



الشركة العامة لصناعة الورق

راكتا

إحدى الشركات التابعة للصناعات الكيماوية (ش.م.ق.م)
الحاصلة على شهادة الأيزو ٩٠٠١/٢٠٠٨



الاسكندرية في ٢٤/٤/٢٠١٨

الساده/ البورصة المصرية
ادارة الافصاح
١١ شارع طلعت حرب ، الاسكندرية

تحية طيبة وبعد ،،

برجاء التكرم باستلام صوره من محضر اجتماع الجمعية العامة العادي المؤوث لمناقشة
موالزنة التقديرية للشركة العامة لصناعة الورق راكتا عن العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٩ .

وتفضوا بقبول فائق الاحترام ،،

مسئول علاقه المستثمرين

محاسب / احمد ابو شهادة



مكتب القاهرة
٢ ش. المهندس على لبيب جبر
(ممر بehler - قصر النيل)
تليفون: ٠٢ / ٣٩٢٤٥٢٥
تليفون: ٠٢ / ٣٩٣١٦٩١
فاكس: ٠٢ / ٣٩٠١٧٢٠
رقم بريدي: ٢١٩١٦ م رقم بريدي: ٢١٩١٦ م
بريد الالكتروني: rakta_alex@yahoo.com
بريد الالكتروني: rakta@rakta-eg.com

مكتب الاسكندرية
٦ طريق الحرية
٠٢ / ٤٨٦٩٠٧٦
٠٢ / ٤٨٦٠١٣٦
٠٢ / ٤٨٦٩٠٧٦
٠٢ / ٥٦١٥٨٦٨
٠٢ / ٥٦١٥٨٦٧
القطاع المالي: ٠٢ / ٥٦١٥٨٦٧
قطاع المشتريات: ٠٣ / ٥٦١٥٨٦٧
www.rakta-eg.com

المقر الرئيسي والمصانع
الطايبة خط رشيد - الاسكندرية
رئيس مجلس الادارة: ٠٢/٥٦١٥٨٦٤
السوبيتش: ٠٢/٥٦١٥٨٦٠/٦١/٦٢
موبايل: ٠١٢٢٧٣٨١٨٧٩
البيعتات: ٠٣/٥٦١٥٨٧٠/٧١
موبايل: ٠١٢٢٧٣٨١٨٣٧
فاكس: ٠٣/٥٦١٥٨٦٧/٥٦١٥٨٦٦

محضر اجتماع الجمعية العامة العاديّة

لمناقشة الموارنة التقديريّة

للشركة العامّة لصناعة الورق راكتا

عن العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

الشركة القابضة للصناعات الكيماوية

الشركة العامة لصناعة الورق راكتا

محضر اجتماع الجمعية العامة العادية

لمناقشة الموازنة التقديرية للشركة العامة لصناعة الورق - راكتا

عن العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨

في تمام الساعة الرابعة من بعد ظهر يوم الاربعاء الموافق ٢٠١٨/٣/٢١ عقدت الجمعية العامة العادية لمناقشة الموازنة التقديرية عن عام ٢٠١٩/٢٠١٨ وذلك بمقر فندق توليب - الاسكندرية

برئاسة :

السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى

رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات الكيماوية (ش.م.ق.م) ورئيس الجمعية العامة للشركة وبحضور السادة أعضاء الجمعية العامة للشركة وهم :-

(١) السادة أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة :-

عض ____ وا

مهندس / علي ابراهيم صبري

عض ____ وا

كيميائي / محسن محمد حسان

عض ____ وا

أستاذ / وليد محمد الرشيد أبو العزم

عض ____ وا

مهندسة / عزة محمد ابو الفرج

عض ____ وا

دكتور / جابر جاد الحق نصار

عض ____ وا

دكتورة / هانم عبد الرحمن سباق

عض ____ وا

أستاذ / احمد عبد الرحيم ناجي دسوقي

عض ____ وا

أستاذ / خالد الغزالى محمد حرب

عض ____ وا

أستاذ / ايمن الصاوي محمود علي

عض ____ وا

كيميائي / عماد حمدي علي حمدان



ب) السادة أعضاء مجلس إدارة الشركة التابعة :-

| | |
|-----------------------------------|--------------------------------|
| رئيس مجلس الادارة و العضو المنتدب | د. مهندس / يسري حسين المهداوي |
| العضو المنتدب للشئون الفنية | مهندس / محمود ابراهيم فراج |
| عضو غير متفرغ | محاسب / أشرف الحسيني السيد |
| عضو منتخب | السيد / خالد عبد الفتاح القصبي |
| عضو منتخب | السيد عبد ربه محمود السنهوري |

ج) السادة ممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات - ادارة مراقبة حسابات الصناعات الكيماوية :-

| | |
|---|-------------------------------|
| وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة - الجهاز المركزى للمحاسبات | محاسب / عمرو حسان نافع |
| وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة - الجهاز المركزى للمحاسبات | محاسب / هشام يوسف الأرناؤدى |
| مدير عام - نائب مدير الادارة - الجهاز المركزى للمحاسبات | محاسب / إيهاب فوزي أحمد محمود |

د) من تقييم الاداء

| | |
|---|--------------------------------|
| رئيس قطاع - نائب أول مدير الإداره- الجهاز المركزى للمحاسبات | محاسب / هشام عبد المنعم الصفتى |
|---|--------------------------------|

و) السادة المدعون :-

١- من الشركة القابضة :

| | |
|-----------------------------------|----------------------------|
| الشركة القابضة للصناعات الكيماوية | مستشار / سامي عبد الحميد |
| الشركة القابضة للصناعات الكيماوية | استاذ / عبد النبي فرج عنتر |
| الشركة القابضة للصناعات الكيماوية | محاسب / احمد مصطفى محمد |
| الشركة القابضة للصناعات الكيماوية | محاسب / زاهر ابو الزيد |
| الشركة القابضة للصناعات الكيماوية | استاذ / عاطف محمد حسين |
| الشركة القابضة للصناعات الكيماوية | استاذة / مني ذكرياء محمد |

٢ - من الشركة التابعة :-

| | |
|----------------------|-----------------------------------|
| رئيس القطاع المالي | المحاسب / عصام رمضان شحاته |
| رئيس اللجنة النقابية | السيد / عبد الخالق عبد الحليم شمس |

٣- من مركز المعلومات القطاع العام :-

| | |
|-------------------------|----------------------------|
| مركز معلومات قطاع العام | الاستاذ / سعيد محمد جودة |
| مركز معلومات قطاع العام | الاستاذ / إيهاب حسين مسعود |



وقائع الجلسة

السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى

اجتماع الجمعية العامة العادية للشركة العامة لصناعة الورق - راكتا

امين سر الجمعية : محاسب / علاء عبد الباسط

جامعي الاصوات : الاستاذ / محمد حسين

محاسب / احمد ابو شهبة

اجمالى عدد الاسهم ٣٠ مليون وعدد اسهم الحضور ٢٤١٧٩٢٠٧ ونسبة الحضور ٨٠.٥٩ % وبالتالي
النصاب صحيح ومكتمل وعلى بركة الله نبدا اعمال الجمعية يسرى بيه يتفضل بعرض تقرير مجلس
الادارة

السيد دكتور مهندس / يسرى حسين المهداوي - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى - رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات الكيماوية
ورئيس الجمعية

السادة / اعضاء الجمعية

قبل عرض تقرير مجلس الادارة للشركة العامة لصناعة الورق - راكتا للموازنة التقديرية عن العام
المالى ٢٠١٨ على سعادتكم - نوجة الشكر للسيد السفير / ياسر النجار لدعمه لشركة راكتا طول
فترة وجوده معنا ونتمنى له التوفيق في مكانه الجديد نرحب بالسيد المحاسب / عماد الدين مصطفى

