

التاريخ: 2017/03/27
المرجع: CEO 24/2017

السادة / هيئة الأوراق المالية والسلع المحترمين

تحية طيبة وبعد ،

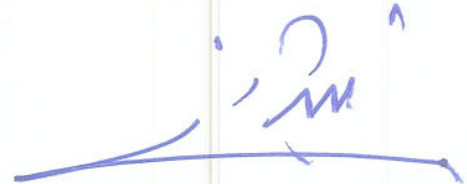
الموضوع : الخطة التصحيحية لشركة أمان

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه وإلى مراسلاتكم لنا بخصوص تزويدكم بخطة تفصيلية لمعالجة خسائر الشركة المتراكمة وخطة تفصيلية لتصويب أوضاع الشركة المالية والفنية وفقاً للمتطلبات الواردة في القوانين والأنظمة والتعليمات وبناءً على إجتماع مجلس الإدارة رقم 3 لعام 2017 في تاريخ 2017/3/22 والتي تمت من خلاله الموافقة على السير بالخطة التصحيحية لشركة أمان المرفقة بهذا الكتاب والتي يرجى التفضل بالإطلاع عليها.

علماً بأن الجدول الزمني لتنفيذ هذه الخطة سيكون خلال العام 2017 وقد بدأت الشركة بالفعل بتنفيذ بعض الإجراءات وتطبيقها.

*تم إرسال نسخة إلى هيئة التأمين المحترمين

شاكرين حسن تعاونكم وتفضلوا بقبول وافر الإحترام والتقدير



جهاد فيتروني

الرئيس التنفيذي

شركة دبي الإسلامية للتأمين و إعادة التأمين (أمان)



AMAN

الخطة التصحيحية لعام 2017 وكيفية معالجة الخسائر المتركمة



AMAN

تحليل الأعمال لعام 2016

كان العام 2016 مليءً بالتحديات لشركة أمان للتأمين حيث تضمن تطبيق كثير من التعليمات المالية الجديدة الصادرة عن هيئة التأمين بهدف حماية حقوق المساهمين و حملة الوثائق وأيضاً توجيهات المدقق الخارجي والخبير الاكتواري، هذا ما دفع الشركة إلى زيادة احتياطياتها التقنية بما لا يقل عن 17.45 مليون درهم إماراتي وبالإضافة إلى ذلك تم زيادة احتياطي الديون المعدومة بقيمة 5 مليون درهم اماراتي نتيجة نقضية «Oracle-Med» وتحملت أيضا خسارة الشركات التابعة التي بلغت 3.5 مليون درهم اماراتي وكذلك إعادة تقييم لأصل من ممتلكات الشركة وهي قطعة أرض في القرمود بقيمة أقل ب 3.5 مليون درهم اماراتي عن قيمتها الدفترية في العام 2015، وان الالتزام بمتطلبات المخصصات الفنية الصادرة عن الهيئة وتوجيهات المدقق الخارجي والخبير الاكتواري جعلت الاسس المالية للشركة اقوى مما سيدعم نمو اعمال الشركة و ربحيتها المستقبلية



AMAN

ملخص نتائج عام 2016

6,608,458	نتائج الاككتاب
<u>37,654,342</u>	المصاريف الادارية و العمومية
<u>(31,045,884)</u>	الخسائر التقنية
5,278,886	ربح الاستثمارات
(3,500,000)	خسائر اعادة تقييم الأرض
(1,927,761)	خسائر أميتي 90%
(1,551,774)	خسائر كراج تكنيك
(5,000,000)	قضية Oracle Med
<u>(1,000,000)</u>	احتياطات أخرى
<u>(38,760,081)</u>	مجموع الخسائر

تعتبر هذه النتائج أولية وقد تتغير بعد مراجعة المدقق الخارجي و هيئة الشريعة



AMAN

الخصائر المتراكمة

فيما يلي بيان بتفاصيل نتائج الشركة للاعوام المالية منذ عام 2003 وحتى عام 2016 ووصولاً لاجمالي المبلغ للخصائر المتراكمة وتم عمل تحديث وإعادة عرض المخصصات الفنية للسنوات الاخيرة بما يؤدي الي تغيير في النتائج المالية لكل سنة علي حدة ولكن لا يؤثر علي اجمالي الخصائر المتراكمة حتي تاريخ البيانات المالية 31 ديسمبر 2016.

