



السيدة الأستاذة/ هبة الله الصيرفي
نائب رئيس قطاع الشركات المقيدة
ببورصتي القاهرة والإسكندرية

تحية طيبة وبعد ..

نتشرف بأن نرفق لسيادتكم طيه مشروع محضر اجتماع الجمعية العامة العادلة وغير العادلة للشركة والمنعقدة بتاريخ ١٠ أكتوبر ٢٠١٨ .
وذلك قبل اعتماده من الجهة الإدارية وسوف نوافي سيادتكم بصورة من المحضر المعتمد في حينه.

رجاء التفضل بالإعاظة .

وتفضلوا بقبول وافر الاحترام ..

رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

(مهندس / عبد العاطى صالح عبد العاطى)

التاريخ : ٢٠١٨/١٠/١٥
م.س

الإدراة والمصانع: القلين - حلوان - القاهرة - ج.م.ع تليفون: ٢٧١٥٥٤٧٧
٢٥٩٥٢١٥٠٠، ٦١٣، ٤٧٣، ٢٠٢٢، ٤٩١، ٤٩٣، ٤٩٢، ٤٩٤، ٤٩٥، ٤٩٦، ٤٩٧، ٤٩٨، ٤٩٩، ٤٩٩ فاكس: ٢٧١٥٥٩٠٨

مكتب القاهرة: ٥٤ شارع عبد الخالق ثروت - القاهرة، ص.ب ٧٤٦ القاهرة
تليفون: ٢٣٩٠٦٢٢٠ - ٢٣٩١٦٢٢٠ ، فاكس: ٢٣٩١٣٥٢٦

مكتب الإسكندرية: ٥ شارع صلاح سالم - الإسكندرية
تليفون: ٤٨٦١١٤٥ (٠٠٢٠٣) ، فاكس: ٤٨٦٢٧٧٦ (٠٠٢٠٣)

<http://www.hadisolb.com>
نموذج رقم ١١٨٩ (١١٨٣، ٠٤)

شركة الحديد والصلب المصرية**محضر اجتماع****الجمعية العامة العادية****لشركة الحديد والصلب المصرية****المعقودة يوم الأربعاء الموافق ١٠ أكتوبر ٢٠١٨**

اجتمعت الجمعية العامة العادية لمساهمي شركة الحديد والصلب المصرية طبقاً لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بإصدار قانون شركات قطاع الأعمال العام ولانتهيه التنفيذية الصادرة بقرار السيد/ رئيس مجلس الوزراء رقم ١٥٩٠ لسنة ١٩٩١ في تمام الساعة الرابعة والنصف بعد الظهر عقب انتهاء الجمعية العامة العادية وذلك يوم الأربعاء الموافق ٢٠١٨/١٠/١٠ ، بمقر الشركة القابضة للصناعات المعدنية بجاردن سيتي . بالقاهرة . برئاسة السيد/ الدكتور / مدحت محمد انور نافع - رئيس مجلس إدارة شركة الصناعات المعدنية (ش.م.ق.م) ورئيس الجمعية العامة للشركة .

للنظر في جدول الأعمال الآتي:

- تقرير مجلس الإدارة عن نتائج أعمال الشركة عن الفترة من ٢٠١٧/٧/١ ٢٠١٧/٧/٣٠ حتى ٢٠١٨/٦/٣٠ .
 - تقرير مراقب الحسابات عن القوائم المالية في ٢٠١٨/٦/٣٠ .
 - تقرير تقييم الأداء عن الفترة من ٢٠١٧/٧/١ ٢٠١٧/٧/٣٠ حتى ٢٠١٨/٦/٣٠ .
 - إقرار القوائم المالية للشركة في ٢٠١٨/٦/٣٠ .
 - اعتماد تقرير الإفصاح عن الإجراءات التصحيحية لتصويب المؤشرات المالية للشركة في ٢٠١٧/٦/٣٠ ، ٢٠١٧/٦/٣٠ ، ٢٠١٨/٦/٣٠ .
 - اعتماد صرف العلاوة الدورية للعاملين بالشركة في ٢٠١٧/٧/١ بنسبة ١٠٠ % .
 - إخلاء مسؤولية السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/٦/٣٠ .
- وذلك بحضور السادة:-

السادة أعضاء مجلس إدارة شركة الصناعات المعدنية (ش.م.ق.م)

- المستشار / محمود فوزي عبد الباري
- الدكتور / جمال محمد مجاهد
- الأستاذ / حسام محمد عبد العزيز
- الأستاذة / مينوش عبد المجيد
- المهندس / خالد منير الفقى

السادة المساهمون من الأفراد والأشخاص الاعتبارية و من القطاع الخاص

ثانياً : مجلس إدارة شركة الحديد والصلب المصرية :

- السيد المهندس / عبد العاطي صالح عبد العاطي . رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

الأعضاء المعينون غير المتفرغين :

- السيد الدكتور مهندس / محمود محمد سيد جلال
- السيد المحاسب / عمر عاصم عبد الله

الأعضاء المنتخبون :

- السيد / احمد احمد صاوي محمد
- السيد / محمد عمر محمد عثمان

رئيس اللجنة النقابية :

- السيد / جمال عبد المولى ابراهيم

-٢-

ثالثاً : السادة مراقبوا الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات :

- المحاسب / مصطفى محمد مصطفى . وكيل الوزارة
- المحاسب / هانى سعد نصيف . وكيل الوزارة
- المحاسب / اسامه احمد بدوى وكيل الوزارة
- المحاسب / سامح طلعت مراقب الحسابات

السادة ممثلوا شعبة تقييم الأداء بالجهاز المركزي للمحاسبات :

- المحاسب / السيد حسن على سالم . وكيل الوزارة . رئيس قطاع الصناعات المعدنية والهندسية
- المحاسبة / سمر عبد الهادى العيسوى . مدير عام بقطاع الصناعات المعدنية والهندسية
- المحاسب / طارق محمود ضيف . مدير عام بقطاع الصناعات المعدنية والهندسية

السادة ممثلوا مركز معلومات قطاع الأعمال العام :

- الاستاذ / عادل محمد حسن . وكيل الوزارة - رئيس الإدارة المركزية للتأمين
- الاستاذ / جورج حنا منصور . الأخصائى بشعبة الصناعات المعدنية
(وقد اعتذر عن الحضور السيد :-)

الأستاذ / نضال القاسم عصر عضو الجمعية العامة

وفي بداية الاجتماع تم اختيار كل من السادة : المحاسب / محمد عبد المنعم احمد ،
والمحاسب / عبد اللطيف ابراهيم بلطية . جامعين للأصوات ، والاستاذ / محمد سعيد محمد رشاد -
أمين سر للجمعية العامة ،

وكان ت نسبة الحضور للسادة المساهمين % ٧٨ .

وبعد التحقق من انعقاد الجمعية العامة العادية .

ثم أعطى السيد الدكتور / محدث نافع - رئيس الجمعية العامة الكلمة إلى السيد
المهندس / عبد العاطي صالح عبد العاطي - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لعرض تقرير
مجلس الإدارة في ٢٠١٨/٦/٣٠ :

السيد الدكتور / رئيس مجلس إدارة شركة الصناعات المعدنية ورئيس الجمعية العامة للشركة
السادة / أعضاء الجمعية العامة للشركة

السادة / مراقبو الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات

يتوجه مجلس ادارة الشركة لسيادتكم بتقرير عن أنشطة الشركة عن العام المالى المنتهى فى ٢٠١٨/٦/٣٠
موضحاً أهم المؤشرات الرئيسية لنتائج الأعمال والسياسات التى اتبعتها الشركة خلال العام وذلك على النحو
التالى :

الإنتاج والمخزون منه :

بلغ الإنتاج من المنتجات النهائية المعدة للبيع نحو ١٣٣٦٣٤ طن مقابل ١٩٩١٣٤ طن خلال العام السابق
ونحو ٥٥٠ ألف طشن بالموازنة التخطيطية للعام المالى ٢٠١٨/٢٠١٧ ونورد فيما يلى بيان مقارن
بشكلة الإنتاج :-

-7-

النوع	الإجمالي	مواءمة	فطلي	فطلي	النوع
النحوت	٢٠١٨/٦/٣٠ حتى	٢٠١٨/٦/٣٠ طن	٢٠١٨/٦/٣٠ طن	٢٠١٨/٦/٣٠ طن	انحراف الكمية عن المقررة من
قطاعات	(٧٠٤٠)	٣١٤٤٦	٥٣٠٠	٢٤٤٦	
مسطحات	(٤٦٦٤٩)	١١٨٥٥٦	٤٣٠٠٠	٧١٩٢٧	
مرباعات	(١٢١٨٤)	٤٨١٣٥	٦٥٠٠	٣٥٩٥١	
زهار	٣٤٩	٩٩٧	٢٠٠٠	١٣٤٦	
الإجمالي	(٦٥٥٤)	١٩٩١٣٤	٥٥٠٠٠	١٣٣٦٢٠	

وكان أرصدة المخزون في نهاية العام لمنتجات الصلب بدون الزهر : .

المادة	المنتج	الوحدة	النوع	الكمية	الوحدة	المادة	المنتج	الوحدة	النوع	الكمية	الوحدة
٢٠١٨/٦/٣٠	٢٠١٧/٧/١	طن	طن	طن	طن						
١٩٠٠٤	٢٧٠٩٧	٦٤٨٩٣	٦٠٣٥٧	٣٥٥٩	٣٥٥٩	٦٤٨٩٣	٦٠٣٥٧	٢٧٠٩٧	١٩٠٠٤	قطاعات	
١٠٤١٣	١٥٨٢٦	٧٧١٦٩	٧١٩٢٧	١٧١	١٧١	٧٧١٦٩	٧١٩٢٧	١٥٨٢٦	١٠٤١٣	مسطحات	
١٦	١٦	-	-	-	-	-	-	-	١٦	صب مستمر	
٢٩٤٣١	٤٢٩٣٩	١٤٢٠٦٢	١٣٢٢٨٤	٣٧٣٠	٣٧٣٠	١٤٢٠٦٢	١٣٢٢٨٤	٤٢٩٣٩	٢٩٤٣١	الجملة	

- مخزون المنتجات التامة في ٣٠/٦/٢٠١٨ بلغ ٣٠٩١١ طن يتمثل فيما يلى :

٣٠٨١٧ طن بالصناعات

٩٤ طن بالإسكندرية للتصدير .

١٤ صن بولندي ستير كما بلغ مخزون المنتجات الغير التامة في ٢٠١٨/٦/٣٠ كمية ١٥٤٣٥ طن مقابل ١٨٧١٣ طن عن العام السابق بزيادة كما يلى :

مربعات صب مستمر للوحدات الإنتاجية ٤٤٣١ طن مقابل ٤٢٩٨ طن عن العام السابق .

يلات صب مستمر للوحدات الانتاجية ٨٢٤٤ طن مقابل ٥٥٢٨ طن عن العام السابق .

آخر (شراط / كيل نصف مشكلة / زهر بالخلط) ٢٧٦٠ طن مقابل ٨٨٨٧ طن عن العام السابق.

- ٤ -

وقد تأثرت نتائج الأعمال خلال الفترة بما يلى :
 ١- أدى التغير في أسعار المستلزمات السلعية إلى أعباء قدرها ٦٢٢٩٣٩٩٣ جنيه ببيانها كـ الآتي :

البيان	القيمة بالجنيه
فحm الكوك	٣٥٠٢٧٦٢٦٨
خامات أولية	(١٨٢٠٧٠٨٥)
خامات استخراجية	٤٦٥٢٦٧٠
طاقة مشتراء	(٣٩٩٠١٥٨٤٦)
الإجمالي	(٦٢٢٩٣٩٩٣)

١. أثر التغير في معدلات استخدام الطاقة المستخدمة (غاز طبيعي . كهرباء تشغيل - مياه تشغيل) ٦٣٧٧٢٢٣٧ جنيه عجز مقابل ١٠٧٦٤١٧٠٧ جنيه عجز العام السابق .
٢. زيادة معدل استخدام الفحم في اللبيد ١٣٧ كجم مقابل ٨٨ كجم العام السابق .
٣. زيادة معدل استخدام الفحم في الزهر ٦٦٧ كجم مقابل ٥٣٠ كجم العام السابق .

المبيعات والأسعار :
 نوضح فيما يلى كمية وقيمة المبيعات من المنتجات النهائية المعدة للبيع الرئيسية خلال الفترة الحالية من ٢٠١٧/٧/١ حتى ٢٠١٨/٦/٣٠ مقارنة بالفترة المقابلة من العام الماضي وأيضاً متوسطات الأسعار للطن لكل من المحلي والتصدير كما يلى :

نسبة التطور	الفترة من ٢٠١٦/٧/١ إلى ٢٠١٧/٦/٣٠				الفترة من ٢٠١٧/٧/١ إلى ٢٠١٨/٦/٣٠				البيان
	قيمة %	كمية %	متوسط سعرطن بالجنيه	القيمة بالآلف جنيه	كمية/طن	متوسط سعرطن بالجنيه	القيمة بالآلف جنيه	كمية/طن	
١٠٩	٧٦	٧٠٧١	١١٨٣٨٢٧	١٦٧٤٠٠	١٠٤٣٠	١٢٩٣١٨٣	١٢٩٤١٢		المبيعات المحلية - التصدير
٥٤	٣٦	٦١٩٦	٢٩٠٧٣٥	٤٦٩٢٥	٩٤١٤	١٥٨٤٤٧	١٦٨٣١		أجمالي المبيعات المحلي وتصدير من المنتجات النهائية
٩٨	٦٧	٦٨٨٠	١٤٧٤٥٦٢	٢١٤٣٢٥	١٠١٣٤	١٤٥١٦٣٠	١٤٣٢٤٣		مبيعات منتجات عرضية
١٣٥			٢٩٨٦٨			٣٦١٦٧			مبيعات منتجات ورش الهياكل المعدنية
٢٠٩			٢٥٦٥٣			٥٣٦٥٤			مبيعات مصروفات بيعية
٨٣			(١٩٧٠٧)			(١٦٤٥٩)			صافي المبيعات
١٠١			١٥٠٧٣٧٦			١٥٢٤٩٩٢			خدمات مباعدة
٨٢			١١٢٤٨٥			٩٢٦١١			ابراد النشاط الجارى
١٠٠			١٦١٩٨٦١			١٦١٧٦٠٣			

- ٥ -

من الجدول السابق نوضح مايلي :-

أجمالي كمية مبيعات العام ١٤٣٢٤٣ طن تعادل ١٠٧ % من إنتاج العام الحالي البالغ ١٣٣٦٣٠ طن
 أجمالي كمية مبيعات العام السابق ٢١٤٣٢٥ طن تعادل ١٠٨ % من إنتاج العام السابق البالغ ١٩٩١٣٤ طن

انخفاض كمية مبيعات العام عن الفترة المقابلة ٧١ ألف طن .

