسمعة الشركة أو تعرضها لعقوبات ناتجة عن عدم الالتزام.

كما يعده الالتزام مسؤولية شاملة ومتعددة الجوانب للدرجة التي لا يمكن معها أن تترك فقط لفئة معينة من المختصين لتحمل مسؤولياتها، ولذلك لا تقع مسؤولية الالتزام على إدارة الالتزام بالشركة فحسب، بل تمتد لجميع العاملين بالشركة كل، بدءاً من مجلس الإدارة والإدارة العليا وانتهاءً بجميع العاملين بالشركة.

مسؤولية وضع السياسات المتعلقة بوظيفة إدارة الالتزام تقع على كاهل الإدارة العليا، ويقوم مجلس الإدارة بدوره في اعتماد تلك السياسات، ويجب التأكيد من إحاطة كافة العاملين بذلك السياسات.

مسؤول الالتزام تكون تبعيته التقريرية للجنة المراجعة، بينما يتبع إدارياً العضو المنتدب أو الرئيس التنفيذي أو رئيس مجلس الإدارة. ولعل من أبرز مسؤوليات إدارة الالتزام على سبيل المثال ما يلي:

- المتابعة الدائمة والتأكيد من التزام كافة العاملين بالشركة بالقوانين الملزمة والضوابط والتعليمات الرقابية الصادرة عن الجهات المختلفة بما في ذلك نظم وسياسات الحوكمة.
- التأكيد من ومتابعة مدى التزام كافة العاملين باللوائح والسياسات والمواثيق الداخلية بما في ذلك ميثاق الأخلاق والسلوك المهني.
- التأكيد من وجود ومراجعة خطة تحديث بيانات العملاء.



- التأكيد من عدم وجود ممارسات غير مشروعية أو غير أخلاقية بالشركة بما فيها ممارسات غسل الأموال والفساد وتمويل الإرهاب، وتلقي البلاغات والتحقيق فيها بشكل موضوعي وسري وعرضها على لجنة المراجعة ومتابعة ما تم بشأنها، مع ضمان حماية المبلغين.

٥/ إدارة الحوكمة

تهدف إدارة الحوكمة بالشركة إلى المساعدة على توطيد وارسال مبادئ الحوكمة، ومتابعة تطبيقها وزيادة فاعليتها، وتكون تبعيتها الفنية والتقريرية للجنة الحوكمة أو مجلس الإدارة، بخلاف تبعيتها الإدارية للعضو المنتدب أو الرئيس التنفيذي أو رئيس مجلس الإدارة ويتمثل دور إدارة الحوكمة على سبيل المثال فيما يلي:

- مراقبة مدى توافر المبادئ والعناصر الأساسية التي تساعد على تطوير وتحسين الأداء بالشركة بما يساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية المحددة من قبل مجلس الإدارة.
- مراقبة تطبيق مبدأ الإفصاح والشفافية وثقافة الحوكمة في كافة أعمال وأنشطة الشركة.
- تحسين وتطوير الإطار العام ومبادئ العمل بالشركة من خلال ميثاق قواعد السلوك المهني الخاص بالشركة مع تحديد مسؤوليتها الاجتماعية تجاه العاملين والمجتمع ككل.
- مراقبة تطبيق سياسة تجنب تعارض المصالح على كافة العاملين بالشركة .
- العمل على تطبيق مفهوم الشفافية والوضوح والعدالة في التعامل مع جميع المساهمين .
- العمل على وضوح العلاقات فيما بين مجلس الإدارة وأصحاب المصالح .
- وضع أدلة الحوكمة الداخلية للشركة وصياغة السياسات الداخلية المختلفة التي تنظم العلاقة بين كافة العاملين، وكذلك المساهمة في إعداد التقرير عن مدى التزام الشركة بحوكمة الشركات.





٦/٥ مراقب الحسابات

يعين مراقب الحسابات من تنافر فيهم الشروط المنصوص عليها في قانون مزاولة مهنة المحاسبة و المراجعة، بما في ذلك الكفاءة والسمعة والخبرة الكافية، وأن تكون خبرته وكفاءاته و قدراته متناسبة مع حجم وطبيعة نشاط الشركة ومن تتعامل معهم.

