



APC PAINTS

الشركة العربية لصناعة الدهانات

التقرير السنوي

2025

Annual Report



APC PAINTS

الشركة العربية لصناعة الدهانات

شركة مساهمة عامة محدودة

نابلس - فلسطين

التقرير السنوي

2025

تحديات عديدة، وإنجازات حقيقية



Index

5	Introduction
7	About the company
11	Chairman's Message
12	Numerous challenges, and real achievements
14	Executive Management Report
19	Risk management
23	Strategy
25	Employees and Corporate Culture
28	Sustainability
30	The Palestinian market and an economic summary of the war on Gaza
32	Governance
53	Financial performance, ratios, and rates
67	Auditor's report and audited statement of financial position

Since its inception, the Arab Paints Company has been more than just a paint manufacturing facility; it's a visionary project that believes color is a message and beauty is a fundamental element of quality of life. Our journey began with the firm conviction that every space can be transformed into an inspiring visual experience, and that our role transcends mere manufacturing to create genuine value that touches the details of everyday life.

Through years of continuous work, we have established ourselves as a company that adheres to the highest standards of quality and professionalism, placing innovation at the heart of our operational and development processes. Leadership has never been merely a slogan for us, but a practical commitment that we translate into action at every stage of production and in every partnership we build with our clients and suppliers. We have ensured that the trust we inspire in the market stems from consistent performance and from products with high technical specifications that meet the needs of residential, commercial, and industrial projects alike.

In 2025, despite economic challenges and market volatility, we continued to implement our strategy steadily and resolutely, guided by a clear vision to solidify our position as a leading name in the paints sector. We focused on improving operational efficiency, developing our production infrastructure, and enhancing financial sustainability, ensuring greater resilience to change and a stronger ability to capitalize on opportunities.

We also paid special attention to expanding our market presence by strengthening distribution channels, building strategic partnerships, and launching innovative products that respond to modern design trends and environmental performance requirements. Innovation has been central to our efforts, whether in developing more durable and higher-quality formulations or in providing integrated solutions that offer our customers real added value.

Our commitment extends beyond operational excellence to our social and environmental responsibility. We strive to adopt sustainable practices that minimize our environmental impact and foster a culture of awareness and quality within the community. Our success is inextricably linked to the trust of our partners and the environment in which we operate.

As we enter a new year, we look to the future with greater confidence and ambition, driven by a team that believes in our mission and a clear strategy that balances growth and sustainability. We will continue to invest in development and innovation to remain the first choice for those seeking enduring quality, reliable performance, and a color experience that elevates spaces to new heights of creativity.

Our vision...

The company seeks to achieve several strategic goals in order to continue its success and increase its market share to reach the growth of its profits and the development of the national economy. It constantly strives to make our products the alternative to Israeli and foreign products with distinction by providing innovative, high-quality products that meet customer aspirations and .leave a positive mark in every space we color

Our message...

To provide high-quality goods, to gain the satisfaction of our customers and clients, and to develop the company's workforce. The company believes in transparency through commitment to sustainability and responsibility towards society and the environment, as well as compliance with all instructions of the Palestine Securities Exchange, the Palestinian Capital Market Authority, and governance laws.

Our values...

- .The company is committed to its pledge to be environmentally friendly
- The company was established to remain in order to consolidate the national industry and reach an independent national economy.
- Trust and credibility, as the company is committed to its promises and .maintaining the trust of its customers and partners

...Our goals

- Maintaining the quality of our products
- Fulfilling our clients' wishes
- Improving and developing the quality management system and operational performance in our factory
- Increase employee satisfaction within the group
- Improving the efficiency of our staff in various locations
- Environmental conservation
- Reducing the cost of various operations
- Creating and developing new products
- Increase our sales in local and international markets
- Entering new markets

Company Overview

.A rich heritage, a prosperous future, and a commitment to trustworthy quality



Arab Co.for Paints Products **APC Paints** was established in 1989 with the aim of providing high-quality products that meet the needs of the West Bank and Gaza Strip markets, and contributing to the development of the paints sector through .innovation and advanced technology APC Paints brand has become synonymous with ,quality among consumers, engineering firms .and contractors

It began actual production in 1993, it began producing paints for buildings and streets and pastes, which obtained a franchise PIC Group which supervised the company's , products, distinguished by their quality and conformity to international specifications and standards. The company places quality at the top of production standards, as it conducts all the necessary physical and chemical tests to ensure the quality of the products and to make sure of their conformity to specifications and their .durability in different weather conditions

,Over the years of our work, we have established ourselves as a trusted company combining outstanding quality, continuous innovation, and outstanding customer service.

We ,proud to offer a wide range of paint products that cater to diverse applications ,from interior and exterior paints to specialized paints suitable for industrial commercial, and residential environments. The company's success is based on a ,qualified and dedicated team with extensive experience in the paint industry working together to achieve excellence and innovation. The company is also committed to social responsibility and environmental protection by adopting eco-friendly technologies and minimizing the environmental impact of its industrial processes. With a clear vision for the future ,APC Paints continues to strengthen its leading market position, providing products and solutions that add real value to .customers, while building sustainable relationships based on trust and quality

Activities

The headquarters of APC Paints is located in the city of Nablus. It has no branches in the country and produces many different types of paints, whether water-based, oil-based, decorative, pastes, insulation materials, protection systems, and epoxy materials. The company's products are marketed in local markets, areas of the Palestinian National Authority, the Gaza Strip, and part .of the market inside occupied Palestine



Quality is key

The company prioritizes quality in its production standards. It has obtained Israeli Technological Institute (ITI) and Royal Scientific Society (RSS) certifications, as well as Palestinian Standards Institution (PSI) certification. Furthermore, the company conducts its own product testing in a state-of-the-art laboratory equipped with the latest British Shine technology, performing all necessary physical ,and chemical tests to ensure product quality conformity to specifications, and durability under .varying climatic conditions

Company strategy

APC Paints is one of the largest paint manufacturers in the country, striving to provide high-quality products that satisfy consumers by focusing on adhering to the highest quality standards. The company has succeeded in becoming the preferred choice for consumers, engineers, and contractors due to its ability to provide distinctive products that meet all their needs and tastes. The company maintains its position as the excellent alternative to all Israeli and .imported paints

The consumer is at the heart of our focus

The company focuses on continuous improvement and diversifying its product range across all categories. Therefore, in recent years, it has added new and advanced production lines from China and Europe to expand its production operations and meet consumer demands and preferences. We fully understand the need for flexibility and responsiveness to market fluctuations while maintaining a focus on providing high-quality products and services. Our operations are becoming increasingly dynamic and efficient, with a greater .emphasis on customer satisfaction

We also follow up on technical problems through a department that was set .up in advance to find appropriate solutions anywhere and at any time In appropriate and effective ways based on long experience, the company .follows up with its clients and paint technicians in all locations and projects



Growth and expansion

, During 2025 we continued its efforts to develop its operational capabilities and expand its business scope to meet market needs and support its strategic growth plans.

In this context, a number of projects and qualitative additions were implemented, most notably:

Strengthening the distribution and sales network by adding a number of modern color mixing and coloring machines to the merchants, with the aim of facilitating the color mixing process, expanding the customer base and increasing sales.

Developing the storage infrastructure by creating new platforms (iron barriers) in the finished goods warehouse, which contributed to improving storage efficiency and organizing logistical operations.

Enhancing transport and loading capabilities by purchasing a 2017 DAF truck to support distribution operations and ensure greater flexibility in meeting customer needs, in addition to purchasing a tow truck for use in loading operations.

These steps are part of the company's ongoing drive towards development and improvement, which enhances its operational efficiency and supports its plans for sustainable growth

The company is technically and administratively supervised by the Sayegh Group, represented by its Chairman of the Board, Michel Sayegh, and his deputy, Faiq Sayegh. Those who have experience High Very wide In this field



Chairman's Message

I am pleased to present my words to you on the occasion of the conclusion of the year 2025, a year that brought with it many challenges and achievements ,for our long-established company APC Paints which today continues its , journey of more than thirty-six years of giving and excellence in the paint industry in Palestine.

The year 2025 marked a significant milestone in our ongoing development journey, as we continued to enhance the quality of our products, expand our ,distribution network, and adopt the latest technologies in our production lines all in accordance with global quality and environmental standards. We also placed particular emphasis on developing our human resources, firmly believing that people are the foundation of our success and sustainability.

Despite the difficult economic conditions that our region has experienced this year, our company has once again proven its ability to persevere and adapt thanks to a clear vision, sound management, and the trust of our valued customers and partners.

As for the results of the operational processes during the year 2025, the company's sales amounted to 6,594,807 dinars compared to 5,621,247 dinars .during the year 2024, which is a growth rate of 17%

Net profit for this year showed an amount of 1,167,258 dinars compared to dinars in 2024, and return on share showed 83% compared to 50% 703,585 .in 2024

It should be noted here that the decline in foreign currency prices, especially the dollar and the dinar against the shekel, has shown good results in the .company's profits for this year

We look forward to the coming year with a stronger determination towards further growth and expansion, with our continued commitment to our established values of quality, innovation, and serving the Palestinian community.

In conclusion, I extend my sincere thanks to all the company's employees for their dedicated efforts, affirming that our confidence in ourselves and the capabilities of our staff will lead us towards a new year of growth and sustainability.

,With sincere appreciation
Michel Al-Sayegh
Chairman of the Board
APC Paints

Numerous challenges, and real achievements

was not an easy year for the Arab Paints Manufacturing Company. The 2025 company faced multiple and unprecedented challenges, including sharp fluctuations in the market environment, a significant increase in import costs, and intensified competition that put increasing pressure on various operational and financial levels.

On the financial front, several direct challenges impacted cash flow, most notably the high rate of bounced checks and the resulting pressure on cash flow, along with the additional administrative effort and time required for collection. The company also faced banking difficulties, including restrictions on receiving cash in shekels, complex check collection procedures, and limited issuance of checkbooks to some clients, which lengthened and complicated the collection cycle.

Likewise, the increase in deferred payment rates and the lengthening of collection periods raised the level of financial risks and affected cash flows.

Despite these circumstances, the company dealt with the developments with flexibility and a high degree of responsibility by strengthening its monitoring and collection systems, implementing more precise credit policies, and diversifying payment methods to mitigate risks and maintain business continuity. Furthermore, disciplined cash flow management contributed to maintaining a strong and stable level of liquidity and achieving healthy cash flow, reflecting the company's robust financial position and its ability to manage risks effectively.

Logistically, the company faced complex challenges in 2025 due to political and economic conditions, resulting in restrictions on movement between governorates and delays in shipping and supply operations. Supply chains were also affected by slower imports of some raw materials, increased transportation and storage costs and fluctuations related to border crossing procedures and checkpoints, all of which impacted delivery schedules and distribution efficiency.

Despite these challenges, the company worked to enhance its preparedness by reorganizing distribution plans, increasing strategic reserves of essential materials, and improving coordination with suppliers and local transport companies. Furthermore, meticulous shipment tracking mechanisms were implemented to ensure continuity of supply and minimize disruptions. These measures contributed to maintaining a stable service level and enabled the company to efficiently and responsibly fulfill its obligations to customers across all regions.

The influx of low-priced products into the market, often without full adherence to approved technical specifications and quality standards, posed a significant challenge in 2025. The proliferation of these products led to fierce and unequal price competition, frequently prioritizing cost reduction at the expense of quality and durability. This placed direct pressure on companies committed to industry standards, impacting profit margins. Market conditions became highly price-sensitive, making it increasingly difficult to maintain a sustainable balance between quality and competitive pricing. This situation necessitated intensified awareness

and marketing efforts to highlight the technical differences and true value of the product, and to reinforce customer confidence in the importance of adhering to specifications as a guarantee of long-term performance and sustainability

Amid these challenges, the company did not waver in its vision or commitment to its customers and partners. Instead, it viewed the difficulties it faced as an impetus to reassess its strategies and enhance its capacity for innovation. The year revealed the strength of its workforce and the spirit of teamwork that formed a cornerstone in overcoming the obstacles.



In terms of performance, the company successfully maintained its profitability and achieved measured growth, while also enhancing its operational flexibility and continuing its leadership in the paints industry. Many of its key products continued to deliver outstanding performance, supported by the development of products that meet evolving market needs, an expanded customer base, and a strengthened presence in promising sectors.

was a pivotal year for the company; a year of true testing that demonstrated its 2025 ability to adapt to change and transform challenges into opportunities for growth. Building on these achievements, the company looks confidently to the future grounded in its core values of quality, innovation, and reliability, and steadily moving towards even greater heights of leadership and excellence.

Executive Management Report

Despite the global and regional economic fluctuations and challenges of 2025, it was a pivotal year for the Arab Paints Company. During this time, we demonstrated our ability to adapt to change, maintain stable performance and sustainable growth, and reaffirm our commitment to quality, innovation, and serving our clients to the highest standards.

The company has achieved significant operational and financial milestones reflected in increased market share and expanded product distribution. We have also continued to develop our production lines and improve the efficiency of our industrial processes to ensure consistent quality and reduced operating costs.

The executive management was also keen to empower human resources and promote a positive work environment, through training and development programs aimed at raising efficiency and stimulating a spirit of creativity and belonging believing that the human element is the main pillar for the company's continued success.

At the same time, the company strengthened its relationships with its network of customers and partners, and continued to build strategic relationships based on trust, excellence and quality, which contributed to consolidating its position as a leading company in the paint industry in the region.

What was achieved during 2025 is the result of integrated efforts and teamwork, in accordance with a clear strategic vision aimed at balanced growth and continuous innovation, continuing our commitment to our mission of providing high-quality products that meet the aspirations of our customers and support industrial development in our country.



Financial performance in 2025

Financial performance is one of the most important key indicators in the company's overall performance evaluation system, as it represents the dashboard that enables management to measure the efficiency of implementation and monitor the extent to which strategic goals have been achieved, in addition to identifying the true position of the company and taking the necessary actions to address any undesirable deviations.

Despite the significant challenges faced by the national economy during 2025 and their repercussions on markets and supply chains, the company – thanks to its strategic vision and rapid response to changes – was able to maintain its growth trajectory and achieve strong financial results.

Total revenues reached JOD 6,594,807, reflecting a 17% increase compared to 2024, while net income attributable to shareholders reached JOD 1,167,258, achieving a 66% growth rate over the previous year. This outstanding performance is attributed to efficient management in controlling operating expenses, enhancing production efficiency, and improving resource utilization to achieve the highest possible value for shareholders, in addition to the decline in foreign exchange rates against the Israeli shekel.

Achieving operational excellence

The Palestinian economy operates in a complex environment characterized by strict restrictions on the movement of people and goods, as well as a heavy reliance on the Israeli entity for monetary policy, the provision of inputs and supplies, and its control over border crossings.

These factors combined have led to structural distortions in the economic structure which have been reflected in the performance of the productive sectors, most notably the manufacturing sector, which is a fundamental pillar of economic growth.

Despite these challenges, the company continued its commitment to an approach of operational excellence by developing internal processes, enhancing production efficiency, and expanding its institutional capabilities, ensuring the sustainability of performance and enhancing the company's resilience and ability to grow in a volatile economic environment.

Despite these challenges, the Arab Paints Company maintained its leading position in a market facing increasing competition from Israeli and other products. Our sales across most product lines continued to grow and achieve positive results during this challenging period. Our products remained characterized by the high quality we promised our customers through our slogan, "Quality You Can Trust," despite all the difficulties the company faced.

The company is also working on developing an investment map that aims to renew the competitive advantage, take advantage of the strengths in each region, and work to turn weaknesses into strengths.



Supporting and empowering our employees

Our ongoing efforts to improve the working environment for our employees, even in light of the difficult circumstances that prevailed in the region, the work stoppages strikes, and days of mourning that swept across the country as a result of the Gaza war, and the complications, arrests, and closures facing the West Bank, have allowed us to retain all our staff and no measures have been taken that would affect the employee's income and status, which proves the effectiveness of the measures taken during the year in strengthening our commitment to being the employer of choice.



We concluded the year with a total workforce of 60 employees, a slight increase from the previous year when we had 58 employees at the end of 2024. There were no cuts to employee salaries or leave entitlements; instead,

we continued to focus on our strategy to enhance the employee experience by fostering interaction and communication, recognizing their efforts, and celebrating their contributions to our success through various incentives and rewards tailored to each employee's role

:Consolidating our leading position in the market

In today's competitive business world, market leadership is a major objective that companies constantly strive to achieve. While market leadership entails significant risks and challenges, with sound planning, a company can maintain its leading position

Furthermore, establishing a leading market position requires a competitive edge that reflects the company's ability to compete effectively; this edge encompasses resources, processes, and strategic capabilities. A competitive advantage is crucial for enhancing a company's standing. Investing in innovation and technology is essential for delivering unique services.



We are trying to maintain and enhance our leading position in all key market segments with regard to paints. Our focus during the next year and the years that follow will be on increasing demand for our products to achieve growth in revenues and income. Understanding market trends and analyzing competitor data helps in developing appropriate marketing strategies. We will also continue to work on implementing our strategy and targeting new customers and regions, in addition to achieving more efficiency by restructuring the organization of items with low demand, and moving forward towards the aspirations and needs of the market and consumers. The company's regular market research helps it keep pace with these changes, enabling it to adapt its strategies and remain in the leading role it has reached.

Strategic roadmap for 2026

As we begin 2026, the company looks forward to a new phase of sustainability and balanced growth, building on its achievements over the past years and the experience it has accumulated in dealing with economic challenges and complex operating conditions.

The company will continue to implement its long-term strategy aimed at strengthening its competitive position in the local and regional market, through:

- Focus on innovation and continuous development of products and services to keep pace with changing customer needs.
- Improving the efficiency of operational processes and raising productivity levels through investment in modern technologies.
- Adherence to good governance standards and promotion of transparency to ensure the protection of shareholders' interests and the sustainability of financial performance.
- The company will also pay special attention to empowering its human resources and developing a stimulating work environment based on performance and excellence, recognizing that the human element is the true engine of innovation and growth.