نقص كمية المبيعات المحلية عن الفترة المقابلة ٤١ ألف طن .

نقص كمية مبيعات التصدير عن الفترة المقابلة ٣٠ ألف طن .

زيادة متوسط سعر بيع الطن محلي ٣١٥٩ جنية للطن وزيادة متوسط سعر بيع الطن تصدير بمبلغ ٣٢١٨ جنية للطن عن الفترة المقابلة .

السياسة النقدية للشركة :-**الأعباء التمويلية .**

بلغت الأعباء التمويلية التي تحملتها نتائج أعمال الشركة عن الفترة من ٢٠١٧/٧/١ إلى ٢٠١٨/٦/٣ كال التالي :-

(القيمة بالآلف جنيه)

الفترة من ٢٠١٦/٧/١ حتى ٢٠١٧/٦/٣٠	الفترة من ٢٠١٧/٧/١ حتى ٢٠١٨/٦/٣٠	البيان
١,٩١١	١٠,٥٣٠	فوانيد محلية
٠,١٧٣	٠,٢٧٢	فوانيد خارجية
-	-	عمولة على أعلى رصيد مدين
٠,٠٩٩	٠,٣٤٠	رسم الدمجة التصدير
١,٨٨٣	١١,١٤٢	جملة الأعباء التمويلية

الأوضاع المالية .

تضمن النقدي بالبنوك والصندوق الآتي :-

البيان	جنيه
ودائع بالبنوك لأجل منها ودائع مرهونة مبلغ ٢٣٨٥٨٠٠٠ جنيه	٢٤٠٥٨٠٠٠
حسابات جارية بالبنوك	١٠٠٦٦٢٤١٨
نقدية بالصندوق	٢٨٧٧٢
رصيد غطاء خطابات الضمان	١٤٢١٣١٠٥
رصيد البنوك والنقدية	٣٥٥٤٨٤٢٩٥

كما بلغت الفوائد الدائنة المستحقة عن الفترة مبالغ ٤ مليون جنيه بنقص قدرة ٥ مليون جنيه عن الفترة المقابلة كما أظهرت قائمة التدفقات النقدية للشركة عجز نفسي قدرة ٢٨٥ مليون جنيه وتم سداد ٤ مليون جنيه قيمة أقساط قروض خارجية (أقساط قروض الخزانة الفرنسية) .

العملاء .

بلغت المتأخرات من العملاء عن الفترة من ٢٠١٧/٧/١ حتى ٢٠١٨/٦/٣٠ نحو ٢٢٣٧ مليون جنيه خلال العام بنسبة ١٢٧ % من إجمالي قيمة المبيعات المحققة خلال نفس العام وبالنسبة نحو ١٧٦٢ مليون جنيه وبنسبة ١١٢ % من متأخرات العام السابق والبالغ قيمتها ١٩٩٦ مليون جنيه .

- ٦ -

حيث تنتهي الشركة منذ عدة سنوات سياسة تحصيل ما يباع خلال ذات الفترة نقداً أو بشيكات مصرية أو مقبولة الدفع .

وبلغت الأرصدة المدينة للعملاء في ٢٠١٨/٦/٣٠ مبلغ ٢٤٥ مليون جنيه كما يلى :-
(القيمة بالمليون جنيه)

المبالغ	كلاسي	جزء	اليبيان
٩			رصيد عملاء القطاع الحكومي والعائلي
١٤٩			رصيد عملاء القطاع العام والأعمال
١٠٧			رصيد عملاء القطاع الخاص والمشترك
٢٤٥			(اجمالي رصيد حساب العملاء المدينة في ٢٠١٨/٦/٣٠)

تم تكوين مخصص ديون مشكوك فيها عمالء بنحو ١٦٩ مليون جنيه بما يعادل نحو ٦٩ % من إجمالي أرصدة العملاء في ٢٠١٨/٦/٣٠ بيانها كما يلى :-

(القيمة بالمليون جنيه)

المبالغ	كلاسي	جزء	اليبيان
٤			مخصص القطاع الحكومي
٧٦			مخصص القطاع العام والأعمال
٨٩			مخصص القطاع الخاص والمشترك
١٦٩			(اجمالي رصيد المخصص في ٢٠١٨/٦/٣٠)

أرصدة العملاء المتغيرين من القطاع الخاص والمشترك والبالغ قيمتها نحو ٨٩ مليون جنيه قامت الشركة برفع دعوى قضائية بجاه كافة هؤلاء العملاء وأبلغت كافة الجهات الرقابية والقضائية بالدولة ودونت عنها مخصص بكلمة القيمة ومازالت منظورة أمام القضاء .

بيان بموقف مديونيات كبار الموردين
شركة النصر لصناعة الكوك والكماءيات الأساسية ،

بلغت الكمية الواردة للشركة من فحسم الكوك خلال ٢٠١٧/٢٠١٨ كمية ٢٠١٨/٢٠١٧ طن بعد خصم الرطوبة (وجاري إعداد محضر المطابقة على الكميات الواردة حتى ٢٠١٨/٦/٣٠) وذلك بقيمة قدرها ١٠٩٧ مليون جنيه فضلاً عن الضريبة العامة على المبيعات وقدرها ١٥٤ مليون جنيه وذلك طبقاً للأسعار المتفق عليها بالعقد المبرم بين الشركاتين .

بلغت مسحوبات شركة الكوك من الغاز الطبيعي والمنتجات الحديدية والمصنوعات مبلغ ٨١ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ .

بلغت تسديدات الشركة لصالح شركة النصر لصناعة الكوك خلال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ مبلغ ٩٥٧ مليون جنيه ليصبح إجمالي المسدد خلال العام ١٠٣٨ مليون جنيه

-٧-

الهيئة القومية لسكك حديد مصر

- ❖ تم بحث ومراجعة أوجه التعامل بين الهيئة والشركة من خلال اللجنة المشكلة لهذا الغرض عن الفترة من ٢٠٠٢/٩/٧ حتى ٢٠١٠/٦/٣٠ وهي الفترة الثالثة لإنتهاء التعامل بالتكلفة الفعلية بين الجهات والتي تم حسم كل مايتعلق بها بمحضر المطابقة المشتركة حتى ٢٠٠٢/٩/٦ دون أي تحفظات من جانب الهيئة تزامنا مع التزام الشركة بالسداد لنولون نقل الخام فضلا عن الضريبة العامة على المبيعات لخدمة النقل شهريا وبصورة منتظمة .
 - ❖ توقفت إعمال اللجنة المشار إليها عن استكمال عملية المراجعة المشتركة عن الفترة من ٢٠١٠/٧/١ حتى ٢٠١٢/٦/٣٠ لرجوع الهيئة إلى موضوعات سبق الاتفاق بشأنها وحسمناها بهائيا وأخراها المحضر المشتركة حتى ٢٠٠٢/٩/٦ دون تحفظ من جانبها على الموضوعات التي تعاود المطالبة بها رغم الاتفاقيات المسقبة بشأنها .
 - ❖ تم استئناف عمليات المراجعة خلال الفترة من ٢٠١٣/٥/٢٢ حتى ٢٠١٣/٦/٣٠ لمناقشة جوانب الخلاف حيث تم أيفاد بعض نقاط الخلاف للعرض على مجلس المديرين والمفوض القانوني بالهيئة ولم يتم البت فيها حتى تاريخه .
 - ❖ تم مخاطبة اداره الفتوى والتشريع بمجلس الدولة لأخذ الرأي القانوني في الموضوعات محل الخلاف بين الشركة والهيئة .
 - ❖ في ٢٠١٥/٥/٧ صدر القرار رقم (١٢٥٨) هيئة بتعجيل اللجنة المشكلة لمراجعة أوجهه التعاون بين الهيئة والشركة لمراجعة الفترة من ٢٠١٠/٧/١ حتى ٢٠١٥/٦/٣٠ وقد انتهت اللجنة من مراجعة الفترة المذكورة وصدر قرار رقم ٩٢ لسنة ٢٠١٧ بتاريخ ٤/٢٤ بإعادة تشكيل اللجنة الفنية والقانونية لإجراء المطابقة مع هيئة سكك حديد مصر وجاري مراجعة الفترة من ٢٠١٥/٧/١ حتى ٢٠١٥/٦/٣٠ تمهدأ لأعداد المطابقة المشتركة على أرصدة ٢٠١٨/٦/٣٠ .
- الشركة المصرية لنقل الكهرباء – منطقة القاهرة ،**

- ❖ تم إنتهاء جميع نقاط الخلاف المعلقة مع الشركة المصرية لنقل الكهرباء - منطقة القاهرة - بموجب محضر الاتفاق حتى ٢٠١١/١٢/٣١ بتاريخ ٢٠١٢/٣/١٣ وسداد المتاخرات عن هذا الرصيد وقدرها ٨٨.٣٧٢ مليون جنيه بواقع ٦ مليون جنيه شهريا بفارق ٣ مليون جنيه حتى ٢٠١٣/٦/٣٠ حيث تم سدادها خلال شهر يوليو ٢٠١٣ فضلا عن سداد المطالبات اعتبارا من يناير ٢٠١٢ في حينه طبقا لاعتبارات السيولة النقدية وقد بلغ الرصيد في ٢٠١٨/٦/٣٠ مبلغ ٤٩٤ مليون جنيه وجاري استكمال أعمال المراجعة حتى ٢٠١٨/٦/٣٠ مع الشركة المصرية لنقل الكهرباء وإعداد محضر المطابقة .
- الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية (إيجاس) ،**

- ❖ نظرا لاعتبارات السيولة النقدية تم الاتفاق مع الشركة المذكورة بشأن المديونية المستحقة على الشركة في ٢٠١١/١٢/١٥ بقيمة قدرها ٨٩١٤٧٧١٣ جم وجدولتها بواقع ٦ مليون جنيه شهريا اعتبارا من شهر يناير ٢٠١٢ وذلك بموجب محضر الاتفاق المؤرخ ٢٠١١/١٢/٢٦ وتم سدادها بالكامل فضلا عن سداد المطالبات الشهرية في حينه طبقا لاعتبارات السيولة النقدية .
- ❖ وردت فاتورة المورد اعتبارا من ٢٠١٢/٦/١٦ تتضمن زيادة سعرية للمليون وحدة حرارية بريطانية من ٣ دولار إلى ٤ دولار فضلا عن إشعار إضافية على الشركة عن الفترة من ٢٠١٢/١/١ حتى ٢٠١٢/٦/١٥ بنفس الزيادة السعرية كما وردت فاتورة شهر ٢٠١٤/٧ متضمنة رفع السعر من ٤ دولار للمليون وحدة حرارية إلى ٧ دولار للمليون وحدة حرارية اعتبارا من ٤/٤/٢٠١٤ لتبليغ فروق الأسعار حتى ٢٠١٨/٦/٣٠ مبلغ ١٨٢٨ مليون جنيه محمله على التشغيل وغير مسدة للمورد حيث لم يرد لنا أي قرارات وزارية تخص هذا الموضوع حتى تاريخه .
- ❖ وقد بلغ الرصيد في ٢٠١٨/٦/٣٠ مبلغ ٣٥٠ مليون جنيه بما فيها فروق الأسعار وجاري عمل محضر مطابقة نهائي على رصيد ٢٠١٨/٦/٣٠ .

-٨-

بيان موقف الضرائب
أولاً : شركات الأموال

- ١- تم ربط الفترة من ٩٨/٩٧ حتى ٢٠٠٤/٢٠٠٥ وفقاً لاعتماد كل من رئيس مصلحة الضرائب والسيد/وزير المالية بنحو ٢٠٤ مليون جنيه تم سدادها بالكامل خلال عام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ بعد استرداد ضريبة الخصم بالإضافة عن تلك السنوات .
- ٢- بخصوص عام ١٩٩٩/٢٠٠٠ تم التصالح مع الضرائب ونتج عنه وعاء ضريبي خسارة بمبلغ ٢٦٩٢٩٥٠٢٨ جنيهها وبناءً على ذلك سيتم عمل مطابقة مع الضرائب لترحيل الخسائر لمدة خمس سنوات طبقاً لقانون الضرائب وتحديد موقف الشركة مع العلم أن تقرير الخبير المنتدب جاء متفقاً مع ما جاء بمذكرة التصالح بخصوص عام ٢٠٠٠/٩٩ .
- ٣- أعوام ٢٠٠٥/٢٠٠٦ حتى ٢٠٠٧/٢٠٠٨ منظورة أمام المحاكم .
- ٤- أعوام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ أمام اللجان الداخلية .
- ٥- أعوام ٢٠١٠/٢٠١١ و ٢٠١١/٢٠١٢ تم التصالح وتسويتها نهائياً .
- ٦- ٢٠١٢/٢٠١٣ معروضة أمام اللجان الداخلية .
- ٧- ٢٠١٣/٢٠١٤ تم التصالح وتسويتها نهائياً .
- ٨- تم فحص أعوام ٢٠١٤/٢٠١٣ و ٢٠١٥/٢٠١٤ ومعروضة أمام لجان الطعن .