ونبدا التقرير

تتشرف الشركة العامة لصناعة الورق "راكتا" بأن تقدم بموازنتها التقديرية عن العام المالي
٢٠١٩ - ٢٠١٨ حيث تعانى الشركة حاليا من بعض المصاعب بسبب تقادم الالات والمعدات واحتياجها
لاعادة تأهيل لتركها بدون صيانات أو قطع غيار فترات طويلة طوال فترة التفكير في عرض الشركة
للبيع أو للايجار خلال فترة الخصخصة فزادت الاعطال الميكانيكية والكهربائية مع ايقاف مصانع



٢٠١٩

انتاج لب الورق من قش الارز مما ادى الى انخفاض كميات الانتاج والتاثير على جودته فوجدت منافسة شديدة من جانب شركات القطاع الخاص التي تنتج منتجات مماثلة ، وبالاضافة الى ذلك الزيادات الكبيرة المتتالية في اسعار الخامات وأسعار الطاقة (غاز طبيعي _ كهرباء _ المواد البترولية) منذ يوليو ٢٠١٤ حيث ارتفعت اسعار الغاز الطبيعي من ٢ دولار الى ٥ دولار للمليون وحدة حرارية مع زيادة اسعار صرف العملات الاجنبية فارتفعت اسعاره من ٥٢ قرش الي ٣٣٥ جنيه للметр مكعب بنسبة زيادة ٥٥٪ كما ارتفعت اسعار الكهرباء الموردة ارتفاعات متتالية من ٢٥٠ جنيه الي ٧٦٧ جنيه للميجاوات (وهذه الزيادة كانت مفاجأة لأن كان مخطط في الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ كانت على اساس ٥٨٠ قرش للكيلو وات وبالتالي كان يجب اننا ننتص الزيادة في التكاليف في ٧/١ ولم نعلم عنها وقت اعداد الموازنة في ابريل)

واضاف الي ذلك الزيادات السنوية في الاجور مما ادى ذلك كله الى الزيادات الكبيرة في التكاليف والتي لم تستطع الشركة في تغطيتها بالكامل بزيادة اسعار بيع المنتجات مع انخفاض حجم الانتاج والمبيعات للأسباب التي سبق ذكرها فأسفر ذلك عن الخسائر المحققة .

ولتصويب الوضع فقد لجأت الشركة للتخطيط الى انشاء وحدة تحضيرات عجائن OCC جديدة بطاقة يومية ٢٠٠ طن على ان يتم بالتوازن معها اعادة تاهيل ماكينة الورق (٣) وزيادة طاقتها الانتاجية من ٧٠ طن الى ١٨٠ طن يومى ولعدم توافر التمويل الكافي فقد تم الانتهاء من تنفيذ وحدة العجائن الجديدة في مايو ٢٠١٦ وتم تأجيل مشروع اعادة تاهيل ماكينة الورق (٣) لحين توافر التمويل وتستهدف الشركة الآتى بموازنتها عن العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ :-

١- تنفيذ مشروع اعادة تاهيل ماكينة الورق (٣) وزيادة طاقتها الانتاجية من ٧٠ طن الى ١٨٠ طن يومى مع خفض استهلاكات البخار من ٤.٥ طن لكل طن ورق منتج حاليا الي ٢ طن لكل طن منتج بتكلفة استثمارية تبلغ ١٤٢ مليون جنيه (بخلاف ضريبة القيمة المضافة) وجارى انهاء اجراءات التعاقد مع المورد الخارجى ومن المتوقع الانتهاء من التنفيذ وبداية التشغيل فى ٢٠١٩/٤/١ (مدة التنفيذ سنة وتم ارسل طلب النية بالاسناد امس وهناك مهلة لتوقيع العقد وسوف ينتهي تاهيل الماكينة في بداية الربع الاخير من السنة القادمة)

٢- انتاج ٤٠٠٠ طن ورق وكرتون تبلغ قيمتها ٣٥٤.٠ مليون جنيه مقابل ٣٦٧٨٠ طن قيمتها ١٨٦.٢ مليون جنيه بالمقارنة بالعام المالي ٢٠١٦/٢٠١٧ وبزيادة تبلغ ٣٢٢٠ طن للكمية و ١٦٧.٨ مليون جنيه للاقتصاد مقابل ١٥٨٥٠ طن قيمتها ١١٠.٩ مليون جنيه خلال النصف الاول من العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ .



مطر

٣- بيع ٢٠٠٠ طن من مخزون الورق والكرتون .

٤- بيع ٤٢٠٠ طن ورق وكرتون تبلغ قيمتها نحو ٣٧١.٣ مليون جنيه مقابل ٣٦٧٧١ طن بلغت قيمتها نحو ١٧٨.٤ مليون جنيه للعام المالى ٢٠١٦/٢٠١٧ بزيادة تبلغ ٥٥٢٩ طن للكمية و ١٩٢.٩ مليون جنيه للقيمة ، ومقابل ١٤٨٧١ طن تبلغ قيمتها ١٠٣.٦ مليون جنيه خلال النصف الاول من العام المالى ٢٠١٧/٢٠١٨ .

٥- انخفاض الخسارة الصافية الى ٤٧.٥٧ مليون جنيه مقابل خسائر صافية بلغت قيمتها ٧٧.٩٧ مليون جنيه للعام المالى ٢٠١٦/٢٠١٧ وخسائر صافية بلغت ٣١.٢٧ مليون جنيه خلال النصف الاول من العام المالى ٢٠١٧/٢٠١٨ .

٦- الزيادات المتوقعة فى اسعار الخامات والوقود (غاز- كهرباء- مواد بترولية) والأجور والتى يعكسها الجدول التالي:-

| قيمة الزيادة (ألف جنيه) | متوسط السعر المتوقع بعد الزيادات (جنيه) | متوسط السعر الحالى قبل الزيادات (جنيه) | الكمية | الوحدة | البيان |
|----------------------------|---|--|--------------------------|-----------------|---|
| ١٥٦٣٢ | ٣١٤٠ | ٢٨٥٠ | ٥٣٩٠٤ | طن | ورق دشت للفلوفتنج والتست لاينر الكرتون |
| ٩٥٥٣ | ١٠٠٠ | ٧٦٧ | ٤١٠٠٠ | ميغاوات | كهرباء موردة |
| ٩٦٠ | ٥٠٠ | ٤٢٠ | ألف جنيه | | الفنة الثابتة للكهرباء |
| ٩٢٦٣ | ٤ | ٣.٣٥ | ١٤٢٥٠ | الف متر مكعب | غاز الطبيعي |
| ١١٩٢ | ١٥٠٠٠ | ١١٠٠٠ | ٢٩٨ | طن | مواد الفلفنة |
| ٧٧٠ | ١٧٠٠٠ | ١١٣٠٠ | ١٣٥ | طن | صودا كاوية |
| ١٥٤٧ | ٤٥٠٠٠ | ٣٨٠٠٠ | ٢٢١ | طن | الألوان |
| ٦٠٠ | | | ألف جنيه | | مواد البترولية والشحومات |
| ٨٦٨ | | | ألف جنيه | | الأجور |
| ٤٠٣٨٥ | | | اجمالي الزيادات المتوقعة | | |

٧- الزيادات المتوقعة في اسعار بيع منتجات الورق والكرتون لمواجهة الزيادات المتوقعة السابق ذكرها للخامات والكهرباء والغاز والمواد البترولية والأجور وبما يسمح به السوق .