تقوم الجمعية العامة بناءً على ترشيح من مجلس الإدارة وبعد توصية لجنة المراجعة، بتعيين مراقب حسابات أو أكثر للشركة، ويكون قرار تعينه وتقدير أتعابه من اختصاص الجمعية العامة العادية للشركة.

يجب أن يكون مراقب الحسابات مستقلًا تماماً عن الشركة وعن أعضاء مجلس إدارتها، فلا يكون مثلاً مساهمًا فيها أو عضواً في مجلس إدارتها، أو تربطه صلة قرابة بأي من أعضاء مجلس إدارتها أو إدارتها العليا حتى الدرجة الثانية، أو أن يقوم بصفة دائمة بأي عمل فني أو إداري أو استشاري فيها، ويجب أن يكون محايده فيما يليه من أراء، كما يجب أن يكون عمله محصنًا ضد تدخل مجلس الإدارة.

لا يعين مراقب الحسابات كشخص طبيعي لأكثر من ست سنوات، ولا يجب إعادة تعينه قبل انتهاء ثلاثة سنوات مالية على انتهاء عمله كمراقب حسابات للشركة. يجب أن يسلم مراقب الحسابات نسخة من تقريره على التقرير الذي تعدد الشركة عن مدى التزامها بمبادئ الحوكمة إلى الجهة الإدارية طبقاً لقواعد الحوكمة والإفصاح المعمول بها، ويقدم هذا التقرير أيضاً إلى الجمعية العامة للمساهمين.

تم تعيين (مكتب بيكر تلي - وحيد عبد الغفار وشركاه) السيد / حسن بيسوني البشة والمقيدين بسجل الهيئة العامة للرقابة المالية رقم (٩٨) بموجب قرار الجمعية العامة العادية في ٢٠١٩/٣/٢٧.



٦ - الإفصاح والشفافية

٢٨



٥- الإفصاح والشفافية

١/٦ المعلومات الجوهرية والإفصاح المالي وغير المالي

تفصح الشركة من خلال الوسائل المختلفة عن معلومات الشركة المالية التي تهم المساهمين وأصحاب المصالح، مثل قوائمها المالية السنوية والدورية وتقارير مراقب الحسابات السنوية والدورية، وكذلك تقرير مجلس الإدارة والسياسات المحاسبية والموازنات التقديرية وطرق تقييم الأصول وتوزيعات الأرباح.

تقوم الشركة بالإفصاح أيضاً عن معلومات الشركة غير المالية التي تهم المساهمين والمستثمرين الحاليين والمرتقبين، ومنها المعلومات الداخلية التي تتضمن أهداف الشركة ورؤيتها وطبيعة نشاطها وخطط الشركة و استراتيجيتها المستقبلية، وتشكيل مجلس الإدارة ولجانه وكبار التنفيذيين والكفاءات الإدارية بالشركة والسير الذاتية لهم وكذلك نظم رفع الكفاءات والتدريب والإثابة والرعاية للعاملين بها، وما يتلقاه أعضاء المجلس ولجانه وكبار التنفيذيين من مكافآت وبدلات خلال السنة، وهيكل الملكية بالشركة شاملة المساهمين الرئيسيين وأصحاب الحصص المؤثرة موضحاً الملاك المستفيدين بشكل مباشر وغير مباشر من تلك الحصص، وكذلك هيكل الملكية بالشركات الشقيقة والتابعة للشركة ومعاملات ذات العلاقة وعقود المعاوضة كما على الشركة الإفصاح عن أهم المخاطر التي قد تواجهها وسبل مواجهتها، وتغيير سياسة الاستثمار، بالإضافة إلى تقرير مدى التزامها بقواعد حوكمة الشركات بما يحقق لها أفضل معدلات استدامة ممكنة على المدى الطويل.