ثانياً : كسب العمل :

١. أعوام ٨٨/٨٠ تم سداد مبلغ ٥١٢١٧٠ جنيه بناء على قرار لجنة الطعن وتم الاعتراض عليه ومنظورة أمام المحاكم .
٢. أعوام ٩١/٨٩ تم سداد مبلغ ٢٠٠٧٩٦٧ جنيه بناء على قرار لجنة الطعن وتم الاعتراض عليه ومنظورة أمام المحاكم .
٣. أعوام ٩٢ - ٢٠٠٤ تم الربط والسداد .
٤. جاري فحص السنوات ٢٠٠٥ حتى ٢٠١٤ .

ثالثاً : التمفيء النسبية - النفعية .

- تم الربط والسداد حتى ٢٠١٤/١٢/٣١ .
- جاري فحص الفترة من ٢٠١٥/١/١ حتى ٢٠١٧/٦/٣٠ .

موقف الشركة من ضريبة المبيعات حتى تاريخه :

- طبقاً لفتوى إدارة البحوث الضريبية بمصلحة الضرائب يحق للشركة استرداد ماتم سداده عن مدخلات الحرariات والماجنزيت بمبلغ ٦٠٤١٤٨١٢ التي تم سدادها للمصلحة والتي بلغت من وجهة نظر الشركة مبلغ ٢٤ مليون جنيه تقريباً طبقاً لما أفاد به المستشار الضريبي للشركة مما أدى إلى رفع دعوى قضائية لإثبات حق الشركة ومازالت محل نزاع وتم عمل مخصص بالمبلغ .
 - أعلنت المصلحة الشركة بمطالبة بتاريخ ٤/٨/٢٠١١ لسداد مبلغ ٤٠٢٤٣٠٢٤٧ جنيهها يمثل (ضريبة إضافية) بعد الفحص بالإضافة لفرق فحص ٢٠٠٦/٢٠٠٧ وعام ٢٠٠٧/٢٠٠٦ والتي تم سدادها .
- وتفاصيل المطالبة كالتالي . .

البيان	القيمة	
	مليون	جنيه
باقي فرق فحص ٢٠٠٧/٢٠٠٦	٤٩٢٢٧	٣٤
باقي فرق فحص ٢٠٠٨/٢٠٠٧	٢٩٤٤١٢	٦٥
ضريبة إضافية على فحص مشغولات ٢٠٠٧/٢٠٠٦	١١٠٠٠	-
ضريبة إضافية على فحص مشغولات ٢٠٠٨/٢٠٠٧	٤٤٠٠٠	-
ضريبة إضافية غير محددة الموقف	٣٩٩٦٠٧	٢٠
الإجمالي	٤٠٢٤٣٠٢٤٧	١٩

-٩-

وتم إخطار المكتب الاستشاري القائم بإعمال المراجعة مع المصلحة للوقوف على أحقيه المصلحة في هذه المستحقات من عدمه وموافقتنا بالنتيجة لإمكان عمل اللازم .
 تم تقديم الإقرار الضريبي لضريبة المبيعات عن شهر مايو ٢٠١٨ دائن بمبلغ ٣٨٥٥٥٤١ جنيه وجاري سداد أقرار فبراير ٢٠١٨ .
 تم الفحص حتى ٢٠١٠/٦/٣٠ وسداد فروق الفحص .
 تم فحص ٢٠١١/٢٠١٠ ، ٢٠١٢/٢٠١١ ، ٢٠١٣/٢٠١٢ ، ٢٠١٤/٢٠١٣ و ٢٠١٥/٢٠١٤ و ٢٠١٦/٢٠١٥ و ٢٠١٧/٢٠١٦ ومنظورة أمام لجنة الطعن بالمركز الضريبي .
هكل رأس المال في ٢٠١٨/٦/٣٠

البيان	م	جنيه	النسبة %
شركة الصناعات السعودية	٨٧٩١٢١٩١٦	١٧٥٨٢٤٣٨٣٢	٨٩,٩٩
باقي المساهمين هبات وبنوك وإفراد	٩٧٧٥٠٣٦٢	١٩٥٥٠٧٢٤	١٠,٠١
	٩٧٦٨٧٤٢٧٨	١٩٥٣٧٤٤٥٦	١٠٠

المخزون من الخامات والوقود وقطع الغيار :-

بلغت قيمة أرصدة المخزون من المستلزمات في ٢٠١٨/٦/٣٠ نحو ١٠٠٠٧ مليون جنيه مقابل ٩٢٠,٩٧ مليون جنيه في ٢٠١٧/٦/٣٠ طبقاً للبيان التالي:

المخزون السلعي

(القيمة بالمليون جنيه)

المخزون	القيمة في ٢٠١٤/٦/٣٠	القيمة في ٢٠١٥/٦/٣٠	القيمة في ٢٠١٦/٦/٣٠	القيمة في ٢٠١٧/٦/٣٠	القيمة في ٢٠١٨/٦/٣٠
١ - الخامات	١,٨	١٠	٤	٨	٦
٢ - الوقود والزيوت	٧,٣	١٧	١٤	١١٥	٤١
٣ - قطع الغيار المهمات	٤٤٦	٤٠٠	٤٤٨	٤٦٦	٤٦٨
٤ - مهمات التشغيل الثقيلة ومخلفات	٤٧٧	٣٠٣	٣٠٥	٣٠١,٩	٤٤٤
٥ - بضائع لدى الغير	-	١,٠٧	٠,٩	٠,٧	٠,٠٧
٦ - مستلزمات سلعية تحت التنفيذ الورش	٥٠	٤٦,٩٣	٤٩,٩١	٥٠	٥١
الجمالية	٧٨٢,١	٨٣٢	٨٢١	٩٢٠,٩٧	١٠٠٠,٧

- ١٠ -

الاـ

· بلغت الأجر الإجمالية المنصرفة للعاملين خلال ٢٠١٧/٢٠١٨ مبلغ ٧٥٧ مليون جنيه مقابل ٧٥٢ مليون جنيه عن العام السابق وذلك أثر الزيادات الحتمية للأجور وما يتبعه من الأثر على الحوافر المنصرفة للعاملين والمسدد للتأمينات الاجتماعية

- يبلغ عدد العاملين خلال العام ٧٩٩٧ عامل مقابل ٨٦٦٦ عامل عن العام السابق .

السياسات المحاسبية :

لم يتم تغيير في السياسات المتبعـة .

نتائج الأعمال :

١. انخفاض إيرادات النشاط الجاري للعام الحالي والذي بلغ ١٦١٨ مليون جنيه عن العام السابق الذي بلغ ١٦٢٠ مليون جنيه بنحو ٢ مليون جنيه ويرجع ذلك لانخفاض كمية المبيعات عن العام السابق مع ارتفاع أسعار البيع .

٢. بلغت كمية مبيعات العام ٤٣ ألف طن مقابل ٢١٤ ألف طن عن العام السابق بانخفاض قدره ٧١ ألف طن عن الفترة المثلية .

٣. زيادة تكلفة الحصول على إيرادات النشاط الجاري حيث بلغت ٢٨٢٢ مليون جنيه مقابل ٢٥٨٢ مليون جنيه عن العام السابق بفرق ٢٤٠ مليون جنيه، بسبب ارتفاع أسعار الطاقة .

٤. أسفـت نتائج أعمال الفترة عن صافي خسارة بلـغت ٨٩٩ مليون جنيه مقابل صافي خسارة عن العام السابق ٧٥٠ مليون جنيه بزيادة قدرها ١٤٩ مليون جنيه ، وذلك للأسباب الموضحة أعلاه .

اجتمـاعات مجلس الادارـة

تم انعقـاد مجلس ادارـة الشركة للعام المـالي المنتهي في ٢٠١٨/٦/٣٠ عدد ١٩ جـلسـه .

اجتمـاعات لجنة المراجـعة

تم انعقـاد لجنة المراجـعة خلال العام المـالي المنتهي في ٢٠١٨/٦/٣٠ عدد ٢ مـرات . ويـتم عـرض محـضر اجـتماع اللـجـنة ضـمن جـدول أـعـمال جـلـسة مجلس الـادـارـة في الجـلـسة التـالـيـة مـباـشرـة لـتـارـيخ انـعقـاد اللـجـنة وـيـتـولـي السـيد المحـاسـب / أمـين سـر اللـجـنة مـتابـعة القرـارات والتـوصـيات التي تـصـدرـ عنـ اللـجـنةـ معـ قـطـاعـاتـ الشـرـكـةـ الـمـخـتـلـفـةـ وـعـرـضـ النـتـائـجـ عـلـىـ اللـجـنةـ أـولاـ بـأـوـلـ .

لم تـصـدرـ أيـ مـخـالـفاتـ ضدـ الشـرـكـةـ أوـ أـحـدـ أـعـضاـءـ مـجلسـ إـدـارـاتـهاـ أوـ أيـ مـديـرـينـ التـنـفـيـذـيـينـ منـ قـبـلـ هـيـةـ سـوقـ المـالـ أوـ الـبـورـصـةـ الـمـصـرـيـةـ تـتـعـلـقـ بـمـخـالـفاتـ لـقـانـونـ هـيـةـ سـوقـ المـالـ وـلـأـحـثـهـ التـنـفـيـذـيـةـ .

وـلـ يـسـعـ الشـرـكـةـ فـيـ نـهـاـيـةـ التـقـرـيرـ أـلاـ تـسـجـلـ كـلـ التـقـدـيرـ . . .

للـسـيدـ الدـكـتورـ / رـئـيسـ مـجلسـ اـدـارـهـ شـرـكـةـ الصـنـاعـاتـ الـمـعـدـنـيـةـ وـجـمـيعـ السـادـةـ مـسـنـوـلـيـنـ بـشـرـكـةـ الصـنـاعـاتـ الـمـعـدـنـيـةـ .

كـماـ نـسـجـلـ خـالـصـ شـكـرـنـاـ لـلـادـارـهـ الـعـامـةـ لـمـراـقبـةـ الـحـسـابـاتـ لـلـصـنـاعـاتـ الـمـعـدـنـيـةـ وـالـسـادـةـ مـراـقبـيـ

الـحـسـابـاتـ عـلـىـ الـمـعاـونـةـ الصـادـقةـ التـيـ يـقـدـمـونـهاـ باـسـتـمرـارـ لـلـشـرـكـةـ .

كـماـ آـنـاـ نـسـجـلـ الشـكـرـ لـجـمـيعـ الـعـامـلـيـنـ بـكـافـةـ قـطـاعـاتـ الشـرـكـةـ .

وـالـأـمـرـ مـعـرـوضـ عـلـىـ الـجـمـعـيـةـ الـعـامـةـ لـاعـتـمـادـ الـقـوـانـمـ الـمـالـيـةـ فـيـ ٢٠١٨/٦/٣٠ .

سـائـلـيـنـ اللهـ سـبـحـانـهـ وـتـعـالـيـ أـنـ يـوـفـقـنـاـ لـمـاـ فـيـهـ خـيـرـ وـصـالـحـ اـمـتـنـاـ .

ثـمـ أـعـطـيـ السـيدـ الدـكـتورـ / مـدـحـتـ نـافـعـ - رـئـيسـ الـجـمـعـيـةـ الـعـامـةـ الـكـلـمـةـ لـلـأـسـتـاذـ الـمـحـاسـبـ / مـصـطفـيـ محمدـ

مـصـطفـيـ - وـكـيلـ الـوزـارـةـ - وـالـقـائـمـ بـأـعـالـمـ مـديـرـ إـدـارـةـ مـراـقبـةـ الـحـسـابـاتـ .

• السـيدـ الـمـحـاسـبـ / مـصـطفـيـ محمدـ مـصـطفـيـ . وـكـيلـ الـوزـارـةـ - وـالـقـائـمـ بـأـعـالـمـ مـديـرـ إـدـارـةـ مـراـقبـةـ الـحـسـابـاتـ .

فـيـ الـبـداـيـةـ كـلـ عـامـ وـحـضـرـتـكـمـ بـخـيـرـ .

التـقـرـيرـ مـعـرـوضـ عـلـىـ حـضـرـاتـكـمـ وـسـوـفـ يـقـوـمـ السـيدـ الـمـحـاسـبـ / أـسـامـةـ اـحـمـدـ بـدـوـيـ - وـكـيلـ الـوزـارـةـ - نـائـبـ

أـولـ مـديـرـ إـدـارـةـ مـراـقبـةـ الـحـسـابـاتـ بـعـرـضـ بـعـضـ الـمـلاحظـاتـ عـلـىـ حـضـرـاتـكـمـ .

