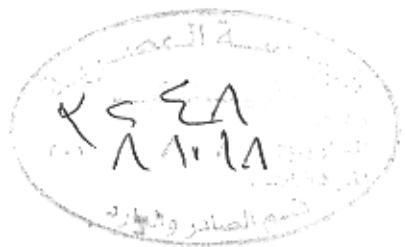


محضر اجتماع الجمعية العامة العادلة

بجلستها المنعقدة بتاريخ ٢٠١٨/١٠/٤



اجتمعت الجمعية العامة العادلة للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني في تمام الساعة الثالثة بعد ظهر يوم الخميس الموافق ٢٠١٨/١٠/٤ . بمقر الشركة القابضة للصناعات المعدنية - بجاردن ستي بالقاهرة برئاسة السيد الدكتور / محدث محمد أنور نافع رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات المعدنية . وبحضور السادة أعضاء الجمعية العامة وهم :-

- | عضو الجمعية العامة | السيد الدكتور مهندس / جمال محمد مجاهد |
|--|---|
| " | السيدة الأستاذة / ميرنا شعبان عبد الجيد |
| " | السيد المهندس / خالد منير حسين الفقى |
| <u>واعتذر عن الحضور كلا من :-</u> | |
| " | السيد الأستاذ / نضال قاسم عصر |
| " | السيد المستشار / محمود فوزي عبد البارى |
| " | السيد الأستاذ / حسام محمد عبد العزيز |
| • ممثل الجهاز المركزي للمحاسبات (مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء) | |
| وكيل الوزارة - القائم بأعمال مدير الإدارة | السيد المحاسب / عماد جورج فيهم |
| المدير العام - نائب مدير الإدارة | السيد المحاسب / محمد الجابرى سلامه |
| • ممثل الجهاز المركزي للمحاسبات لتقييم الأداء :- | |
| رئيس قطاع البترول والثروة التعدينية | السيد المحاسب / حسن محمد أحمد |
| • ممثل الجهات الحكومية :- | |
| السيد الأستاذة / منال عبد السلام | |
| ممثل مركز معلومات قطاع الأعمال العام | |
| السيد الأستاذ / جورج حنا منصور | |
| • وعن الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني . | |

رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب
عضو مجلس الإدارة معين
عضو مجلس الإدارة معين
عضو مجلس الإدارة منتخب
عضو مجلس الإدارة منتخب
رئيس اللجنة النقابية
رئيس القطاع المالي

١. السيد الكيميانى / السيد عبد المطلب مرسى
٢. السيد المحاسب / محمود فوزي شرف سلطان
٣. السيد المحاسب / أحمد عبد المتعال محمد الخراش
٤. السيد / أحمد سعيد محمد فهمي زيدان
٥. السيد / محمد سمير محمود عبد الله
٦. السيد / عاطف على محمد عبد الله
٧. السيد المحاسب / إبراهيم موسى مشهـ

وفي بداية الجلسة رحب السيد الدكتور / محدث محمد أنور نافع - رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة ورئيس الجمعية العامة بالسادة الحاضرين والساسة أعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات وعلى رأسهم السيد المحاسب / عماد جورج فيهم - وكيل الوزارة والقائم بأعمال مدير الإدارة.

٢٠١٨/١٠/٤

٢٠١٨/١٠/٤
١٢٥

جامعى الأصوات

- ١- السيد المحاسب / محمد عبد المنعم
 - ٢- السيد المحاسب / عبد اللطيف بطيخه
- أمين سر الجمعية

السيد المحاسب / سيد سالم سيد
وقد وافق السادة أعضاء الجمعية على ذلك الترشيح وكان نسبة الحضور بنسبة ٦١,٦٪ في بداية الجلسة وأثناء
الجلسة حضر ممثل شركة مصر لتأمينات الحياة بعدد ٢٨٢١٨٦٠ سهم بنسبة ٥,٦٪ وبالتالي بلغت نسبة الحضور ٦٧٪

نسبة المساهمين	عدد الأسهم	المساهمين
٥٧,٣٪	٢٨٨٩٤١٥٢	١- الشركة القابضة للصناعات المعدنية
٠,٠٪	١٥٠٠٠	٢- سامي غنيمي طنطاوى غنيمي
٠,٠٠٪	١٠٠	٣- محمد فريد عبد الغنى بدوى
	١٠٠	٤- فتحى حسين عبد السميمى أحمد
٠,٠١	٥٤٠٠	٥- بنك ناصر الاجتماعى
٢,٩	١٩٥٠٩٣٤	٦- شركة مصر للتأمين
٠	١٠٠	٧- مصطفى أحمد درويش مصطفى
	٢٢٦٣	٨- هيئة الأوقاف المصرية
	٧٧٠٠	٩- مصلح فايز محمد رشدى
٥,٦	٢٨٢١٨٦٠	١٠- شركة مصر لتأمينات الحياة
٦٧,٠	٣٣٦٩٦٦٠٩	الإجمالي

- وبذلك يكون اجتماع الجمعية العامة صحيحاً من ناحية الإجراءات والنصاب القانوني ثم عرض السيد الدكتور / رئيس الجمعية العامة جدول أعمال الجمعية .
- ١- تقرير مجلس الإدارة عن نشاط ونتائج أعمال الشركة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/٦/٢٠
 - ٢- تقرير السيد المحاسب / مراقب الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات والرد عليه
 - ٣- تقرير الإدارة المركزية لتقويم الأداء بالجهاز المركزي للمحاسبات والرد عليه
 - ٤- التصديق على القوائم المالية والحسابات الختامية المدققة عن السنة المالية ٢٠١٧/٢٠١٨
 - ٥- النظر في إخلاء طرف رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٧/٦/٢٠
 - ٦- إقرار صرف العلاوة الدورية المستحقة في ٢٠١٨/٧/١
 - ٧- النظر في تعليمة مبلغ ٢٥٩٩٤ جنيه من الرصيد الدائن لحساب دانو توزيعات - حصة العاملين عن عام ٢٠١٧/٢٠١٦ إلى حساب الفائض المرحل من سنوات سابقه .
 - ٨- النظر في اعتماد ما تم تنفيذه من استثمارات غير مدرجة بالموازنة الاستثمارية المعتمدة للعام المالى ٢٠١٨/٢٠١٧ وبالبالغ قيمتها (٢٥٩٩٣٥٥ جنيه)

ثم أعطى الكلمة للسيد الكيمياني / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

ثم تلى سيادته :-

السادة الحضور

يتشرف مجلس إدارة الشركة العامة للنجات الخزف والصينى بعرض تقرير مجلس الإدارة حول قائمة المركز المالى وقائمة الدخل فى ٢٠١٨/٦/٣٠ م والتى أسفرت عن صافى خسارة قبل الضرائب قدره : ١٣,٥٧٥ مليون جنيه مقابل ربح قدره : ٢,٨٢٦ مليون جنيه فى ٢٠١٧/٦/٣٠ .
وإلى حضراتكم أهم البيانات .

القيمة بالألف جنيه

أولاً : أهم المؤشرات التي تم تحقيقها :

البيان	صافى الربح (الخسارة) قبل الضرائب	صافى الربح (الخسارة) بعد الضرائب والتالب للتوزيع	النسبة النتطور %	فعلى عام ٢٠١٧/٢٠١٦	فعلى عام ٢٠١٨/٢٠١٧
الإنتاج	٢٢٢٨٠٢	٣١١١٨٧	٩٣		
المبيعات	٢٩٦١٣٦	٣٠٥٨٤٥	١٠٢		
الصادرات	٧٦٠٨٤	٥٧٩٧٤	٧٦		
صافى الربح (الخسارة) قبل الضرائب	٤٨٢٦	(١٣٥٧٥)	-		
صافى الربح (الخسارة) بعد الضرائب والتالب للتوزيع	٢٩٠٩	(١٣٤١)	-		

لقد تم تحقيق النتائج المشار إليها بالرغم من الظروف الصعبة المستمرة التى تتعرض لها الشركة والتي أثرت بصورة مباشرة على نتيجة أعمال الشركة .
ورغم أن الشركة فى مجمل مبيعاتها تجاوزت أرقام العام السابق إلا أن زيادة تكلفة هذه المبيعات ارتفعت من ٢٢٤ مليون إلى ٣٤١ مليون بزيادة قدرها ١٧ مليون جنيه .
وقد أخذت إدارة الشركة على عاتقها منذ أن توالت المسئولية مواجهة المشاكل وحلها جذرياً ومنها :-

١- تكلفة الغاز :

أدى تحرير سعر الصرف والذى أثر بصورة مباشرة على احتساب قيمة الغاز المستهلك حيث أن نشاط الشركة بسبب السيراميك مصنف ضمن الأنشطة الكثيفة الاستهلاك للطاقة والتى تعكس على أعلى فئة استهلاك الغاز (٧ دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية) بالرغم من قرار مجلس الوزراء بأن كل نشاط له سعر مختلف وقد تم رفع دعوى قضائية ضد شركة الغاز مقيدة تحت رقم ٢٧٥٢ لسنة ٢٠١٧ للمطالبة بفرق المحاسبة على سعر المليون وحدة حرارية بريطانية لأنشطة الثلاث (صحي - أدوات مائدة - سيراميك) بقيمة ٧ دولار في حين أن المفروض المحاسبة على ٧ دولار للسيراميك و ٥ دولار لمنتجى الصحن والبورسلين (أدوات المائدة).
ونظراً لأن الغاز الطبيعي يمثل حوالي ٣٨ % من إجمالي التكلفة فقد تم عمل الآتى وذلك بغرض ترشيد الاستهلاك وتقليل التكلفة .

- بالترشيد عن طريق تقليل الانبعاث الحراري الغير مستخدم وإعادة توجيهه لاستخدامه فى التجفيف أو في مناطق التسخين لأبراج التذرية .

- إغلاق بعض الأفران مثل فرن الصحن والذى لا يستخدم بأقصى طاقة إنتاجية له حتى تكتمل الطاقة ويزيد الإنتاج والبعض الآخر لاستخدامه عند الطلب . وقد أدى ذلك إلى تخفيض الاستهلاك بمقدار ٥ مليون متر مكعب عن الفترة المأذورة تقدر بحوالى ٢٢ مليون جنيه.

- التحرك لعمل دراسة أثر بيني الذي يوصلنا إلى زيادة كمية الغاز المخصصة للشركة حتى تتجنب مشكلة غرامات تجاوز الحد الأقصى للاستهلاك وقد تم المطالبة بزيادة كمية الاستهلاك بمقدار ١٠,٦ مليون متر مكعب سنوياً وسوف يتم تحديد جلسة استماع للحصول على الموافقة البيئية للمشروع بعد دراسة تقييم بيني من خلال مسح التبيين التابع للشركة القابضة.

- فصل استهلاك الغاز المثلث مصانع :

- تم اخذ قرار بشأن البدء في تنفيذ الفصل لأنشطة الثلاث في شهر نوفمبر ٢٠١٧ أي بعد شهر من توقيت المسؤولية بحيث يتم محاسبة المليون وحدة حرارية لمنتج الصحن والبورسلين (أدوات المائدة) ٥ دولار بدلاً من ٧ دولار والذي سيؤدي إلى وفر قدره حوالى ١١ مليون جنيه سنوياً.

- ٢- المخزون :

تراكم مخزون الإنتاج التام بالشركة لسنوات عديدة مضت بالإضافة إلى زيادة تكلفة هذا المخزون سنوياً في إطار إعادة تقييم المخزون طبقاً للمتوسط المتحرك (المراجع) سنوياً مما يعقد إجراءات تصرف هذا المخزون لتزايد الفرق بين القيمة السوقية العادلة لبعض الموديلات القديمة والتكلفة الفعلية الحالية.

وقد قامت الشركة خلال الأشهر الماضية بعدة إجراءات لمواجهة هذه المشكلة :

- تم تثبيت أسعار المخزون الذي لم يتم عليه حركة خلال العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٧ باسعار المخزون في ٢٠١٧/٦/٣٠ واقتصر تعديل الأسعار على المخزون المتحرك فقط وذلك بناءً على توصية لجنة المراجعة مما أدى إلى انخفاض قيمة المخزون مما كان له أثر على زيادة الخسارة في تنافج الأعمال بمبلغ ٥ مليون جنيه تقريباً.
- تم خلال الفترة الماضية إدخال بعض الرزخارف على الموديلات المتقدمة من المخزون لمحاولة تجميله بشكل يسمح بسرعة تسويقه من خلال أقسام الرزخرفة بالشركة بالإضافة إلى استكمال بعض النواقص بشكل يسمح بالعرض للبيع دون تحقيق خسائر كبيرة.

- ٣- المنافسة :

يمتلك القطاع الخاص آليات متميزة في منح التسهيلات الائتمانية مما يمكنه من الاستحواذ على حصة سوقية كبيرة في نشاط السيراميك والصحن والبورسلين بينما شركتنا كانت حريصة طوال الفترات الماضية على اقتصار البيع على البيع النقدي فقط ورغبة في زيادة الحصة السوقية وتعظيم مبيعات الشركة وافتتح إدارة الشركة على منح تسهيلات لبعض العملاء المتميزين بناءً على دراسات تسويقية عن مركزهم المالى وحجم تعاملاتهم مع الشركة مع التابعة المستمرة من مجلس إدارة الشركة مباشرة وتأمل الشركة أن تحقق هذه التسهيلات طفرة في حجم المبيعات خلال العام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨.

٢١

٤- تقادم الألات :

كثرة الأعطال والتوقفات بسبب تقادم الآلات والتي تحتاج إلى تحديث مما أدى إلى انخفاض كمية الإنتاج وخاصة منتج السيراميك والذي أدى إلى ارتفاع تكلفة المنتج بصورة كبيرة نظراً لأن حوالى ٢٠٪ من التكلفة ثابتة مع ثبات سعر البيع والذي يتقبله السوق مما أدى إلى حدوث خسائر بمنتج السيراميك والصحي وخاصة في الربع الأخير وصلت إلى مبلغ ١٢,٦ مليون جنيه لمنتج السيراميك ٢,٢ مليون جنيه لمنتج الأدوات الصحية. وقد أثر ذلك على كمية إنتاج هذا العام حيث أنه قد تم إنتاج كمية ١٠٨ ألف طن هذا العام مقابل ١٣٨ ألف طن للفترة الماظرة بانخفاض قدره : ٣٠ ألف طن ويرجع ذلك لتوقف خط السيراميك بمصنع (١) في ٩/٢٤/٢٠١٧ بقرار من المجلس السابق بالإضافة إلى الأعطال المتكررة بمصنع السيراميك وخاصة في الربع الأخير من العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨.

وقد أدى انخفاض كمية الإنتاج بالإضافة إلى زيادة أسعار مستلزمات الإنتاج نتيجة للقرارات السيادية إلى زيادة تكلفة المنتج بدرجة كبيرة وعدم تقبل السوق للأسعار التي تعطى التكلفة إلى حد ما مما أدى إلى انخفاض الطلب وبالتالي انخفاض كمية المبيعات من ١٣٧ ألف طن عام ٢٠١٦/٢٠١٧ إلى ١١٢ ألف طن لعام ٢٠١٧/٢٠١٨ بفارق قدره : ٢٥ ألف طن.