٨- تم تقدير الأجور بالموازنة بمراعاة اقرار صرف العلاوة الدورية للعاملين بنسبة ٧% من المرتب الأساسي في ٢٠١٨/٦/٣٠ ورفع العلاوة الخاصة للسنة المالية ٢٠١٤/٢٠١٣ على اساسي المرتب واضافة المكافأة البديلة للأرباح عن العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٧ وخروج عدد(٣٨) عامل علي المعاش لبلوغهم سن التقاعد خلال العام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨ .



٩- الحد من الاستيراد والاعتماد قدر الامكان على المدخلات المنتجة داخل الشركات التابعة للصناعات الكيماوية والمنتجات المحلية .

١٠- حسن معدلات استهلاك الخامات الرئيسية .

١١- تقديرات الموازنة مبنية على أساس تنفيذ الاستثمارات الموضحة لاحقاً وخاصة تنفيذ مشروع المرحلة الأولى من إعادة تأهيل وتطوير ماكينة الورق رقم (٣) وعلى ان يتم توقيع العقد بحد أقصى ٢٠١٨/٤/١

وفيما يلي نستعرض أهم مؤشرات الموازنة وجداول المبيعات والإنتاج والمستلزمات السلعية والاستثمارات خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨:

أولاً: أهم مؤشرات الموازنة:

| بيان | الوحدة | القيمة | موازنة ٢٠١٩/٢٠١٨ | فعالي ٢٠١٨/٢٠١٧ | فعالي (نصف) ٢٠١٨/٢٠١٧ | فعالي ٢٠١٧/٢٠١٦ |
|------------------------------|------------|----------|------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| كمية الإنتاج | طن | ٤٠٠٠ | ٣٦٧٨٠ | ٣٢٠٤٥ | ١٥٨٥٠ | ٣٦٧٨٠ |
| قيمة الإنتاج بسعر البيع | مليون جنيه | ٣٥٥.٥ | ١٨٧.٤ | ٩٥.٩ | ١١١.٥ | ١٨٧.٤ |
| كمية المبيعات (طن) | طن | ٤٢٠٠ | ٣٦٧٧١ | ٣٣٠٢٩ | ١٤٨٧١ | ٣٦٧٧١ |
| قيمة المبيعات الكلية | مليون جنيه | ٣٧٢.٨ | ١٧٩.٦ | ٩٩.٤ | ١٠٤.٣ | ١٧٩.٦ |
| كمية مخزون الإنتاج التام | طن | ٠ | ٢٣٢٤ | ٢٣١٥ | ٣٣٠٤ | ٢٣٢٤ |
| نسبة الخامات والمواد والوقود | % | ٩١.٦ | ٩٩.٩ | ٩٣.١ | ٢٥.٤ | ٩٧.٨ |
| قطع الغيار إلى الإنتاج | % | ١٦.٧ | ٢٥.٤ | ٥١.٧ | ٢٥.٤ | ٢٩.١ |
| نسبة الأجر إلى الإنتاج | | | | | | |
| الفائض قبل الضريبة | مليون جنيه | (٤٧.٥٧٤) | (٣١.٢٦٥) | (٥٤.٦٦٣) | (٣١.٢٦٥) | (٧٥.٨٦٧) |
| صافي الربح (الخسارة) | مليون جنيه | (٤٧.٥٧٤) | (٣١.٢٦٥) | (٥٤.٦٦٣) | (٣١.٢٦٥) | (٧٧.٩٧١) |

ثانياً: المبيعات:

فيما يلي تطور كمية المبيعات الإجمالية:

| بيان | موازنة ٢٠١٩/٢٠١٨ | فعالي (نصف) ٢٠١٨/٢٠١٧ | فعالي ٢٠١٧/٢٠١٦ | فعالي ٢٠١٦/٢٠١٥ |
|------------------------|------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|
| ورق كتابة وطباعة (طن) | ٢٥٠٠ | ١٩٧ | ١١١ | ٢٨٤ |
| فلوتوج وكرافت (طن) | ٢٨٥٠ | ١١٠٩ | ٢٨١٣٦ | ٢٤٠٢١ |
| جملة الورق (طن) | ٣١٠٠ | ١١٢٥٦ | ٢٨٢٤٧ | ٢٤٣٠٥ |
| كرتون (طن) | ١١٠٠ | ٣٦١٥ | ٨٥٢٤ | ٨٧٢٤ |
| المبيعات بالطن | ٤٢٠٠ | ١٤٨٧١ | ٣٦٧٧١ | ٣٣٠٢٩ |
| المبيعات بالمليون جنيه | ٣٧٢.٨ | ١٠٤.٣ | ١٧٩.٦ | ٩٩.٤ |

ويتبين من الجدول:

أن نسبة النمو للمبيعات في موازنة عام ٢٠١٩/٢٠١٨ تبلغ ٢٠١٩/٢٠١٨ ١٤.٢ % للكمية و ١٠٧.٦ % للقيمة وذلك بالمقارنة بالسنة المالية ٢٠١٧/٢٠١٦.



- كما تبلغ نسبة النمو ٤١.٢ % للكمية وذلك بالمقارنة بالنصف الأول من السنة المالية ٢٠١٧/٢٠١٨.
- وتبلغ نسبة النمو ٢٧.٢ % للكمية وذلك بالمقارنة بالسنة المالية ٢٠١٥/٢٠١٦.

ثالثاً: الإنتاج:

| بيان | موازنة ٢٠١٩/٢٠١٨ | فعالي (نصف) ٢٠١٨/٢٠١٧ | فعالي ٢٠١٧/٢٠١٦ | فعالي ٢٠١٦/٢٠١٥ |
|-----------------------------------|------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|
| ورق كتابة وطباعة فلوتوچ وكرافت | ٢٥٠٠ | ١١٣٩٦ | ٢٨٥٤٠ | ١٢٤ |
| جملة الورق (طن) كرتون (طن) | ٣٠٠٠ | ١١٣٩٦ | ٢٨٥٥٠ | ٢٣٤٩٠ |
| الإنتاج بالطن | ٤٠٠٠ | ١٥٨٥٠ | ٣٦٧٨٠ | ٣٢٠٤٥ |
| الإنتاج بالمليون جنيه | ٣٥٥.٥ | ١١١.٥ | ١٨٧.٤ | ٩٥.٩ |

ويتبين من الجدول:

- أن نسبة النمو للإنتاج في موازنة عام ٢٠١٩/٢٠١٨ تبلغ ٨٩.٧ % للكمية و ٨٩.٨ % لقيمة وذلك بالمقارنة بالسنة المالية ٢٠١٦/٢٠١٧.
- كما تبلغ نسبة النمو ٢٦.٢ % للكمية و ٥٩.٤ % لقيمة وذلك بالمقارنة بالنصف الأول من السنة المالية ٢٠١٧/٢٠١٨.
- كما تبلغ نسبة النمو ٢٤.٨ % للكمية و ٢٧٠.٧ % لقيمة وذلك بالمقارنة بالسنة المالية ٢٠١٥/٢٠١٦.