المخالفات والأحكام الصادرة على الشركة خلال العام وذلك من خلال الجدول التالي:

إيضاحات	الأحكام والمخالفات والغرامات المفروضة على الشركة خلال العام	مسلسل
	لا يوجد	

٢/٦ علاقات المستثمرين

علاقات المستثمرين هي أحد أبرز الأنشطة الرئيسية لتطبيق مبادئ حوكمة الشركات، حيث أنها وظيفة استراتيجية مستقلة تهدف إلى تشجيع وتوطيد العلاقة مع المستثمرين الحاليين والمرتقبين، وفتح قنوات الاتصال بذوي العلاقة بسوق المال والاستثمار، وتوفير الإفصاح والشفافية اللازمين مما يكون له الأثر الإيجابي على ما يلي:

- رؤية المستثمرين لأداء الحالي للشركة وتوقعاتهم للأداء المستقبلي .
- تحقيق السيولة المناسبة لتداول أسهم الشركة في البورصة.
- خفض تكلفة التمويل على المدى الطويل.
- زيادة ثقة المتعاملين مع الشركة وأصحاب المصالح، وكذلك الترويج لزيادة المجموعات الداعمة للشركة.



ومسؤول علاقات المستثمرين يجب أن يشترك في وضع استراتيجية اتصال الشركة بسوق الاستثمار، وفتح قنوات التواصل مع المستثمرين ونقل وجهات نظر السوق وتخوفات المستثمرين لمجلس الإدارة بصفة مستمرة.

وكذلك فإن علاقات المستثمرين وسيلة تمكن مجلس الإدارة من فهم أسباب أداء أسهم الشركة، وانعكاس ذلك الأداء على قيمتها العادلة طبقاً لما توفره الشركة من معلومات عن أدائها وأمكاناتها ومستقبلها، ومدى التزام الشركة بقواعد الإفصاح والتواصل مع المستثمرين ومدى وضوح رؤيتهم وتقييم سوق الاستثمار لها.

وإدارة علاقات المستثمرين تتبع رئيس القطاع المالي وتقدم تقاريرها الدورية له، وذلك إيماناً من الشركة بأهمية دورها والفوائد التي تجنيها منها . ويجب على الشركة فهم ومساندة هذه الإدارة لتكون كأداة تواصل فعالة مع المساهمين وأصحاب المصالح والمتعاملين مع الشركة لضمان حصولها على نصيتها من اهتمام ومتابعة السوق.

يجب على مسؤول علاقات المستثمرين حضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة، كما يمكن دعوته لحضور اجتماعات مجلس الإدارة وذلك للتعرف على الأمور الداخلية للشركة وتوجهاتها الاستراتيجية . كما يجب عليه أن ينظم الاجتماعات والزيارات للمستثمرين الحاليين والمرتقبين للتعرف على الشركة وإدارتها العليا وتفاصيل أنشطتها وأدائها، ومسؤول علاقات المستثمرين يجب أن يكون لديه داريه كاملة عن الشركة و موقفها المالي وأن يكون قادرًا على الرد على أسئلة واستفسارات المستثمرين ومعرفة القرارات التي يكون لها تأثير على نتائج الأعمال، وكذلك معرفة ما يمكن الإفصاح عنه وما هو غير مصرح بالإفصاح عنه من خلال تطبيقه للقواعد المنظمة للإفصاح والشفافية في السوق.

ولعل من أبرز مهام وظيفة علاقات المستثمرين ما يلي:

- وضع استراتيجية لبرنامج علاقات المستثمرين من خلال فهم السوق ومتطلبات الشركة، بحيث يقوم مسؤول علاقات المستثمرين بتحديد الأولويات فيما يخص الأنشطة المطلوبة ووضع الاستراتيجية المطلوبة لتنفيذ تلك الأنشطة بالتعاون مع مجلس الإدارة.
- الاشتراك في وضع سياسة الإفصاح المتتبعة في الشركة .



- التواصل مع المحللين والمستثمرين وممثلي الإعلام وتوفير المعلومات للحد من الشائعات والمفاجآت التي تؤدي إلى تقلبات في أسعار وأحجام التداول.
- تنظيم المعلومات الصادرة عن الشركة طبقاً لقواعد الإفصاح المعمول بها.
- إنشاء ومتابعة قاعدة بيانات المستثمرين سواء من حيث نوعية المستثمر أو موقعه الجغرافي.
- تعريف السوق بالأعضاء الجدد في مجلس الإدارة أو الإدارة العليا.
- تنظيم الحملات الترويجية والفعاليات عن الشركة طبقاً للخطة المعدة لذلك مسبقاً ، وتسهيل زيارات المستثمرين لمواقع الشركة المختلفة.
- التواصل مع المستثمرين عبر أدوات الاتصال المختلفة مثل الموقع الإلكتروني والتقارير الصحفية، والاشتراك في إعداد التقرير السنوي الذي يهتم به المستثرون الحاليون والمرتقبون.
- إعداد تقرير الإفصاح المطلوب من الشركة وإعداد صفحات علاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة وتحديثها بصفة مستمرة.