- ١١ -

السيد المحاسب / أسامة احمد بدوى - وكيل وزارة - نائب أول مدير ادارة مراقبة الحسابات:

لم تقم الشركة بإجراء جرد لكافة الأراضي الموجودة في ٢٠١٨/٦/٣٠ لبيان المساحة والحدود والموقع بالتفصيل ، خاصة عدم تسجيل الشركة لمساحة ٤٥ فدان المملوكة للشركة والمباعة من شركة القومية للاسمنت وهذه الاراضي تحتاج إلى المزيد من الاهتمام وذلك بعد ما تم صدور قرار بالتصفيه لشركة القومية للاسمنت مع تحديدها وبناء سور على هذه الاراضي للحفاظ عليها .

يوجد أيضا ملحوظة مهمة وخاصة بالمديونيات المتراكمة على الشركة والتي بلغت حوالي ٥ مليار جنيه ولا يوجد لدينا تصور كافى عن سداد هذا المديونية .

السيد الدكتور / مدحت نافع - رئيس الجمعية العامة :

يوجد سؤال ؟ لماذا لا يوجد تصور لدى السادة مراقبى الحسابات بخصوص سداد المديونية .

السيد المحاسب/ أسامة احمد بدوى - وكيل وزارة - نائب أول مدير ادارة مراقبة الحسابات:

الرروود الموجودة لدينا غير كافية

السيد الدكتور / مدحت نافع - رئيس الجمعية العامة للشركة :

لابد من وضع الرروود الواقعية ولابد أن يتم وضع رروود تفصيلية توضيحية للسادة مراقبى الحسابات وجارى حاليا تقييم الاراضي المملوكة للشركة وتسجيلها لسداد المديونيات المتراكمة على الشركة وهذا يعتبر انجاز .

ولا بد من توضيح كل التفاصيل والجهود التي تمت خلال الفترة السابقة من مفاوضات خاصة بالمديونيات مع شركة الغاز والكهرباء والمياه .

ولكن هذه المفاوضات تمت بعد ٢٠١٨/٦/٣٠ وبالتالي تأتى تحت بند الأحداث اللاحقة .

سوف يتم إعداد مذكرة شارحة وافية بها كل التفاصيل والجهود التي بذلت خلال الفترة الماضية وسوف يتم موافاة سيادتكم بها .

السيد المحاسب/ أسامة احمد بدوى - وكيل وزارة - نائب أول مدير ادارة مراقبة الحسابات:

اي أحداث جديدة تحدث بعد ٦/٣٠ حتى موعد انعقاد الجمعية ولها تأثير على القوائم المالية تعرض علينا قبل انعقاد الجمعية العامة للشركة وتعتبر أحداث لاحقة .

توجد أيضا ملحوظة أخرى وهي وجود مديونية على شركة المهندس بحوالى ٦,٥ مليون جنيه مسحوبات من خام الدولوميت ولم يتم سدادها مع ذلك تقوم الشركة باستئجار التوريد للشركة سالفه الذكر وأيضا يوجد مخالفات مالية تم إجراء تصحيح غير كامل لها بمعرفة الشركة وتم إخطار الشركة القابضة لهذه المخالفات .

والجهاز فى انتظار الإجراء القانونى التصحيحي لهذه المخالفات .

السيد المهندس/ عبد العاطى صالح عبد العاطى - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب :

بالنسبة للعقد الخاص بشركة الدريملى تم اتخاذ قرار يتوقف العمل نهائيا مع هذه الشركة يوجد لدينا كساره ومعدات أخرى تخص شركة الدريملى جارى تقييمها وسوف يتم عمل مقاصة عليها وتحص الشركة من خلال هذه المقاصة على حقها وبعد ذلك سوف يتم رفع الأمر للقضاء في البت فيه

السيد المحاسب/ أسامة احمد بدوى - وكيل وزارة - نائب أول مدير ادارة مراقبة الحسابات:

العقد منذ البداية وبه مخالفات قانونية استمر على مدار عامين فوق فيهاضرر على الشركة ماديا وضرر غير ملموس ومازال الموضوع معقد ولم يتم إنهائه لابد من اللجوء للقضاء .

السيد المستشار/ احمد محى - مستشار الشئون القانونية بالشركة :

شركة الدريملى معترفة بالمديونية المثبتة عليه لكن نحن نسير في طريق للحصول على المديونية من خلال المصالحة من خلال هذا الاعتراف التام منه بذلك ثم بعد ذلك يتم تحويل الأمر للقضاء للبت للوجود أضرار أخرى وقعت على الشركة لن تحملها .

السيد المحاسب/ أسامة احمد بدوى - وكيل وزارة - نائب أول مدير ادارة مراقبة الحسابات:

بالنسبة للمخالفة المالية بأحد المحاجر الخاصة بالشركة لم تقم الشركة بتصحيح هذا المخالفات بشكل كامل بل اكتفت بمجازاة المسئول عن هذه المخالفات ويوجد خلل بالدورة المستدية .

- ١٢ -

• السيد الدكتور / مدحت نافع . رئيس الجمعية العامة للشركة :

تم تحويل المذكورين المعروضتين الى السيد / مستشار الشئون القانونية بالشركة القابضة للصناعات المعدنية للبت فيهما من خلال المساعدات المقدمة من الشركة وجاري اعداد مذكرة وافية عن الموضوع للعرض علينا في اقرب وقت .

• السيد المحاسب/ أسامة احمد بدوى - وكيل وزارة - نائب أول مدير ادارة مراقبة الحسابات:
الشركة معرفة بالمخالفات المالية وهذا النوع من المخالفات طبقا لقانون الجهاز لابد من إخطار الجهاز به ولم تقوم الشركة بإخطارنا رسميا .

• السيد الدكتور / مدحت نافع . رئيس الجمعية العامة للشركة :

الشركة القابضة للصناعات المعدنية غير راضية عن حدوث مثل تلك المخالفات وبعد ذلك يتم التصالح ويجب إحالة مثل هذه المخالفات الى الجهات الرقابية والقضاء وإخطار الجهاز المركزي للمحاسبات بها بصفة رسمية .

وردت ملاحظات الجهاز المركزي للمحاسبات عن القوائم المالية للشركة في ٢٠١٨/٣٠ وردت الشركة عليها على النحو التالي :

تقدير عن القوائم المالية:-

راجعنا القوائم المالية لشركة الحديد والصلب المصرية (شركة مساهمة مصرية تابعة لشركة الصناعات المعدنية) خاضعة لأحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والمتمثلة في قائمة المركزى المالى فى ٢٠١٨/٣٠ وقائمهى الدخل والدخل الشامل عن الفترة من ٢٠١٧/٧/١ حتى ٢٠١٨/٦/٣٠ وكذا قائمى التدفقات النقدية والتغير فى حقوق الملكية عن السنة المالية المنتهية فى ذات ٢٠١٨/٦/٣٠ ، وذلك فى ٢٠١٨/٦/٣٠ ، راجعنا القوائم المالية وحيثما من الإيمانات .

مسئولة الادارة عن القوائم المالية:

هذه القوائم المالية مسئولية إدارة الشركة فالادارة مسؤولة عن إعداد وعرض القوائم المالية عادلاً وواضحاً وفقاً لمعايير المحاسبة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية، وتتضمن مسئولية الادارة تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم مالية عادلاً وواضحاً خالية من أي تحريرات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطأ، كما تتضمن هذه المسئولية اختيار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقها وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة للظروف.

مسئولة مراقب الحسابات:

تحصر مسؤوليتنا في إبداء الرأي على هذه القوائم المالية في ضوء مراجعتنا لها ، وقد تمت مراجعتنا وفقاً للنظام المحاسبي الموحد وتعديلاته ومعايير المراجعة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية ، وتنطلب هذه المعايير تخطيط واداء المراجعة للحصول على تأكيد مناسب بأن القوائم المالية خالية من أي خطأ هامة ومؤثرة.

وتتضمن أعمال المراجعة أداء إجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشأن القيم والافتراضات في القوائم المالية ، وتعتمد الإجراءات التي تم اختيارها على الحكم الشخصي للمراقب ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحريف الهام والمؤثر في القوائم المالية سواء الناتج عن الغش أو الخطأ. ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراقب في اعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام المنشأة بإعداد القوائم المالية والعرض العادل الواضح لها وذلك لتصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ، ولكن ليس بعرض إبداء رأى على كفاءة الرقابة الداخلية في المنشأة.

وتشمل عملية المراجعة أيضاً تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية والتقديرات المحاسبية الهامة التي أعدت بمعرفة الادارة وكذا سلامة العرض الذي قدمت به القوائم المالية. وأننا نرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعد أساساً مناسباً لإبداء رأينا على القوائم المالية.

أساس إبداء الرأي المتحقق:

- عدم القدرة على سداد الالتزامات و المتطلبات المالية وهو ما يظهر جلياً في تراكم المديونيات للموردين الرئيسيين للشركة وبالبالغه نحو ٤,٥ مليار جنيه مثال (شركة الغاز ٣ مليارات جنيه، شركة الكهرباء ٩٠٩ مليون جنيه ، شركة الكوك ٣١٨ مليون جنيه، سكك حديد مصر ٢٣١ مليون جنيه)، الأمر الذى ادى الى حصول على نحو ٥٠ مليون جنيه من الشركة القابضة للصناعات المعدنية لسداد مرتبات شهر أغسطس ٢٠١٨

- ١٣ -

- توقف العديد من خطوط الإنتاج نظراً لتقادمها وعدم جدواها الاقتصادية بالإضافة إلى توقف الإنتاج بصورة متكررة نتيجة تقادم الآلات والمعدات وعدم توافر الخامات الازمة وهو ما انعكس في زيادة نسبة الأعطال والتوقفات حيث بلغت نحو ٨٢٪ خلال العام المالي الحالي.
- عدم مطابقة معظم إنتاج الأفران العالية للمواصفات حيث بلغت نسبة غير المطابق والمسلم للصلب نحو ٧٤٪ من إنتاج الأفران هذا بخلاف المخلفات، بالإضافة إلى زيادة نسبة الخردة الناتجة من عمليات التشغيل بنحو ١٨٪ بالمقارنة بالعام السابق.
- عدم توافر المخزون الاستراتيجي من خام فحم الكوك وتوقف التوريد تماماً ابتداء من ٢٠١٨/٩/٥ حتى تاريخ اعداد التقرير.

في ضوء قيام الشركة بإلغاء عمليات التطوير لخطوط الإنتاج لذا فقد لا تستطيع الشركة تحقيق أصولها وتسوية التزاماتها القائمة من خلال أنشطتها العادي، مما يؤدي إلى وجود شك جوهري في قدرة الشركة على الاستمرار حيث لم تتضمن القوائم المالية الإفصاح الكاف.

الملحوظة :

- لم تقم الشركة بإجراء جرد لكافة الأراضي الموجودة في ٢٠١٨/٦/٣٠ لبيان المساحة والحدود والموقع بالتفصيل.
- يتعين إجراء مسح شامل للأراضي التي بحوزة الشركة بمعرفة هيئة المساحة أو أحد المكاتب المتخصصة للوقوف على حقيقة مساحات وحدود أراضي الشركة، مع موافقتنا بالمستندات المؤيدة لملكية كل منها أو موقفها القانوني.
- لم تقم الشركة باتخاذ الإجراءات القانونية لتسجيل ما يلي :-
نحو ٧٩٠ فدان بحوزة الشركة وضع يد بمنطقة التبين.
نحو ٦٥٤ فدان وضع اليد لأرض الشركة بالواحات البحرية.
مساحة ٤٥ فدان مشتراء من الشركة القومية للأسمدة منذ عام ١٩٧٩ علماً بأن الشركة جاري اتخاذ إجراءات تصفيتها.
- وذلك حتى تنتقل ملكيتها للشركة طبقاً للمادة رقم (١٩٣٤) من القانون رقم (١٣١) لسنة ١٩٤٨ بإصدار القانون المدني "والتي تقضي بـ "في المواد العقارية لا تنتقل الملكية ولا الحقوق العينية الأخرى سواء أكان ذلك فيما بين المتعاقدين أم كان في حق الغير ، إلا إذا روعيت الأحكام المبينة في قانون تنظيم الشهر العقاري."
يتعين اتخاذ الإجراءات القانونية الازمة لتسجيل كافة أراضي الشركة.

رد الشركة :

- سيتم إجراء الرفع الماسحي بواسطة أحدث الأجهزة الخاصة بقسم المساحة والرسم بقطاعات المناجم والمحاجر بواسطة المهندسين الماسحين المتخصصين تحت إشراف مهندسين علي اعلي مستوى .
○ بخصوص ٧٩٠ فدان جاري اتخاذ تقيين إجراءات تقييم وضعها .
○ بخصوص ٦٥٤ فدان يتم المتابعة مع محافظة الجيزة لبحث تخصيص هذه المساحة .
○ بخصوص ٤٥ فدان طالبت الشركة القومية للأسمدة بأصل عقد البيع الابتدائي أو المسجل وجاري البحث عنه بالجهات المعنية ومنها الجهاز التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعميدية وسيتم اتخاذ الإجراءات اللازمة لإخراجها من حصر أراضي الشركة القومية للأسمدة من خلال مخاطبة الشركة القابضة للصناعات المعدنية والجهات المعنية بذلك .

الملحوظة :

- قامت الشركة بإعادة قيد أراضي بـ نحو ٦,١٠٥ مليون جنيه عام ٢٠١١/٢٠١٠ سبق وتم رفعها من السجلات عام ٢٠٠٨ بناء على فتوى مجلس الدولة ولم توافرنا الشركة بالاتي :-
- التقرير النهائي الذي تقدم به الخبر في شأن الحصة العينية التي قدمتها الحكومة في رأس مال شركة الحديد والصلب المصرية.
- محتويات الحصة العينية من الأراضي البالغ قيمتها نحو ٤١٣ ألف جنيه وما تم بشأن تقييم هذه الأرض بالطرق القانونية.