رابعاً: المستلزمات السلعية:

| بيان | موازنة ٢٠١٩/٢٠١٨ | فعالي (نصف) ٢٠١٨/٢٠١٧ | فعالي ٢٠١٧/٢٠١٦ | فعالي ٢٠١٦/٢٠١٥ |
|---|------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|
| خامات ومواد ووقود وقطع غيار محلية (مليون جنيه) | ٣٥٩.٣ | ١١٠.١ | ١٨١.٤ | ٨٧.٧ |
| خامات ومواد ووقود وقطع غيار أجنبية (مليون جنيه) | ٣.٨ | ١.٣ | ١.٨ | ١.٦ |
| جملة خامات ومواد ووقود وقطع غيار (مليون جنيه) | ٣٢٥.٨ | ١١١.٤ | ١٨٣.٢ | ٨٩.٣ |
| المكون الأجنبي (مليون دولار) | ٠.٢ | ٠.١ | ٠.١ | ٠.٢ |
| نسبة الخامات والمواد والوقود وقطع الغيار إلى الإنتاج | | | | %٩٣.١ |
| نسبة المكون الأجنبي إلى الخامات والمواد والوقود وقطع الغيار | | | | %١.٨ |
| نسبة المكون الأجنبي إلى الإنتاج | | | | %١.٧ |



٢٠١٩

خامساً: الاستثمارات:

تبلغ قيمة الاستثمارات المستهدفة خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مبلغ ٢٨٠٥٠ مليون جنيه تمثل في الآتي:

١- مبلغ ٦٩٠٥ مليون جنيه لاستكمال تنفيذ مشروع تأهيل ماكينة الورق رقم (٣) بزيادة طاقتها الإنتاجية الى ١٨٠ طن / يوم ليمكّنها استيعاب الطاقة الإنتاجية لوحدة تحضيرات عجائن OCC الجديدة ، ومن المخطط أن ينتهي التنفيذ والدخول الى الخدمة في بداية الربع الأخير من العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ . وتبلغ التكاليف الاستثمارية لهذا المشروع نحو ١٤٢ مليون جنيه (بخلاف ضريبة القيمة المضافة) حيث يتم سداد الدفعة المقدمة وفتح الاعتماد المستندى بمبلغ ٥٢٠٥ مليون جنيه خلال الربع الأخير من العام المالي ٢٠١٧ .

٢- مبلغ ٣٠ مليون جنيه الدفعة المقدمة بالإضافة الى اعمال محلية لتجديد وتأهيل ماكينة الكرتون بزيادة طاقتها الإنتاجية من ٣٠ طن يومي الى ٧٠ طن يومي وانتاج منتجات ذات جودة عالية وتبلغ التكاليف الاستثمارية ٤٠ مليون جنيه علي أن يتم استكمال التنفيذ والدخول الى الخدمة في سبتمبر ٢٠١٩ بمشيئة الله .

٣- مبلغ ٧٠٥ مليون جنيه لسداد الدفعة المقدمة لتجديد غلاية بخارية رقم (٤) لتحسين كفاءتها وتبلغ التكاليف الاستثمارية لها ١٥ مليون جنيه علي ان يتم استكمال التنفيذ والدخول للخدمة في عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

وبذلك تبلغ اجمالي التكاليف الاستثمارية لهذه المشروعات للمخطط تنفيذه خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ نحو ١٢٧ مليون جنيه يتم تمويلها بقروض من الشركة القابضة للصناعات الكيماوية .

٤- مبلغ ٥٠ ألف جنيه أثاث ومعدات مكاتب .

٥- مبلغ مليون لتجديد مباني محطة القوي .

سادساً: البيئة:

تواصل الشركة دراسة المشكلة البيئية مع جهات بحثية متخصصة (المركز القومي للبحوث) وذلك بناءاً على توصية السيدة الدكتورة / مدير عام ادارة الالتزام البيئي بجهاز شئون البيئة للوصول الي أفضل الطرق لمعالجة الصرف الصناعي بهدف اعداد خطة توفيق أوضاع وتحقيق التوافق البيئي .

وبذلك تم الانتهاء من عرض تقرير مجلس الادارة للشركة العامة لصناعة الورق راكتا للموازنة التقديرية عن العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ وشكرا

السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى

تقرير الجهاز المركزي للمحاسبات افضل

السيد المحاسب / عمرو حسان نافع - وكيل الوزارة - نائب اول مدير الادارة

بسم الله الرحمن الرحيم

نأمل ان وضع الشركة ان يكون فى تحسن ويتحول الى ربحية فى ضوء ما لمسناه من مجهودات مجلس الادارة والعاملين وذلك بمعاونة الشركة القابضة ونعطي الكلمة للسيد المحاسب / ايها فوزى لعرض

التقرير على ان يتم اثبات التقرير ورد الشركة فى محضر الجمعية

السيد المحاسب / ايها فوزى - مدير عام - نائب مدير الادارة

بسم الله الرحمن الرحيم - وكل عام وانتم بخير

تقرير عن اختبار المعلومات المالية المستقبلية والموازنة التقديرية للشركة العامة لصناعة الورق -

راكتا عن العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨

الى السادة / مساهمي الشركة

قمنا باختبار المعلومات المالية المستقبلية للشركة العامة لصناعة الورق راكتا - شركة مساهمة مصرية تابعة للشركة القابضة للصناعات الكيماوية خاضعة لاحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ الخاص بشركات القطاع الاعمال العام ولائحته التنفيذية عن العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ والمتمثله فى قائمة المركز المالى التقديرية فى ٣٠ يونيو ٢٠١٩ البالغ اجمالى الاصول بها نحو ٣٦١.٨ مليون جنيه وقائمة الدخل المنفردة التقديرية بصفى خسارة بنحو ٤٧.٦ مليون جنيه وقائمة الدخل الشامل التقديرية وقائمة التغير فى حقوق الملكية التقديرية والتدفقات النقدية التقديرية عن السنة المالية المنتهية فى ذات التاريخ وقد تمت مراجعتنا لها وفقا للمعيار المصرى لمهام التاكمد رقم ٣٤٠٠ لاختبار المعلومات المالية المستقبلية والصادر بقرار رئيس الجهاز المركزى للمحاسبات رقم ١٣٠٠ لسنة ٢٠٠٨ بشان اعتماد المعايير المصرية للمراجعة والفحص المحدود ومهام التاكمد الاخرى - وبناء على فحصنا للأدلة المؤيدة للافتراضات

إستهدفت الموازنة التقديرية للشركة تحقيق خسارة صافية متوقعة بنحو ٤٧.٦ مليون جنيه لوحظ بشأنها مالي:-

ملحوظة رقم (١)

استهدف طاقة انتاجية بنحو ٦٤.٥ % من الطاقة المتاحة بكمية ٤٠ ألف طن على الرغم من تأخر الشركة في فتح الاعتماد المستندي الخاص بإعادة تأهيل ماكينة رقم (٣) بتكلفة استثمارية خلال عام الموازنة بنحو ٨٩.٥ مليون جنيه بخلاف ضريبة القيمة المضافة على الرغم من استهداف توقف الماكينة لفترة ستة أشهر خلال فترة اعادة التأهيل طبقاً للخطة الخمسية لتطوير الشركة المؤرخة في ٢٠١٧/٩/٢٥ والمعتمدة من الجمعية العامة غير العادية بتاريخ ١ أكتوبر ٢٠١٧ وربط تقديرات الموازنة بأن يتم توقيع عقد التطوير بحد أقصى ١ أبريل ٢٠١٨ وفقاً لما ورد بتقرير مجلس الإدارة.

رد الشركة :

يرتبط فتح الاعتماد المستندي الخاص بإعادة تأهيل ماكينة الورق رقم (٣) بالحصول على التمويل اللازم للتنفيذ بقرض من الشركة القابضة للصناعات الكيماوية بعد التدقيق في دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروعات ليتم توقيع عقد التطوير بحد أقصى الأول من ابريل ٢٠١٨ حتى يمكن انهاء التنفيذ في المواعيد المحددة في بداية الربع الأخير من عام الموازنة (٢٠١٩/٢٠١٨) وبحيث يتم ضغط فترة التوقف لاماكنة لتركيب المعدات وانهاء التنفيذ لثلاثة أشهر تبدأ من بداية يناير ٢٠١٩ وتنتهي في نهاية مارس ٢٠١٩ .