٣/٦ أدوات الإفصاح

١/٣/٦ التقرير السنوي

تصدر الشركة تقريراً سنوياً يضم ملخصاً للتقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية بالإضافة إلى كافة المعلومات الأخرى التي تهم المساهمين والمستثمرين الحاليين والمرتقبين وأصحاب المصالح الآخرين.

لابد وأن تتسم لغة التقرير السنوي بالوضوح والسهولة حتى يتمكن القارئ العادي من فهمها، كما يفضل أن يصدر التقرير باللغتين العربية والإنجليزية لييسر على جميع الأطراف الاطلاع عليه أياً كانت جنسياتهم.





A. T. LEASE

النوفيق للتأجير التمويلي
ويعد التقرير السنوي من أهم مصادر المعلومات للمستثمر الحالي والمرتقب عن الشركة ونشاطها وموقعها المالي
وهو بمثابة تقرير من إدارة الشركة لكافه المهتمين بها عن الأحداث التي تمت خلال السنة الماضية وما تهدف الشركة
إلى تحقيقه خلال السنة القادمة ويحتوي التقرير السنوي على ما يلي على الأقل:

- كلمة رئيس مجلس الإدارة و/أو العضو المنتدب .
- الرؤية والهدف .
- استراتيجية الشركة .
- تاريخ الشركة وأهم المحطات التي مررت بها .
- هيكل الملكية .
- الإدارة العليا وتشكيل مجلس الإدارة .
- تحليل السوق الذي تعمل به الشركة .
- مشروعات الشركة الحالية والمستقبلية .
- تحليل المركز المالي للشركة .
- تقرير عن الحوكمة .
- تقرير عن المسئولية الاجتماعية والبيئية للشركة .
- تقرير مراقب الحسابات والقوائم المالية المقارنة بنفس الفترات السابقة .



٦/٣/٢ تقرير مجلس الإدارة

تصدر الشركة تقريرا سنويا للعرض على الجمعية العامة والجهات الرقابية، ويكون موجها من رئيس المجلس إلى المساهمين على أن يتضمن على الأقل ما يلي:

- مناقشة النتائج المالية والمواضيع ذات الجوهرية .
- الإنجازات الرئيسية للشركة أثناء السنة .
- تحليل لبيئة عمل وأسواق الشركة الرئيسية .
- استراتيجية الشركة .
- التغيرات الرئيسية في هيكل الشركة الإداري .
- تشكيل مجلس الإدارة وعدد مرات انعقاده .
- متوسط عدد العاملين بالشركة خلال السنة ومتوسط دخل العامل خلال نفس الفترة .
- ما تم بشأن عقود المعاوضة المبرمة في العام السابق وكذلك عقود المعاوضة المعروضة للعام التالي.
- ما اتخذ من إجراءات ضد الشركة أو أعضاء مجلس إدارتها أو مديراتها من قبل جهات رقابية أو قضائية.
- تقرير عن التزام الشركة بحوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية والبيئية .



٣/٣/٦ تقرير الإفصاح

تصدر الشركة تقريراً ربع سنوي تنفيذاً للمادة ٣٠ من قواعد القيد والشطب ويعد من قبل إدارة الشركة بمعاونة إدارة علاقات المستثمرين بها، ويضم على الأقل ما يلي:

- بيانات الاتصال بالشركة .
- مسئول علاقات المستثمرين وبيانات الاتصال به .
- هيكل المساهمين الذين يمتلكون نسبة ٢% فأكثر من أسهم الشركة .
- هيكل المساهمين الإجمالي موضحاً به الأسهم حرة التداول .
- تفاصيل أسهم الخزينة لدى الشركة .
- التغيرات في مجلس إدارة الشركة وأخر تشكيل للمجلس .