- ١٤ -

- ما تم بشأن تعديل المادة الثانية من القانون رقم (١٣١) لسنة ١٩٥٤ بإدخال الأراضي المنزوع ملكيتها ضمن رأسمال الشركة.

- استمرار وجود حالات تعدى على أراضي وممتلكات الشركة تتمثل في ١٠٣ حالة تعدى بمساحات مختلفة منها مساحة ١٠٧ فدان وضع يد الشركة ومساحة ١٠٠,٥ فدان (تعديات شركة الشباب الوطنية للاستثمار، شركة القاهرة لإنتاج الكهرباء) ومساحة ١١ فدان أراضي زراعية بمحاجربني خالد.

وما زلتنا عند رأينا من ضرورة الإسراع في اتخاذ واستكمال الإجراءات القانونية لإزالة تلك التعديات وأى تعديات أخرى تكون قد وقعت مع سرعة وضع آلية تحكم عدم تكرار التعدي على أي من أراضي الشركة أو ممتلكاتها.

رد الشركة :

جاري البحث عن تقرير الخبير حيث ان هذا التقرير منذ أكثر من ٥٠ عام وليس من السهل الحصول عليه أما بالنسبة للحصة العينية وتقديمها فهو موضع بالوقائع المصرية لعدد ٢١٣ .

تم تحرير عده محاضر بقسم شرطة التبيين وأخطار حي التبيين لإزالة هذه التعديات وقد صدرت فعلا عده قرارات من حي التبيين وتم تنفيذ جزء منها والباقي جاري تنفيذه بالتنسيق مع جهة الاداره ممثلة في حي التبيين وقسم شرطة التبيين ومديرية امن القاهرة وذلك بعد إجراء الدراسات الأمنية الازمة لذلك من مديرية امن القاهرة بالنسبة لمساحة ١٠٧ فدان فقد تم إزالة التعديات عليه ووضع حراسه علي هذه المساحة لازال النزاع بين الشركة وبين شركة الشباب معروض على محكمة النقض بالطعن المرفع من الشركة الرقم ٦٧٩٤ لسنة ٧٤ ق والطعن المرفع من شركة الشباب الرقم ٥٧٥٥٢ لسنة ٧٢ ق ولم يتم الفصل فيه حتى الآن .

بالنسبة لمساحة ١١ فدان فلازال الأمر معروض علي القضاء وانتهتى الخبير الذي يباشر الدعوى من مأموريته وفي انتظار إيداع التقرير ملف الدعوى لإعداد مذكرة بدفاع الشركة وحجز الدعوى للحكم .

الملاحظة :

لم نواف بما اخذته الشركة من إجراءات تجاه الأرضي التي تشغله الشركة بالمحاجر بالسويس بمساحة ١٩٢٠٠ متر مربع تقريبا وال الصادر لها قرار بإلغاء التخصيص من محافظة السويس في ١٩٩٨/٥/٢٧ وحكم قضائي بإخلانها وتسليمها للمحافظة في ٢٠٠٧/١/٢٣ وانتهاء المهلة المحددة من المحافظة للشركة لالخاء في يونيو ٢٠٠٨ .

يتعين موافقتنا بما انتهت اليه اتصالات الشركة ومحافظة السويس بهذا الشأن وما لذلك من آثار وإجراء التسويفات الازمة.

رد الشركة :

الشركة تضع يدها على هذه المساحة وهي حيازة هادئة ومستقرة وتمارس نشاطها عليها والشركة تبذل قصارى جهدها لإنهاء هذا الموضوع مع المسؤولين في محافظة السويس .

الملاحظة :

تتضمن أرصدة الموردين والأرصدة الدائنة الأخرى في ٢٠١٨/٦/٣٠ نحو ٣ مليارات جنيه تمثل رصيد دائن للشركة الخدمات التجارية والبترولية (بترو ترید)، هذا بخلاف رصيد فوائد تأخير عن مبالغ غير مسددة بنحو ٦٤,٥ مليون جنيه، فوائد تأخير عن مبالغ غير مسددة لم يتم احتسابها بعد ولم قيدها بدفعات الشركة وفقاً للمصادقة الواردة من شركة بترو ترید.

يتعين الاتفاق على نظام سداد لهذا المبلغ والعمل على الالتزام به .

رد الشركة :

جاري بحث هذا الموضوع مع الشركة القابضة وشركة بترو ترید لكيفية التسويف ووضع آلية للسداد .

- ١٥ -

الملحوظة :

تبين وجود رصيد دائن لهيئة سكك حديد مصر وبالبالغ نحو ٢٣٠ مليون جنيه يتمثل في وجود خلافات بين الشركاتتين بشأن بيع خردة ونولون النقل وضربيه المبيعات.

يتعين موافاتنا بال موقف الحالي لهذه الخلافات وسرعة إجراء مطابقة بين الشركة والهيئة لإمكان التحقق

ـ رد الشركة :-

تم تشكيل لجنة بالقرار رقم ٢٠١٧/٩٢ لبحث الخلافات وعمل المطابقة النهائية بين الشركة والهيئة

الملحوظة :

لم تقم الشركة بإجراء التسوية المتعلقة بالاتفاق بخصوص أسعار نولون النقل السكة الحديدية وبالبالغ نحو ١١,٤ مليون جنيه عن سنوات سابقة .

يتعين إجراء التصويب اللازم .

ـ رد الشركة :-

جارى المراجعة مع الهيئة وسيتم التسوية بعد عمل محضر المطابقة النهائية .

الملحوظة :

لم تقم الشركة باحتساب الضريبة المؤجلة عن العام المالى الحالى .

يتعين إجراء التصويب اللازم ومراعاة اثره على الحسابات المختصة .

ـ رد الشركة :-

سيتم احتساب الضريبة المؤجلة بعد اعتماد الجمعية .

الملحوظة :

بلغت الاستثمارات طويلة الأجل في ٢٠١٨/٦/٣٠ نحو ٥١٩ ألف جنيه ما زالت تتضمن مبلغ ٤٩٠ ألف جنيه قيمة عدد ٧٠٠ سهم من أسهم الشركة المصرية الإيطالية (إيجيتالك) "تحت التصفية" بنسبة مساهمة

% ٢٠ من رأساتها مكوناً لمقابلتها مخصص بنسبة ١٠٠ .

يتعين موافاتنا بأخر موقف للتصفية والإجراءات التي تمت بشأنها لحفظ حقوق الشركة .

ـ رد الشركة :-

جارى التنسيق والمتابعة مع المصفى القضائى لشركة إيجيتالك للتأكد على حفظ حق الشركة .

الملحوظة :

ما زال حساب قروض طويلة الأجل يبلغ يتضمن ٦٥,٢ مليون جنيه مرحل من سنوات سابقة يمثل الممنوح لصندوق الزمالة للعاملين بالشركة وبدون ضمانات كما أن تلك القروض ليست من أنشطة الشركة طبقاً للوارد

بنظامها الأساسي فضلاً عما تعاينه الشركة والصندوق من تعذر وخلال في الهيكل التمويلي .

يتعين الدراسة وتحديد أسباب ذلك والجدولة الزمنية للسداد .

ـ رد الشركة :-

صندوق الزمالة بالشركة قائم على تقديم الخدمات الاجتماعية للعاملين بالشركة وتقديم الدعم المالي للعامل في بعض الحالات الوفاة / الزواج / المرضي / الخروج على المعاش وهي من المزايا التي يتم تقديمها

لتحفيز العمال لدفع عجلة الإنتاج واستقرار أوضاعهم الاجتماعية والاقتصادية والنهوض بهم لتعظيم الانتفاء

للشركة وللمجتمع مما له الأثر الإيجابي على الشركة والمجتمع وقد تم منح هذا القرض للصندوق بموجب

قرار مجلس الإدارة وسيتم السداد حين تحسين السيولة في موارد الصندوق .

الملحوظة :

تبين وجود أصناف راكدة من قطع الغيار في ٢٠١٨/٦/٣٠ بلغ ما أمكن حصره منها نحو ٣٤٠ مليون جنيه لم يتم الصرف أو الإضافة عليها خلال ٣ سنوات الأخيرة .

يتعين حصر ودراسة جميع الرواكد بجميع مخازن الشركة وموافاتنا بذلك الدراسة، وسرعة التصرف

الاقتصادي فيها في ظل عدم استخدامها طوال تلك السنوات بالشركة .

- ١٦ -

رد الشركة :-

سيتم حصر هذه الأصناف وعرضها على القطاعات المعنية لتحديد الأصناف المستغى عنها والتصرف فيها طبقاً للنظم المعمول بها .

الملحوظة :-

تأخرت الشركة في إرسال المصادقات لعملائها ومورديها حيث قامت بإرسال المصادقات لكتاب العلاء بتاريخ ٢٠١٨/٨/٢٩ مما أدى لعدم تلقي أية ردود خلال فترة المراجعة.

رد الشركة :-

سيراعى ذلك مستقبلاً .

الملحوظة :-

ظهر ح / شركة المهندس للمقاولات والتوريدات مديينا بنحو ٦,٥٥٤ مليون جنيه تمثل قيمة مسحوباته من خام دلوبيت الألبية محجر رقم (٣) دون وجود ضمانات كافية لمواجهة تلك المديونية، مع استمرار الشركة في عملية البيع له دون اتخاذ أيه إجراءات لتحصيل تلك المديونية ومخالفة لائحة المبيعات فيما يتعلق بالبيع والتحصيل.

يتعين سرعة اتخاذ ما يلزم من إجراءات قانونية لحفظ حقوق الشركة قبل الغير.

رد الشركة :-

جارى الانتهاء من عمل اللجنة المشكلة من الفنيين والشئون القانونية والشئون المالية والأمن لبحث الخلافات مع شركة المهندس وشركتها بقرار رئيس مجلس الاداره والعضو المنتدب رقم ٢٠١٧/٢١٢ بتاريخ ٢٠١٧/١٢/١٢ ويوجد بالموقع معدات والات تساوي أو تزيد قيمتها عن قيمة المديونية .

الملحوظة :-

لم تقم الشركة بإيقاف حسابى مصروفات وإيرادات سنوات سابقة بحساب الخسائر المرحلة بالمخالفة لمعايير المحاسبة المصرية رقم (٥) "السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء".

يتعين إجراء التصويب اللازم

رد الشركة :-

سيتم إيقافها بعد اعتماد الجمعية العمومية للقواعد المالية .

الملحوظة :-

بلغت الخسائر المرحلة في ٢٠١٨/٦/٣٠ نحو ٤,٦٥٢ مليون جنيه بخلاف خسائر العام والبالغة نحو ٩٠٠ مليون جنيه بإجمالي قدرة نحو ٥,٥٥٢ مليار جنيه، بنسبة ٦٢٨٤٪ من رأس المال المصدر والمدفوع للشركة وبالبالغ نحو ١,٩٥٤ مليار جنيه ، مما يتعمى معه دعوة الجمعية العامة غير العادية للنظر في حل الشركة أو استمرارها تطبيقاً لنص المادة (٣٨) من القانون رقم (٢٠٣) لسنة ١٩٩١ قانون قطاع الأعمال العام.

رد الشركة :-

تم الدعوة لعقد جمعية غير عادية عقب انتهاء الجمعية العادية وذلك للنظر في استمرارية الشركة

الملحوظة :-

لم تقم الشركة بإخطار إدارة المخالفات المالية بالجهاز المركزى للمحاسبات بما تم من مخالفات خلال العام والواردة بتقاريرنا ارقام ٣٩٣، ٣٩٥ بتاريخ ٢٠١٨/٧/١٩، ٤٠٥ بتاريخ ٢٠١٨/٧/٢٦، بفحص السجلات القانونية للشركة تبين :-

إثبات التسويات بدفتر اليومية العامة بشكل إجمالي كل ثلاثة أشهر.

عدم إمساك دفتر الجرد بالمخالفة للمادة رقم (٣، ١) من القانون رقم (٣٨٨) لسنة ١٩٥٣ "في شأن الدفاتر التجارية" والمادة رقم (٢١، ٢٣) من القانون رقم (١٧) لسنة ١٩٩٩ "قانون التجارة" .

يتعين اتخاذ اللازم بشأن ما تقدم.

- ١٧ -

رد الشركة :-

سيتم مراعاة ذلك مستقبلا .
الملحوظة

استمرار الشركة في عدم موافاتنا بإقرارات الإدارة المشار إليها بمعيار المراجعة المصري رقم (٥٨٠).
يتعين موافاتنا بالإقرارات المشار إليها.

رد الشركة :-

سيتم مراعاة ذلك مستقبلا .
الملحوظة

تمسك الشركة حسابات مالية منتظمة تتضمن كل ما نص القانون ونظام الشركة على وجوب إثباته فيها وقد وجدت القوائم المالية متفقة مع ما هو وارد في تلك الحسابات، كما تطبق الشركة نظام تكاليف يفي بالغرض منه
ويتعين تطويره لتحقيق أهداف الرقابة.

رد الشركة :-

تسجيلية .
الملحوظة

البيانات المالية الواردة بتقرير مجلس إدارة الشركة المعدة وفقاً لمتطلبات القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولائحته التنفيذية متفقة مع ما هو وارد بدقائق الشركة وذلك في الحدود التي ثبتت بها مثل تلك البيانات بالدقائق.

رد الشركة :-

تسجيلية
الملحوظة

تم إجراء القياسات البيئية لمصانع الشركة بالتبين خلال شهور (٤ ، ٥ ، ٦/٢٠١٧) والتي تبين منها وجود تجاوز للحدود المسموح بها لشدة الضوضاء، الأتربة المستسقة، الوطأة الحرارية، تركيز الملوثات الغازية ببيئة العمل ببعض الواقع.