وقد تم تقدير كمية الانتاج المستهدف انتاجها خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ بنحو ٤٠ ألف طن على اساس متوسط كمية الانتاج الفعلية التي تم انتاجها خلال العام المالي السابق ٢٠١٧/٢٠١٦ (٣٦٧٨٠ طن) وكمية الانتاج الفعلي التي تم انتاجها خلال النصف الأول من العام المالي الحالي ٢٠١٨/٢٠١٧ (١٥٨٥٠ طن) مع نسبة نمو ١٠ % مضاف اليها الزيادة في كمية الانتاج الناتجة عن تطوير ماكينة الورق رقم (٣) وزيادة طاقتها الانتاجية الى ١٨٠ طن يومياً خلال الربع الأخير من عام الموازنة .



الـ ٢٢

تعقيب من السيد دكتور مهندس /يسرى المهداوي

الخطة التي قدمت في الجمعية العامة الغير العادية في ٢٠١٧/١٠/١ كانت خطة مبدئية حيث كانت عبارة عن جدول زمني و كانت لا توجد معلومات واضحة لكيفية تنفيذ مشروع ماكينة رقم (٣) وكان مقدراً لعملية التوقف ستة أشهر ولكن لما تم دراسة العروض تبين ان التوقف سوف يكون ثلاثة أشهر

ملحوظة رقم (٢)

استهدف بيع كامل كمية الانتاج بالإضافة لاستهداف بيع ٢٠٠٠ طن من المخزون على الرغم من انخفاض كمية المبيعات الفعلية لفترة الستة اشهر الأولى من العام المالي ٢٠١٨/٢٠١٧ بنحو ١٤% عن الفترة المثلية من العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٦ ويرتبط بذلك استهداف بيع تشكيلة مبيعات لاتفاق مع تشكيلة المبيعات الفعلية لذات الفترة مما أدى لزيادة متوسط اسعار البيع المستهدفة بنحو ٠%٢٧

رد الشركة :

تستهدف الشركة بيع كمية الانتاج المخطط بالإضافة الى كمية المخزون المذكورة ، ويرجع اختلاف تشكيلة البيع الى اختلاف تشكيلة الانتاج حيث أنه من المخطط له أن تستخدم ماكينة الورق رقم (٣) بعد اعادة تأهيلها وزيادة طاقتها الانتاجية الى ١٨٠ طن يومياً في انتاج الورق التست لاينر وبجودة أفضل بالإضافة الى أن الموازنة تستهدف انتاج كمية من ورق الكتابة والطباعة الذي تقوم الشركة حالياً بانتاجه لتلبية احتياجات السوق وهيئة المطبع الأميرية منه .

ملحوظة رقم (٣)

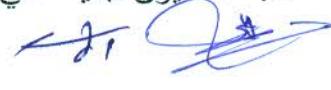
استهدف تحقيق معدلات استخدام نمطية للخامات والطاقة وزيادة أسعارها بنسبة ١٠% و ٢٣.٥% على التوالي وهذه المعدلات تقل عن معدلات الاستخدام الفعلي مما يؤدي الى انخفاض تكلفة المبيعات وبما لا يتاسب مع المحقق الفعلي لفترة الستة اشهر الأولى من العام المالي ٢٠١٨/٢٠١٧

رد الشركة :

يرجع انخفاض معدلات الاستخدام للطاقة (غاز - كهرباء) بالموازنة الى أنه بدخول ماكينة الورق رقم (٣) الى الخدمة بعد اعادة تأهيلها وتطويرها كما هو مخطط في بداية الربع الأخير من عام الموازنة فان ذلك سيؤدي الى انخفاض معدلات استهلاكات البخار من ٤.٥ طن حالياً الى ٢ طن بخار مما سيؤدي الى انخفاض استهلاكات الغاز الطبيعي المستخدم في انتاج البخار . كما ستنخفض ايضاً معدلات استهلاك الكهرباء لكل طن ورق منتج . كما أن انتظام تشغيل الماكينة بعد التطوير سيؤدي ايضاً الى انخفاض معدلات استهلاك الخامات .

ملحوظة رقم (٤)

لم يتبيّن مدى قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها والاستمرارية في ضوء توقع تحقيق خسائر على الرغم من استهداف نحو ٦٤.٥% من الطاقة المتاحة واستهداف البيع النقدي لكامل المبيعات واعتمادها على التمويل الذاتي وخفض مديونية العملاء والدائنة للموردين بنحو ٦ مليون جنيه و٤٠ مليون جنيه على التوالي والحصول على قرض من الشركة القابضة قيمته ٤٣ مليون جنيه



لتمويل النشاط الجاري مما انعكس على ظهور رأس المال العامل بالسالب بنحو ٨٥ مليون جنيه مما يمثل خلل بالهيكل المالي للشركة .

رد الشركة :

الخلل بالهيكل المالي للشركة وظهور راس المال العامل بالسالب جاء نتيجة تحقيق الشركة لخسائر متراكمة منذ عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ عندما تم ايقاف مصانع اللب والكيماويات لأسباب بيئية بالإضافة إلى احتياج ماكينات الورق والكرتون التي اعادة تأهيل فأدي ذلك إلى انخفاض كميات الانتاج والمبيعات وتغير تشكيله ومما ثر على السيولة النقدية وتدور الهيكل المالي .

وحالياً تسعى الشركة إلى اصلاح الهيكل المالي للشركة لوقف نزيف الخسائر بتنفيذ خطط تطوير وإعادة تأهيل ماكينات الورق والكرتون بدءاً بماكينة الورق رقم (٣) بإعادة تأهيلها وزيادة طاقتها الإنتاجية إلى ١٨٠ طن يومي لانتاج تست لainer ذو جودة عالية وتستهدف الشركة الانتهاء من التنفيذ ودخول الماكينة للخدمة بعد تطويرها مع بداية الرابع الأخير من العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ وما سيعمل خلال السنوات التالية على خفض الخسائر وتحسين الهيكل المالي .

ملحوظة رقم (٥)

لم تستهدف الموازنة أي رؤية مستقبلية للاستفادة الاقتصادية من مصنيعي اللب (٢،١) ومصنع الكيماويات المتوقفين منذ يناير ٢٠٠٩ وإعادة تشغيل وحدات التحكم في ماكينات الورق والكرتون .

رد الشركة :

تم الاستعانة بأساتذة من كلية الهندسة لتحديد مدى الاستفادة الفنية والاقتصادية من مصنيعي اللب (١،٢) ومصنع الكيماويات وهذه اللجنة مازالت تباشر أعمالها وستعرض تقريرها فور الانتهاء وعلى ضوء ذلك سيتم اتخاذ القرارات المناسبة لتحديد كيفية استغلال هذه المصانع وبخصوص وحدات التحكم في ماكينات الورق والكرتون فالشركة تسعى إلى اصلاحها وعوده تشغيلها وجارى القيام بعمل الاجراءات اللازمة لذلك مع شركة (ABB) وتلافي المشكلات بتصديها.

السيد المحاسب / ايها فوزى - مدير عام - نائب مدير الادارة

وفيما عدا ما تقدم وبناء على اختبارنا بالادلة المؤيدة للافتراضات لم يتم إلى علمنا مايدعو إلى الاعتقاد بأن هذه الافتراضات لا توفر أساساً معقولاً للمعلومات ومن رأينا أيضاً أن هذه المعلومات قد تم اعدادها بصورة ملائمة على أساس الافتراضات المستخدمة وقد تم عرضها بما يتفق مع النظام المحاسبي الموحد ومع المعايير المحاسبية المصرية كاطار مكمل للنظام وفقاً لقرار السيد رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات رقم ٦٠٩ لسنة ٢٠١٦ وحتى في حالة تحقق الاحداث المتوقعة في ظل الافتراضات المستخدمة فقد تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات حيث أن غالباً ما لا تتحقق الاحداث المتوقعة كما هو مفترض وقد يكون الاختلاف جوهرياً . وفي النهاية نوجه الشكر إلى مجلس ادارة الشركة وجميع العاملين ونتمنى لهم التوفيق وشكراً .