٤/٣/٦ الموقع الإلكتروني

لدى الشركة موقع على شبكة المعلومات الدولية www.at-lease.com يتم من خلاله الإفصاح عن المعلومات المالية وغير المالية بأسلوب سهل للمستخدم، ويجب تحديثه بالمعلومات المنشورة بشكل مستمر وإتاحة إمكانية التواصل مع الشركة بسهولة مع الالتزام بمتابعة الرد على الرسائل والاستفسارات التي تتلقاها الشركة من خلاله.

و يتضمن الموقع الإلكتروني للشركة ما يلي:

- نبذة عن الشركة ورؤيتها ورسالتها واستراتيجيتها .
- تشكيل مجلس الإدارة ولجانه والإدارة العليا .
- معلومات عن نشاط الشركة ومنتجاتها ونطاق عملها .



- التقارير السنوية للشركة .

- القوائم المالية ونتائج الأعمال الدورية والسنوية المقارنة بفترات سابقة .

- صفحات علاقات المستثمرين وكيفية الاتصال المباشر بها .

- كيفية تلقي مقترنات وشكاوى العملاء .

- عنوان وبيانات الاتصال بالشركة وفروعها.

✓
✓
✓



٧ – المعايير والسياسات

٣٦



٦- المواثيق والسياسات

١/٧ ميثاق الأخلاق والسلوك المهني

من الضروري الالتزام بقواعد السلوك السليم في إطار مسؤوليتنا في الحفاظ على المصداقية والقيم الخاصة بالشركة وتمثل في (الريادة - الإبتكار - المصداقية - المرونة - الملكية) يتوقع عملاء شركة التوسيق للتأجير التمويلي أن تقدم لهم الشركة أعلى مستوى من الالتزام بالقيم الأخلاقية وبنص وروح القوانين والقواعد التنظيمية.

يجب أن يتبع كل موظف بالشركة المبادئ الواردة في هذه القواعد.

١/١/٧ قيمنا الأساسية:

١. الريادة: نمكّن جميع العاملين من أجل تحقيق أهدافنا.
٢. الإبتكار : نفكّر دوماً بطريقة مبتكرة في إدارة أعمالنا لإرضاء عملائنا.
٣. المصداقية: نؤمن بأن المصداقية والسلوك الأخلاقي والمهني هو الطريقة الرئيسية لاكتساب ثقة عملائنا.
٤. المرونة: نتحلى جميعنا بالمرونة التي تجعل طريقة عملنا وعروضنا تلبي وترضى احتياجات عملائنا.
٥. الملكية : كل منا مسؤول عن وظيفته وعن الخدمة التي يقدمها وخاصة والأهم عن شركتنا.

٢/١/٧ الالتزام:

ويعني أن نكون جديرين بثقة عملائنا وأصحاب العمل وهذا يتأتي من خلال :

١. التصرف في جميع الأوقات بأسلوب أمين سواء في محيط العمل أو حتى في حياتنا الشخصية حتى لا ننسى إلى سمعة شركتنا.
٢. أن نلتزم تماماً بقوانين ولوائح ومنتورات الشركة .
٣. أن نمتنع عن أي سلوك غير قانوني أو مخادع أو غير أخلاقي خاصّة فيما يتعلق بالمعاملات المالية الخاصة بالعمل .
٤. لا نشتراك في أيه تصرفات لها علاقة بأي شكل من الإشكال أو قد تسهل أيه أنشطة غير مشروعة .



٥. الحفاظ على سجلات وأنظمة الشركة بحيث يتم تدوين جميع البيانات بدقة ووضوح وأن تتجنب البيانات الغير صحيحة أو الغامضة أو حذف أو إضافة أو تحريف أي معلومات في السجلات أو الاتصالات.
٦. إعطاء القدوة الحسنة في إدارة الأموال الشخصية وتجنب التصرفات التي تجعلنا عرضه لمتابعة مالية كسوء استخدام كروت الائتمان.
٧. إعطاء فرص متساوية للجميع داخل الشركة فلا تفضيل ولا تعالي ولا ظلم لأحد الزملاء.
٨. لا نقوم برشوة أي شخص كان للحصول على خدمة أو ميزة للشركة مهما كان قيمة المبلغ أو الخدمة المقدمة.
٩. في حالة الحاجة إلى التأكيد من مطابقة أي إجراء مع قواعد السلوك من عدمه مناقشة الموضوع مع الرئيس المباشر والرجوع إلى قواعد ولوائح الشركة.
١٠. الالتزام بأحكام قانون العمل فيما يتعلق بالمعاملات المختلفة من (تمييز - عنف - التحرش).