هذا وقد منح جهاز شئون البيئة مهلة لتصحيح أوضاع الشركة بدأت في ١٢/١/٢٠١٦ وتنتهي في ٣٠/٦/٢٠١٨ وهو ما لم يتم حتى تاريخه . ولذلك تقدمت الشركة بطلب لجهاز شئون البيئة بتاريخ ٣١/٩/٢٠١٨ تلتقيس فيه مد المهلة حتى تاريخ ١٢/٣/٢٠١٨.

كما تم رفع عدد ١٤ قضية (جنحة) على الشركة ناتجة عن وجود مخالفات بيئية خلال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ طبقاً لبيانات الشركة.

يتعين الالتزام بوسائل الصحة والسلامة المهنية واتخاذ الإجراءات الازمة لمعالجة مصادر التلوث والالتزام بمدد التعرض المنصوص عليها بالقانون رقم (٤) لسنة ١٩٩٤ "قانون البيئة" المعدل بالقانون رقم (٩) لسنة ٢٠٠٩ ولائحته التنفيذية منعاً من استمرار تعرض الشركة للغرامات المشار إليها.

رد الشركة :-

تم التعاقد مع معهد البحث البيئي (معهد التبين للدراسات البيئية) وذلك بتاريخ ٢٦/٨/٢٠١٨ لوضع خطة الاصلاح البيئي وتقديمها إلى جهاز شئون البيئة والتي تتضمن معالجة جميع المخالفات القضائية الوارد ذكرها وذلك طبقاً لشروط قانون البيئة رقم (٤) لسنة ١٩٩٤ والمعدل بالقانون رقم (٩) لسنة ٢٠٠٩ ولائحته التنفيذية رقم ٩٦٤ المعديل لسنة ٢٠١٥

- ١٨ -

الرأي :

وفيما عدا تأثير ما ورد بالفقرات السابقة على القوائم المالية فمن رأينا أن القوائم المالية المشار إليها أعلاه تعتبر بعدها ووضوح، في جميع جوانبها الهامة، عن المركز المالي لشركة الحديد والصلب المصرية في ٢٠١٨/٣٠ وعن أدائها العالمي وتدفقاتها النقدية عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ وذلك طبقاً للنظام المحاسبي الموحد وتعديلاته ومعايير المحاسبة المصرية وفي ضوء القوانيين واللوائح المصرية ذات العلاقة .

- * ثم وجه السيد الدكتور / مدحت نافع - رئيس الجمعية العامة الكلمة إلى السيد المحاسب / السيد حسن علي سالم - وكيل الوزارة - رئيس قطاع الصناعات المعدنية والهندسية / شعبة تقييم الأداء :-

كل عام وحضراتكم بخير وتقرير تقييم الأداء معروض على حضراتكم تقرير تقييم الأداء عن شركة الحديد والصلب المصرية عن العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ . لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة للإنتاج عام ٢٠١٧/٢٠١٨ ، حيث بلغت قيمة الإنتاج الفعلي مقوماً بالآر التقديري ١٤١.٦٧٤ مليون جنيه بانخفاض ٣٨٤٩.٥٧٧ مليون جنيه بنسبة ٧٣.٢ % عن القيمة المستهدفة البالغة ٥٢٦٠.٤٥١ مليون جنيه . لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات النشاط عام ٢٠١٧/٢٠١٨ ، حيث بلغت قيمة الفعلية ١٦١٧.٦٠٣ مليون جنيه بانخفاض قيمة ٣٦٤٢.٨٤٨ مليون جنيه ونسبة ٦٩.٢ % عن القيمة المستهدفة البالغة ٥٢٦٠.٤٥١ مليون جنيه . حققت الشركة القيمة المستهدفة للصادرات عام ٢٠١٧/٢٠١٨ ، حيث بلغت قيمة الإنتاج الفعلي ١٥٨.٤٤٦ مليون جنيه بارتفاع قيمة ٩٣٥.٣٩٢ مليون جنيه ونسبة ٨٥.٥ % عن القيمة المستهدفة البالغة ١٠٩٣.٨٣٨ مليون جنيه .

ويرجع عدم تمكن الشركة من تحقيق القيمة المستهدفة للإنتاج وإيرادات النشاط والصادرات إلى عدم تحقيق كميات الإنتاج والمبيعات المستهدفة من المنتجات التامة * وفي نهاية الاحتماع صدرت قرارات وتصويت الجمعية العامة العادي للشركة على النحو التالي :-

القرارات :

- ١- التصديق على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة خلال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ .
- ٢- إحاطة الجمعية العامة بما ورد بتقرير السيد / مراقب الحسابات وتقرير تقييم الأداء من ملاحظات على قائمة المركز المالي في ٢٠١٨/٦/٣٠ وقائمة الدخل عن العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ ورد الشركة عليها .
- ٣- اعتماد القوائم المالية للعام المالي المنتهي في ٢٠١٨/٦/٣٠ وقائمة الدخل عن السنة المالية المنتهية في ذات التاريخ بصفي خسارة قدرها " ٨٩٩٦٠٦٤٦٢ " جنيه .
- ٤- اعتماد تقرير الإفصاح عن الإجراءات التصحيحية لتصويب المؤشرات المالية للشركة في ٢٠١٧/٦/٣٠ ، ٢٠١٨/٦/٣٠ .
- ٥- التأكيد على سرعة اتخاذ كافة الإجراءات القانونية الالزمه لتسجيل كافة الاراضى المملوكة للشركة والعمل على إزالة التعديات الموجودة عليها .
- ٦- التأكيد على سرعة تصريف المخزون الراكم بتنوعه طبقاً لما هو وارد تفصيلاً بتقرير السيد / مراقب الحسابات .
- ٧- يتعين على الشركة الالتزام بوسائل الصحة والسلامة واتخاذ الإجراءات الالزمه لمعالجة مصادر التلوث والالتزام بأحكام القانون رقم (٤) لسنة ١٩٩٤ والمعدل بالقانون رقم (٩) لسنة ٢٠٠٩ ولائحته التنفيذية مذعاً من استمرار تعرض الشركة للغرامات .
- ٨- التأكيد على الشركة بشأن الالتزام بحساب الضريبة الموجلة طبقاً للمعيار المحاسبي المصري رقم (٤) طبقاً لما ورد بتقرير السيد / مراقب الحسابات .

-١٩-

- ٩- اعتماد صرف العلاوة الدورية المقرر صرفها للعاملين في ٢٠١٨/٧/١ وبنسبة %١٠٠ .
- ١٠- إخلاء مسؤولية السادة / رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٧/٦/٣٠ .
- ١١- عدم إخلاء مسؤولية السادة / رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/٦/٣٠ .

وانتهى الاجتماع في تمام الساعة الخامسة والنصف مساء نفس اليوم .

جامعة الأصوات

(محاسب / محمد عبد المنعم احمد) (محاسب / عبد اللطيف ابراهيم بطاطية)

امين سر الجمعية

(الاستاذ / محمد شعيب محمد رشاد)

الجهاز المركزي للمحاسبات

وكيل الوزارة
نائب أول مدير الإدراة

وكيل الوزارة
نائب أول مدير الإدراة

مراقب الحسابات

(محاسب / سامي طلعت عبد الباسط) (محاسب / هانى سعد نصيف) (محاسب / أسامة احمد بدوى)

وكيل الوزارة
والقائم بأعمال مدير إدارة مراقبة حسابات الصناعات المعدنية

(محاسب / مصطفى محمد مصطفى ابراهيم)

رئيس الجمعية العامة

(دكتور / مدحت محمد أنور نافع)

شركة الحديد والصلب المصرية**محضر اجتماع****الجمعية العامة غير العادية****لشركة الحديد والصلب المصرية****المنعقدة يوم الأربعاء الموافق ١٠ أكتوبر ٢٠١٨**

اجتمعت الجمعية العامة لمساهمي شركة الحديد والصلب المصرية طبقاً لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بإصدار قانون شركات قطاع الأعمال العام ولائحته التنفيذية الصادرة بقرار السيد/ رئيس مجلس الوزراء رقم ١٥٩٠ لسنة ١٩٩١ في تمام الساعة الرابعة والنصف بعد الظهر عقب انتهاء الجمعية العامة العادية وذلك يوم الأربعاء الموافق ٢٠١٨/١٠/١٠ ، بمقر الشركة القابضة للصناعات المعدنية بجاردن سيتي . بالقاهرة . برئاسة السيد الدكتور / محدث محمد انور نافع – رئيس مجلس إدارة شركة الصناعات المعدنية (ش . م . ق . م) ورئيس الجمعية العامة للشركة للنظر في استمرار الشركة – مد أجل الشركة .

وذلك بحضور السادة :

أولاً :أعضاء الجمعية العامة :-

السادة أعضاء مجلس إدارة شركة الصناعات المعدنية (ش . م . ق . م)

- المستشار / محمود فوزي عبد الباري
- الدكتور / جمال محمد مجاهد
- الأستاذ / حسام محمد عبد العزيز
- الأستاذة / مينوش عبدالمجيد
- المهندس / خالد منير الفقى

السادة المساهمون من الأفراد والأشخاص الاعتبارية و من القطاع الخاص

ثانياً : مجلس إدارة شركة الحديد والصلب المصرية :

- السيد المهندس / عبد العاطي صالح عبد العاطي . رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

الأعضاء المعنون غير المقترضين :

- السيد الدكتور مهندس / محمود محمد سيد جلال
- السيد المحاسب / حمر عاصم عبد الله

الأعضاء المنتخبون :

- السيد / احمد احمد صاوي محمد
- السيد / محمد عمر محمد عثمان

رئيس اللجنة النقابية :

- السيد / جمال عبد المولى ابراهيم

ثالثاً :السادة مراقبوا الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات :

- | | |
|---|---|
| المحاسب / مصطفى محمد مصطفى . وكيل الوزارة | المحاسب / مصطفى محمد مصطفى . وكيل الوزارة |
| المحاسب / هانى سعد نصيف . وكيل الوزارة | المحاسب / اسامه احمد بدوى |
| وكيل الوزارة | المحاسب / سامح طلعت |
| مراقب الحسابات | المحاسب / سامح طلعت |

- ٢ -

السادة ممثلاً شعبة تقييم الأداء بالجهاز المركزي للمحاسبات :

رئيس قطاع الصناعات المعدنية والهندسية
مدير عام بقطاع الصناعات المعدنية والهندسية
مدير عام بقطاع الصناعات المعدنية والهندسية

- المحاسب / السيد حسن على سالم . وكيل الوزارة .
- المحاسبة / سمر عبد الهادي العيسوى .
- المحاسب / طارق محمود ضيف .

السادة ممثلاً مركز معلومات قطاع الأعمال العام :

- الاستاذ / عادل محمد حسن . وكيل الوزارة - رئيس الادارة المركزية للتأمين
- الاستاذ/ جورج حنا منصور . الأخصائى بشعبة الصناعات المعدنية
(وقد اعتذر عن الحضور السيد :-)

عضو الجمعية العامة**الأستاذ / نضال القاسم عصر**

وفي بداية الاجتماع تم اختيار كل من السادة : المحاسب/ محمد عبد المنعم احمد ، والمحاسب/ عبد اللطيف ابراهيم بطاطية . جامعين للأصوات ، والاستاذ / محمد سعيد محمد رشاد - أمين سر الجمعية العامة ، وكانت نسبة الحضور للسادة المساهمين ٧٨ % وبعد التحقق من انعقاد الجمعية العامة غير العادية . عرض السيد المهندس / عبد العاطي صالح عبد العاطي - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب تقرير عن شركة الحديد والصلب المصرية المشاكل والتحديات وما تم من إجراءات للتغلب عليها

نبذة عن الشركة :-

أنشئت شركة الحديد والصلب المصرية هي قلعة الصناعات الثقيلة وقد أنشأت لأهداف إستراتيجية ووطنية واجتماعية منذ عام ١٩٥٤ وتم بدء الإنتاج عام ١٩٥٨ .

وهذه الشركة ظلت وما زالت تلعب دورها الاستراتيجي والوطني والاجتماعي دون النظر إلى الاعتبارات المالية والاقتصادية منذ نشأتها .

شركة الحديد والصلب المصرية هي الشركة الوحيدة في مصر التي تنتج الصلب من خامات محلية للعمل على استغلال وتعظيم الثروة المعدنية بالبلاد وتتفوق بإنتاج تشكيلة متنوعة من المنتجات وخاصة القطاعات الثقيلة والزوايا والألوان والصالح وخطوطها الإنتاجية كالتالي :-

- مناجم الواحات البحرية .
- محاجر الحجر الجيري ببني خالد بالمنيا ومحاجر الدولوميت بالادبية بالسويس .
- التبييد (وحدات انتاج التبييد)
- الاقران العالية (وحدات انتاج الحديد الزهر)
- ماكينات صب الزهر (لصب الزهر السائل)
- محولات الصلب الاكسجيني (وحدات إنتاج الصلب السائل)
- وحدات الصب المستمر (وحدات إنتاج المربعات والبلاطات)
- وحدات الدرفلة وتشمل الآتي :-

١- وحدات درفلة الكتل والقطاعات الثقيلة لإنتاج الكمر المتوازي العريض والقطاعات الثقيلة والتي لا تنتج الا في شركة الحديد والصلب المصرية .

٢- وحدات درفلة الألواح والصالح لإنتاج الألواح بأبعاد مميزة وتخانات مختلفة

٣- وحدات الدرفلة المتوسطة لإنتاج الزوايا وكمر المجرى والمباريم .