Despite the company's awareness of the ongoing political and economic challenges in the region, it is armed with confidence and determination to overcome them through smart risk management and a clear strategic direction that ensures sustainable value for shareholders and enhances its contribution to supporting the national economy.

In closing, the Executive Management report extends its sincere thanks to the Chairman and members of the Board of Directors of the Arab Company for Paints Manufacturing for their continued support and trust, and praises and appreciation to all the company's team for their dedication and tireless efforts. We also extend our sincere thanks and appreciation to the company's shareholders and all our partners for your trust in us. We promise to continue working to achieve the expected growth of the company, preserve the rights of shareholders.

Risk management

Risk management is the identification, assessment, and prioritization of potential risks and then the coordinated and optimal use of resources to reduce the likelihood of adverse events impacting or to maximize the potential for achieving opportunities

Risk management and internal control framework

The company's control management process is consistent with the principles and standards issued by official and semi-official bodies in the Palestinian Authority areas, which define best practices in the field of public shareholding companies listed on the Palestine Stock Exchange



The Board of Directors and the management team are keen to adopt risk management principles when setting strategies and making decisions. Subsequently, management plans, organizes, and directs the performance of sufficient procedures to provide reasonable and adequate safeguards to achieve the company's objectives, while ensuring that the associated risks are kept within agreed limits at all times. The company's internal control and risk processes are as follows:

- **The strategy** : so that the higher goals are consistent with its mission and supportive of it
- **Operations** : Using resources effectively and efficiently
- **Reporting** : The reliability of financial reports
- **Compliance** : Compliance with all applicable laws and regulations

:Parties involved in internal auditing

- :Senior management, control, and supervision

The company's senior management is responsible for the company's internal control system with regard to the preparation of financial reports. To this end, senior management relies primarily on financial tasks and secondary lines of defense distributed across the company's various sectors, and on assurance factors such as quality assurance monitoring, frontline risk management, operational and sales reporting, and monitoring of competition and markets

- :Financial Affairs Department

The Finance Department handles the company's financial tasks either directly, through central functions (financial planning and analysis, financial policies compliance with laws and regulations, treasury, finance, and taxes) or through functional links with the company's financial controllers and external auditors

Additional responsibilities for managing the company's financial tasks include risk management, internal control, and direct oversight of corporate governance and issues related to compliance with regulations and laws

- :Risk management

The company's senior management, in conjunction with the financial management undertakes the tasks of implementing risk management by identifying and assessing risks and developing an appropriate plan to come up with a solution mechanism that is consistent with the company's best interests

:Internal control and risk management processes

The internal control and risk management process includes five closely related components

- .Control environment
- .Identifying and assessing risks
- .Control activities
- .Distributing and publishing information
- .Continuous monitoring

.The following is an explanation of each of these components

:First: The regulatory environment

The main objective of the control environment is to familiarize the team with the advantages and benefits of internal control and the necessity of implementing it. This awareness forms the basis for all other elements upon which internal control is based. The company's control environment is based on the following

- The company's core values, which are continuously disseminated across all departments
- Corporate governance laws for public shareholding companies, which are updated and all new developments are monitored
- Human resources and social policies, especially those related to employee development and training
- Linking internal control to an internal internet network provides standardized standards and governance documents that allow employees within the company's financial and non-financial community to stay informed about the latest developments regarding the internal control system and best quality practices
- ,Written guidelines regarding the internal control system, evaluation, reforms instructions and directives issued and distributed to stakeholders

:The company's approach to risk management

The company has a specific methodology for managing any potential risks that may face the company's business activity. This methodology is consistent with recognized industry standards, best practices, and risk management principles and guidelines. This methodology is subject to regular review and is adapted as necessary to ensure its development in accordance with the company's business needs, enabling the company to manage risks efficiently and effectively and to support the achievement of short-term and long-term goals. This periodic process supports the company's enterprise risk management by providing training monitoring, review, and evaluation opportunities, and by providing the necessary guidance and using specific tools to record, analyze, and report on risks

:Second: Risk monitoring

The company's business risk register is subject to periodic review on a quarterly basis by the first line of risk management (senior management). The register is then compiled and reviewed by the people concerned in the company's risk management. The most important risks facing the company are presented to the administrators and the financial management. After that, the roadmap for highlighting the risks is reviewed and evaluated, in order to put forward the necessary plans to mitigate the risks and find appropriate mechanisms to confront them with high professionalism

:Monitoring and analyzing other elements related to risk identification

All procedures implemented in the company contribute to identifying, analyzing, and managing risks. These procedures include competitive monitoring, training, risk avoidance, and protection against risks, in addition to initiatives by specialized departments such as quality management, health, safety, security, and information .security management

Quality management helps identify threats that the company and its assets may face. Therefore, the company uses the information available in the risk map to .identify potential crises and prepare the necessary measures in all cases

:Third: Control activities

The control activities aim to apply the standards, procedures and recommendations that contribute to the implementation of financial policies and the application of all business departments and subject them to quarterly self-assessment in order to send the results to the Board of Directors, which undertakes to analyze the results and send summaries to the relevant parties, who in turn prepare the necessary and appropriate plans in order to allow for continuous development. Internal audits are .carried out in order to verify that corrective actions have been taken in this regard

:Fourth: Information transfer

In this framework, the appropriate information is identified, collected, quantified, and then published within a timeframe that allows each concerned person to perform their responsibilities. The company also uses its stock of documented information to share information within the company. This information is not limited to financial data but also includes information that meets the needs of other departments, whether operational or administrative. The company has also been keen to employ social media platforms to help it publish information, develop communication, and enhance .the sharing of experiences

:Fifth: Continuous monitoring

The Internal Control Department is responsible for ensuring the effectiveness of the internal control system by periodically reviewing the preparation of reports and obtaining the necessary assurances and guarantees through multiple levels of .review and monitoring to produce fairer reports

strategy

The company adopts a comprehensive strategy aimed at consolidating its position as a leading paint manufacturer, capable of competing locally and regionally, and providing high-quality products that meet the evolving needs of the market and keep pace with the continuous development in the world of design and construction.

This strategy is based on a set of key pillars that complement each other to achieve sustainable growth and enhance added value for both shareholders and customers.

First: Operational excellence and overall quality

The company strives to achieve high levels of operational efficiency by developing production processes and utilizing the latest technologies and mechanisms in manufacturing and monitoring. It places particular emphasis on quality assurance at all stages of production, from raw material selection through mixing and packaging to the final product's delivery to the market. Management continuously works to improve quality standards by implementing advanced management systems and conducting regular reviews of operational procedures, thereby enhancing customer confidence in the company's products.

Second: Innovation and Product Development

The company considers innovation to be the primary driver of growth, and therefore continues to invest in research and development to deliver new products with advanced technical characteristics, such as resistance to climatic conditions, improved aesthetic performance, and environmental sustainability. It also aims to enhance its ability to design customized paint solutions that meet diverse customer requirements and keep pace with the latest trends in the world of colors and finishes.

Third: Expansion and growth in the markets

The strategy focuses on strengthening the company's geographic presence in local markets by opening new distribution channels and expanding. The company also works on building strategic partnerships with contractors, real estate developers and construction material suppliers, which supports its competitive position in the market.

Fourth: Digital transformation and administrative efficiency

The company recognizes the importance of digital transformation in improving administrative and operational performance, and is therefore developing its technological infrastructure and adopting integrated digital systems in the areas of planning, production, logistics, and sales. These steps aim to enhance response times and decision-making accuracy.

Fifth: Human capital

The company believes that people are the cornerstone of true success, therefore prioritizing the development of human talent and capabilities. Its strategy includes ongoing training and development programs to enhance employee skills and foster a stimulating work environment based on creativity, initiative, and a sense of belonging. It also works to attract and retain outstanding talent through fair and equitable systems of incentives and recognition.

Sixth: Sustainability and social responsibility

The company is committed to adopting sustainable production practices that protect the environment and reduce its carbon footprint, through the use of environmentally friendly materials and the development of low-emission paint solutions. It also actively participates in community initiatives and development programs, stemming from its belief in its national and humanitarian role in serving the community and promoting sustainable development.

Seventh: Governance and Transparency

The company's management is based on the principles of good governance and transparency in its dealings with all stakeholders, including shareholders, customers suppliers, and employees. It adheres to the highest ethical and professional standards in its administrative and financial operations, thereby enhancing trust and credibility and ensuring the sustainability of its corporate performance.



Employees and Corporate Culture

Corporate culture refers to a set of standards that define business, including employee attitudes, policies, procedures, and career progression. Corporate culture is the foundation upon which any successful organization is built; it is the intangible fabric that connects the members of the organization and reflects its values, beliefs, and methods of operation. That is, it is more than just a set of rules and procedures; it is the spirit of the organization that shapes its identity and guides the behavior of its employees.

Therefore, the company's ability to provide outstanding varieties and products and achieve effective performance and strong and acceptable financial results is a clear indication of the company's care and adoption of the most prominent competencies at all levels of the company. Throughout the year, the company continued to focus on supporting all its dedicated employees and activating their participation to enhance its work culture and enable quality makers to achieve outstanding performance by unleashing their full potential.

The company's strategy provides The best value-added service in the market for employees, which distinguishes the company from its position as the leading distinguished and preferred workplace in the industrial sector nationwide.

The company's strategy is based on four key pillars derived from the corporate values adopted by the company, which aim to attract talent, enhance the company's work culture, and activate quality sharing across all company levels.

: **Evolution**

.It focuses on various aspects of innovation, initiatives, and professional capabilities.

: **Care**

This includes all employee-centered measures, including encouraging them to adopt their skills and helping them build and develop their personal lives.

: **Empowerment**

By supporting the company's quality makers to achieve accomplishments and develop their careers.

: **Celebration**

This includes employees participating in their celebrations and official holidays at the religious and national levels, as well as supporting them in times of grief and difficult occasions

:Employee training and development

:The training program is designed and includes three main components

1. :Set clear goals

This would create a roadmap for the training program, helping both trainers and participants understand the desired outcomes and benefits of the training

2. :Testing training methods

This depends on the nature of the content provided in the training, the nature of the specialization itself, and the learning styles preferred by the target group of trainees of the training program

3. :Create engaging content

The content should of course be rich in valuable information, but the element of appeal in the content should not be overlooked in order to capture the minds of the trainees and thus achieve the maximum possible benefit from the training

Institutions and companies in various fields design training programs for employees to enhance their qualifications and abilities to face work challenges and perform the required tasks and responsibilities



This concept leads us to ask an important question: What do institutions aim to achieve by training employees? We will find the answer to this question in the following lines

,The company policy provides development and opportunities for all employees whether they are new, old, or experienced. The company's approach (development from within) focuses on developing employee capabilities and achieving potential, as the company gives employees access to a range of continuous professional development and growth opportunities to meet professional aspirations

The learning and development strategy is consistent with the company's vision to elevate the company to become sustainable and successful, and is in line with human resources capacity programs to enhance current and future competitiveness at the national level

One of the company's main pillars is providing leadership and training programs that focus on cross-departmental training. The company also offers a range of necessary courses taught by specialists in specialized, well-studied, competitive, and future-oriented fields, such as courses on innovation and excellence, strategic thinking and planning, resilience and flexibility, change and crisis management, and financial intelligence for non-specialists

Sustainability

Sustainability is the ability to maintain the quality of life we live in the long term, and this in turn depends on preserving the natural world and the responsible use of .natural resources

The principles of sustainability have continued to guide the company's business and its growth and progress in light of the comprehensive and growing challenges, and the political conditions that prevailed in the region during the war on Gaza and its repercussions on the region. However, thanks to the company's approach based on integrated management of environmental and social performance and governance practices, we confronted all the challenges and difficult working conditions, from road closures between cities and villages to the complete paralysis that spread throughout the Palestinian cities, to emerge from them stronger and more .determined We continue our commitment to the fundamental pillars upon which our strategic sustainability plans for the coming years are based, and to implementing leading practices to ensure the satisfaction of both consumers and employees, while at the same time ensuring that we deliver real value to the environment, the communities we serve, and all stakeholders. We have continued to review and improve our sustainability strategy to ensure its effectiveness and ability to determine the most appropriate path for the prosperity and growth of our business in .the coming years

:Sustainability framework

The company believes in its ability to change the industry for the better. If we all commit to improving our performance day after day, and by fulfilling our .commitment, we contribute to making a positive change to build a better tomorrow

During 2025, we developed a set of goals that had been prepared in previous years while developing our sustainability strategy under the slogan "Always Your Best Choice," which is based on three main pillars that support our contribution to building :a more sustainable future

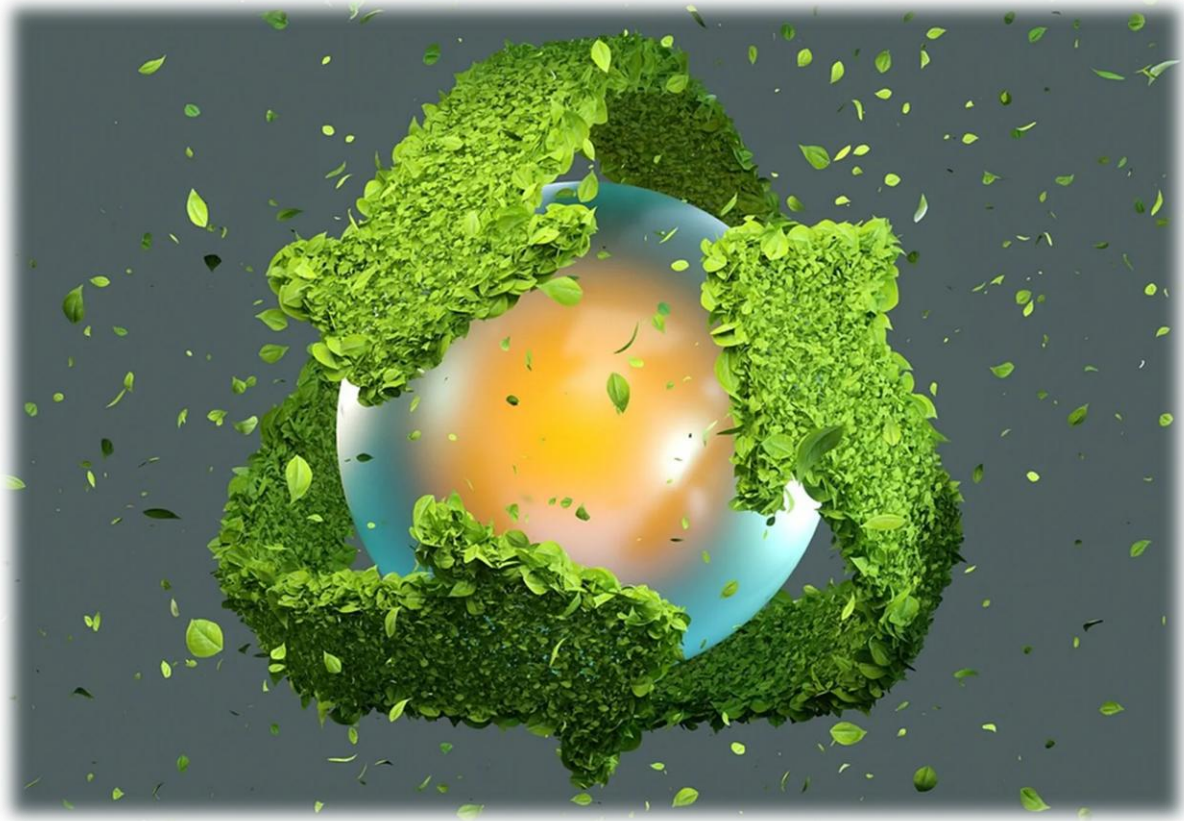
- **:Employee welfare**

The company is committed to improving the lives of all employees who play a key .role in the company's success story every day

The company is keen to encourage our employees to adopt a culture of health and safety, and we are keen to enable our employees to achieve career development, to appreciate their efforts and integrate them into the company's work, and the company is keen to ensure that the resources available to it are employed to make a .positive impact

- **:Environmental protection**

The company pledges to reduce the negative environmental impact of our operations on shared natural resources. The company is keen to rationalize the consumption of water resources, reduce the negative environmental impact of packaging our products, and implement more sustainable solutions to reduce emissions from production halls to reach a stage of production without turning waste into landfills. We are also keen to apply sustainable raw materials that contribute to being environmentally friendly



- **:Developing responsible products**

The company pledges to provide (quality you can trust) and improve the sustainability of the supply chain, as we are keen to ensure the provision of sound high-quality products that meet the needs of society and sustainability, to innovate and keep up with markets and tastes continuously, in addition to raising the supply chain

By using safe, contaminant-free materials and following healthy and sound practices, potential health and environmental risks can be reduced

In general, achieving a balance between economic, social and environmental dimensions, and promoting sustainable development and overall well-being contributes to building stronger relationships with customers and partners and enhancing the brand

The Palestinian market and an economic summary of the war on Gaza

In 2025, the Palestinian economy experienced a severe crisis that impacted domestic demand, supply chains, and the business environment, as a result of the intensification and consequences of the war on the Gaza Strip and the restrictions on movement and trade. At the macroeconomic level, Gaza witnessed a significant decline in economic activity, while activity in the West Bank also declined due to movement restrictions and the loss of job opportunities in the Israeli labor market. These factors exerted direct and indirect pressures on the construction and paint sectors in both the supply (raw materials and imports) and demand (project delays and weak investment).

1. :Macroeconomic context

Severe contraction in Gaza: The economy is practically at a standstill after violent fluctuations; successive downturns have led to a sharp decline in Gaza's GDP and revolutionary contractions in 2024–2025. This has hampered any productive economic activity within the sector.