أي إخفاق في تطبيق قواعد السلوك سالفة الذكر أو في الإبلاغ عن أي انتهاكات لها ستنتج عنه اتخاذ الإجراءات الموضحة بلائحة الجزاءات.

٣/١٧ الخصوصية:

١. يجب أن يتلزم موظفو الشركة التزاماً صارماً بخصوصية العملاء وذلك بالمحافظة على سرية معاملاتهم أو أيه معلومات شخصية تتعلق بهم وعدم السماح لأي طرف ثالث أن يطلع عليها إلا في حالة الضرورة القصوى (القانونية).
٢. يجب أن يبذل موظفو الشركة كل جهودهم في تأمين المعلومات الخاصة بالشركة ووضع كافة الإجراءات الكفيلة بالمحافظة على الوثائق ذات الخصوصية والتي يتعين تأمينها بحرص داخل الشركة.
٣. الالتزام التام بسر المهنة عملاً بالمادة رقم (٤) من عقد العمل.



٤/١٧ تضارب المصالح:

١. يتعين على جميع العاملين تجنب التضارب بين المصلحة الشخصية ومصلحة الشركة أو عملائها وأن يعمدوا إلى الكشف عن أيه تسويات مشبوهة محملة أو تضارب في علاقات العمل كما يجب عليهم ألا يتورطوا في أيه صفقات أو مباحثات أو توقيع عقود بالنيابة عن الشركة مع عميل أو أي كيان قد يكون لهم أو لأحد أقاربهم مصلحة معه بطريق مباشر أو غير مباشر أو أن يكون هذا الكيان منافسا لشركة التوفيق ويجب ألا يكون للموظفين مصلحة أو اهتمام بأيه صفقة عمل إلا بمقتضى ما يسمح به عقد العمل الموقع مع الشركة.
٢. عدم استخدام أو نشر أيه معلومات سرية خاصة بالشركة في تحقيق مكاسب مادية.
٣. إن التضارب في المصالح قد ينشأ بين وحدة إدارية وعملائها أو بين عملاء حاليين ومستقبلين وفي هذه الحالة فإن الاعتبار الأساسي الذي يحكم الموظف هو توخي العدل في معاملة أصحاب الشأن من العملاء ويمكنه الاسترشاد بمدير الإدارة الذي يتبعه.

٥/١٧ الهدايا:

١. يتعين على موظفي شركة التوفيق ألا يطلبوا أو يقبلوا لأنفسهم أو لأي قريب لهم عرضا لعميل حالي أو مستقبلي أو متعدد أو متعدد لأي مصلحة أو هدية أو خدمة أو ضيافة أو توصية أو أي ميزة تتجاوز قيمتها العلاقة الطبيعية وبالأخص عدم منح أو قبول الأموال السائلة أو القابلة للتحويل حتى لا تؤثر على استقلاليته أو على قراره أو سمعة الشركة أو أدائه لواجباته.
٢. يمكن قبول دعوات العمل العادلة أو الهدايا الرمزية (غير المالية) والتي غالبا ما تكون لأغراض الدعاية أو العلاقات العامة أو الاحتفال بالمناسبات التقليدية وذلك في حدود ٥٠٠٠ جنيه مصرى كحد أقصى ولكن في حال الارتباط يلزم الرجوع إلى مدير الإدارة للاسترشاد مع ملء النموذج المعد لذلك.
٣. يجب ألا يستفيد الموظف من ثقة العميل في تنفيذ تعليماته أو إدارة شئونه أو التصرف نيابة عنه دون الحصول على موافقة كتابية منه ومن مديره المباشر وبصفة عامة لابد إن تكون العلاقة بين الموظف والعميل هي علاقة عمل بالدرجة الأولى وصداقة عادلة بالدرجة الثانية فلابد من تجنب التصرفات أو العلاقات أو المجاملات التي تجعلنا عرضه للشبهات من أي نوع.
٤. العلاقة بين الموظف والعميل هي علاقة عمل بالدرجة الأولى وصداقة عادلة بالدرجة الثانية فلا بد من تجنب التصرفات أو العلاقات أو المجاملات التي تجعلنا عرضه للشبهات من أي نوع.