وللعمل على زيادة الإنتاج مرة أخرى يتم الآن استكمال العمارة الخاصة بخطي مصنع السيراميك وذلك باستكمال شراء قطع الغيار اللازمة واستدعاء خبير من ألمانيا وعند تشغيل خط السيراميك سيؤدي ذلك إلى زيادة الإنتاج وتقليل التكلفة وعدم التعرض مرة أخرى للتوقفات.

وقد تم تشغيل بعض الكوادر الفنية من ذوى الخبرة في مجال السيراميك من مهندسى الميكانيكا والكهرباء بالإضافة إلى الخبرة الموجدة.

وقد تم استقدام رئيس قطاع صحي من ذوى الخبرة بالقطاع الخاص اعتباراً من أول أغسطس وقد أوكلت إليه مهمة استكمال تخفيف الأوزان وتغيير الخامات إلى خامات تستهلك كميات أقل من الغاز وتقليل الهالك وتحديث الموديلات والاستغلال الأمثل لشحن المنتجات داخل الفرن وزيادة الإنتاج واستكمال الأطقم.

وأيضاً تم التعاقد على خط إنتاج بورسلين والمدرج تشغيله بالخطوة في نهاية الربع الأول من العام المالي ٢٠١٨/٢٠١٩ بطاقة إنتاجية ٥٥٠ طن سنوياً والذي من المتوقع أن يؤثر في تنافس أعمال الشركة عن طريق زيادة الإنتاج والمبيعات وتقليل التكلفة وبالتالي سيكون له مردود إيجابي على زيادة الربحية.

٥- الكهرباء :

أدى الارتفاع المستمر لأسعار الكهرباء لزيادة تكلفة الإنتاج حيث بلغت قيمة استهلاك الكهرباء لعام ٢٠١٨/٢٠١٧ بمبلغ ١٩ مليون جنيه مقابل مبلغ ١٥ مليون جنيه للفترة الماظرة بالرغم من انخفاض كمية الاستهلاك لعام ٢٠١٧/٢٠١٨ إلى ٢١ مليون كيلو وات مقابل ٢٤ مليون كيلو وات لعام ٢٠١٦/٢٠١٧ بفارق ٢ مليون كيلو وات وذلك نتيجة جهود الشركة في ترشيد الاستهلاك.

٦- مبالغ تحملتها الشركة :

أيضاً من العوامل التي أثرت على نتيجة الفترة هي المبالغ التي تحملتها الشركة هذا العام ولم تتحملها الفترة الماظرة وهي ٢,٥ مليون جنيه قيمة صرف أربعة أشهر تعويضاً للعاملين عن صرف شهر أرباح فقط من

عام ٢٠١٦ و١٥٠ مليون جنيه قيمة النسبة المقررة للاشتراك في التأمين الصحي متضمن مبلغ ٢٢٨ ألف جنيه تخص العام السابق.
 وبالرغم من هذه الظروف الصعبة التي مرت بها الشركة في هذا العام المالي ٢٠١٧ إلا أنها استطاعت بفضل الله سداد التزامات الجهات السيادية كما يلى :-

(القيمة بالألف جنيه)

٢٣٠٩٥	ضرائب
٢٣٢٧	جمارك
٨٧٧٩	تأمينات
١٨٧٢٥	كهرباء
٩١٥١١	غاز
١١٢٥	منتجات بتروية
٥٠١١	توزيعات أرباح
١٥١٥٨٢	الإجمالي

وقد استطاعت الشركة بفضل الله تحقيق مبيعات هذا العام بمبلغ ٣٦ مليون جنيه مقابل ٢٩٦ مليون جنيه للفترة الماضية وكان من الممكن زيادة قيمة المبيعات لو استجابت الأسواق داخل مصر وخارجها للأسعار التي تتناسب مع ارتفاع التكلفة حيث أن المنتج معروف جيداً داخل مصر وخارجها بجودته وقوته تحمله وتفوقه على المنتجات المثلية من الشركات المنافسة ولدينا شهادات تثبت ذلك من جهات بحثية داخل وخارج مصر ولكن المشكلة هي البيع بالأسعار التي يتقبلها السوق.

ثانياً : البيانات التفصيلية عن كميات الإنتاج والبيعات وال الصادرات لتشكلة المنتجات التي تنتج بالشركة .

أ - بيان بكمية وقيمة الإنتاج التام خلال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٦

(القيمة بالألف جنيه)

البيان	الوحدة	فعلنى ٢٠١٧/٢٠١٦				هدف ٢٠١٨/٢٠١٧				فعلنى ٢٠١٨/٢٠١٧			
		نسبة تطور الهدف %	نسبة تتحقق الهدف %	كمية	قيمة	كمية	قيمة	كمية	قيمة	كمية	قيمة	كمية	قيمة
الأدوات الصحية	طن	٨٤	٧٩	١٠٣	٩٢	٥٤٢٢٧	٦٦٢٣	٦٦٢٤٨	٧٨٠٠	٥٥٦٧٤	٦١٣٥		
البورسلين	طن	١١٥	٧٧	١٢٩	١١٥	٣٥٧٦٧	٨٠٦	٤٢٢٩٦	١٢٠٠	٤٩٨١٩	٩٢٥		
السيامييك	ألف متر	٧١		٧٨		٦٦١٥			٧٢٠٠		٥١٤١		
	طن	٦٩	٧١	٨٤	٧٧	٢٤١٤٣٠	١٣٠٦٢٥	٢٩٥٢٠٠	١٤٠٧٤٨	٢٠٢٢٢١	١٠٠٤٤٩		
جملة	ألف متر	٧١		٧٨		٦٦١٥			٧٢٠٠		٥١٤١		
	طن	٧٦	٧٢	٩٣	٧٨	٣٣١٤٢٤	١٣٨٠٦٤	٤٠٤٨٤٤	١٤٩٧٤٨	٢٠٧٧١٤	١٠٧٥٠٩		
خدمات مباعة إيرادات تشغيل لغير وأخري	ألف متر	٧٥	٨٦			٢٨		٢٢		٢٤			
	طن	٧٤٠	١٤٧			٢٢٥١		٤٦٦		٣٤٤٩			
الإجمالي	ألف متر	٧١		٧٨		٦٦١٥			٧٢٠٠		٥١٤١		
	طن	٧٧	٧٢	٩٣	٧٨	٣٣٢٨٠٢	١٣٨٠٦٤	٤٠٥٣٤٢	١٤٩٧٤٨	٢١١١٨٧	١٠٧٥٠٩		

٢١٢

بـ- المبيعات الإجمالية :-

بيان بكمية وقيمة المبيعات الإجمالية خلال العام المالي ٢٠١٨/٢٠١٧

(القيمة بالألف جنيه)

نسبة تحقيق الهدف %	نسبة التطور %	فعلى ٢٠١٧/٢٠١٦		هدف ٢٠١٨/٢٠١٧		فعلى ٢٠١٨/٢٠١٧		الوحدة	البيان
		كمية	قيمة	كمية	قيمة	كمية	قيمة		
٦٥	٦٢	١٠٣	٨١	٤٤٥٠٨	٦٢٥٠	٧٠٩٥٨	٨١٩٠	٤٦٠٠٨	٥١٧٤ طن
٨٠	٦٦	١٥١	١٠٧	٢٦٦٧٩	٧٧٢	٥٠٤٠٠	١٢٦٠	٤٠٣٨٥	٨٢٧ طن
	٧٢		٨٢		٦٦٢٨		٧٥٦٠		٥٤١٢ ألف متر
٧٠	٧٢	٩٧	٨٢	٢٢٢٥٧٠	١٢٩٨١٧	٣٠٩٩٦٠	١٤٧١٥٠	٢١٥٩٧٩	١٠٥٩٣٤ طن
	٧٢		٨٢		٦٦٢٨		٧٥٦٠		٥٤١٢ ألف متر
٧٠	٧١	١٠٣	٨٢	٢٩٣٧٥٧	١٣٦٩٢٩	٤٣١٣١٨	١٥٦٦٠٠	٣٠٢٣٧٢	١١١٩٣٥ طن
٧٥			٨٦		٢٨		٢٢		٢٤
٨٦	٦٥	١٤٧	١٠٨	٢٢٥١	٢٧٧	٣٩٩٨	٤٦٢	٣٤٤٩	٢٩٩
	٧٢		٨٢		٦٦٢٨		٧٥٦٠		٥٤١٢ ألف متر
٧٠	٧١	١٠٣	٨٢	٢٩٦١٣٦	١٣٧٢١٦	٤٣٥٢٤٨	١٥٧٠٦٢	٣٠٥٨٤٥	١١٢٢٣٤ طن
									الإجمالي

جـ- مبيعات التصدير :

بيان بكمية وقيمة التصدير خلال العام المالي ٢٠١٨/٢٠١٧

(القيمة بالألف جنيه)

نسبة تحقيق الهدف %	نسبة التطور %	فعلى ٢٠١٧/٢٠١٦		هدف ٢٠١٨/٢٠١٧		فعلى ٢٠١٨/٢٠١٧		الوحدة	البيان
		كمية	قيمة	كمية	قيمة	كمية	قيمة		
٥١	٥٠	١٢٩	١٠٣	٩٤٧٢	١٢٤٣	٢٤٠٢٥	٢٧٧٣	١٢٢٥٨	١٢٨٤ طن
-	-	-	-	٤٥	٢	-	-		طن
٤٢			٥٨		١٨٣٨		٢٥٦٠		١٠٧٤ ألف متر
٤٣	٤٤	٦٩	٦٠	٦٦٥٦٧	٣٦٤٠٧	١٠٥٣٧٠	٤٩٨٢٩	٤٥٧١٦	٢١٩٠٩ طن
	٤٢		٥٨		١٨٣٨		٢٥٦٠		١٠٧٤ ألف متر
٤٥	٤٤	٧٦	٦٢	٧٦٠٨٤	٣٧٧٥٢	١٢٩٣٩٥	٥٢٦٠٢	٥٧٩٧٤	٢٣٢٩٣ طن
									الإجمالي

٢١٣

٧

ثالثاً : المخزون :

أ - مخزون المستلزمات السلعية :-

وفيما يلى بيان المخزون من المستلزمات السلعية فى ٢٠١٨/٦/٢٠

مقارن بالعام السابق فى ٢٠١٧/٦/٢٠

(القيمة بالألف جنيه)

نسبة التطور %	قيمة المخزون		المخزون من المستلزمات السلعية
	٢٠١٧/٦/٢٠	٢٠١٨/٦/٢٠	
١٤٩	١٤٩١١	١٦١٩٢	خامات
١٥	١١٦	١٧	وقود
١٠٤	١٦٧٠١	١٧٣١١	قطع غيار ومهامات
١٧٨	١٠٢٤	١٨٢٧	مواد تعينة وتنفيذ
١٠٨	٢٢٧٥٢	٣٥٣٤٨	الإجمالي

بـ المخزون من الإنتاج القائم والغير القائم

أ - مخزون الإنتاج القائم فى ٢٠١٨/٦/٢٠

(القيمة بالألف جنيه)

نسبة التطور %	٢٠١٧/٦/٢٠		٢٠١٨/٦/٢٠		الوحدة	البيان
	قيمة	كمية	قيمة	كمية		
١٤٠	١٢٦	١٧٥١٣	٢٩٢٠	٢٤٥٧٢	طن	أدوات صحية
١٤٢	١٠١	١٩٢٣٠	١١٤١	٢٧٢٨١	طن	بورسلين
٩٨	٨٠	٤٣٠٠٢	١٣٥٧	٤٢٣٥٣	ألف متر	السيراميك
١١٨	٨٠	٧٩٧٤٦	١٢٥٧	٩٤٢٠٦	ألف متر	الجملة
	١١٩	٤٠٦١	٤٠٦١	٤٨٢١	طن	

بـ مخزون الإنتاج غير القائم فى ٢٠١٨/٦/٢٠

(القيمة بالألف جنيه)

نسبة التطور %	٢٠١٧/٦/٢٠		٢٠١٨/٦/٢٠		الوحدة	البيان
	قيمة	كمية	قيمة	كمية		
١٤٩	١٠٩	١٦٠٢	١٣٠١	٢٣٩٠	طن	أدوات صحية
١٢٣	١٠١	١٢١٦٥	٧٣٤	١٤٩٢٢	طن	بورسلين
١٦٠	١٢٠	١٣٦٧	١٧١٤	٢١٨٥	طن	السيراميك
١٢٩	١١٧	١٥١٣٤	٢٧٤٩	١٩٤٩٧	طن	الجملة

كار

رابعاً: العمالة والأجور:

بلغت الأجور الفعلية عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/٦/٢٠ بـ ٥٨,١٢٨ مليون جنيه مقابل ٥٤,٣٤١ مليون جنيه عن العام السابق أي بزيادة قدرها ٢,٧٨٧ مليون جنيه بنسبة ٧٪.

خامساً: توسيعات الشركة واستثمارتها :-

- تم التعاقد على خط إنتاج أدوات ماندة بتكلفة تقدر بحوالى ١٥ مليون جنيه والذي من المتظر تشغيله في نهاية الربع الأول من العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨.

- تضمنت قرارات الجمعية العامة للشركة والمعقدة بتاريخ ٢٠١٦/٢/٢٨ في البند رقم (٤) الآتي :-
نظراً للمتغيرات الكبيرة والمؤثرة التي طرأت على اقتصadiات مشروع توسيعات الشركة بينى سويف قررت الجمعية العامة للشركة إرجاء النظر في تنفيذ المشروع لحين ضمان مقومات جدواه الاقتصادية.
والامر معروض مرة أخرى على الجمعية العامة لاتخاذ القرار المناسب.

- وفي النهاية يتوجه مجلس إدارة الشركة بالشكر والتقدير للسيد الدكتور / رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة ورئيس الجمعية العامة - والسادة أعضاء الجمعية العامة والسعادة المسؤولين بالشركة القابضة وتوجه بالشكر للسيد المحاسب / وكيل الوزارة - قائم بأعمال مدير إدارة والسعادة نواب مدير الإدارة والسادة مراقبى الحسابات بالجهاز المركب للمحاسبات كما يتوجه بالشكر للسيد المحاسب / رئيس قطاع الطاقة والشروع المعدنية بالإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقدير الأداء السيد المحاسب / مدير عام الإدارة السيد المحاسب / رئيس الشعبة على ما يقدمونه من معاونة صادقة للشركة .

- وقد علق السيد الدكتور / رئيس الجمعية على استكمال عمرة مكابس مصنع رقم (١) بالسيرامييك وأنه لم تستكمل العمارة التي من المفترض أن تنتهي في شهر أكتوبر ٢٠١٨ وقد أفاد السيد الكيميائى / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب أنه تم استكمال عمرة المكبس رقم (٢) ويعمل بكفاءة ٩٠٪ وجارى استكمال عمرة المكبس رقم (٤) وسوف يتم الانتهاء منها فى بداية شهر نوفمبر ٢٠١٨ إن شاء الله . وقد علق السيد الدكتور / رئيس الجمعية على مشروع التوسيعات الجديدة بمصنع البورسلين والتي كان من المفترض أن تبدأ العمل فى بداية الربع الثاني من العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ وقد أفاد السيد الكيميائى / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب أنه جارى شحن العادات وسوف تصل إن شاء الله فى بداية شهر نوفمبر ٢٠١٨ ثم علق السيد الدكتور / رئيس الجمعية على نتيجة أعمال الشركة للعام

الماي ٢٠١٧/٢٠١٨ وأنها جاءت مخيّبة للأعمال وأنه قد تم تحليل مؤشرات الشركة من خلال التسويق والمؤشرات المالية وأنه ليس الغاز الطبيعي وحده هو سبب الخسارة ولكن تعطل معدات السيراميك وتأخر وصول قطع الغيار الضرورية - وأنه ليس بالضرورة زيادة الطاقة لتحقيق مكاسب ولكن المشكلة الأساسية هي قصور التسويق وأنه جاري عمل مذكرة تفاصيل تسويق المنتجات ومخاطبة بعض البنوك لتسهيل انتظامات لتشجيع العملاء على شراء المنتجات على أن يقوم البنك بسداد قيمة مسحوبات العملاء على أن يتم تقسيط القيمة على العملاء. وعن مشروع بنى سويف أنه لم يتم عمل دراسة جدوى فعلية له وإنما كانت عبارة عن اجتهادات فردية من رئيس المجلس السابق وقد سأله سيادته عمّا تم من إجراءات لتصريف المخزون وأفاد السيد الكيميائي / رئيس مجلس الإدارة أنه قد تم تصريف جزء من المخزون تسبب في خسارة قدرها خمسة مليون جنيه تقريباً خلال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨. وقد علق أحد المساهمين / محمد فريد على أنه يجب العمل على تطوير التسويق بالشركة والاهتمام بالمعارض واستغلال ارتفاع جودة المنتجات بالشركة باستقدام أدوات تسويقية على علم بعلوم التسويق وقد علق مسؤول آخر / سامي غنيمي على أنه يجب عمل باركود خاص بالمنتج وأنه يرفض فكرة استقدام شركة تسويق - وقد علق السيد الدكتور / رئيس الجمعية على أنه لا يوجد ما يمنع من استقدام شركة تسويق متخصصة.

ثم أعطى سيادته الكلمة للسيد المحاسب / عماد جورج فهيم - وكيل الوزارة القائم بأعمال مدير الإدارة السيد الأستاذ الدكتور / رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات المعدنية ورئيس الجمعية العامة

السادة أعضاء الجمعية العامة والسادة الحضور

كل عام وحضراتكم بخير ،،

مؤشرات الشركة هذا العام أقل من المستهدف بكثير بالنسبة للمبيعات وصافي الربح مما ترتب عليه تحقيق الشركة لخسائر هذا العام وهناك أسباب كثيرة لهذه الخسائر تم عرضها في تقرير مراقب الحسابات

وسينتولى السيد المحاسب / محمد الجابرى تلاوة تقرير مراقب الحسابات

ثم أعطى سيادته الكلمة للسيد المحاسب / محمد الجابرى سالم - مدير عام ونائب مدير الإدارة

ثم تلى سيادته



وفيما يلى تقرير مراقب الحسابات عن الميزانية
للشركة العامة لمنتجات الخزف والصينى للعام المالى ٢٠١٨/٢٠١٧

الرد عليها	الملاحظة
	<p>إلى السادة مساهمي الشركة :</p> <p>راجعنا القوائم المالية المرفقة للشركة العامة لمنتجات الخزف والصينى - شركة مساهمة مصرية خاضعة لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ - والمتمثلة في قائمة المركز المالى وكذا قوائم الدخل والتغير في حقوق الملكية والتدفقات النقدية عن السنة المالية المنتهية في ذات التاريخ ، وملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات.</p> <p>هذه القوائم مسؤولية إدارة الشركة والإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض القوائم المالية عرضاً عادلاً وواضحاً وفقاً لمعايير المحاسبة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية ، وتتضمن مسؤولية الإدارة تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم مالية عرضاً عادلاً وواضحاً خالياً من أي تحريفات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطأ ، كما تتضمن هذه المسئولية اختيار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقها وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة للظروف.</p> <p>تنحصر مسؤوليتنا في إبداء الرأى على هذه القوائم المالية في ضوء مراجعتنا لها وقد تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية ، وتحتطلب هذه المعايير تخطيط وأداء المراجعة للحصول على تأكيد مناسب بأن القوائم المالية خالية من أي أخطاء هامة مؤثرة ، وتتضمن أعمال المراجعة أداء إجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشأن القيم والإفصاحات في القوائم المالية ، وتعتمد الإجراءات التي تم اختيارها على الحكم الشخصي للمراقب ، ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحريف العام والمؤشر في القوائم المالية سواء الناتج عن الغش أو الخطأ ، ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراقب في اعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام المنشآة بإعداد القوائم المالية والعرض العادل والواضح لها ، وذلك بتصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بفرض إبداء رأى على كفاءة الرقابة الداخلية في المنشأة وتشمل عملية المراجعة أيضاً تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية والتقديرات المحاسبية الهامة التي أعدت بمعرفة الإدارة وكذا سلامية العرض الذي قدمت به القوائم المالية.</p> <p>وانت نرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعده أساساً مناسباً لإبداء رأينا على هذه القوائم المالية</p>
<p>- تم إقامة الدعوى رقم ٢٠١٦/٢٢٢ وتم إحالتها لمكتب الخبراء بتاريخ ٢٠١٤/٧/١٩ وتم تأجيلها إلى جلسة ٢٠١٥/١٠/٢ وقد تحدد لها جلسة بتاريخ ٢٠١٨/١٠/١٤ للقرير.</p>	<p>تم جرد الأصول الثابتة في ٢٠١٨/٦/٢٠ ومطابقة نتائجه بالأرصدة الدفترية المقابلة لها بمعرفة الشركة وتحت مسؤوليتها وقد أشرفنا عليه اختبارياً في حدود الإمكانيات المتاحة ، كما تم حساب الإهلاك وفقاً للقواعد والمعدلات الواردة بالنظام المحاسبى الموحد وتعديلاته وكالتبع في السنوات السابقة.</p>

الرد عليها	الملاحظة
- تم إقامة الدعوى ٢٠ لسنة ٢٠١٥ ضد وزير التعليم للمطالبة بالتعويض واستأنفت بالاستئناف رقم ١٥٥ لسنة ١٦ ق استئناف على شبرا الخيمة وتداولت ومحددة لها جلسة ٢٠١٨/١١/١٥.	- لم تقم الشركة بالحصول على التعويضات عن المساحة المملوكة لها بمنطقة بيتيم بمساحة قدرها ١٠ سهم ، ٢١ قيراط ، ١١ فدان والتي استولى عليها مجلس مدينة شبرا الخيمة وأقام عليها مشروع إسكان صناعي ومدرسة ثانوية تجارية . يتعين اتخاذ الإجراءات الواجبة لحفظ حقوق الشركة طرف الغير -
<p><u>أولاً</u> : شاليهات مراقيه السياحية تم تقديم طلبات لشهر العقاري تحت رقم ٢٤٠ ، ٢٤١ ، ٢٤٣ بتاريخ ٢٠١٣/٦/٢ إلى برج العرب وجارى متابعة الإجراءات لإنتهاء التسجيل وقد رفضت هيئة المجتمعات العمرانية إعطاء الشركة ما يفيد حصتها بالمساحه في الأرض وقامت الشركة بإزدراهم بتاريخ ٢٠١٧/٦/١٢ وجارى حالياً اتخاذ إجراءات رفع دعوى صحة ونفذ عقد البيع .</p> <p><u>ثانياً</u> : شاليهات عجيبة بمرسى مطروح أفادت محافظة مرسى مطروح بأن المنطقة بها الكثير من العشوائيات ولا بد من تخطيدها أولاً وإزالة التعديات حتى يمكن تفريح الأوضاع والسير فى إجراءات التسجيل مع العلم بأنه لم يتم تسجيل أي شاليهات أخرى بمنطقة عجيبة .</p>	<p>لم يتم الانتهاء من الإجراءات القانونية الخاصة بتسجيل عدد ٤ شالية بساحل الشمالى والشتراء من عام ١٩٩٠ ، ١٩٩١ .</p>
<p>- هذه الأصول متوقفة بصفة مؤقتة لفرض إجراء العمارات والصيانة والبعض متوقف بغير رفع كفائهته والبعض الآخر متوقف لحين زيادة طلب السوق على المنتج .</p> <p>- بالنسبة لاستراحة الفردقة جارى الاستفادة منها بعد أخذ الموافقات اللازمة من المحافظة وبالنسبة لمبنى معرض الشركة الجديد سيتم استغلال الأدوار العلوية به وتوجيهه مكاتب لإدارة التسويق بالشركة مع استغلال الدور الأخير لعمل استراحة للعاملين المفتربين بالشركة</p>	<p>- بلغت تكلفة الطاقة العاطلة و-tier المستقلة من الأصول الثابتة (آلات ومعدات) في ٢٠١٨/٦/٢٠ نحو ٤١,٨٢٤ مليون جنيه منها نحو ٢٢ مليون جنيه أفران ومكابس ومجففات وطواحين بمصنع السيراميك .</p> <p>هذا بخلاف الأصول الثابتة الغير مستقلة الأخرى وهي :-</p> <ul style="list-style-type: none"> • أرض ومبانى إستراحة الفردقة والتي تبلغ تكلفتها الدفترية نحو ٦٠ ألف جنيه وقيمتها الحالية طبقاً لتقدير الغير المسمى نحو ٥ مليون جنيه . • ٥٠٪ من مبنى معرض الشركة الجديد بمسطربه والذى يبلغ تكلفته نحو ١,٢٢ مليون جنيه . • ماكينة صب الصحي (دورست) والمشتراء بنحو ٤٥٢,٤ مليون جنيه والدائمة التوقف من تاريخ الشراء فى ٢٠١١/٧/١ حيث بلغت كمية إنتاجها خلال شهور عملها خلال العام من يوليو ٢٠١٧ حتى مارس ٢٠١٨ كمية ٣١٢٩ حوض منها ٣٦٢ حوض كسر مقابل مستهدف قدره ٧٦٨٠ حوض لوردية واحدة . <p>يتعين اتخاذ ما يلزم من إجراءات الملائدة من كافة الأصول المشار إليها أو التصرف فيها بطريقة اقتصادية بما يحقق صالح الشركة .</p>
	

الرد عليها	الملاحظة
- تم تشكيل لجنة فنية بتاريخ ٢٠١٨/٩/١٢	- عدم قيام الشركة بإعادة النظر في الأعمار الإنتاجية للأصول الثابتة طبقاً لأحكام معيار المحاسبة المصري رقم (١٠) الخاص بالأصول الثابتة وإهلاكاتها في ضوء طول الأعمار الإنتاجية لبعض الأصول الثابتة خاصة الآلات والمعدات لمدة تصل إلى ٢٠ عام وكذا كثرة الأعطال والتوقفات لهذه الأصول خلال العام السابق والحالى بالإضافة لزيادة مصروفات الصيانة عن العام السابق بنحو ٦٠٠ ألف جنيه وبنسبة ٥٦٪ واجراء عمارات للآلات والمعدات خلال العام بنحو ١٠٥٧ مليون جنيه. يتعنى تشكيل لجنة فنية لإعادة النظر في الأعمار الإنتاجية للأصول الثابتة بالشركة
- سيتم عمل مذكرة للعرض على الجمعية العامة.	- بلغ المندى من الاستثمارات خلال العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٧ نحو ٢٦ مليون جنيه لبعض البنود الغير مدربية بموازنة العام المالى فى حين لم يتم تنفيذ ما هو مدرج بالموازنة والذى يتمثل فى فرن غرفة لصناعة الصحن بنحو ٤ مليون جنيه والأمر معروض على الجمعية العامة.
- يتم موافاتنا بالشهادات فى نهاية كل سنة مالية عن السنة السابقة كما هو متبع سنوياً وسنواتكم بصورة منها فور ورودها.	- ظهر رصيد حساب الاستثمارات المالية فى ٢٠١٨/٦/٢٠ بنحو ١٤٠٦ مليون جنيه وبلغت الإيرادات المستحقة للتقديرى لله عنها بقائمة الدخل عن ذات الفترة بمبلغ ٤٩١٤٦ جنيه ولم ترد آية شهادات بقيمة تلك الاستثمارات فى ٢٠١٨/٦/٢٠ حيث توجد دعاوى قضائية مرفوعة من الشركة ضد بنك الاستثمار ووزارة المالية لاسترداد تلك الاستثمارات.
- رصيد المخزون المشار إليه فى ٢٠١٨/٦/٢٠ يشمل مخزون مستلزمات سلعية بمبلغ ٢٤,٣٠ مليون جنيه مقابل ٢١,٧٥ مليون جنيه فى ٢٠١٧/٦/٢٠ ، ومخزون إنتاج غير تمام بمبلغ ١٩,٤٩٧ مليون جنيه مقابل ١٥,١٢٤ مليون جنيه فى ٢٠١٧/٦/٢٠ ، ومخزون إنتاج تمام بمبلغ ٩٤,٣٠٦ مليون جنيه مقابل ٧٩,٧٤٦ مليون جنيه فى ٢٠١٧/٦/٢٠ والزيادة فى المخزون ناتجة للزيادة الكبيرة فى التكلفة نتيجة تحرير سعر الصرف والقرارات السيادية لزيادة أسعار المحروقات والكهرباء والمنافسة الشديدة فى السوق من حيث سعر المنتج وعدم استجابة السوق لرفع السعر لكي يتواافق مع التكلفة الجديدة وبطء الحركة فى بعض الأصناف وبالتالي زيادة المخزون فى بعض المنتجات وستعمل الشركة جاهدة لتصريف المخزون من الإنتاج تمام بعد استجابة السوق للأسعار الجديدة فى الفترة القادمة	- تم جرد المخزون فى ٢٠١٨/٦/٢٠ ومطابقة نتائجه مع الأرصدة الدفترية المقابلة لها فى ذات التاريخ بمعرفة الشركة وتحت مسؤوليتها وتم الإشراف الاختبارى عليه من جانبنا فى حدود الإمكانيات المتاحة وتم تقييمه وفقاً لما تقتضى به متطلبات النظام المحاسبي الموحد وتعديلاته وبما يتفق مع معيار المحاسبة المصرى رقم (٢) الخاص بالمخزون. بلغ رصيد المخزون فى ٢٠١٨/٦/٢٠ نحو ٦٢٥ مليون جنيه مقابل نحو ١٢٧,٦ مليون جنيه فى ٢٠١٧/٦/٢٠ وتمثلت الزيادة فيما يلى :- • زيادة مخزون الخامات والمواد وقطع الغيار ليصبح نحو ٢٤,٣٠ مليون جنيه مقابل نحو ٢١,٧٥ مليون جنيه بزيادة نحو ٢,٥٥ مليون جنيه وبنسبة ٨٪ رغم خفض الشركة لحجم إنتاجها خلال العام المالى بنحو ٢٢٪. • زيادة مخزون الإنتاج غير تمام بنحو ٤,٣٦٣ مليون جنيه وبنسبة ١٧٪ للكمية و ٢٩٪ للقيمة. • زيادة مخزون الإنتاج تمام لصناعة البورسلين والأدوات الصحية بنحو ١٥,٢١٠ مليون جنيه وبنسبة ١٩٪ للكمية و ٤١٪ للقيمة

الرد عليها	الملاحظة
- بالنسبة للمخزون الراكد تعلم الشركة جاهدة على التصرف في هذا المخزون بطريقة اقتصادية بما لا يقل عن تكلفته.	فضلاً عن وجود كمية ١,٠٨٦ مليون متر سيراميك قيمتها نحو ٤٢,٢٥٣ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٢٠ وبنسبة ٢١٪ مما تم إنتاجه خلال العام. ما يشير إلى عدم وجود تنسيق بين إدارات الشركة المختلفة وعدم قدرة إدارة المبيعات على تصريف كامل منتجات الشركة بفتح أسواق جديدة داخلية وخارجية. تضمن المخزون في ٢٠١٨/٦/٢٠ أصناف راكدة من سنوات سابقة بنحو ٩,٨١٢ مليون جنيه مكون مقابلها مخصص بمبلغ مليون جنيه للمخزون السالعى فقط تتمثل في :- مبلغ ٢,٨٩٠ مليون جنيه راكد مخزون سالعى. مبلغ ٩,٠٥٠ مليون جنيه راكد إنتاج تام صحي. مبلغ ٧٨٢٠ مليون جنيه راكد إنتاج تام بورسلين مبلغ ٦٥٨٠ مليون جنيه راكد إنتاج تام سيراميك مبلغ ٤,٥٧٧ مليون جنيه راكد إنتاج غير تام بورسلين يتعين التصرف الاقتصادي في تلك الأصناف مع تدعيم المخصص الكافي.
- يتم التصرف بالبيع من هذا المخزون بصورة بطيئة لعدم وجود طلب على هذا المخزون من الفنادق واللوakanات والمطاعم السياحية وذلك لركود السياحة وقد قامت الشركة بزرعفة جزء من هذا المخزون من روائد الديكالات وذلك لزيادة سعر بيعه وإمكانية زيادة معدل التصرف فيه بفرض الاستخدام المزلى.	مازال مخزون الإنتاج التام لمصنع البورسلين يتضمن كمية ٢٩٦,٢٢٦ طن وبنسبة ٦٩٪ من كمية الرصيد قيمتها نحو ١٥,١٩١ مليون جنيه تحت مسمى فرز ثالث (معيب) مما يشير إلى صعوبة تصريف المخزون من هذا المنتج المترافق من سنوات سابقة. يتعين التصرف في هذا المخزون بطريقة اقتصادية لما يمثله من أموال معطلة.
- جارى استكمال الأطقم الفير مكتملة من الأدوات الصحية وذلك لإمكانية تصريفها بالبيع ويتم الان إنتاج ما يمكن تسويقه بناءً على خطة طلب المبيعات وليس العكس.	تضمن مخزون الأدوات الصحية كمية ٢٤٠٩,١٢٧ طن قيمتها نحو ١٥,٥٣٦ مليون جنيه عبارة عن أطقم أدوات صحية غير مكتملة المفردات يصعب بيعها منها نحو ١٦٠٤ طن من العام السابق وما قبله بسبب قيام الشركة بصرف الحافظ للمصنع على كمية الإنتاج بالطن وعليه يقوم المصنع بإنتاج الأصناف ذات الأوزان الكبيرة [حوض - قاعدة] لتحقيق خطة الإنتاج بغض النظر عن إكمال هذه الأطقم من عدمه وكذا بسبب عدم وجود تنسيق بين الإنتاج والمبيعات. يتعين تحقيق ما سبق واتخاذ اللازم لإكمال هذه الأطقم لسرعة بيعها.
- تم تشكيل لجنة لمعرفة أسباب الكسر وهل هذه النسبة في الحدود الطبيعية أم لا.	بلغ عجز مخزن السيراميك خلال العام المالي ١٦٧ طن قيمته نحو ٢٥٠ ألف جنيه فضلاً عن كمية ٨٠ طن كسر مباع من المخزن خلال شهرى ٢٠١٨/٨، ٧ قيمة ١٦٨ ألف جنيه بإجمالي تكلفة تحملتها الشركة نحو ٥١٨ ألف جنيه. يتعين تحقيق أسباب تلك التجوزات وتحميل قيمتها على المتسبب.

الرد عليها	الملاحظة																												
- يرجع عدم تحقيق الخطة الإنتاجية لمصنع السيراميك وذلك بسبب كثرة الأخطاء بمصنع السيراميك الجديد رقم (٢) وتوقف خط (٢) وخط (٤) بمصنع السيراميك رقم (١) وذلك لعمل العمارات الازمة لإعادة تأهيلهم والتي أشكت على الانتهاء.	- عدم قيام الشركة بتحقيق الخطة الإنتاجية للعام ٢٠١٧/٢٠١٨ مما ترتب عليه ارتفاع تكلفة الإنتاج وعدم مواكبة أسعار البيع لتلك الزيادة في تكلفة الإنتاج وهي كما يلى :-																												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>نسبة استغلال الطاقة المتاحة</th><th>نسبة تحقيق الخطة الفعلية</th><th>الإنتاج الفعلى</th><th>الخطة الإنتاجية</th><th>الطاقة المتاحة</th><th>الطاقة القصوى</th><th>المصنع</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>% ٧٧</td><td>% ٧٩</td><td>٦١٢٥ طن</td><td>٧٨٠٠ طن</td><td>٧٩٠٠ طن</td><td>٨٧١٠ طن</td><td>الصحى</td></tr> <tr> <td>% ٧٥,٥</td><td>% ٧٧</td><td>٩٢٥ طن</td><td>١٢٠٠ طن</td><td>١٢٢٥ طن</td><td>١٥٠٠ طن</td><td>البورسلين</td></tr> <tr> <td>% ٦٨</td><td>% ٧١</td><td>٥١٤١ ألف متر</td><td>٧٢٠٠ ألف متر</td><td>٧٥٦٠ ألف متر</td><td>٨٦٤٠ ألف متر</td><td>السيراميك</td></tr> </tbody> </table>	نسبة استغلال الطاقة المتاحة	نسبة تحقيق الخطة الفعلية	الإنتاج الفعلى	الخطة الإنتاجية	الطاقة المتاحة	الطاقة القصوى	المصنع	% ٧٧	% ٧٩	٦١٢٥ طن	٧٨٠٠ طن	٧٩٠٠ طن	٨٧١٠ طن	الصحى	% ٧٥,٥	% ٧٧	٩٢٥ طن	١٢٠٠ طن	١٢٢٥ طن	١٥٠٠ طن	البورسلين	% ٦٨	% ٧١	٥١٤١ ألف متر	٧٢٠٠ ألف متر	٧٥٦٠ ألف متر	٨٦٤٠ ألف متر	السيراميك
نسبة استغلال الطاقة المتاحة	نسبة تحقيق الخطة الفعلية	الإنتاج الفعلى	الخطة الإنتاجية	الطاقة المتاحة	الطاقة القصوى	المصنع																							
% ٧٧	% ٧٩	٦١٢٥ طن	٧٨٠٠ طن	٧٩٠٠ طن	٨٧١٠ طن	الصحى																							
% ٧٥,٥	% ٧٧	٩٢٥ طن	١٢٠٠ طن	١٢٢٥ طن	١٥٠٠ طن	البورسلين																							
% ٦٨	% ٧١	٥١٤١ ألف متر	٧٢٠٠ ألف متر	٧٥٦٠ ألف متر	٨٦٤٠ ألف متر	السيراميك																							
- التغيرات فى نسب الفرز تغيرات بنساب مقبولة فى حدود المسموح به فى هذه الصناعة وترجع إلى عدم ثبات الخامات التي تأتى من المحاجر مثل تغير نسب السليكا فى الخامة على سبيل المثال وأيضاً لظروف التشغيل مثل القطاع الكهربائى وغير ذلك وسيتم اتخاذ الإجراءات الازمة لخفض نسب الفرز الأقل جودة فى منتجات الشركة.	<p>ونشير فى هذا الصدد إلى عدم استغلال الطاقة الإنتاجية لمصنع السيراميك الجديد والتي تبلغ نحو ٤,١٥ مليون متر سنوي في حين أن الإنتاج الفعلى لمصنع هو ٢,٥٦٥ مليون متر وبنسبة ٦٤٪.</p> <p>يعتبر الاستغلال الأمثل للطاقة الإنتاجية لما له من آثار على تنافس الأعمال</p> <p>- ارتفعت نسبة الإنتاج من درجات الفرز الأقل جودة ثانى - ثالث - رابع وخاصة لمصنعي البورسلين والسيراميك خلال العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٧ بالمقارنة بالأعوام من ٢٠١٤/٢٠١٣ حتى ٢٠١٦/٢٠١٥.</p> <p>فضلاً عن عدم وجود معدلات معيارية لنسب الفرز لمصانع الشركة المختلفة لمحاسبة وتقدير أداء المصانع على أساسها.</p> <p>يعتبر اتخاذ الإجراءات الكفيلة بإضمان جودة المنتج النهائي وتخفيض نسب الفرز الأقل جودة نظراً لصعوبة تصريفها ولذا ذلك من آثار على إيرادات الشركة.</p>																												
- سيتم بحث أسباب الفاقد الغير طبيعى لمصنع البورسلين وتلقيها مستقبلاً في ظل المعدلات المعيارية المطبقة بالمصنع.	<p>- تحملت الشركة خلال العام فاقد غير طبيعى بمصنع البورسلين بمبلغ ٥٢٥ ألف جنيهاً يتعين تحقيقه وتسويقه على تلقيتها.</p> <p>- تحملت الشركة خلال العام المالى نحو ٤,٦٠ مليون جنيه قيمة الفرق بين التكلفة وسعر البيع لكسر السيراميك ورابع الصحى كما يلى :-</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>الخسارة</th><th>التكلفة</th><th>سعر البيع</th><th>المنتج</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>٤٠٦٨١٥</td><td>٤٤٢٤١٥</td><td>٤٠٥٦٠٠</td><td>سيراميك</td></tr> <tr> <td>٥٧٩٢٥٠</td><td>١٥٨١٤٦٨</td><td>١٠٠٢٢١٦</td><td>صحى</td></tr> </tbody> </table> <p>فضلاً عن ارتفاع نسبة كسر السيراميك ورابع الصحى خلال العام بالمقارنة بالأعوام السابقة كما يلى :-</p>	الخسارة	التكلفة	سعر البيع	المنتج	٤٠٦٨١٥	٤٤٢٤١٥	٤٠٥٦٠٠	سيراميك	٥٧٩٢٥٠	١٥٨١٤٦٨	١٠٠٢٢١٦	صحى																
الخسارة	التكلفة	سعر البيع	المنتج																										
٤٠٦٨١٥	٤٤٢٤١٥	٤٠٥٦٠٠	سيراميك																										
٥٧٩٢٥٠	١٥٨١٤٦٨	١٠٠٢٢١٦	صحى																										

الرد عليها	الملاحظة							
	الأدوات الصناعية				سيراميك		العام	
النسبة	رابع	كمية الإنتاج	النسبة	كسر	كمية الإنتاج	سيراميك		
٢,٢٥٧ %	١٨٩,٤٠ طن	٨٢٩١,٧٥٠ طن	١,٤٨٦ %	١٧٨٩,٥١ طن	١٢٠٤١٥ طن	٢٠١٦/٢٠١٥		
٧,٢,٩ %	١٩٢,٧١ طن	٦٦٢٢ طن	١,٦٤٥ %	٢١٤٩,٢٠ طن	١٣٠٦٢٥ طن	٢٠١٧/٢٠١٦		
٧,٤,٠ %	٢٠٩,٤٥ طن	٦١٣٥ طن	٢,٠٣٦ %	٢٠٤٤,٩٤ طن	١٠٠٤٤٩ طن	٢٠١٨/٢٠١٧		

وقد بلغت كمية كسر السيراميك المباع ١٨٧٠ طن بعجز عن المنتج قدره نحو ١٧٥ طن

ولبلغت كمية رابع الصحن المباع ٢٠٠,٥٠ طن بعجز عن المنتج قدره نحو ٩ طن.

يتبعن تحقيق أسباب ارتفاع كميات الكسر ورابع الصحن والعمل على تلافيها.

- تم إرسال المصادقات لأصحاب الأرصدة المدينة فقط في ٢٠١٨/٦/٢٠ خلال شهر ٢٠١٨/٨ ولم يصلنا أية ردود عنها مما لم نتمكن منه من الوقوف على صحة تلك الأرصدة بقائمة المركز المالى في ٢٠١٨/٦/٣٠.

نوصى بضرورة إرسال المصادقات في وقت مبكر يسمح بتلقي الردود عليها.

- بلغ رصيد العملاء وأوراق القبض المدين في ٢٠١٨/٦/٣٠ نحو ٢١,٨٤٠ مليون جنيه (بعد خصم المخصص البالغ نحو ٢,٥٢٨ مليون جنيه) مقابل نحو ٩,٣٠٠ مليون جنيه وبزيادة نحو ١٢,٥٤٠ مليون جنيه وبنسبة ١٢٥% مما يشير إلى ضعف تحصيل الشركة لمستحقاتها لدى الغير والتلوّع في الائتمان المنوح للعملاء.

- تضمنت الحسابات المدينة أرصدة متوقفة ومرحلة منذ سنوات بلغت جملتها نحو ٤,٥٩٠ مليون جنيه مكون بشأنها مخصص بنحو ٢,٩٦٢ مليون جنيه مرتفع بشأن معظمها دعاوى قضائية وصدر لبعضها أحكام لم تنفذ.

يتبعن اتخاذ ما يلزم من إجراءات في هذا الشأن والعمل على تحصيل كافة مستحقات الشركة طرف الغير مع تدعيم المخصص بالقدر الكاف.

- عدم الالتزام بسياسة البيعية المعتمدة من مجلس الإدارة خلال العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٧ وكذا قرارات مجلس الإدارة المنظمة لأعمال البيع والتحصيل بالشركة والتي تتمثل فيما يلى :-

١- تجاوز قيمة الائتمان المنوح للعملاء مبلغ ١,٥ مليون جنيه لكل من :-

الرد عليها	الملاحظة
- بالنسبة للرويني تم سحب بضاعة سيراميك في آخر شهر يونيو لسدادها خلال شهر يونيو وأغسطس بمبلغ ٢,٥٠ مليون جنيه يتم سدادها خلال شهر يونيو وأغسطس ومبلغ ٥٠٠ ألف تم سدادهم في ٢٠١٨/٧/٧.	العميل المديونية في ٢٠١٨/٦/٢٠ ١٨٣٥١١٢ جنيها العميل أبو الحسن الغرابلي الرويني ٢٦٦٨٥١٤ جنيها
- تم التنبيه على إدارة المبيعات بمتابعة العملاء لتحصيل أقساط الجدولة أولاً بأول.	٢- عدم التزام العملاء بسداد أقساط الجدولة المستحقة عليهم رغم إعادة جدولة المديونية مرة أخرى بمبالغ أقل من المعتمدة من مجلس الإدارة لكل من العميل / عاطف مصطفى ، والعميل / أبو الحسن الغرابلي . ونشر في هذا الصدد إلى أن باقى مديونية العميل محمد مجدى عيطة والتي تم جدولتها من عام ٢٠١٠ بلغت في ٢٠١٨/٦/٢٠ نحو ١٢٧ ألف جنيه تسدد بقسط شهري قدره خمسة آلاف جنيه فقط.
- يوجد شركات بدون تاريخ طرف المبيعات تأمين لمحسوبات بعض العملاء وفرق المديونية تم سداده بخزينة الشركة خلال شهر يونيو وأغسطس ٢٠١٨.	٢- تجاوز مديونية بعض العملاء لقيمة الضمانات لدى الشركة من تأمين وشيك سداد بلغت جملته نحو ٢,٤٢٥ مليون جنيه وبغضه هؤلاء العملاء أرتد منه شيك السداد أكثر من مرة كالعميل / عمرو فهمي .
- هناك أمر توريد صادر من جمعية شركة مصر للألومنيوم وهى شركة شقيقة بشركة الصناعات المعدنية وتم استرداد البضاعة الغير مباعة بإذن مردودات رقم ٢٩٦ بتاريخ ٢٠١٨/٨/٢٦	يتغير اتخاذ اللازم نحو الالتزام بقرارات مجلس الإدارة المنظمة لأعمال البيع والتحصيل بما يكفل حصول الشركة على مستحقاتها طرف العملاء . - تضمن رصيد العملاء الدين نحو ٦٠٢ ألف جنيه باسم / جمعية شركة مصر للألومنيوم قيمة ٥٠٪ الباقية من البضاعة المباعة لهم في شهر ٢٠١٨/٤ بنحو ١,٢٠٢ مليون جنيه دون وجود أية ضمانات أو عقود مبرمة معهم تضمن حق الشركة لدى العميل وقد تم رد جزء من هذه المديونية كبضاعة بنحو ٥٨٩ ألف جنيه في شهر ٢٠١٨/٨ .
- هذه البضاعة الموجودة على الرصيف أمام المخازن وداخلها فهي خاصة بالعملاء وصدر لها أدون تسليم ومدفوع ثمنها ومسئوليّة الحفاظ عليها يقع على العمالء دون أدنى مسئوليّة على الشركة وقد تم تسليم هذه البضاعة خلال شهر يونيو وتم التنبيه على إدارة المبيعات بسحب البضاعة المباعة للعملاء أولاً بأول.	يتغير تلافي أسباب ما سبق . - ما زال رصيد العملاء يتضمن نحو ٤,٨٢١ مليون جنيه قيمة بضاعة مخزنة داخل الشركة في ٢٠١٨/٦/٢٠ وصدر بها فواتير بيع بعضها من عام ٢٠١٢/٢٠١٦ ولم تسلم للعملاء حتى بعضها داخل المخازن والبعض الآخر بالأقساط الإنتاجية لم يكتمل إنتاجها .
- صدر حكم براءة ذمة من الأقساط التي يتم دفعها وقد رفضت مأمورية ضرائب المبيعات بالزيتون رد الأقساط التي تم دفعها.	يتغير إجراء التصويب اللازم واستبعاد القيمة من حساب العملاء والمبيعات تطبقاً لأحكام معيار المحاسبة المصري رقم (١١) الخاص بالإيراد بند رقم (١٤) . - تضمنت الحسابات المدينة في ٢٠١٨/٦/٢٠ ما يلى :- • نحو ٢١١ ألف جنيه قيمة ضريبة المبيعات المسددة عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ عن فرن الصحن وجفف التذرية ولم تقم الشركة بخصمها من الإقرارات الشهرية المقدمة لمصلحة الضرائب طبقاً لأحكام القانون رقم ١١ لسنة ١٩٩١ والمعدل بالقانون رقم ٩ لسنة ٢٠٠٥ مادة (٢٢) مكرر .
	

الرد عليها	الملاحظة
- جاري الحصول على الشهادات من جمارك الإسكندرية وموافاتكم بها.	• نحو ١١٨ ألف جنيه ضرائب مخصومة من المبيع خلال العام في حين لا توجد شهادات بالشركة تؤيد صحة الرصيد.
- جاري عمل مطابقة مع شركة النصر للتعدين وتحصيل المبالغ المستحقة.	• نحو ٩٤٠ ألف جنيه قيمة عجوزات معارف تمثل باقي المستحق على مسؤولي المارفن عن مبيعات العام ولم يتم سدادها منها ما يلى :- أ - مبلغ ٢٢٢٥٥١ جنيه طرف مسؤول معرفن أسوان قيمة مبيعات شركة النصر للتعدين لم يتم تحصيل قيمتها أو المطابقة على هذه المديونية.
- هذا المبلغ عبارة عن مبيعات المعرض للعاملين بجهاز الرقابة الإدارية على اقساط لمدة ١٢ شهر طبقاً لاتفاق البرم وسيتم عمل مطابقة في شهر نوفمبر كما هو متبع كل عام.	ب - مبلغ ٣٦٥٦١٥ جنيه، طرف مسؤول معرض الرقابة الإدارية الدائم التأخير في سداد قيمة المبيعات الخاصة بالمعرض. يتغير تحقيق ما سبق وانخاذ ما يلزم لتحصيل مستحقات الشركة.
- سيتم عمل الدراسات المستقبلية لهذه المخصصات.	• بلغ رصيد المخصصات بخلاف الإهلاك في ٢٠١٨/٦/٢٠ نحو ٤,٤٤٢ مليون جنيه نرى عدم كفايته في ضوء ما ورد بتقريرنا من التزامات محتملة بنحو ١٠١,٥ مليون جنيه. يتغير تدريم المخصصات في ضوء ما سبق وإجراء التصويب اللازم لما لذلك من أثار على تنافج الأعمال.
- الزيادة في الرصيد ناتجة عن مبالغ مستحقة للجهات السيادية في الشهر الثاني للاستحقاق مثل التأمينات والضرائب وكذلك فاتورة الغاز الخاصة بالنصف الثاني من شهر يونيو والكهرباء بالإضافة إلى زيادة في حساب التأمين للفير ودفعة تمويل خط البورسلين من الشركة القابضة.	• بلغ رصيد الموردين والحسابات الدائنة في ٢٠١٨/٦/٢٠ نحو ١١١,٤٥ مليون جنيه مقابل نحو ٧١,٦٤٠ مليون جنيه بزيادة نحو ٣٩,٨١ مليون جنيه وبنسبة ٥٥٪ مما يشير إلى عدم قدرة الشركة على سداد التزاماتها للفير أولاً بأول مما ترتب عليه عدم سداد مستحقات شركة الغاز (بتروتريد) أولاً بأول وجدولة مديونية مستحقة على الشركة بنحو ٣٧,٨٥ مليون جنيه طبقاً للعقد المبرم بين الطرفين وقيام شركة الغاز بتحميل الشركة نحو ٣,٤٧٠ مليون جنيه فوائد تأخير نتيجة عدم سداد الشركة لمستحقات شركة الغاز في مواعيدها لم يتم تحميela على قائمة الدخل.
- وبالنسبة لفوائد التجاوز في الاستهلاك فهناك خلاف بين الشركتين وتنسب الشركة في خلافها إلى قرار السيد / رئيس الوزراء رقم ٢٢٠٠ لسنة ٢٠١٥ الذي نص في مادته الأولى يتم محاسبة الشركات الصناعية التي تستخدم الغاز الطبيعي في تشغيل مصانعها على أساس الاستهلاك الفعلى لها اعتباراً من ٢٠١١/١/١ وهناك قضية مرفوعة في هذا الشأن تحت رقم ٢٧٥٢ سنة ٢٠١٧.	• بخلاف نحو ٦١,٧ مليون جنيه تجاوز في الاستهلاك من بداية التشغيل حتى عام ٢٠١٧ لم يتم تحميela على قائمة الدخل.

الملحوظة	الرد عليها
<p>- جارى بحث فروق المطابقة مع شركة الزجاج والبلاور.</p>	<p>يتعين اتخاذ الإجراءات الكفيلة بسداد مستحقات الغير أولاً بأول للجيوله دون تحمل الشركة لغرامات تأخير واجراء التصويب اللازم واظهار نتيجة أعمال الشركة على حقيقتها.</p>
<p>- الموضوع محل الدعوى رقم ٢٤ لسنة ٢٠١٥ ضرائب المرفوعة من الشركة ضد وزير المالية بصفته الرئيس الأعلى لمصلحة الضرائب قد تم إحالتها إلى مجلس الدولة ببنها تحت رقم ٦٦٥٦ لسنة ١٩ ق.</p>	<p>أظهرت المطابقة على الرصيد المدين لشركة الزجاج والبلاور عن فروق بنحو ١٧٧,٥ ألف جنيه بين المدرج بحسابات الشركة والمورد منها نحو ٦٠ ألف جنيه أجور ومكافآت للعاملين بالشركة حملتها الشركة لشركة الزجاج والبلاور بالخطأ خلال تجهيز معرض صبرى أبو علم.</p> <p>يتعين العمل على حل الخلاف مع شركة الزجاج والبلاور واجراء التصويب اللازم</p>
<p>- مذكرة للعرض على الجمعية العامة.</p>	<p>بلغ رصيد الشركة القابضة بالحسابات الدائنة نحو ٦,٨٩٥ مليون جنيه يمثل قرض للشركة القابضة (٧٠ مليون جنيه) لم تؤدي الشركة بطريقة سداده أو الفوائد المستحقة عليه حتى ٢٠١٨/٦/٢٠ مما يلزم تلافيه.</p>
<p>- يتم سداد حصة النشاط الرياضي طبقاً للقانون وسيتم بحث الاستفادة من الرصيد المتبقى في ضوء القوانين المنظمة.</p>	<p>بلغت فروق الفحص لضربيه كسب العمل عن عام ٢٠٠٥ طبقاً لقرار لجنة الطعن في ٢٠١٤/٩/١٠ بمبلغ ٩٩ ألف جنيه في حين بلغت هذه الفروق طبقاً لتقرير الخبراء بمبلغ ٧٢ ألف جنيه.</p>
<p>- يرجع انخفاض كمية البضاعة المباعة من الصحن والسيراميك وذلك لظروف السوق وما حدث نتيجة تحرير سعر الصرف وما</p>	<p>ونشير في هذا الصدد إلى ورود مطالبة للشركة في ٢٠١٧/٥/٢٠ بأن المبالغ المستحقة عليها للمصلحة هي ١٤٩,٥ ألف جنيه قيمة ضرائب عام ٢٠٠٥ وغرامات تأخير ولم تقم الشركة بسداد تلك المبالغ للمصلحة حتى تاريخه.</p> <p>يتعين اتخاذ ما يلزم نحو سداد مستحقات مصلحة الضرائب حتى لا تتحمل الشركة غرامات تأخير.</p>
<p>- بلغ رصيد حساب دائم توزيعات في ٢٠١٨/٦/٣٠ نحو ٦٤٣ ألف جنيه يمثل في :-</p>	<p>نحو ٢٦ ألف جنيه باقي حصة العاملين في أرباح عام ٢٠١٧/٢٠١٦ نحو ٦١٢ ألف جنيه حصة النشاط الرياضي في الأرباح في بداية العام المالى ٢٠١٧/٢٠١٦ حتى ٢٠١٠/٢٠٠٩ والمتوقف نتيجة عدم وجود نشاط رياضي بالشركة من سنوات.</p>
<p>- بلغت إيرادات النشاط خلال العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٧ نحو ٢٠٥,٨٤٥ مليون جنيه بزيادة عن العام السابق البالغ نحو ٢٩٦,١٢٦ مليون جنيه بنحو ٩,٧٠٩ مليون جنيه وبنسبة ٣٪ وانخفاض عن مستهدف العام البالغ نحو ٤٣٥,٣٤٨ مليون جنيه بنحو ١٢٩,٥٠٢ مليون جنيه وبنسبة ٢٠٪ هذا وقد تبين ما يلى :-</p>	<p>يتعين اتخاذ اللازم بشأنها في ضوء أحكام القانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨.</p>
<p>- انخفضت قيمة مبيعات السيراميك البالغة نحو ٢١٦,٠ مليون جنيه عن العام السابق البالغ نحو ٢٢٢,٥٧٠ مليون جنيه بنحو ٦,٥٧٠ مليون جنيه وبنسبة ٣٪.</p>	<p>بلغت إيرادات النشاط خلال العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٧ نحو ٢٠٥,٨٤٥ مليون جنيه بزيادة عن العام السابق البالغ نحو ٢٩٦,١٢٦ مليون جنيه بنحو ٩,٧٠٩ مليون جنيه وبنسبة ٣٪ وانخفاض عن مستهدف العام البالغ نحو ٤٣٥,٣٤٨ مليون جنيه بنحو ١٢٩,٥٠٢ مليون جنيه وبنسبة ٢٠٪ هذا وقد تبين ما يلى :-</p>
<p>- يرجع انخفاض كمية البضاعة المباعة من الصحن والسيراميك وذلك لظروف السوق وما حدث نتيجة تحرير سعر الصرف وما</p>	<p>انخفضت قيمة مبيعات السيراميك البالغة نحو ٢١٦,٠ مليون جنيه عن العام السابق البالغ نحو ٢٢٢,٥٧٠ مليون جنيه بنحو ٦,٥٧٠ مليون جنيه وبنسبة ٣٪.</p>

الملاحظة

الرد عليها

- تبعه من قرارات سيادية الخاصة بالكهرباء والماء البترولية وما تبعه من ارتفاع التكلفة للمنتج وعدم تقبل السوق لرفع الأسعار بصورة مباشرة وما زالت العملية مستمرة لحين الاستقرار على الأسعار التي تتحقق رفع مناسب للشركة وتساعد في نفس الوقت على تصريف الإنتاج وكذلك المخزون

- انخفاض كميات البضاعة المباعة من مصانع الشركة خلال العام نحو ١١٢ ألف طن مقابل ١٣٧ ألف طن بانخفاض بنحو ٢٥ ألف طن وبنسبة ١٨٪ كما يلى :-

المصنوع	كمية البضاعة المباعة خلال العام	كمية البضاعة المباعة العام السابق	المستهدف
الأدوات الصحية	٥١٧٤ طن	٦٢٥٠ طن	٨١٩٠ طن
البورسلين	٨٢٧ طن	٧٧٢ طن	١٢٦٠ طن
سيراميك	١٠٥٩٤ طن	١٢٩٨١٧ طن	١٤٧١٥٠ طن

- يرجع انخفاض الصادرات هذا العام عن العام السابق بسبب الظروف السياسية والاقتصادية للدول العربية المحاطة مثل دولة ليبيا وسوريا واليمن والعراق وما تبع ذلك من انخفاض الكميات المصدرة لهذه الدول وخاصة دولة ليبيا.
- الفرق بين المصروفات والإيرادات يرجع إلى الزيادة المستمرة في تكلفة مستلزمات الإنتاج بسبب القرارات السيادية بزيادة أسعار الطاقة والماء البترولية.

- بلغت صادرات الشركة خلال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ نحو ٥٧,٩٧٤ مليون جنيه مقابل نحو ٢٦,٠٨٤ مليون جنيه العام السابق بانخفاض قدره ١٨,١١٠ مليون جنيه ونسبة ٢٤٪ وبلغ انخفاض عن المستهدف البالغ نحو ١٢٩,٣٩٥ مليون جنيه بـنحو ٧١,٤٢١ مليون جنيه ونسبة ٥٥٪ وتشير في هذا الصدد إلى تحقيق الشركة لخسارة هذا العام من صادراتها بـنحو ٥٥٠ ألف جنيه بسبب انخفاض أسعار البيع عن التكلفة.
- بلغت جملة مصروفات الشركة خلال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ نحو ٣٤١,١٨٨ مليون جنيه مقابل إيرادات بـنحو ٣٠٨,٦٦٦ مليون جنيه.