Weak activity in the West Bank: The West Bank also recorded a significant slowdown due to movement restrictions and loss of access to the Israeli labor market, which affected local purchasing power.

Unemployment, poverty and inflation worsened: Unemployment and deprivation levels rose significantly, and Palestine experienced severe inflationary pressures in affecting input costs and local prices 2025.

2. The impact of war and supply chain disruptions on the paint industry

Suppliers and raw materials: The Palestinian market's reliance on imported inputs (colors, resins, solvents, packaging, and chemical components) makes companies vulnerable to import disruptions, border closures, or shipment delays. Restrictions on border crossings and transportation costs are increasing delivery times and customs fees.

Demand and the Construction Market: Residential and commercial projects in the affected areas have declined, and many renovation and construction projects have been postponed, reducing overall demand for paints. Conversely, some reconstruction activities (should relief resources become available and restoration work commence) could generate high demand in later phases, but this demand is contingent on the flow of international funding and the reopening of border crossings .

Pricing and margins: Rising inflation and import costs have put pressure on profit margins, requiring a review of pricing policies and cost control.

3. "Special consequences for "Arab Paints Manufacturing Company

Revenue and Operations: Sales in the commercial sector have declined, with a potential improvement for delayed reconstruction projects

Supply chain and materials: Raw material stocks may experience fluctuations
immediate guidance: Increase the safety of strategic reserves To cover 2–4 months of operation in the event of unstable crossings, or to find alternative regional suppliers where possible.

Liquidity and financing: The increased role of the local currency in spending and inflation may put pressure on liquidity. Longer payment terms can be negotiated with suppliers, and the collection cycle from customers adjusted.

Workforce: Workforce disruption, especially in affected areas; alternative plans for production distribution or flexible shift work, and a psychological/logistical support package for workers to maintain operational capacity.

4. Practical and strategic recommendations

Immediate (1–3 months)

- evaluation Inventory Strategic For inputs Manufacturing By increasing Inventory To cover A break of 2–4 months.
- Reviewing supplier and customer contracts to include flexible force majeure clauses, and extending payment and collection deadlines according to liquidity.
- Temporarily reduce non-essential expenses while protecting production line maintenance and product quality.

Medium term (3–12 months)

- Diversifying supplier sources: Finding regional suppliers to reduce reliance on sensitive routes.
- Investing in material efficiency: developing formulations that are less dependent on hard-to-import components or improving mixing ratios to reduce costs without compromising quality.
- Planning for participation in reconstruction programs: Preparing packages of offers and technical specifications that are suitable for international or local reconstruction tenders.

Long-term (12+ months)

- Strategic regional partnerships to secure alternative supply chains and establish logistics hubs near alternative crossing points.

Governance

- 1- .Board of Directors
- 2- .Executive management
- 3- .The company's organizational structure
- 4- .The company's advertisements on the trading website
- 5- .Share price and shareholder information
- 6- .Key deals, investments, and other events
- 7- .The most important events in 2025
- 8- .Preparing financial statements
- 9- .Dividend distribution policy
- 10- .Regular payments, penalties, and sanctions
- 11- .Corporate governance rules
- 12- .Shareholders' rights and the general assembly
- 13- .Board of Directors composition
- 14- .Periodic meetings of the Board of Directors during 2025
- 15- .Ownership by board members
- 16- .Ownership by top executives
- 17- .Board member bonuses
- 18- .Dealings with related parties
- 19- .Privileges
- 20- .Decisions with material impact
- 21- .Taking control of the company
- 22- .Non-recurring operations
- 23- Legal proceedings and cases filed against the company or by the
.company against third parties
- 24- .The issues that were referred to the securities holders for a vote
- 25- .Training and qualification for company employees and workers
- 26- .Committees emanating from the Board of Directors
- 27- The difference between the preliminary final financial statements and
.the final, audited financial statements
- 28- .The company's policy towards social responsibility
- 29- .Disclosure and transparency policy
- 30- .Board of Directors' Resolutions
- 31- .Financial performance in 2025

:First: Members of the Board of Directors



Mr. Michel Al-Sayegh
Chairman of the Board



Mr. Wael Fathi Abbas
The company's CEO



Mr. Faiq Al-Sayegh
Vice President



**Mr. Abdul Nour Abdul
Nour**



Mrs. Nazi Al-Qubti

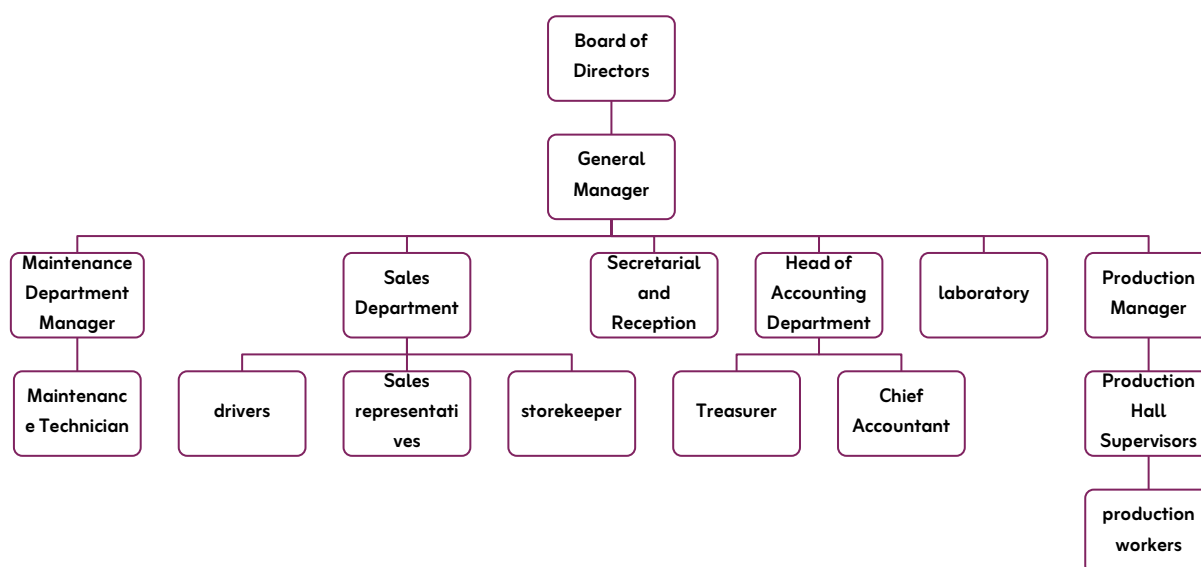
:Second: Executive Management

Date of appointment	date of birth	The attribute	the name
1992	1963	General Manager	Eng. Wael Fathi Abbas
1994	1970	PM	Ayman Daraghmeh
2006	1983	CFO	Muhammad Farid Najjar

:Third: The company's organizational structure

.The company had 60 employees in 2025, distributed across all departments

:The diagram below illustrates the company's organizational structure



:Fourth: Company announcements on the trading website

The most important events, activities and strategic decisions have been listed on the official website of the Palestine Securities Exchange. This comes within the framework of promoting the principle of transparency and disclosure and providing accurate information to investors, shareholders and all stakeholders, as well as enabling followers to view the substantial developments that the company has witnessed during the past financial period.

These events included a range of important operational and investment decisions that will support future growth and sustainability.

Below we will include a summary of each.

Statement	Type of advertisement	Date	##
The Arab Paints Manufacturing Company discloses its preliminary final financial data for the year 2024 prepared by the internal auditor	Notice to shareholders	2025/02/20	1
The Arab Company for Paints Manufacturing held a board meeting to discuss the draft 2024 budget and to determine the approximate date for the next board meeting	meeting board of directors	2025/02/22	2
The Arab Paints Manufacturing Company discloses its annual report for the fiscal year 2024	Notice to shareholders	2025/03/05	3
The Arab Company for Paints Industries held its ordinary general assembly meeting to inform shareholders of the financial results for the year 2024 and a recommendation was made to distribute profits at a rate of 40% of the nominal value of the share	meeting General Authority	2025/03/09	4
The Arab Company for Paint Manufacturing announces a discussion of the fees of the Al-Tarifi Auditing Company	meeting board of directors	2025/04/15	5
The Arab Paints Manufacturing Company discloses its consolidated interim financial results for the first three months, reviewed by the external auditor	Financial results	2025/05/14	6
The Arab Paints Manufacturing Company held a board meeting to discuss the escalating crisis related to Palestinian banks' refusal to accept or deposit cash in Israeli shekels	meeting board of directors	2025/08/03	7
The Arab Paints Manufacturing Company discloses its consolidated interim financial results for the first six months, audited by the company's external auditor	Financial results	2025/08/17	9
The Arab Company for Paint Manufacturing holds a board meeting to discuss the fees and travel arrangements of board members	meeting board of directors	2025/09/20	10
The Arab Company for Paints Industry discloses its financial data for the third quarter of 2025, reviewed by the external auditor	Notice to shareholders	2025/11/09	11
The Arab Paints Manufacturing Company held a board meeting to study options and costs for finding alternative methods of shipping raw materials and goods from Jordan, in light of the closure of the land trade crossing with Jordan for more than two months	meeting board of directors	2025/11/30	12
The Arab Company for Paints Industry held a board meeting to review the project to construct an additional floor with an area of 1400 m ² to meet the needs of storing raw materials and finished materials, and to discuss the technical and financial feasibility and timetable in preparation for approving the decision to proceed with implementation	meeting board of directors	2025/12/14	13

Company trading activity in 2025 -

%2024	comments	Ranking 2025	/Value ratio	Trading 2025
%72.6-	of total trading %0.003	45	5,926	Number of shares traded
%73.3-	of total trading %0.02	42	59,150	Value of shares traded (\$)
%400	of the number of %0.1 transactions	38	15	Number of transactions executed
%72.6-	Company turnover rate: 8.6%	40	%0.4	Stock Turnover Rate (%)
%166.7	of total sessions %3.3	38	8	Number of trading sessions
%2.1-	of total market %0.3 capitalization	38	15,021, 154	Market value (\$) as of 2025/31/12
%0.1-	Free float ratio for companies: 35.1%	20	%32.0	Free float ratio
%8.6	of the total number of %0.4 shareholders	34	365	Number of shareholders as of 2025/12/31

percentage change	Closing price 2024	Closing price 2025	Lowest trading price	Highest trading price
%2.1-	dinars 7.25	7.10 Dinar	dinars 6.65	dinars 7.10

:Fifth: Share price and shareholder information

At the end of the year 31/12/2025, the share price appeared according to the Palestine Stock Exchange index at 7.10 Jordanian dinars, while the number of shareholders of the company reached 365 shareholders, with individual investments representing 33.3% and institutional investments representing 66.7%. There is also a company that owns about 64% of the shares, and the .%66.7 :tables below provide an overview of the company's investors

:The company's shareholders, according to its nature

Ownership percentage	Number of shares	Number of investors	Shareholders
66.7%	1,001,727	3	Institutional investments
33.3%	498,273	362	individuals

:The company's shareholders, listed by nationality

Their ownership	Their shares	Their number	Shareholders
29.7 %	445,116	357	Palestinians
%70.3	1,054,884	8	Other nationalities

:Major shareholders

Number of shares	ratio	Number of shares	Contributor's Name
960,494	%64.0	960,494	Tifant Investment Company (LLC)
65,000	%4.33	65,000	Youssef Abdullah Asfour
48,700	%3.25	48,700	Arab Mujahid, Abu Dawla's
40,000	%2.67	40,000	Palestinian Banking Corporation
35,000	%2.33	35,000	Sabah Mustafa Abdel Jaber Asfour
19,129	%1.29	19,404	Wael Fathi Ali Abbas
10,348	%0.70	10,448	Khalil Nassib Munib Toukan
10,000	%0.67	10,000	Michel Fayek Ibrahim Al-Sayegh
10,000	%0.67	10,000	Nazi Tawfiq Nakhla the Copt
10,000	%0.67	10,000	Faiq Michel Faiq Al-Sayegh
10,000	%0.67	10,000	Abdul Nour Nayef Abdul Nour
10,000	%0.67	10,000	Nidal Mujahid Arabi Abu Dawla
10,000	%0.67	10,000	Khadija Khalil Saleh Abu Shandi
10,000	%0.67	10,000	Abdullah Ahmed Abdullah Jabr

:Sixth: Key deals, investments, and other events

:The most important investments made during 2025 were the following

- Purchase of a towing cart for use in loading, for a sum of 1,398 Jordanian dinars
- Purchase of a DAF truck, 2017 model, for 27,960 Jordanian dinars
- Added a payment to increase the storage space for finished goods at a value of 19,460 Jordanian dinars
- Purchase of several machines for use in coloring and mixing colors valued at 16,675 Jordanian dinars
- **MG HS** car for use in administrative and sales matters for a value of Jordanian dinars 26,617
- Adding other assets worth 20,687 Jordanian dinars

:Seventh : The most important events in 2025

- During March 2025, the Board of Directors will meet to discuss the draft final statements for 2024
- During March 2025, the preliminary data for the final financial statements for 2024 will be disclosed
- The annual report for 2024 will be disclosed during March 2025
- During March 2025, the General Assembly will meet and approve the budget 2024

:Eighth: Preparing financial statements

The interim and annual consolidated financial statements, for which an audit report is issued, are prepared by an independent external auditor in accordance with the International Financial Reporting Standards adopted in the Palestinian National Authority areas and in accordance with other standards and statements issued by the Association of Certified Public Accountants

As part of the reporting requirements, the Arab Paints Manufacturing Company prepared interim financial statements for each quarter of 2025, in addition to the consolidated and comprehensive annual financial statements for the year ending on 12/31/2025, in accordance with the approved international standards. For this purpose, Al-Tarifi Auditing and Accounting Firm was elected during the General Assembly of Shareholders meeting held on 03/09/2025 and approved to audit the company's accounts for the financial year 2025

The Board of Directors requested approval from the shareholders present to nominate Al-Tarifi Establishment Company to audit the company's accounts for the fiscal year 2025. Approval of the appointment was issued during the meeting. After reviewing the comprehensive financial statements for the year ended on 12/31/2025, Al-Tarifi Establishment for Auditing and Accounting issued the unconditional independent financial auditor's report, which stated that the comprehensive financial statements as a whole fairly and in all material respects present the financial position and performance of the Arab Company for Paints Industries and the statement of cash flows in accordance with International Financial Reporting Standards.

:Ninth: Profit and loss distribution policy

According to the company's internal regulations and after deducting all general expenses and other costs, the company's net annual profits are distributed as follows



- of the net annual profits are allocated as a mandatory reserve. This %10 .reserve reached an amount of 939,436 Jordanian dinars by 31/12/2020 Since the General Assembly may stop this allocation when it reaches 30% of the capital, it was stopped completely and no amounts were allocated on .2025/12/31

- An amount of 80,185 Jordanian dinars was allocated during previous years as a discretionary reserve, and the addition to this allocation has been .stopped
- As for the percentage of profit distribution, it is done through a meeting of the Board of Directors, discussing the data and proposing the distribution percentage, and then presenting it to the shareholders during the regular .annual general meeting for the percentage to be approved in a final manner
- The date for distributing profits to shareholders is set during the general assembly meeting, and the distribution will be in cash, either at the .company headquarters or through bank transfers to shareholders' accounts

The following table shows the amounts distributed to shareholders during :previous years, which totaled 8,700,000 Jordanian dinars

Closing price	capital %	Distributed profits	Property rights	Net revenue	Year
dinars 0.93	11%	165,000	1,817,613	1,419,309	2007
dinars 1.03	16%	240,000	1,912,379	1,945,674	2008
dinars 1.08	18%	270,000	1,973,089	1,934,379	2009
dinars 2.04	30%	450,000	2,353,116	2,682,071	2010
dinars 2.45	20%	300,000	2,296,195	3,209,288	2011
dinars 2.52	25%	375,000	2,530,754	3,178,612	2012
dinars 3.40	40%	600,000	3,006,715	3,649,114	2013
dinars 3.70	40%	600,000	2,905,980	4,000,181	2014
dinars 4.50	50%	750,000	3,346,836	4,645,031	2015
dinars 4.94	40%	600,000	3,781,191	5,369,669	2016
dinars 6.00	50%	750,000	4,535,702	5,589,674	2017
Dinar 6.50	30%	450,000	4,115,658	5,081,373	2018
6.00Dinar	40%	600,000	4,670,173	5,356,863	2019
Dinar 6.05	%40	600,000	5,129,530	4,896,809	2020
Dinar 6.40	%70	1,050,000	5,713,650	5,568,044	2021
Dinar 7.15	%20	300,000	4,957,768	5,963,933	2022
Dinar 7.25	%0	0	4,763,453	4,717,876	2023
dinars 7.25	%40	600,000	5,436,526	5,621,247	2024
dinars 7.10			6,416,371	6,594,807	2025

:Tenth: Regular payments, penalties, and sanctions

1- :Regular payments

The Arab Paints Manufacturing Company is committed to paying all fees and expenses mandated by the Palestinian government authorities, in accordance with applicable regulations and provisions. These payments constitute a legal obligation reflecting the company's commitment to full compliance with the laws and regulations in force in the State of Palestine. These expenses fall under the company's operational and administrative costs and are charged to its annual financial statements. This commitment is consistent with the principles of transparency and financial responsibility that the company adheres to in its dealings with official bodies

- ,The membership fee for the Chambers of Commerce is 1,334 shekels .equivalent to 255 Jordanian dinars
- The education tax fee is 1,628 shekels, equivalent to 314 Jordanian .dinars
- The professional license fees amount to 6,592 shekels, which is .equivalent to 1,285 Jordanian dinars
- Property tax fees amount to 5,327 shekels, which is equivalent to 1,027 .Jordanian dinars
- The fees for crafts and industries amount to 1,244 shekels, which is .equivalent to 240 Jordanian dinars
- The fees for signs and waste amount to 1,397 shekels, which is .equivalent to 277 Jordanian dinars
- Civil Defense/Public Safety fees amount to 740 shekels, equivalent to .Jordanian dinars 142
- The membership fee for the Arab Union of Paint Producers is 1,785 .shekels, equivalent to 355 Jordanian dinars
- ,Other miscellaneous government fees amount to 5,973 shekels .equivalent to 1,114 Jordanian dinar

2- :Penalties and sanctions

The Arab Paints Manufacturing Company was not subject to any penalties or sanctions during the year 2025 by any other supervisory, regulatory, judicial .or governmental unit

:Eleven: Corporate Governance Rules

The purpose of establishing these rules is to demonstrate the company's approach to corporate governance. The company is committed to applying high standards of corporate governance, as sound governance is an essential tool for maximizing long-term shareholder value, which is consistent with the company's commitment to quality in all its operations and products. Corporate governance rules are mandatory for all publicly traded companies, as these rules are the system through which companies are directed and monitored. The corporate structure determines the distribution of powers and responsibilities among the various parties in the company such as the board of directors, executive managers, shareholders, and others, in addition to its role in determining the rules and procedures for making decisions related to the affairs of the company. Thus, corporate governance provides a structure that allows for setting the company's objectives, the means of achieving these objectives, and monitoring performance. The board of directors is responsible for the corporate governance rules in the company

The role of shareholders in governance is to appoint members of the Board of Directors, form audit committees, appoint an independent auditor, and ensure the efficiency and effectiveness of governance rules. The responsibilities of the Board of Directors are to set the strategic objectives of the company, provide the leadership to achieve them, supervise the management of business, and report to shareholders on their management of the company. The work of the Board of Directors is subject to regulations and accountability at the general assembly meetings of shareholders. The company's governance rules are prepared in accordance with global corporate governance principles and regulatory requirements issued by the Capital Market Authority and the Palestine Securities Exchange

These rules should be treated as the framework for corporate governance requirements and should not be considered a substitute for sound governance and honest dealings by management and employees. Rather, they should be taken into account within the legislative frameworks applicable in the Palestinian National Authority areas. Furthermore, requirements not covered by these rules should be considered when examining corporate governance issues, including

- Requirements of the Financial Market Authority and the Palestinian Capital Market Authority
- The Companies System in the Palestinian National Authority Areas and the ministerial directives issued by the Ministry of Trade and Investment
- Articles of Association of the Arab Company for Paint Manufacturing

The Board of Directors shall prepare the company's governance rules in accordance with the terms of those regulations, monitor their implementation, verify their compliance, and amend them as necessary

:Twelve: Shareholders' rights and the general assembly

The Articles of Association of the Arab Paints Company and its governance system guarantee shareholders all rights related to shares, and in particular the right to receive a share of the profits that the company decides to distribute, the right to receive a share of the company's assets upon liquidation, the right to attend the General Assembly meetings of shareholders, participate in its deliberations and vote on its resolutions, the right to dispose of shares, the right to monitor the work of the Board of Directors and file a liability lawsuit against members of the Board of Directors, and the right to investigate and request information in a manner that does not harm the interests of the company and does not conflict with the conditions and executive regulations issued by the Capital Market Authority. The Arab Paints Company also enables the largest possible number of its shareholders to participate in the General Assembly meetings and is keen to choose the appropriate time and place to hold them so that everyone can attend. It also adopts a remote electronic voting system to facilitate shareholders' exercise of their right to vote if they cannot attend in person . The Articles of Association and the company's governance system also stipulate provisions related to the General Assembly of Shareholders, which 'ensure the necessary procedures and precautions to guarantee shareholders .exercise of their statutory rights

The General Assembly of Shareholders is the highest authority in the company and ,has the exclusive powers to appoint and dismiss members of the Board of Directors approve consolidated financial statements, appoint audit committees and the independent external auditor and determine their fees, approve regulations relating to audit committees which must include their procedures, duties, rules for selecting their members, the method of their training, the term of their membership, their remuneration, and the mechanism for appointing temporary members in the event of a vacancy in the committee, as well as approve regulations relating to the Remuneration and Nominations Committee, including its procedures, duties, rules for selecting its members, the term of their membership, their remuneration, and approve and distribute profits in accordance with the recommendation of the Board of Directors, increase or decrease the company's capital, and amend the articles of .association

The Arab Paints Manufacturing Company provides shareholders with sufficient access to the minutes of the General Assembly meetings and provides the Capital Market Authority with copies of those minutes within 10 days of the date of its General Assembly meeting. Great attention must be paid to shareholders' concerns and they must be raised through the appropriate official channels to the Board of Directors for study and appropriate action. When necessary, these concerns and observations are raised to the Secretary of the Board. As for important powers that may have a material impact on the company or its financial position and are shown through all media outlets, newspapers, the company's website or announcements .through trading, they are raised to the Board of Directors

:Thirteen: The composition and functions of the board of directors

The articles of association of the Arab Paints Company stipulate the formation of a board of directors (consisting of five members). The following is a summary of the rules relating to the appointment and resignation of members, the term of their membership, the powers granted to them, the system of compensation and bonuses, and the basic requirements that must be met by them

The Board of Directors represents the highest administrative body within the company. Its members are appointed by the company's shareholders during the General Assembly meeting to ensure the company's representation and the protection of its interests. The Board of Directors assumes the responsibility of leading and overseeing the company. It exercises these powers by approving the implementation of the company's strategies and objectives and authorizing the company's management to manage and conduct its business within specific standards and parameters. It also monitors the company's performance under the management's guidance. Despite the powers granted by the Board to the company's management to handle the routine management of the company's operations, under the leadership and guidance of the CEO, the Board of Directors remains accountable to the shareholders for the proper conduct of the company's business

The Board of Directors is appointed by the company's shareholders, and its primary responsibility is to manage and conduct its business in a way that achieves their long-term interests. The Board of Directors is also responsible for setting clear guidelines and necessary boundaries that regulate the work of the company's executive management. This includes setting a clear vision and sound strategy for the company, and defining the powers granted to management and the policies and restrictions within which it is permitted to operate

:The above is achieved through



First: Adopting strategic plans and main objectives and overseeing their implementation, which includes the following

1. Develop a comprehensive strategy for the company, in addition to basic business plans and policies related to risk management, and review and update these policies
2. Determining the optimal capital structure for the company, its strategy and financial objectives, and approving its annual budgets
3. Supervising the company's core capital expenditures and the acquisition and disposal of assets
4. Making decisions regarding the performance objectives to be achieved overseeing the implementation of these objectives, and monitoring the overall performance of the company
5. Periodic review and approval of the company's organizational and functional structures

Second: Establishing and overseeing internal control systems , including the following

1. Preparing a written policy aimed at regulating conflicts of interest and dealing with potential conflicts for members of the Board of Directors the executive management and the company's shareholders, including misuse of the company's assets and facilities, and arbitrary actions resulting from dealings with related parties
2. Ensuring the integrity and soundness of financial and accounting procedures, including those related to the preparation of financial reports
3. Ensuring the application of appropriate control procedures for risk management by predicting and transparently disclosing the risks that the company may be exposed to
4. Annual review of the effectiveness and efficiency of internal control systems
5. Drafting rules for corporate governance in a manner that does not conflict with the provisions of applicable laws and regulations supervising these rules, monitoring their effectiveness in general, and amending them when necessary
6. Establishing specific and explicit policies, standards, and procedures for members of the Board of Directors and implementing them after their adoption by the General Assembly

Third: Establishing the main guidelines for a written policy aimed at regulating the relationship between the relevant parties in a way that

ensures the protection of their rights. This policy should address the following aspects

1. Mechanisms for compensating relevant parties in the event of a violation of their rights under the law and contracts concluded with them
2. Mechanisms for settling complaints and disputes that may arise between the company and related parties
3. Appropriate mechanisms for maintaining good relationships with the company's clients and suppliers and protecting the confidentiality of their information
4. The professional conduct rules for executive officers and company employees are in accordance with appropriate professional and ethical standards and regulate the relationship between them and related parties

Fourth: The Board of Directors shall establish the necessary supervisory procedures as follows

1. Making decisions regarding policies and procedures that ensure the company's compliance with laws and regulations and the company's commitment to disclosing important information to its shareholders, creditors and other relevant parties
2. Preparing the financial statements and annual report on the company's activities and financial position during the past fiscal year, including the proposed method for paying dividends
3. Making the recommendations of the General Assembly of Shareholders regarding the appointment of external auditors, termination of their services, and determination of their fees

Corporate governance rules stipulate that a board of directors must include at least one independent member for every three members, and company executives may be appointed to the board provided they meet the relevant legal requirements. This guideline aims to ensure a balance between executive and non-executive members, thereby promoting the independence of decisions and the objectivity of management guidance.

The company is committed to fully complying with the principles of good governance approved by the Palestinian Capital Market Authority. Through this approach, the company seeks to enhance the confidence of shareholders and investors in its long-term stability and sustainability.

:Board composition

comments	The attribute	the name
<ul style="list-style-type: none"> - He holds a Bachelor's degree from the University of Jordan (1971) in Political Science and Business Administration - The chairman of the board of directors of Al-Sayegh Group, in addition to owning many properties and investments, is a well-known businessman in the Middle East 	president Board of Directors	/Mr Michelle Fayek Al-Sayegh
<ul style="list-style-type: none"> - He holds a Bachelor of Science degree in Industrial Engineering from Ohio State University, obtained in 1999 - Vice Chairman of the Board of Directors of Al-Sayegh Group 	Vice Chairman of the Board	/Mr Faiq Michel Al-Sayegh
<ul style="list-style-type: none"> - Master of Business Administration / University of Leeds / UK – 1997 - Bachelor's degree in Accounting from the University of Jordan, 1994 - Financial advisor to Al-Sayegh Group 	member	/Mr Abdel Nour Abdel Nour
<ul style="list-style-type: none"> - Public Relations Officer at Al-Sayegh Group 	member	/Mrs Nazi the Copt
<ul style="list-style-type: none"> - Bachelor of Science in Chemical Engineering from the University of Kashmir (India) - General Manager at the Arab Company for Paint Manufacturing (2000-Present) - Chemical Engineer and Production Manager at the Arab Paints Manufacturing Company (1992-2000) 	member	/Mr Wael Fathi Abbas

:Fourteen: Periodic meetings of the Board of Directors during 2025

ratio	14 كانون 1	30 تشرين 2	20 ايلول	3 اب	15 نيسان	22 شباط	position	Member
%100	Attended	Attended	Attended	Attended	Attended	Attended	President	Michel Al-Sayegh
%100	Attended	Attended	Attended	Attended	Attended	Attended	Vice President	Faiq Al-Sayegh
%100	Attended	Attended	Attended	Attended	Attended	Attended	member	Nazi the Copt
%100	Attended	Attended	Attended	Attended	Attended	Attended	member	Wael Abbas
%100	Attended	Attended	Attended	Attended	Attended	Attended	member	Abdel Nour Abdel Nour

:Fifteen: Board of Directors' Ownership

Number of shares 2024	ratio	Number of shares 2025	Member name
10,000	0.67%	10,000	Mr. Michel Faiq Al-Sayegh
10,000	%0.67	10,000	Mr. Faiq Michel Al-Sayegh
10,000	0.67%	10,000	Mrs. Nazi Tawfiq Al-Qubti
10,000	%0.67	10,000	Mr. Abdel Nour Abdel Nour
19,129	%1.29	19,404	Mr. Wael Fathi Ali Abbas

:Sixteen: Executive Management Ownership

Number of shares 2024	ratio	Number of shares 2025	Contributor's Name
19,129	%1.29	19,404	Wael Fathi Ali Abbas

:Seventeen: Board members' bonuses

According to the Board of Directors' decisions, an amount of 20,000 dinars will be disbursed as a bonus to all members of the Board and an amount of 5,000 dinars as a travel allowance for them for the year 2025. Since there are five members of the Board of Directors, each of them will receive an amount of 4,000 dinars as a bonus and an amount of 1,000 A dinar is paid in lieu of attending sessions, and the following table details these rewards and privileges

communi cations	salari es	Rewards	Accommodati on allowance	Transf ers	session s	the name	#
-	-	4,000	-	-	1,000	Mr. Michel Al-Sayegh	1
-	-	4,000	-	-	1,000	Mr. Faiq Al-Sayegh	2
-	-	4,000	-	-	1,000	Mr. Abdel Nour Nour	2
-	-	4,000	-	-	1,000	Mrs. Nazi Al-Qubti	4
-	-	4,000	-	-	1,000	Mr. Wael Fathi Abbas	5
-	-	20,000	-	-	5,000	Total	

There are no other direct or indirect benefits for the Board of Directors such .as loans, guarantees, or any expenses or in-kind benefits from the company

:Eighteen: Transactions with related parties

.There are no major deals with related parties

:Nineteen: Privileges

The company applied for tax exemption from the Investment Department at the Ministry of Economy based on the development of the company's assets and it was approved to pay an income tax of 5% on 62% of the income. We obtained this retroactively from the beginning of 2022, and this decision was reflected positively on the company's business results and income statement for the relevant periods

The company's management is constantly working to obtain privileges and exemptions that benefit the company and its shareholders

:Twenty: Decisions with material impact

- The difficulty of the roads and delivering goods to the company's customers in the West Bank is due to the large number of Israeli obstacles on the roads and settler attacks on citizens' cars, as the cars are forced to take alternative routes, which increases the cost of transporting goods, which affects the cost of the goods sold
- The political problems that occurred, especially the prolonged closure of the Jordanian trade crossing and the cessation of supplies from the Jordanian side, increased the shipping costs for goods imported from abroad, which in turn increased the cost of raw materials
- The problems of the Palestinian banking sector, represented by the devaluation of the shekel and the refusal to accept cash or the restriction of cash deposits in shekels, have directly affected the increase in the cost of purchasing foreign currencies (from the markets instead of banks), in which the company pays a large part of its obligations in US dollars and Jordanian dinars
- The fluctuation in the value of the Israeli shekel against other currencies has led to increased currency differences and consequently affected profit margins

:Twenty-one: Control of the company

The majority of the shares are owned by the members of the Board of Directors, represented by Tifant Company, which owns more than 64% of the

company's shares. It should be noted that voting on the chairmanship and members of the Board of Directors is done through free election during the general assembly meetings of shareholders

:Twenty-two: Non-recurring operations

noThere is any Financial impact For operations The nature Non-recurring during .Year Finance 2025 no to intervene within activity The company

Twenty-three: Legal proceedings and cases filed against the company :or filed by the company against others

There are no lawsuits filed against the company by any party, but there are lawsuits filed by the company against some clients as a result of payment defaults, and these lawsuits are pending in the courts

:Twenty-four: Matters submitted for a vote by the securities holders

.There were no issues referred for a vote by the securities holders during 2025

Twenty-five: Training and qualification of company employees and :workers

There are no specific training programs for employees; rather, employees receive training as needed and based on available programs. Production technicians also receive ongoing professional and manufacturing training, and .the maintenance department receives training in general safety procedures

:Twenty-six: Committees emanating from the Board of Directors

,There are no committees emanating from the Board of Directors; rather matters are referred to the Executive Management and the Finance .Department

Twenty-seven: Discrepancy between the final financial statements and :the audited final financial statements

Some of the figures in the preliminary data sent to the Palestine Exchange on have been amended. The amendment was made after the 2026-02-15

external auditor reviewed and approved the final financial statements for the .year ending 31-12-2025

:The following is a summary of the revised figures

<i>Balance after adjustment</i> Final data balance	<i>Balance before adjustment</i> Primary data balance	amount	Statement
(222,533)	(212,471)	(10,068)	Current assets Provision for doubtful debts
114,659	108,672	5,987	Current liabilities Income tax reserve
491,015	520,603	(29,588)	Property rights Foreign currency translation teams
(3,440)	34,900	(38,340)	Reserve of current assets for sale
3,271,951	3,220,072	51,879	Accumulated profits and losses

,The provision for doubtful debts was recalculated at the actual exchange rate .resulting in an increase in the provision compared to the initial data

As for the income tax reserve, some amendments appeared to the items in .the income statement, which affected the amount of tax due

As for the current assets reserve for sale, the value of shares sold to Arkan Company was directly treated in the reserve in the preliminary data, where it .appeared in the final data within the income statement

Some minor differences appeared in the income statement, including the reserve for current financial assets for sale and currency differences, which .affected the income tax reserve

As for foreign currency translation differences, translation differences were calculated for a number of accounts, most of which appeared under the .currency differences item in the income statement

:Twenty-eight: The company's policy towards social responsibility

The company has fulfilled its social responsibility by implementing a number of initiatives aimed at serving the community and promoting sustainable ,development. The company pays special attention to supporting community educational and environmental programs, based on its deep belief in its role .as an active partner in building society

The company also makes many small in-kind donations to governmental and semi-governmental institutions, as the company's policy is to deduct 20% of the total bill for mosques, clubs, churches, and people with special needs

Below are some of the donations made by the company, either in cash or in-kind

Amount/S hekel	Type of donation	Name of the donor
2,500	in cash	Solidarity Charity Association
300	in cash	Social Welfare Association
1,000	in cash	Central Nablus Zakat Committee
750	in cash	Sanad Charitable Society
9,060	paints	Orthodox Charitable Shelter Association
13,610		the total

:Twenty-nine: Disclosure and Transparency Policy

The Arab Paints Manufacturing Company seeks to provide accurate and regularly updated information to all relevant parties and other interested parties. This policy reflects the company's current activities, which are updated whenever and in the event of any change in those activities. The company continuously publishes and updates information about the company's structure, operations, partners, investments, and other business activities, if any, as well as information related to its performance as a public shareholding company. The company recognizes its obligation to respond reasonably to legitimate questions from customers and others, whether they are shareholders, governmental or semi-governmental entities, and other interested parties

The information disclosed by the Arab Paints Manufacturing Company under this policy is available on various websites, including the company's official website (www.apcpaints.ps).