٦/١/٧ المنظمون ومراجعو الحسابات:

- يجب أن يكون موظفو الشركة وأصحاب ومتعاونين ودقيقين مع منظمي ومراجععي الحسابات الداخلية أو الخارجية.

٢/٧ سياسة تتابع السلطة Succession Planning

تهدف هذه السياسة إلى خلق إجراءات وتقديم عمليات الاختيار والتعيين والترقي في إطار تأمين أفضل العناصر المؤهلة للشركة في المواقع المناسبة، وفي نفس الوقت تشجيع التطوير المهني والنهوض بالموظفين الحاليين، ووضع خطة تتابع السلطة على مستوى الإدارة التنفيذية في الظروف الطارئة أو على المدى القصير والطويل مع التركيز على التخطيط لتتابع السلطة للعناصر الرئيسية من خلال دليل إجراءات الموارد البشرية بالشركة واعداد قائمة بالمرشحين لشغل الوظائف الرئيسية بشكل دوري وفعال بما يحقق قيمة مضافة للشركة وضمان لاستدامتها.

٣/٧ سياسة الإبلاغ عن المخالفات Whistleblowing

تهدف هذه السياسة إلى تشجيع العاملين بالشركة أو المتعاملين معها بالإبلاغ عن أي ممارسات مخالفة لقواعد السلوك الأخلاقي أو أية أعمال غير قانونية، وتطبيق إجراءات فعالة فيما يخص مبدأ المساءلة والمحاسبة ومن ثم تعزيز معايير الأمانة والنزاهة في كافة أنشطة الشركة المختلفة. كما توفر السياسة حماية الشخص الذي قام بالإبلاغ لضمان تشجيع العاملين بالشركة وغيرهم للمبادرة بالكشف عن المخالفات والإبلاغ عنها مع ضمان السرية التامة للشخص المبلغ أخذًا في الاعتبار أن عملية الإبلاغ تتم بناء على مستندات أو معلومات موضوعية.



٤/٤ سياسة تعامل الداخليين والأطراف ذات العلاقة والأطراف المرتبطة

تفصح الشركة عن عمليات تداول الداخليين على أسهم الشركة وتنظيم العلاقات مع الأطراف ذات العلاقة وإبرام عقود المعاوضة طبقاً لقواعد الجهات الرقابية.

١/٤/٧ جدول متابعة تعاملات الداخليين على أسهم الشركة

رصيد الأسهم في نهاية العام	الأسهم المباعة خلال العام بتاريخ (تخصم)	الأسهم المشتراه خلال العام بتاريخ (تضاف)	عدد الأسهم المملوكة أول العام	رئيس قطاع العمليات	مسلسل
لا يوجد					

٢/٤/٧ بيان بتفاصيل التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة

بنك البركة - مصر (المساهم في الشركة بنسبة ٦٪)

٢٠١٨/١٢/٣١	٢٠١٩/١٢/٣١	
جنيه مصرى	جنيه مصرى	حسابات جارية وودائع لأجل
٧,٦٩١,٥٢٨	٤,٢٤٧,٩٧٩	تمويلات قصيرة و طويلة الأجل
(١٦٨,٢٥٩,٩٦٢)	(٣٠٧,٤٧٣,٣٦٣)	



٥/٧ سياسة المسئولية الاجتماعية والبيئية

تحرص شركة التوفيق للتأجير التمويلي على أن تكون استثماراتها ذات مردود إيجابي على البيئة والمجتمع وذلك من أجل إرساء قواعد التنمية المستدامة، كما تحرص الشركة أيضاً على المشاركة الفعالة في مبادرات العمل الابتكاري وخلق وتعظيم القيمة.

و في نفس السياق قامت الشركة بالتزويق بالتزويق النقدي لعدد من المؤسسات الخيرية والخدمية بالدولة مثل مستشفى القصر العيني قسم الحروق والمؤسسة المصرية لمكافحة سرطان الثدي وحالات حرجة للعملة الخارجية بمبلغ ١١٢,٨ الف جنيه مصرى .

محمود عاصم
الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب