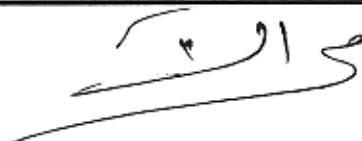
يتعين اتخاذ اللازم نحو زيادة كمية وقيمة المبيعات وخفض المصروفات لما لذلك من آثار على تنافج الأعمال.

- حققت الشركة خسارة خلال العام المالي بـنحو ١٣,٤١١ مليون جنيه مقابل أرباح العام السابق بـنحو ٢,٩٠٩ مليون جنيه ومقابل ربح مستهدف قدره ٢٢,٩٥٢ مليون جنيه وترجع أسباب الخسارة إلى :-
- ارتفاع تكلفة الإنتاج وعدم مواكبة أسعار البيع لهذه الزيادة في التكلفة خاصة منتجي السيراميك والأدوات الصحية.

المصنوع	تكلفة الإنتاج المباع	سعر البيع
صحي	٨٩٢٠ جنيه / طن	٨٨٩٢ جنيه / طن
سيراميك	٣٩,٩٠ جنيه / متر	٤٢ جنيه / متر

- تعمل الشركة جاهدة على تعظيم العائد على الأموال المستثمرة وفتح أسواق جديدة.

- تكدس مخازن الشركة بالإنتاج الشامل والذي بلغ نحو ٩٤,٣٠٦ مليون جنيه بسبب قصور في إجراءات البيع تم التنويه عنها في تقاريرنا الدورية السابقة فضلاً عن عدم وجود إدارة متخصصة للدعاية لمنتجات الشركة وعدم التنسيق بين الإنتاج والمبيعات وعدم فتح أسواق جديدة داخلية وخارجية.



الرد عليها	الملاحظة									
- جاري بحث أسباب خسائر مصنع الصحي والسيراميك وعلاج مشاكل التشغيل في هذه المصانع من خلال الاستعانة بخبرات فنية مميزة والتغلب على مشكلة كثرة الأعطال بهذه المصانع.	<ul style="list-style-type: none"> عدم استفلاط الطاقات الإنتاجية بالمصنع مما ترتب عليه زيادة المصروفات الثابتة على تكلفة كل منتج حيث بلغت نسبة الطاقة المستغلة بالمصنع نحو ٧١٪ في مصنع السيراميك. ارتفاع كميات الكسر من السيراميك ورابع الأدوات الصحية نحو ٦ مليون جنيه تحملت عنها الشركة خسارة نحو ٤٠٤ مليون جنيه. فضلاً عن تحمل الشركة فقد غير طبيعي بنحو ٥٣٥ ألف جنيه خلال العام لتصنيع البورسلين عدم وجود كوادر فنية متخصصة بقطاعي المبيعات والإنتاج خلال السنوات الأخيرة. <p>ونشير في هذا الصدد إلى تحقيق مصنع الصحي والسيراميك لخسائر العام الثاني على التوالي كما يلى :-</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center; width: 30%;">المنتج</th> <th style="text-align: center; width: 30%;">خسائر ٢٠١٧/٢٠١٦</th> <th style="text-align: center; width: 30%;">خسائر ٢٠١٨/٢٠١٧</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">الصحي</td><td style="text-align: center;">٣,١٢٢ مليون جنيه</td><td style="text-align: center;">٩٢٦ مليون جنيه</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">السيراميك</td><td style="text-align: center;">١٤,٣٤٩ مليون جنيه</td><td style="text-align: center;">١,٧٤٠ مليون جنيه</td></tr> </tbody> </table>	المنتج	خسائر ٢٠١٧/٢٠١٦	خسائر ٢٠١٨/٢٠١٧	الصحي	٣,١٢٢ مليون جنيه	٩٢٦ مليون جنيه	السيراميك	١٤,٣٤٩ مليون جنيه	١,٧٤٠ مليون جنيه
المنتج	خسائر ٢٠١٧/٢٠١٦	خسائر ٢٠١٨/٢٠١٧								
الصحي	٣,١٢٢ مليون جنيه	٩٢٦ مليون جنيه								
السيراميك	١٤,٣٤٩ مليون جنيه	١,٧٤٠ مليون جنيه								
- سيتم موافاتكم بالسيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة.	<p>يعتبر تحقيق أسباب تلك الخسائر والعمل على تعظيم العائد على الأموال المستثمرة وفتح أسواق جديدة خارجية وداخلية</p> <ul style="list-style-type: none"> صدر قرار الجمعية العامة للشركة في ٢٠١٨/٤/٢ بتعيين مجلس الإدارة الحالي وقد تبين ما يلى :- لم يحدد القرار مدة مجلس الإدارة بالمخالفة لأحكام القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ مادة (٢١) ومادة (٥٦) من اللائحة التنفيذية لذات القانون والذي حددت مدة مجلس الإدارة بـ ٣ سنوات. لم يتطرق قرار الجمعية للتغييرات التي حدثت في الأعضاء المعينين بمجلس الإدارة في ضوء تغيرهم أكثر من مرة خلال العام بالمخالفة لأحكام المادة (٢٢) من القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ والمادة (٦٣) من اللائحة التنفيذية لذات القانون للفترات :- <ul style="list-style-type: none"> فقرة (٥) الموافقة على استمرار رئيس وأعضاء المجلس لمدة تالية. فقرة (٦) تشكيل مجلس الإدارة. لم توافقينا الشركة بالسيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة بالمخالفة لأحكام المادة (٥٤) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١. 									
- يتم عقد عدد ١٢ جلسة عادية لعرض تقرير أهم أعمال النشاط بالإضافة إلى جلسات غير عادية لاعتماد القوائم المالية والميزانية والموازنة.	<ul style="list-style-type: none"> بلغ عدد جلسات مجلس الإدارة خلال العام المالي ٢٠١٨/٢٠١٧ عدد ١٨ جلسة بالمخالفة لقرار رئيس الوزراء رقم ٩ لسنة ٢٠١٤ والذي نص على أن يكون الحد الأقصى للجلسات عدد ١٢ جلسة فقط. <p>والامر معروض على الجمعية العامة للشركة.</p>									

الرد عليها	الملاحظة
- يتم حالياً تدعيم نظم الرقابة الداخلية مع لجنة المراجعة بالشركة.	<p>- مازلت نوصي بتدعم نظم الرقابة والضبط الداخلي للشركة على النحو الوارد تفصيلاً بتقاريرنا المبلغة للشركة خلال العام المالي وبما يتفق مع الأحكام الواردة بال المادة (٦٢) من اللائحة التنفيذية لقانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ ولوائح الشركة وفي ضوء خروج أحد منتجات مصنع البورسلين خلال شهر مايو ٢٠١٨ كهدية بدون قيمة لأحد قيادات الشركة القابضة للصناعات المعدنية من المصنع مباشرة وبدون أية إجراءات مخزنية ثم قيام الشركة بإصدار أذون إضافية وصرف فواتير لها وسداد قيمتها بتاريخ ٢٠١٨/٨/٢٩</p>
	<p>- نظام التكاليف المطبق بالشركة ي匪 بالغرض تحديد تكلفة الإنتاج بغرض تقييم مخزون الإنتاج غير التام والتام آخر المدة ويحتاج لتطويره حتى ي匪 بغرض الرقابة الفعالة على تكاليف الإنتاج بمراحله المختلفة وفيما عدا ما تقدم فمن رأينا أن القوائم المالية المشار إليها تعبر بعدلة ووضوح في جميع جوانبها الهمامة عن المركز المالي للشركة في ٢٠١٨/٦/٢٠ وعن أدانها المالي وتدفقاتها النقدية عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ وذلك طبقاً لمعايير المحاسبة المصرية وفي ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات العلاقة</p>
	<p>تمسك الشركة حسابات مالية منتظمة تتضمن كل ما نص القانون ونظام الشركة على وجوب إثباته فيها ، وقد وجدت القوائم المالية متفقة مع ما هو وارد بذلك الحسابات</p> <p>البيانات الواردة بتقرير مجلس الإدارة المعد وفقاً لمتطلبات القانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولأنجته التنفيذية متفقة مع ما هو وارد بدفاتر الشركة وذلك في الحدود التي تثبت بها تلك البيانات.</p>

ثم عقب السيد المحاسب / محمد الجابرى سلامه على انه أسباب الخسارة هذا العام يتحمل جزء من مسؤوليتها المجلس السابق وذلك بوجود خطأ بدراسة الجدوى الخاصة بمصنع السيراميك الجديد الذى تم إنشاؤه فى عام ٢٠١٤ مع أن مصنع السيراميك القديم تم إنشاؤه فى عام ٢٠٠٩ وكان يحقق أرباحاً . وعن ماكينة صب الصحن دورست وانه دائمة الأعطال مع أنها تعمل بكفاءة عالية فى شركات أخرى والمشكلة هي عدم وجود عماله فنية مدربة بالعمل على الماكينة نظراً لكثرة تدوير العماله بالmanufacture . وعن مشكلة إنتاج الأدوات الصحية الغير مكتملة والتى تمثل مشكلة لعدم وجود منظومة متكاملة ومتراقبة بين القطاعات الإنتاجية وقطاع التسويق . وقد رد السيد الكيميائى / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب أنه جارى عمل إجراءات وتم استقدام رئيس قطاع ذو خبره لعمل الإصلاحات اللازمة فى مسار المصنع واستكمال الأطمئنان الغير مكتملة وتم عمل مخزن خاص لتلك المنتجات حتى يمكن حصرها واستكمالها . وقد عقب السيد المحاسب / محمد الجابرى سلامه – عن منتج السادس الثالث بورسلين وأنه يجب التصرف فيه بطريقه اقتصادية وقد رد السيد الكيميائى / رئيس مجلس الإدارة العضو المنتدب أنه يتم استخدام كميات من المنتجات بالساده الثالث بورسلين والساده الثاني بعمل زخرفة لرفع قيمتها البيعية .

قد علق السيد الدكتور / رئيس الجمعية على مشكلة نقص الكوادر الفنية بالعمل بالصانع أنه يجب وضع حلول جذرية وتصحیح المسار بالشركة ثم عقب السيد المحاسب / محمد الجابری على انه لا يوجد تصدير من منتجات الشركة إلى دول الخليج وأنه يجب الفصل بين عملية التسويق والبيع ويجب استخدام خبرات في التسويق وتدعمیم جهاز التسويق بالشركة مع عمل دعاية كافية لمنتجات الشركة لأن الشركة تحتاج إلى إعادة هيكلة جهاز التسويق. وقد علق السيد الدكتور / رئيس الجمعية على أنه يجب وضع خطة واضحة بدخول أسواق الدول الأوروبية أيضاً. قد علق أحد المساهمين أنه يوجد أولوية للشركات الحكومية في المشروعات القومية وقد رد السيد الدكتور / رئيس الجمعية أن حصة الشركات الحكومية في المشروعات القومية تبلغ ١٥٪ فقط ولكن يجب الاهتمام بالمال العام وحل مشاكله بصفة مستمرة. ثم أعطى سعادته الكلمة للسيد المحاسب / حسن محمد أحمد رئيس قطاع الثروة التعدينية ثم تلى سعادته :-

الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني شركة تابعة للشركة القابضة للصناعات المعدنية خاضعة لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بشأن شركات قطاع الأعمال العام ولأنه تنفيذية يتمثل نشاطها في صناعة الخزف والصيني والأدوات الصحية والبورسلين والسيراميك والإتجار فيها.

تم إعداد هذا التقرير في ضوء البيانات المتاحة التي وردت بنماذج المتابعة وتقويم الأداء المستوفاه بمعرفة الشركة بعد مطابقتها على التوازن المالية والحسابات التحليلية في ٢٠١٨/٦/٢٠ والموازنة التخطيطية المعتمدة عن العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ .

وقد أسفرت متابعة وتقويم أداء الشركة عن أهم الملاحظات والنتائج التالية:-

أولاً : مدى تحقيق الأهداف، والتطور للنشاط التشغيلي والموقف المالي والقيمة المضافة الصافية: كان لانخفاض الكميات المنتجة والمباعة الأثر الأكبر لعدم تحقيق الشركة لنتائج أعمالها المستهدفة على النحو التالي :-

١- الإنتاج :

- لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة للإنتاج عن عام ٢٠١٧/٢٠١٨ طن وبقيمة ٤٠٥,٣٤٢ مليون جنيه حيث بلغ المحقق الفعلى (مقوماً بالأسعار التقديرية) نحو ٢٩٦,٧٤٠ مليون جنيه بانخفاض قيمته ١٠٨,٦٠٢ مليون جنيه ونسبة ٢٦,٨٪ ، وحيث انخفضت كمية الإنتاج الفعلى عن المستهدفة لمنتج السيراميك بنحو ٢٠٥٩ ألف متر مربع وبقيمة ٨٤,٤١٩ مليون جنيه. ولمنتج الأدوات المنزلية (بورسلين) بنحو ٢٧٨ طن وبقيمة ١٠,٣٠ مليون جنيه، ولمنتج الأدوات الصحية بنحو ١٦٦٥ طن وبقيمة ١٤,١٦٢ مليون جنيه.

- انخفضت قيمة الإنتاج الفعلى بسعر البيع عام ٢٠١٧/٢٠١٨ إلى ٢١١,١٦٢ مليون جنيه مقابل ٢٢٢,٨٠٣ مليون جنيه عام ٢٠١٦/٢٠١٧ بانخفاض قيمته ٢٢,٦٤٠ مليون جنيه وبنسبة ٦,٨٪.

- انخفضت قيمة الإنتاج الفعلى بأسعار السنة السابقة عام ٢٠١٧/٢٠١٨ إلى ٢٨١,٠٨٣ مليون جنيه مقابل ٢٢٢,٨٠٣ مليون جنيه عام ٢٠١٦/٢٠١٧ بانخفاض قيمته ٥٢,٧٢٠ مليون جنيه وبنسبة ١٥,٨٪ وذلك نتيجة لانخفاض الشديد لكمية منتج السيراميك والذي انخفضت كميته بنحو ٢٠,١٢٦ ألف طن عن

فعلن ٢٠١٦/٢٠١٧ .



١/١- مدى استغلال الطاقات الإنتاجية المتاحة

ارتفعت الطاقات الإنتاجية المتاحة لخط إنتاج الأدوات الصحية إلى ٧٩٥٠ طن عام ٢٠١٨/٢٠١٧ مقابل ٧٤٠٠ طن عام ٢٠١٦ ولخط إنتاج البورسلين إلى ١٢٢٥ طن ، مقابل ١٠٠٠ طن ، بينما ثبتت لمنتج السيراميك عند ٧,٥٦٠ مليون متر مربع خلال عام المقارنة ، إلا أنه تبين عدم الاستغلال الأمثل لتلك الطاقات حيث انخفضت نسبة الانتفاع بالطاقة الإنتاجية المتاحة عام ٢٠١٨/٢٠١٧ مقابل ٢٠١٧/٢٠١٦ لجميع المراحل وخطوط الإنتاج ، حيث بلغت ٧٧,٠٢٪ بخط إنتاج الأدوات الصحية مقابل ٨٩,٦٪ عام ٢٠١٧/٢٠١٦ ، ولخط إنتاج البورسلين إلى ٧٥,٣٪ مقابل ٨٠,٦٪ ، ولخط إنتاج السيراميك إلى ٦٨٪ مقابل ٨٧,٥٪ .