This information is updated and published annually or in accordance with the requirements of relevant laws, rules, and regulations

And in the Next A list of non-exhaustive examples of other useful information that the company discloses as needed

- .Members of the Board of Directors
- .Board of Directors reports
- .Quarterly reports and financial statements
- .Annual reports and financial statements
- .Accounting policies
- .Related party transactions
- .Review of main activities
- Auditors' report.

In the following cases, the Arab Paints Manufacturing Company will not
:publish information periodically

- In cases where disclosure would or could harm the business interests of the company, its business partners, or other third parties, and in cases where the public interest in disclosure does not outweigh the .interest in non-disclosure
- When a company is provided with information under a confidentiality framework, disclosure could then lead to a lawsuit regarding breach of .confidentiality
- Personal information about company employees, board members, or other individuals when the disclosure of such data would violate the .principles of personal data protection
- ,If disclosure would or is likely to harm the investigation, prevention .detection, or administration of justice in a crime
- .When information enjoys legal immunity

:Thirty: Board of Directors' Resolutions

- There are no convertible debt instruments, securities, subscription rights, or similar rights issued or granted by the company, and the .company has not received any compensation for this
- There were no material conflicts of interest during the year other than .those disclosed
- The company did not receive a request from the external auditors to .convene the general assembly during 2025
- The company did not receive a request from shareholders owning 5% or more of the company's capital to call for a general assembly meeting .during 2025

- There are no procedures that could impede the shareholders' right to .vote
- There are no material events affecting the soundness of the company's financial position after the end of fiscal year 2025 that require .disclosure, other than information already available and announced
- The company did not provide a loan or credit facilities to any member of .the board of directors
- .The accounting records have been prepared and updated correctly
- The internal control system was developed on sound principles and .implemented effectively

.There is little doubt about the company's ability to continue its operations

The company thus affirms its commitment to the principles of governance and transparency, which enhances Shareholder confidence and the sustainability of its corporate performance. The company also confirms that the information published on the website is up-to-date, as the company's website contains .documentary information, including, for example, the annual report

:Recommendations to the General Assembly

After reviewing the most important operational and financial activities of the Arab Paints Manufacturing Company during the fiscal year ending December and the results showing a balanced performance that reflects the ,2025 ,31 strength of the company's financial position and its ability to adapt to economic challenges and local and regional market conditions, the Board of Directors is pleased to submit to the shareholders and the General Assembly the annual report, along with the consolidated financial statements and the .external auditor's report

الشركة العربية لصناعة
الدهانات

مساهمة عامة محدودة
Arab Co. For Paints Products P.L.C

نابلس- المنطقة الصناعية
Nablus-Industrial Zone

رقم التسجيل

Vat No.

562600338

البيانات المالية الختامية
وتقرير مدقي الحسابات
للسنة المالية المنتهية في 31 كانون
اول 2025 م

**The Final Financial Statements And Independent
Auditor Report For The Year Ended 31 December 2024**

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة

Arab Co.For Paints Products PLC

نابلس - المنطقة الصناعية

Nablus- Industrial Zone

الفهرس Index

صفحة Page

Independent Auditor's Report

تقرير مدققي الحسابات

1

بيان

Description

أ

A

ب

B

ج

C

د

D

هـ

E

إيضاح Notes

[22-1]

قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الاول 2025

Statement of financial position as of 31 December 2025

قائمة الدخل للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2025

Income Statement for the year ended 31 December 2025

قائمة الدخل الشامل للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2025

Statement of comprehensive income for the years ended 31 December 2025

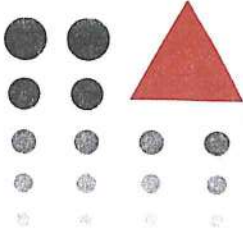
قائمة التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2025

Statement of Cash flow for the years ended 31 December 2025

بيان التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2025

Statement of change in equity the years ended 31 December 2025

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2025



تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى مساهمي الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة .

الرأي

لقد دققنا القوائم المالية للشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2025، وقائمة الدخل وقائمة الدخل الشاملة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ و الايضاحات حول القوائم المالية و المعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا إن القوائم المالية المرفقة تظهر بعدالة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي للشركة كما في 31 كانون الأول 2025، وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقا لمعايير التقارير المالية الدولية.

أساس الرأي

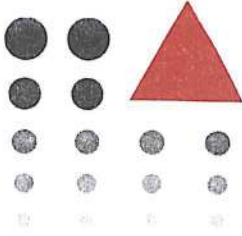
لقد قمنا بتدقيقنا وفقا لمعايير الدولية للتدقيق وإن مسؤولياتنا وفقا لهذه المعايير مبنية في فقرة "مسؤولية مدقق الحسابات فيما يخص تدقيق البيانات المالية" من هذا التقرير. نحن مستقلون عن الشركة لمتطلبات مدونة قواعد السلوك الدولية للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير الاخلاقيات الدولية، كما التزمنا بمسؤوليتنا المهنية الأخرى وفقا لمتطلبات قواعد السلوك المهني للمجلس، في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية و ملائمة وتوفر أساسا لإبداء الرأي.

أمور التدقيق الهامة:

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهادنا المهني، كانت الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية كما في 31 كانون الأول 2025 لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية لإبداء رأينا حولها ككل ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل امر من الأمور المشار إليها أدناه.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الواردة في تقريرنا، بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك، وعليه تضمن تدقيقنا القيام بإجراءات تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك نتائج الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية المرفقة.

امور التدقيق الهامة	إجراءات التدقيق
المخزون وتكلفة البضاعة المباعة بلغ رصيد المخزون كما في 31 كانون الأول 2025 مبلغ 2,401,152 دينار أردني كما بلغت تكلفة البضاعة المباعة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ 4,646,915 دينار أردني من إجمالي صافي مبيعات بلغت 6,594,807 دينار أردني.	ركزت إجراءات تدقيقنا على حضور الجرد الفعلي في نهاية السنة، واختبار عينات من الكميات والتسعير ومراجعة أسس تحميل التكاليف الصناعية واختبار احتساب تكلفة الإنتاج إضافة إلى تقييم مدى معقولية صافي القيمة القابلة للتحقق من خلال مقارنة التكاليف بأسعار البيع اللاحقة.
نظراً لطبيعة نشاط الشركة الصناعي يتكون المخزون من مواد خام وعبوات وبضاعة تحت التصنيع وبضاعة جاهزة ويتطلب تحديد تكلفته ممارسة أحكام مهنية فيما يتعلق بتحميل التكاليف الصناعية غير المباشرة واحتساب تكلفة الإنتاج إضافة إلى تقييم صافي القيمة القابلة للتحقق واحتمالية وجود مخزون بطيء الحركة أو متقادم.	



تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى مساهمي الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة .

الذمم المدينة ومخصص الذمم المشكوك في تحصيلها	ركزت إجراءات تدقيقنا على تحليل أعمار الذمم المدينة، واختبار التحصيلات اللاحقة لتاريخ التقرير وإرسال مصادقات لعينات مختارة من العملاء، وتقييم مدى معقولية الرصيد القائم لمخصص الذمم المشكوك في تحصيلها في ضوء المعلومات المتاحة والأدلة التي تم الحصول عليها أثناء عملية التدقيق.
بلغت الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2025 مبلغ 1,246,705 دينار أردني ويقابلها مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها بمبلغ 222,533 دينار أردني ليبلغ صافي الذمم المدينة الظاهر في بيان المركز المالي 1,024,172 دينار أردني. يعد هذا البند من المجالات الهامة في عملية التدقيق نظراً لحجمه النسبي من الموجودات المتداولة ولارتباطه بتقديرات جوهرية تتعلق بقبالية التحصيل إن تحديد كفاية رصيد المخصص يتطلب ممارسة أحكام مهنية تأخذ بعين الاعتبار أعمار الذمم والسجل التاريخي للتعثُر والضمانات المتوفرة إن وجدت إضافة إلى الظروف الاقتصادية السائدة.	

المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام 2025

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام 2025 غير القوائم المالية وتقرير مدقق الحسابات حولها ان الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى إننا نتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي للشركة العام 2025 بتاريخ لاحق لتقريرنا إن رأينا حول القوائم المالية لا يشمل المعلومات الأخرى وإننا لا نبدى أي تأكيد حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية إن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عندما تصبح متاحة لنا بحيث نقيم فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية أو مع معرفتنا من خلال عملية التدقيق أو أن هذه المعلومات تحتوي ظاهرياً على أخطاء جوهرية.

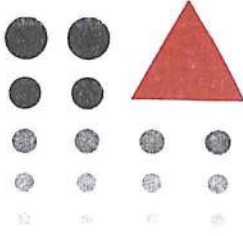
مسؤوليات الإدارة وأولئك المكلفين بالحوكمة عن البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه الإدارة ضروريا لغرض إعداد بيانات مالية تخلو من الأخطاء الجوهرية سواء كانت ناتجة عن إحتيال أو خطأ عند إعداد البيانات المالية تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على الإستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح حيثما تطلب الأمر عن الأمور المتعلقة بالإستمرارية وإستخدام الأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية الشركة أو وقف عملياتها، أو ليس لديها بديل واقعي سوى القيام بذلك .

إن أولئك المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للشركة .

مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق البيانات المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية ككل تخلو من الأخطاء الجوهرية سواء كانت ناتجة عن إحتيال أو خطأ وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. يعتبر التأكيد المعقول مستوى عالي من التأكيد لكنه لا يضمن أن تكشف عملية التدقيق والتي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية دائما عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها يمكن أن تنشأ الأخطاء عن إحتيال أو خطأ وتعتبر جوهرية إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناء على هذه البيانات المالية .



تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى مساهمي الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة .

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقا لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق .
كذلك فإننا نقوم بما يلي :

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية سواء كانت ناتجة عن إحتيال أو خطأ وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساسا لراينا وبعتر خطر عدم إكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن إحتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ حيث قد ينطوي الإحتيال على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية .
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية للشركة ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للشركة .
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة و معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة .
- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملائمة استخدام الإدارة للأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة وفيما إذا كانت هناك شكوك جوهرية بناء على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها المتعلقة بأحداث أو ظروف قد تشكل في قدرة الشركة على الإستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا وجود شكوك جوهرية فيتوجب علينا لفت الإنتباه في تقرير المدقق إلى الإفصاحات ذات العلاقة في البيانات المالية أو تعديل راينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها لغاية تاريخ تقرير المدقق ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية أن تؤدي بالشركة إلى وقف أعمالها كمنشأة مستمرة .
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية وبنيتها ومحتواها بما في ذلك الإفصاحات وما إذا كانت البيانات المالية تعكس معاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضا عادلا .

إننا نتواصل مع أولئك المكلفين بالحوكمة حول عدة أمور من بينها نطاق توقيت التدقيق المخطط لهما وملاحظات التدقيق الهامة بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدنا خلال عملية التدقيق .

نابلس في

24 شباط 2026



الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
Arab Co.For Paints Products P.L.C
قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الاول 2025
Statement of financial position as of 31 December 2025

بيان "أ"

Statement "A"

All amounts expressed in Jordanian Dinar

جميع المبالغ بالدينار الأردني

ASSETS	2024 دينار أردني	2025 دينار أردني	Notes ايضاح	الموجودات
Non-current assets				موجودات غير متداولة
Property and equipment "Net"	1,174,350	1,161,329		عقارات والآت ومعدات
Stock investments	158,800	209,200		موجودات مالية متوفرة للبيع
Total Non-current assets	1,333,150	1,370,529		مجموع الموجودات الغير متداولة
Current assets				موجودات متداولة
Inventory	1,775,779	2,401,152	9	بضاعة آخر المدة
Accounts receivables	865,628	1,024,172		صافي الذمم المدينة
Projects in progress	9,378	20,676		مشاريع تحت التنفيذ
Prepaid expenses	12,440	24,716	10	مصاريف مدفوعة مقدماً
Checks under collection	1,638,896	1,592,175	11	شيكات برسم التحصيل
Other Current assets	96,246	29,815	12	موجودات متداولة اخرى
Cash and cash equivalents	1,624,850	2,271,371	13	النقد في الصندوق ولدى البنوك
Total Current assets	6,023,217	7,364,077		مجموع الموجودات المتداولة
Total assets	7,356,367	8,734,606		مجموع الموجودات
EQUITY AND LIABILITIES				حقوق الملكية والمطلوبات
EQUITY				حقوق الملكية
Paid-in capital	1,500,000	1,500,000		رأس المال المصرح به والمدفوع 1,500,000 دينار أردني
General Reserve	121,175	121,175		احتياطي عام
Legal Reserve	939,436	939,436		الإحتياطي الإلجباري
Voluntary Reserve	80,185	80,185		الإحتياطي الإختياري
Foreign currency translation differences	144,631	490,739		فرق ترجمة عملات اجنبية
Reserve for available-for-sale financial assets	(53,841)	(3,440)		احتياطي موجودات مالية متوفرة للبيع
Retained Earnings	2,704,944	3,272,202		الارباح (الخصائر) المتراكمة بيان "ب"
Total equity	5,436,530	6,400,297		صافي حقوق الملكية
Non-current liabilities				مطلوبات غير متداولة
Provision end of service pay	352,968	366,580		مخصص تعويض ترك الخدمة
Total Non-current liabilities	352,968	366,580		مجموع المطلوبات غير المتداولة
Current liabilities				مطلوبات متداولة
Accounts Payable	745,350	983,623		ذمم دائنة
Other Credit Accounts	108,965	149,787	14	ذمم دائنة اخرى
Shareholders Accounts	178,620	218,603		ذمم مساهمين
Accrued expenses	117,108	108,326	15	مصاريف مستحقة
Post dated checks	416,826	507,390	16	شيكات آجلة
Total Current liabilities	1,566,869	1,967,729		مجموع المطلوبات المتداولة
Total liabilities	1,919,837	2,334,309		مجموع المطلوبات
Total equity and liabilities	7,356,367	8,734,606		مجموع المطلوبات و حقوق الملكية

The accompanying notes are an integral part of this statements.

* تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
Arab Co.For Paints Products P.L.C
قائمة الدخل للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2025
Income Statement for the year ended 31 December 2025

بيان "ب"

Statement "B"

All amounts expressed in Jordanian Dinar

جميع المبالغ بالدينار الاردني

Description	2024	2025	Notes	البيان
	دينار أردني	دينار أردني		
Sales				المبيعات
Total sales	5,624,964	6,601,888		اجمالي مبيعات
assets Sold	(3,716)	(7,081)		ينزل- بيع اصول ثابتة
Revenues	5,621,248	6,594,807		صافي المبيعات
Cost of good sold	(4,267,165)	(4,646,915)	17	ينزل- تكلفة البضاعة المباعة
Gross income	1,354,083	1,947,892		اجمالي الربح
General and administrative expenses	(207,144)	(208,347)	19	ينزل- المصاريف الادارية والعمومية
Marketing and Selling expenses	(414,551)	(480,674)	20	ينزل- المصاريف التسويقية والبيعية
Operation income	732,388	1,258,871		صافي الربح (الخسارة) من العمليات
Currency differences	(16,878)	(72,595)		يضاف (ينزل) فروق العملة
Other net (losses)/gains		(7,812)		يضاف -ارباح راسمالية
Interest income	37,109	63,685		يضاف فوائد دائنة
Income before income tax	752,619	1,242,149		صافي الربح من العمليات
Income tax	(68,789)	(114,676)	24	بعد اخذ تشجيع الاستثمار بعين الاعتبار
Income for the period after tax	683,830	1,127,474		صافي ربح (خسارة) السنة من العمليات
Earnings from shares	12,000	12,000		يضاف صافي ايرادات وعوائد استثمارات الاسهم
Gain On Disposal of local equity investment	-	38,340		أرباح بيع اسهم محلية
Expenses / revenues from previous years	7,755	(10,556)		فرق تسوية ضريبة الدخل
Net Income for the year	703,585	1,167,258		صافي ارباح (خسائر) السنة
Accumulated profits or losses	2,001,359	2,704,944		الارباح المتراكمة من سنوات سابقة
Dividends	-	(600,000)		ارباح موزعة على المساهمين
Retained Earnings	2,704,944	3,272,202		الارباح (الخسائر) المتراكمة والقابلة للتوزيع
Basic and diluted earnings per share	50.2%	82.8%		الربح الاساسي للمساهمين من العمليات

The accompanying notes are an integral part of this statements.

تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
Arab Co. For Paints Products P.L.C
قائمة الدخل الشامل للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2025
Statement of comprehensive income for the years ended 31 December 2025

بيان "ج"

Statement "c"
All amounts expressed in Jordanian Dinar

جميع المبالغ بالدينار الاردني

Description	2024	2025	البيان
	دينار اردني	دينار اردني	
Net Income for the year	703,585	1,167,258	صافي ربح السنة
Other comprehensive income items			بنود الدخل الشاملة الاخرى :
Foreign currency translation differences	5,492	346,108	فرق ترجمة عملات اجنبية
Reserve for available-for-sale financial assets	(36,000)	50,401	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
Other comprehensive income items	(30,508)	396,509	بنود الدخل الشاملة الاخرى للسنة
Total comprehensive income	673,077	1,563,767	الدخل الشامل

The accompanying notes are an integral part of this statements.