٤- وحدات الدرفلة الخفيفة لإنتاج حديد التسليح والزوايا والقطاعات الخفيفة .

-٣-

- وحدات الورش الإنتاجية والصيانة والتي تقوم بتصنيع معظم قطع الغيار المطلوبة لوحدات الشركة والسوق المحلي **بالإضافة إلى المنتجات الثانوية.**

• كما يوجد بالشركة وحدات لإنتاج الأكسجين السائل والغازى والبخار والنتروجين والارجون .
والجدير بالذكر ان شركة الحديد والصلب المصرية أنشأت منذ ما يزيد على نصف قرن من الزمان ويعتبر إنشاؤها بداية حصر النهضة الصناعية الحديثة بجمهورية مصر العربية بصفتها قاعدة أساسية للصناعات الثقيلة، كما أنها أول صرح صناعي متكامل لإنتاج الحديد والصلب بدأ من استغلال خام الحديد من المناجم وانتهاء بإنتاج منتجات الحديد والصلب المشكّلة والنهائية .

ولقد مرت الشركة عبر تاريخها الحافل بمرحلتين صادفهما تطورات هامة وإنجازات هائلة حققتها الشركة وساهمت بدور كبير في دعم الاقتصاد القومي المصري، وأذ استعرضنا التاريخ منذ إنشاء الشركة حتى الأن نجد أن الشركة قد مرت بمرحلتين نوجزهما فيما يلي :-

المرحلة الأولى:-

ترجع بداية هذه المرحلة إلى عام ١٩٥٤ عندما صدر مرسوم مصري من السيد الرئيس / جمال عبد الناصر في ١٩٥٤/٥/٢٧ بإنشاء شركة الحديد والصلب المصرية ، وكان الغرض من تأسيس الشركة القيام باستغلال خامات الحديد التي تم اكتشافها بمناجم أسوان وإنشاء مصانع للحديد والصلب و مباشرة جميع العمليات المساعدة التي تتصل بالأغراض السابقة سواء كانت عمليات تجارية أو صناعية أو هندسية و مباشرة جميع الأعمال المالية المرتبطة بالأعمال السابقة ... وقد تم اختيار موقع التبيّن/ حلوان لقربه من القاهرة كمركز للتوزيع والعملة ولقربة من النيل وخطوط السكك الحديدية وبعدة النسيبي عن الأراضي الزراعية.

بعد صدور المرسوم المصري تم الاتفاق مع شركة ديماج الألمانية على إنشاء المصنع الذي تكون من الوحدات الإنتاجية التالية :-

- اثنان من الأفران العالية سعة ٥٧٠ م³ .
- أربعة محولات لصلب توماس سعة كل منها ١٧ طن.
- اثنان من أفران القوس الكهربائي سعة كل منهما ١٢ طن.
- ثلاث وحدات لدرفلة الكتل والقطاعات الثقيلة والألواح.

وفي عام ١٩٦٤ تم إضافة وحدة لدرفلة القطاعات الخفيفة واثنان من ماكينة تثبيت خام الحديد .
وتقدير الطاقة التصميمية للمصنع الذي تم افتتاحه عام ١٩٥٨ التقديرية بـ ٣٠٠ ألف طن صلب خام سنويًا، وفي عام ١٩٦٩ تم افتتاح مصنع درفلة الشرانط على الساخن / البارد الذي انشيء بالتعاون مع الاتحاد السوفيتي.

المرحلة الثانية:-

نتيجة لزيادة الطلب على منتجات الحديد والصلب، ونظراً لاكتشاف خام حديد الواحات البحرية والذي يتميز في ذلك الوقت بنسبة التركيز الاعلى من خام حديد أسوان بدأ التفكير في دراسة ممكانية التوسع في شركة الحديد والصلب وعلى ضوئها اتخذت الإجراءات التالية :-

- دراسة توسيعات مصانع الشركة بالتعاون مع الاتحاد السوفيتي بهدف رفع الطاقة الإنتاجية الكلية لمصانع الشركة إلى ١.٥ مليون طن صلب خام سنويًا وذلك باستخدام خام حديد الواحات البحرية.
- تمت إنشاءات التوسيعات على مرحلتين (الأولى عام ١٩٧٣ والثانية عام ١٩٧٩) وقد شملت التوسيعات إنشاء الوحدات الإنتاجية التالية :-

- ٤ -

- ١- اثنان من الأفران العالية سعة كل منها ١٠٣٣ م^٣.
 - ٢- عدد (٤) ماكينات تثبيد خام الحديد مساحة كل منها ٧٥ م^٢ وبطاقة إنتاجية تصميمية ٢,٧٧٣,٠٠٠ طن / سنة .
 - ٣- ثلاثة محولات صلب أكسجيني طاقة كل منها ٨٠ طن وملحقاتها.
 - ٤- ستة ماكينات لصب المستمر (ثلاثة لصب البلاطات وثلاثة لصب المربعات)
 - ٥- وحدة لصب الزهر.
 - في النصف الأخير لعام ١٩٧٩ بدأ تشغيل وحدة تشكيل (درفلة) القطاعات على البارد ، وكذلك إنتاج القطاعات المتوسطة.
 - ثم بعد ذلك في عام ١٩٨٨ تم تأهيل وحدة درفلة القطاعات الثقيلة ووحدة درفلة الألواح وذلك بالتعاون مع الجانب الألماني بهدف رفع الطاقة الإنتاجية من ٧٣ ألف طن إلى ١٨٠ ألف طن بهدف توفير النقد الأجنبي الخاص باستيراد قطاعات الصلب من الخارج وإضافة تشكيله جديدة من المنتجات لم يسبق إنتاجها مثل الكمر حرف (T) بارتفاع جديد . ٤ سم بنوعية العريض والمتوازي.
 - تم إضافة ماكينة خامسة لتثبيد الخام بوحدة تثبيد رقم (٢).
 - تم تطوير وحدة درفلة الشرائط على البارد بإدخال نظام التحكم الآلي تكميلي بها عام ١٩٩٠/٨٩.
 - تم إنشاء وحدة جديدة لصب المستمر لبلاطات الصلب عام ١٩٨٠ (ماكينة رقم ٧ بلاطات) بطاقة إنتاجية ٣٠٠ ألف طن سنويًا - والوحدة موردة من شركة فويست البن النمساوية .
 - تحديث وحدات الصب المستمر لمربعات الصلب بالاستعانة بالخبرة الروسية والسويسرية.
 - تحديث وحدات درفلة الشرائط على الساخن وإدخال نظام التحكم الآلي تكميلي بها عام ١٩٩٥.
 - تم إدخال الخلط رقم (٢) سعة ١٣٠٠ طن زهر لزيادة السعة التخزنية للزهر في عام ١٩٩٤ .
 - وفي عام ١٩٩٥/١٩٩٦ تم زيادة سعة المحولات الأكسجينية (عدد ٣ محول) من ٨٠ طن إلى ٩٠ طن للمحول.
 - عام ٢٠٠٩ تم تطوير مشروع أفران التخمير وإنشاء وحدة إنتاج هيدروجين للوصول إلى سطح معدني لامع عالي لجودة الشرائط المنتجة على البارد.
 - في عام ٢٠١٠ إنشاء محطة أكسجين جديدة بطاقة إنتاجية ١٥٠٠٠ م^٣/ساعة بدلاً من محطة الأكسجين رقم (١) ولتأمين احتياجات المحولات الأكسجينية لإنتاج صلب باعلى جودة ونقاء مطلوب
- ثانياً: أهم المشكلات التي تواجه الشركة والإجراءات التي اتخذتها الشركة لحلها :**

١- خام الحديد بالواحات البحرية :-

المشكلة :-

نسبة الحديد في الخام الوارد من الواحات البحرية ٥٥% في المتوسط بالإضافة إلى نسبة عالية من السيليكا والمنجنيز والزنك والقلويات مما يتطلب بدوره معدل أعلى في استهلاك معدات التثبيد وبطانة الأفران العالية واستهلاك كمية أكبر من عناصر الطاقة في مرحلة التثبيد والأفران العالية حيث يبلغ ما تستهلكه الشركة في هذه المرحلة فقط حوالي ٦٠% من أجمالي استهلاك الشركة من عناصر الطاقة المختلفة (فحم كوك + كهرباء + غاز طبيعي) بالإضافة إلى ارتفاع تكلفة التشغيل والصيانة نظراً لكثرة التوقفات

-٥-

الخطوات التي اتخذت :-

تسعى الشركة جاهدة لايجاد الحل الامثل ل تلك المشكلة عن طريق خلط الخامات بالنسبة المطلوبة من المناطق المختلفة لمناجم الواحات البحرية .

وفي سبيل ذلك تم تشكيل لجنة من الخبراء المختصين لدراسة وتقدير تركيز خامات الحديد للمناجم وإمكانية رفع جودتها .

وجرى دراسة زيادة نسبة الحديد في الخام مع بعض الجهات العلمية وذلك لتعظيم الاستفادة من هذه المناجم .

٢- الكساد والأزمة الاقتصادية العالمية :-

نتيجة للقرارات الاقتصادية بتحرير سعر صرف العملة الأجنبية اعتباراً من ٢٠١٦/١١/٣ أدى إلى ارتفاع أسعار(الغاز والفحم والكهرباء والمياه) والمستلزمات السلعية وبالتالي ارتفاع تكلفة الإنتاج .

جدول توضيحي ينبعز نسبة الزيادة المضافة على أسعار الطاقة في ٢٠١٨/٦/٣ :

المياه	الغاز الطبيعي	الكهرباء	فحm الكوك
%٤٠	%٨٠	%٥	%٢٠٠

الخطوات التي اتخذت :-

١- محاولة الحفاظ على حصة الشركة في السوق المحلي والخارجي .

٢- الحد من استيراد المستلزمات السلعية من الخارج لتقليل احتياجات الشركة من النقد الأجنبي .

٣- التأكد على ترشيد الاستهلاك في الطاقة من (فحم الكوك - والغاز الطبيعي - والكهرباء) .

٣- زيادة الأجر :

- القرارات السياسية لزيادة الأجر والحوافز في نفس الوقت الذي انخفضت فيه كمية الإنتاج وأسعار المبيعات أدى إلى زيادة تكلفة الأجر علىطن صلب .

فيما يلى بيان يوضح الزيادة في الأجر والمرتبات للسادة العاملين بعد ضم العلاوات :-

الزيادة في الأجر عن للعام المالي ٢٠١٨/٢٠١٧		
الفرق	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٧/٢٠١٦
٥ مليون	٧٥٧ مليون	٧٥٢ مليون

الخطوات التي اتخذت :-

١- عدم صرف اي مكافآت جماعية او أرباح للعمال .

٢- وقف التعيين خلال الفترة الحالية للحد من الأجر .

٣- محاولة ترشيد المزايا العينية للعاملين لتقليل التكاليف منها (عدم صرف السلف وتقسيط نفقات العلاج الطبي)

-٦-

٤- إعادة هيكلة العمالة :**المشكلة :-**

- تسبب توقف التعينات بالشركة لفترة قاربت على خمسة وعشرين عاماً منذ ١٩٩٠ بالإضافة إلى خروج الآلاف من الخبراء المتميزة متوسطة الأعمار بنظام المعاش المبكر دون ضوابط اعتباراً من عام ٢٠٠١ .
- خلال عامى ٢٠٠٩، ٢٠١٠ تم تعين عدد ٣٥٠٠ عامل وعقب قيام ثورة ٢٠١١ وانتشار ظاهرة الاحتجاجات المطالبة الفنية تم تسوية حالاتهم بالمؤهلات الحاصلين عليها قبل التعين مما اوجد خلل شديد في هيكل العمالة بالشركة ، كما انه سوف يحال حوالي ٩٠٠ عامل للمعاش خلال العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٧، ٢٠١٨/٢٠١٩ بخلاف حالات الوفاة .

توزيع العمالة حسب الفئات العمرية في ٢٠١٨/٦/٣٠

الاجمالي	الفئة العمرية
٤١٨	حتى سن ٣٠
٢٦٣٩	من ٣١ إلى ٤٠
٢٤٢	من ٤١ إلى ٤٤
٥٠٠	من ٤٥ إلى ٤٩
٢٧٥٠	من ٥٠ إلى ٥٥
١٠٧٧	من ٥٦ إلى ٥٨
٣٧١	من ٥٩ إلى ٦٠
٧٩٩٧	الاجمالي

الخطوات التي اتخذت :-

تم خلال العام الحالي والأعوام السابقة إعادة توزيع وهيكلة العمالة بين قطاعات الشركة المختلفة وذلك بالنقل أو تعديل الوظائف والتدريب التحويلي وقد بلغ عدد العمالة المهيكلة حتى الان ٢٥٢٢ بين عامل وفني لسد العجز الواضح في العمالة بهذه القطاعات .

وبالنسبة للحالات المرضية تم عرض ٢١ عامل من المرضى بالأمراض المزمنة على اللجان الطبية بالتأمين الصحي للنظر في إحالتهم للمعاش الطبيعي طبقاً للقانون وقد تم في هذا الشأن إحالة ٩ عامل للمعاش المرضي حتى تاريخه بخلاف حالات الوفاة المرضية كما تم ترشيد النفقات (صرف السلف والمنح الدورية . نفقات العلاج الطبيعي) . ويتم تطبيق الرقابة المالية والتنظيمية على صرف البدلات بأنواعها والحوافز طبقاً للوائح والقواعد المعتمدة في هذا الشأن .