السيد المحاسب/ هشام عبد المنعم الصفتى - رئيس القطاع - نائب أول مدير الإدارة

تقرير تقييم الاداء

بسم الله الرحمن الرحيم

تقرير عن مشروع الموازنة التخطيطية للشركة العامة لصناعة الورق راكنا عن العام المالي ٢٠١٨/٢٠١٩.

نعرض بعض الملاحظات على سعادتكم ومن اهمها :-

- استهدفت الشركة زيادة قيمة المبيعات ومن ضمنها بيع ٢٠٠٠ طن من مخزون الورق والكرتون مع العلم ان المخزون في ستة اشهر ٣٣٠٤ طن السنة السابقة ٢٢٢٤ طن بمعنى انه يوجد تراكم في المخزون و بفرض ان الشركة سوف تتبع ٢٠٠٠ طن من ٣٣٠٤ طن متبقى ١٣٠٤ طن وهذا الموضوع يحتاج دراسة ورعاية من الشركة حيث ان المخزون في زيادة ويمثل المخزون في الستة اشهر الاخيرة نسبة ٢٠٪ من انتاج الشركة يعني ٨٠٪ يتم تصريفه و ٢٠٪ لا تستطيع تصريفه .
- تلاحظ ان الموازنة المعروضة لم تعالج ضعف اقتصاديات التشغيل والذي يؤثر على عصب الشركة من اهم هذه المظاهر :-

- انخفاض نسبة استغلال الطاقات مما يزيد من عبء التكلفة الثابتة على المنتجات وهذا يؤدي الى ان سعر البيع لا يغطي التكلفة .

- ارتفاع عنصر تكلفة الخامات والمواد والوقود وقطع الغيار الى ١٠٨.٤٪ اي ان الشركة أقصى ما عندها تغطى ١٠٨.٤٪ من قيمة الانتاج اي ان الشركة تحقق خسائر وهذا بعد مجهد من الشركة حيث ان الشركة تستطيع انخفاض نسبة الخامات والمواد والوقود وقطع الغيار الى ٩١٪ من التكلفة بعد ان كانت ٩٩٪ في ستة اشهر الاولى من السنة بعد ان كانت في السنة السابقة ٩٧٪ او ٩٨٪

- انخفاض الاجور الى ١٦.٧٪ من قيمة الانتاج وكانت الاجور في ستة اشهر ٢٥٪ و ٢٩٪ في السنة السابقة وعلى الرغم من انخفاض تكلفة الخامات والمواد وقطع الغيار وانخفاض الاجور في الموازنة الا الشركة مازالت لا تغطي التكلفة ولم تبين الشركة تكلفة كل منتج وهامش الربح .

- انخفاض جودة المنتجات النهائية وهذا ما يفسر عدم قبول السوق لمنتجات الشركة وهذا يؤثر في ارتفاع قيمة المخزون الى ٢٤ مليون جنيه وهذا قيمة ٣٣٠٤ طن مما ادى الى زيادة محمل الخسارة وخسائر السنة وظهور حقوق الملكية بقيمة سالبة ٢٤١ مليون بالإضافة الى الخسائر المرحلة بقيمة ٤٧ مليون جنيه .

- لم تعالج الموازنة الارتفاع في ارصدة الموردين وارواح الدفع التي تضخمت في عام الموازنة الى نحو ١٤٨ مليون جنية مقابل ١٢٤ مليون جنية مما يعرض الشركة لمخاطر عدم التزام الموردين بضمان تدفق احتياجاتها من المواد الخام مما يعرض الشركة الى تعطل دورة التشغيل السنة السابقة



كان السداد على ٨ أشهر ولما يزيد إلى ١٤٨ مليون فما هي الفترة التي يتم فيها السداد وهذا ما يعرض الشركة إلى عدم تحقيق الموازنة وهذا يحتاج من الشركة إلى المراجعة

- معدل استخدام الخامات في حاجة إلى مراجعة من الشركة معدل استخدام العام السابق زاد عن العام السابق حيث كان معدل استخدام الدشت ١٢٧٩ كيلو لكل طن منتج السنة السابقة معدل استخدام ١٥٢٤ كيلو لكل طن منتج وانخفاض في سنة الموازنة إلى ١٤٥٧ كيلو لكن كيف في ظل الماكينات المتدهلة هو رؤية جيدة ولكن كيف؟ وشكرا

تعقيب من دكتور مهندس / بسيري المهداوي

رد على الجزئية الأخيرة أن الشركة حصلت على قروض من الشركة القابضة تم استخدامها في تحسين المعدات الكهربائية للماكينات بدليل أن الماكينة رقم ١ كانت تنتج ورق أبيض انا دخلت الشركة وكانت الماكينة متوقفة من ١٢ شهر على الأقل تم ضبط المعدات الكهربائية الخاصة بالماكينة وتم تشغيلها وانتجت ورق أبيض في شهر يناير الماضي وما زالت حتى الان تنتج لشركة المطبع الاميرية فالشركة تشهد تغير من خلال بث الروح الايجابية والسيطرة على استهلاك البخار ومراجعة كل جزء من التكلفة

اما بالنسبة الى المخزون فإن ٣٣٠٠ طن ليست بكثير وهذا امر طبيعي بالاستقرار الى تاريخ راكتا فى سنة ٢٠٠٣/٢٠٠٢ كان المخزون من المنتج التام ٧٢٧ طن وفي سنة ٢٠٠٤/٢٠٠٣ كان المخزون ٧٠٧ طن من المنتج التام وفي سنة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ كان المخزون ٢٤١٩ طن وفي سنة ٢٠٠٦/٢٠٠٥ ارتفاع المخزون التام الى ٤٦٦١ طن من المنتج التام ولم يشكل مشكلة للشركة في سنة ٢٠٠٧/٢٠٠٦ انخفض المخزون من المنتج التام الى ٣٢٦٢ طن في سنة ٢٠٠٨/٢٠٠٧ كان المخزون ٤٤١٢ طن من المنتج التام في سنة ٢٠٠٩/٢٠٠٨ كانت المفاجأة ارتفاع المخزون الى ٨٤٣٤ طن في سنة ٢٠١٠/٢٠٠٩ كان المخزون ٤٦٥٢ طن في سنة ٢٠١١/٢٠١٠ وصل المنتج التام الى ٤٤٢٧ طن في سنة ٢٠١٢/٢٠١١ كان المخزون ٤٤٠٩ طن في سنة ٢٠١٣ كان المخزون ٤٥٢٥ طن في سنة ٢٠١٤ كان المخزون ٢٩٥٩ طن في ٢٠٥/٦/٣٠ كان المخزون ٣٢٩٩ طن في ٢٠١٦/٦/٣٠ كان المخزون ٢٣١٥ طن فالمخزون يتارجح ونحن لا نحب ان تركناها في المخزن لأنها بسيولة ونعمل

جاها على التخلص منها وهي قيد المتابعة

لا ننسى ان الشركة عمرها ستون سنة لم يتم الانفاق عليها كما يتم الانفاق عليها الان وسوف ترون من

الشركة ما تقر اعينكم وشكرا

تعقيب من السيد المحاسب / رئيس القطاع المالي

الرد على تقرير مشروع الموازنة التخطيطية لتقدير الاداء

١ - موازنة النشاط الجارى :-

- بخصوص الزيادة في قيمة الإنتاج بسعر البيع في عام الموازنة بالمقارنة بالعام المالي السابق والنصف الأول من العام المالي الحالي فيرجع ذلك إلى عاملين هما الزيادة في كمية الإنتاج المستهدفة وتحسين تشكيلته بالإضافة إلى الزيادات السعرية المتوقعة في أسعار المنتجات