تشمل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
Arab Co.For Paints Products P.L.C
قائمة التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2025
Statement of Cash flow for the years ended 31 December 2025

بيان "د"

Statement "D"		جميع المبالغ بالدينار الاردني	
All amounts expressed in Jordanian Dinar		البيان	
Description	2024 دينار أردني	2025 دينار أردني	
Operating activities			التدفق النقدي من العمليات
Net income	703,585	1,167,258	صافي الربح (الخسارة) قبل الضريبة والاحتياطيات
Adjustments for:			يضاف البنود غير النقدية
Depreciation	115,904	110,895	استهلاك الموجودات الثابتة
Provision for employees end of service pay	11,828	13,612	مخصص تعويض ترك الخدمة
	831,317	1,291,765	التدفق النقدي من العمليات قبل التغير في الموجودات والمطلوبات (الزيادة) النقص في راس المال العامل
Change in working capital:			بضاعة آخر المدة
Inventory	255,420	(625,373)	صافي الذمم المدينة
Accounts receivables	(128,922)	(158,544)	مشاريع تحت التنفيذ
Projects in progress	92	(11,298)	مصاريف مدفوعة مقدماً
Prepaid expenses	(1,271)	(12,276)	شيكات برسم التحصيل
Checks under collection	(425,387)	46,721	موجودات متداولة اخرى
Other Current assets	(44,530)	66,431	ذمم دائنة
Accounts Payable	36,203	238,273	ذمم دائنة اخرى
Other Credit Accounts	66,866	40,822	ذمم مساهمين
Shareholders Accounts	(17,255)	39,983	مصاريف مستحقة
Accrued expenses	89,358	(8,782)	شيكات آجلة
Post dated checks	(116,083)	90,564	
Total Change in working capital:	(285,509)	(293,479)	اجمالي التغير في راس المال العامل
Net cash flows provided by operating activities	545,808	998,286	صافي النقد المستخدم بالعمليات
Investing activities			التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار
Change in property and equipment	3,421	(97,874)	بيع استبعاد موجودات ثابتة
Net cash used in investing activities	3,421	(97,874)	صافي التغير في الموجودات الثابتة
Financing activities			مجموع التدفقات من عمليات الاستثمار
Dividends	-	(600,000)	التدفقات النقدية من عمليات التمويل
Net cash used in financing activities	-	(600,000)	توزيع ارباح
Net increase/(decrease) in cash on hand and at banks	549,229	300,413	مجموع التدفقات من عمليات التمويل
Foreign currency translation differences	5,492	346,108	الزيادة (النقص) في النقد والنقد المعادل
Cash and cash equivalents- beginning of the year	1,070,129	1,624,850	فروقات ترجمة عملات اجنبية
			النقد والنقد المعادل اول المدة
Cash and cash equivalents - end of the year	1,624,850	2,271,371	النقد والنقد المعادل آخر المدة

The accompanying notes are an integral part of this statements.

* تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
Arab Co. For Paints Products P. L.C
بيان التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025
Statement of change in equity the years ended 31 December 2025

بيان "هـ"

Statement "E"
All amounts expressed in Jordanian Dinar

جميع المبالغ بالتقدير الأردني

البيان	حقوق المساهمين	ارباح (خسائر) مرحلة	احتياطي موجودات مالية متوفرة للبيع	فرق ترجمة عملات اجنبية	احتياطي اعام	احتياطي اختياري	احتياطي اجباري	رأس المال	Description
	EQUITY	Retained Earnings	Reserve for available-for-sale financial assets	Foreign currency translation differences	General Reserve	Voluntary Reserve	Legal Reserve	Paid-in capital	
2023/12/31 الرصيد في	4,763,453	2,001,359	(17,841)	139,139	121,175	80,185	939,436	1,500,000	Balance at 31 December 2023
فرق ترجمة عملات اجنبية	5,492			5,492					Currency Differentials
احتياطي موجودات مالية متوفرة للبيع	(36,000)		(36,000)						Reserve for available-for-sale financial assets
ارباح السنة الحالية	703,585	703,585							Net income
2024/12/31 الرصيد في	5,436,530	2,704,944	(53,841)	144,631	121,175	80,185	939,436	1,500,000	Balance at 31 December 2024
فرق ترجمة عملات اجنبية	346,108			346,108					Currency Differentials
احتياطي موجودات مالية متوفرة للبيع	50,401		50,401						Reserve for available-for-sale financial assets
ارباح السنة الحالية	1,167,258	1,167,258							Net income
ارباح موزعة على المساهمين	(600,000)	(600,000)							Dividends
2025/12/31 الرصيد في	6,400,297	3,272,202	(3,440)	490,739	121,175	80,185	939,436	1,500,000	Balance at 31 December 2025

The accompanying notes are an integral part of this statements.

*يشتمل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2025
جميع المبالغ بالدينار الاردني ما لم يذكر خلاف ذلك
الايضاحات المتممة للبيانات المالية

1- عام:

تأسست شركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة كشركة مساهمة عامة محدودة بمقتضى قانون الشركات لسنة 2021 تحت مشغل مرخص (562600338) و برأس مال مقداره (1,500,000) مليون وخمسمائة ألف دينار أردني، مقسمة إلى مليون وخمسمائة ألف سهم القيمة الاسمية للسهم دينار أردني واحد و المكتتب بها بالكامل .

تمارس الشركة عملها من خلال مركزها الرئيسي في مدينة نابلس .

هدف الشركة الأساسي هو التصنيع و المتاجرة و الاستيراد و التصدير بالدهانات بجميع انواعها و اشكالها و المواد الخام و المواد الكيماوية اللازمة للتصنيع .

ملخص لأهم السياسات المحاسبية المستخدمة في إعداد البيانات المالية :

2- أسس اعداد البيانات المالية :

تم إعداد البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2025 وفقا لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة و التفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات معايير التقارير المالية الدولية . تم اعداد البيانات المالية وفقا لمبدأ التكلفة التاريخية .

ان اعداد البيانات المالية وفقا لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة يتطلب من ادارة الشركة القيام بتقديرات و اجتهادات تؤثر في الايرادات و المصاريف و المخصصات و بشكل خاص يتطلب من ادارة الشركة اصدار احكام و اجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية و اوقاتها . ان التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات و عوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير و عدم التيقن و ان النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن اوضاع و ظروف تلك التقديرات في المستقبل .

العملة الوظيفية و عملة العرض :

تم اعداد البيانات المالية بالدينار الاردني و الذي يمثل العملة الرئيسية للشركة .

التغيرات في السياسات المحاسبية و الايضاحات :

إن السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد البيانات المالية للشركة متوافقة مع تلك التي اتبعت في اعداد البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون اول 2024 .

ترجمة العملات الأجنبية

إن البيانات المالية المرفقة تظهر بالدينار الأردني ويتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى الدينار الأردني باستخدام متوسط سعر الصرف في نهاية السنة كما يتم تحويل الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية إلى الدينار الأردني باستخدام أسعار الصرف السائدة بتاريخ البيانات المالية ويتم قيد أي فروقات في بيان الدخل والدخل الشامل .

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2025
جميع المبالغ بالدينار الاردني ما لم يذكر خلاف ذلك
الايضاحات المتممة للبيانات المالية

فيما يلي أسعار صرف العملات الرئيسية التي تتعامل بها الشركة مقابل الدينار الاردني كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024 على التوالي :

	31/12/2024	31/12/2025	
	5.14	4.50	الدينار الاردني
	3.65	3.19	الدولار الأمريكي

ممتلكات وألات ومعدات

تظهر الممتلكات والالات ومعدات حسب التكلفة التاريخية بعد تخفيض قيمة الإستهلاك المتراكم. كما أنه لا يتم إستهلاك الأراضي. تحتوي التكلفة التاريخية على المصاريف التي من الممكن أن تؤثر بشكل مباشر على شراء هذه الموجودات .

إن أية تكاليف إضافية لاحقة لشراء الموجودات تضاف إلى الممتلكات والألات والمعدات في حالة وجود منفعة اقتصادية مستقبلية. يتم احتساب ورسملة التكاليف المتكبدة لاستبدال مكونات الممتلكات والألات والمعدات التي يتم التعامل معها بشكل منفصل ، كما يتم شطب القيمة الدفترية لأي جزء مستبدل يتم تسجيل مصاريف الصيانة والتصليح ضمن بيان الدخل و الدخل الشامل خلال الفترة المالية عند حدوثها .

يتم احتساب مصاريف الإستهلاك على الممتلكات والألات والمعدات باستخدام طريقة القسط الثابت مبنيًا على العمر الانتاجي المقدر و ذلك حسب النسب التالية :

الآلات	7%
البناء	4%
الكمبيوتر والاجهزة الالكترونية	20%
الخلايا الشمسية	10%
الأثاث	10%
معدات و اجهزة	10%
سيارات والرافعات الشوكية	10%
ياقطات	20%
ديكورات	20%
موجودات اخرى	10-20%

يتم دراسة التندني (الانخفاض) في القيمة الدفترية للممتلكات والألات والمعدات عند وجود أي أحداث أو تغيرات تعطي دليل موضوعي على عدم توفر امكانية لاسترداد القيمة الدفترية . عند وجود هذه الأدلة الموضوعية و عندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة المتوقع استردادها في المستقبل ، يتم تخفيض القيمة الدفترية للقيمة المتوقع استردادها و هي القيمة العادلة مخصوما منها مصاريف البيع (أيهما أعلى) مع الاعتراف بالفرق في بيان الدخل و الدخل الشامل .

يتم احتساب و رسملة النفقات الاخرى اللاحقة فقط عند زيادة المنافع الاقتصادية المستقبلية المتعلقة بالممتلكات والألات و المعدات ، و يتم اثبات جميع النفقات الأخرى في بيان الدخل و الدخل الشامل عند حدوثها .

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2025
جميع المبالغ بالدينار الاردني ما لم يذكر خلاف ذلك

الايضاحات المتممة للبيانات المالية

المشاريع تحت التنفيذ:

تتكون كلفة المشاريع تحت التنفيذ من الأجور المباشرة و المواد المباشرة و المعدات و التكاليف الأخرى المباشرة المتعلقة بتلك المشاريع. عند الانتهاء من تنفيذ كل مشروع يحول الى حساب الممتلكات و الآلات و المعدات .

يتم مراجعة التدني في القيمة الدفترية للمشاريع تحت التنفيذ عند وجود أدلة تشير الى عدم امكانية استرداد القيمة الدفترية لهذه المشاريع . في حال وجود مثل هذه المؤشرات ، يتم تخفيض القيمة الدفترية للمشاريع الى القيمة القابلة للاسترداد .

التصنيفات والقياس :

تقوم الشركة بتصنيف موجوداتها المالية وفقا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (9) . تتكون الموجودات المالية للشركة من ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً) و النقد وأشباه النقد و النقد مقيد السحب . يعتمد التصنيف على الغرض الذي تم من أجله اقتناء الموجودات المالية .

1. ذمم تجارية مدينة وأرصدة مدينة أخرى

الذمم المدينة وأرصدة مدينة أخرى هي موجودات مالية غير مشتقة لها دفعات ثابتة أو قابلة للتحديد وغير مدرجة في سوق نشطة . يتم إدراج الذمم المدينة تحت بند موجودات متداولة ، باستثناء تلك التي لها فترات استحقاق تزيد عن 12 شهراً بعد تاريخ بيان المركز المالي حيث يتم تصنيفها كموجودات غير متداولة .

تقاس الذمم المدينة وأرصدة مدينة أخرى مبدئياً بقيمها العادلة وتُدرج لاحقاً بالتكلفة المطفأة .

2. النقد وأشباه النقد

يشمل النقد وأشباه النقد ، النقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة ثلاثة شهور أو أقل بعد تنزيل الودائع مقيدة السحب .

الإثبات والقياس

يتم قياس الموجودات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة مضافاً إليها تكاليف المعاملة المتعلقة مباشرة باقتناء الموجودات المالية . (باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة حيث يتم إثبات تكاليف المعاملة المتعلقة مباشرة باقتناء موجودات مالية مباشرة في بيان الأرباح والخسائر) .

التدني في قيمة الموجودات المالية

ذمم تجارية مدينة وأرصدة مدينة أخرى

تطبق الشركة النهج المبسط (في حالة الذمم المدينة التجارية) للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) لقياس خسائر الائتمان المتوقعة . يعتمد النهج المبسط على احتساب مخصصات خسارة متوقعة على مدى العمر لجميع الذمم المدينة والمديون الآخرون .

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2025
جميع المبالغ بالدينار الاردني ما لم يذكر خلاف ذلك

الايضاحات المتممة للبيانات المالية

إن احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة يعتمد على احتمالية التعثر والتي تحتسب وفقا للمخاطر الائتمانية والعوامل الاقتصادية ونسبة الخسارة بافتراض التعثر والتي تعتمد على تجميع الذمم المدينة بناء على خصائص المخاطر الائتمانية المتشابهة وعدد أيام التأخر في السداد .

المطلوبات المالية

تشتمل المطلوبات المالية بشكل أساسي على تسهيلات بنكية وداننين تجاريين وأرصدة دائنة أخرى . يتم قياس المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة .

القياس اللاحق

يعتمد قياس الالتزامات المالية على تصنيفها . يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد . بعد التحقق المبدئي ،

يتم قياس التسهيلات البنكية والذمم الدائنة التجارية والمطلوبات الأخرى لاحقاً بالكلفة المضافة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي . يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في بيان الدخل والدخل الشامل عندما يتم استبعاد المطلوبات وكذلك من خلال عملية الإطفاء .

الغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

يتم استبعاد الالتزام المالي عندما يتم الوفاء بالالتزام بموجب الالتزام أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحيته . عندما يتم استبدال التزام مالي قائم بواحد آخر من نفس المقرض بشروط مختلفة إلى حد كبير ، أو عندما يتم تعديل شروط المطلوبات الحالية بشكل جوهري ، يتم التعامل مع مثل هذا التبادل أو التعديل على أنه استبعاد للالتزام الأصلي والاعتراف بمسؤولية جديدة ويتم الاعتراف بالفرق في المبالغ المدرجة في بيان الدخل والدخل الشامل .

المخزون

المخزون يتم إظهار المخزون بسعر التكلفة أو بصافي القيمة البيعية ، أيهما أقل . يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح وتشمل جميع التكاليف المتكبدة عند اقتناء المخزون وإحضاره إلى موقعه ووضعها الحاليين . ويمثل صافي القيمة البيعية سعر البيع التقديري خلال سياق العمل الاعتيادي ناقصاً مصاريف البيع المتغيرة .

النقد وأشبه النقد

يحتوي النقد وأشبه النقد على النقد في الصندوق ، حسابات جارية لدى البنوك ، ودائع تحت الطلب عالية السيولة تستحق خلال فترات لا تتجاوز الثلاثة أشهر .

مخصصات

يتم أخذ مخصصات عند وجود التزامات حالية للشركة (قانونية أو إجبارية) كنتيجة لأحداث سابقة ، والتي من الممكن أن تؤدي إلى إلزام الشركة بتسوية الإلتزام ويمكن تقديرها بشكل معقول.

الايضاحات المتممة للبيانات المالية

يتم احتساب المخصصات حسب أفضل التقديرات لسداد الالتزامات بتاريخ بيان المركز المالي مع الأخذ بعين الاعتبار أية أخطار وأحداث غير متوقعة متعلقة بالالتزام . عند قياس المخصص باستخدام التدفقات النقدية المتوقعة لسداد الالتزام الحالي ، فإن القيمة الدفترية للالتزام تمثل القيمة الحالية لهذه التدفقات النقدية .

مخصص تعويض نهاية الخدمة

يتم احتساب مخصص تعويض نهاية الخدمة حسب قانون العمل الفلسطيني رقم 7 لسنة 2000، حيث يتم التخصيص على أساس راتب شهر عن كل سنة عمل فيها الموظف في الشركة وعلى أساس آخر راتب تقاضاه . ترى الإدارة بأن المخصص المعد على أساس تاريخ الاستحقاق بتاريخ التقرير لن يختلف اختلافا جوهريا عن تقييم الإكتواري حيث أن صافي تأثير معدل الخصم والتسويات المستقبلية للرواتب والمكافآت على القيمة الحالية لإلتزامات المكافآت ليس هاما .

تحقيق الإيرادات

تحديد التزام الأداء

تقوم الشركة بتحقيق إيرادات من بيع الدهانات. وفي حال تضمن عقد مع عميل على خدمات منفصلة إلى جانب بيع البضائع ، تقوم الشركة بتحديد التزامات الأداء لهذه الخدمات التي سيم تقديمها بموجب عقد بيع. يتم إدراج الإيرادات من بيع السلع من قبل الشركة عندما يكون بالإمكان تقدير نتائج المعاملة بشكل موثوق، وذلك بالرجوع إلى مرحلة إنجاز المعاملة بتاريخ بيان المركز المالي .

تعترف الشركة بالإيرادات عندما يكون بالإمكان قياس قيمة الإيرادات بشكل موثوق وعندما يكون من المرجح أن تتدفق إلى الشركة منافع اقتصادية مستقبلية وعندما يتم الوفاء بمعايير محددة لكل نشاط من أنشطة الشركة وفقا لما هو مبين أدناه. تستند الشركة في اعداد تقديراتها على خبراتها السابقة أخذة بعين الاعتبار نوع العميل ونوع المعاملة وشروط كل اتفاق .

الوفاء بالتزام الأداء في وقت معين – بيع دهانات

يتم الاعتراف بمبيعات الدهانات عند تسليم الدهان للعميل وانتقال مخاطر الملكية إلى المشتري، وعندما يكون تحصيل الذمم المدينة المتعلقة بعملية البيع ضمن المعقول. ويتم الاعتراف بأي ذمم مدينة عند تسليم الدهان، لأن هذه هي النقطة الزمنية التي يكون فيها المقابل غير مشروط، لأنه يشترط فقط مرور الوقت قبل استحقاق الدفعة.