Year	Accumulated	For the year	Year	Accumulated	For the year
2003	89,252	89,252	2010	18,340,656	4,602,893
2004	327,121	237,869	2011	(19,318,830)	(37,659,486)
2005	38,019,195	37,692,074	2012	(15,377,384)	3,941,446
2006	23,673,409	(14,345,786)	2013	(69,254,375)	(53,876,991)
2007	33,291,845	9,618,436	2014	(69,926,025)	(671,650)
2008	(1,491,975)	(34,783,820)	2015	(69,654,460)	271,565
2009	13,737,763	15,229,738	2016	(116,572,549)	(46,918,089) Unaudited



AMAN

الإجراءات الواجب اتخاذها لمعالجة الخسائر وتحقيق الربحية

يعتبر الوقت الحالي الحالي أنسب و افضل وقت لتقوم الإدارة العليا لشركة أمان بتقييم الوضع الحالي و اتخاذ اجراءات جذرية للتغلب على التحديات التالية:

- 1 - معالجة المصاريف العمومية والإدارية والسياسة الإكتتابية
- 2 - معالجة كفاية رأس المال
- 3 - معالجة نقص السيولة
- 4 - معالجة خسائر الشركات التابعة
- 5 - معالجة الاصول عديمة الأداء



AMAN

1- معالجة المصاريف العمومية والإدارية والسياسة الاكتتابية

- 1- بلغت الأقساط المكتتبة لعام 2016 مبلغ وقدره 414.4 مليون
- 2- بلغت المصاريف العمومية والإدارية مبلغ وقدره 36.8 مليون
- 3- بلغت نسبة المصاريف على الأقساط ما نسبته 8.9%
- 4- بلغت قيمة الرواتب مبلغ وقدره 27.47 مليون من مجمل المصاريف العمومية والإدارية
- 5- بلغت نسبة الرواتب على المصاريف ما نسبته 75%

الإجراءات المتوجب اتخاذها

- 1- تخفيض عدد الموظفين بما يتناسب مع الإيرادات
- 2- تخفيض المصاريف الأخرى بنسبة 10%
- 3- تم رفع أسعار التأمين على السيارات وفق تعليمات هيئة التأمين إثر إصدار التعرفة الجديدة.
- 4- تم التركيز على أسلوب جديد للتسعير في التأمين الطبي يعتمد بشكل أساسي على الخبرة السابقة للمجموعة المراد تأمينها بشكل يضمن أن يأتي السعر متناسباً ليس مع المطالبات السابقة فحسب بل أيضاً مع المطالبات المستقبلية المتوقعة خلال فترة التأمين الجديدة.
- 5- إرتفعت أسعار تأمين الحريق بصورة عامة بضغط من معيدي التأمين بسبب تكرر الحرائق في الأبراج والمباني المرتفعة والتي تسببت بخسائر لا يستهان بها لهؤلاء المعيدين.
- 6- نبذل جهوداً مكثفة لزيادة الإنتاج في تأمين الحياة نظراً لربحية هذا الفرع



AMAN

2- معالجة كفاية رأس المال

تفيد المادة 302 من القانون الاتحادي (2) لسنة 2015 فيما يتعلق بكفاية رأس المال فإن هذه النسبة يجب أن لا تتعدى 50% كما تفيد المادة 69 من النظام الأساسي لشركة أمان «تحقيق الشركة لخسائر نصف رأسمالها» فإن في حال تعدي هذه النسبة 50% فيجب على مجلس الإدارة خلال 30 يوم من الإفصاح عن القوائم المالية الدعوة لاتخاذ قرار خاص بحل الشركة قبل الأجل المحدد لها او استمرارها في مباشرة نشاطها.

31-Dec-2016

بيان المركز المالي الموحد

225,750,000

رأس المال المصرح به

(83,222,397)

الخسائر المتراكمة (شركة أمان)

(33,350,710)

الخسائر المتراكمة (شركة أميني و نواة)

(116,573,107)

مجموع الخسائر المتراكمة

لقد تخطت نسبة الخسائر النسبة المسموح بها 112,875,000 (%50)



AMAN

2- معالجة كفاية رأس المال

بيان المركز المالي الموحد	
رأس المال	31-Dec-2016
الخسائر المتراكمة	225,750,000
الخسائر / رأس المال	(116,573,107)
	51,64%
1- التصرف بالاحتياطي القانوني	18,950,175
2- التصرف بالاحتياطي العام	18,950,175
الخسائر المتراكمة بعد التصرف بالاحتياطيات	(78,672,757)
الخسائر / رأس المال-	34.85%