كالتالي:-



أ - ان كمية الإنتاج المستهدف إنتاجها خلال عام الموازنة بنحو ٤٠ ألف طن قد تم تقديرها على أساس متوسط كمية الإنتاج الفعلي التي تم إنتاجها خلال العام المالي السابق ٢٠١٦ بكمية ٣٦٧٨٠ طن وكمية الإنتاج الفعلي التي تم إنتاجها خلال النصف الأول من العام الحالي ٢٠١٧ بكمية ١٥٨٥ طن إلى جانب تعاقد الشركة مع المطبع الأميرية لإنتاج ورق الكتابة والطباعة مضاد إلى ذلك الزيادة في كمية الإنتاج التي ستنتج عن تطوير ماكينة الورق رقم (٣) وزيادة طاقتها الإنتاجية إلى ١٨٠ طن / يومي بدءاً من بداية الربع الأخير من عام الموازنة بإنتاج تست لا ينـ فـاـخـرـ .

ب-الزيادات السعرية المتوقعة لأسعار بيع أصناف الورق والكرتون والمبني على أساس الزيادات السعرية الفعلية والمتواعدة لأسعار الخامات والكهرباء والغاز والأجور منذ تعويم الجنيه المصري في ٣ نوفمبر ٢٠١٦ والزيادات السعرية في بداية العام المالي الحالي ٢٠١٨/٢٠١٧ والمتواعدة خلال عام الموازنة حيث زادت متوسطات أسعار البيع من ٥٠٩٥ جنيه / طن في العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٦ لتصل إلى ٧٠٣٤ جنيه طن خلال النصف الأول من العام الحالي ٢٠١٨/٢٠١٧ بنسبة زيادة بلغت ٣٨% ويتوقع لها أن تصل خلال عام الموازنة إلى ٨٨٨٨ جنيه / طن وبنسبة زيادة ٢٦% .

بناء على ما سبق فقد استهدفت الشركة بيع كامل إنتاجها من أصناف الورق والكرتون بالإضافة إلى تصريف ٢٠٠٠ طن من المخزون التام

- بخصوص زيادة نسبة استغلال الطاقات الإنتاجية خلال عام الموازنة بالمقارنة بالعام المالي السابق والنصف الأول من العام المالي الحالي يرجع ذلك إلى أن الموازنة قد استهدفت زيادة كميات إنتاج ماكينة الورق رقم (٣) بعد الانتهاء من إعادة تأهيلها وانتظام إنتاجها اعتباراً من بداية الربع الأخير من عام الموازنة بالإضافة إلى إنتاج ورق الكتابة والطباعة لتنفيذ التعاقد مع هيئة المطبع الأميرية واستهداف نسبة نمو .

- وبخصوص الكرتون فقد حق إنتاجه زيادة خلال النصف الأول من العام الحالي بنسبة ٨٠.٢% بالمقارنة بالعام السابق ومن المتوقع له أن يحقق نسبة نمو حوالي ١٠% خلال عام الموازنة .

- بخصوص تكلفة المبيعات إلى تكلفة الحصول على الإيراد فقد إنخفضت نسبتها من ١٢٣.٤% في عام ٢٠١٦ إلى ١١٢.٩% للنصف الأول من عام ٢٠١٧/٢٠١٨ حيث يرجع ذلك إلى قيام الشركه بزيادة أسعار بيع منتجاتها من الورق والكرتون تدريجياً لمواجهة الزيادات في أسعار الخامات والكهرباء والغاز والمواد البترولية في اعقاب قرارات البنك المركزي المصري بتعويم الجنيه المصري وتحريك أسعار صرف العملات الأجنبية منذ ٣ نوفمبر ٢٠١٦ والزيادات التالية

في يوليو ٢٠١٧ .



وبالتالى فمن المتوقع ان تنخفض نسبة تكلفة المبيعات إلى تكلفة الحصول على الإيراد إلى ٤٠٤٪ في عام الموازنه للاستمرار في زيادة أسعار بيع منتجات الورق والكرتون لمواجهة الزيادات السعرية المتوقعة في الخامات والكهرباء والغاز والمواد البترولية بداية من عام الموازنه بالإضافة إلى انخفاض معدلات استهلاك الخامات والغاز والكهرباء على ماكينة الورق رقم (٣) بعد الانتهاء من إعادة تأهيلها وتطويرها .

- ويرجع انخفاض نسبة استغلال الطاقات الإنتاجية المتاحه إلى كثرة الأعطال الميكانيكية والكهربائية للماكينات والمعدات وإحتياجها إلى إعادة تأهيل وتطوير .

- ويرجع إنخفاض نسبة الخامات والمواد والوقود وقطع الغيار إلى قيمة الإنتاج بسعر البيع في عام الموازنه بالمقارنه به في عام ٢٠١٦/٢٠١٧ والنصف الأول من العام المالى الحالى إلى تحسين تشيكيلة الإنتاج وزيادة كمياته وبالتالي قيمته كما أنه بدخول ماكينة الورق رقم (٣) إلى الخدمة بعد الانتهاء من إعادة تأهيلها وتطويرها اعتبارا من بداية الربع الأخير من عام الموازنه فان ذلك سيؤدى إلى إنخفاض معدلات إستهلاك الخامات لخفض الفاقد والهادر وكذلك انخفاض معدلات استهلاك الغاز والكهرباء .

- المركز المالي : -

ظهر الاختلال في الهيكل التمويلي وظهرت الخسائر والخسائر المرحله منذ عام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ بعد ان توقفت مصانع إنتاج لب .

السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى

شكرا على التعقيب وفتح المجال للسادة المساهمين مع عدم تكرار ملاحظات الجهاز المركزي

مساهم / السيد حبيبة

انا كان عندي استفسارات ولكن الدكتور / يسرى طمننا ان فيه مجلس ادارة جديد بيشتغل
فاشكر الدكتور يسرى ومجلس الادارة والنقابة فى الشركة شكرًا

مساهم / ناصر عبد ربه

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الفاضل / عماد الدين مصطفى - رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للصناعات
الكيماوية

نرحب بسيادتك رئيس الشركة القابضة خالفا للسيادة السفير / ياسر النجار

السيد المهندس / يسرى المهداوي - رئيس مجلس ادارة والعضو المنتدب للشركة راكتا
بخصوص نتائج شركة راكتا للأسف هي خسائر مستمرة على مدار السنوات قام السيد
المهندس / جابر البھی رئيس الشركة السابق بإنشاء وحدة العجائب الجديدة بطاقة ٢٠٠ طن



يومى والشركة بها ثلاثة خطوط انتاج اثنان منها فى حالة عطل بسب الحصول منها على قطع
غيار للخط الثالث كنا نرى ذلك عندما نزور الشركة النتيجة اين الدشت اللازم لتشغيل العجان
الجديد موردين الدشت لهم مستحقات لم تصرف والتوريد يتوقف لعدم الصرف لهم

الحل لابد من استحداث خطين انتاج من بلاد تشتهر بماكينات صناعة الورق مثل المانيا-
انجلترا - امريكا وكذلك الدخول فى انتاج الورق المقوى المستخدم فى انتاج شكاير الاسمنت
حيث لها عائد كبير مثل شركة السويس للورق لها ربحية كبيرة

فى سنة ٢٠٠٩ عرض السيد / عادل الموزى رئيس الشركة القابضة الاسبق ٨٠ فدان
مملوكة على البحر بـ ٣٠٠ جنيهها للمتر للأسف انا بلغت النيابة والجهات الرقابية ونيابة
الاموال ورفعت قضية وتوقف البيع