عنصر التمويل الجوهري

بشكل عام، إن الفترة بين تحويل البضائع أو الخدمات إلى العميل وسداد الدفعات من قبل العميل هي في الغالب أقل من سنة واحدة. وفي هذه الحالة، تستخدم الشركة الطريقة العملية الواردة في المعيار رقم 15 والتي لا تقوم من خلالها بتعديل القيمة المتفق عليها بأثر عنصر التمويل الجوهري حيث أن فترة السداد أقل من سنة .

ضريبة الدخل

تقوم الشركة باقتطاع مخصص لضريبة الدخل وفقا لقانون ضريبة الدخل ومعيار المحاسبة الدولي رقم (12) والذي يتطلب الاعتراف بالفروقات الزمنية المؤقتة كما بتاريخ البيانات المالية كموجودات أو مطوبات ضريبية مؤجلة. قررت إدارة الشركة عدم تسجيل الموجودات الضريبية المؤجلة بسبب عدم التيقن من إمكانية الاستفادة من هذه المنافع خلال فترة زمنية محددة. تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2025
جميع المبالغ بالدينار الاردني ما لم يذكر خلاف ذلك

الايضاحات المتممة للبيانات المالية

الأرباح المعلنة في البيانات المالية ان الأرباح المعلنة تشمل الإيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزويل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو خسائر مترakمة مقبولة ضريبيا أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزويل لأغراض ضريبية .

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة وفقا للقوانين والانظمة السارية المفعول .

تحقق المصاريف

يتم تحقيق المصاريف عند حدوثها وذلك وفقا لمبدأ الإستحقاق.

الأحداث بعد تاريخ التقرير

يتم تعديل البيانات المالية لتعكس الأحداث التي وقعت بين تاريخ التقرير وتاريخ اعتماد البيانات المالية للإصدار، شريطة أن يقدم دليلا على الظروف التي كانت موجودة في تاريخ التقرير. تتم مناقشة أي أحداث ما بعد نهاية السنة والتي تعد أحداث موجبة للتعديل في البيانات المالية عندما تكون جوهرية .

مبدأ الإستمرارية

لدى أعضاء مجلس الإدارة، في وقت اعتماد البيانات المالية، توقع معقول بأن الشركة لديها الموارد الكافية للاستمرار في الوجود التشغيلي في المستقبل المنظور. وبالتالي، استمروا في اعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي في إعداد البيانات المالية .

إدارة المخاطر

تقوم الشركة بإدارة المخاطر المتنوعة بوسائل متعددة وذلك من خلال استراتيجية تحدد المخاطر وسبل مواجهتها وتخفيفها. ولتحقيق هذا الهدف، تقوم الإدارة بالتعاون مع كافة مراكز العمل المسؤولة عن تحديد المخاطر المتعلقة بأنشطتها ووضع الضوابط الرقابية المناسبة ومراقبة استمرارية فعاليتها. يعتبر مجلس إدارة الشركة هو المسؤول عن تحديد ومراقبة المخاطر .

قياس المخاطر وأنظمة التقارير

إن مراقبة المخاطر وإدارتها يتم من خلال مراقبة الحدود المسموح بها لكل نوع من أنواع المخاطر وإن هذه الحدود تعكس استراتيجية عمل الشركة وعوامل السوق المختلفة المحيطة بها. يتم جمع المعلومات من الدوائر المختلفة لدى الشركة وتحليلها للتعرف على المخاطر المتوقعة التي قد ينجم عنها. يتم عرض وشرح هذه المعلومات لمجلس الإدارة .

تتبع الشركة سياسات مالية لإدارة المخاطر المختلفة ضمن استراتيجية محددة تتولى إدارة الشركة رقابة وضبط المخاطر وإجراء التوزيع الإستراتيجي الأمثل لكل من الموجودات المالية والمطلوبات المالية، وتشمل المخاطر: مخاطر السوق (مخاطر أسعار الفائدة ومخاطر العملات الأجنبية) مخاطر السيولة ومخاطر الإنتمان .

مخاطر السوق

هي مخاطر تنذبذ القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للأدوات المالية نتيجة للتغير في أسعار الفائدة ومخاطر العملات الأجنبية . تنشأ مخاطر السوق نتيجة وجود مراكز مفتوحة في أسعار الفائدة والعملات الأجنبية، ويتم مراقبة هذه المخاطر وفقا لسياسات وإجراءات محددة من قبل إدارة الشركة .

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2025
جميع المبالغ بالدينار الاردني ما لم يذكر خلاف ذلك
الايضاحات المتممة للبيانات المالية

مخاطر أسعار الفائدة

بما أن الموجودات أو المطلوبات المحملة بفائدة لدى الشركة لا تحقق مقداراً هاماً من الفائدة، فإن التغيرات في أسعار الفائدة السوقية ليس لها تأثير مباشر وهام على نتائج أعمال الشركة .

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة الشركة على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماتها في تواريخ استحقاقها ، وللوقاية من هذه المخاطر تقوم الإدارة بتنويع مصادر التمويل وإدارة الموجودات والمطلوبات وموائمة أجالها والاحتفاظ برصيد كاف من النقد والنقد المعادل . تراقب الشركة احتياجاتها للسيولة على أساس شهري وتقوم الإدارة بالتأكد من توفر أموال كافية لمقابلة أي التزامات عند نشوئها .

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطرة بأن أحد أطراف الأداة المالية سيتسبب في خسارة مالية ما للطرف الآخر عبر الإخفاق في الوفاء بالتزام . ليس للشركة تركيزات هامة لمخاطر الائتمان . تنشأ مخاطر الائتمان من النقد والنقد المعادل المحتفظ به لدى البنوك والذمم المدينة التجارية بما في ذلك مبالغ الشيكات المستحقة من الزبائن . تتم إدارة مخاطر الائتمان بهيكله مخاطر الائتمان المقبولة لديها من خلال وضع حدود لتعرضها لطرف مقابل معين.

تخضع هذه المخاطر المراجعة ربع سنوية أو أكثر . تطبق الشركة سياسات للتحقق ، إبرام عقود البيع مع زبائن من ذوي التاريخ الائتماني المناسب فقط لدى الشركة سياسات للحد من مبلغ التعرض الائتماني . يتم إيداع النقد والودائع الأجلة للشركة بصورة عامة لدى بنوك تجارية ومؤسسات مالية ذات تصنيف إئتماني جيد التي تعتبر ذات مخاطر إئتمانية منخفضة ومقبولة . يتم اعتماد الحدود على مستوى مخاطر الائتمان حسب البيئة والمنطقة من قبل مجلس الإدارة بشكل ربع سنوي . كما يخضع استخدام الحدود الائتمانية للمراقبة بشكل منتظم.

تدني قيمة الذمم المدينة

خضعت الذمم المدينة للشركة لقياس قيمة التدني في القيمة وذلك من خلال تطبيق النموذج الجديد للخسارة الائتمانية المتوقعة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (9) يتعين على الشركة مراجعة منهجية انخفاض القيمة لديها .

قامت الشركة بتطبيق نموذج النهج المبسط لقياس خسائر الائتمان المتوقعة . إن احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة يعتمد على احتمالية التعثر والتي تحتسب وفقاً للمخاطر الائتمانية والعوامل الاقتصادية ونسبة الخسارة بافتراض التعثر والتي تعتمد على تجميع الذمم المدينة بناء على خصائص المخاطر الائتمانية المتشابهة وعدد أيام التأخر في السداد ، وبناء عليه فقد قامت الشركة بتبني نموذج رياضي مبني على الأسس المذكورة آنفاً لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة وفقاً للمعيار رقم (9) .

يتم شطب الذمم المدينة عندما لا يكون هناك احتمال لاستردادها بعد اتخاذ كافة الإجراءات القضائية . تضم المؤشرات التي تشير إلى أنه لا يوجد توقع معقول للاسترداد ، من بين أمور أخرى ، تعثر المدين في الاتفاق على خطة سداد مع الشركة والتعثر في سداد الدفعات التعاقدية تظهر لمدة تزيد عن 360 يوماً .

تظهر مصاريف التدني للذمم المدينة في بيان الدخل والدخل الشامل.

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2025
جميع المبالغ بالدينار الاردني ما لم يذكر خلاف ذلك
الايضاحات المتممة للبيانات المالية

إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأس مال الشركة بالتأكد من المحافظة على نسب رأس مال ملائمة بشكل يدعم نشاط الشركة ويعظم حقوق الملكية . تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات الظروف الاقتصادية وطبيعة العمل . لم تقم الشركة بإجراء أية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكلية رأس المال خلال السنة الحالية . تراقب الشركة رأس المال على أساس نسبة المديونية . يتم احتساب هذه النسبة بقسمة مجموع القروض على مجموع رأس المال .

إن البنود المتضمنة في هيكلية رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع ، الاحتياطي العام ، والأرباح المتراكمة والاحتياطي الإجمالي والاحتياطي الاختياري .

تقدير القيمة العادلة

بتاريخ 31 كانون أول 2025 ، تقارب القيمة الدفترية للموجودات المالية للشركة ناقصاً الانخفاض في القيمة والمطلوبات قيمتها العادلة .

3- التقديرات

إن إعداد البيانات المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب القيام بتقديرات واجتهادات محاسبية لها أثر بالغ في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية والإفصاح عن الالتزامات المحتملة . كما أن هذه التقديرات والاجتهادات لها أثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات.

وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها . إن هذه التقديرات أساسها فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير والتنبؤ . إن النتائج الحقيقية من المحتمل أن تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل .

في اعتقاد إدارة الشركة بأن تقديراتها ضمن البيانات المالية معقولة . فيما يلي أهم الاجتهادات التي قامت بها الشركة :

تدني الموجودات غير المالية

يتحقق التدني عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل عن القيمة المتوقع استردادها . تمثل القيمة المتوقع استردادها القيمة العادلة مطروحا منها مصاريف البيع أو القيمة في الاستخدام أيهما أعلى . يتم احتساب القيمة العادلة مطروحا منها مصاريف البيع بناء على معلومات متوفرة من حركات بيع ملزمة على أسس تجارية لموجودات مشابهة أو أسعار سوق يمكن ملاحظتها مطروحا منها المصاريف الإضافية للتخلص من الأصل . يتم احتساب القيمة في الاستخدام وفقاً لطريقة التدفقات النقدية المخصومة .

الضرائب تستخدم الشركة تقديرات معينة لتحديد مخصص ضريبة الدخل . تعتقد إدارة الشركة بأن هذه التقديرات والاقتراضات معقولة .

الأعمار الإنتاجية للموجودات الملموسة : تقوم إدارة الشركة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات الملموسة وتقوم بتعديلها ، إن لزم الأمر ، في نهاية كل سنة مالية .

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2025
جميع المبالغ بالدينار الاردني ما لم يذكر خلاف ذلك

الايضاحات المتممة للبيانات المالية

مخصص تدني القيمة للذمم المدينة

تطبق الشركة نموذج النهج المبسط والعام لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، إن احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة يعتمد على احتمالية التعثر والتي تحتسب وفقا للمخاطر الائتمانية والعوامل الاقتصادية ونسبة الخسارة بافتراض التعثر، وبناء عليه فقد قامت الشركة بتبني نموذج رياضي مبني على الأسس المذكورة آنفا لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة وفقا للمعيار رقم (9).

4- رأس مال الشركة المدفوع

تأسست شركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة برأس مال قدرة 1,500,000 دينار أردني مقسما إلى 1,500,000 سهم بقيمة إسمية مقدارها دينار أردني واحد للسهم.

5- الإحتياط الإجباري

حسب نص المادة 176 من قانون الشركات لسنة 1964 المعمول به في فلسطين يتم اقتطاع نسبة 10% من الأرباح السنوية وإضافته إلى الإحتياطي الإجباري حتى يبلغ مجموع المبالغ المتجمعة لهذا الحساب ما يعادل 25% من رأس مال الشركة . بلغ هذا الإحتياطي ما نسبته 62% من رأس المال و قد تم إيقاف احتساب الإحتياطي بناء على قرار مجلس الإدارة .

6- الإحتياط الإختياري

وفقا لسياسة الشركة يتم اقتطاع 10% من الأرباح السنوية وإضافته إلى الإحتياطي الإختياري. يستخدم الإحتياطي الإختياري للأغراض التي يقررها المجلس .

7- مخصص تعويض نهاية الخدمة

تفاصيل البند	كما في 31 كانون الاول 2025	كما في 31 كانون الاول 2024
الرصيد في بداية السنة	352,968	341,140
الزيادة في مخصص نهاية الخدمة	21,864	49,258
يطرح : المبالغ المدفوعة	8,253	37,430
الرصيد نهاية السنة	366,580	352,968

تعويض نهاية الخدمة هي خطة تقاعدية محددة، يتم الاعتراف بهذا الالتزام في بيان المركز المالي وفقا لقانون العمل الفلسطيني رقم 7 لعام 2000 .

إن القيمة الحالية لتعويض نهاية الخدمة للموظفين في نهاية فترة الإفصاح و التي يتم تحديدها عن طريق خصم التدفق النقدي المستقبلي المقدر باستخدام سعر الفائدة و لا تختلف اختلافا جوهريا عن شروط التزام تعويض نهاية الخدمة المعترف به في بيان المركز المالي و المصروفات الواردة في بيان الدخل و الدخل الشامل وفقا لقانون العمل الفلسطيني رقم 7 لعام 2000 .

8- التقاضي لصالح الشركة : هناك العديد من الدعاوى القضائية المعلقة لصالح الشركة كجزء من مجريات أنشطتها المعتادة. تعتقد الإدارة (كما يدعمها الإستشاريون القانونيون في الشركة) أن المبالغ المتوقعة التي سيتم سدادها مقابل هذه الدعاوى ونتائجها، لن تؤثر بشكل جوهري على الوضع المالي للشركة ونتائج عملياتها .

9- بضاعة آخر المدة

يتكون هذا البند مما يلي:

2024	2025	البيانات
دينار اردني	دينار اردني	
924,924	1,275,862	المواد الخام
162,785	205,434	اللبييل والعبوات والكرتون
104,979	113,606	بضاعة تحت التصنيع
583,091	806,250	بضاعة جاهزة
1,775,779	2,401,152	المجموع

10- المصاريف المدفوعة مقدماً

يتكون هذا البند مما يلي:

2024	2025	البيانات
دينار اردني	دينار اردني	
7,288	18,979	تأمين المصنع والعمال
1,283	1,274	تراخيص سيارات
3,869	4,463	تأمين سيارات
12,440	24,716	المجموع

11- شيكات برسم التحصيل

يتكون هذا البند مما يلي:

2024	2025	البيانات
دينار اردني	دينار اردني	
322,628	15,882	شيكات برسم التحصيل بنك الوطني- شيكل
15,050	-	شيكات برسم التحصيل بنك الوطني- دينار
21,029	-	شيكات برسم التحصيل بنك الوطني- دولار
1,270,780	1,502,912	شيكات برسم التحصيل البنك العربي - شيكل
1,530	33,817	شيكات برسم التحصيل البنك العربي - دينار
7,879	39,564	شيكات برسم التحصيل البنك العربي - دولار
1,638,896	1,592,175	المجموع

12- موجودات متداولة اخرى

يتكون هذا البند مما يلي:

2024	2025	البيانات
دينار اردني	دينار اردني	
2,116	2,276	الكفالات والتأمينات المستردة
40,950	22,405	سلفيات ضريبة الدخل
4,040	-	فوائد دائنة مستحقة
49,140	5,134	طلبات
96,246	29,815	المجموع

13- النقد في الصندوق ولدى البنوك

يتكون هذا البند مما يلي:

2024	2025	البيانات
دينار اردني	دينار اردني	
33,810	24,435	الصندوق
49,823	2,592	البنك الوطني 1 - شيكل
3,989	1,323	البنك الوطني الاردني 1 - دولار
4,056	1,503	البنك الوطني - جاري دينار
17,449	264	بنك الوطني الاردني- يورو
164,427	346,056	صندوق الشيكات الواردة
1,056,487	1,435,817	البنك التجاري الاردني- وديعة دينار
251,265	299,965	البنك العربي - شيكل
7,449	4,013	البنك العربي - دينار
36,095	155,403	البنك العربي - دولار
1,624,850	2,271,371	المجموع

14- ذمم دائنة اخرى

يتكون هذا البند مما يلي:

2024	2025	البيانات
دينار اردني	دينار اردني	
88,567	114,676	مخصص ضريبة الدخل
9,898	10,110	مخصص اجازات
3,500	5,000	مصاريف تنقلات مجلس الاداره المستحقة
7,000	20,000	م مكافئات أعضاء مجلس الإدارة المستحقة
108,965	149,786	المجموع

15- المصاريف المستحقة

يتكون هذا البند مما يلي:

2024	2025	البيانات
دينار اردني	دينار اردني	
42	45	هاتف وفاكس مستحقة
2,895	1,721	مصاريف مياه وكهرباء مستحقة
235	-	مصاريف محروقات مستحقة
1,200	1,200	اتعاب قضائية مستحقة
5,000	6,000	اتعاب مهنية واستشارات مستحقة
46,670	54,435	مصاريف مستحقة اخرى
61,066	44,925	ضريبة القيمة المضافة
117,108	108,326	المجموع

16- الشيكات الأجلة

يتكون هذا البند مما يلي:

2024	2025	البيانات
دينار اردني	دينار اردني	
416,241	507,390	شيكات صادرة - شيكل
585	-	شيكات صادرة - دولار
416,826	507,390	المجموع

17- تكلفة البضاعة المباعة

يتكون هذا البند مما يلي:

2024	2025	البيان
دينار اردني	دينار اردني	
1,100,461	924,924	تكلفة المواد الخام اول المدة
2,871,325	3,558,483	يضاف- مشتريات مواد خام
(121,407)	(128,164)	ينزل - خصم مكتسب
3,850,379	4,355,243	تكلفة المواد المعدة للاستخدام
(924,924)	(1,275,862)	ينزل- بضاعة آخر المدة
2,925,455	3,079,381	تكلفة المواد الخام المستخدمة
		<u>يضاف- تكلفة العبوات واللبيل</u>
170,689	162,785	العبوات واللبيل اول المدة
589,208	721,976	يضاف- المشتريات من العبوات
(162,785)	(205,434)	ينزل- العبوات واللبيل آخر المدة
597,112	679,327	تكلفة العبوات واللبيل المستخدم
55,662	104,979	بضاعة تحت التصنيع اول المدة
(104,979)	(113,606)	ينزل- بضاعة تحت التصنيع آخر المدة
3,473,250	3,750,081	تكلفة المواد الخام والعبوات المستخدمة
704,387	583,091	يضاف- بضاعة جاهزة اول المدة
254,327	668,141	يضاف- مشتريات مواد جاهزة
4,431,964	5,001,313	تكلفة البضاعة المعدة للبيع
(583,091)	(806,250)	ينزل- البضاعة الجاهزة آخر المدة
3,848,873	4,195,063	تكلفة البضاعة المباعة
		<u>يضاف- الرواتب والاجور الصناعية</u>
194,778	228,348	الاجور المباشرة
21,057	9,700	مخصص تعويض ترك الخدمة
(476)	80	اجازات مستحقة (مدفوعة)
215,359	238,128	الرواتب والاجور المباشرة
202,933	213,724	يضاف- المصاريف الصناعية غير المباشرة 18
4,267,165	4,646,915	تكلفة البضاعة المباعة

18- المصاريف الصناعية غير المباشرة

يتكون هذا البند مما يلي:

2024	2025	البيان
دينار اردني	دينار اردني	
19,133	18,541	المياه والكهرباء
240	324	مصاريف مختير
7,855	7,131	مصاريف صيانة
997	1,344	ملابس عمال
28,367	33,143	تأمين العمال والمصنع
96,138	92,524	استهلاك الموجودات الثابتة
32,323	44,230	م تعبئة وتغليف
10,457	10,433	مصاريف الرافعه الشوكية
41	-	عدة وقطع غيار
1,855	1,695	مصاريف صيانة الكهرباء والمصعد
616	1,142	مصاريف طفايات حريق ومضخات
1,569	1,897	نقل نفايات
3,342	849	مصاريف اخرى
-	472	مصاريف نضح
202,933	213,724	المجموع

19- المصاريف الادارية والعمومية

يتكون هذا البند مما يلي:

2024	2025	البيان
دينار اردني	دينار اردني	
114,874	122,499	الرواتب والادارية
12,418	5,204	تعويض ترك الخدمة
(281)	43	مصاريف اجازات
7,349	5,009	مصاريف الرسوم والرخص
1,120	1,431	مصاريف الضيافة
6,093	6,757	مصاريف السفر والتنقلات
1,974	2,614	مصاريف القرطاسية
1,222	934	مصاريف التبرعات
6,770	6,054	مصاريف برق وبريد وهاتف
7,043	7,328	عمولات وفوائد بنكية وفرق العملة
1,167	976	مصاريف نظافة
40	463	مصاريف عامة
5,000	6,000	اتعاب مهنية واستشارات
2,993	3,590	مصاريف الصيانة
1,884	5,156	مصاريف محاماة ورسوم محاكم
3,500	5,000	بدل تنقلات مجلس الادارة
7,000	20,000	مكافأة مجلس الادارة
4,857	5,163	رسوم ادراج اسهم في سوق فلسطين
2,271	664	استهلاك الموجودات الثابتة
649	952	مصاريف اكراميات
2,201	2,510	مصاريف صيانة المباني
17,000	0	مصاريف ديون مشكوك فيها
207,144	208,347	المجموع

20- المصاريف التسويقية والبيعية

يتكون هذا البند مما يلي:

2024	2025	البيانات
دينار اردني	دينار اردني	
146,000	163,823	رواتب رجال البيع
15,783	6,960	تعويض ترك الخدمة
(357)	57	اجازات مستحقة (مدفوعه)
8,632	10,529	مصاريف المعارض
36,894	34,711	مصاريف الدعاية
5,836	6,841	مصاريف التسويق ندوات وسفريات
3,161	2,852	مصاريف نقل مبيعات
371	116	مصاريف عينات
196	777	مصاريف مخالفات سير
96,592	109,876	مصاريف محروقات
24,889	48,296	مصاريف صيانة السيارات
7,609	8,161	مصاريف تأمين السيارات
2,769	2,800	مصاريف ترخيص السيارات
48,681	57,252	مصاريف بيعية
17,495	17,707	استهلاك الموجودات الثابتة
	9,916	مصاريف تسويقية وبيعية اخرى
414,551	480,674	المجموع

21 - الحرب على قطاع غزة

في الربع الرابع لسنة 2023، 2024 تعرض قطاع غزة لحرب مما أثر بشكل كبير على كافة الأنشطة الاقتصادية في القطاع بالإضافة الى تعرض الكثير من المنشآت و العقارات إلى التدمير الكلي أو الجزئي ، كما تأثر النشاط الاقتصادي في الضفة الغربية نتيجة الاغلاقات و القيود على حركة الأفراد و البضائع بين مدن الضفة الغربية و بين الضفة الغربية و كل من إسرائيل و الأردن و عدم قدرة عشرات آلاف العمال الفلسطينيين الوصول إلى أماكن عملهم . و قد أثرت هذه الأمور بشكل سلبي على الأنشطة الاقتصادية في فلسطين و أدت الى انخفاض إيرادات القطاع الخاص و العمال و بالتالي على قدرة العملاء على الوفاء بالتزاماتهم للشركة في مواعيدها .

إجراءات الإدارة

تماشياً مع تانيرات الحرب على قطاع غزة قامت الشركة و منذ اليوم الأول بتفعيل خطط استمرارية العمل و الازمات لمجابهة آثار هذه الحرب عليها بالعديد من الإجراءات تمثلت بما يلي :
-تحديد سيناريوهات الاغلاقات المحتملة على الضفة الغربية لضمان استمرارية الوظائف الأساسية للشركة و تحديد المسؤوليات لفرق الطوارئ للسيناريوهات المختلفة .
- عملت الشركة على تقييم جميع المحاور لهذه الحرب و التي تتمثل بإعداد سيناريوهات ضاغطة للمحاور التالية :

* الآثار المباشرة داخل قطاع غزة .

*إدارة السيولة و مؤشراتها .

*الآثار في مناطق الضفة الغربية

*المخاطر التشغيلية

بشكل عام ،مازالت إدارة الشركة ترى أنه بسبب استمرار هذه الحرب ما زال من المبكر في هذه المرحلة تقدير الأثر الكمي لهذا الحدث على الشركة ، لكنه من المتوقع أن يؤثر هذا الحدث على أنشطة الشركة التشغيلية و استثماراتها و إيراداتها و نتائج أعمالها .

22- البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2025

وافق مجلس ادارة الشركة على البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025 ، 2024 ، بتاريخ 20 شباط 2026 ، وسيتم عرض البيانات المالية على الهيئة العامة في اجتماعها السنوي وذلك للحصول على موافقة الهيئة العامة على هذه البيانات .

23- توزيع الارباح

أقرت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها المنعقد بتاريخ 09 آذار 2025 ، بتوزيع ارباح عن عام 2024 بواقع 40% دينار للسهم الواحد حيث يتم دفعها خلال عام 2025 .

فيما يتعلق بالسنة الحالية، فان مجلس الادارة يقترح بتوزيع ارباح بواقع 60% دينار للسهم الواحد حيث سيتم دفعها خلال عام 2026، ويعتمد الاقتراح بعد اقراره من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي العادي وبالتالي لم يتم ادراج هذا المبلغ ضمن الالتزامات في البيانات المالية .

24- تشجيع الاستثمار

بتاريخ 09 تموز تشرين اول 2024 اصدرت هيئة تشجيع الاستثمار والمدن الصناعية شهادة رقم (8.ض.2022) حيث تم منح الشركة شهادة تأكيد استثمار جديدة تحت رقم (14.ض. 2024) لمشروع تطوير مصنع دهانات وعالية حصلت الشركة على ميزة دفع ضريبة دخل بمعدل اسمي قدرة 5 % لمدة (5) خمس سنوات لنسبة التطوير البالغة 62% تبدأ من 1 كانون ثاني 2022 وحتى 31 كانون اول 2026 و دفع ضريبة دخل بمعدل اسمي قدرة 10 % لمدة (3) ثلاث سنوات لنسبة التطوير البالغة 62% تبدأ من 1 كانون ثاني 2027 وحتى 31 كانون اول 2029 .

25- ادارة المخاطر

مخاطر الائتمان:

تعمل الشركة بشكل مستمر على متابعة تحصيل ارصدة الذمم المدينة . تواجه الشركة خطر التركيز في الائتمان , حيث ان 43% من الذمم المدينة مستحقة من ستة واربعون عميل فقط .

مخاطر السيولة: تحد الشركة من مخاطر السيولة من خلال التأكد من توفر التسهيلات البنكية و خطة التحصيل المستمر للمبيعات, حيث ان الشركة تعمل على تحصيل ذمم المبيعات خلال 90 - 120 يوم من تاريخ عملية البيع .

مخاطر التغير في اسعار العملات الاجنبية:

فيما يلي جدول يوضح اثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الشيكل الاسرائيلي مقابل العملات الاجنبية على قائمة الدخل , مع بقاء جميع المتغيرات الاخرى المؤثرة ثابتة . ان الزيادة المتوقع في اسعار المبنية ادناه, لا يوجد له اثر على حقوق الملكية عند اعداد القوائم المالية بعملة الشيكل الاسرائيلي . صرف العملات الاجنبية مساوي ومعاكس لاثر الزيادة .

التغير في سعر صرف الدينار مقابل الشيكل الاسرائيلي	الاثر على قائمة الدخل دينار اردني	
2025	5+%	(37,548)
2024	5+%	(49,684)

26- ادارة راس المال

ان الهدف الرئيسي من ادارة راس مال الشركة هو الحفاظ على نسبة راس المال ملائمة بشكل يدعم نشاط الشركة ويعظم حقوق الملكية. تقوم الشركة بادارة هيكلية راس المال واجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل , هذا ولم تقم الشركة باية تعديلات على الاهداف والسياسات والاجراءات المتعلقة بهيكلية راس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة, ان البنود المتضمنة في هيكلية راس المال تتمثل في راس المال المدفوع والاحتياطيات الاخرى والارباح المدورة والبالغ مجموعها 6,400,297 دينار اردني كما في 31 كانون الاول 2025 مقابل 5,436,530 دينار اردني كما في 31 كانون الاول 2024 .

27- تركيز المخاطر في المنطقة الجغرافية

تمارس الشركة كافة انشطتها في فلسطين . ان عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة الشركة لانشطتها وقد يؤثر سلبا على ادائها .

28-ارقام مقارنة

تم اعادة تبويب بعض ارصدة القوائم المالية كما في 31 كانون اول 2024 لتتناسب مع عرض ارصدة القوائم المالية كما في 31 كانون اول 2025 ان هذه التبويبات لا تؤثر على ارباح السنوات السابقة او حقوق الملكية .

All amounts expressed in Jordanian Dinar

9 - عقارات والآلات ومعدات

السنة المنتهية بالـ 31/12/2025

البيان	السنة المنتهية بالـ 31/12/2025	السنة المنتهية بالـ 31/12/2024	التغير	نسبة التغير	السنة المنتهية بالـ 31/12/2024	السنة المنتهية بالـ 31/12/2023	التغير	نسبة التغير	السنة المنتهية بالـ 31/12/2023	السنة المنتهية بالـ 31/12/2022	التغير	نسبة التغير
الأرض	543,225	543,225	-	0%	543,225	543,225	-	0%	543,225	543,225	-	0%
البناء	223,020	712,703	-	4%	935,723	935,723	-	0%	935,723	935,723	-	0%
الآلات	1	575,934	-	7%	575,935	575,935	-	0%	575,935	575,935	-	0%
مركبات	166,685	320,959	-	7%	487,644	487,644	-	0%	487,644	487,644	-	0%
مركبات نقل	5,772	99,084	-	10%	104,856	104,856	-	0%	104,856	104,856	-	0%
معدات	43	26,011	-	20%	26,054	26,054	-	0%	26,054	26,054	-	0%
مركبات كهربائية ومعدات	5,235	25,636	-	10%	30,871	30,871	-	0%	30,871	30,871	-	0%
مركبات	3,716	36,622	-	20%	40,338	40,338	-	0%	40,338	40,338	-	0%
الآلات	46	18,426	-	10%	18,472	18,472	-	0%	18,472	18,472	-	0%
مقسم وتدفق	1	5,636	-	25%	5,637	5,637	-	0%	5,637	5,637	-	0%
مصعد	17,956	25,786	-	5%	43,742	43,742	-	0%	43,742	43,742	-	0%
شبكة كهربائية	1	53,279	-	10%	53,280	53,280	-	0%	53,280	53,280	-	0%
معدات	35,882	34,466	-	10%	70,348	70,348	-	0%	70,348	70,348	-	0%
معدات	376	6,286	-	20%	6,642	6,642	-	0%	6,642	6,642	-	0%
موازن	1	10,969	-	10%	10,970	10,970	-	0%	10,970	10,970	-	0%
معدات	683	52,651	-	10%	53,334	53,334	-	0%	53,334	53,334	-	0%
معدات	273	3,616	-	10%	3,889	3,889	-	0%	3,889	3,889	-	0%
معدات	38	16,741	-	20%	16,779	16,779	-	0%	16,779	16,779	-	0%
معدات	1,294	34,650	-	10%	35,944	35,944	-	0%	35,944	35,944	-	0%
معدات	1	15,873	-	20%	15,874	15,874	-	0%	15,874	15,874	-	0%
معدات	1	2,456	-	10%	2,457	2,457	-	0%	2,457	2,457	-	0%
معدات	1	27,278	-	7%	27,279	27,279	-	0%	27,279	27,279	-	0%
معدات	1,837	10,640	-	20%	12,477	12,477	-	0%	12,477	12,477	-	0%
معدات	1	44,471	-	10%	44,472	44,472	-	0%	44,472	44,472	-	0%
معدات	147,409	123,988	(9,928)	10%	271,397	(24,821)	-	0%	271,397	(24,821)	-	0%
معدات	4,021	57,238	-	10%	61,259	61,259	-	0%	61,259	61,259	-	0%
معدات	2,106	4,921	-	10%	7,027	7,027	-	0%	7,027	7,027	-	0%
معدات	1,704	2,562	-	10%	4,266	4,266	-	0%	4,266	4,266	-	0%
المجموع	1,161,329	2,348,862	(9,928)		3,510,191	(24,821)	-		3,422,245	3,422,245	-	

9 - عقارات والآلات ومعدات

المسلة بالدينار الأردني

All amounts expressed in Jordanian Dinar						
البيان	الصفحة المحاسبية	الصفحة المحاسبية	الصفحة المحاسبية	الصفحة المحاسبية	الصفحة المحاسبية	الصفحة المحاسبية
البيان	2024/12/31	2024/1/1	2024/12/31	2024/1/1	2024/12/31	2024/1/1
الأرض	543,225	639,193	543,225	915,593	543,225	915,593
البناء	239,776	575,934	675,817	915,593	915,593	915,593
الآلات	1	287,409	575,934	575,935	575,935	575,934
الآلات جديدة	183,259	98,773	254,462	470,668	466,855	466,855
مراكب ركاب	1	26,008	97,054	98,774	97,055	97,055
معدات	1	22,570	1,719	26,009	26,009	26,009
موتور كهرباء ومضخات	7,755	19,537	3,033	30,325	30,325	30,325
كمبيوترات	1	36,387	1,580	36,388	1,580	34,808
الآلات	1	18,423	117	18,424	117	18,307
مقسم وثائق	1	5,636	2,187	5,637	5,637	5,637
مصعد	20,143	23,599	21,412	43,742	43,742	43,742
مطبخ	42,917	27,431	20,396	70,348	70,348	70,348
مراجلين	1	6,181	6,181	6,182	6,182	6,182
مختبر	1	10,969	10,969	10,970	10,970	10,970
مستلزمات المختبر	1	52,596	52,596	52,597	52,597	52,597
تلفاز هواء	1	3,601	3,601	3,602	3,602	3,602
اجهزة دماء وآلات	1	16,736	109	16,737	109	16,628
اجهزة كهربائية	1	34,566	34,341	34,567	34,342	34,342
واقعات	1	15,873	15,873	15,874	15,874	15,874
لوازم حراسة	1	2,456	2,456	2,457	2,457	2,457
البرقيات وملحقاتها	1,231	26,048	24,138	27,279	27,279	27,279
كثيرات من الآلة والكاميرات	1	10,524	10,284	10,525	10,285	10,285
تحت محافظة	2,547	41,925	37,478	44,472	44,472	44,472
سجلات	123,553	116,690	(11,370)	240,243	22,109	218,134
خلايا الطاقة الشمسية	4,988	52,111	-	57,099	(44,804)	101,903
رسمه التحميل والتزوير	2,809	4,218	-	7,027	7,027	7,027
حارية نظيف	2,131	2,135	-	4,266	4,266	4,266
المجموع	1,174,350	2,247,895	(11,370)	3,422,245	(14,791)	3,437,036

:The company's auditors and legal advisor

:Legal advisor

Professor Hisham Al-Shakhshir

Nablus

The fees are 1,200 Jordanian dinars
.per year

:Auditors


Tarifi Auditing and Accounting

Nablus

The fees are 6,000 Jordanian dinars
.per year




Arab Co. for Paint Products

Palestine – Nablus – Industrial Zone 

469 

+970 9 2311303 

+970 9 2311302 

+970 599672175 

APCPaints 

info@apcpaints.ps 

apcpaints.ps 