AMAN

2- معالجة كفاية رأس المال رأي المدقق الخارجي المعتمد و الإكتواري الخارجي المعتمد

رأي المدقق الخارجي (شركة ديلويت) :- الخطة تبدو معقولة، وسوف تحقق الهدف الخاص للشركة لمعالجة أي خرق محتمل لقانون الشركات التجارية عندما تتجاوز خسائر الشركة 50٪ من رأس المال الخاص بالشركة

رأي الاكتواري الخارجي (شركة سيدات حيدر):- هذه الخطة لن تؤثر على أي متطلبات إكتوارية من هيئة التأمين على شرط أن لا ينقص رأس المال المصدر للشركة عن الحد الأدنى المحدد من هيئة التأمين



AMAN

3- معالجة نقص السيولة

- للخروج من هذا النقص تقترح الشركة القيام ببيع بعض الأصول التالية:
1. بيع الأرض المملوكة للشركة: إن بيع الأرض لن يساعد فقط لحل مشكلة نقص السيولة و لكن أيضاً سيساعد بزيادة الاستثمار بالأصول ذات العائد الذي سيساعد الشركة على الالتزام بمتطلبات الاستثمار الصادرة عن هيئة التامين، وتبلغ قيمة الأرض 66.5 مليون درهم اماراتي في الدفاتر المالية للشركة في نهاية عام 2016 و بناء على الوضع الحالي للشركة فننصح ببيعها
 2. بيع أسهم بوبيان: سيقوم ذلك بمساعدة شركة امان بتغطية 10 مليون درهم اماراتي من نقص السيولة كما سيعمل بمساعدة الشركة على الالتزام بمتطلبات الاستثمار الصادرة عن هيئة التامين فيما يتعلق بالاستثمارات الاجنبية، القيمة الاصلية لهذا الاستثمار كانت 14.3 مليون درهم امارتي و لكن القيمة الدفترية الحالية له هي 9.6 مليون درهم امارتي.
 3. بيع الشركات التابعة: ان بيع الشركات التابعة و التركيز على عمنا الأساسي سيساعد في تحدي نقص السيولة و حيث ان الشركات التابعة لا تنتج الربح المرغوب فيعتبر هذا الخيار كافي لمواجهة المشكلة، يوضح الجدول التالي حسب الشركة التابعة تفاصيل الاستثمار الخاصة بها، نقترح أن تكون قيمة البيع اعلى او تساوي قيمة تكلفة الاستثمار دون نقل اي من التزامات الشركة التابعة

الخسائر المترابطة	تكلفة الاستثمار	أميبي
18,148,556	14,105,245	
14,992,115	3,400,000	تكديك
33,140,671	17,505,245	المجموع



AMAN

4- معالجة خسائر الشركات التابعة

الخسائر المتراكمة الناتجة عن أعمال اميتي و تكنيك وصلت إلى قيمة أعلى من 33 مليون درهم اماراتي في نهاية عام 2016. و عليه نقترح إما تحويل هذه الشركات إلى نقاط ربح بشكل سريع او الخروج من هذه الاستثمارات للحول من خسائر اضافية. يرجى مراجعة الجدول التالي:

الخسائر المتراكمة	أميتي	تكنيك	المجموع
	18,148,556	14,992,115	33,140,671



AMAN

5- معالجة الأصول عديمة الأداء

تعتبر الاستثمارات التالي ذكرها اهم الأصول عديم الأداء حيث نقترح اتخاذ الاجراء اللازم في أقرب وقت:

الاستثمار في الأرض : 66.5 مليون درهم اماراتي (كما في الدفاتر المالية لعام 2016)

أسهم بوبيان : 14 مليون درهم اماراتي (قيمة الاستثمار الاولية)

ملخص الخطة



AMAN

الخطوات المقترحة

1- الترشيد في الأعمال
تخفيض المصاريف الإدارية العمومية وتحسين الربحية في الأعمال الفنية .

2- إطفاء الخسائر المترتبة وفق ما يلي :
التصرف بالإحتياطي القانوني 18,950,175
التصرف بالإحتياطي العام 18,950,175

3- معالجة موضوع السيولة
بيع بعض من الأصول التالية حيث التأثير المباشر علي ربحية الشركة .
بيع شركة تكنيك
بيع شركة أميتي
بيع أرض القرهود
بيع حصة شركة بوبيان
تسوية حساب المتاجرة بالأسهم

مجلس إدارة أمان



AMAN