ارتفعت نسبة الإنتاج من الدرجات الأخرى للإنتاج الكلى عام ٢٠١٨/٢٠١٧ لمنتج البورسلين إلى ٥٢,٦٪ مقابل ٤٠٪ عام ٢٠١٦/٢٠١٧ ، ولمنتج الأدوات الصحية إلى ٢٠,٣٪ مقابل ٢٢٪ ، ولمنتج السيراميك إلى ٦٪ مقابل ٣,٨٪ .

ويتطلب الأمر من الشركة العمل على الاستغلال الأمثل للطاقات الإنتاجية والعمل على تخفيض نسب الإنتاج من الدرجات الأخرى لضمان جودة المنتج النهائي وخاصة لمنتج البورسلين في ظل ارتفاع تكلفة إنتاجه.

١/٢- إنتاجية العمالة والأجور:

ارتفعت الأجور الكلية عام ٢٠١٧/٢٠١٨ إلى ٥٨,١٢٨ مليون جنيه (العدد ١١٤٣ عاملًا) مقابل ٥٤,٣٤١ مليون جنيه (العدد ١١٦٢ عاملًا) عام ٢٠١٦/٢٠١٧ بارتفاع قيمته ٢,٧٨٧ مليون جنيه ونسبة ٧٪، وتمثل الأجور ١٩٪ من المبيعات الكلية (الإيرادات) عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مقابل ١٨,٤٪ عام ٢٠١٦/٢٠١٧ .

ارتفع متوسط أجر العامل السنوى إلى ٥٠,٨٥٦ ألف جنيه عام ٢٠١٨/٢٠١٧ مقابل ٤٦,٧٢٥ ألف جنيه عام ٢٠١٦/٢٠١٧ بارتفاع قيمته نحو ٤,١٣١ ألف جنيه وبنسبة ٨,٨٪ .

انخفضت إنتاجية الجندي / أجر باستخدام الإنتاج الإجمالي بسعر السوق إلى ٥,٥ جنيه عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مقابل ٤,٦ جنيه عام ٢٠١٦/٢٠١٧ بانخفاض قيمته نحو ٠,٩ جنيه وبنسبة ١٤,١٪ ، مما يعكس انخفاض مساهمة الجندي / أجر في تحقيق الإنتاج بالشركة.

انخفضت إنتاجية العامل باستخدام الإنتاج الإجمالي بسعر السوق إلى ٢٨١,٤٠٦ ألف جنيه عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مقابل ٣٠٠,٤٤٥ ألف جنيه عام ٢٠١٦/٢٠١٧ بانخفاض قيمته نحو ١٩,٠٣٩ ألف جنيه وبنسبة ٦,٢٪ ، مما يعكس انخفاض مساهمة العامل في تحقيق الإنتاج بالشركة.

١/٣- تكلفة الإنتاج على مستوى المنتجات:

ارتفعت تكلفة إنتاجطن من منتجات الشركة المختلفة حيث ارتفعت لمنتج الأدوات الصحية إلى ٨,٣٦١ ألف جنيه عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مقابل ٦,٧٢٣ ألف جنيه عام ٢٠١٦/٢٠١٧ بارتفاع بلغ ١,٦٣٨ ألف جنيه بنسبة ٢٤,٤٪ ومن البورسلين إلى ٣٤,٧١٦ ألف جنيه عام ٢٠١٨/٢٠١٧ مقابل ٢٢,١٧٤ ألف جنيه عام ٢٠١٧/٢٠١٦ بارتفاع بلغ ١٢,٥٤٢ ألف جنيه بنسبة ٦,٦٪ ، ومن السيراميك إلى ٤٠,٥٤ جنيه عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مقابل ٣٢,٤٦ جنيه عام ٢٠١٦/٢٠١٧ بارتفاع بلغ ٨,٠٨ جنيه بنسبة ٢٤,٩٪ .



٢- التسويق :

١/٢- المبيعات الكلية (الإيرادات) :-

لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة للمبيعات (الإيرادات) عام ٢٠١٧/٢٠١٨ و البالغة نحو ٤٢٥,٣٤٨ مليون جنيه حيث بلغ المحقق الفعلى نحو ٣٠٥,٨٤٥ مليون جنيه بانخفاض قيمته ١٢٩,٥٠٣ مليون جنيه ونسبة ٢٩,٧٪، ويرجع ذلك بشكل أساساً لانخفاض كمية وقيمة المبيعات الفعلية عن المستهدفة لجميع المنتجات وخاصة منتج السيراميك بنحو ٢١٤٨ ألف متر مربع وبقيمة ٩٣,٩٨١ مليون جنيه ، ولمنتج الأدوات الصحية بنحو ٣١٦ طن وبقيمة ٢٤,٩٥٠ مليون جنيه ، بينما ارتفع عن المحقق الفعلى عام ٢٠١٧/٢٠١٦ و البالغ ٢٩٦,١٣٦ مليون جنيه بنحو ٩,٧٠٩ مليون جنيه ونسبة ٣,٢٪ ، ويرجع ذلك لارتفاع قيمة المبيعات ل معظم المنتجات ولارتفاع الكمية بنحو ٢١٤٨ ألف متر مربع وبقيمة ٩٣,٩٨١ مليون جنيه ، بينما ارتفع عن المحقق الفعلى عام ٢٠١٧/٢٠١٦ و البالغ ٢٩٦,١٣٦ مليون جنيه ونسبة ٣,٢٪ ، ويرجع ذلك لارتفاع قيمة المبيعات ل معظم المنتجات ولارتفاع الكمية بنحو ٩,٧٠٩ مليون جنيه ونسبة ٣,٢٪ .

المباعة من منتج البورسلين فضلاً عن ارتفاع متوسطات أسعار البيع المحلية عن فعلى العام السابق . ومن العرض السابق يتضح أن هناك انخفاض كبير لكميات وقيم الإنتاج والمبيعات الفعلية لعام ٢٠١٨/٢٠١٧ عن المستهدف بالموازنة لنفس العام المالى مما يشير إلى المبالغة الشديدة في تقديرات الشركة لوازناتها التقديرية مما يتطلب الأمر ضرورة وضع الموازنة التقديرية طبقاً لإمكانيات الشركة (الفنية والمالية) حيث تعد الموازنة أداة من أدوات الرقابة على الأداء .

٢/٢- الصادرات

لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة للصادرات لعام ٢٠١٧/٢٠١٨ و البالغة نحو ١٢٩,٣٩٥ مليون جنيه حيث بلغت القيمة الفعلية نحو ٥٧,٩٧٤ مليون جنيه بانخفاض قيمته ٧١,٤٢١ مليون جنيه ونسبة ٥٥,٢٪ ويرجع ذلك أساساً لانخفاض كمية وقيمة الصادرات الفعلية عن المستهدفة لجميع المنتجات ، كما انخفض عن المحقق الفعلى عام ٢٠١٧/٢٠١٦ البالغ نحو ٧٦,٠٨٤ مليون جنيه بانخفاض قيمته نحو ١٨,١١٠ مليون جنيه ونسبة ٢٢,٨٪ ويرجع ذلك أساساً لانخفاض كمية وقيمة الصادرات لمنتج السيراميك بنحو ٧٦٤ ألف متر مربع وبقيمة ٢٠,٨٥١ مليون جنيه ، ويوصى الجهاز بضرورة استمرارية الجهد المبذول لزيادة صادراتها لتوفير العملة الأجنبية في ظل الظروف الاقتصادية التي تمر بها البلاد .

٣- تكلفة المبيعات ^(١) (تكلفة الحصول على الإيرادات) :-

ارتفعت تكلفة المبيعات (تكلفة الحصول على الإيرادات) إلى ٣٠٢,٨٩٤ مليون جنيه عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مقابل ٢٧٩,٤١٥ مليون جنيه بارتفاع قيمته ٢٢,٤٧٩ مليون جنيه ونسبة ٨,٤٪ ويرجع ذلك أساساً لارتفاع أسعار الخامات والمواد المباشرة والأجور على الرغم من انخفاض كمية المبيعات ل معظم المنتجات .

٤- متوسطات أسعار البيع ومدى تقطيعها لتكلفة الوحدات المباعة :-

- ارتفعت متوسطات أسعار البيع المحلية لجميع المنتجات خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ مقارنة بعام ٢٠١٧/٢٠١٦ حيث ارتفع متوسط سعر بيع البورسلين إلى ٤٨,٨٢٢ ألف جنيه/طن مقابل ٤٨,٥٥٨ ألف جنيه/طن ، وللسيراميك إلى ٣٩,٢٥ جنيه/متر مربع مقابل ٣٣,٥٨ جنيه/متر مربع ، ولمنتج الأدوات الصحية إلى ٨٩٥ جنيه/طن مقابل ٧٠٠٩ جنيه/طن ، هذا ولا تفطى متوسطات أسعار البيع المحلية التكاليف الكلية لمنتجات الشركة خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧ مقارنة بعام ٢٠١٧/٢٠١٦ باستثناء منتج البورسلين حيث ارتفعت ربحيةطن إلى ١٠,٢١٢ ألف جنيه/طن مقابل ١٠,٢٤١ ألف جنيه/طن ، بينما أسفر بيع منتج الأدوات الصحية عن خسارة

بنحو ١٥ جنيه/طن مقابل نحو ١٢٩ جنيه/طن ، ولمنتج السيراميك بنحو ٣,٧٥ جنيه/متر مربع مقابل نحو ٨٨ قرشاً/متر مربع.

- ارتفع متوسط سعر البيع الخارجى (تصدير) لمنتج الأدوات الصحية إلى ٨٨٥٧ جنيه/طن عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مقابل ٧٠٥٢ جنيه/طن عام ٢٠١٦/٢٠١٧ ، ولمنتج السيراميك إلى ٤٢,٥٧ جنيه/متر مربع مقابل ٣٦,٢٢ جنيه/متر مربع ، هذا ولا يغطى متوسط سعر البيع (تصدير) لمنتج الأدوات الصحية الكلية خلال عام المقارنة حيث أسفر بيعه عن خسارة بنحو ٦٣ جنيه/طن مقابل ٨٥ جنيه/طن ، كما أسفر بيع منتج السيراميك عن خسارة بنحو ٤٢ قرشاً/متر مربع مقابل صافي ربح ١,٢٦ جنيه/متر مربع.

٥/٢ **مصاروفات البيع والتوزيع ونسبتها إلى المبيعات الكلية (الإيرادات) :**
ارتفعت مصاروفات البيع والتوزيع إلى ٥,٨١٠ مليون جنيه عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مقابل ٤,٦٧٣ مليون جنيه عام ٢٠١٦ بارتفاع قيمته ١,١٣٧ مليون جنيه بنسبة ٢٤,٣٪ .
هذا وتمثل مصاروفات البيع والتوزيع ١,٩٪ من المبيعات الكلية (الإيرادات) عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مقابل ٦٪ عام ٢٠١٦/٢٠١٧ .

٦/٢ **المصاروفات الإدارية والعمومية والتمويلية ونسبتها إلى المبيعات الكلية (الإيرادات) :**
ارتفعت المصاروفات الإدارية والعمومية ارتفاعاً طفيفاً إلى نحو ١١,٢٢٦ مليون جنيه عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مقابل نحو ١٠,٥٢٢ مليون جنيه عام ٢٠١٦ بارتفاع قيمته ٧١٤ ألف جنيه بنسبة ٦,٨٪ .
هذا وتمثل المصاروفات الإدارية والعمومية ٣,٧٪ من المبيعات الكلية (الإيرادات) عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مقابل ٦٪ عام ٢٠١٦/٢٠١٧ .

٧/٢ **المخزون من الإنتاج التام بسعر البيع ومعدل دورانه :**
ارتفع رصيد المخزون من الإنتاج التام بسعر البيع إلى ١١٥,٢٨٢ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٣٠ مقابل ١٠٩,٩٤١ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٣٠ بارتفاع قيمته ٥,٣٤٢ مليون جنيه وبنسبة ٤,٩٪ وذلك لارتفاع رصيد المخزون من الأدوات الصحية بنحو ٩,٦٦٦ مليون جنيه لكمية ٧٥٢ طن ، ومن منتج البورسلين بنحو ٩,٤٣٤ مليون جنيه لكمية ٨ طن وقد انخفض متوسط فترة تصرف المخزون من البورسلين إلى ١٥,١ شهرًا لعام ٢٠١٨/٢٠١٧ مقابل ١٧,٧ شهرًا لعام ٢٠١٧/٢٠١٦ ، وبينما ارتفع متوسط فترة تصرف المخزون للأدوات الصحية إلى ٨,٢ شهرًا مقابل ٥,٥ شهرًا لذا يتطلب الأمر ضرورة العمل على تصرف مخزون الإنتاج التام أولاً بأول لتفادي تراكمه وتجميد أموال الشركة.

- انخفض معدل دوران المخزون من الإنتاج التام إلى ٢,٧ دورة عام ٢٠١٨/٢٠١٧ مقابل ٣,٢ دورة عام ٢٠١٦/٢٠١٧ .

٨/٢ **المخزون من قطع الغيار والمهامات :**

- بلغ رصيد المخزون من قطع الغيار والمهامات في ٢٠١٨/٦/٣٠ نحو ١٧,٣١١ مليون جنيه بالرغم من وجود رصيد في ٢٠١٧/٦/٣٠ بـ١٦,٧٠٠ مليون جنيه فقد قامت الشركة بشراء ما قيمته نحو ١٨,٢٤٤ مليون جنيه قطع غيار ومهامات خلال عام ٢٠١٧/٢٠١٨ .
ما يتطلب الأمر ضرورة دراسة نوعية هذا المخزون وإعادة النظر في سياسات الشراء لقطع الغيار والمهامات لضمان عدم تعطيل أموال الشركة وتجميدها في صورة مخزون.

٢١

س

- انخفض معدل دوران الأصول المتداولة^(٤) انخفاضاً طفيفاً إلى ١,٥ دورة خلال عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مقابل ١,٧ دورة خلال عام ٢٠١٦/٢٠١٧ ، كما انخفض معدل دوران الأصول^(٥) إلى ٠,٨ دورة مقابل ٠,٩ دورة . مما يتطلب الأمر من إدارة الشركة العمل على زيادة هذا المعدل حيث أن زيادة هذا المعدل يشير إلى قدرة الشركة على تحقيق الإيرادات لعدة مرات خلال العام ومن ثم تعظيم الربحية.

٢. الموقف الحالي:

١/٢ نتائج الأعمال:

- لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لمجمل الربح لعام ٢٠١٧/٢٠١٨ والبالغة نحو ٤٠,٧٠٩ مليون جنيه حيث بلغ المحقق الفعلى نحو ٢,٩٥٠ مليون جنيه بانخفاض قيمته ٣٧,٧٥٩ مليون جنيه ونسبة ٩٢,٨٪ ويرجع ذلك إلى الانخفاض في الإيرادات الفعلية عن المستهدفة بنحو ١٢٩,٥٠٢ مليون جنيه، كما انخفض عن المحقق الفعلى عام ٢٠١٦/٢٠١٧ والبالغ ١٦,٧٢١ مليون جنيه بنحو ١٣,٧٧١ مليون جنيه وبنسبة ٨٢,٤٪ ويرجع ذلك لارتفاع تكلفة الحصول على الإيراد بقيمة أكبر من الارتفاع في المبيعات (الإيرادات).