نقترح ان ندخل مع شركة ابوغیر للأسمدة بهذه الارض والشركة القابضة بالسيولة النقدية
وشركة ايوجير بخبرتها فى انتاج الاسمندة بنشاط جديد إلى جانب الورق والمساهمين بطالبات
زيارة الشركة

لابد من صيانة اسقف مخازن الانتاج التام حفاظاً على الانتاج من المطر وشكرا
مساهم / ابراهيم ابراهيم محمود

التركة ثقيلة وتحتاج الى تعاون من وزير قطاع الاعمال والشركة القابضة والتعاون الدولى
حصلت الشركة القابضة على ارض بقيمتها الدفترية فلابد من دراسة هذا الموضوع لأن
الشركة فى حاجة الى سيولة حتى تستطيع الشركة تمويل المشروعات

ولابد من حصول الشركة على منحة بالدولار على مدة كبيرة من التعاون الدولى حتى يتم
تحديث الماكينات وشكرا

مساهم / اسامي الطنطاوى

صناعة الورق فى مصر مهمة جدا بنسورد ورق بالعملة الصعبة وهذا يمثل كاهم كبير
على الاقتصاد بالرغم ان شركة راكتا تمد الصحف القومية وكل الجهات الحكومية ونتمنى
تصفية ديون هذه الجهات وسدادها للشركة

هناك منافسة شديدة جدا من شركات القطاع الخاص منها شركة فى مدينة السادات عندها
اكبر ماكينة لانتاج الورق فى مصر وتم افتتاح هذا المصنع مؤخرا وكم قال رئيس مجلس
ادارة الشركة ان عمر الماكينات ٦٠ سنة وبالتالي هي فى حاجة الى زيادة راس المال وهذا
ماتم مع شركة الحديد والصلب ولذلك نقترح زيادة راس المال بالقيمة الاسمية مع علاوة

اصدار



المصانع متهالكة فكل مايتم اصلاح ماكينة تحتاج ماكينة اخرى إلى الاصلاح ولذلك
نقترح نقل الشركة الى برج العرب بماكينات جديدة وتكون ارض الشركة كلها استثمار عقارى
و كذلك فتح المعاش المبكر لمن يرغب وشكرا

تعقيب من السيد / رئيس اللجنة النقابية

نرحب بالسيد المحاسب / عماد الدين مصطفى والمجلس المؤقر ونشكره وعمال راكنا ايضا
نشكره ونشكر ادارة شركة راكنا على السهر المتولى والجهودات والنظرية المستقبلية للشركة
أنا ممثل العمال لنا عند سيادتك طلب كل الشركات الكيماوية وهى على نفس المستوى بدل
الانتظام عندها ٤٠٠ و ٥٠٠ جنيه وعندنا بدل الانتظام ٤٠ جنية ونحن بصدده مشروع
التطوير وهناك شروط لبدل الانتظام فمن الممكن ان يخصم من العامل في حالة المخالفة
فمطلوب من سيادتكم المساواة مع الشركات الكيماوية الاخرى

في نقطة اخرى حيث أسوار شركة راكنا على مساحة كبيرة وافراد الامن في الوردية
المفروض ٢١ فرد الموجود الان ٩ افراد فقط فمطلوب من حضرتك تعيين افراد امن بالعقود
وأشكر حضرتك وأشكر أعضاء الجمعية

تعقيب من السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى

تعقيب على ملاحظات السادة المساهمين كلنا امامنا الارقام وكلها ظروف واوضاع موروثه
من سنوات احب اطمئن سيادتكم ان اعضاء مجلس الادارة يبذلون اقصى جهد للخروج
بالشركة من هذا الوضع لأن شركة راكنا تستحق مكانة مختلفة غير هذه المكانة ونحن كشركة
قابضة ملتزمين وببدأنا في تنفيذ خطة تطوير مقدمة من مجلس ادارة الشركة وكم الاستثمارات
المطلوبة للشركة حوالي ٥٠٠ مليون جنيه وتم تقسيمه الى مراحل وبدأ في تنفيذ اول مرحلة
لتطوير ماكينة رقم (٣) وعند الانتهاء من مراحل التطوير وعندما تظهر النتائج .

شركة راكنا تنتج منتج مطلوب في السوق ولكن المنافسة اما بالسعر او الجودة

الشركة القابضة بتعمل على استغلال الاصول الغير مستغلة وجارى التفاوض بشأنها لدراسة
افضل استغلال لتحقيق احسن عائد سواء مشاركة او بيع لاستغلال هذا العائد لتطوير الشركة
ونحن نتبع الاجراءات القانونية مع مستشارين من مجلس الدولة مستشار / سامي عبد الحميد
و ١ . دكتور / جابر جاد الحق نصار عضو مجلس الادارة

السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى

القرارات



قرارات الجمعية العامة العادمة

"للمجموعة العامة لصناعة الورق" راكتا

للنظر في مشروع الموازنة التخطيطية للعام المالي ٢٠١٨/٢٠١٩

سازمان اسناد و کتابخانه ملی

في ضوء مناقشات الجمعية العامة لتقدير مجلس إدارة الشركة عن مشروع الموازنة التخطيطية لعام ٢٠١٨ / ٢٠١٩ والمعروض على الجمعية العامة ، وكذا تقرير الجهاز المركزي للمحاسبات عن مشروع الموازنة المعروض .

قررت الجمعية العامة مالي:

- اعتماد الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ على النحو المعروض على الجمعية العامة بخسائر متوقعة بنحو ٤٧.٥٧٤ مليون جنيه مع اعتبار الموازنة المعتمدة أساساً لتقييم قدرة المجلس على تنفيذ الأهداف المطروحة بمشروع الموازنة.
 - ٢- على ضوء استهداف الشركة لبيع كامل كمية الإنتاج خلال عام الموازنة بالإضافة إلى جزء من المخزون - يتعين على إدارة الشركة استغلال الطاقات المتاحة والعمل على تنشيط المبيعات وبما يساعد على تحسين اقتصاديات التشغيل .
 - ٣- على الشركة متابعة تنفيذ الخطة الاستثمارية لإعادة تأهيل الماكينة رقم (٣) لزيادة طاقتها الإنتاجية لما لذلك من أثر على تحسين اقتصاديات الشركة.
 - ٤- على الشركة اتخاذ إجراءات فعالة نحو تحديد مدى الاستفادة الفنية والإقتصادية من مصنع الليب ١ ، ٢ ومصنع الكيماويات المتوقفين منذ عام ٢٠٠٩ والعرض على مجلس إدارة الشركة القابضة لاتخاذ القرار المناسب .
 - ٥- على الشركة الأخذ في الاعتبار كافة الملاحظات التي أثيرت بالجمعية العامة وإعداد ردود وافية عليها وموافاة الشركة القابضة بها .

أمين السر



رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب

محاسب / علاء عبد الباسط

دكتور مهندس / يسري المهداوي



جامع الاصوات

الشركة القابضة

الاستاذ / محمد حسين

الشركة التابعة

المحاسب / احمد ابو شهبة

امين السر

محاسب / علاء عبد الباسط زيدان

الجهاز المركزي للمحاسبات

محاسب / ايها ب فوزي احمد

مدیر عام - نائب مدیر الادارۃ

محاسب/ هشام يوسف الأرناؤودی

وكيل الوزارة – نائب أول مدیر الادارۃ

محاسب/ عمرو حسان نافع

وكيل الوزارة – نائب اول مدیر الادارۃ

يعتمد،،،

المحاسب / عماد الدين مصطفى

P.M.



رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة ورئيس الجمعية