٥- تقادم أعمار وتكنولوجيا معدات الشركة :-**المشكلة :-**

- بدأت الشركة في العمل عام ١٩٥٨ بتكنولوجيا ألمانية تعود إلى بدايات القرن العشرين ثم تطورت في السبعينات والثمانينيات بتكنولوجيا روسية تعود إلى حقبة الخمسينات وتحتاج إلى عمالة كثيفه العدد، وبعد حوالي خمسين عاماً أصبح العديد من المصانع في حاجة إلى الإحلال والتجديد والتطوير مثل :-

-٧-

- وحدات التثبيت .
- الفرن العالي الرابع.
- معدات ونظم التحكم في العديد من خطوط الإنتاج.
- معدات المسابك وورش تصنيع قطع الغيار والصيانة.
- خطوط السكك الحديدية وخطوط السيرور .
- محولات وغلايات الصلب
- قطاعات درفلة الشرائط
- قطاعات درفلة الألواح والصاج .

الخطوات التي اتخذت :-

- قامت الشركة بعرض التحديات والصعبات التي تواجهها على الجمعيات العمومية ومجلس إدارة الشركة القابضة بصورة متتالية خلال الأعوام المالية (٢٠١٢/٢٠١٣، ٢٠١٤/٢٠١٤، ٢٠١٥، ٢٠١٥/٢٠١٤، ٢٠١٦، ٢٠١٦/٢٠١٧) وتبسيط المشاكل التي تعاني منها الشركة وحاجتها إلى الإسراع في عملية التطوير .
- وبناء على ما تم عرضه على الجمعية العامة غير العادية لشركة الحديد والصلب المصرية أصدرت قرارها باستمرارية الشركة وضرورة تدخل الدولة لإنقاذ الشركة من عثرتها .
- صدر قرار السيد الدكتور / رئيس مجلس الوزراء في ٢٩/١١/٢٠١٢ بطرح عملية تقييم وإعادة تأهيل لشركة الحديد والصلب على عدد من المكاتب الاستشارية .
 - تعاقدت الشركة مع مكتب استشاري محلي (معهد التين للدراسات العليا المعدنية) لتعيين فريق بحثي لمساعدة الشركة في إعداد وتنفيذ خطة التطوير طبقاً لقرار رئيس مجلس الوزراء إليه بإعداد كراسة الشروط والمواصفات وتم طرح المناقصة والتعاقد مع الاستشاري الأجنبي شركة (تاتا ستيل الانجليزية).
 - في عام ٢٠١٤ تقدمت شركة تاتا ستيل بخارطة طريق لتطوير شركة الحديد والصلب المصرية للوصول إلى الطاقة التصميمية ١.٢ مليون طن منتج نهائي سنوي .
 - تم طرح المناقصة العالمية رقم ١٦٦٠٧ الخاصة بإعادة تأهيل وتطوير شركة الحديد والصلب المصرية وقد تقدم للمناقصة عدد ٩ شركات عالمية وتم فض المظاريف الفنية بجلسة ٢٠١٧/٩/١٢ وتم دراسة العروض الفنية تمهدًا لفض المظاريف المالية للشركات المقبولة فنياً للتعاقد مع أقل وأفضل الأسعار .
 - وقد تم إلغاء المناقصة بناء على دراسة حديثة مقدمة من شركة تاتا ستيل بتاريخ ٢٠١٨/٧/٢٧ والتي تفيد بضرورة استقرار الانتاج بالمصانع من خلال العمل بإنتظام لمدة اربعة أشهر متواصلة لانتاج الطاقة القصوى للشركة وتشغيل الأفران العالية ارقام (٤،٣) ثم بعد ذلك يتم البدء في عملية التطوير والتأهيل للمصانع .
- براسة ستيل الناتردى SWOT Analysis و تمهيل إلى ٢٠٢٢/١١/٢٠٢٢

نقاط القوة :-

- تستحوذ الحديد والصلب على مناجم الخامات والجير والدولوميت وتكلفة استخراج الخامات مناسبة وبصفة خاصة خامات الحديد بالمقارنة بالأسعار العالمية .
- تنتج شركة الحديد والصلب مجموعة كبيرة من تشكيلة المنتجات الطويلة والمسطحات المختلفة .

-٨-

- شركة الحديد والصلب هي الشركة الوحيدة بمصر التي تنتج القطاعات المختلفة
- شركة الحديد والصلب لها خبرة عريقة في مجال تسويق منتجات الصلب في مصر
- شركة الحديد والصلب تمتلك مجموعة كبيرة من الورش المختلفة والتي يمكنها تقديم العديد من الخدمات المختلفة لكتير من الشركات الأخرى بمصر
- تميز الشركة بموقعها المتميز بالقرب من النيل والطرق الرئيسية والسكك الحديدية .
- تمتلك شركة الحديد والصلب المصرية مساحات شاسعة من الاراضي التي يمكن استغلالها في إقامة مشروعات التحديث والتطوير الخاص بالشركة او المشاركة مع القطاع العام او الخاص لإنشاء مشروعات استثمارية .
- تمتلك شركة الحديد والصلب المصرية عماله ماهره ومدرية ويندر وجودها في كثير من الشركات .

نقاط الضعف:-

- تاريخياً يتضح نقص الاستثمارات الإستراتيجية في المعدات والأفراد .
- حالة الوحدات والمعدات سيئة وتحتاج إلى استثمارات رئيسية لاستمرار العملية الإنتاجية .
- نسبة العمالة المريضة امراض مزمنة والتي تحمل الشركة مصاريف علاجهم وصرف مرتباتهم
- نسبة كفاءة استخدام المعدات منخفضة بالمقارنة بالمعدلات العالمية مما يؤدي إلى ارتفاع تكاليف التشغيل
- شركة الحديد والصلب في حاجة ماسة إلى تطوير وتحديث الخبرات الفنية ونظم الجودة ونظم الصيانة للمحافظة على جودة المنتج والالتزام عمل المعدات
- وحدات الصلب والدرفلة ذات تكنولوجيا قديمة نسبياً وتحتاج إلى استثمارات كبيرة للتطوير والاستبدال
- ولكن يمكن زيادة الإنتاج بهذه الوحدات لتحسين كفاءة استغلال المعدات وتقليل الفاقد وذلك من خلال العمرات والصيانة الدورية للوحدات الإنتاجية .
- زيادة أسعار الطاقة المستخدمة في الإنتاج بشكل جائز والمتمثلة في (غاز وكهرباء ومياه وفحم) .

الإجراءات المقترن دراستها لاصلاح منظومة العمل بشركة الحديد والصلب المصرية:-

- ١- تطبيق منظومة التطوير طبقاً للدراسات التي تمت للوصول بطاقة خط الإنتاج الأساسي الى مليون ومائتين الف طن سنوياً .
- ٢- ستكون الطاقة الإنتاجية للشركة حال انتهاء التطوير مليون وتسعمائة وخمسون ألف طن سنوياً .
- ٣- درسة زيادة سعة فرن ٣ و ٤ .
- ٤- استكمال الدراسات الفنية لرفع نسبة تركيز الحديد في الخام .
- ٥- استمرار الدراسات الفنية لتقليل معدل استهلاك فحم الكوك المستخدم في الأفران العالية والتلبد .
- ٦- إنشاء وحدات إنتاجية جديدة لخدمة الشركة والتسيير الخارجي :-

 - وحدة إنتاج غاز الاستيلين .
 - وحدة إنتاج كربيد كالسيوم .
 - وحدة إسالة غاز الأكسجين .
 - خط لأنماط عروق ومریعات .

- ٧- تسويق أعمال قطاعات الورش الإنتاجية والصيانة وانتساج قطع الغيار والمعامل والكهرباء وذلك من خلال العرض على جميع الشركات وخاصة الشركات الشقيقة بالأمر المباشر .

-٩-

- ٨ دعم الدولة لشركة الحديد والصلب المصرية في الحفاظ على اصول الشركة من التعديات .
- ٩ توفير فحم الكوك للعمل بأقصى طاقة إنتاجية للأفران وذلك من خلال وقف تصدير شركة النصر لصناعة الكوك لفحم الكوك إلا بعد اكتفاء شركة الحديد والصلب المصرية من احتياجاتها من فحم الكوك اللازم
- ١٠ الاتفاق العادل مع وزارة المالية في حالة التصرف في الأصول .
- ١١ إعادة تقييم اصول الشركة وتحويلها الى اسهم وطرحها للتداول وبيع كافة الاصول الثابتة غير المستغلة وذلك لتوفير مصادر التمويل اللازم بالتزامن مع خطة الاصلاح الفنية المطروحة .
- ١٢ اتخاذ الدولة لقرارات حاسمة لتخفيض أمعار الغاز الطبيعي والكهرباء والمياه ولفحم المعامل بها شركة الحديد والصلب المصرية وذلك حتى الانتهاء من مرحلة التطوير والتأهيل .
- ١٣ تم عقد اتفاق مع معهد التبين للدراسات المعدنية بشأن توثيق الأوضاع وخطة الالتزام البيئي بتاريخ ٢٠١٨/٨/٢٦

الفرص :-

- من المتوقع نمو الطلب على منتجات الصلب بمصر خلال الفترة القادمة مع نمو مشروعات تطوير البنية الأساسية بالدولة
- مصر بها نسبة كبيرة نسبياً من تعداد السكان من الشباب وهذا يفتح مجالاً للنمو في مجال المنشآت المعدنية
- الحديد والصلب لها موقع متميز في مجموعة دول البحر المتوسط وشمال أفريقيا.
- شركة الحديد والصلب المصرية مازالت تحافظ على حصتها في السوق المحلي والخارجي .
- تم زيادة رأس مال الشركة المصدر والمدفوع بنسبة ١٠٠٪ من رأس المال .

التهديدات

- الديون المتراءكة على الشركة والتي تعدت ٥ مليارات جنيه لشركات الغاز والكهرباء وغيرها .
- وجود العديد من الشركات المنافسة الحديثة داخل مصر وفي المنطقة العربية يضيف أعباء جديدة على إمكانيات الحديد والصلب للتسويق.
- خلال السنوات الأخيرة حققت الحديد والصلب خسائر كبيرة وإذا لم يتم وقف هذه الخسائر فسوف تختفي مؤشرات تقييم أداء الشركة بشدة .
- تتطلب التغيرات في تشريعات القوانين البيئية في مصر من الحديد والصلب استثمارات إضافية للتوافق البيئي وذلك لاستمرار العمليات الإنتاجية بالحديد والصلب.

كيفية تمويل خطة التأهيل والتطوير :

- استغلال الأصول الغير مستغلة بالشركة في الوقت الحالي والتي يمكن عن طريقها توفير السيولة الازمة للشركة .
- وافق مجلس الإدارة في ٢٠١٦/٨/٢٢ على زيادة رأس مال الشركة المصدر والمدفوع بنسبة ١٠٠٪ مع طرح أسهم الزيادة على قدمى المساهمين للاكتتاب النقدي ، ويجوز أن يكون مقابل أسهم الزيادة ديون نقدية مستحقة الأداء للمكتتبين قبل الشركة وفقاً لأحكام المادة (٢٢) من لائحة قانون سوق رأس المال رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ . وتهدف الشركة من هذا الإجراء الى تحسين الهيكل التمويلي للشركة وتم الانتهاء من اجراءات زيادة رأس مال الشركة في ٢٠١٧/٥/٢٩ وتم النشر بالواقع المصرى .
- ضخ استثمارات من الشركة القابضة للصناعات المعدنية على وجه السرعة وذلك لشراء فحم الكوك اللازم والبدء في إنشاء الوحدات الجديدة .

- ١٠ -

- التصرف في كميات الخردة الموجودة بالشركة بالبيع وذلك لتوفير السيولة النقدية الازمة لتطوير الغلاية رقم (٣) وتوفير الفحم اللازم وسداد بعض الديون .
- الأمر معروض على الجمعية العامة الغير عادية للشركة للتفضل بالنظر في استمرارية الشركة ومد أجل الشركة وذلك لتنفيذ خطة تاهيل وتطوير الشركة وتحقيق أهدافها المعروضة لما تمثله الشركة من أهمية اقتصادية واجتماعية كواحدة من دعائم الاقتصاد القومي بجمهورية مصر العربية

وفي نهاية الاجتماع صدر قرار الجمعية العامة غير العادية على النحو التالي :-

- ١- الموافقة على استمرارية الشركة إعمالاً بأحكام المادة (٣٨) من قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ ولائحته التنفيذية وذلك في ضوء الفرص المتاحة لتطوير وتأهيل الشركة وحسن استغلال أصولها ومواردها .
- ٢- الموافقة على مد أجل شركة الحديد والصلب المصرية لمدة ٢٥ سنة اعتباراً من ٢٠١٨/١١/٢٢ .
ينشر هذا القرار بالواقع المصرية .
وانتهى الاجتماع في تمام الساعة الخامسة والنصف مساء نفس اليوم .

جامعة الأصوات

(محاسب / محمد عبد المنعم احمد) (محاسب / عبد اللطيف ابراهيم بطية)

أمين سر الجمعية
الأستاذ / محمد سعيد محمد رشاد

الجهاز المركزي للمحاسبات

وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدراة	وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدراة	مراقب الحسابات (محاسب / ساميح طلعت عبد الباسط) (محاسب / هانى سعد نصيف) (محاسب / أسامة احمد بدوى)
---------------------------------------	---------------------------------------	--

وكيل الوزارة
والقائم بأعمال مدير إدارة مراقبة حسابات الصناعات المعدنية

(محاسب / مصطفى محمد مصطفى ابراهيم)

رئيس الجمعية العامة

(دكتور / مدحت محمد أنور نافع)