- انخفضت نسبة مجمل الربح إلى المبيعات (الإيرادات) إلى ١٪ عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مقابل ٥,٦٪ عام ٢٠١٦/٢٠١٧.

- لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة لصافي الربح عام ٢٠١٧/٢٠١٨ والبالغة نحو ٢٢,٨٦٤ مليون جنيه حيث أسفرت نتائج أعمالها عن صافي خسارة بنحو ١٢,٤١١ مليون جنيه ، ومقابل صافي ربح عام ٢٠١٦/٢٠١٧ البالغ ٢,٩٠٩ مليون جنيه ، ويرجع ذلك أساساً لانخفاض مجمل الربح كما سبق الإشارة . وعلى مستوى منتجات الشركة فقد تلاحظ ما يلى :-

• انخفض صافي الربح من مبيعات البورسلين إلى ٤,٠٦٠ مليون جنيه مقابل ٥,٥٧٥ مليون جنيه بانخفاض بلغ ١,٥١٥ مليون جنيه.

• أسفرت مبيعات السيراميك عن صافي خسارة ارتفعت إلى ١٤,٣٤٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧/٢٠١٨ مقابل نحو ١,٧٤٠ مليون جنيه عام ٢٠١٦/٢٠١٧ بارتفاع قيمته ١٢,٦٠٩ مليون جنيه.

• أسفرت مبيعات الأدوات الصحية عن صافي خسارة ارتفعت إلى ٢,١٢٢ مليون جنيه مقابل نحو ٩٢٦ ألف جنيه بارتفاع قيمته ٢,١٩٦ مليون جنيه.

هذا وقد تضمنت قائمة الدخل عام ٢٠١٧/٢٠١٨ إيرادات بنحو ٢,٨٢١ مليون جنيه كان لها تأثير في تقليل صافي الخسارة وهي تمثل في (٢,١٨٢) مليون جنيه إيرادات أخرى ، ٥٨٩ ألف جنيه فوائد دائنة ، ٤٩ ألف جنيه إيرادات استثمارات).

- انخفض رأس المال المستثمر^(٦) إلى ٢٥٥,٣٠٤ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦ مقابل ٢٦٨,٨٧٩ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦ بنحو ١٣,٥٧٥ مليون جنيه وبنسبة ٥٪.

أ- إجمالي الأصول (المتداولة وغير المتداولة) :-

ارتفاع رصيد إجمالي الأصول (المتداولة وغير المتداولة) إلى ٣٦٧,٢٢٥ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٢٠ مقابل ٣٤٠,٩٩٩ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٢٠ بارتفاع قيمته ٢٦,٢٣٦ مليون جنيه وبنسبة ٧,٧٪ وذلك محصلة لما يلى :

- ارتفاع رصيد الأصول المتداولة إلى ٢٠٦,٥٢٩ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٢٠ مقابل ١٦٩,٦٧١ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٢٠ بارتفاع قيمته ٣٦,٨٥٨ مليون جنيه وبنسبة ٢١,٧٪.
- انخفاض رصيد الأصول غير المتداولة إلى ١٦٠,٧٠٦ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٢٠ مقابل ١٧١,٣٢٨ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٢٠ بانخفاض قيمته ١٠,٦٢٢ مليون جنيه وبنسبة ٦,٢٪.

هذا وقد تلاحظ ما يلى :-

- ارتفاع رصيد المخزون بالتكلفة (بعد خصم المخصص) إلى ١٤٩,٦٤٥ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٢٠ مقابل ١٢٧,٠٥٦ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٢٠ بارتفاع قيمته ٢٢,٥٧٩ مليون جنيه بنسبة ١٧,٨٪، ويمثل المخزون ٧٢,٥٪ من الأصول المتداولة في ٢٠١٨/٦/٢٠ مقابل ٧٤,٩٪ في ٢٠١٧/٦/٢٠.

- ارتفاع رصيد العمال وأوراق القبض إلى ٢١,٨٤٠ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٢٠ (بعد خصم المخصص البالغ ٢,٥٢٨ مليون جنيه يمثل ٤,١٪ من إجمالي رصيد العمال وأوراق القبض) مقابل ٩,٢٨٠ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٢٠ بارتفاع قيمته ١٢,٥٦٠ مليون جنيه وبنسبة ١٢٥,٣٪، هذا وقد ارتفع متوسط فترة الانتهاء إلى ٠,٩ شهرًا مقابل ٤,٠ شهرًا، الأمر الذي يتطلب ضرورة تحصيل مستحقاتها طرف عملائها حتى لا تكون هناك أموال مجمددة.

ب- إجمالي حقوق الملكية والالتزامات :-

- ارتفاع رصيد إجمالي حقوق الملكية والالتزامات إلى ٣٦٧,٢٢٥ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٢٠ مقابل ٣٤٠,٩٩٩ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٢٠ بارتفاع قيمته ٢٦,٢٣٦ مليون جنيه وبنسبة ٧,٧٪ وذلك محصلة لما يلى :
- انخفاض رصيد إجمالي حقوق الملكية إلى ٢٥١,٥٦٢ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٢٠ مقابل ٢٦٤,٩٧٢ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٢٠ بانخفاض قيمته ١٢,٤١١ مليون جنيه وبنسبة ٥,١٪، هذا وتمثل ٩٨,٥٪ من رأس المال المستثمر في نهاية عام المقارنة، وقد ثبت رأس المال المدفوع عند ١٠٠,٧٢٢ مليون جنيه في نهاية عام المقارنة.
- انخفاض رصيد الالتزامات غير المتداولة (تتمثل التزام ضريبي مؤجل) إلى ٢,٧٤٢ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٢٠ مقابل ٢,٩٠٦ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٢٠ بانخفاض قيمته ١٦٤ ألف جنيه وبنسبة ٤,٢٪ وتمثل ١,٥٪ من رأس المال المستثمر في نهاية عام المقارنة.
- ارتفاع رصيد الالتزامات المتداولة إلى ١١١,٩٢١ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٢٠ مقابل ٧٢,١٢٠ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٢٠ بارتفاع قيمته ٣٩,٨١١ مليون جنيه وبنسبة ٥٥,٢٪.
- ارتفاع رصيد الموردين وأوراق الدفع إلى ٧٢,٤٣٠ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٢٠ مقابل ٤٦,٤٩٧ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٢٠ بارتفاع قيمته ٢٥,٩٢٢ مليون جنيه وبنسبة ٥٥,٨٪، هذا وقد ارتفع متوسط فترة السداد إلى ٢,٢ شهرًا عام ٢٠١٨/٢٠١٧ مقابل ٢,٢ شهرًا عام ٢٠١٦/٢٠١٧.

- انخفضت نسبة التداول إلى ١٨٤,٥٪ في ٢٠١٨/٦/٢٠ مقابل ٢٢٥,٢٪ في ٢٠١٧/٦/٢٠ ، كما انخفضت نسبتي السيولة والنقدية إلى ٢٢,٦٪، ٢٥,١٪ على الترتيب مقابل ٢٥,٤٪، ٢٥,٥٪ ، هذا وقد انخفض رأس المال العامل إلى ٩٤,٥٩٨ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٢٠ مقابل ٩٧,٥٥١ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٢٠ بانخفاض قيمته ٢,٩٥٣ مليون جنيه بنسبة ٪٢.

- مما يشير إلى انخفاض قدرة الشركة على سداد التزاماتها المتداولة والعاجلة .
ارتفاع رصيد الودائع لأجل بالبنوك إلى ١٢,٢٨٢ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٢٠ مقابل ٨,٢٦٨ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٢٠ بارتفاع قيمته ٥,٠١٥ مليون جنيه بنسبة ٪٦٠,٧ ، هذا وقد حصلت الشركة على فوائد دائنة بلغت ٥٨٩ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٧ مقابل ١,٩٩١ مليون جنيه عام ٢٠١٦ .

٤/٢ التدفقات النقدية :

أسفرت حركة التدفقات النقدية عام ٢٠١٧/٦/٢٠ عن فائض نقدى من نشاط التشغيل بلغ ٣,٠٢٢ مليون جنيه وفائض نقدى من نشاط التمويل بنحو ١,٩٩٠ مليون جنيه يكفيان لتعطية صافى التدفقات النقدية السالبة من نشاط الاستثمار البالغ نحو ٢,٥٢٠ مليون جنيه ، فكانت محصلة حركة التدفقات النقدية فائض نقدى بلغ ٢,٥٠٣ مليون جنيه أدى إلى ارتفاع رصيد النقدية وما فى حكمها إلى ٢٨,١٠٨ مليون جنيه في ٢٠١٨/٦/٢٠ مقابل ٢٥,٦٠٥ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٢٠ .

ما يتطلب ضرورة العمل على زيادة وتعظيم التدفقات النقدية الناتجة من أنشطة التشغيل من خلال زيادة الإنتاج وتحصيل قيمة المبيعات حيث أن أنشطة التشغيل هى المورد الرئيسي لإيرادات الشركة والتى من شأنها المساهمة على القدرة التشغيلية والتى من خلالها يمكن تنفيذ الاستثمارات المطلوبة لزيادة طاقاتها الإنتاجية وتحقيق أعلى عائد ممكن لتلك الاستثمارات ومن ثم قدرتها على توزيع الأرباح .

٤. القيمة المضافة الصافية :

لم تتحقق الشركة القيمة المضافة الصافية المستهدفة وبالبالغة نحو ٨٨,٥٠٦ مليون جنيه عام ٢٠١٧/٦/٢٠ حيث بلغ المحقق الفعلى نحو ٤١,٢١١ مليون جنيه بانخفاض قيمته ٤٧,٢٩٥ مليون جنيه ونسبة ٪٥٢,٤ ، كما انخفض عن المحقق الفعلى عام ٢٠١٦/٦/٢٠ وبالنسبة ٨١,٦٥٢ مليون جنيه بنحو ٤٠,٤٤٢ مليون جنيه ونسبة ٪٤٩,٥ ، هذا وتتمثل الأجرور الكلية ١٤١٪ من توزيعات القيمة المضافة الصافية عام ٢٠١٧/٦/٢٠ مقابل ٦٪ عام ٢٠١٦/٦/٢٠ .

ثانياً : النشاط الاستثماري :

١- متابعة تنفيذ المشروعات الاستثمارية :-

يتمثل النشاط الاستثماري للشركة في مشروعات إحلال وتجديد وقد بلغت جملة الأعمال المنفذة خلال العام ٢,٥٩٩ مليون جنيه تمثل ٦٢٪ من البرنامج المعتمد وبالنسبة نحو ٤ مليون جنيه، وقد تم تمويل تلك الأعمال من التمويل الذاتي .

٢- النشاط البيئي :-

تمسك الشركة سجل بيئي طبقاً لقانون البيئة رقم ٤ لسنة ١٩٩٤ والمعدل بالقانون رقم ٩ لسنة ٢٠٠٩ وينتج عن أنشطة الشركة تلوث هواى فى حدود المسموح به وبالتالي لم توقع غرامات عليها نتيجة مخالفة قوانين البيئة هذا وقد قامت الشركة بصرف نحو ٨٦ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٧ مقابل ٥٤ ألف جنيه على نقل المخلفات الصلبة إلى المقابل العمومية التابعة لمحافظة القليوبية، ٢٢ ألف جنيه لمعامل البحوث لتحليل العينات من الخامات والمنتجات .

ثم تلى السيد الأستاذ الدكتور / رئيس الجمعية العامة القرارات والتوصيات كما يلى :-



القرارات :-

- ١ـ التصديق على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة خلال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨.
- ٢ـ إحاطة الجمعية العامة بما ورد بتقرير السيد / مراقب الحسابات وتقرير تقويم الأداء من ملاحظات على قائمة المركز المالي في ٢٠١٨/٦/٢٠ وقائمة الدخل عن العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ ورد الشركة عليهما .
- ٣ـ اعتماد القوائم المالية للعام المالي المنتهي في ٢٠١٨/٦/٢٠ وقائمة الدخل عن السنة المالية المنتهية في ذات التاريخ بصفى خسارة قدرها ١٢٤١٢١٥ جنيه.
- ٤ـ اعتماد ما تم تنفيذه من استثمارات غير مرددة في الموارنة الاستثمارية المعتمدة للعام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ والبالغ قيمتها ٢٥٩٩٣٥٥ جنيه.
- ٥ـ منح مجلس إدارة الشركة مهلة تبدأ من تاريخه وحتى مركز مالي ٢٠١٨/١٢/٢١ لتصحيح المسار الإنتاجي والتسييري والإداري للشركة للخروج من دائرة الخسائر وتحقيق أرباح على أن يتم العرض على مجلس إدارة الشركة القابضة لاتخاذ ما يراه من قرارات في ظل النتائج المعروضة.
- ٦ـ الموافقة على تعليمة مبلغ (٢٥٩٩٤) جنيه من رصيد حساب دافع التوزيعات حصة العاملين عن عام ٢٠١٦/٢٠١٧ في حساب خاص بالعاملين تطبيقاً للمادة (٤٠) من اللائحة التنفيذية للقانون ٢٠٢ لسنة ١٩٩١.
- ٧ـ اعتماد صرف العلاوة الدورية المقرر صرفها للعاملين في ٢٠١٨/٧/١ وبنسبة ١٠٠٪.
- ٨ـ إخلاء مسؤولية السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/٦/٢٠.

التوصيات :-

- ١ـ يتعين على الشركة حصر المخزون الراكد بأنواعه مع سرعة اتخاذ الإجراءات اللازمة للتصرف فيه بطريقة اقتصادية وذلك لتوفير السيولة المالية طبقاً لما هو وارد تفصيلاً بتقرير السيد مراقب الحسابات .
- ٢ـ يتتعين على الشركة سرعة اتخاذ كافة الإجراءات الالزمة لتحميل مستحقاتها لدى الغير حفاظاً على حقوق الشركة .
- ٣ـ يتتعين على الشركة الاستعانة بشركات متخصصة في مجال التسويق للعمل على زيادة صادراتها . وقد وافق أعضاء الجمعية بالإجماع على القرارات والتوصيات بعاليه وقد اعترض المساهم / محمد فريد بعدد أسهم ١٠٠٠ بنسبة ٠٠٠٢ والمساهم / سامي غنيمي طنطاوى بعدد أسهم ١٥ ألف سهم بنسبة ٠٠٠٣ ورفع الجلسه

جاء في الأصوات :-

- ١ـ السيد المحاسب / محمد عبد المنعم سعيد المنسي
 - ٢ـ السيد المحاسب / عبد اللطيف بلطيه للعين بلطفه
 - ٣ـ أمين سر الجمعية :-
- السيد المحاسب / سيد سالم سيد

ممثل الجهاز المركزي للمحاسبات (مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء).

السيد المحاسب / عماد جورج فيهم - وكيل الوزارة - القائم بأعمال مدير الإدارة عماد عبد الرحيم
السيد المحاسب / محمد الجابرى سالمه - المدير العام - نائب مدير الإدارة محمد الجابرى

رئيس مجلس إدارة
شركة الصناعات المعدنية
ورئيس الجمعية العامة

(دكتور / مدحت محمد أنور نافع)

